บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

พลังงานธรรมชาติและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

รายงานประจำปี 2561

ANNUAL REPORT 2018

สารบัญ

การประกอบธุรกิจ

01 วิสัยทัศน์ พันธกิจ

04 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

06 สารจากคณะกรรการ

08 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

09 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

20 ปัจจัยความเสี่ยง

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

23 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

25 โครงสร้างการจัดการ

56 การกำกับดูแลกิจการ

74 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

75 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

77 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

78 การควมคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

80 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

83 กิจกรรมกลุ่ม เคเอสแอลและรางวัลประจำปี 2561

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

86 รายการระหว่างกัน

93 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

98 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

99 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

100 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

101 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

105 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

180 รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

201 ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

วิสัยทัศน์

เรา คือ นวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

พันธกิจ

สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการเกษตรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

พัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

สร้างผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างหุ้นส่วนแห่งความสำเร็จอย่างยั่งยืน

พัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์สูงสุด

KSL GROUP

ผู้นำในการผลิต พลังงานทดแทน
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

น้ำตาล...ผลิตน้ำตาล
เพื่อพลังงานของมนุษย์

เอทานอล...ผลิตเอทานอล
เพื่อพลังงานของรถยนต์

พลังงานไฟฟ้า...ผลิตไฟฟ้าชีวมวล

เพื่อพลังงานของการขับเคลื่อน
เครื่องจักรและแสงสว่าง

ปุ๋ยอินทรีย์... ผลิตปุ๋ยอินทรีย์

เพื่อพลังงานของอ้อย
และเกษตรอินทรีย์

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลบริษัท บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง
น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
เลขทะเบียนบริษัท บมจ.0107547000214
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1) 43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง
จังหวัดขอนแก่น 40140
โทรศัพท์ (043)-432-902-6 โทรสาร (043)-441-056
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2) 255 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง
จังหวัดเลย 42130
โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931
โฮมเพจ www.kslgroup.com

ธุรกิจน้ำตาล

ข้อมูลบริษัท บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน 14/1 หมู่ที่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา
อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี 71120
โทรศัพท์ (034)-543-201-3 โทรสาร (034)-640-208

ข้อมูลบริษัท บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน 99 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย
จังหวัดกาญจนบุรี 71160
โทรศัพท์ (034)-615-350 โทรสาร (034)-615-399

ข้อมูลบริษัท บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง
น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน 24 หมู่ที่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง
อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี 20140
โทรศัพท์ (038)-788-203-5 โทรสาร (038)-472-674-6

ข้อมูลบริษัท Savannakhet Sugar Corporation
ประเภทธุรกิจ เพาะปลูกอ้อย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
ผลิตภัณฑ์หลัก น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน Road No. 9, KM. 81 Lianxay Village Atsapangthong
District Savannakhet Province, Lao P.D.R
โทรศัพท์ (856)-41-666-002-3 โทรสาร (856)-41-666-001

ข้อมูลบริษัท Koh Kong Plantation Co., Ltd
ประเภทธุรกิจ เพาะปลูกอ้อย
ที่ตั้งสำนักงาน Cham yeam Village, Paklong Commune,
Mondulseyma District, Koh Kong Province,
Kingdom of Cambodia
โทรศัพท์ (855)-35-399-333

ข้อมูลบริษัท Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและบริการท่าเทียบเรือ
ผลิตภัณฑ์หลัก น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน Cham yeam Village, Paklong Commune,
Mondulseyma District, Koh Kong Province,
Kingdom of Cambodia
โทรศัพท์ (855)-35-399-888

ธุรกิจสนับสนุน

ข้อมูลบริษัท บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ ให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร และบริการท่าเทียบเรือ
ที่ตั้งสำนักงานและคลังสินค้า 90 หมู่ที่ 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระปะแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130
โทรศัพท์ 0-2394-2340-9
โทรสาร 0-2384-2261, 0-2384-2263

ข้อมูลบริษัท บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
ประเภทธุรกิจ บริษัทรับอนุญาตส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาล
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6203-6 โทรสาร 0-2642-6207

ข้อมูลบริษัท บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ประเภทธุรกิจ ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097
ที่ตั้งสำนักงาน 83 หมู่ที่ 2 ตำบลวัฒนานคร อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว 27160
โทรศัพท์ (037)-262-236 โทรสาร (037)-262-235

ข้อมูลบริษัท Wynn In Trading Co., Ltd.
ประเภทธุรกิจ ซื้อมา - ขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน 10th Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene, Republic of Mauritius

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ

ข้อมูลบริษัท บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตปุ๋ยอินทรีย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6738
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1) 88 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2) โทรศัพท์ (043)-441-141, 441-084 โทรสาร (043)-441-204
99/2 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160
โทรศัพท์ (034)-615-351-3 โทรสาร (034)-615-354

ข้อมูลบริษัท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ บริษัท โฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-8899 โทรสาร 0-2335-8800

ข้อมูลบริษัท บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6230-9 โทรสาร 0-2642-6294
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1) 43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140
โทรศัพท์ (043)-441-051-2 โทรสาร (043)-441-244
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2) 99/1 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160
โทรศัพท์ (034)-615-356-7 โทรสาร (034)-615-359
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา3) 255/1- 2 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130
โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931

ข้อมูลบริษัท บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ จัดหาและจำหน่าย วัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6294

ธุรกิจอื่นๆ

ข้อมูลบริษัท บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
ประเภทธุรกิจ พัฒนา และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6221-3 โทรสาร 0-2642-6224

ข้อมูลบริษัท บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ ขนส่งน้ำตาล และสินค้าอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยแห้ง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110
โทรศัพท์ (036)-358-309 โทรสาร (036)-358-307

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้ตรวจสอบบัญชี

ข้อมูลบริษัท บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารรัจนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2676-5700 โทรสาร 0-2676-5757

นายมนู เลียวไพโรจน์
ประธานกรรมการ

สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2561 งบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 17,813 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 15,623 ล้านบาทแล้ว เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14 และมีกำไรสุทธิ 848 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 1,970 ล้านบาทแล้ว ลดลงเป็นร้อยละ 57 ในส่วนของปริมาณการขายน้ำตาลในปี 2561 เพิ่มขึ้นจาก 687,046 ตัน ในปีก่อน เป็น 1,091,228 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 โดยที่ราคาขายเฉลี่ยจะลดลงจาก 17,362 บาทต่อตันเป็น 12,526 บาทต่อตัน

ภาพรวมของธุรกิจในปี 2561 บริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบสูงกว่าปีที่ผ่านมา จากปริมาณอ้อยเข้าหีบ 6.83 ล้านตันอ้อย เป็น 11.03 ล้านตันอ้อย หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 61 ส่งผลให้มีการใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น เพิ่มขึ้นจาก 668 ล้านบาทเป็น 728 ล้านบาท รวมทั้งต้นทุนในการจัดจำหน่ายก็สูงขึ้นเช่นกันเนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากในปีก่อน

สาเหตุหลักของการลดลงของราคาขายเฉลี่ย เนื่องจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก ซึ่งราคามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2560 ขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 20 เซ็นต์ต่อปอนด์ และลดลงอย่างรวดเร็ว ที่ระดับ 12-13 เซ็นต์ต่อปอนด์ อันเป็นผลมาจากผลผลิตน้ำตาลในปี 2561 ทั่วโลกมีปริมาณมากขึ้น ประกอบกับการลอยตัวของราคาขายน้ำตาลในประเทศในปี 2561 ที่เป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำตาลตลาดโลก ส่งผลให้บริษัทมีราคาขายน้ำตาลเฉลี่ยในปี 2561 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่มีปริมาณขายน้ำตาลเพิ่มขึ้นอันส่งผลให้รายได้รวมเพิ่มขึ้น

การประกาศลอยตัวราคาน้ำตาลทรายในฤดูกาลผลิต 2560/2561 และ 2561/2562 เพื่อรองรับการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทั้งระบบที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงวิธีการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลในประเทศ อันทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงระบบตลาดน้ำตาลของไทย ทั้งเรื่องราคาจำหน่ายน้ำตาลในประเทศที่เปลี่ยนจากราคาคงที่เป็นราคาที่เคลื่อนไหวตามตลาดโลกซึ่งอยู่ในระดับไม่สูง ทำให้อาจมีผลต่อรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลในประเทศลดลง จากก่อนหน้านี้ที่กำหนดราคาจำหน่ายในประเทศเป็นราคาคงที่ในระดับที่สูงกว่าราคาตลาดโลก

ส่วนการบริโภคน้ำตาลในประเทศอาจเติบโตชะลอลงเพียงเล็กน้อยทำให้มีผลกระทบต่อธุรกิจไม่มาก เช่น การใช้ภาษีความหวานในเครื่องดื่มที่อาจส่งผลทำให้ความต้องการใช้น้ำตาลในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มภายในประเทศลดลง แต่ไม่มีผลกระทบต่อ

นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

อุตสาหกรรมน้ำตาลโดยรวมเนื่องจากการใช้น้ำตาลของอุตสาหกรรมเครื่องดื่มภายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนเพียง 5-6 % ของผลผลิตน้ำตาลทั้งหมดของไทย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เผยแพร่ คณะกรรมการและผู้บริหารส่งเสริมให้บริษัทและพนักงานปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและหลักกับแนวปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่าง ๆและต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์อย่างเคร่งครัด ในปี 2561 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 ในระดับดีเลิศเป็นปีแรกซึ่งสูงขึ้นกว่าเดิมที่เป็นระดับดีติดต่อกันมาหลายปี

ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนผลงานนวัตกรรมของบริษัทนั้น ภายหลังการริเริ่มการประกวดนวัตกรรมที่สร้างสรรค์โดยพนักงานของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งได้คัดเลือกและมอบรางวัลแก่ผลงานที่ได้รับการคัดเลือกในปี 2560 แล้ว ในปี 2561 บริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อผลักดันและส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสสร้างสรรค์ผลงานด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องตามวัตถุประสงค์หลักของงานและเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานในกลุ่มบริษัทนำความรู้ความสามารถ และแนวคิดใหม่ๆ มาสร้างสรรค์ผลงานในการช่วยพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าต่อไป รวมทั้งยังเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดค่านิยมองค์กรในเรื่องความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนาบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงเสมอมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดี บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อเนื่อง เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปพร้อมกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่อไป

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย : (ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง	2559
รายได้จากการดำเนินงาน	17,813	15,623	14%	16,911
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(14,681)	(13,180)	11%	(13,279)
กำไรขั้นต้น	3,131	2,443	28%	3,632
รายได้อื่นๆ	1,174	3,119	-62%	1,498
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	4,305	5,562	-23%	5,130
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(770)	(424)	82%	(542)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(724)	(837)	-14%	(834)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(138)	(147)	-6%	(141)
ค่าธรรมเนียมกองทุน	(1,116)	(1,096)	2%	(1,150)
รวมค่าใช้จ่าย	(2,748)	(2,503)	10%	(2,666)
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	1,557	3,059	-49%	2,464
ต้นทุนทางการเงิน	(728)	(668)	9%	(710)
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	145	121		57
ภาษีเงินได้	(144)	(560)	-74%	(371)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ	18	19		(14)
กำไรสุทธิ	848	1,970	-57%	1,426
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.19	0.45	-57%	0.32
อัตรากำไรขั้นต้น	17.6%	15.6%		21.5%
อัตรากำไรสุทธิ	4.8%	12.6%		8.4%

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	%เปลี่ยนแปลง	2559
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	129	153	-16%	85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,476	1,198	107%	1,407
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,533	1,569	-2%	1,273
สินค้าคงเหลือ	4,089	3,100	32%	2,552
สินทรัพย์ชีวภาพ	61	112	-46%	251
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	46	64	-28%	85
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,879	3,747	4%	387
เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ	335	405	-17%	371
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	243	393	-38%	358
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,167	4,917	5%	4,496
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	26,183	26,354	-1%	26,186
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	1,401	977	43%	925
รวมสินทรัพย์	45,542	42,991	6%	38,375
หนี้สินหมุนเวียน	13,924	14,818	-6%	10,591
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12,979	10,080	29%	11,134
รวมหนี้สิน	26,903	24,898	8%	21,724
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,639	18,092	3%	16,650
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	18,210	17,650		16,166
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.44	1.38		1.30
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.26	1.20		1.13

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง	2559
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non Cash	2,449	2,185	12%	2,462
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	(3,145)	(1,948)		1,575
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	(696)	236	-394%	4,038
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(1,132)	(3,098)	-63%	(1,578)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(863)	(3,320)	-74%	(1,521)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,512	3,149	-52%	(2,620)
เงินสดเปลี่ยนแปลง	(24)	71		(86)
เงินสดปลายงวด	129	153		82
EBIT	1,702	3,180	-46%	2,521
ค่าเสื่อมราคา	1,264	1,182	7%	1,247
EBITDA	2,967	4,362	-32%	3,768
Total Debt / EBITDA	9.07	4.98		5.77

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้ นโยบายคุณภาพ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เราคือนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการเกษตรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. พัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
3. สร้างผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างหุ้นส่วนแห่งความสำเร็จ
4. พัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์สูงสุด

นโยบายคุณภาพ

ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพด้วยประสิทธิภาพสูงสุดส่งมอบตรงเวลาลูกค้ามั่นใจปลอดภัยต่อผู้บริโภค

เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล และผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล ซึ่งเห็นได้จากนโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัท ได้แก่ “ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอดภัยผู้บริโภค” ทำให้โรงงานน้ำตาลทั้ง 5 โรงงานภายในกลุ่ม จัดได้ว่าเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลลำดับต้นของกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทั้งประเทศที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงและผลิตน้ำตาลได้อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งด้วยเป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล และการเห็นศักยภาพของธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจน้ำตาล เช่น ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องมาโดยตลอด

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการจัดการ นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจว่าความเสี่ยงหลักของบริษัท คือ ปริมาณอ้อย โรงงานน้ำตาลและธุรกิจต่อยอด ไม่สามารถอยู่รอดได้ถ้าขาดอ้อยเข้าหีบ บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตอ้อย เพิ่มผลผลิตและประสิทธิการผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อให้ เกษตรกรชาวไร่สามารถอยู่รอด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกรชาวไร่

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2558-2559 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 มีมติเห็นชอบและอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือชื่อเดิมบริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด จำนวนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ต่อมาในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559-2560 ได้มีมติยกเลิกการนำบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมติควบบริษัทระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ที่จะถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) กับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยปัจจุบันบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จในเดือน ตุลาคม ปี 2560 ในชื่อบริษัท บีบีจีไอ จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,532 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ในปี 2561 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน และมีแผนที่จะจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดของการเสนอขายหุ้นสามัญเป็นไปตามที่บริษัทได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 26561

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม เค เอส แอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 5 โรงงาน โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขา อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และ สาขา อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย
2. ภาคตะวันตก จังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
3. ภาคตะวันออกมี 1 โรงงาน คือ บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด จังหวัดชลบุรี

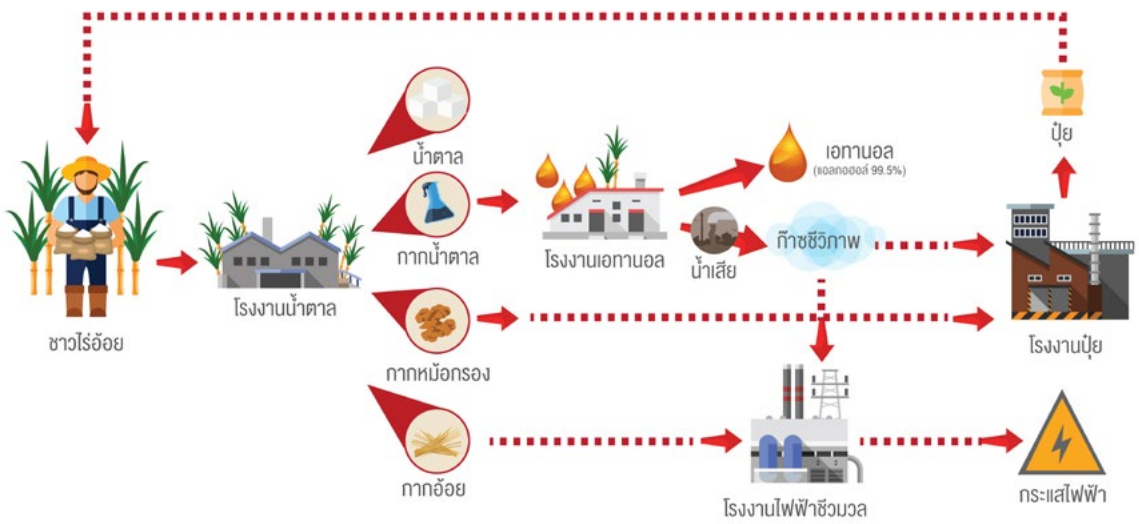
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 4 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวเนื่องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากน้ำตาล (Molasses) กากอ้อย (Bagasses) และกากหม้อกรอง (Filter Cake) โดยบริษัทได้ขยายการลงทุนต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำตาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (ดังแสดงในแผนภาพที่ 1) คือ

(1) โรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งใช้ผสมกับน้ำมัน เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ใช้วัตถุดิบคือ กากน้ำตาล และน้ำอ้อย (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

(2) โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตเอทานอล มาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับโรงไฟฟ้า (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

(3) โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหม้อกรอง) และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ และการผลิตเอทานอล

(4) โรงไฟฟ้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) และก๊าซชีวภาพที่ได้จากโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลังไอน้ำขายให้กับโรงงานในเครือและการไฟฟ้า



แผนภาพที่ 1 : แผนภูมิแสดงความสัมพันธ์ของการผลิตน้ำตาลและการผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน	ประเภทของธุรกิจ
ธุรกิจน้ำตาล			
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600.00	90.21%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	1,000.00	95.78%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	500.00	98.61%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
Savannakhet Sugar Corporation	684.76	98.49%	เพาะปลูกอ้อย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ประเทศลาว
Koh Kong Plantation Co., Ltd*	936.98	80.00%	เพาะปลูกอ้อยที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd	1,167.66	80.00%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ประเทศกัมพูชา
ธุรกิจสนับสนุน			
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)** และบริษัทย่อย 5 แห่ง	191.66	23.82%	ท่าเรือ ให้เช่าคลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์ ผลิตจำหน่ายแป้งสาลี และน้ำมันปาล์ม
บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	20.00	79.55%	บริษัทรับอนุญาตส่งออกน้ำตาล
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300.00	100.00%	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
บริษัท Wynn In Trading จำกัด	487.50	100.00%	ธุรกิจซื้อมาขายไปและให้คำปรึกษา
ธุรกิจพลังงานและสารเคมี			
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)*** และบริษัทย่อย 3 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง	2,532.00	40.00%	บริษัทโฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800.00	100.00%	โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	480.00	100.00%	จัดหาวัตถุดิบสำหรับการเพาะปลูกอ้อย
ธุรกิจอื่น ๆ			
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	840.00	91.02%	พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	0.25	100%	ให้บริการขนส่ง

หมายเหตุ

สัดส่วนการลงทุนหมายรวมถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน

* ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co.,Ltd.

** บริษัทร่วม : บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (2) บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด (3) บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด (4) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด (5) บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

*** บริษัทร่วม : บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 3 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด (2) บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (3) บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (4) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (บริษัทร่วม) โดยในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด มีบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม ณ 31 ตุลาคม 2561 ดังนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
(บริษัทจดทะเบียน : KSL) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,205 ล้านบาท

ธุรกิจน้ำตาล

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
600 ล้านบาท, 90.21%

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
1,000 ล้านบาท, 95.78%

บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
500 ล้านบาท, 98.61%

บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
300 ล้านบาท, 100.00%

Savannakhet Sugar Corporation
685 ล้านบาท, 98.49%

Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. &
Kon Kong Plantation Co., Ltd
2,105 ล้านบาท, 80%

ธุรกิจพลังงานและสารเคมี

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด
2,532 ล้านบาท, 40.00%

บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
800 ล้านบาท, 100.00%

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท ไทยชูการ์เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)
145.2 ล้านบาท, 23.82%

บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
20 ล้านบาท, 79.55%

Wynn In Trading Co.,Ltd.
487 ล้านบาท, 100.00%

บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
480 ล้านบาท, 100.00%

บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
0.25 ล้านบาท, 100.00%

ธุรกิจอื่น ๆ

บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
840 ล้านบาท, 91.02%

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสามารถจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจน้ำตาล

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่นๆ สาขาที่ 1 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 35,000 ตันอ้อย/วัน และสาขาที่ 2 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย สามารถหีบอ้อยได้ที่ 18,000 ตันอ้อย/วัน โดยทั้งสองโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 22,000 ตันอ้อย/วันโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ เดิมโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี บริษัทได้ย้ายไปยัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และขยายกำลังการผลิต สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 36,000 ตันอ้อย/วัน โดยในปัจจุบันได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และผลพลอยได้อื่นๆ มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอ พนัสนิคม จังหวัดชลบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 4,000 ตันอ้อย/วัน ซึ่งกำลังการหีบอ้อยลดลง เนื่องมาจากบริษัทมีการขยายเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปที่ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

Savannakhet Sugar Corporation

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยประมาณ 10,000 เฮกเตอร์ (62,500 ไร่) จากรัฐบาลลาวโดยบริษัท

จะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่สะหวันนะเขต สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทราย ดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

Koh Kong Plantation Co., Ltd , Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยรวมประมาณ 19,100 เฮกเตอร์ (119,375 ไร่)จากรัฐบาลกัมพูชาโดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่เกาะกง สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 6,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทราย ดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

ธุรกิจพลังงานและสารเคมี

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ก่อตั้งขึ้นเมื่อตุลาคม 2560 ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทแห่งใหม่นี้ ดำเนินธุรกิจในลักษณะโฮลดิ้งคอมปานี ที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ดังนี้

- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก กากน้ำตาล กำลังการผลิตเอทานอล 350,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%

- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 85%

- บริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง ธุรกิจแป้งมัน และพลังงาน กำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 21.28%

- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 810,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 70%

ทำให้บริษัทนี้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยมีกำลังการผลิตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมกัน 1,710,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอลรวม 900,000 ลิตรต่อวัน และกำลังการผลิตไบโอดีเซล 810,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งบริษัทนี้จะเป็นบริษัทหลัก (flagship company) ในการขยายธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพต่อไปในอนาคต

บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2546 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาลและโรงงานอื่นๆในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่มสามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขาโดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จ. กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย (โครงการเลย) ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 195 MW

บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดหา และจัดจำหน่าย วัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และรวมถึงการให้บริการทางการค้าต่าง ๆ

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และบริษัทย่อย

เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการท่าเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า โดยท่าเรือและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่พระประแดง สมุทรปราการ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL โรงงานน้ำตาลอื่นที่ถือหุ้นโดยพันธมิตรทางการค้าอื่นๆ และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัท ไทยชูการ์เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของบริษัทย่อยอีก 5 บริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก ๆ คือ ธุรกิจซื้อขายให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจผลิตแป้งสาลี ธุรกิจผลิตถุงกระสอบพลาสติก โรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม และธุรกิจท่าเรือคอนเทนเนอร์ (รายละเอียดดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยชูการ์เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)(TSTE) และ บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL))

บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจ ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สำหรับลูกค้าภายในประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้มีการเพาะปลูกอ้อยในที่ดินของบริษัทเอง

บริษัท Wynn In Trading จำกัด

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจซื้อมาขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทเข้าไปถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

ธุรกิจอื่น ๆ

บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตรและบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ "ริเวอร์แควปาร์คแอนด์รีสอร์ท" โดยให้บริการบ้านพักและใช้เป็นที่จัดอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่ม และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน ย่านใจกลางเขตธุรกิจในกรุงเทพมหานครโดยเป็นเจ้าของอาคารลิเบอร์ตี้สแควร์ สีลมซึ่งเป็นอาคารสูง 22 ชั้น และชั้นใต้ดิน 6 ชั้น มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 19,151 ตารางเมตร

บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

เป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำตาล และสินค้าอื่นๆ ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

สำหรับนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น จะจัดบริษัทที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายกันอยู่ภายใต้บริหารงานคณะผู้บริหารเดียวกันเช่นบริษัทในธุรกิจน้ำตาลทั้ง 4 บริษัทจะอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกันส่วนบริษัทในธุรกิจสนับสนุนธุรกิจพลังงานและสารเคมีและธุรกิจอื่นๆ บริษัทจะจัดส่งบุคลากรของบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อร่วมในการกำหนดนโยบายและในบางบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งบุคลากรของบริษัทเอง เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินนโยบายบริหารสอดคล้องกับบริษัทใหญ่

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท	% การถือหุ้นของบริษัท ปี 2561	ปี 2561 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2560 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2559 รายได้ (ล้านบาท)	%
1. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลัก	9,819	38%	8,416	33%	9,864	37%
2. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21%	2,888	11%	3,006	12%	2,499	9%
3. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78%	4,274	17%	3,631	14%	3,285	12%
4. บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61%	562	2%	664	3%	534	2%
5. บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.55%	17	0%	13	0%	15	0%
6. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)*	40.00%	0	0%	2,148	8%	2,144	8%
7. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00%	3,643	14%	2,386	9%	2,525	10%
8. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00%	382	1%	362	1%	29	0%
9. บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	91.02%	193	1%	188	1%	175	1%
10. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00%	3,420	13%	3,806	15%	4,169	16%
11. Koh Kong Plantation Co,. Ltd.**	80.00%	45	0%	77	0%	153	1%
12. Koh Kong Sugar Co,. Ltd.	80.00%	366	1%	264	1%	673	3%
13. Savannaket Sugar Corporate	98.49%	199	1%	419	2%	241	1%
14. Wynn In Trading Co,. Ltd.	100.00%	0	0%	0	0%	0	0%
15. บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00%	0	0%	0	0%	0	0%
รวม		25,809	100%	25,379	100%	26,307	100%
หักรายการระหว่างกัน		-7,996		-9,756		-9,396	
รวมรายได้		17,813		15,623		16,911	

* ณ ตุลาคม ปี 2561 บริษัทได้ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัทร่วม คือ บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด

**ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

(คำอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายได้ และผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ โปรดดู ส่วนที่ 3 ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน)

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลัก : น้ำตาล

น้ำตาล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นกลุ่มบริษัทน้ำตาลในประเทศไทยที่ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม "มาตรฐาน SQF 2000", "มาตรฐาน ISO 9001 Version 2000" รวมทั้ง "มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม" หรือ HACCP น้ำตาลทรายที่ กลุ่มบริษัท ผลิตสามารถจำแนกได้ตามประเภทและเกรดของความบริสุทธิ์ของน้ำตาลเป็น 4 ชนิด ได้แก่

น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA สีจะมีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ การขนถ่ายจะขนถ่ายในลักษณะเป็น BULK ไม่ได้ใส่ในกระสอบ น้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ผู้ซื้อจะต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 - 1,500 ICUMSA สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งนิยมบรรจุเป็นกระสอบ ราคาจะถูกกว่าน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

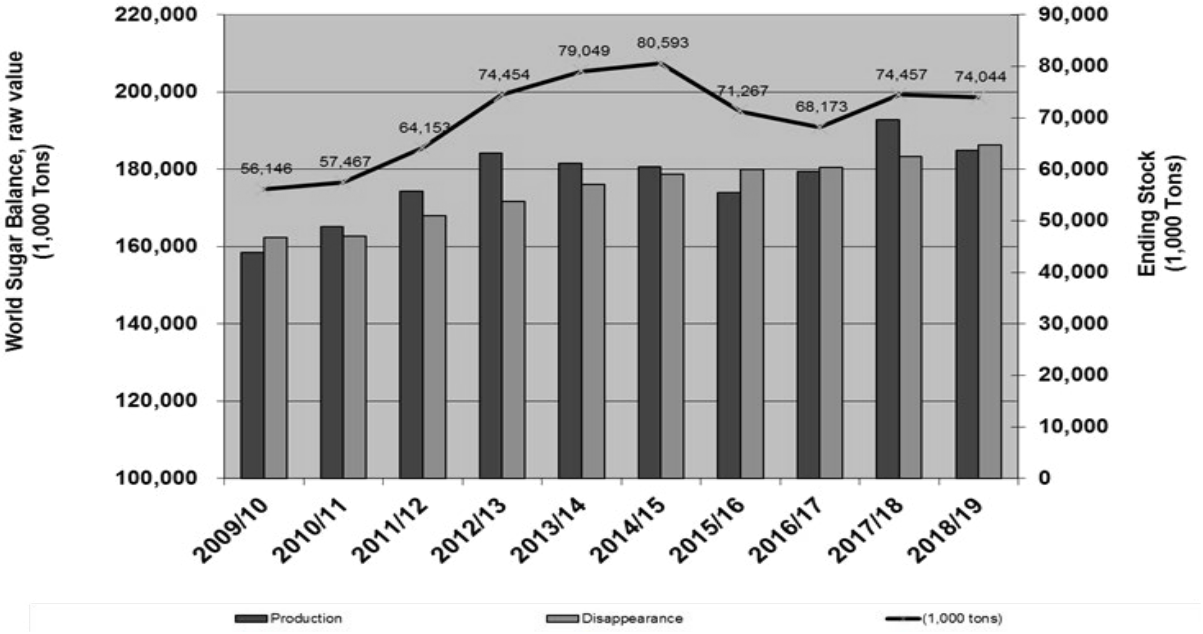
น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีประมาณ 46 – 200 ICUMSA มีค่าโพลาไรเซชั่นไม่น้อยกว่า 99.50 ดีกรี น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นน้ำตาลทรายที่ประชาชนนิยมบริโภค รวมถึงใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) – เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีไม่เกิน 45 ICUMSA มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นน้ำตาลที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่นอุตสาหกรรมยา เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

ภายหลังจากที่มีการผ่านกระบวนการผลิตน้ำตาลแล้ว ของเหลวที่เหลือที่ไม่สามารถทำให้เป็นเม็ดน้ำตาลได้ หรือต่ำกว่าจุดคุ้มทุนที่จะไปทำเป็นน้ำตาลเรียกว่ากากน้ำตาล กากน้ำตาลจัดเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทรายที่ยังมีมูลค่าโดยทั่วไปจะมีส่วนประกอบของสารต่าง ๆคือน้ำ 20% น้ำตาลซูโครส 30% น้ำตาลอินเวอร์ท 32% อินทรีย์สารซึ่งไม่ใช่น้ำตาล 12% และ เถ้า 6% และในปริมาณอ้อย 1 ตัน โรงงานน้ำตาลจะได้ผลผลิตกากน้ำตาลประมาณ 45 - 50 กิโลกรัม ดังนั้นผลผลิตกากน้ำตาลในแต่ละปีจะมีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลในแต่ละปี กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมชีวะ–เคมี (Biochemistry Industry) ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์และโรงต้มกลั่นสุรา อุตสาหกรรมผลิตยีสต์ อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ (โดยผสมกับมันสำปะหลังและชานอ้อย) อุตสาหกรรมผลิตน้ำส้มสายชู อุตสาหกรรมผลิตซีอิ๊วและซอสปรุงรสต่าง ๆ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำของการผลิตน้ำตาล

สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จะมี กากอ้อย และ กากหม้อกรอง กากอ้อย เป็นส่วนของชานอ้อยที่ได้จากการขบวนการหีบอ้อยจากชุดลูกหีบชุดสุดท้าย โดยปัจจุบันบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนกากหม้อกรอง เป็นกากที่ได้จากกระบวนการกรองตะกอนในระบบสูญญากาศ กากหม้อกรองที่ได้สามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเพื่อการเกษตรทั่วไป ในอดีตบริษัทให้กากหม้อกรองดังกล่าวแก่ชาวไร่อ้อยที่นำอ้อยมาส่งโรงงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการผลิตปลูกอ้อยในพื้นที่ใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม ภายหลัง

ภาพที่ 1 : ดุลน้ำตาล (1,000 ตัน, centrifugal sugar, raw value, OCT/SEP)



หมายเหตุ ปี 2018/2019 เป็นตัวเลขประมาณการ

Source : F.O.Licht, updated 20-12-2018

จากที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินกิจการผลิตแอลกอฮอล์และสารเคมีต่อเนื่อง น้ำเสียที่ได้จากโรงงานจะสามารถนำไปผสมกับกากหม้อกรองผ่านกระบวนการย่อยสลาย (BIODECOMPOSE) ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพเหมาะสมแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ซึ่งจะทำให้เกิดการทำธุรกิจที่ครบวงจร

น้ำตาล : การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน

การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

ภาพรวมของตลาดน้ำตาลโลกนั้น ผลผลิตน้ำตาลโลก ฤดูการผลิต 2560/2561 มีประมาณ 192.8 ล้านตัน (มูลค่าน้ำตาลทรายดิบ) เพิ่มขึ้น 13.2 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.4 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2559/2560 ในขณะเดียวกันความต้องการบริโภคโลกรวมเท่ากับ 183.3 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้น 2.7 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2559/2560 เทียบกับปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายปีเพิ่มขึ้นจากระดับ 68.2 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2559/2560 เป็น 74.5 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2560/2561 คิดเป็นอัตราร้อยละ 41 ของปริมาณความต้องการบริโภค หรือเพียงพอสำหรับการบริโภคประมาณ 4.9 เดือน โดยผลผลิตทั่วโลกยังถูกคาดการณ์ว่าจะผลิตได้เกินความต้องการในปี 2561 จึงส่งผลให้ช่วงต้นปี 2561 ราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลงตลอดทั้งปี ปัจจุบันอยู่ในระดับ 12-13 เซนต์ต่อปอนด์ จากเดิมอยู่ที่ระดับ 17-18 เซนต์ต่อปอนด์ ในปี 2560

ในช่วงกลางปี 2561 ซึ่งเป็นที่คาดการณ์ว่าผลผลิตอ้อยในปี 2560/61 จะดีขึ้นมากกว่าเดิม โดยมาจากประเทศไทยและประเทศอินเดียที่คาดว่าผลผลิตจะดีขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบให้ราคาปรับตัวลงอย่างรวดเร็วจากระดับราคาที่ 14 - 15 เซนต์ต่อปอนด์ ช่วงต้นปี ลงมาที่ระดับ 10 - 13 เซนต์ต่อปอนด์ ในช่วงปลายปี โดยจากการประมาณการของ F.O.Licht ณ 20 ธันวาคม 2561 คาดว่าผลผลิตในปี 2561/62 จะลดลงร้อยละ 4.1 จาก 192.8 ล้านตัน เป็น 185.0 ล้านตัน ส่วนการบริโภคจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 หรือเพิ่มขึ้นจาก 183.3 ล้านตัน เป็น 186.3 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้ปริมาณผลิตน้ำตาลโลกขาดดุล ส่งผลให้ปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายงวดของโลก ปี 2561/62 คาดว่าจะลดลงจาก 74.5 ล้านตัน เป็น 74.0 ล้านตัน หรือมีสัดส่วนสต็อกน้ำตาลต่อปริมาณการบริโภคอยู่ที่ระดับร้อยละ 40 ของการบริโภคซึ่งระดับปกติคือร้อยละ 45 ของการบริโภค

จะเห็นได้ว่า ราคาน้ำตาลในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมามีความผันผวนค่อนข้างมาก เนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่ไม่แน่นอน การเกิดอุทกภัย ภัยแล้ง หรืออากาศหนาวจัด ล้วนส่งผลกระทบต่อราคาน้ำตาล นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงปริมาณสต็อกน้ำตาลโลกว่าอยู่ที่ระดับเหมาะสมหรือไม่ ปริมาณการผลิตและการใช้เอทานอล ปริมาณการเข้าเก็งกำไรของกองทุน และนโยบายภาครัฐในประเทศผู้ผลิตและผู้บริโภคที่สำคัญ ที่จะส่งผลต่อราคาน้ำตาลตลาดโลกเช่นกัน

ภาพที่ 2 : แสดงราคาน้ำตาลตลาดโลก (NYBOT#11) ย้อนหลัง 10 ปี

สำหรับช่องทางการจำหน่ายในการส่งออกของโรงงานน้ำตาลไทย สามารถแบ่งเป็นดังนี้

(1) ขายผ่านเทรดเดอร์รายใหญ่ (Traders) เช่น บริษัท Wilmar, บริษัท Cofco, บริษัท Alvean , บริษัท Sucden เป็นต้น จากนั้น เทรดเดอร์จะนำน้ำตาลไทยไปขายต่อให้ผู้ซื้ออื่นๆ ในต่างประเทศต่อไป การขายให้กับเทรดเดอร์จะเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องการเก็บเงินไม่ได้ และลดความยุ่งยากในการจัดการเรื่องการส่งออก โดยโรงงานน้ำตาลไทยจะรับผิดชอบการขนส่งถึงท่าเรือที่ส่งออกในประเทศไทยเท่านั้น เช่น FOB Ports @ Bangkok หรือ FOB Ports @ Lamchabang เป็นต้น

(2) ส่งออกผ่านชายแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว และ ประเทศกัมพูชา โดยทยอยขายเป็นจำนวนน้อยให้กับผู้ค้าน้ำตาลชายแดน

(3) ขายให้กับผู้ผลิตเพื่อการส่งออกที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เนื่องจากในบางช่วงเวลา ราคาน้ำตาลภายในประเทศสูงกว่าราคาน้ำตาลต่างประเทศ ทำให้ผู้ผลิตที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ในการผลิตสินค้าของตน เพื่อนำไปส่งออกไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตอื่นในตลาดโลกได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอาหารและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทางภาครัฐจึงเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตเพื่อการส่งออกสามารถขออนุญาตซื้อน้ำตาลได้ที่ราคาน้ำตาลตลาดโลก โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ทางภาครัฐกำหนด

การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

ในปี 2561 ประเทศไทยได้มีการปรับเปลี่ยนระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งทำให้ไม่มีระบบโควตาและไม่มีการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ ส่งผลให้ตลาดในประเทศเสรี และราคาน้ำตาลในประเทศจะลอยตัวแปรผันตามราคาน้ำตาลตลาดโลก บวกด้วยพรีเมี่ยมของน้ำตาลไทย ส่งผลให้ในภาพรวมการขายน้ำตาลในประเทศ และขายส่งออกจึงเป็นไปตามกลไกของตลาด และความสามารถในการผลิตของผู้ขายแต่ละรายซึ่งแตกต่างกันไป ทั้งนี้สัดส่วนการขายน้ำตาลของกลุ่มบริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

ตารางที่ 3 อย่างไรก็ดีสาระสำคัญของพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลไทย ในเรื่องการแบ่งปันผลประโยชน์กับชาวไร่ยังคงเดิม

สภาวะการแข่งขัน และคู่แข่งขัน

ในปี 2561 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 54 โรง (ไม่รวมโรงงานที่ไม่ดำเนินงาน และใบอนุญาตใหม่ที่ยังไม่ได้ก่อสร้างโรงงาน) มีการหีบอ้อยรวมประมาณ 135 ล้านตันอ้อย/ปี ผลิตน้ำตาลประมาณ 14.7 ล้านตัน น้ำตาลตัวเลขประมาณการ ณ ปิดหีบ ในส่วนของการละลายนอกฤดู ทางราชการไม่ได้ประกาศตัวเลข แต่โดยปกติปริมาณต้องลดลง เพราะมีการสูญเสียจากการแปรสภาพน้ำตาลทรายดิบเป็นขาว (ขึ้นอยู่กับปริมาณ และคุณภาพอ้อยเข้าหีบแต่ละปี) โดยมีระยะเวลาการหีบอ้อยในแต่ละปีประมาณ 4 – 5 เดือนเท่านั้น (นับจากวันแรกที่มีโรงงานเปิดหีบและจบที่โรงงานสุดท้ายปิดหีบ) ฤดูการหีบอ้อยจะเริ่มประมาณเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปีจนถึงประมาณต้นเดือนเมษายน จำนวนของโรงงานน้ำตาลปัจจุบันถูกควบคุมจากทางภาครัฐโดยผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมก่อน ถึงจะขยายกำลังการผลิต หรือย้ายฐานการผลิต หรือสร้างโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ได้

ในปี 2561 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 54 โรง สามารถแบ่งเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทยได้เป็น 6 กลุ่มใหญ่ ที่เหลือเป็นผู้ผลิตรายย่อย โดยกลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น ถือได้ว่าเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเป็นอันดับ 4 มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 8 ปัจจุบันมีโรงงานทั้งหมด 5 โรง ตั้งอยู่ใน 3 ภูมิภาค คือ ภาคตะวันออกเฉียง

ตารางที่ 3 : ยอดขายน้ำตาล และสัดส่วนการส่งออกต่อการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

ยอดขายและราคาขาย	2561			2560			2559		
	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อ หน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อ หน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อ หน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท
น้ำตาล	1,091,228	12,526	13,668	687,046	17,362	11,928	875,841	14,939	13,084
น้ำตาลภายในประเทศ	199,876	17,553	3,508	199,091	19,526	3,887	219,304	19,532	4,284
น้ำตาลต่างประเทศ	891,352	11,398	10,160	487,955	16,479	8,041	656,537	13,405	8,801
% ปริมาณน้ำตาลในประเทศ / ปริมาณขายน้ำตาลรวม	18%			29%			25%		

เหนือ (2 โรง) ภาคตะวันตก (2 โรง) และ ภาคตะวันออก (1 โรง)

น้ำตาล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนโรงงานจัดเป็นหัวใจสำคัญอันดับต้น ๆ ของโรงงานน้ำตาล เนื่องจากสภาวะในปัจจุบันที่อุตสาหกรรมน้ำตาลมีกำลังการผลิตรวมมากกว่าปริมาณอ้อยที่มีในประเทศทำให้ทุกโรงงานน้ำตาลต้องหาอ้อยมาป้อนโรงงานให้ได้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยลง ปัจจุบันวิธีหลักที่กลุ่มโรงงานน้ำตาลใช้เพื่อการจัดหาวัตถุดิบคือระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวไร่ หรือเป็นที่รู้จักกันในอุตสาหกรรมในระบบ “ เกี๊ยว ” ระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินของโรงงานจะเป็นการทำสัญญาซื้ออ้อยล่วงหน้าจากเกษตรกรโดยที่เกษตรกรจะสามารถขอเงินกู้จากโรงงานน้ำตาลเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนปลูกอ้อย เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานและโรงงานจะหักค่าอ้อยดังกล่าวจากเงินกู้ที่ได้ให้แก่เกษตรกรแต่ละรายไป

กลยุทธ์ที่ผ่านมาที่บริษัทใช้ในการจัดหาวัตถุดิบคือการทำให้ชาวไร่อ้อยที่ส่งอ้อยให้กับโรงงานได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวซึ่งจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีแรงจูงใจที่จะปลูกอ้อยเพื่อป้อนโรงงานต่อไปและเป็นการเติบโตไปพร้อมกับโรงงาน นโยบายหลักของบริษัทที่ใช้โดยเฉพาะที่ภาคอีสานคือ “ชาวไร่ร่ำรวย โรงงานรุ่งโรจน์” ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างและส่งเสริมอาชีพระยะยาวให้แก่ชาวไร่อ้อยและเป็นระบบที่ตัดตัวกลางหรือ “หัวหน้าโควตา” ออกไป ทำให้บริษัทสามารถรู้ถึงปัญหาของชาวไร่ได้โดยตรงและสามารถให้การช่วยเหลือชาวไร่ได้ อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนทางด้านเครื่องมือ วิชาการและปัจจัยการผลิตเช่นให้เงินกู้เพื่อซื้อรถขนอ้อยแก่ชาวไร่รายย่อยการให้กากหม้อกรองแก่ชาวไร่เพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยสำหรับการปลูกอ้อยโดยไม่คิดมูลค่า การส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านเกษตรมาให้ความรู้ในเรื่องการปลูกอ้อย การป้องกันและการกำจัดศัตรูพืช การกระทำดังกล่าวจัดเป็นกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่และก่อให้เกิดการเติบโตไปพร้อม ๆ กันอย่างเป็นระบบ

นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตน้ำตาลทรายขาวและ ขาวบริสุทธิ์ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถหาตลาดได้ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้า ที่มีราคาขายสูงและให้ผลตอบแทนกำไรมากกว่า นอกจากนี้บริษัทยังคงนโยบายการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต โดยการที่บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดี สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนต่อหน่วยลดลง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขายตรงให้กับภาคอุตสาหกรรมโดยบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและ การส่งมอบที่ตรงเวลา โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและขนมหวานเป็นหลัก

นอกเหนือจากการกลยุทธ์การมุ่งเน้นการขายให้กับภาคอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทเองยังให้ความสำคัญกับการขายน้ำตาลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก (re-exporter) เนื่องจากการขายน้ำตาลให้กลุ่มผู้ผลิตดังกล่าวบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่าการขายส่งออกทั่ว ๆไปเนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งที่ถูกกว่า

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเกิดจากน้ำเสียที่ใช้ในกระบวนการผลิต และฝุ่นขี้เถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงและหามาตรการป้องกัน ต่าง ๆ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

น้ำตาล : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี –

ผลิตภัณฑ์หลัก : ไฟฟ้าและไอน้ำ

ไฟฟ้าและไอน้ำ : ลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด โดยจำหน่ายไฟฟ้า พร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาลและโรงงานอื่นๆในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่มสามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขา โดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 65MW โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 20 MW สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 90 MW โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 30 MW และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 40 MW

ไฟฟ้าและไอน้ำ : การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นการจ่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นจึงมีผู้รับซื้อที่แน่นอน จึงไม่มีการแข่งขันกันทางการตลาด ส่วนไฟฟ้าอีกส่วนหนึ่งและไอน้ำ ทางบริษัทได้ขายให้แก่บริษัทในเครือ เพื่อใช้สำหรับผลิตเอทานอลและน้ำตาล โดย 100% จะเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ

ตารางที่ 1 : ยอดขาย และราคาขายเฉลี่ย ของไฟฟ้า ใน 3 ปีย้อนหลัง

	2561	2560	2559
ยอดขาย (MW-hour)	346,894	268,893	275,456
ราคาเฉลี่ย (THB/MW-hour)	2,940	2,759	2,935

ไฟฟ้าและไอน้ำ : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบถือได้ว่าเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานไฟฟ้าของบริษัทที่ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากอ้อย โดยในแต่ละปี ปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทจะไม่แน่นอน ดังนั้นในปีที่มีอ้อยเข้าหีบในปริมาณน้อย ก็จะส่งผลกระทบต่อปริมาณเชื้อเพลิงที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมโดยการจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากภายนอกมารองรับ เช่น จัดซื้อกากอ้อยจากโรงงานน้ำตาลข้างเคียง เป็นต้น

นโยบายการผลิต

(1) การมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โดยต้นทุนของการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนเชื้อเพลิง และค่าเสื่อมราคา ดังนั้นการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้ การผลิตให้มี Economics of Scale ก็จะเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วยลงมา

(2) การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต

ในการที่บริษัทมีเชื้อเพลิงคือ กากอ้อยเป็นของตนเอง ดังนั้นการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อเกิดประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงให้ดีที่สุด เช่น การควบคุมความชื้นของกากอ้อย ผ่านระบบ Bagasse Dryer หรือการสร้างหลังคาขึ้นปกคลุมเพื่อบังฝน เป็นต้น

นโยบายการตลาด

เนื่องจากการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยมีสูตรการคำนวณราคาที่ตายตัว ตามราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นบริษัทจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงเวลาที่การไฟฟ้ามีความต้องการสูง ก็จะทำให้บริษัทได้รับราคาขายต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่วนราคาขายที่บริษัทขายให้บริษัทในเครือ บริษัทจะกำหนดราคาให้เท่ากับราคาขายที่บริษัทขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับโรงงานที่ขอนแก่นได้รับการขึ้นทะเบียนกับ CDM Executive Board เพื่อรับการสนับสนุนให้เป็นโครงการ CDM (ตามอนุสัญญาเกียวโต โปโตรคอล) ซึ่งลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ไฟฟ้า และไอน้ำ:งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ – อ้อย

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตน้ำตาลทรายเป็นหลักซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในโครงการต่อยอดอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้นผลประกอบการบริษัทจะพึ่งพิงต่อปริมาณอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นทางเป็นสำคัญ

ความผันผวนของปริมาณอ้อยจะเกิดจากสาเหตุหลัก 2 ประการคือ (1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจจะเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่อื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า รวมถึงเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ (2) ผลผลิตอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากสภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น ภัยแล้ง และน้ำท่วม อันเนื่องมาจากสภาวะโลกร้อน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปริมาณอ้อยลดลงทำให้บริษัทมีปริมาณการผลิตที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วยโดยเฉพาะในส่วนของต้นทุนคงที่ต่อหน่วยสูงขึ้น กำไรต่อหน่วยลดลง และสุดท้ายส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยต่ำ จะเกิดภาวะในการแย่งซื้ออ้อยจากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงมากขึ้น

ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงได้ให้การส่งเสริมและช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเงินกู้ในการลงทุนเพาะปลูก การสนับสนุนในส่วนของวัตถุดิบในการเพาะปลูก การทำระบบชลประทาน การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิต การลดบทบาทของพ่อค้าคนกลางซื้อขายอ้อย ซึ่งความช่วยเหลือทั้งหมดส่งผลให้ชาวไร่มีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่นๆ โดยราคาน้ำตาลตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า การเก็งกำไรจากนักเก็งกำไร รวมถึงสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยกับการเพาะปลูกในแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซงการส่งออก การนำเข้าของอุตสาหกรรมน้ำตาลและภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งในปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยและกากน้ำตาลสามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่า “เอทานอล” สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ ด้วยปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกค่อนข้างผันผวนสูง

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยมีภาระผูกพันในการจำหน่ายน้ำตาลให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศก่อน ส่วนน้ำตาลที่เหลือนั้นโรงงานจึงจะสามารถนำไปขายส่งออกได้ โดยแต่ละปีสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายจะประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคภายในประเทศ ที่เรียกว่า โควตา ก และจะจัดสรรโควตาดังกล่าวให้แก่โรงงานน้ำตาลแต่ละแห่งตามสัดส่วนของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ส่งผลให้สัดส่วนของน้ำตาลภายในประเทศ และน้ำตาลส่งออกของแต่ละโรงงานจะค่อนข้างใกล้เคียงกัน ซึ่งจะอยู่ระหว่าง 20:80 ถึง 30:70 ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วทั้งประเทศ ดังนั้นยอดขายของธุรกิจน้ำตาลจะมีความผันผวนตามราคาน้ำตาลตลาดโลกอยู่ประมาณ 70 – 80% อย่างไรก็ตามในแง่ของต้นทุนการผลิตน้ำตาล ค่าอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักจะเป็นไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 นั้นหมายความว่าในกรณีที่ราคาน้ำตาลปรับตัวลดลง 100 บาท ชาวไร่จะได้รับผลกระทบต่อค่าอ้อยที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 70 ส่วนโรงงานจะได้รับผลกระทบร้อยละ 30

สืบเนื่องจากในช่วง 3 - 4 ปีที่ผ่านมา ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยราคาเคยปรับขึ้นไปสูงสุดที่ 32 เซนต์ต่อปอนด์ และมีปรับระดับลงมาที่ 25, 20, 15 เซนต์ต่อปอนด์ และลงมาต่ำสุดช่วงกลางปี 2561 อยู่ที่ 10 - 12 เซนต์ต่อปอนด์ การที่ราคาผันผวนค่อนข้างรุนแรงเช่นนี้ เนื่องจากผลผลิตน้ำตาลทั่วโลกมีมาก

ขึ้น ประกอบกับการลอยตัวของราคาขายน้ำตาลในประเทศเป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำตาลตลาดโลก ถ้าบริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายให้ได้อย่างน้อยเท่ากับระดับราคาที่ใช้สำหรับกำหนดราคาอ้อยได้ จะส่งผลกระทบค่อนข้างรุนแรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก บริษัทจึงได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าผ่านสถาบันการเงิน ซึ่งการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวและทำให้บริษัทสามารถคงรักษาความสามารถในการทำกำไรไม่ให้ขึ้นอยู่กับความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกมากเกินไป

แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทลดการพึ่งพิงรายได้หลักจากน้ำตาล โดยบริษัทได้ขยายธุรกิจเอทานอลร่วมกับพันธมิตรที่มีศักยภาพและเชี่ยวชาญด้านพลังงาน รวมทั้งสามารถต่ออดธุรกิจและขยายกิจการด้านพลังงานให้เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในภาพรวมยังคงมีกำไร แม้จะเผอิญกับสภาวะความผันผวนของราคาน้ำตาลที่ปรับลดลงอย่างรุนแรง

ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งมีสาระสำคัญของการควบคุม ในการกำหนดการจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา (โควตา ก สำหรับน้ำตาลภายในประเทศ และโควตา ข และ ค สำหรับน้ำตาลขายต่างประเทศ) การควบคุมราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 และการควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และผลประกอบการของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อยที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ นโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล รวมถึงนโยบายส่งเสริมการเกษตร เช่น นโยบายส่งเสริมการปลูกต้นปาล์มหรือการประกันราคามันสำปะหลังจะส่งผลในแง่ลบต่อบริษัทเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดน้อยลงเพราะเกษตรกรชาวไร่หันไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น

ในช่วงเดือนพฤษภาคม 2559 รัฐบาลบราซิลได้ยื่นคำร้องต่อองค์การการค้าโลก (WTO) กล่าวหาว่ารัฐบาลไทยมีมาตรการอุดหนุนให้กับอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล จนส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลของบราซิล ซึ่งตลอดปี 2560 รัฐบาลไทยได้เร่งเจรจาและทำความเข้าใจกับรัฐบาลบราซิลถึงการดำเนินการแก้ไขของไทย เช่น การปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย การลอยตัวราคาน้ำตาลทรายให้เป็นไปตามกลไกของตลาด การยกเลิกการกำหนดโควตาน้ำตาลทรายและให้มีการสำรองน้ำตาลทรายตามปริมาณสำรองที่กำหนด เพื่อให้เพียงพอต่อการบริโภคภายในประเทศ เป็นต้น โดยในเดือนเมษายน 2561 รัฐบาลบราซิลได้ชะลอการพิจารณาแนวทางต่อไทย โดยขอให้รัฐบาลไทยมีการประชุมชี้แจงความก้าวหน้าอย่างสม่ำเสมอจนกว่ารัฐบาลไทยจะดำเนินการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย และแก้ไขพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย รวมถึงระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้วเสร็จ

อย่างไรก็ตาม กฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติตามโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายใหม่นี้ ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งบริษัทได้ติดตามความเสี่ยงนี้อย่างใกล้ชิดและยินดีที่จะกำหนดแผนงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องต่อไป

ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี๊ยว)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาลจะมีการปล่อยเงินกู้หรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ให้กับชาวไร่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเพาะปลูกอ้อย หรือที่เรียกว่า “การเกี๊ยวอ้อย” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัด จะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงานและรับเงินค่าอ้อยโดยมีการหักเงินกู้ยืมหรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ออก ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกี๊ยวอ้อยคือ ชาวไร่ไม่สามารถส่งอ้อยหรือจ่ายชำระเงินส่งเสริม (เงินเกี๊ยว) คืนตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ สภาพภูมิอากาศ หรือความแห้งแล้งที่ทำให้ผลผลิตอ้อยลดน้อยลง หรือเกิดความเสียหายจากโรคระบาด ส่งผลให้หนี้ที่เกิดจากการเกี๊ยวอ้อยกลายเป็นหนี้เสีย จึงทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการพัฒนาระบบการเกี๊ยวอ้อยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยนำระบบดาวเทียม (GPS) ในการตรวจสอบและสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อยมาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่อ้อยและยังใช้สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย อีกทั้งบริษัทได้พัฒนาโปรแกรมบนแท็บเล็ต เพื่อการติดตามอ้อยและหนี้สินของเกษตรกรแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพัฒนาระบบฐานข้อมูลชาวไร่ทั้งในด้านความสามารถในการเพาะปลูก ลักษณะการก่อหนี้ ข้อมูลหลักประกันความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ เพื่อช่วยวิเคราะห์วงเงินในการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้และมูลค่าทรัพย์สินค้ำประกัน ทำให้ปัจจุบันหนี้เสียของบริษัทค่อนข้างต่ำ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกน้ำตาลประมาณร้อยละ 70 - 80 ของยอดขาย รวมถึงการนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ และการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง

โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedging โดยการนำเงินจากการขายผลิตภัณฑ์น้ำตาลที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเดียวกัน

การกำหนดราคาอ้อยผ่านระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนน้อย เนื่องจากต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน จึงทำให้รายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทสัมพันธ์ตามอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ดำเนินการได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่อนุมัติวาระที่เสนอ

ตระกูลชินธรรมมิตร์และบริษัทของตระกูลชินธรรมมิตร์ถือหุ้นในบริษัทมากกว่า ร้อยละ 60 ของจำนวนทุนเรียกชำระแล้วทั้งหมด สัดส่วนดังกล่าวทำให้กลุ่มตระกูลชินธรรมมิตร์ สามารถควบคุมการออกเสียงลงมติในวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทสามารถจัดการความเสี่ยงจากการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะไม่เห็นชอบวาระที่คณะกรรมการเสนอเพื่อพิจารณาได้ตามสมควรแล้ว

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและแสดงความโปร่งใสของการบริหารจัดการที่เป็นระบบและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและมีคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนด ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในประเทศลาว และกัมพูชา

โครงการทั้งสองประเทศเป็นโครงการที่ริเริ่มธุรกิจน้ำตาลในต่างประเทศของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับพื้นที่สัมปทานจากภาครัฐในการเพาะปลูกอ้อยและได้รับอนุญาตในการก่อสร้างโรงงานน้ำตาล ซึ่งบริษัทได้บริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1) ปริมาณอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิต อันสืบเนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน ภัยธรรมชาติ ศัตรูพืชระบาด รวมถึงสภาพดินที่ได้รับสัมปทานมีความเสื่อมโทรม จึงทำให้มีความผันผวนของปริมาณอ้อยเข้าหีบในแต่ละปี และส่งผลให้ผลผลิตต่อพื้นที่มีไม่มากพอที่จะถึงจุดคุ้มทุนการผลิต

2) ปัญหาในการบริหารจัดการ เช่น การขาดเทคโนโลยีในการเพาะปลูกอ้อยในพื้นที่ขนาดใหญ่ การขาดโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ถนน ระบบขนส่ง รวมถึงการขาดแคลนแรงงานในการเพาะปลูกและบุคลากรที่มีความสามารถ เป็นต้น ซึ่งการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าวต้องใช้เวลาในการพัฒนามากกว่าแผนที่วางไว้

3) การควบคุมจากหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนในประเทศกัมพูชา ประสบปัญหาในเรื่องนโยบายพื้นที่สัมปทาน ความไม่ชัดเจนของพื้นที่สัมปทานกับพื้นที่ที่ชาวบ้านทำกิน นโยบายที่เกี่ยวกับภาษีอากร รวมถึงความไม่ชัดเจนเรื่องกฎเกณฑ์ กฎระเบียบทางราชการของประเทศนั้นๆ ที่มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดปัญหาข้อพิพาทกับชุมชน แต่อย่างไรก็ตาม ประเด็นดังกล่าวยังคงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและพร้อมที่จะบริหารจัดการหรือแก้ไขให้ถูกต้องและเหมาะสม

ในปี 2561 โครงการในต่างประเทศยังประสบภาวะขาดทุน โดยทางบริษัทได้ชะลอการดำเนินงานในประเทศกัมพูชา ส่วนการดำเนินงานในประเทศลาว บริษัทได้บริหารความเสี่ยงด้วยการ 1) การควบคุมการใช้งบประมาณ 2) มีการให้เงินกู้แก่ชาวไร่ คู่ค้า เพื่อขยายพื้นที่การเพาะปลูก และ 3) การพัฒนาสภาพดินที่เสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากการสรรหาและรักษาบุคลากรในองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก ตลอดจนจำเป็นต้องมีทั้งปริมาณบุคลากรที่เพียงพอและบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยเฉพาะในระดับผู้บริหารจะต้องมีเพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้กลยุทธ์ของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ บริษัทจึงเล็งเห็นความจำเป็นที่จะต้องยกระดับกระบวนการสรรหา รักษา และพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านบุคคลด้วยมาตรการต่างๆ ที่มุ่งเน้นการวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การพัฒนาพนักงานตามสายอาชีพ (Career Path) การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการพัฒนาทักษะหัวหน้างานสู่ภาวะผู้นำองค์กร (Leadership Development Program)

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง เพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงทบทวนการให้ผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงานที่สัมพันธ์กับผลงานและความสามารถของพนักงานให้อยู่ในระดับที่จูงใจและอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามสภาวะตลาด เพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากร และยังสามารถจูงใจ รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้เพียงพอต่อความต้องการธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ”

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,205,121,824 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 2,205,116,309.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,410,243,648 หุ้น เป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

หุ้นกู้

ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน

ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
KSL192A	2 ปี	24-ก.พ.-62	1,000
KSL198A	5 ปี	5-ส.ค.-62	1,000
KSL199A	5 ปี	18-ก.ย.-62	1,000
KSL202A	3 ปี	24-ก.พ.-63	1,000
KSL203A	5 ปี	13-มี.ค.-63	2,000
KSL206A	3 ปี	20-มิ.ย.-63	500
KSL215A	3 ปี	3-พ.ค.-64	1,350
KSL27DA	10 ปี	7-ธ.ค.-70	2,000
KSL28DA	10 ปี	3-พ.ค.-71	650
รวมหุ้นกู้ระยะยาว			10,500

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(ร้อยละ)
1	บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,452,000,000	33.923
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	131,573,797	2.983
3	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	115,355,499	2.616
4	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	105,138,031	2.384
5	น.ส. ดวงดาว ชินธรรมมิตร์	99,799,954	2.263
6	น.ส. ดวงแข ชินธรรมมิตร์	99,683,643	2.260
7	นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร์	98,623,448	2.236
8	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	96,475,726	2.188
9	CREDIT SUISSE AG. SINGAPORE BRANCH	94,634,336	2.146
10	นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์	92,647,024	2.101
	รวม	2,385940,458	54.100
11	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	2,024,292,161	45.900
	รวมทุนที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น	**4,410,232,619**	**100.000**

<u>หมายเหตุ</u>

บริษัท เคเอสแอลชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มครอบครัวชินธรรมมิตร์ ถือหุ้นร้อยละ 33 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการถือหุ้นที่ปรากฏนี้ มิได้แสดงว่าผู้ถือหุ้นในกลุ่มตระกูลชินธรรมมิตร์จะมีการออกเสียงในเรื่องใดๆไปในทิศทางเดียวกัน บริษัท เคเอสแอลชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 100 ล้านหุ้น คิดเป็น 1,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(ร้อยละ)
1	นางนารีรัตน์ ชินธรรมมิตร์	12,105,268	12.11
2	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	7,847,944	7.85
3	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	7,764,650	7.76
4	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	6,971,788	6.97
5	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	5,370,580	5.37
6	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	5,169,890	5.17
7	นายศรัณย์ ชินธรรมมิตร์	4,246,828	4.25
8	นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร์	2,906,000	2.91
9	นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์	2,906,000	2.91
10	นางเยาวนุช เดชวิทักษ์	2,900,000	2.90
	นางสาวเยาวลักษณ์ ชุติมาวรพันธ์	2,900,000	2.90
	รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	61,088,948	61.09
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	38,911,052	38.91
	รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	**100,000,000**	**100.00**

<u>หมายเหตุ</u> ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 10 คือนางเยาวนุช เดชวิทักษ์ และนางสาวเยาวลักษณ์ ชุติมาวรพันธ์ ถือหุ้นจำนวนเท่ากัน

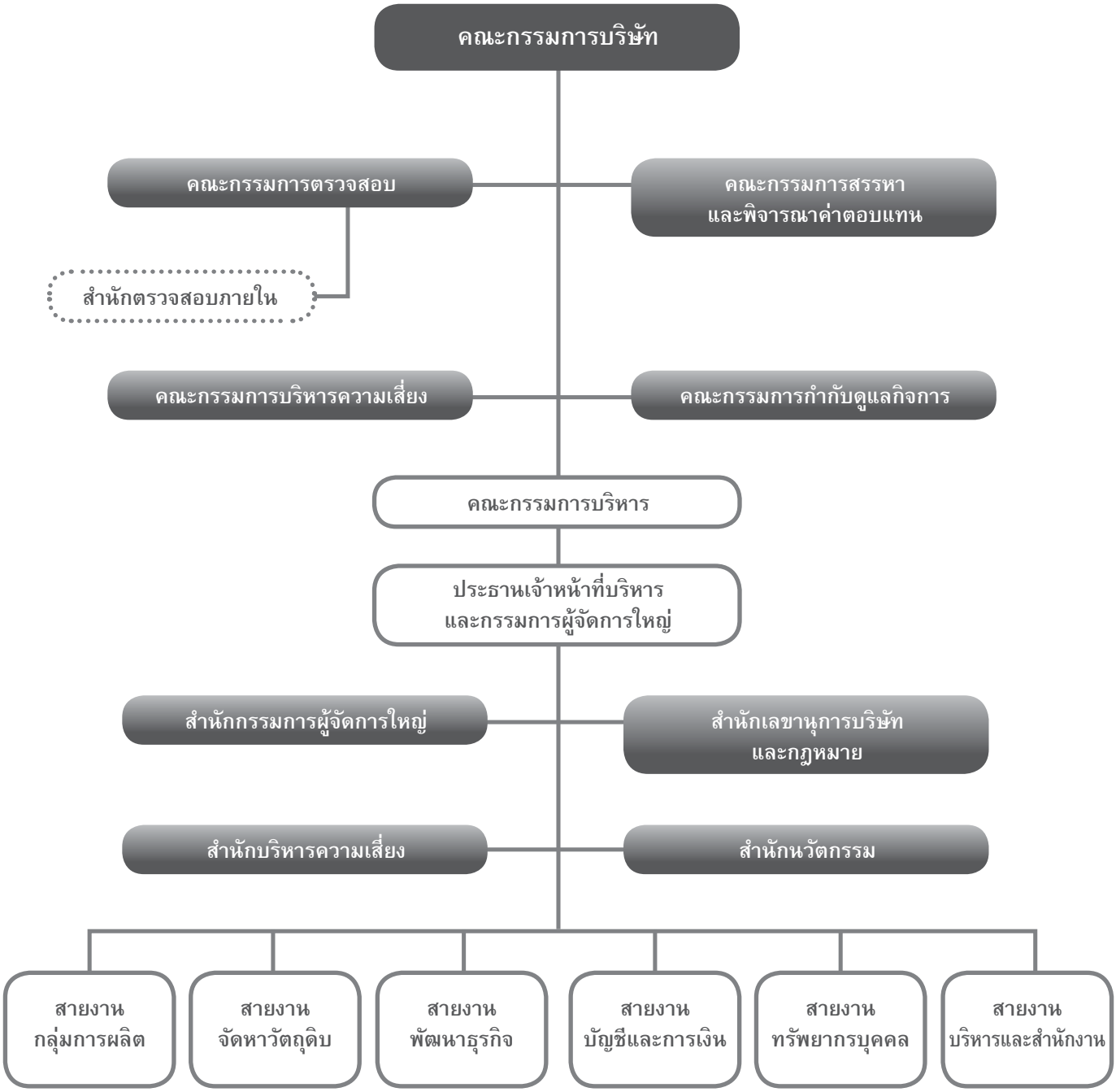
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้แก่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่องรวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัทโดยที่ไม่ได้มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำแต่อย่างใด

ประวัติการจ่ายเงินปันผล

ปี	2556	2557	2558	2559	2560
เงินสด (บาทต่อหุ้น)	0.35	0.0811111111	0.0555555556	0.10	0.05
หุ้นปันผล(บาทต่อหุ้น)	-	0.10	0.05	-	-
อัตตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(ร้อยละ)	35	37	51.90	30.92	11.19

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

1. นายมนู เลียวไพโรจน์
ประธานกรรมการ
และกรรมการอิสระ

2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

3. นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

4. นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

5. นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

6. นางอินทิรา สุขะนินทร์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร,
กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

8. นายชลัช ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร,
กรรมการบริหารความเสี่ยง

9. นายสมชาย ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

10. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

11. นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

12. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัท
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ

13. นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

14. นายชาตรี ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัท

15.นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์
กรรมการบริษัท
และกรรมการบริหาร

16.พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ
กรรมการอิสระ
และกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน,
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

17.นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์
กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการตรวจสอบ,
กรรมการบริหารความเสี่ยง

18.นายการุณ กิตติสถาพร
กรรมการอิสระ,
และประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน,
กรรมการบริหารความเสี่ยง

19.นายวรภัทร โตธนะเกษม
กรรมการอิสระ,
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ,
กรรมการตรวจสอบ

20.นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์
กรรมการอิสระ,
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการตรวจสอบ,
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

21.นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ
กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ,
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทจำนวน 21 คน ประกอบด้วย

1)	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2)	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
3)	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการ
4)	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการ
5)	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
6)	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการ
7)	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
8)	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
9)	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
10)	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
11)	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการ
12)	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
13)	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
14)	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15)	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
16)	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17)	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18)	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ
19)	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
20)	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
21)	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 21 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

ประธานกรรมการบริษัทฯมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการและมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) กำกับติดตามและดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

(2) ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

(4) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกันการส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบการให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุมรวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ

(5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

การประชุมของคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคนทราบโดยทำเป็นตารางนัดประชุมประจำปี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในแต่ละเดือน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการนำเรื่องที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร กลับมาแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ครั้ง และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม) เพิ่มอีก 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ ในการประชุมคณะกรรมการทั้ง 6 ครั้งในปี 2561 กรรมการเข้าประชุมครบทุกคน 21 คน จำนวน 3 ครั้ง เข้าประชุมจำนวน 20 คน จำนวน 1 ครั้ง เข้าประชุมจำนวน 17 คน จำนวน 1 ครั้ง และเข้าประชุมจำนวน 16 คน จำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปมีกรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการครบร้อยละ 100 จำนวน 13 คน เข้าร่วมประชุมร้อยละ 83 จำนวน 6 คน และเข้าร่วมประชุมร้อยละ 67 จำนวน 2 คน ทั้งนี้ มีการจัดส่งวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆอย่างเพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์เข้าสู่วาระการประชุม

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจ กรรมการให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยวันเวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่มและในรูปแบบไฟล์PDF ซึ่งสามารถสืบค้นง่าย แต่แก้ไขไม่ได้ มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการ เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาส แต่การประชุมคณะกรรมการบริหารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นทุกเดือน จึงมีการรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทประกอบด้วย

1. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักนวัตกรรม
3. นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
4. นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน
5. นางอินทิรา	สุขะนินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ
6. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
7. นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล
9. นายธัชชัย	ศุภผลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เลขานุการบริษัท
10. นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาวัตถุดิบ
11. นายธนภัทร	ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารและสำนักงาน
12. นายโสมนัส	โพธิสัตย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
13. นางยานี	อนุศาสน์อมรกุล	(รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ บุคคลลำดับที่ 1-5 คือ ผู้บริหารของบริษัทฯตามประกาศคณะกรรมการกลต.

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม

3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น

4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าว จะไม่รวมถึง การอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

ตารางสรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

สรุปวงเงินอนุมัติรายการที่สำคัญตามคู่มืออำนาจดำเนินการ	BOD	EXB	PSD
1. การอนุมัติวงเงินงบประมาณประจำปี	มากกว่า 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท
2. งบประมาณที่เกี่ยวกับการสนับสนุนทางการเงิน	มากกว่า 100 ล้านบาท	มากกว่า 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท

หมายเหตุ:

1. อำนาจในการอนุมัติดังกล่าว อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. BOD:คณะกรรมการบริษัท, EXB: คณะกรรมการบริหาร, PSD: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆของกรรมการ การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และการทำรายงาน ตลอดจนหน้าที่ต่าง ๆตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมด้านกฎหมาย หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท คือ นายธัชชัย ศุภผลศิริ ซึ่งจบการศึกษาและปฏิบัติงานทางด้านกฎหมายมาเป็นเวลานาน และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทและหลักสูตรอื่น ๆที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท (ประชุม 6 ครั้ง)		คณะกรรมการบริหาร (ประชุม 12 ครั้ง)		คณะกรรมการตรวจสอบ (ประชุม 5 ครั้ง)		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ประชุม 5 ครั้ง)		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ประชุม 4 ครั้ง)		คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ประชุม 3 ครั้ง)		ประชุมผู้ถือหุ้น (ประชุม 1 ครั้ง)	
			จำนวนครั้ง	ร้อยละ	จำนวนครั้ง	ร้อยละ	จำนวนครั้ง	ร้อยละ	จำนวนครั้ง	ร้อยละ	จำนวนครั้ง	ร้อยละ	จำนวนครั้ง	ร้อยละ	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
1	นายมนู	เลียวไพโรจน์	6/6	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	6/6	100	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
3	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	5/6	83	11/12	92	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
4	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	4/6	67	9/12	75	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
5	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	5/6	83	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
6	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	6/6	100	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
7	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	6/6	100	12/12	100	-	-	5/5	100	-	-	-	-	1/1	100
8	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	5/6	83	11/12	92	-	-	-	-	4/4	100	-	-	1/1	100
9	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	6/6	100	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
10	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	6/6	100	12/12	100	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
11	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	6/6	100	10/12	83	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
12	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	6/6	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
13	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	5/6	83	-	-	-	-	-	-	-	-	3/3	100	1/1	100
14	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	6/6	100	11/12	92	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
15	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	6/6	100	10/12	83	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	100
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	5/6	83	-	-	-	-	5/5	100	-	-	3/3	100	1/1	100
17	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	4/6	67	-	-	5/5	100	-	-	4/4	100	-	-	1/1	100
18	นายการุณ	กิตติสถาพร	5/6	83	-	-	-	-	5/5	100	4/4	100	-	-	1/1	100
19	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	6/6	100	-	-	4/5	80	-	-	-	-	2/3	67	1/1	100
20	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	6/6	100	-	-	5/5	100	5/5	100	4/4	100	-	-	1/1	100
21	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	6/6	100	-	-	5/5	100	-	-	-	-	3/3	100	1/1	100

หมายเหตุ

1. กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 16- 21
2. กรรมการตรวจสอบ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 17, 19-21
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7, 16, 18, 20
4. กรรมการบริหารความเสี่ยง 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 8, 17, 18, 20
5. กรรมการกำกับดูแลกิจการ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 13, 16, 19, 21
6. ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

1. นายมนู เลียวไพโรจน์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท
อายุ (ปี)	75
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.Sc. (Econ.) University of Kentucky, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิบัตร การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น
- วุฒิบัตร วปอ.รุ่นที่ 34

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2547 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (ตลาดหลักทรัพย์สิงค์โปร์)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง : (ไม่มี)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
อายุ (ปี)	68
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการภูมิสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
2546 - มิถุนายน 2559 ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพลายส์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Savannakhet Sugar Corporation
ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2547 - มิถุนายน 2561 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด
2544 - มิถุนายน 2559 ประธานกรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด
2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 105,138,031 หุ้น (2.38%)
- คู่สมรส ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร์ 52,775,901 หุ้น (1.20%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- เป็นน้องเขยของบุคคลในลำดับที่ 3
- เป็นน้องของบุคคลในลำดับที่ 6
- เป็นพี่ของบุคคลในลำดับที่ 7,9 และ 10
- เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 8,11 และ 12
- เป็นบิดาของบุคคลในลำดับที่ 24

3. นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สำนักนวัตกรรม
อายุ (ปี)	73
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Master of Science, Engineering North Dakota State University, USA.
- Master of Business Administration, University of Southern Queensland, Australia
- ปริญญาตรี สาขาโครงสร้างโยธาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2546 - มิถุนายน 2559	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 29,390,196 หุ้น (0.67%)
- คู่สมรส นางมนทนัฐ แต้มศิริชัย 30,688,231 หุ้น (0.70%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- พี่เขยของบุคคลในลำดับที่ 2

4. นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานบัญชีและการเงินบริษัท
อายุ (ปี)	71
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาอาชีวะ คณะพาณิชย์
  - การบัญชี โรงเรียนกิตติพาณิชย์การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2551 - มีนาคม 2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัท จันทบุรี สตาร์ท แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
2547 - มีนาคม 2558	กรรมการ บริษัท จันทบุรี สตาร์ช จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ราชาปอร์ซเลน จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชาโปรดักส์ จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 1,200,000 หุ้น (0.03 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

5. นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานบริหารและสำนักงาน
อายุ (ปี)	65
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Auckland Technical Institute, New Zealand
  การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด
2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 55,937,112 หุ้น (1.27%)
- คู่สมรส นางกรกช โรจนะโชติกุล 3,166,748 หุ้น (0.07 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

6. นางอินทิรา สุขะนินทร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานพัฒนาธุรกิจ
อายุ (ปี)	71
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	25 มิถุนายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 25,471,699 หุ้น (0.58%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- พี่สาวของบุคคลในลำดับที่ 2

7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานทรัพยากรบุคคล
อายุ (ปี)	60
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada
- Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2549 - มิถุนายน 2559	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 99,799,954 หุ้น (2.26%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2

8. นายชลัช ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ (ปี)	49
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
- หลักสูตรวิทยาลัยพลังงาน รุ่นที่ 6
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด
31 ตุลาคม 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนารักษ์ พัฒนสินทรัพย์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม เอ็ม พี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)
- ของตนเอง 43,279,926 หุ้น (0.98%)
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ด.ช.ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร์	11,088,000 หุ้น (0.25%)
ด.ช.ชัชพีร์ ชินธรรมมิตร์	11,088,000 หุ้น (0.25%)
ด.ญ.ชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร์	374,000 หุ้น (0.01%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

9. นายสมชาย ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ (ปี)	66
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ สถาบัน Computer College, Germany

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)
2546 – 2558	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547- ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 96,475,726 หุ้น (2.19 %)
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ด.ญ.ณฐมณฐ์ ชินธรรมมิตร์ 17,733,759 หุ้น (0.40 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2

10.นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ (ปี)	63
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- Diploma from KATINKA School, United Kingdom
- หลักสูตร MMP รุ่น 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 99,683,643 หุ้น (2.26%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2

11. นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สายงานบัญชีและการเงิน (ลาออกมีผล 1 มีนาคม 2561)
อายุ (ปี)	46
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และปริญญาโทวิศวกรรมอุตสาหการ, University of Tennessee, Knoxville, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 37/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- Orientation Course - CFO Focus on Financial สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- CFA Charter holder, Association for Investment Management and Research (AIMR)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์
มีนาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Savannakhet Sugar corporation
2546 - มิถุนายน 2559	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง115,355,499 หุ้น (2.62%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

12. นายชาตรี ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)
อายุ (ปี)	45
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- Master of Science, Computer Science, Bellevue University, USA.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1/2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Successful FORMULATION & Execution (SFE) รุ่นที่ 9/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบงานธุรกิจ บริษัท เคเอสแอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 57,467,546 หุ้น (1.30%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

13. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร) กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ (ปี)	60
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชินพงษ์สวัสดิ์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โบ๊ทเฮ้าส์หัวหิน จำกัด
2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อปเบลนด์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พงษ์วิไล จำกัด
2531 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินเตอร์ฟูด จำกัด
2531 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อุตสาหกรรมแป้งไทย จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 22,907,921 หุ้น (0.52%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

14. นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ (ปี)	68
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- วุฒิบัตรการเงินเพื่อการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท
(ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 158,162 หุ้น (0.004 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

15. นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
อายุ (ปี)	78
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

• ประกาศนียบัตร พาณิชยการ สาขาบัญชี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2546 - มิถุนายน 2559	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
2546 - 2559	กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

• ของตนเอง 13,621,766 หุ้น (0.31%)
• คู่สมรส นางรัตนา ชุณหโรจน์ฤทธิ์ 4,944,720 หุ้น (0.11%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

16. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ (ปี)	74
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
• ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 37)
• ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
• ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

18 ธันวาคม 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท เดอะแพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2549 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
14 ตุลาคม 2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ก่อสร้างสหพันธ์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

17. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ (ปี)	65
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

• ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
• Audit Committee Forum 2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - 28 กันยายน 2561 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2537 – 28 กันยายน 2561 รองประธานกรรมการ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2534 -2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน บริษัท โนเบิลดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี พร๊อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น.เค.เอ็นเนอร์ยี่ คอนเซอร์เวชั่น จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านสุขสบาย จำกัด
2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอนติเนนตัล ซิตี้ จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

18. นายการุณ กิตติสถาพร

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ (ปี)	71
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

• ปริญญาโท MA (การค้าระหว่าง ประเทศ),Syracuse University, USA. (ทุน USAID)
• ปริญญาตรี BCA, New Zealand. (ทุน Colombo Plan)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
• หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2551
• หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) ปี 2552
• หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552

การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ

• ประกาศนียบัตร GATT Commercial Policy Course, Geneva
• วปรอ.รุ่นที่ 8 (วปรอ.388)
• Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี2554
• Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2556
• Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

เมษายน 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2552 - มีนาคม2558 กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2551 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2551 - ตุลาคม 2560 ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ
2550 - กันยายน 2557 กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

19. นายวรภัทร โตธนะเกษม

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	69
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอกเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ
  University of Illinois Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์
  University of Illinois Urbana- Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management Northwestern University Evanston Illinois, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Directors Certification Program DCP 0/2000
  โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Executive Director Course EDC 1/2012
  โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Certificate of International Corporate Governance, Yale University, U.S.A.
- Director Certificate Program, Australian Institute of Corporate Directors (รุ่น Train the Trainers), Bangkok
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรมหานครรุ่นที่ 4

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

28 มิถุนายน 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ปริญสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและ พัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
ปัจจุบัน	อนุญาโตตุลาการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการจริยธรรม ประจำกรมสรรพากร

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

20. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ (ปี)	59
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมิสซูรี่ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University,สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford Executive Program 2013

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2550 - มีนาคม 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาด/กรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

ธันวาคม 2555 - กรกฎาคม 2557	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน
มกราคม 2552 - กรกฎาคม 2557	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

21. นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ (ปี)	66
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 กันยายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ศึกษาเพิ่มเติม (Accounting Information System) University of Texas at Austin, TX, USA
- ปริญญาโท MS. (Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)รุ่นที่ 124/2552 สถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (Advanced ACP) รุ่นที่ 2/2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of Chairman รุ่นที่ 25/2554 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2553 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2553 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ปริญสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2555 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำตามสัญญา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2555 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2550 - ปัจจุบัน คณะกรรมการ โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2551 - 2553 หัวหน้าภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2547 - 2550 รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

22. นายธีระ สงวนดีกุล

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล
อายุ (ปี)	67

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี University of Wisconsin, Madison, USA
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2546 - มิ.ย. 2559 กรรมการบริษัท บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Savannakhet Sugar Corporation
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยัลเพลสเรียลตี้ จำกัด
2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจริญลาภ พัฒนา จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยัส เรสซิเด้นท์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 1,650,000 หุ้น (0.04%)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

23.นายธัชชัย ศุภผลศิริ

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เลขานุการบริษัท
อายุ (ปี)	62

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Harvard University, USA
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 133/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท โรงพยาบาลวัฒนแพทย์ ตรัง จำกัด (มหาชน)
2544 - 2557 SVP ฝ่ายกฎหมาย บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

กันยายน 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ตาชำนิ จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

24.นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานจัดหาวัตถุดิบ
อายุ (ปี)	38

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master Degree in Business Administration (Organization Leadership), The University of Findlay, Ohil, U.S.A.
- Bachelor Degree in Business Administration (Marketing), Bangkok University.

การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ

- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง (Competency For Executive Management) 2018
- Key Successors Development Program Year 2017
- Leadership Development Program Year 2016
- วิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2015

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

- ของตนเอง 92,647,024 หุ้น (2.10%)
- คู่สมรส นางวิกานดา ชินธรรมมิตร์ 64,900 หุ้น (0.001%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- บุตรของบุคคลในลำดับที่ 2

25.นายธนภัทร ณ เชียงใหม่

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานบริหารและสำนักงาน
อายุ (ปี)	69

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์การเงิน, Wharton School, University of Pennsylvania, USA

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2545 - 2558 ผู้อำนวยการสำนักลอจิสติกส์และบริหาร
บริษัท ไทยคม (จำกัด) มหาชน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2534 - 2541 กรรมการบริหาร บริษัท แกล็กโซ เวลคัม ประเทศไทย (จำกัด)
2527 - 2541 ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
บริษัท แกล็กโซ เวลคัม ประเทศไทย (จำกัด)

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

26.นายโสมนัส โพธิสัตย์

ตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ (ปี)	56

คุณวุฒิทางการศึกษา

• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2529
• เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2526

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

• DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM ปี 2551 (DCP 105)
สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

-ไม่มี-

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

27. นางยานี อนุศาสน์อมรกุล

ตำแหน่ง	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานบัญชีและการเงิน
อายุ (ปี)	63

คุณวุฒิทางการศึกษา

• MINI MASTER OF MANAGEMENT PROGRAM รุ่นที่ 40/2550 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
• ปริญญาตรี วทบ.เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรอื่น ๆ

• โครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

-ไม่มี-

จำนวการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561)

• ของตนเอง 150,000 หุ้น (0.003%)
• คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหารปี 2561

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี 2561

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) ณ 31 ต.ค. 2560 Par 0.50 บาท	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561				หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) ณ 31 ต.ค.2561 Par 0.50 บาท	ร้อยละจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
				ซื้อ	ขาย	รับโอน/(โอน)	รับหุ้นปันผล		
				Par 0.50 บาท					
1	นายมนู เลียวไพโรจน์ *	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	●					●	
2	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร [1]	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	96,796,331	8,341,700				105,138,031	2.38
	(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	และกรรมการผู้จัดการใหญ่	52,775,901	-				52,775,901	1.20
3	นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย [2]	กรรมการ/รองกรรมการ	29,390,196	-				29,390,196	0.67
	(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	30,688,231	-				30,688,231	0.70
4	นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการ/รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	1,000,000	200,000				1,200,000	0.03
5	นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล [3]	กรรมการ/รองกรรมการ	55,937,112	-				55,937,112	1.27
	(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	3,166,748	-				3,166,748	0.07
6	นางอินทิรา สุขะนินทร์	กรรมการ/ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	25,471,699	-				25,471,699	0.58
7	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่	99,599,954	200,000				99,799,954	2.26
8	นายชลัช ชินธรรมมิตร์ [4]	กรรมการ	43,279,926	-				43,279,926	0.98
	(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)		22,550,000	-				22,550,000	0.51
9	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์ [5]	กรรมการ/	96,225,726	250,000				96,475,726	2.19
	(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	17,583,759	150,000				17,733,759	0.40
10	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	99,683,643	-				99,683,643	2.26
11	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	กรรมการ	115,355,499	-				115,355,499	2.62
12	นายชาตรี ชินธรรมมิตร์	กรรมการ	57,467,546	-				57,467,546	1.30
13	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์	กรรมการ	22,907,921	-				22,907,921	0.52
14	นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	กรรมการ	158,162	-				158,162	0.004
15	นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์ [6**]	กรรมการ	13,621,766	-				13,621,766	0.31
	(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)		4,944,720	100,000	100,000			4,944,720	0.11
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ *	กรรมการอิสระ	●					●	-
17	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ *	กรรมการอิสระ	●					●	-
18	นายการุณ กิตติสถาพร *	กรรมการอิสระ	●					●	-
19	นายวรภัทร โตธนะเกษม *	กรรมการอิสระ	●					●	-
20	นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ *	กรรมการอิสระ	●					●	-
21	นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ *	กรรมการอิสระ	●					●	-

หมายเหตุ

* กรรมการอิสระ

● ไม่มีหุ้น KSL

1	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	จำนวนหุ้น	105,138,031	
	ม.ล.จารุวัฒนา	ชินธรรมมิตร์ (ภรรยา)	จำนวนหุ้น	52,775,901	157,913,932
2	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	จำนวนหุ้น	29,390,196	
	นางมนทนัฐ	แต้มศิริชัย (ภรรยา)	จำนวนหุ้น	30,688,231	60,078,427
3	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	จำนวนหุ้น	55,937,112	
	นางกรกช	โรจนะโชติกุล (ภรรยา)	จำนวนหุ้น	3,166,748	59,103,860
4	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	จำนวนหุ้น	43,279,926	
	ด.ช.ชยพัทธ์	ชินธรรมมิตร์ (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	จำนวนหุ้น	11,088,000	
	ด.ช.ชัชพีร์	ชินธรรมมิตร์ (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	จำนวนหุ้น	11,088,000	
	ด.ญ.ชลพิมพ์	ชินธรรมมิตร์ (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	จำนวนหุ้น	374,000	65,829,926
5	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	จำนวนหุ้น	96,475,726	
	ด.ญ.ณฐมณฐ์	ชินธรรมมิตร์ (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ)	จำนวนหุ้น	17,733,759	114,209,485
6	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	จำนวนหุ้น	13,621,766	
	นางรัตนา	ชุณหโรจน์ฤทธิ์ (ภรรยา)	จำนวนหุ้น	4,944,720	18,566,486

รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง															
		บมจ.น้ำตาลขอนแก่น	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	●	●	●												
2	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	■	■	■		●	●		●	●	●	●		●		▲
3	นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■			▲					▲	●			
4	นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■		▲			▲	▲	▲			▲		
5	นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■		▲			▲	▲	▲	▲				
6	นางอินทิรา สุขะนินทร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■			▲			▲	▲					
7	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	■	■	■					▲		▲					
8	นายชลัช ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง	■	■	■	▲	▲	▲	▲	▲		▲					
9	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■	▲		▲			▲						
10	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■												
11	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■	■		▲	▲	▲		▲	▲		▲	▲	▲
12	นายชาตรี ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	▲		▲												
13	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์	กรรมการ	▲		▲												
14	นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■									▲			
15	นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	■	■	■			▲		▲		▲					
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน															
17	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง															
18	นายการุณ กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง															
19	นายวรภัทร โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ															
20	นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน															
21	นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ															
22	นายธีระ สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่											▲		▲		
23	นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่								▲		▲				▲	
24	นายวิรัช ชุนฟัง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่											▲				
25	นายธีระพงษ์ นาคะศักดิ์เสวี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย										▲					

**หมายเหตุ :

1) เครื่องหมายและตำแหน่ง

● ประธานกรรมการ, ■ กรรมการบริหาร, ▲ กรรมการ

2) รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

2 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด

3 บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

4 บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

5 บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด

6 บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

7 บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

8 บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

9 บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด

10 บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด

11 Savannakhet Sugar Corporation

12 Koh Kong Plantation Co., Ltd.

13 Koh Kong Sugar Industry Co.,Ltd.

14 บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

15 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1.ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ พร้อมกันนี้ยังพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคณะสำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้รับตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

1) ค่าตอบแทนประจำ ซึ่งจะจ่ายให้กับกรรมการเป็นรายเดือน

2) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

3) โบนัสกรรมการเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

	ปีละไม่เกิน
1. ค่าตอบแทน – ประธานกรรมการ	540,000 บาท
2. ค่าตอบแทน – ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	540,000 บาท
3. ค่าตอบแทน – กรรมการ 21 คน	8,550,000 บาท

4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ค่าเบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 7,200 บาทต่อคน

ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 6,000 บาทต่อคน

5. ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร 1,200 บาทต่อครั้ง กรรมการบริหาร 1,000 บาทต่อครั้ง

นอกจากนี้แล้ว ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในลักษณะอื่นอีก

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนกันในบริษัทย่อย

2. ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของแต่ละคนทั้งนี้ระดับของค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	2560				2561			
				ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม	รวม (บาท)
				รายปี	โบนัส			รายปี	โบนัส		
1.	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	360,000	129,000	-	489,000	360,000	120,000	-	480,000
2.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	14,400	421,900	300,000	100,000	14,400	414,400
3.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	11,000	411,000
4.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	10,000	410,000
5.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	12,000	412,000
6.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	12,000	412,000
7.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	300,000	107,500	35,000	442,500	300,000	100,000	36,000	436,000
8.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง	300,000	107,500	28,000	435,500	300,000	100,000	35,000	435,000
9.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	11,000	411,000
10.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	12,000	412,000
11.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการบริหาร	175,000	80,699	6,000	261,699	300,000	100,000	12,000	412,000
12.	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ	300,000	107,500	-	407,500	300,000	100,000	-	400,000
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000	107,500	24,000	431,500	300,000	100,000	-	400,000
14.	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	11,000	411,000
15.	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร	300,000	107,500	12,000	419,500	300,000	100,000	9,000	409,000
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000	107,500	40,800	448,300	300,000	100,000	24,000	424,000
17.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	360,000	129,500	60,000	549,000	360,000	120,000	60,000	540,000
18.	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง	300,000	107,500	67,200	474,700	300,000	100,000	52,800	452,800
19.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	300,000	107,500	75,600	483,100	300,000	100,000	24,000	424,000
20.	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	300,000	107,500	48,000	455,500	300,000	100,000	75,800	475,800
21.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	26,666.67	27,390	-	54,056.67	300,000	100,000	30,000	430,000
	รวม			6,021,666.67	2,193,589	495,000	8,710,255.67	6,420,000	2,140,000	452,000	9,012,000

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย

2. ค่าตอบแทนผู้บริหารในปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวมจำนวน 13 คน (ตามรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูง) มีค่าตอบแทน อันได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงิน 47.08 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯมีระเบียบกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารระดับสูงในลักษณะอื่น เช่น รถยนต์ประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา และสวัสดิการอื่นๆ ในสถานะพนักงานบริษัทฯ

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรของบริษัทมีดังนี้

	งบรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2560	2561	2560	2561
จำนวนพนักงานถัวเฉลี่ย (คน)				
ช่วงฤดูการผลิต	6,609	6,480	2,375	2,534
ช่วงปกติ	5,160	4,774	1,943	1,894
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	1,550.80	1,650.34	569.76	578.91

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบทางด้านลบต่อบริษัท

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในส่วนของกรรมการนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดว่าบริษัทฯสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทฯสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับหลายสถาบัน อาทิเช่น หลักสูตร Chairman, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ หลักสูตรต่างๆ ที่เป็นความรู้ใหม่ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพต่างๆ ในปี 2561 มีกรรมการเข้ารับการอบรมสัมมนาหลายหลักสูตร เช่น นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ กรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรม “Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์ กรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรม “TMA DISCOVERY DAY 2018 : FUTURE KNOWLEDGE HUNTER” จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

การปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ทุกคนที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆของบริษัทฯ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานต่างๆ เช่น ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุขอบเขตอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ นอกจากนี้ หากกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ยังไม่ได้อบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท จะจัดให้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าวเข้าอบรมหลักสูตรที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทยังไม่มีกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

ในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ และสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ กระตุ้นให้เกิดการริเริ่มสิ่งใหม่ๆและการพัฒนาการทำงานร่วมกันแบบเป็นทีม รวมถึงการจัดองค์ความรู้เพื่อถ่ายทอดสู่ผู้บริหารและพนักงานรุ่นใหม่

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯมีเป้าหมายที่จะใช้ระบบดิจิตัลในงานมากขึ้น แนวโน้มการพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน จึงโยงไปสู่ทักษะการทำงานออนไลน์ และระบบงานใหม่ๆ

แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า องค์กรจะเจริญก้าวหน้าและพัฒนาไปขึ้นอยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม เพื่อสืบทอดเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง จึงมอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯมีการคัดเลือกบุคคลที่จะรับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าได้ผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเหมาะกับตำแหน่งและทำให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น และมีผู้ที่สามารถรับผิดชอบทดแทนกันได้ตามความเหมาะสม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ศึกษาหาข้อมูลและติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินโครงการแผนการสืบทอดงานให้ดีขึ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯมีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

1.การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก

2.การกำหนดศักยภาพหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก

3.กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง

4.จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานขององค์กรมาโดยตลอด และมีการกำหนดนโยบายเรื่องการฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตนโดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรมให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่าง ๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆ ภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

นอกจากนี้บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและบุคลากร มีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในที่ทำงาน โดยมีการจัดอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยและการปฏิบัติตนในโรงงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทฯจะเปิดเผยข้อมูลด้านการพัฒนาพนักงาน ความปลอดภัยและในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมอัตราการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ อัตราการขาดงาน อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ ไว้ในรายงานความยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯได้อนุมัติให้ใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับแรกของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 หลังจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯในการประชุมครั้งที่ 3/2558 วันที่ 26 มิถุนายน 2558 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2558 ต่อมา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงานก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560 ซึ่งมีความแตกต่างจากหลักการเดิมที่บริษัทฯใช้เป็นฐานในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) นี้ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศใช้และจัดทำร่างเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน 2560 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2560) ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป

หลักการสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่บริษัทนำมาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับทบทวนครั้งที่ 2 (นโยบายฯ)และกฎบัตรคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแล้ว ได้แก่

1. หลักปฏิบัติที่พึงใช้ในการกำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการ โดยได้นำมาเพิ่มเติมในนโยบายฯหมวดที่ 5. ว่าด้วยบทบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯว่าคณะกรรมการควรคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญนอกเหนือจากผลกระทบทางการเงิน

2.หลักปฏิบัติ 3.2.3 ที่กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการทั้ง 5 ประการ โดยได้นำมาเพิ่มเติมในนโยบายฯหมวดที่ 5. หัวข้อที่ 6. ประธานกรรมการบริษัทฯและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

3. หลักปฏิบัติข้อ 3.5.2 ที่แนะนำว่ากรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 5 บริษัท โดยกำหนดเป็นคุณสมบัติประการหนึ่งของกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการว่า กรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

4. หลักปฏิบัติข้อ 5.4 ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยได้กำหนดเป็นหน้าที่ประการหนึ่งของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ข้อ 4.6 ว่า "ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจกระทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ....."

5. ทั้งนี้ ในส่วนของหลักการและแนวปฏิบัติข้ออื่นๆ นั้น บริษัทฯได้พิจารณาและนำมาใช้ในรูปแบบอื่นๆตามสมควร เช่น การเปิดเผยข้อมูล การลงมติของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดวิธีปฏิบัติระหว่างสายงานในบริษัท เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย 7 หมวด คือ หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น, หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, หมวดที่ 5. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, หมวดที่ 6. การต่อต้านการคอร์รัปชั่น และหมวดที่ 7. การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการแล้ว บริษัทฯได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) พ.ศ. 2558 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1)พ.ศ. 2558 หมวดต่างๆ และยังคงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2) พ.ศ. 2560 จรรยาบรรณฯนี้ใช้กับบุคลากรของบริษัทฯทุกกลุ่ม กล่าวคือ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกประเภทของบริษัทฯและกลุ่มบริษัท ในปัจจุบัน บริษัทฯได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจทั้งในเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ภายใน (Intranet)โดยในส่วนที่เผยแพร่ต่อบุคลากร บริษัทฯได้จัดทำแนวปฏิบัติสำหรับจรรยาบรรณแต่ละข้อประกอบเพื่อให้บุคลากรมีความเข้าใจง่ายขึ้น อันจะส่งผลเป็นการส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณฯ ตลอดจนการจัดอบรมหรือกิจกรรมที่ชักนำให้บุคลากรได้รับรู้และปฏิบัติตามในช่วงเวลาที่สมควร

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2560) แล้วและเห็นว่าเห็นสมควรใช้บังคับได้ต่อไปเนื่องจากเพิ่งปรับแก้ให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามความเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจของบริษัท

การดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีส่วนที่ครอบคลุมเรื่องเหล่านี้ คือ

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่ 1/2562 ล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2561 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kslgroup.com ส่วนของ "ข้อมูลสำหรับนักลงทุน" ภายใต้หัวข้อ "ห้องข่าว"

2.แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและใช้บัตรลงคะแนนเสียง

3.นำเสนอค่าตอบแทน รวมทั้งสิทธิและผลประโยชน์อื่นๆ หลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนประจำปี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4.บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน

5.ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่างๆของบริษัทได้ที่ www.kslgroup.com ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปของบริษัทรวมถึงข้อมูลการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจศึกษาสารสนเทศของบริษัทได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email: ir@kslgroup.com และ secretary@kslgroup.com

6. บริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่ เช่น มีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และก่อนที่จะมีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิรับเงินปันผล เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่ และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันอังคารที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 เวลา 09.30 น. ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 3 โรงแรมเซ็นจูรี่ปาร์ค กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมืองกรุงเทพมหานคร ย่านราชปรารภ ประตูน้ำ จึงเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมและบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็วถูกต้องแม่นยำ

7. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2561 บริษัทฯได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน วาระจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายปันผลและสำรองตามกฎหมาย วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

8. ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2561 ประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์สำหรับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ และมีการบันทึกการถ่ายวิดีทัศน์ บันทึกภาพและเสียงการประชุม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

9. รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ครั้งที่ 1/2561 มีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ มีการบันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และบันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอความคิดเห็น พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ซึ่งทางบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2561 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kslgroup.com ส่วนของ "ข้อมูลสำหรับนักลงทุน" ภายใต้หัวข้อ "ห้องข่าว" ซึ่งภายหลังที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการต่อไปอย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาไม่มีการเสนอชื่อแต่อย่างใด

2.บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ หนังสือเชิญประชุมฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ส่วนหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทฯได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝาก

หลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน กรณีวาระปกติ และจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน กรณีวาระพิเศษ

3. บริษัทฯได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบ

ข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ งดการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาหนึ่งเดือน ก่อนจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือ ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน (หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน) นอกจากนั้น บริษัทฯใช้มาตรการแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสว่าให้งดซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ตั้งแต่วันใดถึงวันใดอย่างแจ้งชัด ผ่านเลขานุการฯบริษัทและรายงานให้ที่ ประชุมคณะกรรมการบริหารและกรรมการบริษัททราบ ถึงการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร(หากมี)เพื่อความโปร่งใส กับแจ้งข่าวจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีมีการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้หรืออาจถูกมองว่าใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

4. บริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)

5. บริษัทกำหนดข้อบังคับของบริษัทว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยบริษัทส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

6. ในปีที่ผ่านมา ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และบริษัทไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทดำเนินนโยบายต่าง ๆ ในการสร้างจริยธรรมการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด เช่น

ผู้ถือหุ้น	บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน
พนักงาน	บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน โบนัสที่เหมาะสมตามผลปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กร
ลูกค้า	บริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2008, FSSC 22000, GMP, HACCP, HAHAL, KOSHER เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าบริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และบริการในระดับโลก ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางการติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียน โดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทฯจะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 40-50 ครั้งต่อปีสำหรับการดำเนินการของโรงงานน้ำตาลทราย 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทฯ จะไม่มีข้อขัดแย้งใดๆกับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการและให้การรับรองในส่วนของมาตรฐานแรงงานตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

คู่ค้า	คู่ค้าของบริษัทนั้น นอกจากหมายถึงคู่สัญญาในการซื้อขายและการจ้างระหว่างกันแล้ว ยังรวมไปถึงผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทในบางกิจการด้วยบริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาร่วมทุนมาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกัน และสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุนบริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและยุติธรรม บริษัทกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน รักษาข้อมูลการเสนอราคาที่ได้รับจากคู่ค้าไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยแก่คู่ค้าที่เสนอราคารายอื่น ไม่เรียกไม่รับผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้าเพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับบริษัท และได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกันสำหรับการทำงานของผู้รับจ้างในสถานประกอบการต่าง ๆนั้น บริษัทจะจัดเตรียมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยแก่ผู้รับจ้างและกำชับให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วย เมื่องานแล้วเสร็จ บริษัทมีขั้นตอนการตรวจรับงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างภายในเวลาที่เหมาะสมบริษัทโดยฝ่ายจัดซื้อได้สื่อสารกับคู่ค้า (supplier) ด้วยช่องทางต่าง ๆ ในเรื่องที่สำคัญและจัดช่องทางร้องเรียนและแจ้งข้อมูลแก่บริษัทโดยแจ้งให้คู่ค้าทราบ นอกจากนั้น ในปี 2561 บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งคู่ค้าถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทให้รับทราบ ทั้งนี้ หน่วยจัดซื้อส่วนกลางขอให้หัวหน้าแผนกพัสดุทุกโรงงานที่มีการจัดซื้อท้องถิ่นส่งหนังสือรับทราบนโยบายการต่อต้านการคอรัปชั่นให้ผู้ขายท้องถิ่นรับทราบด้วย
เจ้าหนี้	บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ทั้งในแก่การชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การใช้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัท การให้และรักษาหลักประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องแก่เจ้าหนี้เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์สินเชื่อ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหนี้ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางรายงานประจำปีและรายงาน 56-1 กับสถานะทางการเงินของบริษัทอย่างเปิดเผยผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำและรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน
คู่แข่ง	บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจว่าบุคลากรต้องไม่ดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยทำลายหรือกีดกันคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือใช้วิธีการใด ๆให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ในทางปฏิบัติ คู่แข่งในอุตสาหกรรมจะเป็นสมาชิกในสมาคมเดียวกันซึ่งได้ประชุมปรึกษาหารือและแบ่งปันข้อมูลกันอยู่เป็นประจำ จึงไม่ปรากฏว่ามีการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างไม่เป็นธรรม
ชุมชนและสังคม	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานด้านสิ่งแวดล้อมตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และให้การสนับสนุนและการจัดกิจกรรมหรือมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกุศลหรือการพัฒนาชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยเฉพาะในพื้นที่ที่บริษัทประกอบกิจการให้ความร่วมมือต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ช่วยพัฒนาสาธารณูปโภคต่าง ๆ ให้การสนับสนุนทางด้านการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและพัฒนาชุมชนให้ยั่งยืน บริษัท ฯ ได้ลงทุนในกองทุน ESG เพื่อสังคม (ESG Investment Fund for Society) ซึ่งก่อตั้งขึ้นภายใต้แนวคิดของสถาบันไทยพัฒน์ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ในการสร้างการลงทุนที่นำผลตอบแทนมาใช้เพื่อสาธารณประโยชน์
ด้านสิทธิมนุษยชน	บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมุษยชน โดยบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 – บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทสนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการและเจตนารมณ์ของปฏิญญาและอนุสัญญาของสหประชาชาติ และข้อตกลงระหว่างประเทศอื่น ๆที่ประเทศไทยเป็นภาคีและจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใด ๆที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชนสถานประกอบการแต่ละแห่งของบริษัทในกลุ่มได้แสดงเจตนารมณ์ให้ปรากฏเด่นชัดว่าบริษัทฯไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ โดยประกาศให้ชุมชนทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางต่าง ๆ
ด้านสิ่งแวดล้อม	บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัตถุดิบและของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุดโดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่าง ๆ เช่น กากอ้อยที่ได้จากการหีบอ้อยจะเป็นเชื้อเพลิงของหม้อต้มไอน้ำที่ใช้ทั้งในการผลิตน้ำตาลทรายและการปั่นเทอร์ไบน์ผลิตกระแสไฟฟ้า ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้จะนำมาใช้ในกระบวนการตกตะกอนของน้ำอ้อย น้ำจากกระบวนการผลิตเอทานอลจะใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพที่สามารถนำไปใช้ในโรงงานได้อีก เป็นต้น ส่วนที่โรงงานจะเน้นการรักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ไม่ปล่อยของเสียหรือมลภาวะสู่ชุมชน บริษัทได้มีการนำเครื่องดักจับฝุ่นละอองที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบบริษัทพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตให้สะอาดพอที่จะนำกลับมาใช้หรือปล่อยกลับสู่แหล่งน้ำธรรมชาติได้และได้สร้างระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ (โครงการต้นแบบ Submerged Aerated Fixed Film – SAF) ขึ้นที่โรงงานในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ด้านทรัพย์สินทางปัญญา	คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นว่า บริษัทฯเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและใช้ความระมัดระวังมิให้เกิดข้อกล่าวหาหรือเสี่ยงต่อข้อกล่าวหาว่าละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อนึ่ง เนื่องจากความเสี่ยงทางกฎหมายในเรื่องนี้เป็นเรื่องที่ต้องระมัดระวังเพราะความไม่คุ้นเคยกับประเด็นกฎหมายของบุคลากร บริษัทฯจึงได้กำหนดรายละเอียดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯว่า บุคลากรต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยไม่ใช้งานสร้างสรรค์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่มีข้อสงสัยว่าการกระทำใดของหน่วยงานของตนจะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นหรือไม่ ควรปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯก่อน ส่วนในกรณีที่พบเห็นว่าการกระทำของหน่วยงานอื่นอาจเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ควรแนะให้ผู้เกี่ยวข้องนั้นปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้ให้ความหมายของทรัพย์สินทางปัญญาไว้ครอบคลุมเพียงพอว่า รวมถึงลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลคู่ค้า ข้อมูลลูกค้า สูตรการผลิต ตลอดจนข้อมูลหรือสิ่งอื่นๆ ที่ถือเป็นความลับทางการค้า ในทางปฏิบัติ ปรากฏว่ามีการปรึกษาหารือเรื่องนี้บ่อยครั้ง และสามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ได้หลายกรณี
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น / หน่วยงานของรัฐ	บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้ควบคุมกิจการของบริษัทและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งที่กำกับดูแลโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและราชการส่วนกลาง ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการพัฒนาท้องถิ่นตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทประสานงานกับหน่วยงานต่างๆในพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการโดยไม่บกพร่อง เช่น การติดต่อประสานกับเทศบาลตำบล สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาล สำนักงานทรัพยากรน้ำ สำนักชลประทาน สำนักงานสรรพากรพื้นที่ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานประกันสังคม สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นต้น กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/หน่วยงานของรัฐที่ขอความร่วมมือหรือขอรับการสนับสนุนเพื่อการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทได้ประกอบกิจการอย่างสม่ำเสมอ เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ/จังหวัด โรงเรียน สถานีตำรวจภูธร เป็นต้น โดยได้แสดงข้อมูลไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม” ในส่วนรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากที่บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังตระหนักถึงข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น หรือการแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ที่ทำให้บริษัทสามารถพัฒนา หรือปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้น และผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทำได้โดยแจ้งต่อผู้บริหารของบริษัท หรือหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าส่วนงานทรัพยากรบุคคล หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทางโทรศัพท์หรือทาง e-mail ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดรายละเอียดเหล่านี้ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าด้วยการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญที่ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ด้วยความโปร่งใส โดยบริษัทได้ดำเนินการ

1. เปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลการดำเนินงาน ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยงบการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตรงตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นยอมรับโดยทั่วไป

2.เปิดเผยข้อมูล แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ภายใน 3 เดือนและรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ ของบริษัท www.kslgroup.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้ทราบข้อมูลขอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ในเว็บไซต์ของบริษัท ยังมีการนำเสนอข่าวต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอุตสาหกรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ

3. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้ถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลผ่านการสอบถามความคิดเห็นจากบุคคลภายนอก

4. บริษัทเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งข้อมูลจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลโดยสรุป นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจโดยสรุป ประวัติการอบรมกรรมการ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี(แบบ56-2) แล้ว

5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และ

มีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

6. เปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท เกี่ยวกรรมการและผู้บริหาร ประกอบไปด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา การถือหุ้น ในบริษัทฯประสบการณ์ทำงาน และภาพถ่าย รวมถึงข้อมูลองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ วิสัยทัศน์ / ภารกิจ ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อมูลนักลงทุน นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รายงานประจำปี งบการเงิน และข่าวสารที่บริษัทเผยแพร่ โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

7. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงาน ฯ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้ส่งรายงานถึงฝ่ายเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ

8. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และโปร่งใส บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์ โดยสามารถติดต่อได้ที่ email: ir@kslgroup.com หรือติดต่อที่

1. นายมีชัย ปิยะวิเศษพัฒน์

หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230

Email: meechai@kslgroup.com

2. นายชลัช ชินธรรมมิตร์

หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230

Email: chalush@kslgroup.com

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้ดีขึ้นและสามารถนำไปถ่ายทอดต่อนักลงทุนที่สนใจได้ บริษัทจึงจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี โดยมีการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ

สำหรับนักลงทุนต่างประเทศ บริษัทประสานงานร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทวิเคราะห์หลักทรัพย์ในการจัดทำแผน เพื่อร่วมเดินทางในการนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าของโครงการของบริษัท โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทเข้าร่วมประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าที่ประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ สามารถเข้าพบเพื่อขอข้อมูลรายละเอียดและเยี่ยมชมกิจการของบริษัท ซึ่งสามารถทำตารางนัดหมายล่วงหน้า ผ่านทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกิจกรรมในการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

กิจกรรมปี 2561	จำนวนครั้งต่อปี
1.การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	จำนวน 4 ครั้ง
2.การเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท + Company visit ที่สำนักงานใหญ่	จำนวน 2 ครั้ง
3.การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ	จำนวน 4 ครั้ง
4.การให้ข้อมูล และตอบซักถามของนักลงทุนสัมพันธ์ทาง E-mail	จำนวน 30 ครั้ง
5. Roadshow ที่ประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย	จำนวน 1 ครั้ง

หมวดที่ 5 : บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 21 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คนที่ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ หนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการที่ต้องสรรหาสำหรับผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัดเพศที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดของประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ การถือหุ้นแสดงในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทฯไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนอย่างน้อยสามคน มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทฯเห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่เห็นสมควร กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดว่าเพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน ปัจจุบันนี้ ไม่มีกรรมการที่รายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

ตารางแสดงประเภทของกรรมการ

ลำดับที่	รายชื่อ – สกุล		ประเภทของกรรมการ			
			ตัวแทนผู้ถือหุ้น	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1	นายมนู	เลียวไพโรจน์		/	/	
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	/			/
3	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	/			/
4.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	/			/
5.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	/			/
6.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	/			/
7	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	/			/
8	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	/			/
9	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	/			/
10	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	/			/
11	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	/	/		/
12	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	/	/		
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	/	/		
14	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	/			
15	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	/	/		
16	พล.ต.อ. บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ		/	/	
17	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์		/	/	
18	นายการุณ	กิตติสถาพร		/	/	
19	นายวรภัทร	โตธนะเกษม		/	/	
20	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์		/	/	
21	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ		/	/	
	รวม		14	11	7	10

หน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการเป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการหมวดที่ 5 กล่าวคือภารกิจการกำกับดูแลให้บริษัทฯมีการบริหารจัดการที่ดีและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯจึงไม่ได้ก้าวล่วงการดำเนินกิจการตามปกติของฝ่ายจัดการแม้กฎบัตรคณะกรรมการจะระบุอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องต่าง ๆไว้ แต่อำนาจดังกล่าวก็มีขอบเขตตามที่คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯระบุไว้ในแต่ละกรณี ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการนี้ นอกจากนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการยังได้กำหนดสถานะและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้แตกต่างกันชัดเจน อีกทั้งประธานกรรมการบริษัทฯ ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

2. ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม ดังนั้น กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการทั้งชุดครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน

3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ในกฎบัตรหรือประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

4. เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการ จะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยมีวาระ 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน และในกรณีที่กรรมการหมดวาระในคณะกรรมการบริษัท และไม่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก จะทำให้วาระของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหมดวาระลงตามทั้งนี้ หากมีกรรมการเพิ่มใหม่ระหว่างปีในกรรมการชุดย่อย ให้กรรมการนั้นมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระของคณะกรรมการชุดย่อยเดิม

5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่ว่ากรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยนโยบายดังกล่าว ทางคณะกรรมการได้กำหนดให้ใช้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย

6. กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีจำนวน 10 คน ดำรงตำแหน่งพนักงานบริหารระดับสูงในบริษัทฯตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่จนถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปัจจุบัน ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารรายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทมากกว่าสองบริษัทขึ้นไปบริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (ปัจจุบันคือนายสมชาติ ชินธรรมมิตร์)

7.บริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท โดยทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจทุกปีก่อนที่จะเริ่มจัดทำกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวในการพัฒนาโครงการและมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องพร้อมกับการส่งเสริมและพัฒนาสังคมโดยเป็นผู้ประกอบการที่มีจรรยาบรรณ ตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้คณะกรรมการจะได้รับทราบและติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ในแต่ละไตรมาสเมื่อฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายงานการเงิน

8. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ดำเนินการใด ๆด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงานกลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงานและการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้

9. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการสอบสวนการกระทำผิดและทุจริต การให้ข้อมูลการกระทำผิดและทุจริต การลงโทษผู้กระทำผิด การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

10. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบันได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2560 และจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงหลัก (Key Risk) และความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯได้เปิดเผยในรายงานประจำปี

11. หน้าที่ประการหนึ่งของคณะกรรมการตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คือดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อที่เป็นรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนด และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามขนาดของรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำ จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้ หน้าที่และการปฏิบัติดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯที่กำหนดไว้

12.การบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิผล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีข้อมูลที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการดูแลป้องกันระวังรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินผลให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

13. การบริหารความเสี่ยง อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการวางระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการทบทวนความเพียงพอของระบบและประสิทธิผลของการจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ

14. องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทว่า ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก นอกจากนั้น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเพิ่มเติมไว้ด้วยว่าในการลงมติในวาระที่สำคัญ ควรมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

15. คณะกรรมการบริษัทฯกำหนดให้มีการจัดทำ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (3) แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อๆไป นำไปสู่การพัฒนาตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) โดยคณะกรรมการบริษัทจะวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานต่อไป

สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง จากนั้นจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัท

หมวดที่ 6 : การต่อต้านการคอร์รัปชั่น

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการผู้บริหารและพนักงานกระทำการคอร์รัปชั่น และให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชั่นกับการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการแต่ละส่วนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป ตลอดจนธุรกิจของบริษัท

แนวปฏิบัติ คือ บริษัทนำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเผยแพร่และทำความเข้าใจแก่พนักงานเพื่อให้มีการปฏิบัติ โดยจัดทำจรรยาบรรณเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น คู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับนโยบายนี้ เพื่อใช้อบรม ปฏิบัติ และให้พนักงานเรียนรู้ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทให้ความคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเหตุหรือเบาะแสการคอร์รัปชั่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ผู้กระทำการคอร์รัปชั่นถือเป็นผู้กระทำผิดวินัย อันจะถูกลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท และอาจถูกดำเนินการตามกฎหมายทางแพ่ง/อาญา

สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย จัดทำเอกสารและข้อมูลต่างๆเพื่อให้บริษัทร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติเพื่อต่อต้านทุจริต โดยเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 ประธานกรรมการบริษัทฯได้ร่วมลงนามในประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นซึ่งมีผลใช้บังคับในเดือนกรกฎาคม 2559 และดำเนินการปรับปรุงเอกสารและกระบวนการต่างๆให้สอดคล้องกับคำประกาศเจตนารมณ์ดังกล่าวและหลักเกณฑ์ของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น และจัดส่งให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรอง

วันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมีระยะเวลาการรับรองสามปี บริษัทฯได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ เป็นหน่วยงานที่ประเมินและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นตามเกณฑ์การประเมินตนเองที่เคยรับการประเมิน โดยประสานงานกับผู้ปฏิบัติของทุกหน่วยงานภายในบริษัทและปรับปรุงประเด็นต่างๆร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งบริษัทมีแนวทางขยายผลไปยังผู้มีส่วนได้เสีย ให้เข้ามาอยู่ในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้มากขึ้นเป็นลำดับ

ในด้านการดำเนินการในระบบงานต่างๆที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงฯจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกปี โดยใช้หลักเกณฑ์ของ COSO-ERM และเริ่มปฏิบัติตามกระบวนการแล้ว และได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตเพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น

นอกจากนั้น บริษัทฯมีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติ ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยกำหนดให้สำนักบริหารความเสี่ยงฯ ติดตามและสรุปผลการติดตามงานทุกไตรมาส ส่วนผลการสอบทานการปฏิบัติงานดังกล่าวว่า มีระบบการควบคุมภายในและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ทางบริษัทฯกำหนดให้อยู่ในแผนการสอบทานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายในทุกปี

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและสำนักบริหารความเสี่ยงฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น มีการสื่อสารไปยังพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

2. จัดกิจกรรมให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทในเครือเคเอสแอล ให้สัตย์ปฏิญาณตนห้ามข้องเกี่ยวกับการทำทุจริตคอร์รัปชั่น เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 ณ ห้อง Eternity Room โรงแรม Pullman Bangkok King Power รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นกับแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย งานวันต่อต้านคอร์รัปชั่นแห่งชาติ และงานวันต่อต้านคอร์รัปชั่นสากล

3. จัดทำเนื้อหาเพื่อเป็นเครื่องมือในการให้การอบรม เรื่องการตรวจสอบการทุจริต โดยอบรมผู้บริหารและพนักงานทั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่ตามเนื้อหาที่กล่าวถึงข้างต้น ทั้งนี้ มีผู้บริหารและพนักงานสนใจเข้าร่วมกิจกรรมและเข้าอบรมทั้งสิ้นจำนวน 266 คน

4. สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นประจำปี 2561/2562 ตามแบบเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงเรื่องทุจริต (FRA Tool : Fraud Risk Assessment Tool) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและการควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยกำหนดปัจจัยเสี่ยงใดมีโอกาสหรือความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงดังกล่าว ต้องจัดทำแผนการควบคุมป้องกันหรือแก้ไข เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว รวมทั้งกำหนดประสานงานให้ผู้รับผิดชอบทำการติดตามผลการประเมิน และให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้สอบทานข้อมูลว่า ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงได้ปฏิบัติตามแผนการและหลักการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น

5. สนับสนุนการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ประจำปี 2561 รวม 2 ครั้งให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่

6. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงประจำปี 2561 ของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการและวางแผนให้เหมาะสมต่อไป

หมวดที่ 7 : การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตหรือการร้องเรียนที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ การระงับยับยั้ง และการป้องกันการกระทำผิดหรือทุจริต หรือการร้องเรียนเพื่อได้รับการเยียวยาแก้ไข

ช่องทางการให้ข้อมูลและกระบวนการ

1. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทฯหรือบริษัทในกลุ่ม ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร หากไม่ได้รับการพิจารณาให้แจ้งต่อ ผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป ตามแบบการให้ข้อมูลพบเห็นการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ พนักงานไม่ควรที่จะดำเนินการสอบสวน หรือซักถามใดๆ เกี่ยวกับการกระทำที่สงสัยด้วยตนเอง

2. หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาดังกล่าว หรือสงสัยว่าผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารของบริษัทฯเกี่ยวข้องกับการกระทำผิด พนักงานสามารถเลือกที่จะแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

   2.1 หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โทร 02-642-6092ต่อ 127 หรือ e-mail: ia@kslgroup.com หรือ chartchai@kslgroup.com

   2.2 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทร 02-642-6092ต่อ 969 หรือ e-mail: ampaporn@kslgroup.com

   2.3 ส่ง e-mail มาที่ ia@kslgroup.com ใน Intranet ของบริษัทฯ

   2.4 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้

   บริษัท น้ำตาลขอนแก่นจำกัด (มหาชน)
   503 อาคารเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนศรีอยุธยา
   แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
   หรือ e-mail: sitti@kslgroup.com

3. เมื่อบุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ ข้างต้นได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตต้องรายงานต่อสำนักตรวจสอบภายในทันที

4. สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียน และต้องจัดทำรายงานสรุปการรับเรื่องการแจ้งข้อมูลการกระทำผิด ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

5. สำนักตรวจสอบภายในพิจารณาในเบื้องต้นว่าการกระทำผิดเกิดขึ้นในหน่วยงานใด และให้ส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานนั้นเพื่อดำเนินการสอบข้อเท็จจริงต่อไปและติดตามผลการดำเนินการของหน่วยงานที่รับเรื่องไปนั้นเป็นระยะ

6. การสอบข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษทางวินัย และการดำเนินคดีทางกฎหมาย ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการนั้นๆ

7. เมื่อการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเสร็จสิ้น ให้หน่วยงานที่เป็นผู้ดำเนินการแจ้งผลการดำเนินการต่อสำนักตรวจสอบภายในเพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งต่อไป

การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

1. บริษัทฯ จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิด หากผู้ใดกระทำการฝ่าฝืนดังกล่าว จะถูกลงโทษทางวินัย

2. บริษัทฯ จะป้องกันไม่ให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานผู้ให้ข้อมูลการกระทำผิด รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต

3. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนถูกข่มขู่ คุกคาม ให้รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อสั่งการให้สายงานทรัพยากรบุคคลจัดหามาตรการการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสมแก่กรณี

4. กรณีพนักงานแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลการกระทำผิดด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าบริษัทฯจะไม่พบการกระทำผิดตามที่ได้ร้องเรียน บริษัทฯจะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าเรื่องร้องเรียนไม่มีมูลความจริง และได้ทำด้วยเจตนาหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายแก่บุคคลอื่น หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯจะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูลตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1)	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2)	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
3)	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการ
4)	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการ
5)	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
6)	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการ
7)	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
8)	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
9)	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
10)	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
11)	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการ
12)	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
13)	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
14)	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15)	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
16)	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17)	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18)	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ
19)	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
20)	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
21)	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ

กรรมการของบริษัทจำนวน 21 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11คน (ร้อยละ 52) ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน (ร้อยละ 33)โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

เดิมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ต่อมา คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้มีและเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการ โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 กฎบัตรนี้ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ดังนี้

(1) บริหารกิจการโดยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ขจัดหรือลดการสร้างผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปรับตัวได้ตามปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ

(2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการบนพื้นฐานการสร้างกิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกำกับให้การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานประจำปีตอบสนองความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการ

(3) ดูแลให้กิจการมีคณะกรรมการมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีที่มีการสรรหาที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาทักษะและความรู้เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบ กำหนดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทไปลงทุน แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่จำเป็นและสมควร

(4) ดูแลให้บริษัทฯมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท และมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงตลอดจนการสืบทอดงานที่เป็นระบบ

(5) ส่งเสริมนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจกระทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวโยงกัน การต่อต้านคอร์รัปชั่น ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชั่น

(7) ดูแลให้มีการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยสารสนเทศให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย

(8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญและรักษาสิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่เหมาะสมและทันเวลา

บทบาทหน้าที่ทั้ง 8 ประการข้างต้นสามารถแยกแยะเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติอีกหลายประการ โดยอ้างอิงถึง “หลักการบริหารกิจการที่ดี: หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดทำขึ้น

ในปี 2561 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 6 ครั้ง และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (โดยไม่มีฝ่ายจัดการ) เพิ่มอีก 1 ครั้งเพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

1) นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	ประธานกรรมการบริหาร
2) นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการบริหาร
3) นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการบริหาร
4) นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร
5) นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการบริหาร
6) นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
7) นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
8) นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
9) นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
10) นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการบริหาร
11) นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการบริหาร
12) นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร

โดยประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯให้ความเห็นชอบ
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและกำหนดนโยบายด้านบุคคล
4. ติดตามและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานต่างๆ ของบริษัท
5. พิจารณาและอนุมัติกิจการต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น อยู่ภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารคนใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารผู้นั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในเรื่องดังกล่าว

ปี 2561คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 12 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรมการบริษัท สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
3. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
4. นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ

โดยหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง(ปัจจุบัน คือนายชาติชาย ภูวงษ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบ

ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชั่น
4. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบ ด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

    7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

    7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

    7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

    7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

    7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

    7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

    7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

    7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

    9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

    9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความ บกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

    9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คือประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกสามคนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการเงิน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน ประวัติและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบระบุในเอกสารแนบ โดยนายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ จบการศึกษาด้านบัญชี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินรวมทั้งมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และนางอัญชลี พิพัฒนเสริญ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ประชุมอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา (โปรดดูหัวข้อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคนเปิดเผยตามตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายการุณ	กิตติสถาพร	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
2. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
3. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
4. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปัจจุบันคือ นายอานนท์ ศรีชาญกิจ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

(1) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทคาดหวัง โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและการมีเวลามาปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่จะทำหน้าที่กรรมการ

(2) สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ให้กำหนดวิธีการสรรหาเปิดรับการเสนอชื่อ รวมถึงการตรวจสอบคุณสมบัติทางกฎหมายและข้อกำหนดหน่วยงานทางการ และความยินดีในการมาเป็นกรรมการ

(3) สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

2. ด้านค่าตอบแทน

(1) พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาค่าตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นธรรมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยประธานคณะกรรมการแต่ละคณะจะได้รับค่าตอบแทนที่สูงกว่ากรรมการในคณะประมาณร้อยละ 20

(2) พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงทุกปี

(3) เปิดเผยรายชื่อกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเนื้อหาสรุปของกฎบัตรและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องมีคุณสมบัติที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือเมื่อต้องสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย หรือเมื่อต้องพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนโดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม 5 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ
2. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
3. นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ
4. นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ

โดยหัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่งปัจจุบัน คือ นายสินชัย สิริรัตนพลกุล ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการจัดการ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2561คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่

อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. นายวรภัทร	โตธนะเกษม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ
2. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
3. นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ
4. นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน คือ นายธัชชัย ศุภผลศิริ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. พิจารณาเสนอแนะแนวปฏิบัติของบริษัทฯ คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการ
4. ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลหรือมาตรฐานอื่นที่เหมาะสม
5. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานกำกับดูแลกิจการให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่เห็นสมควร
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการว่าประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุม 3 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการใหม่ที่เป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ในเบื้องต้นคณะกรรมการสรรหาฯจะพิจารณารายชื่อในฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) และเชิญชวนให้คณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อ เมื่อได้รายชื่อทั้งหมดแล้ว คณะกรรมการสรรหาฯจะตรวจสอบคุณสมบัติขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการกฎบัตรคณะกรรมการ และข้อบังคับของบริษัทฯ พิจารณาความรู้ความสามารถเฉพาะทางตามที่บริษัทฯมีความต้องการในเวลานั้นๆที่ได้กำหนดไว้ก่อนโดยนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯมาพิจารณาประกอบ

กฎบัตรคณะกรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการไว้ดังนี้

(1) มีคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(2) มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(3) ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(4) มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การเลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการ

ในกรณีปกติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ดังนั้น บริษัทฯจะจัดวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกปี และนำเสนอรายชื่อกรรมการที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา

การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนนบุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (ก) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมีให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังมีวาระเหลือมากกว่าสองเดือน กฎหมายบริษัทมหาชนและข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่ากรณีเช่นนี้ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งกรรมการทดแทน ฉะนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะใช้กระบวนการสรรหาตามที่กล่าวมาข้างต้น และนำเสนอผู้ที่ได้รับการสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่กรรมการใหม่นั้นแทน

เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัทฯแต่งตั้งกรรมการตามแต่กรณีนี้แล้ว บริษัทฯจะแจ้งรายชื่อกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนดเวลา

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องในธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีรายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณ : แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนที่เกี่ยวกับ การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

1. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่าหากได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ขอให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน
4. ข้อมูลภายในหรือเอกสารที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและ Soft File จะถูกเก็บรักษาไว้ในที่รัดกุมและจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงตามความจำเป็นเท่านั้น โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยต่อพนักงาน บริษัทจะให้พนักงานทราบถึงข้อจำกัดในการนำข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง ในกรณีที่พนักงานนำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก จะถือว่าเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง
5. การติดตามผลการปฏิบัติงาน จะดำเนินการสุ่มตรวจกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ รวมถึงการตรวจสอบผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทและข่าวสารจากภายนอก

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของกลุ่มบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2561 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (audit fee) เป็นจำนวนเงิน 7,460,000 บาท และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (non-audit fee) เป็นจำนวนเงิน 555,000 บาท อันได้แก่ ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนเงินรวม 160,000 บาท และการให้บริการอื่น จำนวนเงิน 395,000 บาท

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2560-2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 92 เป็นการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- พิจารณาทบทวนการดำเนินการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งรวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- พิจารณาติดตามการดำเนินการของบริษัทฯให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ในส่วนที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- พิจารณาติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคล
- รับทราบรายงานกิจการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
- รับทราบการที่บริษัทฯได้รับการประเมินในระดับดีเลิศจากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 ตลอดจนข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ประจำปี 2561 จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก่บริษัทฯ
- รับทราบการได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 (Environmental, Social and Governance 100) ประจำปี 2561 จัดโดยหน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือประจำปี 2561 เป็นร้อยละ 94 และให้เสนอแนะการปรับปรุงแก่บริษัทฯ

วรภัทร โตธนะเกษม
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (NRC) มีหน้าที่สรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งยังร่วมกำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2560-61 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 : มีเรื่องเพื่อพิจารณา วาระที่สำคัญ คือ วาระที่ 1 เรื่องพิจารณาการครบวาระของกรรมการชุดที่ครบวาระ โดยได้พิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา จึงมีมติเห็นชอบที่เห็นควรให้เสนอรายชื่อกรรมการทั้ง 7 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และ ให้นำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นฯ พิจารณาอนุมัติเห็นชอบต่อไป วาระที่ 2 เพื่อพิจารณาทบทวน “ค่าตอบแทน และ เงินรางวัล(โบนัส)กรรมการ” กรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยผลการพิจารณาเห็นว่า การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการยังมีความเหมาะสม เมื่อเทียบกับข้อมูลผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของ IOD ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร โดยพิจารณาถึงเรื่องความเหมาะสมของขนาดธุรกิจและผลประกอบการ จึงมีมติให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯต่อไป

  รวมทั้งได้นำเสนอ “แผนงานประจำปีของ NRC” อันได้แก่ แผนการปรับลดจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ / วิธีการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลงานตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ (CEO) / การกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท / แผนการอบรมและพัฒนากรรมการ / แผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง / กำหนดปฏิทินแผนงาน และ ขยายเพิ่มจำนวนการประชุมจาก 2 ครั้งต่อปีเป็น 4 ครั้งต่อปี เพื่อให้เกิดการติดตามงานให้เกิดความสำเร็จเป็นรูปธรรมมากขึ้น

- ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2561 : พิจารณาแก้ไขปรับปรุงแผนงานประจำปีของ NRC และติดตามความก้าวหน้าของการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาวาระที่สำคัญ คือ เรื่องการพิจารณาการครบวาระของตำแหน่ง CEO ที่ได้มีการเสนอพิจารณาต่ออายุครั้งที่ 2 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยได้มีการให้ทบทวนการจัดทำใบกำหนดคุณสมบัติ สมรรถนะของตำแหน่ง และใบพรรณนางานของผู้บริหารระดับสูงด้วย

- ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 : ดำเนินการร่างเกณฑ์การพิจารณา “คุณสมบัติพื้นฐาน ความรู้ ประสบการณ์ ของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกรอบการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการในอนาคต อีกทั้งยังพิจารณาทบทวน แผนกลยุทธด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เกิดการบริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยให้ข้อสังเกตุเรื่อง กลุ่มพนักงานผู้บริหารระดับสูงที่มีอายุเฉลี่ยค่อนข้างสูง จึงควรมีการพิจารณาเร่งสร้าง “ผู้สืบทอดในตำแหน่งสำคัญต่างๆ” และการพิจารณาอนุมัติให้มีการต่ออายุผู้บริหารและพนักงานหลังเกษียณในกรณีจำเป็นเท่านั้น พร้อมทั้งให้มีการจัดลำดับความสำคัญ ของ แผนกลยุทธฯ และโครงการต่างๆของสายงานทรัพยากรบุคคล โดยเลือกโครงการที่มีความสำคัญเร่งด่วนและมีผลกระทบสูง มาดำเนินการเป็นอันดับแรกๆ พร้อมกันนี้ยังได้มีการเชิญท่าน CEO มาร่วมสัมภาษณ์ในการประชุม เพื่อร่วมกันทบทวนผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมาและพิจารณาถึงแผนงานที่จะกำหนดในอนาคต 4 ปีข้างหน้า

- ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 : พิจารณาการครบวาระของกรรมการชุดที่ครบวาระ พร้อมทั้งได้ ติดตามความคืบหน้าของแผนการอบรมและพัฒนากรรมการ เช่น โครงการปฐมนิเทศกรรมการใหม่และหลักสูตรที่เป็นข้อกำหนดของสถาบัน IOD รวมทั้งพิจารณาแก้ไขคุณสมบัติที่จำเป็น 12 ประการของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท / เสนอร่างวิธีการกำหนดเป้าหมายและประเมินผลงานของตำแหน่ง CEO ในปีต่อไป / พิจารณาร่างแผนงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ประจำปี 2562 รวมทั้งการพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของกรรมการและเงินรางวัล(โบนัส)ของกรรมการด้วย

- ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 : การประชุมครั้งที่ 5 เป็นวาระที่จัดเพิ่มเติม เพื่อเชิญท่านประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ (CEO) มาร่วมประชุมพิจารณาวาระสำคัญ 2 เรื่อง คือ เรื่อง วิธีการกำหนดเป้าหมายและการประเมินผล โดยใช้หลักการของ Balanced Score Card (BSC) ที่พิจารณาปัจจัย 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านการตลาดและลูกค้า ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา ด้านกระบวนการภายใน รวมทั้งยังได้พิจารณา เรื่อง แผนงานและแนวทางในการปรับลดจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีขนาดที่เหมาะสมในอนาคตมากยิ่งขึ้น

- นอกจากนี้ ในการประชุมทุกครั้ง ก็จะมีวาระการติดตามผลความคืบหน้าในการดำเนินการ "จัดทำแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ" (Succession Planning) เพื่อให้เกิดการพัฒนาบุคลากร สร้างผู้นำในทุกระดับและทุกสายงาน และ ได้มีการพิจารณาการครบวาระของกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 พร้อมทั้งได้มีการแจ้งประกาศรับสมัคร สรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ เพื่อมาทดแทนกรรมการที่ครบวาระ รวมทั้งได้พิจารณาทบทวน กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้เสนอให้ควรมีการพิจารณาทบทวนวิธีการเสนอพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดให้เหมาะสมโดยมีการผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนสลับหน้าที่กันด้วย เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งควรมีการส่งกรรมการไปอบรมกับสถาบัน IOD เพื่อให้กรรมการได้ทราบข้อมูลและสถานการณ์ในปัจจุบันและคณะกรรมการฯ ทุกคนยังได้มีการประเมินผลการทำงานของตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อให้เกิดการพัฒนาวิธีการทำงานและการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งๆขึ้นด้วย

การสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนะคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งยังได้คำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางราชการและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2561 คณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 21 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 7 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 10 คน ตามองค์ประกอบนี้จึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดย่อย ที่แสดงไว้ในหัวข้อผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารปี 2561 นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประเมินว่ามีความเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ ค่าตอบแทน ดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(นายการุณ กิตติสถาพร)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดีทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตามบทบาทในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมแก่ฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรตามมาตรฐานสากล

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ ดังนี้

1. กำกับดูแล พิจารณานโยบายและการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการความเสี่ยงหลักของบริษัทและแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561 ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยกำหนดให้มีมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Migration Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
3. ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น โดยนำความเสี่ยงองค์กรมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาวางแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในปีถัดไป
4. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator)
5. ประเมินและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารในระดับที่เหมาะสม โดยการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั่วทั้งองค์กร

(ดร. นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายทุกระยะ จัดให้มีโครงสร้างสายงาน จัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดเกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณ นโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น และการขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์ แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ ซึ่งมีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาด้านการควบคุมภายใน ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้บริหารและรับผิดชอบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิผล

ในด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น บริษัทฯได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกับสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบของบริษัทฯพิจารณาประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบได้ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และจัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตาม

ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน ที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ ซึ่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดการ และการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล สามารถกระทำได้อย่างปลอดภัยและถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่มีความเหมาะสม เพื่อสื่อสารหน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งเรื่องต่าง ๆให้พนักงานรับทราบ และกำหนดช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทฯและกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันท่วงที นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส และทุกปี ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักตรวจสอบภายในไม่พบประเด็น ที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ เพื่อช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถออกแบบ ระบบที่มีจุดควบคุม เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือการปฏิบัติงาน กำหนด วิเคราะห์ ประเมินผล และออกแบบระบบงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบได้จัดให้มีการดำเนินการตามแผนพัฒนากิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรกรรมการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ คู่มือการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปี 2561/2562

2. กำหนดสาเหตุความเสี่ยงขององค์กร และผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงาน สำหรับแต่ละปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2561/2562 ที่ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. จัดทำแผนสนับสนุนการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ ประจำปี 2561/2562 พร้อมทั้งจัดหาแนวทางและมาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยงเบื้องต้น

4. ประชุมเตรียมการให้สำนักบริหารความเสี่ยงลงพื้นที่ปฏิบัติงานตามแผนสนับสนุนข้างต้น

5. สนับสนุนการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงประจำปี 2561 รวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้งให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่

6. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงประจำปี 2561 ของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยแสดงข้อมูลรายการความเสี่ยงที่คงที่ ความเสี่ยงที่ลดลง และความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการและวางแผนให้เหมาะสมต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับได้ และยังสามารถพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรและส่วนงานต่าง ๆ อีกด้วย

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 5/2561 วันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ได้พิจารณาทบทวนและเห็นชอบให้ใช้ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ที่ครอบคลุมด้านต่างๆที่สำคัญ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตลอดจนสังคมโดยรวม โดยการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้ครอบคลุมประเด็นหลัก (core subjects) 7 ประการในมาตรฐาน ISO 26000 กับได้กำหนดหัวข้อเพิ่มเติมตามที่บริษัทฯเห็นสมควร รวมเป็นนโยบาย 9 ประการ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและหลักธรรมาภิบาล

1.1 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย จริยธรรมในการประกอบการค้า และหลักการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ชำระภาษีอากรอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

1.2 บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุนหรือที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และจะไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือความเสียเปรียบต่อผู้ถือหุ้น มีการจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรมและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนหรือผลประโยชน์อันไม่สมควรกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจนเพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ในการนี้ บริษัทฯได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ที่ประมวลนโยบาย จรรยาบรรณ ระเบียบข้อบังคับ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติ

บริษัทฯได้แสดงเจตน์จำนงแน่วแน่ในการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี พ.ศ. 2557 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2560

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน

โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาแก่ผู้ได้รับความเสียหาย

บริษัทฯ ได้อบรมหรือเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชน

4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น

4.5 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

4.6 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

4.7 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ภายใต้นโยบายดังนี้

5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ การผลิตที่มีมาตรฐาน และการปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

5.2 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล

5.3 บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

5.4 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

5.5 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ

6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง

บริษัทฯ จะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรมกับคู่ค้า ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่กำหนดไว้ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินหรือกรรมสิทธิ์ของคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบต่อคู่ค้า และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับบริษัทฯ

บริษัทฯปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ในด้านต่างๆ ในกรณีที่บริษัทฯไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทฯจะแจ้งเจ้าหนี้เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

บริษัทฯดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้วิธีกลั่นแกล้ง กีดกัน หรือดำเนินการใดๆที่ต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อมิให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นดูแลและพัฒนากระบวนการผลิตและเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างมาตรการป้องกันไว้ก่อนในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการลด (reduce) การใช้เพียงเท่าที่จำเป็น การนำกลับมาใช้ใหม่ (reuse) และการหมุนเวียน (recycle) ในส่วนของของเสีย (waste) บริษัทฯลดหรือขจัดหรือนำไปใช้ประโยชน์ซึ่งของเสียที่ออกจากกระบวนการผลิตอย่างรับผิดชอบและมีประสิทธิภาพ

8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่ รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯจะร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆในการพัฒนาชุมชนหรือสังคมที่เป็นเป้าหมายในแต่ละปี

9. การส่งเสริมนวัตกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯส่งเสริมให้พนักงานค้นคิดนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ ข้างต้น เช่น การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน การจัดการของเสีย การควบคุมการปลดปล่อยของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ นวัตกรรมที่นำมาใช้อาจมีได้หลายระดับ ทั้งที่เป็นการทำขึ้นใหม่ (novelty) การปรับปรุง (improvement) การปรับแต่ง (adjustment/modification) การเปลี่ยน (alteration) เพื่อให้เกิดผลที่มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากกว่าเดิม และจะเปิดเผยนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่นพิจารณาดำเนินการหรือพัฒนาต่อไป

การติดตามและทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนโครงการต่างๆ ที่ได้สนับสนุนทั้งในปัจจุบัน และจะพิจารณาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในอนาคตอย่างรอบคอบ ต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

บริษัทฯได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ Standard ระดับ Core โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆในระดับ Core ซึ่งมีมิติทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบุคลากร โดยได้จัดทำเป็นส่วนหนึ่งในเล่มรายงานประจำปีมาตั้งแต่ปี 2559 รายงานดังกล่าวจะแสดงถึงข้อมูลการรายงานตามหัวข้อต่างๆและหน่วยวัดตาม GRI และรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในรอบปีที่ผ่านมา

กิจกรรมกลุ่ม เคเอสแอล และรางวัล ประจำปี 2561

KSL จัดกิจกรรมพาคณะผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี พ.ศ.2561

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้เชิญผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี พ.ศ. 2561 โดยบริษัทฯ ได้นำคณะผู้ถือหุ้นจำนวน 74 คน เข้ารับฟังการบรรยายสรุปและเยี่ยมชมกิจการที่โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี (Bo Ploy Bio-Refinery Complex) จากคณะผู้บริหาร รวมทั้งการรับฟังการบรรยายสรุปในโครงการของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว เพื่อทราบถึงภาพรวมของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ผ่านการเผยแพร่และฝึกอบรมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการหนังสือเพื่อน้องปี 3 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง

เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ได้มอบหนังสือเสริมการเรียนรู้และอุปกรณ์กีฬาเป็นปีที่สามให้แก่โรงเรียนรอบโรงงาน สาขาวังสะพุง จำนวน 8 โรงเรียน โดยมีโรงเรียนต่างๆ ดังนี้ โรงเรียนบ้านวังไหโนนสมบูรณ์ โรงเรียนบ้านวังกกเดื่อ โรงเรียนบ้านเหมืองแบ่ง โรงเรียนบ้านหนองปาดฟาน โรงเรียนบ้านนาดอกไม้ โรงเรียนบ้านหนองนอ โรงเรียนบ้านหนองขาม และโรงเรียนบ้านโคกแฝก อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) KSL ติด 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน หรือ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์ ประจำปี พ.ศ. 2561

หน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ได้พัฒนาฐานข้อมูลความยั่งยืนของธุรกิจในประเทศไทย ด้วยการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน โดยริเริ่มขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2558 และดำเนินต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 4

จากการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลของบริษัทจดทะเบียนในปี พ.ศ. 2561 รวม 683 บริษัท โดยอ้างอิงจากเอกสารรายงานที่บริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณะในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี รายงานแห่งความยั่งยืน และข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท และข้อมูลผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CG Scoring)

สถาบันไทยพัฒน์ องค์กรร่วมดำเนินงานในความริเริ่มสากลด้านการประเมินความยั่งยืน หรือ Global Initiative for Sustainability Rating (GISR) ได้คัดเลือกให้บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (KSL) เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี พ.ศ.2561 ต่อไปเป็นปีที่ 4

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ได้รับรางวัล 3Rs Awards, รางวัล Zero Waste Achievement Award และรางวัล 3Rs+ Awards ระดับ “เหรียญทองแดง” จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2561

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 นายกรัณย์ชัย ทักษิณ ผู้จัดการคุณภาพและสิ่งแวดล้อม ในฐานะผู้แทนบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เข้ารับรางวัล 3Rs Awards, รางวัล Zero Waste Achievement Awards และรางวัล 3R+ Awards ระดับเหรียญทองแดง ประจำปี 2561 จากนายมงคล พฤกษ์วัฒนา อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม เนื่องด้วยโรงงานได้ผ่านการประเมินระบบมาตรฐานการจัดการของเสียภายในโรงงานที่ดีตามหลัก 3Rs ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสียของการดำเนินงานการบริหารจัดการอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 2 โรงแรมรอยัลซิตี้ ปิ่นเกล้า กรุงเทพมหานคร

กลุ่มเครือข่าย ๙ ตามรอยพ่อ สานต่อความดี บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เข้ารับรางวัลเครือข่ายอุตสาหกรรมรักษ์สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม อันดับ 1 ของประเทศ ประจำปี 2561

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2561 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด โดยนายกรัณย์ชัย ทักษิณ ประธานกลุ่มสมาชิกเครือข่าย ๙ ตามรอยพ่อ สานต่อความดี เป็นตัวแทนกลุ่มฯ เข้ารับโล่เชิดชูเกียรติ รางวัลเครือข่ายอุตสาหกรรมรักษ์สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม อันดับ 1 ของประเทศ ประจำปี 2561 จากดร.พสุ โลหารชุน ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ณ โรงแรมเซ็นทรา บาย เซ็นทารา ศูนย์ราชการและคอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ แจ้งวัฒนะ พร้อมทั้งร่วมเสวนาและแสดงวิสัยทัศน์ภายในงานด้วย

ทั้งนี้กลุ่มเครือข่าย ๙ ตามรอยพ่อ สานต่อความดี บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เป็นกลุ่มจิตอาสาที่จัดตั้งขึ้นจากการรวมตัวของพนักงานในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เพื่อการจัดกิจกรรมทางด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การสร้างฝายเพื่อจัดการแหล่งน้ำ การปลูกป่า ขุดลอกคูคลอง และกิจกรรมเพื่อชุมชนโดยเป็นการสร้างคุณประโยชน์แก่สังคมและมีการป้องกันเฝ้าระวังการเกิดปัญหาด้านมลพิษของโรงงานอย่างต่อเนื่องและมีการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เปิดเผยในส่วนนี้เป็นรายการระหว่างกันในระหว่างปี 2561 และ 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของแต่ละปี ประกอบด้วย รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังต่อไปนี้

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

บริษัทย่อย

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 90.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 9.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 95.78 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.22 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.61 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.39 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม รีสอร์ท รวมทั้งจัดสรรที่ดินเพื่อการเกษตรและเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า	บริษัทถือหุ้นในบริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 40.77 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50.25 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8.98 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนในการส่งออกน้ำตาลทราย	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.87 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.85 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.36 และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9.47 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ และนายชลัช ชินธรรมมิตร์
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และดำเนินกิจการทางการเกษตร	บริษัทถือหุ้นใน บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.49 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Plantation Co., Ltd. ประกอบธุรกิจเพาะปลูกอ้อย	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน

บริษัทร่วม

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังสินค้า รวมทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 23.82 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นอยู่ร้อยละ 17.42 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายสมชาย ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลหรือเชื้อเพลิงจากผลิตผลทางการเกษตร	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ และ นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นผู้สนับสนุนทางด้านคอมพิวเตอร์และสารสนเทศให้แก่บริษัทและบริษัทในกลุ่ม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยบริษัท ราชาเซรามิค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชาชูรส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายชาตรี ชินธรรมมิตร์
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรมและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70.38 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์ และนางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์
บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิค	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.10 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล และนายชลัช ชินธรรมมิตร์
บริษัท ราชาชูรส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42.76 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล และนายสมชาย ชินธรรมมิตร์
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร	มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลแอลกอฮอล์ และก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายชลัช ชินธรรมมิตร์

1. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1.1 รายการซื้อ-ขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ รวมถึงปริมาณรายการคงค้าง (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560)

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	บริษัทน้ำตาลท่ามะกา จำกัด	-ขายน้ำตาล	28	29	บริษัท และบริษัทย่อยขายน้ำตาลให้บริษัท ราชาชูรส จำกัด เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงานของบริษัท ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	-ขายน้ำตาล	30	29	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	-ค่าเคมีภัณฑ์ -เจ้าหนี้อื่น	2,179 199	2,241 115	บริษัทซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัทราชาชูรส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	-ขายกากน้ำตาล -ลูกหนี้การค้า -เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	824,633 186,844 119,129	647,122 5,697 -	บริษัท และบริษัทย่อยขายกากน้ำตาลให้บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	-ขายกากน้ำตาล -ลูกหนี้การค้า -เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	239,043 74,637 42,505	310,878 - -	
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	-ขายกากน้ำตาล -ลูกหนี้การค้า -เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	453,011 52,419 13,403	318,101 813 -	
	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	-ขายกากน้ำตาล	-	70,960	
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	-ขายน้ำตาลทรายดิบ -ลูกหนี้การค้า	46,690 20,615	- -	บริษัทย่อยขายน้ำตาลทรายดิบให้บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	- ค่าบริการเพื่อส่งออก	9,650	5,120	ตามพรบ.อ้อยและน้ำตาล การส่งออกน้ำตาลต้องทำผ่านบริษัทที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) อนุญาตเท่านั้น กลุ่มบริษัทและบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จึงได้ตั้งบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ขึ้นมา เพื่อเป็นตัวแทนจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารการส่งออกเท่านั้น โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด คิดค่าบริการกับบริษัทในกลุ่มตามปริมาณสินค้า ซึ่งเป็นไปตามราคาทุนรวมค่าบริหารจัดการ
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	1,836	1,221	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	3,664	2,243	
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	665	683	
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	330	360	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	-ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก -รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	3,049 -	178 320	บริษัทมีความจำเป็นที่ต้องใช้ท่าเทียบเรือ และบริการขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออกให้กลุ่มโรงงานน้ำตาล บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) กำหนดค่าบริการฝากสินค้าและค่าขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก จากปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝาก ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก -รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด -เจ้าหนี้อื่น	20,908 370 932	12,706 704 1,050	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		-ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก -เจ้าหนี้อื่น	27,527 4,650	7,500 3,586	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	-ค่าจัดการคอมพิวเตอร์ -ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,557 159	5,302 175	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นศูนย์บริการคอมพิวเตอร์ให้บริการภายในกลุ่มบริษัท บริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกันโดยคำนวณจากต้นทุนเงินลงทุนและการดำเนินงานของบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด และนำตัวเลขที่ได้มาจัดสรรเพื่อคิดค่าบริการตามปริมาณการใช้งานจริงของแต่ละบริษัท
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		-ค่าจัดการคอมพิวเตอร์ -ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,931 49	2,012 56	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		-ค่าจัดการคอมพิวเตอร์ -ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,872 121	2,815 133	
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด		-ค่าจัดการคอมพิวเตอร์ -ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,488 45	1,662 49	
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	106	172	
บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	164	167	
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	517	635	
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	436	461	
Koh Kong Plantation Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	98	143	

1.2. ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560)

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 202.84 ตารางเมตรและที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/11/59 - 31/10/60) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 มีความประสงค์ขอเช่าพื้นที่ลดลงเหลือ 196.69 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท (01/09/60 - 31/10/61)	708	727	บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่าง ๆที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	เช่าพื้นที่โกดัง 200 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 100 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/08/61 – 31/07/62)	240	240	
	บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 495.54 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/01/61 - 31/12/61) และมีการเช่าพื้นที่เพิ่มชั่วคราวจำนวน 202.84 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 200 บาท (01/11/60 - 31/12/60)	1,865	1,784	
	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 432.62 และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 3 ปี (01/08/61 – 31/07/64)	1,557	1,557	
	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 33.48 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญา ทุก 3 ปี (01/10/60 – 30/09/63)	121	121	
บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ค่าเช่าที่ดิน 270 ไร่ ราคาไร่ละ 740 บาท ต่อสัญญาทุก 3 ปี (04/08/59 - 03/08/62) และได้ยกเลิกการเช่าเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560	-	200	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เช่าที่ดินของบริษัท แชมเปี้ยนฟอร์เมนเตชั่น จำกัด เพื่อใช้เป็นแปลงทดลองปลูกและวิจัยพันธุ์อ้อยซึ่งค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน

1.3. เงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560)

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 60	กู้เพิ่มระหว่างงวด	ชำระคืนระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 61	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	5,000	300	(1,500)	3,800	80	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จาก นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 1.84 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 59	กู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 60	ดอกเบี้ย จ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	6,900	-	(1,900)	5,000	112	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จาก นิติบุคคลอาหารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.97 - 2.05 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 60	กู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 61	ดอกเบี้ย จ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	-	278,100	(278,100)	-	1,039	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตั๋วสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงสินเชื่อระหว่างกัน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 59	กู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 60	ดอกเบี้ย จ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	-	552,339	(552,339)	-	3,243	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตั๋วสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงสินเชื่อระหว่างกัน

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังนี้

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และได้ให้ความเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ ซึ่งรายการที่เป็นรายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้กำหนดราคาตามราคาตลาด

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. **รายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจ** เช่น การใช้ท่าเรือและคลังสินค้าของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) และการซื้อขายน้ำตาลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และราคาที่คิดต้องเป็นไปตามราคาตลาด
2. **รายการเช่าพื้นที่และทรัพย์สิน** จะเป็นไปตามราคาตลาด และเป็นราคาค่าเช่าที่เท่ากับการให้บุคคลอื่นเช่า
3. **รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน** รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท เป็นรายการเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นและการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจปัจจุบันที่มีอยู่และธุรกิจในอนาคตซึ่งนโยบายที่ซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกันและการซื้อขายเงินลงทุนระหว่างกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม
4. **รายการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง** การกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
5. **รายการพิเศษอื่น ๆ** เป็นรายการอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1-4

รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยนอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ในปีต่อๆ ไป

โครงสร้างการถือหุ้นที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 17.42 และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง นอกจากนี้ในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้วในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้งสองบริษัท

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะเข้าลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดเว้นแต่จะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รอบบัญชีของบริษัทเริ่มวันที่ 1 พฤศจิกายน และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี

1. รายงานของผู้สอบบัญชี

1) ผู้สอบบัญชี

ปี 2559 นายนิติ จึงนิจนิรันดร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3809
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ปี 2560 นายนิติ จึงนิจนิรันดร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3809
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ปี 2561 นางสาวจันทิรา จันทราชัยโชติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2559 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

ปี 2560 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

ปี 2561 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และหลักเกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินปีระหว่างปี 2559 -2561 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 14 แห่ง

ตารางที่ 1: แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททางตรงและทางอ้อม

	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
	2561	2560	2559
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	90.21
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78	95.78	95.78
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61	98.61	98.61
บริษัท เคเอสแอลเรียลเอสเทต จำกัด*	91.02	91.02	91.02
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด**	79.55	79.55	79.55
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)***	-	-	100.00
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด****	100.00	100.00	100.00
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	98.49	98.49	98.49
Koh Kong Plantation Company Limited*****	80.00	80.00	80.00
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	80.00	80.00	80.00
Wynn In Trading Company Limited	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ
*ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
**ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกว้าง สุ้นหลี จำกัด
***บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมเป็นบริษัทย่อย ปัจจุบันถือหุ้นผ่านบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม
**** บริษัทดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทก่อตั้งใหม่ในปี 2559 ยังไม่มีการดำเนินกิจการ วัตถุประสงค์เพื่อทำธุรกิจด้านบริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า
***** ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

3. งบกำไรขาดทุน

ปี 2560 บริษัท มีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 17,813 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 14 โดยรายได้มาจากรายได้จากการขาย 17,407 ล้านบาทและรายได้จากการบริการ 406 ล้านบาท โดยในปี 2561 ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีการปรับตัวลดลง ทำให้ราคาขายส่งออกลดลง ร้อยละ 28-32 แต่บริษัทมีปริมาณการขายน้ำตาลเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จากปริมาณอ้อยเข้าหีบเพิ่มขึ้น รวมถึงรายได้จากการขายกากน้ำตาลและรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในภาพรวมรายได้จากการดำเนินงานรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทมีต้นทุนรวมทั้งสิ้น 14,681 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 11 และบริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จาก 2,443 ล้านบาท เป็น 3,131 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้อื่นๆและขาดทุนอื่นๆ ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 มาจาก

	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)
(1) รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	440	-
(2) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	57	53
(3) กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(33)	(54)
(4) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	241	426
(5) กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,370
(6) กำไร (ขาดทุน) จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(3)	(19)
(7) (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4)	(223)
(8) รายได้อื่น	475	566
รวมทั้งสิ้น	1,174	3,119

ส่งผลให้บริษัทมีกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 4,305 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

(1) บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 770 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 82 เนื่องจากปริมาณขายน้ำตาลส่งออกที่เพิ่มขึ้น

(2) บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 724 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14

(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร 138 ล้านบาท

(4) ค่าธรรมเนียมกองทุน 1,116 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมาที่ 1,096 ล้านบาท

ทำให้บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 1,557 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 49

ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล 144 ล้านบาท มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 145 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 18 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิในส่วนของบริษัทลดลงร้อยละ 57 จากปีที่ผ่านมาที่ 1,970 ล้านบาท โดยลดลงเป็น 848 ล้านบาทในปี 2561

ตารางที่ 2 : แสดงงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการดำเนินงาน	17,813	15,623	16,911	14%
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(14,681)	(13,180)	(13,279)	11%
กำไรขั้นต้น	3,132	2,443	3,632	28%
รายได้อื่นๆ	1,173	3,119	1,498	-62%
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	4,305	5,562	5,130	-23%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(770)	(424)	(542)	82%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(724)	(837)	(834)	-14%
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(138)	(147)	(141)	-6%
ค่าธรรมเนียมกองทุน	(1,116)	(1,096)	(1,150)	2%
รวมค่าใช้จ่าย	(2,748)	(2,503)	(2,666)	10%
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	1,557	3,059	2,464	-49%
ต้นทุนทางการเงิน	(728)	(668)	(710)	9%
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	145	121	57	
ภาษีเงินได้	(144)	(560)	(371)	-74%
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ	18	19	(14)	
กำไรสุทธิ	848	1,970	1,426	-57%
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.19	0.45	0.32	-57%
อัตรากำไรขั้นต้น	17.6%	15.6%	21.5%	
อัตรากำไรสุทธิ	4.8%	12.6%	8.4%	

เมื่อพิจารณาในส่วนของโครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานปกติ ปี 2561 ทั้งสิ้น 17,813 ล้านบาท บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล 15,288 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89 ของรายได้จากการดำเนินงานปกติทั้งหมด รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน ไม่มีเนื่องจากการรวมกิจการในปีที่ผ่านมา รายได้จากการขายไฟฟ้าที่ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 1,211 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 รายได้จากงานบริการ 405 ล้านบาท รายได้อื่นๆ 89 ล้านบาท และรายได้จากการทำการซื้อมาขายไป 750 ล้านบาท

ตารางที่ 3 : โครงสร้างรายได้ของบริษัท 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561		2560		2559 ปรับปรุง		% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการดำเนินงานปกติ							
รายได้จากการขายน้ำตาล	13,668	80%	11,928	79%	13,084	79%	15%
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	1,620	9%	15	0%	326	2%	10693%
รายได้อื่นๆ จากขายน้ำตาล	64	0%	98	1%	154	1%	-34%
รายได้จากการขายไฟฟ้า	1,211	7%	751	5%	808	5%	61%
รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน	0	0%	2,100	14%	2,023	12%	-100%
รายได้จากการขายปุ๋ย	4	0%	0	0%	5	0%	2525%
รายได้จากงานบริการ	405	2%	252	2%	167	1%	61%
รายได้อื่นๆ	89	1%	11	0%	13	0%	730%
รวม	17,063	100%	15,157	100%	16,580	100%	13%
รายได้จากการดำเนินงาน ซื้อมาขายไป							
รายได้จากการขายน้ำมัน	440	59%	242	52%	186	56%	82%
รายได้จากการขายปุ๋ย	273	36%	197	42%	118	36%	39%
รายได้จากการขายพัสดุ	37	5%	28	6%	26	8%	32%
รวม	750	100%	467	100%	331	100%	61%
รายได้จากการดำเนินงาน ซื้อมาขายไป	17,813		15,623		16,911		14%

4. งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ตารางที่ 4 : สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	129	153	85	-16%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,476	1,198	1,407	107%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,533	1,569	1,273	-2%
สินค้าคงเหลือ	4,089	3,100	2,552	32%
สินทรัพย์ชีวภาพ	61	112	251	-46%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	46	64	85	-28%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,879	3,747	387	4%
เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ	335	405	371	-17%
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	243	393	358	-38%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,167	4,917	4,496	5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	26,183	26,354	26,186	-1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	1,401	977	925	43%
รวมสินทรัพย์	45,542	42,991	38,375	6%
หนี้สินหมุนเวียน	13,924	14,818	10,591	-6%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12,979	10,080	11,134	29%
รวมหนี้สิน	26,903	24,898	21,724	8%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,639	18,092	16,650	3%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	18,210	17,650	16,166	
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.44	1.38	1.30	
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.26	1.20	1.13	

ในปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 45,542 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์ปี 2560 ที่ 42,991 ล้านบาท หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จาก 24,898 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 26,903 ล้านบาท จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 1.38 เท่าในปี 2560 เป็น 1.44 เท่า และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 1.20 เท่าในปี 2560 เป็น 1.26 เท่า โดยรายการในปี 2561 ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2560 มีดังต่อไปนี้

(1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น ร้อยละ 107 เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มีกำหนดรับชำระในเดือนพฤศจิกายน ปี 2561 มากกว่าปีที่ผ่านมา

(2) สินค้าคงเหลือมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 มาจากปริมาณสินค้าคงคลังซึ่งได้แก่ น้ำตาล มีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

(3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 มาจากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่สูงขึ้น

(4) สินทรัพย์ชีวภาพ ลดลงร้อยละ 46 มาจากการลดลงของมูลค่ายุติธรรม

(5) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 มาจากการลูกหนี้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย

(6) หนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 6 และหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 29 เกิดจากในปี 2561 มีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นเพื่อปรับสัดส่วนการกู้ยืมจากระยะสั้นเป็นระยะยาว

5. งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 5 : แสดงงบกระแสเงินสดของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2561	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non Cash	2,449	2,185	2,462	12%
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	(3,145)	(1,948)	1,575	
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	(696)	236	4,038	-394%
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(1,132)	(3,098)	(1,578)	-63%
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(863)	(3,320)	(1,521)	-74%
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,512	3,149	(2,620)	-52%
เงินสดเปลี่ยนแปลง	(24)	71	(86)	
เงินสดปลายงวด	129	153	82	
ค่าเสื่อมราคา	1,264	1,182	1,247	7%

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเข้ามาทั้งสิ้น 2,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 12 สืบเนื่องจากผลประกอบการธุรกิจโดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้น แต่มีปริมาณสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (696) ล้านบาท ลดลงร้อยละ 394

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินจากกิจกรรมการลงทุน(สุทธิ) ทั้งหมด 863 ล้านบาท โดย 1,132 ล้านบาท เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร(สุทธิ) ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนขยายโรงงานน้ำตาลและโรงไฟฟ้าที่วังสะพุง จังหวัดเลย

ในกิจกรรมการจัดหาเงิน บริษัทและบริษัทย่อย รับเงินสดสุทธิทั้งหมด 1,512 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการกู้เงินจากสถาบันการเงิน และออกตราสารหนี้

6. อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางที่ 6 : แสดงอัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

อัตราส่วนทางการเงิน (ล้านบาท)	2561	2560	2559 ปรับปรุง
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.60	0.42	0.53
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	0.30	0.20	0.26
ระยะเวลาการเก็บหนี้	47	44	29
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้า	93	100	78
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการก่อหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.44	1.38	1.30
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.26	1.20	1.13
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.61	0.47	0.60
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน			
อัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์	2%	5%	4%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	5%	11%	9%
อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตรากำไรขั้นต้น	18%	16%	21%
กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย	9%	20%	15%
กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย	5%	16%	11%
กำไรสุทธิต่อยอดขาย	5%	13%	8%
การวัดราคาทางการตลาด			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.13	4.00	3.67
กำไรต่อหุ้น	0.19	0.45	0.32

จะเห็นได้ว่าจากปี 2561 อัตราส่วนทางการเงิน ในส่วน ของสภาพคล่องที่เป็นส่วนของ อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน และ อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว ปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2561 บริษัทมีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นเพื่อปรับสัดส่วนเงินกู้ อย่างไรก็ดี ในการคำนวณอัตราส่วนสภาพคล่องมีหุ้นกู้และเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีอยู่จำนวนหนึ่ง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนโครงการระยะยาวของบริษัทรวมอยู่ในการคำนวณ

สำหรับอัตราส่วนที่เกี่ยวกับหนี้สินจะเห็นได้ว่าทั้ง อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และ อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเล็กน้อย สืบเนื่องจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการผลิตและสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความสามารถในการทำกำไรจะเห็นได้ว่า อัตรากำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่ กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย, กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย, และ กำไรสุทธิต่อยอดขาย มีอัตราส่วนที่ลดลง ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมามากกว่าปี 2561 ซึ่งถือว่าเป็นรายการพิเศษ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลและรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายมนู เลียวไพโรจน์)

ประธานกรรมการ

(นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี จำนวน 5 ครั้ง

โดยกรรมการทั้ง 4 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ และรศ. อัญชลี พิพัฒนเสริญ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และงานด้านตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระไม่ถูกจำกัดขอบเขต

2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทฯ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พบว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามเป็นอย่างดี สำหรับรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรายงาน ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างเหมาะสม

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนว COSO-ERM จากสำนักบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีอิสระและมีประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และได้ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสอบทานการปฏิบัติงาน และคุณภาพงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงเพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ มีประสิทธิผลและเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน

5 ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

ในรอบระยะเวลาบัญชีปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ได้ปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระและเป็นผู้มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี รวมทั้งมีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม

(นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (KSL) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี2561 (งวดเดือนพฤศจิกายน 2560 ถึงตุลาคม 2561) บริษัทมีรายได้รวม 17,813 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 15,623 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14 และมีกำไรสุทธิ 848 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 1,970 ล้านบาท หรือลดลงเป็นร้อยละ 57 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายได้รวม

รายได้รวมเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการขายปี 2561 เพิ่มขึ้นจาก 687,046 ตัน ในปีก่อน เป็น 1,091,228 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 แม้ว่าราคาขายโดยเฉลี่ยจะลดลงจาก 17,362 บาทต่อตัน เป็น 12,526 บาทต่อตัน

สาเหตุหลักของการลดลงของราคาขายเฉลี่ย เนื่องจากจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก ซึ่งราคามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2560 ขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 20 เซนต์ต่อปอนด์ และลดลงอย่างรวดเร็ว ในปัจจุบันราคาอยู่ที่ระดับ 12 – 13 เซนต์ต่อปอนด์ ซึ่งเป็นผลมาจากผลผลิตน้ำตาลในปี 2561 ที่ทั่วโลกมีมากขึ้น ประกอบกับการลอยตัวของราคาขายน้ำตาลในประเทศในปี 2561 ที่เป็นไปตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำตาลตลาดโลก ส่งผลให้บริษัทมีราคาขายน้ำตาลเฉลี่ยในปี 2561 ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน แต่มีปริมาณขายน้ำตาลเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น จึงมีผลสุทธิให้รายได้รวมเพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นลดลง สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ทำการควบรวมธุรกิจเอทานอล กับบริษัทย่อยของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ซึ่งในทางบัญชีการรวมกิจการดังกล่าวเป็นการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ที่ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพแทน ทำให้บริษัทมีกำไรจากการควบรวมกิจการดังกล่าวก่อนหักภาษีจำนวน 2,370 ล้านบาท หรือ 1,896 ล้านบาทหลังหักภาษี

ส่วนใน ปี 2561 ไม่มีรายการดังกล่าว แต่มีรายได้อื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าตอบแทนการผลิต และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่เพิ่มขึ้นน้อยกว่ารายการพิเศษในปี 2560 จึงมีผลสุทธิให้รายได้อื่นลดลง

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายสูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จาก 1,519 ล้านบาท เป็น 1,886 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ต้นทุนทางการเงิน

เนื่องจากฤดูกาลผลิตปี 2561 บริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบสูงกว่าปีที่ผ่านมา จากปริมาณอ้อยเข้าหีบ 6.83 ล้านตันอ้อย เป็น 11.03 ล้านตันอ้อย หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 61 ส่งผลให้มีการใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น โดยมีต้นทุนทางดารเงินเพิ่มขึ้นจาก 668 ล้านบาทเป็น 728 ล้านบาท

ในภาพรวม เมื่อพิจารณาผลประกอบการในปี 2561 บริษัทมีรายได้รวม 17,813 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 15,623 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14 และมีกำไรสุทธิ 848 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 1,970 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 57 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 45,541 ล้านบาท หนี้สินรวม 26,903 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 18,639 ล้านบาท อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ที่ 1.44 และอัตราหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/Equity Ratio) ที่ 1.26

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")

ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 3 แห่ง มี ผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่องและมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม จึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย - มูลค่าจากการใช้ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน รวมถึงปริมาณและราคาขายในอนาคต ต้นทุนการผลิตและดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง - มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบบริษัท เนื่องจากความมีสาระสำคัญและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศนั้น ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และข้อ 13 และสำหรับการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11 และข้อ 18	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง • ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม • ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญ ซึ่งได้แก่ - ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม - อัตราคิดลด โดยประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดโดยการเปรียบเทียบต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นของบริษัทกับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ • ทดสอบและประเมินรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้แก่ การประเมินความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินอิสระภายนอก และประเมินวิธีการที่ใช้และความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าอาคารและอุปกรณ์ • ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง(ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้

กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

จันทิรา จันทราชัยโชติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 ธันวาคม 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.2	129,241,732	153,003,915	8,029,157	11,894,182
เงินลงทุนชั่วคราว		24,084	23,760	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	2,476,064,732	1,198,417,330	2,260,746,708	872,710,150
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8	1,533,146,034	1,569,258,589	2,057,737,919	5,373,550,020
สินค้าคงเหลือ	9	4,088,957,195	3,099,981,854	2,764,469,608	1,884,927,836
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	10	60,800,116	111,894,503	6,106,001	5,853,825
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		46,350,971	63,932,416	33,270,214	46,062,046
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,334,584,864	6,196,512,367	7,130,359,607	8,194,998,059
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	11	307,002,540	377,849,280	307,002,540	377,849,280
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	3,878,906,260	3,746,845,314	3,380,458,786	3,381,614,766
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	4,283,380,319	4,775,811,396
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	27,509,122	27,485,917	20,326,950	20,324,775
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	15	532,298,038	93,175,364	276,830,165	8,183,380
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16	242,612,903	393,199,212	4,587,071,859	1,404,914,760
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	5,167,004,130	4,917,206,835	1,695,577,873	1,544,915,482
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	26,182,946,087	26,354,311,858	9,500,392,015	9,203,863,790
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		42,944,781	48,146,718	32,347,023	37,040,499
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25.2	6,933,767	13,213,508	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	818,789,798	822,774,936	40,956,743	26,963,991
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		37,206,947,426	36,794,208,942	24,124,344,273	20,781,482,119
รวมสินทรัพย์		45,541,532,290	42,990,721,309	31,254,703,880	28,976,480,178

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	6,846,126,015	8,508,780,110	3,851,660,015	4,260,785,360
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	1,792,746,394	1,595,348,418	1,273,554,950	1,101,787,294
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	22	2,999,022,944	2,998,989,350	2,999,022,944	2,998,989,350
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	24	1,772,000,000	1,623,833,330	1,720,000,000	1,223,833,330
เงินกู้ยืมระยะสั้น	23	374,582,960	5,000,000	631,950,546	545,200,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		66,827,447	30,393,276	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		72,572,016	55,952,915	9,415,935	11,967,980
รวมหนี้สินหมุนเวียน		13,923,877,776	14,818,297,399	10,485,604,390	10,142,563,314
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว	22	7,494,719,251	6,494,445,369	7,494,719,251	6,494,445,369
เงินกู้ยืมระยะยาว	24	3,910,000,000	2,032,000,000	3,910,000,000	1,980,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25.3	1,163,436,360	1,190,006,596	317,096,109	477,892,053
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	26	298,845,679	264,742,366	128,568,709	112,075,741
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		111,833,889	98,997,867	51,064,213	41,650,302
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		12,978,835,179	10,080,192,198	11,901,448,282	9,106,063,465
รวมหนี้สิน		26,902,712,955	24,898,489,597	22,387,052,672	19,248,626,779

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,410,243,648 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
ชำระครบแล้ว		2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		220,512,200	220,512,200	220,512,200	220,512,200
ยังไม่ได้จัดสรร		11,181,625,219	10,584,282,739	2,750,548,184	3,554,072,983
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,656,525,441	1,693,639,643	745,035,315	801,712,707
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		18,210,218,369	17,649,990,091	8,867,651,208	9,727,853,399
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		428,600,966	442,241,621	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		18,638,819,335	18,092,231,712	8,867,651,208	9,727,853,399
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		45,541,532,290	42,990,721,309	31,254,703,880	28,976,480,178

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	**2560**	**2561**	**2560**
รายได้จากการขายและการให้บริการ						
รายได้จากการขาย			17,407,308,245	15,370,900,452	9,616,813,253	8,207,641,053
รายได้จากการให้บริการ			405,326,205	252,449,270	202,365,625	208,439,489
			17,812,634,450	15,623,349,722	9,819,178,878	8,416,080,542
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ						
ต้นทุนขาย			(14,477,710,628)	(13,073,456,018)	(8,942,662,961)	(7,834,331,662)
ต้นทุนการให้บริการ			(203,658,590)	(106,560,355)	(144,787,493)	(146,712,874)
			(14,681,369,218)	(13,180,016,373)	(9,087,450,454)	(7,981,044,536)
กำไรขั้นต้น			3,131,265,232	2,443,333,349	731,728,424	435,036,006
รายได้อื่น			475,010,909	565,950,362	503,451,368	527,808,174
รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	7.3		440,564,105	-	268,049,084	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน			57,171,514	53,166,005	39,183,716	(74,887,354)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ			(32,850,157)	(54,383,398)	2,030,781	(6,053,835)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน			240,907,860	426,259,308	150,441,650	45,168,135
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			-	2,370,353,122	-	2,634,597,274
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย			-	-	(492,431,077)	(400,299,205)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์			(2,614,855)	(19,757,776)	8,965,762	266,283
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			(4,002,240)	(222,645,523)	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย			(1,885,943,824)	(1,519,292,072)	(956,081,321)	(625,689,048)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(724,008,237)	(837,028,671)	(287,410,614)	(342,478,318)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6.2		(138,267,260)	(147,141,807)	(56,220,860)	(50,507,750)
ต้นทุนทางการเงิน			(727,643,450)	(668,129,437)	(620,337,926)	(514,185,853)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			145,127,077	120,914,119	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้			974,716,674	2,511,597,581	(708,631,013)	1,628,774,509
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	25.1		(144,336,815)	(559,852,032)	142,424,844	(316,791,055)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			830,379,859	1,951,745,549	(566,206,169)	1,311,983,454
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่			848,055,191	1,970,395,073	(566,206,169)	1,311,983,454
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			(17,675,332)	(18,649,524)	-	-
			830,379,859	1,951,745,549	(566,206,169)	1,311,983,454
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	31					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		**บาท**	0.192	0.447	(0.128)	0.297
จำนวนหุ้นสามัญขั้นพื้นฐาน		**หุ้น**	4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	**2560**	**2561**	**2560**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		830,379,859	1,951,745,549	(566,206,169)	1,311,983,454
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		25,334,141	(119,980,669)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(56,677,392)	22,279,424	(56,677,392)	22,279,424
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(31,343,251)	(97,701,245)	(56,677,392)	22,279,424
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่		(732,751)	(4,090,286)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(31,204,613)	32,869,813	(16,807,009)	14,176,358
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(31,937,364)	28,779,527	(16,807,009)	14,176,358
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(63,280,615)	(68,921,718)	(73,484,401)	36,455,782
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		767,099,244	1,882,823,831	(639,690,570)	1,348,439,236
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		780,739,899	1,924,903,186	(639,690,570)	1,348,439,236
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(13,640,655)	(42,079,355)	-	-
		767,099,244	1,882,823,831	(639,690,570)	1,348,439,236

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											ส่วนได้เสีย	รวม
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						รวม	ที่ไม่มี	ส่วนของ
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			ผลขาดทุนจาก	ผลขาดทุนจาก	รวม	ส่วนของ	อำนาจ	ผู้ถือหุ้น
			สามัญ	ทุนสำรอง	จัดสรร	ผลต่างของ	ผลกำไร (ขาดทุน)	ผลกำไร (ขาดทุน)	การปรับโครงสร้าง	การเปลี่ยนแปลง	องค์ประกอบอื่น	ผู้ถือหุ้น	ควบคุม	
				ตามกฎหมาย		อัตราแลกเปลี่ยน	จากการวัดมูลค่า	จากการตีราคา	ภายในกิจการ	สัดส่วนการ	ของส่วนของ	บริษัทใหญ่		
						จากการแปลงค่า	เงินลงทุนเผื่อขาย	สินทรัพย์	ภายใต้การ	ถือหุ้นใน	ผู้ถือหุ้น			
						งบการเงิน			ควบคุมเดียวกัน	บริษัทย่อย				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560														
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	9,004,709,766	40,450,599	-	2,123,651,784	(263,275,867)	(111,493,844)	1,789,332,672	16,166,110,147	484,320,976	16,650,431,123
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
- จ่ายเงินปันผล	27	-	-	-	(441,023,242)	-	-	-	-	-	-	(441,023,242)	-	(441,023,242)
- โอนกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	18,286,252	-	-	(21,976,099)	-	-	(21,976,099)	(3,689,847)	(400,439)	(4,090,286)
- ปรับปรุงผลกำไรตามหลักคณิตศาสตร์														
ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	-	-	31,914,890	-	-	-	-	-	-	31,914,890	954,923	32,869,813
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,970,395,073	(95,996,354)	22,279,424	-	-	-	(73,716,930)	1,896,678,143	(42,633,839)	1,854,044,304
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	10,584,282,739	(55,545,755)	22,279,424	2,101,675,685	(263,275,867)	(111,493,844)	1,693,639,643	17,649,990,091	442,241,621	18,092,231,712
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561														
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	10,584,282,739	(55,545,755)	22,279,424	2,101,675,685	(263,275,867)	(111,493,844)	1,693,639,643	17,649,990,091	442,241,621	18,092,231,712
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
- จ่ายเงินปันผล	27	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	-	-	-	(220,511,621)	-	(220,511,621)
- โอนขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	-	-	-	(701,829)	-	-	(701,829)	(701,829)	(30,922)	(732,751)
- ปรับปรุงผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์														
ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	-	-	(30,201,090)	-	-	-	-	-	-	(30,201,090)	(1,003,523)	(31,204,613)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	848,055,191	20,265,019	(56,677,392)	-	-	-	(36,412,373)	811,642,818	(12,606,210)	799,036,608
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	11,181,625,219	(35,280,736)	(34,397,968)	2,100,973,856	(263,275,867)	(111,493,844)	1,656,525,441	18,210,218,369	428,600,966	18,638,819,335

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรองตามกฎหมาย		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,668,936,413	-	779,433,283	779,433,283	8,820,437,405
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- จ่ายเงินปันผล	27	-	-	-	(441,023,242)	-	-	-	(441,023,242)
- ปรับปรุงผลกำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	-	-	14,176,358	-	-	-	14,176,358
- กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	1,311,983,454	22,279,424	-	22,279,424	1,334,262,878
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	3,554,072,983	22,279,424	779,433,283	801,712,707	9,727,853,399
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	3,554,072,983	22,279,424	779,433,283	801,712,707	9,727,853,399
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- จ่ายเงินปันผล	27	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	(220,511,621)
- ปรับปรุงผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	-	-	(16,807,009)	-	-	-	(16,807,009)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(566,206,169)	(56,677,392)	-	(56,677,392)	(622,883,561)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,750,548,184	(34,397,968)	779,433,283	745,035,315	8,867,651,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	974,716,674	2,511,597,581	(708,631,013)	1,628,774,509
ปรับปรุงด้วย :				
รายได้เงินปันผล	(3,542,337)	(14,956,534)	(15,452,488)	(20,493,188)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	70,111,424	26,221,568	5,974,082	8,246,103
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(145,127,077)	(120,914,119)	-	-
ส่วนต่ำมูลค่าพันธบัตรตัดจำหน่าย (เพิ่มขึ้น)	(21,030)	59,485	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	33,408,989	74,038,776	13,756,808	33,510,710
ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทร่วม	443,465	-	443,465	-
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)	(31,991,971)	5,525,630	(29,506,334)	258,146
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	(186,106,786)	301,324,060	(118,068,803)	208,966,800
ขาดทุนจากอ้อยเสียหาย	61,165,954	154,637,006	2,924,099	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,264,326,625	1,182,249,244	440,611,036	352,846,605
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,848,945	20,419,605	(6,818,679)	(266,283)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	4,530,509	222,726,671	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	492,431,077	400,299,205
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,370,353,122)	-	(2,634,597,274)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(240,907,860)	(426,259,308)	(150,441,650)	(45,168,135)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,355,425)	7,292,816	(19,883,278)	85,902,645
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	34,275,762	54,383,398	(2,030,780)	6,053,835
ดอกเบี้ยรับ	(113,368,083)	(111,254,867)	(259,701,656)	(208,380,799)
ดอกเบี้ยจ่าย	727,643,450	668,129,437	620,337,926	514,185,853
	2,449,051,228	2,184,867,327	265,943,812	330,138,732
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,265,875,148)	(38,890,815)	(577,858,006)	91,802,968
สินค้าคงเหลือ	(762,291,773)	(1,189,424,846)	(731,966,635)	(796,134,884)
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	(50,842,486)	25,762,169	1,349,204	(405,571)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,332,676	26,278,192	23,434,714	11,596,625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(478,280,962)	(21,593,378)	(274,620,867)	(8,652,248)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,744,540)	62,526,260	(13,992,752)	(15,973,844)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	231,200,642	10,484,485	157,567,648	198,805,309
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,619,101	(5,359,271)	(2,552,045)	(878,477)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(38,453,251)	(23,929,539)	(18,272,602)	(11,141,027)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	12,836,022	15,643,739	9,413,911	12,463,481
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	131,551,509	1,046,364,323	(1,161,553,618)	(188,378,936)
จ่ายดอกเบี้ย	(706,795,238)	(681,693,325)	(598,261,025)	(528,902,577)
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(120,799,825)	(128,235,788)	(10,642,881)	(8,450,538)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(696,043,554)	236,435,210	(1,770,457,524)	(725,732,051)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(324)	(337)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(39,779,928)	(171,400,000)	181,117,676	153,027,799
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ลดลง (เพิ่มขึ้น)	50,898,133	(109,606,105)	69,798,835	(226,062,176)
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(695,170)	-	(695,170)	-
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม	1,407,685	-	1,407,685	-
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(284,604)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(2,175)	(6,748,759)	(2,175)	-
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	2,700,000	-	-
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	149,589,523	(61,477,505)	30,804,394	10,324,663
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(4,962,000)	10,845,333	(905,012,000)	77,755,333
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	110,429,688	110,600,057	231,871,556	216,235,080
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการอื่น	9,933,411	20,493,188	9,933,411	20,493,188
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,169,400,188)	(3,115,121,873)	(755,373,105)	(1,601,185,979)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37,202,143	16,886,952	20,076,528	455,900
เงินสดจ่ายค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(6,263,373)	(4,936,679)	(220,741)	(63,344)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	117,850	-	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-	(9,613,085)	-	(31,937)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	286,987	930,429	-	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,556,668)	(3,363,646)	(519,990)	(2,380,426)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(862,912,256)	(3,319,694,180)	(1,116,813,096)	(1,351,716,503)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(1,662,779,438)	4,907,968,973	(409,000,000)	3,157,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	369,582,960	(1,900,000)	86,750,546	62,300,000
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	2,000,000,000	2,496,043,121	2,000,000,000	2,496,043,121
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(1,000,000,000)	(3,000,000,000)	(1,000,000,000)	(3,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	4,000,000,000	1,000,000,000	4,000,000,000	1,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,973,833,330)	(1,811,633,330)	(1,573,833,330)	(1,205,833,330)
เงินสดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(220,511,621)	(441,023,242)	(220,511,621)	(441,023,241)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,512,458,571	3,149,455,522	2,883,405,595	2,068,486,550
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินสดของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	22,735,056	4,496,608	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(23,762,183)	70,693,160	(3,865,025)	(8,962,004)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	153,003,915	82,310,755	11,894,182	20,856,186
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	129,241,732	153,003,915	8,029,157	11,894,182

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตามทะเบียนเลขที่ 1163/2519 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2519 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 ทะเบียน บมจ. เลขที่ 0107547000214 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน (สำนักงานสาขา) 5 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 เลขที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
สาขาที่ 2 เลขที่ 255 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย
สาขาที่ 3 เลขที่ 99 หมู่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี
สาขาที่ 4 เลขที่ 14/1 หมู่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี
สาขาที่ 5 เลขที่ 24 หมู่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และจัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองให้แก่บริษัทย่อย ผู้รับเหมาช่วงและชาวไร่ซึ่งมีธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักตามหมายเหตุข้อ 2.2

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 33.26 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท และจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 3.22)

2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559" (ดูการแสดงรายการใหม่ตามประกาศดังกล่าวในหมายเหตุข้อ 37)

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.2 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ร้อยละ	อัตราของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ร้อยละ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทกิจการ
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78	95.78	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61	98.61	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และซื้อมาขายไปวัสดุการเกษตร
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	98.49	98.49	ลาว	ดำเนินกิจการทางการเกษตร ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	80.00	80.00	กัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00	100.00	มอริเชียส	ซื้อมาขายไปและบริการให้คำปรึกษา
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม				
บริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด*	79.55	79.55	ไทย	ส่งออกน้ำตาลทรายโดยเป็นตัวแทนในการส่งออก
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด**	91.02	91.02	ไทย	จัดสรรที่ดินเพื่อการอยู่อาศัยและการเกษตรทำกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน และเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน				
Wynn In Trading Co., Ltd.				
Koh Kong Plantation Company Limited	80.00	80.00	กัมพูชา	ดำเนินกิจการทางการเกษตร

* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

** บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท (รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม) ยกเว้นบริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อย 4 แห่ง ได้แก่ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพากรให้เปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีจากเดิมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคมของทุกปี โดยเริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไป

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง "รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า" ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561 จำนวน 50 ฉบับ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความรวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพันและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด โดยจะครบกำหนดภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

3.3 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับการรับชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้แต่ละราย มูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ถ้ามี) ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วยค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยราคาทุนมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

- สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป - น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณจากต้นทุนการผลิตถัวเฉลี่ยในแต่ละปีการผลิต ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าสำเร็จรูป - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าระหว่างผลิต - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเฉพาะเจาะจง
- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คำนวณด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าที่ดิน ค่าถมที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและพร้อมที่จะขาย
- วัสดุโรงงานคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว
- กากอ้อย วัตถุดิบทางตรง และสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาขายไป คำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว

กากอ้อยและผลพลอยได้อื่นที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลทราย ไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้นรายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต

3.5 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยวซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรที่เกิดขึ้นในประเทศคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและสำหรับส่วนที่เกิดขึ้นในต่างประเทศคำนวณโดยใช้ราคาที่กำหนดจากราคาขายซึ่งผู้ซื้อและผู้ขายที่ร่วมตลาดเข้าทำรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม เมื่อสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายในทันที

3.6 เงินลงทุน

3.6.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียและในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบันทึกเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่จะถือไว้ซึ่งอาจขายเมื่อต้องการเสริมสภาพคล่องและแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ผู้บริหารจะแสดงเจตจำนงเพื่อถือหลักทรัพย์ไว้น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หรือผู้บริหารต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการประกอบกิจการซึ่งจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ผู้บริหารกำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ โดยเงินลงทุนนี้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.4 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแยกประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นหรือระยะยาวตามอายุคงเหลือ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้จะถูกตัดบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

3.6.5 เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและโกดังเพื่อให้เช่าที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาในตลาดที่มีการซื้อง่ายขายคล่อง ปรับปรุงตามความแตกต่างของลักษณะทำเลที่ตั้ง หรือ สภาพของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะ กรณีที่ไม่สามารถหาข้อมูลเหล่านี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีอื่นในการวัดมูลค่า เช่น ราคาล่าสุดของตลาดที่มีระดับการซื้อขายคล่องรองลงมา มูลค่าทดแทน หรือประมาณการกระแสเงินสดคิดลด การวัดมูลค่าจะกระทำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้การประเมินมูลค่าจากผู้ประเมินราคาอิสระ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่อกิจการจำหน่ายหรือเลิกใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นอย่างถาวร และคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการจำหน่าย

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผล แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ (ยกเว้นเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล) ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 - 90	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 76	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 50	ปี
ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	2 - 28	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 37	ปี
พืชเพื่อการให้ผลิตผล	2	ปี

เครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณค่าเสื่อมราคาตามจำนวนชั่วโมงการผลิตของเครื่องจักร โดยคิดเทียบเป็นประมาณ 5 - 50 ฤดูการผลิต โดยใช้ข้อมูลจากกำลังการผลิตของเครื่องจักรซึ่งประมาณโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท

ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินที่กู้ยืมมาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวจนกว่าจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตามวัตถุประสงค์ของผู้บริหาร

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิสัมปทานที่ดินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสิทธิสัมปทานที่ดินคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิสัมปทาน 50 - 60 ปี

ผลขาดทุนที่เกิดจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.10 สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ได้แก่ สินทรัพย์เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต ประกอบด้วยที่ดิน และอุปกรณ์ โดยที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่รายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

3.12 หุ้นกู้

หุ้นกู้ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับ ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนทางตรงในการออกหุ้นกู้ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าแต่งตั้งผู้แทนออกหุ้นกู้ และค่าที่ปรึกษาในการออกหุ้นกู้ ซึ่งตัดจ่ายด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งไม่แตกต่างจากวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุหุ้นกู้ตามยอดคงเหลือของหุ้นกู้ในแต่ละงวด ส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นแสดงมูลค่าราคาทุนซึ่งบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

3.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

3.14.1 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุนโดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือนประจำ และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนประจำของพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว ตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.14.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

3.15 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

3.16 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16.1 ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

3.16.2 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

3.17 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม และรายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวม

3.18 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้

3.18.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้หากบริษัทยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

3.18.2 รายได้จากการให้บริการซึ่งระยะเวลาการให้บริการสั้นรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วเสร็จ

3.18.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามระยะเวลาที่ให้เช่า

3.18.4 รายได้จากการขายที่ดินรับรู้เป็นรายได้เมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.18.5 รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

3.18.6 ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากการซื้อลดตั๋วเงินรับรับรู้รายได้ตามงวดระยะเวลา

3.18.7 เงินปันผลรับรู้รายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.18.8 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.20 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.22 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

การแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินที่ใช้เงินตราต่างประเทศ แสดงไว้เป็นรายการองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.24.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.24.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแยกพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และบริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน และกำไรต่อหุ้นปรับลด (ถ้ามี) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.26 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานตามธุรกิจหลักที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนงานดำเนินงานอื่น

3.27 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทลงทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องจะได้รับหรือจ่ายชำระ กำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

3.28 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.29 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งอาศัยการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในเรื่องการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยเพื่อบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย

- มูลค่าจากการใช้ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน รวมถึงปริมาณและราคาขายในอนาคต ต้นทุนการผลิตและดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ของบริษัทย่อย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท

4. การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ในไตรมาสที่สี่ของงวดบัญชีปี 2561 ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลที่มีพืชเพื่อการให้ผลิตผลได้มีการทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของพืชเพื่อการให้ผลิตผลและพิจารณาเปลี่ยนแปลงอายุการให้ผลิตผลจาก 3 ปี เหลือ 2 ปี เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการให้ผลิตผลในปัจจุบันของพืชเพื่อการให้ผลิตผลที่มีอยู่ โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยประเมินแล้วเห็นว่าผลกระทบต่องบการเงินจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

5.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	19,863	95,982	21,615	53,814
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน	-	58,376	-	3,361
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	298	5,969	298	5,729
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน	-	4,658	-	-
โอนสินทรัพย์ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,626	-	-	-
โอนสินทรัพย์ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นสินค้าคงเหลือ	8,585	-	-	-
โอนสินทรัพย์ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	6,754	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลงจากการแปลงหนี้เป็นทุน	-	-	775,320	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบกับเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	624,000
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,151	8,395	-	-

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	2,331	2,460	876	1,182
เงินฝากธนาคารแบบกระแสรายวัน	25,571	40,864	(1,258)	(318)
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	101,340	109,680	8,411	11,030
รวม	129,242	153,004	8,029	11,894

6. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

6.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของยอดคงเหลือ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	912.19	165.68
บริษัทร่วม	1.32	-	1.32	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	373.57	34.57	203.31	6.26
รวม	374.89	34.57	1,116.82	171.94
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,326.44	4,625.92
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	56.72	32.83
บริษัทร่วม	5.52	-	5.52	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.45	1.02	0.16	0.17
รวม	5.97	1.02	62.40	33.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	4,521.69	1,300.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	3.29	3.29
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.02	-	-
รวม	0.02	0.02	3.29	3.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	28.65	113.76
บริษัทร่วม	5.58	4.63	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	178.13	8.39	120.04	3.96
รวม	183.71	13.02	148.69	117.72

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของยอดคงเหลือ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	31.14	0.68
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	421.50	540.20
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.80	5.00	3.80	5.00
รวม	3.80	5.00	425.30	545.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.03	0.03
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	-	-	-
รวม	0.02	-	0.03	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.47	0.47
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.19	1.55	1.19	1.55
รวม	1.19	1.55	1.66	2.02

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.10 - 3.05 ต่อปี และร้อยละ 1.96 - 3.39 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2563 - 2570 และภายในปี 2563 ตามลำดับ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.20 - 3.90 ต่อปี และร้อยละ 3.73 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.80 - 1.84 ต่อปี และร้อยละ 1.83 - 1.92 ต่อปี ตามลำดับ

6.2 รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,463.17	3,446.03
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,006.57	2.02	914.54	-
รวม	2,006.57	2.02	3,377.71	3,446.03
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,693.88	2,877.72
บริษัทร่วม	10.02	11.56	10.02	11.56
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43.04	1.47	1.53	1.33
รวม	53.06	13.03	2,705.43	2,890.61
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	218.06	194.96
บริษัทร่วม	11.44	1.02	11.07	0.32
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.17	4.50	5.95	4.48
รวม	20.61	5.52	235.08	199.76
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
บริษัทย่อย	-	-	9.73	5.16
บริษัทร่วม	51.48	20.38	3.05	0.18
รวม	51.48	20.38	12.78	5.34
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	9.76	3.28
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14.88	16.29	6.23	6.16
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11.00	11.44	9.90	10.10
รวม	25.88	27.73	25.89	19.54
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	5.94	8.42
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.08	0.11	0.08	0.11
รวม	0.08	0.11	6.02	8.53
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	138.27	147.14	56.22	50.51
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3.69	4.32	1.90	1.82
รวม	141.96	151.46	58.12	52.33

<u>นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน</u>

- การซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดิบระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำหนดราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายกับลูกค้า
- กรณีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายที่จัดทำในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้จัดสรรปริมาณการขายในแต่ละบริษัทแล้ว หากบริษัทใดในกลุ่มมีน้ำตาลทรายไม่พอขาย จะซื้อสินค้าจากบริษัทในกลุ่มด้วยราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายดังกล่าว
- สินค้าอื่นๆ (นอกเหนือจากน้ำตาลทราย) ที่ซื้อ-ขายระหว่างกันใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- ราคาซื้อ-ขายสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 25 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2578 อัตราค่าเช่าปีละ 0.11 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในบรรดาสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ได้ก่อสร้างในที่ดินที่เช่าจะตกเป็นของบริษัท
- รายได้จากการให้เช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมีอายุสัญญาเช่า 1-3 ปี ซึ่งเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ค่าบริการ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นไปตามราคาปกติที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
- ค่าฝากสินค้าคิดตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝากซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
- ค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกันจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

6.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประกอบด้วย

รายชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
นิติบุคคลอาคารชุด เค เอส แอล ทาวเวอร์	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เจ้าของร่วมในอาคารชุด
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางท่านร่วมกัน
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารบางท่านร่วมกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นทั้งหมดเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

นอกจากนั้นมีบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารของกลุ่มบริษัท แต่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด บางท่านเป็นกรรมการในบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ลูกหนี้การค้า	940,737	769,947	509,687	591,680
ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	324,213	298,147	225,688	200,497
ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,035,550	-	633,071	-
ลูกหนี้อื่น	16,528	18,673	18,013	10,139
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 13)	-	-	775,320	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	37,708	32,737	19,629	17,792
เงินทดรองจ่าย	7,507	12,657	3,986	8,146
รายได้ค้างรับ	113,822	66,256	75,353	44,456
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,476,065	1,198,417	2,260,747	872,710

7.1 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	372,086	33,619	327,820	170,066
กิจการอื่น	568,651	736,328	181,867	421,614
รวมลูกหนี้การค้า	940,737	769,947	509,687	591,680

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

7.1.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	372,086	17,114	327,820	131,518
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	5	-	23,131
รวม	372,086	17,119	327,820	154,649
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	16,500	-	6,816
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	8,601
รวม	-	16,500	-	15,417
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	372,086	33,619	327,820	170,066

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย มีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 90 วัน

7.1.2 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	117,304	201,273	26,173	72,875
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	31,252	67,278	12,586	34,988
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	13,552	-	13,552	-
รวม	162,108	268,551	52,311	107,863
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	290,220	394,101	113,753	292,722
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	4,541	36,065	4,541	21,029
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	11,261	-	11,262	-
รวม	306,022	430,166	129,556	313,751
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	468,130	698,717	181,867	421,614
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	70,962	17,748	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	24,056	15,133	-	-
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	95,018	32,881	-	-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจอื่น				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,280	2,307	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	2,138	1,969	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	365	71	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	204	-	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	516	383	-	-
รวมธุรกิจอื่น	5,503	4,730	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	568,651	736,328	181,867	421,614

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วันถึง 90 วัน

7.2 ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้ค่าอ้อย				
ฤดูการผลิตก่อนปี 2556/2557	50,287	57,682	10,659	11,282
ฤดูการผลิตปี 2556/2557	39,234	39,555	6,251	6,283
ฤดูการผลิตปี 2557/2558	44,572	46,777	12,206	12,921
ฤดูการผลิตปี 2558/2559	45,981	49,446	13,032	15,331
ฤดูการผลิตปี 2559/2560	37,767	53,371	15,468	23,837
ฤดูการผลิตปี 2560/2561	26,630	-	11,462	-
รวมลูกหนี้ค่าอ้อย	244,471	246,831	69,078	69,654
เงินทดรองจ่าย				
ฤดูการผลิตปี 2560/2561	-	197,958	-	164,183
ฤดูการผลิตปี 2561/2562	253,863	-	193,344	-
รวมเงินทดรองจ่ายค่าอ้อย	253,863	197,958	193,344	164,183
ลูกหนี้ค่าน้ำมัน ค่าปุ๋ยและบริการอื่น	13,364	9,681	12,786	9,455
รวม	511,698	454,470	275,208	243,292
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(100,506)	(69,643)	(40,739)	(34,612)
รวมลูกหนี้ชาวไร่	411,192	384,827	234,469	208,680
หัก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายหลังวันสิ้น				
รอบระยะเวลารายงานเกินกว่าหนึ่งปี	(86,979)	(86,680)	(8,781)	(8,183)
รวมลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	324,213	298,147	225,688	200,497

ลูกหนี้ค่าอ้อยเป็นลูกหนี้ชาวไร่ที่ยังค้างส่งอ้อยตามสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

7.3 ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ครั้งที่ 12/2561 มีมติเห็นชอบกำหนดราคาอ้อยขั้นสุดท้าย ฤดูการผลิตปี 2560/2561 ในอัตรา 792.74 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 47.56 บาทต่อตันอ้อย และผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลขั้นสุดท้าย เท่ากับ 339.75 บาทต่อตันอ้อย ทำให้ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยส่วนของค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทจึงได้บันทึกลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อยตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วยผลต่างจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าอ้อยขั้นต้นตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายแก่ชาวไร่อ้อยสูงกว่าค่าอ้อยขั้นสุดท้าย จำนวน 1,035.55 ล้านบาท และ 633.07 ล้านบาท ตามลำดับ และบันทึกเงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายเป็นรายได้และลูกหนี้เงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายไม่หมุนเวียนตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 440.56 ล้านบาท และ 268.05 ล้านบาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.1)	-	-	1,226,440	1,766,197
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	220,780	181,000	220,780	181,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	1,015,616	1,075,055	404,172	473,971
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 6.1)	-	-	100,000	2,859,727
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	46,683	31,733	46,683	31,733
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	250,067	281,471	59,663	60,922
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,533,146	1,569,259	2,057,738	5,373,550

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 90 วัน อัตราดอกเบี้ย MLR-1.50% ต่อปีเท่ากันทั้งสองปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและกรรมการของบริษัทดังกล่าวร่วมค้ำประกันด้วย

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปการรับซื้อลดเช็คสำหรับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยออกให้แก่ชาวไร่ในการรับซื้ออ้อย โดยชาวไร่นำมาขายลดให้กับบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์โดยเฉลี่ย

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	3,437,093	2,490,630	2,398,280	1,542,500
ปุ๋ยอินทรีย์	25,787	39,463	-	-
กากอ้อย	85,989	125,006	-	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	62,712	62,712	-	-
วัสดุโรงงาน	95,031	199,922	64,321	161,688
อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม	508,771	526,774	397,381	423,828
	4,215,383	3,444,507	2,859,982	2,128,016
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย	(7,396)	(39,388)	(4,614)	(34,121)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(119,030)	(305,137)	(90,898)	(208,967)
รวมสินค้าคงเหลือ	4,088,957	3,099,982	2,764,470	1,884,928

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ยอดยกมาต้นปี	(39,388)	(33,862)	(34,121)	(33,862)
<u>บวก</u> ตัดจำหน่าย (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี - บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี	31,992	(5,526)	29,507	(259)
ยอดคงเหลือปลายปี	(7,396)	(39,388)	(4,614)	(34,121)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ยอดยกมาต้นปี	(305,137)	(3,813)	(208,967)	-
บวก โอนกลับ (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี - บันทึกเป็นต้นทุนขายสำหรับปี	186,107	(301,324)	118,069	(208,967)
ยอดคงเหลือปลายปี	(119,030)	(305,137)	(90,898)	(208,967)

10. สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ราคาตามบัญชีต้นปี	111,895	250,734	5,854	11,502
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(34,276)	(55,629)	2,030	2,465
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูกในระหว่างปี	175,648	196,448	6,694	11,908
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยวในระหว่างปี	(124,806)	(218,864)	(8,043)	(20,021)
ขาดทุนจากอ้อยเสียหาย	(21,820)	(54,294)	(429)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(45,892)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	51	(6,500)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	60,800	111,895	6,106	5,854

การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการเกี่ยวกับราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลถัดไป ระดับความหวาน และปริมาณอ้อย การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดเป็นลำดับชั้นที่ 3

11. เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขาย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ	ร้อยละ				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - หลักทรัพย์เผื่อขาย						
- บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	7.46	7.46	432,952	350,000	432,952	350,000
กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน			-	82,952	-	82,952
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม			(125,949)	(55,103)	(125,949)	(55,103)
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย			307,003	377,849	307,003	377,849

ในระหว่างงวดไตรมาส 2 ปี 2560 เงินลงทุนในบริษัท มัดแมน จำกัด ได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย เนื่องจากบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ได้มีการจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มมีการซื้อขายครั้งแรก เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 82.95 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย เป็นราคาเสนอซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 1

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		2561			2560		
			ร้อยละ	ร้อยละ	เงินลงทุน		เงินปันผลสำหรับปี 2561	เงินลงทุน		เงินปันผลสำหรับปี 2560
	2561	2560	2561	2560	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	507,174	11,869	90,267	455,593	5,478
บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด*	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	2,061	2,061	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	300,000	500,000	0.62	0.62	1,855	1,855	-	3,089	3,089	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	344,706	342,051	0.08	0.07	391	254	41	313	218	59
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	12,500	12,500	4.02	4.02	509	509	-	509	509	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด*	400,000	400,000	10.12	10.12	40,508	40,508	-	40,508	40,508	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**	2,532,000	2,532,000	40.00	40.00	3,244,868	3,326,545	-	3,244,868	3,244,867	-
รวม					3,380,459	3,878,906	11,910	3,381,615	3,746,845	5,537

* บริษัทร่วมโดยพิจารณาจากการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทต่อบริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมแห่งนี้

** บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) เกิดขึ้นจากการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) บริษัทย่อยของบริษัทกับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
	2561	2560	ร้อยละ 2561	ร้อยละ 2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	90,267	11,869	5,478
บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด*	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	300,000	500,000	0.62	0.62	1,855	3,089	-	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	344,706	342,051	0.08	0.07	391	313	41	59
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	12,500	12,500	4.02	4.02	509	509	-	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด*	400,000	400,000	10.12	10.12	40,508	40,508	-	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**	2,532,000	2,532,000	40.00	40.00	3,244,868	3,244,868	-	-
รวม					3,380,459	3,381,615	11,910	5,537

* บริษัทร่วมโดยพิจารณาจากการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทต่อบริษัท ไทยชูการ์เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมแห่งนี้

** บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) เกิดขึ้นจากการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) บริษัทย่อยของบริษัทกับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) บริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ของบริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท จากเดิมทุนจดทะเบียน 600.00 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท โดยวิธีการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 50.00 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมและคืนเงินทุนส่วนที่เหลือแก่ผู้ถือหุ้น บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 ผลจากการลดทุนของบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้บริษัทเกิดขาดทุนจากการลดทุนของบริษัทร่วมจำนวน 0.44 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (“BBGI”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท มีมติอนุมัติในเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

- การแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 5 บาทต่อหุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,083 ล้านบาท จาก 2,532 ล้านบาท เป็น 3,615 ล้านบาท เพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 216.60 ล้านบาท และประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) จำนวนไม่ต่ำกว่า 851.40 ล้านบาท
- การออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BBGI ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ BBGI และบริษัทย่อยของ BBGI ภายใต้โครงการ BBGI ESOP จำนวนไม่เกิน 3 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 0.42 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BBGI ภายหลังการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่โดยมีราคาเสนอขายราคาเดียวกันกับราคาหุ้นที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
- การนำหุ้นสามัญของ BBGI เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท BBGI เป็นดังนี้

- การเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BBGI ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อรักษาสิทธิ (Pre-emptive Offering) จำนวนไม่เกิน 54 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
- การเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BBGI ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ BBGI และบริษัทย่อยของ BBGI ภายใต้โครงการ BBGI ESOP จำนวนไม่เกิน 3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
- การเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของ BBGI แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) รวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์หรือผู้มีอุปการคุณตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และผู้ลงทุนหลักโดยเฉพาะเจาะจง (Cornerstone Investor) จำนวนไม่เกิน 159 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมถึงหุ้นทั้งหมดที่เหลือจากการจัดสรรและการเสนอขายในส่วน Pre-emptive Offering และโครงการ BBGI ESOP

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
	2561	2560	ร้อยละ 2561	ร้อยละ 2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	1,000,000	1,000,000	95.78	95.78	834,394	834,394	-	-
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600,000	600,000	90.21	90.21	523,337	523,337	-	-
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	500,000	500,000	98.61	98.61	569,284	569,284	-	-
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	840,000	840,000	40.77	40.77	319,134	319,134	-	-
บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	20,000	20,000	33.88	33.88	6,775	6,775	-	-
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	480,000	480,000	100.00	100.00	479,119	479,119	-	-
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800,000	800,000	100.00	100.00	799,972	799,972	-	-
บริษัท เคเอสแอล. อะโกรแอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300,000	300,000	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	684,757	684,757	98.49	98.49	674,178	674,178	-	-
Koh Kong Sugar Industry Company Limited *	1,167,660	1,167,660	80.00	80.00	932,589	932,589	-	-
Wynn In Trading Co., Ltd.*	487,497	487,497	100.00	100.00	487,497	487,497	-	-
รวม					5,926,529	5,926,529	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,643,149)	(1,150,718)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,283,380	4,775,811	-	-

* เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง Koh Kong Plantation Company Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดย Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited มีข้อกำหนดให้เลิกกิจการหากมีผลขาดทุนเกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และไม่สามารถแก้ไขการขาดทุนดังกล่าว ได้ภายใน 1 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผลขาดทุนของ Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited เกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขให้ผลขาดทุนลดลงต่ำกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**
ยอดยกมาต้นปี	4,775,811	5,786,096
ลงทุนเพิ่ม		
บริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด	-	831,715
ขายเงินลงทุน		
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	-	(609,986)
ลดลงจากการควบรวมกิจการ		
บริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด	-	(831,715)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น		
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	(98,092)	(137,670)
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	(158,771)	(262,629)
Wynn In Trading Co., Ltd.	(235,568)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,283,380	4,775,811

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559-2560 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ให้จัดตั้งขึ้นใหม่ของบริษัท เพื่อรับโอนและเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) โดยการดำเนินการควบรวมกิจการดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามแผนความตกลงร่วมกันเพื่อเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ทั้งนี้ บริษัทและบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาในวันที่ 19 กรกฎาคม 2560

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยโดยมีทุนจดทะเบียน 832.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 83.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด ได้รับโอนและเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ตามแผนการควบรวมกิจการ

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 ของบริษัท Koh Kong Sugar Industry Company Limited เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 24,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยเพิ่มมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 360,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นมูลค่าหุ้นละ 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้นจะมีทุนจดทะเบียนรวม 60,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยบริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนดังกล่าวด้วยการหักกลบกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 ของบริษัท Koh Kong Plantation Company Limited เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 15,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ เหลือมูลค่าหุ้นละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ จะมีทุนจดทะเบียนรวม 15,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ (จำนวน 100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างดำเนินการจดทะเบียนลดทุน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด Koh Kong Sugar Industry Company Limited และ Wynn In Trading Co., Ltd. ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยให้ผู้ประเมินอิสระทำการประเมินทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดในอนาคต และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 492.43 ล้านบาท และจำนวนเงิน 400.30 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**	**2561**	**2560**
	ร้อยละ	**ร้อยละ**				
เงินลงทุนทั่วไป						
- บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	3.93	3.93	787	787	323	323
- บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด	7.36	7.36	10	8	4	2
- กองทุนเปิด ทิสโก้ ESG เพื่อสังคม			20,000	20,000	20,000	20,000
รวม			20,797	20,795	20,327	20,325
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - พันธบัตรรัฐบาล			6,749	6,749	-	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม			(37)	(58)	-	-
สุทธิ			6,712	6,691	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น			27,509	27,486	20,327	20,325

15. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ลูกหนี้การค้า	4,755	4,755	-	-
ลูกหนี้ชาวไร่	86,979	88,420	8,781	8,183
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและ				
จำหน่ายน้ำตาลทราย (ดูหมายเหตุข้อ 7.3)	440,564	-	268,049	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	532,298	93,175	276,830	8,183

16. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	4,621,690	4,159,728
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	71,183	66,221	71,183	66,221
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	557,838	707,427	110,247	141,050
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(89,658)	(67,245)	(9,702)	(9,702)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี				
(แสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดูหมายเหตุข้อ 8)	(296,750)	(313,204)	(206,346)	(2,952,382)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	242,613	393,199	4,587,072	1,404,915

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นจำนวน 62.00 ล้านบาท และ 60.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการให้กู้บุคคลอื่นในวงเงิน 120.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558 กำหนดรับชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน โดยรับชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมของทุกปี รวม 6 งวดๆ ละ 20.00 ล้านบาท โดยเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นและที่ดินของสองบริษัทที่ผู้กู้ยืมเป็นกรรมการ ในปี 2560 ได้มีการเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระหนี้เป็น 4 งวด งวดละ 15.00 ล้านบาท และเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ให้กู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 20.00 ล้านบาท กำหนดรับชำระคืนเงินต้นในเดือนสิงหาคม 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยในงบการเงินรวมจำนวน 536.19 ล้านบาท และ 685.78 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 88.60 ล้านบาท และ 119.40 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่ชาวไร่เพื่อซื้อที่ดินเพื่อการเพาะปลูกอ้อย และซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรและอุปกรณ์การเกษตร โดยทำสัญญากู้ระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 8 ปีขึ้นไป คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.20 - 8.00 ต่อปี และอัตราร้อยละ 7.12 - 8.00 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่มีที่ดินและยานพาหนะเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันและส่วนที่เหลือจำนวน 21.65 ล้านบาท ของแต่ละปี เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่น เพื่อซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรไปเพาะปลูกอ้อยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 3 - 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี กำหนดให้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายปี โดยมีเครื่องจักรกลการเกษตรดังกล่าวเป็นหลักประกัน

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม
มูลค่ายุติธรรม :						
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	2,978,687	1,938,520	4,917,207	955,502	589,413	1,544,915
ปรับปรุงและจัดประเภท	2,626	-	2,626	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	6,263	6,263	-	221	221
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	224,176	16,732	240,908	137,359	13,083	150,442
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	3,205,489	1,961,515	5,167,004	1,092,861	602,717	1,695,578

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม
มูลค่ายุติธรรม :						
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	2,617,149	1,879,035	4,496,184	927,955	571,729	1,499,684
ปรับปรุงและจัดประเภท	(4,709)	51	(4,658)	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	4,936	4,936	-	63	63
จำหน่าย	-	(402)	(402)	-	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	366,247	54,900	421,147	27,547	17,621	45,168
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	2,978,687	1,938,520	4,917,207	955,502	589,413	1,544,915

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 202.26 ล้านบาท และ 203.58 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 43.32 ล้านบาท และ 51.48 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีคิดรายได้ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Method) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	924,222	1,550,610	5,949,314	21,083,409	1,826,343	279,118	3,673,784	298,123	35,584,923
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	831	34,118	(150)	(17)	(34,036)	-	746
ซื้อเพิ่ม	11,467	623	2,059	51,414	31,884	9,088	1,020,426	21,996	1,148,957
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(645)	(35,348)	(87,712)	(11,244)	-	(58,036)	(192,985)
โอนเข้า (โอนออก)	-	46,819	313,555	904,755	-	9,995	(1,275,124)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	683	709	1,788	301	21	(6)	133	3,629
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	935,689	1,598,735	6,265,823	22,040,136	1,770,666	286,961	3,385,044	262,216	36,545,270
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	-	(398,857)	(1,325,729)	(8,005,876)	(1,142,478)	(238,400)	-	(190,069)	(11,301,409)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	(830)	(27,300)	104	(2)	-	-	(28,028)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(35,505)	(162,565)	(890,986)	(82,520)	(19,385)	-	(66,254)	(1,257,215)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	197	24,403	53,011	11,048	-	16,817	105,476
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(240)	(149)	(324)	(197)	(20)	-	(131)	(1,061)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	-	(434,602)	(1,489,076)	(8,900,083)	(1,172,080)	(246,759)	-	(239,637)	(12,482,237)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	(27,689)	-	(6,363)	(152,035)	(9,285)	-	-	(50,500)	(245,872)
จัดประเภท	-	-	-	(862)	862	-	-	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(4,531)	-	5,953	-	-	47,765	49,187
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(84)	(10)	-	-	22	(72)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	(27,689)	-	(10,894)	(152,981)	(2,480)	-	-	(2,713)	(196,757)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	3,224,670	1,164,133	4,765,853	12,987,072	596,106	40,202	3,385,044	19,866	26,182,946

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	850,225	1,522,517	6,211,168	22,040,659	1,824,246	291,879	1,668,078	297,906	34,706,678
ปรับปรุงและจัดประเภท	1,539	29,164	(4,210)	(94,040)	-	(772)	(29,107)	-	(97,426)
ซื้อเพิ่ม	124,057	70	37,480	31,959	60,967	19,306	2,711,562	61,700	3,047,101
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(900)	(104)	(26,018)	(18,513)	(42,021)	(6,666)	(562)	(56,196)	(150,980)
การควบรวมกิจการ	(50,699)	(21,492)	(321,843)	(1,276,560)	(7,493)	(26,442)	(61,454)	-	(1,765,983)
โอนเข้า (โอนออก)	-	49,306	82,914	475,561	3,490	2,687	(613,958)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(28,851)	(30,177)	(75,657)	(12,846)	(874)	(775)	(5,287)	(154,467)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	924,222	1,550,610	5,949,314	21,083,409	1,826,343	279,118	3,673,784	298,123	35,584,923
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	-	(379,474)	(1,220,117)	(7,769,223)	(1,077,929)	(236,175)	-	(138,389)	(10,821,307)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	(1,436)	8,601	7,022	-	(170)	-	-	14,017
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(35,948)	(169,797)	(783,873)	(106,797)	(26,612)	-	(52,530)	(1,175,557)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	87	2,412	17,355	31,470	6,485	-	-	57,809
การควบรวมกิจการ	-	8,043	47,460	510,407	2,751	17,251	-	-	585,912
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	9,871	5,712	12,436	8,027	821	-	850	37,717
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	-	(398,857)	(1,325,729)	(8,005,876)	(1,142,478)	(238,400)	-	(190,069)	(11,301,409)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	2,339,528	-	-	-	-	-	-	-	2,339,528
การควบรวมกิจการ	(22,858)	-	-	-	-	-	-	-	(22,858)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	(29,540)	-	(6,363)	-	-	-	-	(3,008)	(38,911)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(152,035)	(9,285)	-	-	(47,492)	(208,812)
การควบรวมกิจการ	1,851	-	-	-	-	-	-	-	1,851
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	(27,689)	-	(6,363)	(152,035)	(9,285)	-	-	(50,500)	(245,872)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	3,213,203	1,151,753	4,617,222	12,925,498	674,580	40,718	3,673,784	57,554	26,354,312

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม

2561	**พันบาท**	1,257,215
2560	**พันบาท**	1,175,557

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลหุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	449,371	348,396	1,538,333	7,316,335	621,113	122,276	1,885,119	29,504	12,310,447
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	-	25	-	(25)	(2,652)	-	(2,652)
ซื้อเพิ่ม	11,466	623	2,059	38,901	7,593	4,539	683,192	1,660	750,033
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(645)	(9,045)	(35,015)	(5,801)	-	(3,416)	(53,922)
โอนเข้า (โอนออก)	-	30,572	287,286	546,989	-	9,498	(874,345)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	460,837	379,591	1,827,033	7,893,205	593,691	130,487	1,691,314	27,748	13,003,906
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	-	(54,188)	(376,479)	(3,126,485)	(372,572)	(105,225)	-	(24,589)	(4,059,538)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(12,667)	(51,248)	(330,845)	(27,803)	(9,778)	-	(2,760)	(435,101)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	197	8,377	22,998	5,677	-	921	38,170
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	-	(66,855)	(427,530)	(3,448,953)	(377,377)	(109,326)	-	(26,428)	(4,456,469)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	1,413,792	312,736	1,399,503	4,444,252	216,314	21,161	1,691,314	1,320	9,500,392

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	407,137	318,285	1,524,401	7,197,884	612,610	121,510	515,815	25,933	10,723,575
ปรับปรุงและจัดประเภท	(3,361)	29,027	(37,151)	(156)	-	156	(12,345)	-	(23,830)
ซื้อเพิ่ม	46,495	-	313	10,031	10,410	3,896	1,546,983	3,571	1,621,699
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(900)	-	-	(678)	(4,740)	(4,679)	-	-	(10,997)
โอนเข้า (โอนออก)	-	1,084	50,770	109,254	2,833	1,393	(165,334)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	449,371	348,396	1,538,333	7,316,335	621,113	122,276	1,885,119	29,504	12,310,447
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	-	(40,817)	(338,266)	(2,889,197)	(348,352)	(96,771)	-	(15,448)	(3,728,851)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	(1,387)	8,503	21	-	(21)	-	-	7,116
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(11,984)	(46,716)	(237,969)	(28,959)	(12,993)	-	(9,141)	(347,762)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	660	4,739	4,560	-	-	9,959
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	-	(54,188)	(376,479)	(3,126,485)	(372,572)	(105,225)	-	(24,589)	(4,059,538)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	1,402,326	294,208	1,161,854	4,189,850	248,541	17,051	1,885,119	4,915	9,203,864

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม

2561	พันบาท	435,101
2560	พันบาท	347,762

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวน 434.16 ล้านบาท และ 448.03 ล้านบาท ตามลำดับ ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทานซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญาสัมปทานแล้วกรรมสิทธิ์จะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 33.8.3)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวน 4,893.21 ล้านบาท และ 4,461.68 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,655.57 ล้านบาท และ 2,534.27 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ที่ดินบันทึกด้วยราคาที่ตีใหม่มีมูลค่าสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 3,224.67 ล้านบาท และ 3,213.20 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,413.79 ล้านบาท และ 1,402.33 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และมูลค่าสุทธิตามบัญชีโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 935.69 ล้านบาท และ 924.22 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 460.84 ล้านบาท และ 449.37 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทย่อยสามแห่งในต่างประเทศได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมทางอาคาร เครื่องจักรและเครื่องมือกลทุ่นแรง โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีราคาตลาดและวิธีต้นทุนทดแทน ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอาคาร เครื่องจักรและเครื่องมือกลทุ่นแรง ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี บริษัทจึงได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 161.32 ล้านบาท ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 (2561 : ไม่มี)

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน				
- ที่ดิน	727,475	731,017	3,393	3,393
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	13,236	28,574	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	78,079	63,184	37,564	23,571
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	818,790	822,775	40,957	26,964

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวน 727.48 ล้านบาท และ 731.02 ล้านบาท ตามลำดับ บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน โดยวิธีราคาทุนในงบการเงินรวมมีจำนวน 338.66 ล้านบาท และ 341.29 ล้านบาท ตามลำดับ

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5,850,466	7,512,995	2,856,000	3,265,000
ตั๋วแลกเงิน	995,660	995,785	995,660	995,785
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,846,126	8,508,780	3,851,660	4,260,785

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท ในงบการเงินรวม จำนวน 5,850.47 ล้านบาท และ 7,263.78 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.84 - 2.20 ต่อปี และร้อยละ 1.87 - 2.68 ต่อปี ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2,856.00 ล้านบาท และ 3,265.00 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.84 - 1.90 ต่อปี และร้อยละ 1.87 - 1.98 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอายุ 1 - 6 เดือน โดยตั๋วสัญญาใช้เงินในงบการเงินรวมส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อยสองแห่งจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 249.22 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ LIBOR+2.00 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ตั๋วแลกเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.75 - 1.78 ต่อปี และร้อยละ 1.65 ต่อปี ตามลำดับ

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,670	10,040	21,942	89,193
เจ้าหนี้การค้า - อื่นๆ	492,633	443,393	236,789	124,717
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	465,053	82,515	357,467	44,574
ค่าธรรมเนียมนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายค้างจ่าย	40,579	54,774	5,568	23,663
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	310,754	235,151	249,346	141,044
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	95,009	149,227	49,886	57,581
เจ้าหนี้อื่น	386,048	620,248	352,557	621,015
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,792,746	1,595,348	1,273,555	1,101,787

22. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	10,493,742	9,493,434
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,999,023)	(2,998,989)
สุทธิ	7,494,719	6,494,445

บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หุ้นกู้ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	จำนวนหน่วยที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม
1	KSL192A	2 ปี	24 ก.พ. 62	2.34	1,000,000	1,000,000	299	999,701	1,000,979
2	KSL198A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.25	1,000,000	1,000,000	321	999,679	1,015,605
3	KSL199A	5 ปี	18 ก.ย. 62	4.07	1,000,000	1,000,000	357	999,643	1,016,112
4	KSL202A	3 ปี	24 ก.พ. 63	2.56	1,000,000	1,000,000	756	999,244	1,002,332
5	KSL203A	5 ปี	13 มี.ค. 63	3.48	2,000,000	2,000,000	768	1,999,232	2,027,374
6	KSL206A	3 ปี	20 มิ.ย. 63	2.56	500,000	500,000	387	499,613	499,853
7	KSL215A	3 ปี	3 พ.ค. 64	2.15	1,350,000	1,350,000	1,136	1,348,864	1,334,332
8	KSL27DA	10 ปี	7 ธ.ค. 70	3.74	2,000,000	2,000,000	1,960	1,998,040	2,002,350
9	KSL285A	10 ปี	3 พ.ค. 71	3.60	650,000	650,000	274	649,726	643,088
	รวมหุ้นกู้ระยะยาว				10,500,000	10,500,000	6,258	10,493,742	10,542,025

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560

หุ้นกู้ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	จำนวนหน่วยที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม
1	KSL185A	3 ปี	7 พ.ค. 61	2.88	2,000,000	2,000,000	475	1,999,525	2,014,200
2	KSL189A	3 ปี	25 ก.ย. 61	2.50	1,000,000	1,000,000	535	999,465	1,006,642
3	KSL192A	2 ปี	24 ก.พ. 62	2.34	1,000,000	1,000,000	1,052	998,948	1,004,286
4	KSL198A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.25	1,000,000	1,000,000	654	999,346	1,035,717
5	KSL199A	5 ปี	18 ก.ย. 62	4.07	1,000,000	1,000,000	663	999,337	1,034,554
6	KSL202A	3 ปี	24 ก.พ. 63	2.56	1,000,000	1,000,000	1,224	998,776	1,007,448
7	KSL203A	5 ปี	13 มี.ค. 63	3.48	2,000,000	2,000,000	1,332	1,998,668	2,054,539
8	KSL206A	3 ปี	20 มิ.ย. 63	2.50	500,000	500,000	631	499,369	501,028
	รวมหุ้นกู้ระยะยาว				9,500,000	9,500,000	6,566	9,493,434	9,658,414

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	2561	2560
ราคาตามบัญชีต้นปี	9,493,434	9,993,070
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	2,000,000	2,500,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(1,000,000)	(3,000,000)
ตัดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	308	364
ราคาตามบัญชีปลายปี	10,493,742	9,493,434

ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ มีดังนี้

- บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปีไม่เกินกว่า 2 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

  ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามเงื่อนไข (ดูหมายเหตุข้อ 29)

- บริษัทต้องจัดลำดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ตลอดอายุของหุ้นกู้ กรณีที่อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ณ ขณะนั้น บริษัทต้องดำเนินการจัดหาทรัพย์สินไปเป็นหลักประกันให้กับผู้ถือหุ้นกู้หรือดำเนินการใดๆ เพื่อแก้ไขอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ให้อยู่ในอันดับเดียวกันหรือดีกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

  ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ไม่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

23. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,800	5,000	425,300	545,200
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	370,783	-	206,650	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	374,583	5,000	631,950	545,200

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งกู้ยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นไปตามโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงงานน้ำตาล โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดในเดือนธันวาคม 2561 หรือวันอื่นตามที่ทั้งสองฝ่ายจะได้ตกลงกันในภายหลัง และค้ำประกันด้วยเช็คจ่ายล่วงหน้าของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,682,000	3,655,833	5,630,000	3,203,833
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,772,000)	(1,623,833)	(1,720,000)	(1,223,833)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	3,910,000	2,032,000	3,910,000	1,980,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,655,833	5,067,466	3,203,833	3,409,666
กู้เพิ่มระหว่างปี	4,000,000	1,000,000	4,000,000	1,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,973,833)	(2,011,633)	(1,573,833)	(1,205,833)
การควบรวมกิจการ	-	(400,000)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,682,000	3,655,833	5,630,000	3,203,833

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	ร้อยละ	**ร้อยละ**	**ร้อยละ**	**ร้อยละ**
เงินกู้ยืม - สกุลบาท	3.00 - 3.80	2.00 - 4.25	3.00 - 3.80	2.00 - 3.80

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ภายใน 1 ปี	1,772,000	1,623,833	1,720,000	1,223,833
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,910,000	2,032,000	3,910,000	1,980,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

	วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 พันบาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 พันบาท	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	การชำระดอกเบี้ย	เริ่มชำระ	ครบกำหนดชำระ
เฉพาะบริษัท								
1.	2,500 ล้านบาท	-	350,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	พฤษภาคม 2556	มีนาคม 2562
2.	1,500 ล้านบาท	450,000	750,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2558	พฤศจิกายน 2562
3.	1,000 ล้านบาท	500,000	700,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มิถุนายน 2559	ธันวาคม 2563
4.	1,000 ล้านบาท	200,000	400,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2558	ตุลาคม 2562
5.	1,000 ล้านบาท	830,000	1,000,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2561	ตุลาคม 2566
6.	1,000 ล้านบาท	750,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2561	พฤศจิกายน 2564
7.	1,000 ล้านบาท	900,000	-	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มิถุนายน 2561	ธันวาคม 2565
8.	1,000 ล้านบาท	1,000,000	-	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	พฤศจิกายน 2561	พฤษภาคม 2566
9.	1,000 ล้านบาท	1,000,000	-	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2562	กันยายน 2566
10.	23 ล้านบาท	-	3,833	อัตราคงที่	รายปี	รายปี	มิถุนายน 2556	มิถุนายน 2562
	รวม	5,630,000	3,203,833					
บริษัทย่อย								
11.	1,000 ล้านบาท	-	200,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2555	มิถุนายน 2561
12.	1,000 ล้านบาท	52,000	252,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	สิงหาคม 2557	กุมภาพันธ์ 2562
	รวม	52,000	452,000					
	รวมทั้งหมด	5,682,000	3,655,833					

* AMLR คือ อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยของสถาบันการเงินในประเทศไทยขนาดใหญ่ 4 แห่ง

เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วน โดยยกประโยชน์ให้ธนาคารผู้ให้กู้ ยกเว้นวงเงินที่ 10 ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้ออุปกรณ์ในการเกษตร มีกรรมการบริหารของบริษัท และเช็คของบริษัทค้ำประกัน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 29) และบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงสัดส่วนต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าว

25. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

25.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน</u>				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	142,332	130,180	-	(3,713)
<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	2,005	429,672	(142,425)	320,504
รวม	144,337	559,852	(142,425)	316,791

การกระทบยอดภาษีเงินได้และกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีคูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้	311,593	(165,219)	-	-
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	663,124	2,676,817	(708,631)	1,628,775
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	974,717	2,511,598	(708,631)	1,628,775
อัตราภาษีตามกฎหมาย (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	132,625	535,363	-	325,755
รวมภาษีเงินได้	132,625	535,363	-	325,755
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (รายได้) ในทางภาษี	9,775	(419,100)	-	(325,755)
	142,400	116,263	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ปีก่อน	(68)	13,917	-	(3,713)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,005	429,672	(142,425)	320,504
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	144,337	559,852	(142,425)	316,791

25.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,133	8,904	-	-
ขาดทุนสะสมยกไป	5,244	103,538	-	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,097)	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	12,518	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(66,070)	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	16,676	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(69,646)	-	-
อื่น ๆ	557	13,391	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,934	13,214	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน**	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,904	(7,738)	(33)	1,133
ขาดทุนสะสมยกไป	103,538	(98,294)	-	5,244
ค่าเสื่อมราคา	(6,097)	6,097	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	12,518	(12,518)	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	(66,070)	-	66,070	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	16,676	(16,676)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(69,646)	69,646	-	-
อื่น ๆ	13,391	(12,834)	-	557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	13,214	(72,317)	66,037	6,934

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน**	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	587	9,442	(1,125)	8,904
ขาดทุนสะสมยกไป	2,243	101,295	-	103,538
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,097)	-	(6,097)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	12,518	-	12,518
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(66,070)	-	(66,070)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	16,676	-	16,676
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(69,646)	-	(69,646)
อื่น ๆ	-	13,391	-	13,391
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,830	11,509	(1,125)	13,214

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2561	**2560**
รายการดังต่อไปนี้ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ผลแตกต่างชั่วคราว	(189,919)	(167,216)
ขาดทุนสะสม	284,974	289,753
	95,055	122,537

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าจะไม่สามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิทางภาษีในอนาคตไม่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีดังกล่าว โดยขาดทุนทางภาษีจำนวน 284.97 ล้านบาท ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ดังกล่าวจะสิ้นอายุในปี 2562 ถึง 2566

25.3 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(36,367)	(11,208)	(10,088)	(8,863)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(22,981)	(45,858)	(18,179)	(41,793)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(328,630)	(230,144)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(58,115)	(43,187)	(25,714)	(22,415)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	545,493	479,606	194,858	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(374,572)	(164,820)	(290,577)	(164,722)
ค่าเสื่อมราคา	93,552	68,483	49,340	30,892
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	572,107	444,607	276,457	242,925
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,631)	(3,209)	(406)	(1,211)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	482,573	482,573	482,573
อื่น ๆ	(36,623)	(16,980)	(12,538)	(4,208)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,163,436	1,190,007	317,096	477,892

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน**	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,208)	(25,159)	-	(36,367)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(45,858)	22,877	-	(22,981)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(43,187)	(6,952)	(7,976)	(58,115)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	479,606	-	65,887	545,493
ขาดทุนสะสมยกไป	(164,820)	(209,752)	-	(374,572)
ค่าเสื่อมราคา	68,483	25,069	-	93,552
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	444,607	127,500	-	572,107
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,209)	1,578	-	(1,631)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(16,980)	(5,473)	(14,170)	(36,623)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,190,007	(70,312)	43,741	1,163,436

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน**	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**	**การควบรวมกิจการ**	**ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,702)	7,494	-	-	(11,208)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(1,226)	(44,632)	-	-	(45,858)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,177)	1,177	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(51,385)	(502)	7,754	946	(43,187)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	551,270	(66,070)	(1,023)	(4,571)	479,606
ขาดทุนสะสมยกไป	(178,919)	14,099	-	-	(164,820)
ค่าเสื่อมราคา	37,383	30,883	-	217	68,483
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	425,368	19,239	-	-	444,607
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	-	(3,209)	-	-	(3,209)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	-	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(23,049)	129	5,570	370	(16,980)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	739,563	441,181	12,301	(3,038)	1,190,007

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,863)	(1,225)	-	(10,088)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(41,793)	23,614	-	(18,179)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(230,144)	(98,486)	-	(328,630)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(22,415)	903	(4,202)	(25,714)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	194,858	-	-	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(164,722)	(125,855)	-	(290,577)
ค่าเสื่อมราคา	30,892	18,448	-	49,340
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	242,925	33,532	-	276,457
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,211)	805	-	(406)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(4,208)	5,839	(14,169)	(12,538)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	477,892	(142,425)	(18,371)	317,096

2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,213)	(1,650)	-	(8,863)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(1,226)	(40,567)	-	(41,793)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(148,907)	(81,237)	-	(230,144)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(1,177)	1,177	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(21,485)	(4,474)	3,544	(22,415)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	194,858	-	-	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(94,696)	(70,026)	-	(164,722)
ค่าเสื่อมราคา	5,595	25,297	-	30,892
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	230,738	12,187	-	242,925
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	-	(1,211)	-	(1,211)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	-	482,573	-	482,573
อื่น ๆ	(8,213)	(1,565)	5,570	(4,208)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	148,274	320,504	9,114	477,892

26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,049	12,647	6,378	5,791
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,868	5,424	2,730	2,198
ต้นทุนบริการในอดีต	11,492	55,968	4,649	25,522
รวม	33,409	74,039	13,757	33,511

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	264,742	261,287	112,076	107,427
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,049	12,647	6,378	5,791
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,868	5,424	2,730	2,198
ต้นทุนบริการในอดีต	11,492	55,968	4,649	25,522
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพัน	39,148	(41,926)	21,009	(17,720)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(38,453)	(23,929)	(18,273)	(11,142)
การควบรวมกิจการ	-	(4,729)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	298,846	264,742	128,569	112,076

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
	ร้อยละ	**ร้อยละ**	**ร้อยละ**	**ร้อยละ**
อัตราคิดลด	2.14 - 3.46	1.67 - 2.93	2.45 - 2.87	2.19 - 2.80
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน)				
- พนักงานรายเดือน	5.00 - 35.00	4.00 - 34.00	8.00 - 14.00	7.00 - 11.00
- พนักงานรายวัน	4.00 - 100.00	3.00 - 100.00	11.00 - 52.00	9.00 - 22.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
<u>อัตราคิดลด</u>				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	1.09 - 130.86	0.58 - 86.61	130.86	86.61
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	1.02 - 126.39	0.48 - 85.14	126.39	85.14
<u>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</u>				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 0.5	1.02 - 126.49	0.48 - 86.64	126.49	86.64
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	1.09 - 130.73	0.57 - 87.92	130.73	87.92
<u>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</u>				
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	1.14 - 133.26	0.65 - 86.80	133.26	86.80
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.98 - 124.37	0.42 - 83.87	124.37	83.87

27. เงินปันผลจ่ายและทุนสำรองตามกฎหมาย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผล ดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น พันล้านหุ้น	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท	วันที่จ่าย เงินปันผล
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2560	ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561	4.41	0.05	220.51	16 มีนาคม 2561
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559	ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560	4.41	0.10	441.02	23 มีนาคม 2560

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัท

28. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้รวมค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยที่ไม่รวมเงินเดือน และประโยชน์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	9,137	9,086

29. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมไม่ให้เกินข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 22) และของสัญญากู้ยืมเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 24)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม มีดังนี้

	2561	**2560**
หนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.26 : 1.00	1.20 : 1.00

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ได้แก่

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,363,478	1,382,584	511,671	533,494
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,264,327	1,182,249	440,611	352,847
ค่าธรรมเนียมนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,115,904	1,095,557	485,028	441,214
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	702,750	651,798	230,741	239,711
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	777,030	508,729	476,096	188,228
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,883,367	10,448,253	6,827,356	5,198,432
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	336,192	121,917	1,778,809	2,065,694
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(1,128,169)	(622,211)	(996,086)	(611,796)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	32,850	54,383	-	6,054
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	492,431	400,299
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	4,002	222,646	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	74,887
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	138,267	147,142	56,221	50,508
ต้นทุนทางการเงิน	727,643	668,129	620,338	514,186
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	979,058	787,219	576,716	541,388
รวม	18,196,699	16,648,395	11,499,932	9,995,146

31. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวด กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

2561

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไร สำหรับปี พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	กำไร ต่อหุ้น บาท	ขาดทุน สำหรับปี พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	ขาดทุน ต่อหุ้น บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	848,055	4,410,233	0.192	(566,206)	4,410,233	(0.128)

2560

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไร สำหรับปี พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	กำไร ต่อหุ้น บาท	กำไร สำหรับปี พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	กำไร ต่อหุ้น บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,970,395	4,410,233	0.447	1,311,983	4,410,233	0.297

32. การเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารการจัดการและโครงสร้างการบริหารและการรายงานภายในของกลุ่มบริษัท เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

<u>กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล</u>

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก และบริษัทผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศ

<u>กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า</u>

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัทในกลุ่มบริษัท

<u>กลุ่มธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</u>

ดำเนินธุรกิจให้เช่าประเภทอาคารสำนักงานและกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน สำหรับเป็นศูนย์อบรมและสัมมนา

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามภูมิศาสตร์ออกเป็นการประกอบการในประเทศ และต่างประเทศ โดยต่างประเทศ ประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา

<u>ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายหนึ่งจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนรวมประมาณ 995.67 ล้านบาท และ 751.67 ล้านบาท ตามลำดับ จากยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายแอลกอฮอล์*		ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า		ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ		รายการระหว่างกัน		รวม	
	2561		2560		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย				
รายได้จากกิจการอื่น	14,825	536	11,447	604	-	2,100	1,220	752	179	168	1,053	552	-	-	17,813	15,623
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,143	44	6,058	152	-	-	2,422	1,634	-	-	1,387	1,912	(7,996)	(9,756)	-	-
รวม	18,968	580	17,505	756	-	2,100	3,642	2,386	179	168	2,440	2,464	(7,996)	(9,756)	17,813	15,623
กำไรจากการดำเนินงาน	3,313	(76)	4,843	86	-	263	978	476	220	486	162	141	(252)	(436)	4,345	5,859
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย การบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น															(2,788)	(2,800)
ต้นทุนทางการเงิน	(767)	(94)	(651)	(92)	-	(28)	(59)	(66)	(22)	(25)	-	-	214	194	(728)	(668)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม															145	121
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															(144)	(560)
กำไรสุทธิ															830	1,952
บวก กำไรสำหรับปีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม															18	18
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่															848	1,970
ดอกเบี้ยรับ	320	6	297	6	-	-	-	-	-	-	1	2	(214)	(194)	113	111
ค่าเสื่อมราคา	(769)	(69)	(636)	(74)	-	(73)	(343)	(328)	-	-	(17)	(19)	-	-	(1,198)	(1,130)

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3,168	37	1,312	47	-	-	193	61	16	10	147	136	(1,085)	(368)	2,476	1,198
สินค้าคงเหลือ	3,301	153	2,113	219	-	-	100	139	-	-	536	630	(1)	(1)	4,089	3,100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,719	2,861	15,783	2,975	-	-	7,238	7,485	155	-	415	425	(205)	(314)	26,183	26,354
สินทรัพย์ส่วนกลาง	19,245	211	19,668	298	-	-	21	29	4,224	3,994	209	305	(11,116)	(11,955)	12,794	12,339
สินทรัพย์รวม	41,433	3,262	38,876	3,539	-	-	7,552	7,714	4,395	4,004	1,307	1,496	(12,407)	(12,638)	45,542	42,991
หนี้สินรวม	28,232	2,941	24,499	2,890	-	-	1,458	2,405	799	884	363	686	(6,890)	(6,466)	26,903	24,898

* บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เคเอสแอลจี ไอ จำกัด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 จากการควบรวมกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวกับกิจการอื่น ทำให้กลุ่มบริษัท ไม่มีส่วนงานดำเนินงานในธุรกิจผลิตและจำหน่าย แอลกอฮอล์ นับตั้งแต่วันที่ควบรวมกิจการดังกล่าว

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

33.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบสำหรับงบการเงินรวม จำนวน 3,012.90 ล้านบาท และ 2,060.07 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 625.18 ล้านบาท และ 1,879.91 ล้านบาท ตามลำดับ

33.2 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ออกเช็คลงวันที่ล่วงหน้าแก่ชาวไร่เพื่อรับซื้ออ้อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว เนื่องจากเช็คยังไม่ถึงกำหนดชำระและยังไม่ได้รับอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
สำหรับฤดูการผลิตปี 2560/2561	-	1,167.01	-	472.11
สำหรับฤดูการผลิตปี 2561/2562	1,046.38	-	403.17	-

33.3 บริษัททำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่ง อัตราค่าเช่าเดือนละ 1.29 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 เมื่อครบกำหนดสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้สามครั้งๆ ละ 5 ปี โดยผู้เช่าต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนครบกำหนดสัญญา

33.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 2 สัญญา ดังนี้

- สัญญาลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้าจากบริษัทย่อย ณ อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการขายไฟฟ้า (เดือนธันวาคม 2549) ในปริมาณ 20 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลท์ โดยในปีที่ 2 จนถึงปีก่อนปีสุดท้าย กฟผ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา

- สัญญาลงวันที่ 12 มกราคม 2553 กฟผ. ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลท์จากบริษัทย่อย ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟผ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือค้ำประกันการเสนอขายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 4.40 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 กฟผ. ได้ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มอีก 8 เมกะวัตต์รวมเป็น 30 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา

33.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 โดยตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 2.12 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 22,000 โวลท์ ณ อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2555 (บริษัทมีการขอเลื่อนการขายพลังงานไฟฟ้าเป็นวันที่ 27 ธันวาคม 2557) โดยบริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟภ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

33.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560		
	สกุลเงิน	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
ภาระผูกพัน							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	2,393.34	-	-	2,829.88	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	-	7.50	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทร่วม สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	194.05	-	-	74.01	-
วงเงินสินเชื่อ							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	79.27	-	-	91.68	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	120.00	-	120.00	120.00	-	120.00
เลตเตอร์ออฟเครดิต	ดอลลาร์สหรัฐ	10.00	-	10.00	10.00	-	10.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	22,967.00	5,116.47	17,850.53	22,255.70	5,901.27	16,354.43
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	43.50	-	43.50	50.50	7.50	43.00
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	2,766.00	1,734.00	1,032.00	3,676.50	2,362.50	1,314.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	5,682.00	5,682.00	-	3,655.83	3,655.83	-

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560		
	สกุลเงิน	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
ภาระผูกพัน							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	2,276.54	-	-	2,058.08	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	-	7.50	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทร่วม สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	194.05	-	-	74.01	-
วงเงินสินเชื่อ							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	4.13	-	-	9.78	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	11,507.00	3,856.00	7,651.00	11,593.70	4,265.00	7,328.70
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	3.50	-	3.50	10.50	-	10.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	2,766.00	1,734.00	1,032.00	3,676.50	2,362.50	1,314.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	5,630.00	5,630.00	-	3,203.83	3,203.83	-

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันระหว่างกัน และการโอนสิทธิประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรแก่ผู้ให้กู้ บางส่วนค้ำประกันโดยกรรมการบริหารบริษัทบางท่านและเช็คของบริษัท นอกจากนี้บางวงเงินหากมีการเบิกใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องนำสินค้าบางส่วนเข้าร่วมค้ำประกันด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ สำหรับภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อข้างต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

33.7 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาต่างๆ มีดังนี้

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	
	สกุลเงิน	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	1,002.07	187.54	1,018.23	168.64
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	500.68	51.26	489.43	107.51
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.56	-	13.60	0.46

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา							
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560			
	สกุลเงิน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าสัมปทาน	ดอลลาร์สหรัฐ	0.14	0.55	4.64	5.33	0.17	0.68	11.48	12.33
สัญญาเช่า	บาท	14.53	22.45	-	36.98	15.58	27.69	-	43.27

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560	
	สกุลเงิน	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	718.12	148.81	620.33	84.25
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	497.69	49.46	467.87	95.46

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560		
	สกุลเงิน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่า	บาท	7.01	8.01	15.02	5.86	9.87	15.73

33.8 สัญญาอื่นที่สำคัญ

33.8.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548 ในเขตพื้นที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดอายุ 21 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจกรรมพลังงาน ซึ่งมีอายุใบอนุญาต 19 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2571 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเงื่อนไขประกอบใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า

33.8.2 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาพัฒนาพื้นที่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวกับรัฐบาลของประเทศดังกล่าว เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย อาคารโรงงาน ถนน และพื้นที่ปลูกอ้อย รวม 10,000 เฮกตาร์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 40 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 20 ปี หากได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้ว จำนวน 5,053.61 เฮกตาร์ โดยมีอัตราค่าเช่าตามสัญญา

33.8.3 Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับรัฐบาลของประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2549 เพื่อก่อตั้งโรงงานน้ำตาลพร้อมทั้งได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในจังหวัดเกาะกง ประเทศกัมพูชา จำนวน 19,100 เฮกตาร์ อายุสัมปทาน 90 ปี โดยไม่มีค่าเช่าใน 4 ปีแรก และหลังจากนั้นคิดค่าเช่าในอัตรา 1 - 4 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์ต่อปี และต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ทางรัฐบาลของประเทศกัมพูชาได้แก้ไขอายุสัมปทานใหม่คงเหลือ 50 ปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้วจำนวน 9,398.69 เฮกตาร์ เท่ากันทั้งสองปี อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทาน เมื่อครบกำหนดสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 18)

33.8.4 บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาแห่งหนึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 2 ฉบับ กับบุคคลภายนอกเพื่อสร้างท่าเรือและที่ดินรอการพัฒนาในวันที่ 1 มิถุนายน 2550 และวันที่ 21 พฤษภาคม 2550 ตามลำดับ ระยะเวลา 90 ปี เท่ากันทั้งสองสัญญา โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าเช่าล่วงหน้าไปแล้วทั้งจำนวน 0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 มีคงเหลือค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เท่ากันทั้งสองปี ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

34. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด อัตราการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าที่เกี่ยวเนื่อง และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	101,340	101,340
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	24	-	-	-	24
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	249,329	216,915	1,687	249	468,180
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	973,136	8,307	-	34,173	1,015,616
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	220,780	-	-	-	220,780
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	46,683	24,500	-	-	71,183
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	6,712	-	6,712
รวม	1,489,952	249,722	8,399	135,762	1,883,835
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,846,126	-	-	-	6,846,126
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	370,783	-	-	-	370,783
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,800	-	-	-	3,800
หุ้นกู้ระยะยาว	2,999,023	4,846,953	2,647,766	-	10,493,742
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,720,000	3,910,000	-	52,000	5,682,000
รวม	11,939,732	8,756,953	2,647,766	52,000	23,396,451

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	109,680	109,680
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	24	-	-	-	24
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	281,470	354,373	4,090	249	640,182
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	1,034,514	10,330	-	30,211	1,075,055
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	181,000	-	-	-	181,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	41,983	24,238	-	-	66,221
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	6,691	-	6,691
รวม	1,538,991	388,941	10,781	140,140	2,078,853
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,508,780	-	-	-	8,508,780
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	-	-	-	5,000
หุ้นกู้ระยะยาว	2,998,989	6,494,446	-	-	9,493,435
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,223,833	1,980,000	-	452,000	3,655,833
รวม	12,736,602	8,474,446	-	452,000	21,663,048

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า และการนำเข้าเครื่องจักร เนื่องจากรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560		2561		2560	
สกุลเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐ	10.88	2.19	15.79	9.03	32.81	-	56.22	-
เยน	-	3.08	-	2.50	-	-	-	-
เรียล	815.01	56.25	975.58	79.68	-	-	-	-
กีบ	130.18	1,938.77	108.52	602.24	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรับและจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนที่เปิดสถานะไว้มีวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 1 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สกุลเงิน	**จำนวนเงินที่ทำสัญญา**				**สกุลเงิน**	**จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา**			
	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**			**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**		**2561**	**2560**	**2561**	**2560**
ดอลลาร์สหรัฐ	20.86	-	-	-	บาท	683.78	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3.78	-	-	-

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยเป็นระบบแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล ราคาขายน้ำตาลโควตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายได้จริงมีผลอย่างมากต่อการคำนวณราคาอ้อย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (“Commodity Swap”) อายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายการในงบการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2561	**2560**	**2561**	**2560**
กำไรจากสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร	23.52	3.66	16.64	36.05

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตรคงเหลือที่เปิดสถานะไว้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สกุลเงิน	**งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
		2561	**2560**
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อ-ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร	ดอลลาร์สหรัฐ	0.20	1.09

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืมชาวไร่ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย และลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังรวมทั้งมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้ชาวไร่นำที่ดินหรือสินทรัพย์อื่นมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือค้ำประกันด้วยบุคคล ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ

มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และหนี้สินหมุนเวียน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ส่วนเงินกู้ยืมระยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่สถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการเสนออัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนใกล้เคียงกับเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ระบุไว้ตามสัญญาเงินกู้

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	การประมาณการมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท		
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	10,494	10,542	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้าย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	9,493	9,658	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้าย

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณมาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (Commodity Swap) ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวจาก The Exchange and Bloomberg ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปิดสถานะสัญญาเหล่านั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 2

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 10 แห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 32.07 ล้านบาท และ 32.60 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 14.63 ล้านบาท และ 13.57 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

36. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 3 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริม เลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
1432(2)/2552	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	24 มิ.ย. 2552	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2553	29 พ.ย. 2561
1349(2)/2556	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	15 มี.ค. 2556	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	21 ม.ค. 2557	20 ม.ค. 2565
61-0170-1-00-1-0	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) และ 34	12 ก.พ. 2561	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	ยังไม่มีรายได้	

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ และตามบัตรส่งเสริมทุกฉบับ บริษัทย่อยได้รับสิทธิ์ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

37. การแสดงรายการใหม่

รายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ได้มีการแสดงรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 (ดูหมายเหตุข้อ 2.1) ดังนี้

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	รายการที่แสดงไว้เดิม	รายการที่แสดงใหม่
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน		
ลูกหนี้ชาวไร่	93,175	8,183	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น
เงินลงทุนเผื่อขาย	377,849	377,849	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	เงินลงทุนเผื่อขาย

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561

KSL GROUP

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2561 ฉบับนี้ ครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึง 31 ตุลาคม 2561 โดยการรายงานครั้งก่อนปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2559 ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ แนวทางการรายงานนี้ได้ทำขึ้นให้สอดคล้องกับ Global Reporting Initiative ฉบับ Standard ระดับ Core ในประเด็นต่อไปนี้

สิ่งแวดล้อม

พลังงาน

พลังงานรวม ประกอบด้วยพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในพื้นที่บริษัทหรือพื้นที่โรงงาน โดยปริมาณพลังงานความร้อนเก็บข้อมูลจากปริมาณเชื้อเพลิงจากหลักฐานการบัญชีหรือการอ่านค่าจากมิเตอร์คูณด้วยค่าความร้อนสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้จากผู้ขายไฟฟ้า

ก๊าซเรือนกระจก

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หมายถึง ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจการของบริษัทที่คำนวณตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยมีขอบเขตการรายงาน ดังนี้

- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ที่อยู่ในความควบคุมของบริษัท เช่น หม้อต้มไอน้ำ ยานพาหนะเพื่อการเดินทางในธุรกิจของบริษัทฯ
- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) เกิดจากการซื้อพลังงานไฟฟ้าจากภายนอก

โดยการรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) และก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) รายงานจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงคูณกับค่าการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

มลพิษอากาศ

ฝุ่น ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และ ออกไซด์ของไนโตรเจน คำนวณโดยใช้ผลความเข้มข้นจากการตรวจวัดตามที่กฎหมายกำหนด คูณกับอัตราการไหลของลม และชั่วโมงการทำงานเครื่องจักร

น้ำจากภายนอก

ปริมาณน้ำจากภายนอก คือ การดึงน้ำจากแหล่งน้ำต่างๆ มาใช้ในกิจกรรมของบริษัทฯ ซึ่งเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้มิเตอร์ โดยแหล่งน้ำประกอบด้วย น้ำผิวดิน และน้ำใต้ดิน

ขยะ

ขยะแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ขยะอันตรายและขยะไม่อันตรายตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 การรายงานปริมาณขยะที่เกิดขึ้นและการจัดการ จะมาจากการชั่งน้ำหนัก

ความปลอดภัย

ข้อมูลจำนวนพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยเก็บข้อมูลจากพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้าง และผู้รับเหมา

การคำนวณชั่วโมงการทำงาน เป็นข้อมูลจากพนักงานบริษัทและพนักงานสัญญาจ้าง ระบบบันทึกเวลาทำงานจากสายงานทรัพยากรบุคคล ส่วนข้อมูลผู้รับเหมามาจากเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำโรงงาน

การบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยประกอบด้วย

1. อัตราการเกิดอุบัติเหตุรวม หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุทั้งหมดที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมง ต่อคน
2. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
3. อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุทั้งหมด ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
4. อัตราการขาดงาน หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยไม่รวมการลาพักร้อนและการลาคลอดที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน

กระบวนการรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน (G4-18)

กลุ่มบริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (ระหว่างปีการเงินของบริษัท คือ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 - 31 ตุลาคม พ.ศ. 2561) เป็นสามด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันกำหนดประเด็นย่อยที่สำคัญและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียประกอบตามขั้นตอนต่อไปนี้

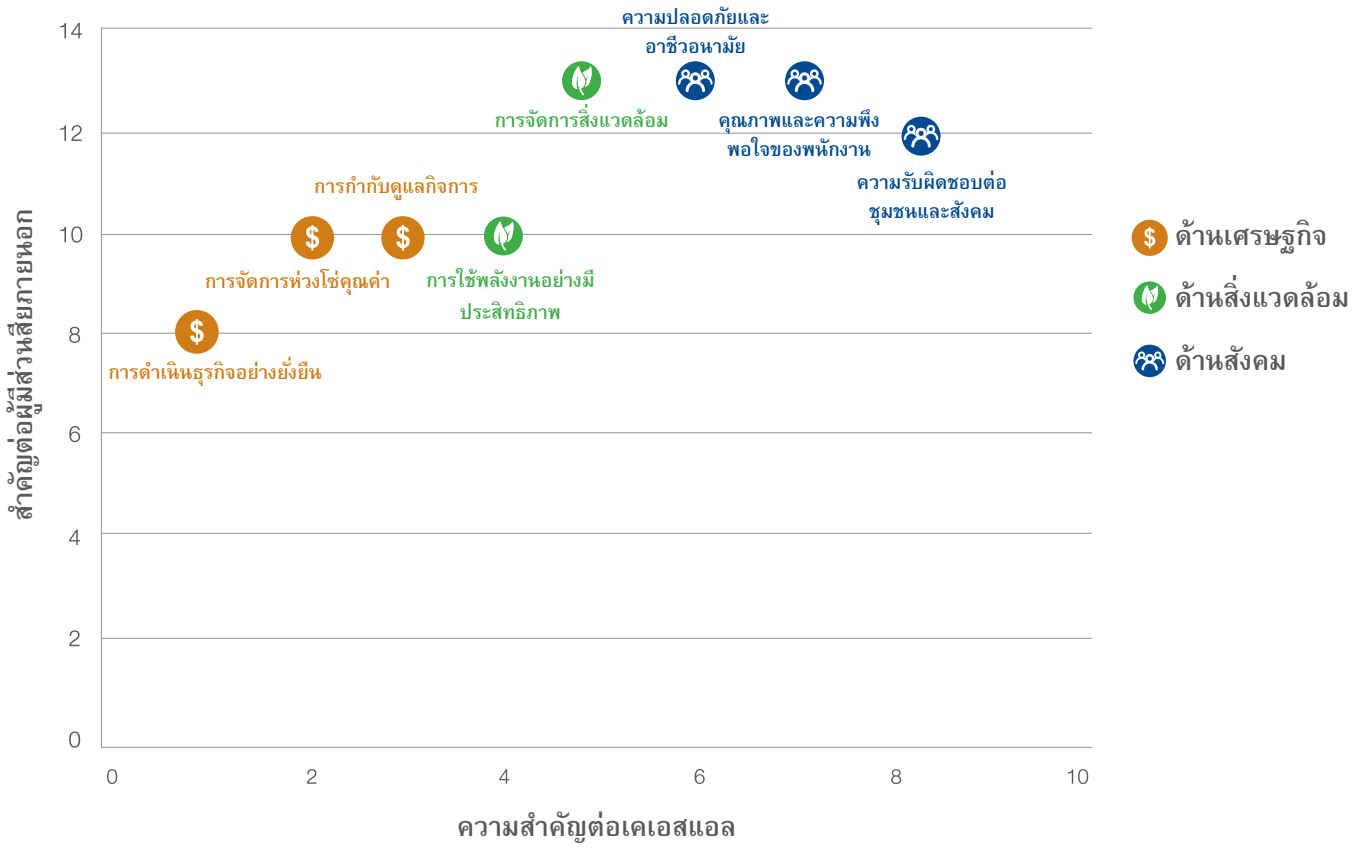
ขั้นตอนที่หนึ่ง ระบุประเด็นสำคัญให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และความเสี่ยงของบริษัทฯ และความสำคัญในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้เป็นไปตามตัวชี้วัดมาตรฐานที่กำหนดใน Global Reporting Initiative (GRI)

ขั้นตอนที่สอง จัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่หนึ่ง โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคัดเลือก โดยมีกรอบการพิจารณาคือ ให้จัดลำดับประเด็นตามความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและการรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามความเหมาะสม

ขั้นตอนที่สาม สอบทานความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่สอง โดยให้หน่วยงานภายในที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอประเด็นที่กลั่นกรองตามขั้นตอนที่สามต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติให้รายงานประเด็นความยั่งยืนเหล่านี้ต่อสาธารณชน

ขั้นตอนที่สี่ บริษัทมอบหมายหน่วยงานภายในสอบทานกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ การรวบรวมและประมวลผลข้อมูลการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงานด้านสังคม ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและครบถ้วน

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ



ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านสังคม
-การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน -การจัดการห่วงโซ่คุณค่า -การกำกับดูแลกิจการ	-การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ -การจัดการสิ่งแวดล้อม	-ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย -คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน -ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

ขอบเขตการรายงาน (G4-18)

ข้อมูลด้านความยั่งยืนที่รายงานนี้เป็นของกลุ่มบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจน้ำตาล ธุรกิจไฟฟ้าชีวมวล และธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ จำแนกตามสาขา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของแต่ละธุรกิจ

บริษัทฯ	ด้านสิ่งแวดล้อม					ความปลอดภัย	ทรัพยากรบุคคล
	พลังงาน	ก๊าซเรือนกระจก	มลพิษทางอากาศ	น้ำจากภายนอก	ขยะ	อุบัติเหตุ	การฝึกอบรม
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง	●	●		●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง	●	●		●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	●	●		●	●		●
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาน้ำพอง)	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาวังสะพุง)	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาบ่อพลอย)	●	●	●	●	●	●	●

โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร (G4-34)

คณะกรรมการกำกับดูแลเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ตามที่กล่าวหน้า 25,71 บทบาทหน้าที่ข้างต้นครอบคลุมไปถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย ทั้งนี้เพราะนอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการจะกำหนดให้บริษัทฯต้องจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ มีคุณธรรมแล้ว ยังกำหนดให้บริษัทฯประกอบกิจการโดยให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยก่อนที่จะลงทุนในกิจการ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริหารจัดการกระบวนการผลิตให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติให้น้อยที่สุด

หัวข้อสำคัญและขอบเขตผลกระทบภายในและภายนอกองค์กร (G4-19,G4-20,G-421)

ประเด็นความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท		ประเด็นความยั่งยืนตามเกณฑ์ GRI (G4-19)	ขอบเขตของผลกระทบต่อองค์กร		
			ต่อภายในองค์กร	ต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
1.การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	-กลยุทธ์ที่เหมาะสม -การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	-กระบวนการจัดทำกลยุทธ์ -การกำกับดูแลกิจการ	●	●	ผู้ถือหุ้น,เจ้าหนี้,ชาวไร่
2.การจัดการห่วงโซ่คุณค่า	การจัดหาวัตถุดิบ -การจัดหาสินค้าและผู้รับเหมา	-การประเมินชาวไร่และคู่ค้าทางด้านสิ่งแวดล้อมและการคุ้มครองแรงงานและสิทธิมนุษยชน		●	ชาวไร่,คู่ค้า,ผู้รับเหมา
3.การกำกับดูแลกิจการ	-การกำกับดูแลกิจการ -จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ -มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น	-การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ และคู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น -การปลูกสำนึกความซื่อสัตย์ -การสร้างวัฒนธรรมองค์กร	●	●	ผู้ถือหุ้น,พนักงาน,ชาวไร่,คู่ค้า,ลูกค้า,สังคม
4.การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	-การลดความสิ้นเปลืองพลังงาน -การใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด	-การตรวจวัดพลังงานที่ใช้ไป -การจัดการพลังงาน	●	●	ชุมชน,หน่วยงานภาครัฐ
5.การจัดการสิ่งแวดล้อม	-การลดมลพิษทางอากาศ -การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม -น้ำจากภายนอก	-มาตรฐานสิ่งแวดล้อม -ความเดือดร้อนของชุมชน	●	●	ชุมชน,หน่วยงานภาครัฐ,ลูกค้า
6.ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	-ความปลอดภัยของพนักงาน -ความปลอดภัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์ -การจัดการเหตุฉุกเฉิน	-อาชีวอนามัยและความปลอดภัย -การตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ -การปฏิบัติตามคู่มือความปลอดภัย -การรับมือกับเหตุฉุกเฉิน	●	●	พนักงาน,คู่ค้า,หน่วยงานภาครัฐ
7.คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน	-การพัฒนาบุคลากร -การรักษาบุคลากรและการจัดหาบุคลากร -การจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ	-การฝึกอบรม -การจัดหาบุคลากร -แผนการสืบทอดบุคลากรระดับสูง -การจัดการปฏิสัมพันธ์ระหว่างนายจ้างลูกจ้าง	●		พนักงาน,ลูกค้า,หน่วยงานภาครัฐ
8.ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม	-ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน -การแก้ไขปัญหาที่เกิดกับชุมชน	-การสร้างความสัมพันธ์ที่สม่ำเสมอ -การเพิ่มคุณภาพชีวิตแก่ชุมชน	●	●	ชาวไร่,ชุมชน,หน่วยงานภาครัฐ, ลูกค้า

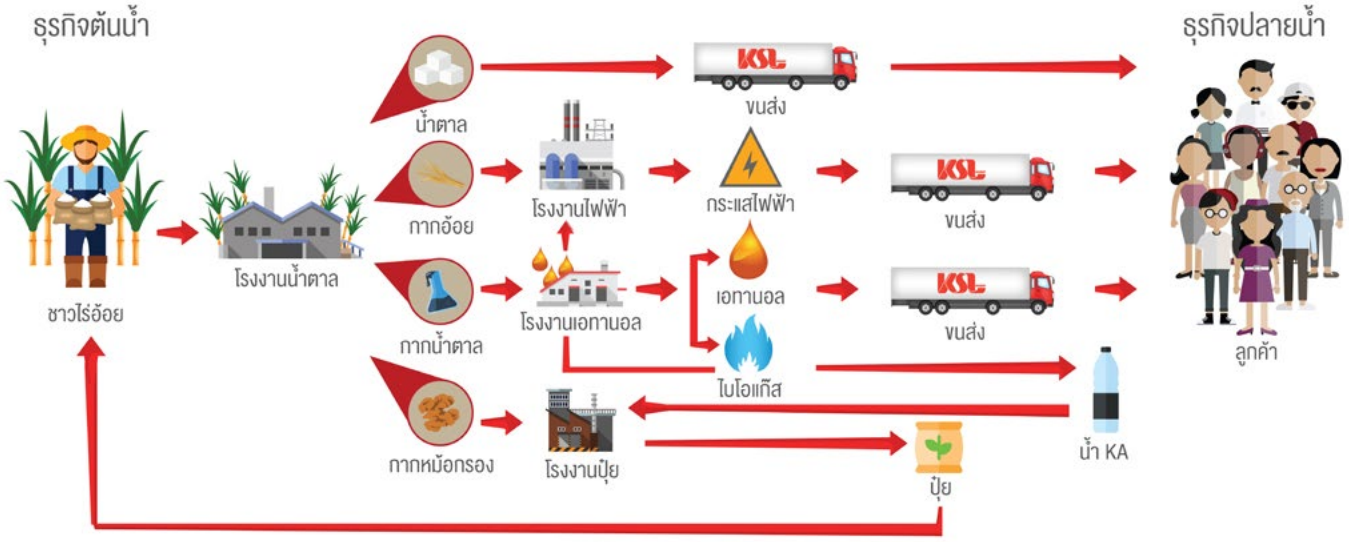
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย(Stakeholder)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นความสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งในแต่ละกลุ่มมีความคาดหวังจากกลุ่มบริษัท แตกต่างกันออกไป

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Engagement Stakeholder) G4-24,25,26,27

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสีย
เกษตรกรไร่อ้อย	1.มีการเยี่ยมเยียนเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่ค้า 2.การประชุมเกษตรกรชาวไร่ 3.การเชิญเกษตรกรร่วมงานหรือกิจกรรมของบริษัท	1.การส่งเสริมมากขึ้นทั้งทางด้านเทคโนโลยีและเงินทุนหมุนเวียน 2.ราคาอ้อยที่เหมาะสม
ผู้ถือหุ้น	1.การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2.รายงานประจำปี 3.การเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 4.การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส 5.การจัดการประชุมแนะนำการลงทุน 6.การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 7.การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1.ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ 2.การเจริญเติบโตของบริษัทฯ 3.ความโปร่งใสและตรวจสอบได้
คู่ค้า/ผู้รับเหมา	1.การประชุม-สัมมนาในโอกาสต่างๆ 2.การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทฯ 3.การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 4.การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1.การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสยุติธรรม 2.การจ่ายค่าสินค้า/ค่าจ้างตรงเวลา
ลูกค้า	1.การเยี่ยมเยียนลูกค้า 2.การเชิญลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน 3.การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 4.การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 5.การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1.สินค้าที่มีคุณภาพ 2.ส่งมอบสินค้าตรงตามเวลา 3.การจัดช่องทางสำหรับส่งเรื่องร้องเรียน
เจ้าหนี้	1.รายงานประจำปี 2.งบการเงิน 3.การเปิดเผยข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์สินเชื่อ	1.ชำระหนี้ตรงเวลา 2.แผนงานสำหรับกำหนดเวลาชำระหนี้
พนักงาน	1.จดหมายข่าวภายใน 2.การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น อีเมล์ Intranet, video conference 3.การประชุม/สัมมนา/อบรม 4.การประชุมสายงานประจำปี 5.การประชุมระหว่างหัวหน้างานกับพนักงาน 6.การประเมินผลงานพนักงานประจำปี	1.สิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ 2.ความก้าวหน้าตามตำแหน่งงาน 3.พัฒนาตนเอง 4.อุปกรณ์การทำงานที่ทันสมัย 5.ความปลอดภัยในการทำงาน
ชุมชน/สังคม	1.การพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ 2.การร่วมกิจกรรมต่างๆของชุมชน 3.การแนะนำการเสริมสร้างอาชีพแก่ชุมชน	1.การลดภาวะจากการผลิตของโรงงาน 2.การชดเชยค่าเสียหายอย่างเหมาะสม 3.ส่งเสริมการจ้างงานของชุมชน 4.สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 5.ยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน
หน่วยงานของรัฐ	1.การร่วมและการสนับสนุนกิจกรรมที่เกิดขึ้น 2.การประสานงานกับหน่วยงานในด้านต่างๆ 3.การขออนุญาตในเรื่องที่กฎหมายกำหนด	1.ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย 2.ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในการพัฒนาท้องถิ่น 3.ขจัดหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดแก่ชุมชน

ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน G4-12



ด้านเศรษฐกิจ

1.การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะต้องมีความสมดุลกันระหว่างความมั่นคงทางธุรกิจ(ซึ่งหมายรวมถึงผลกำไรประจำปีและการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว) กับการใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนของความมั่นคงทางธุรกิจ บริษัทฯได้ดำเนินการตามวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่ตั้งไว้โดยพิจารณาทบทวนหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ภายใต้กรอบการกำกับกิจการที่ดี โดยมีแนวทางที่ชัดเจนว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทจะต้องไม่สร้างปัญหาให้กับสิ่งแวดล้อมและสังคม และพยายามเสริมสร้างกิจกรรมที่จะช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมไปพร้อมกันด้วย

2.การจัดการห่วงโซ่คุณค่า

การจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน

จากรูปการจัดการห่วงโซ่คุณค่าแสดงให้เห็นว่าต้นน้ำของธุรกิจคืออ้อย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ทางกลุ่มบริษัทฯได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวจึงต้องมีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ ซึ่งหากได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพจะส่งผลให้ได้สินค้าที่ดีตามมาด้วยเช่นกัน กลุ่มบริษัทฯได้นำ โครงการ iCane (Intelligance Cane System by KSL Group) ประกอบด้วย 4 โครงการ คือ โครงการ iFarm iMap iForm iCash ซึ่งเป็นระบบการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการส่งเสริมชาวไร่ การปลูกอ้อยของ KSL ที่พัฒนาโดยใช้นวัตกรรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้ตอบสนองทุกความต้องการของชาวไร่และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริหารงานอย่างสมบูรณ์แบบ

ปัจจุบันโครงการ iMap iForm ได้ดำเนินเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และได้นำมาใช้กับนักส่งเสริมอ้อยส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น ดังนี้

โครงการ iForm นับเป็นนวัตกรรมใหม่ที่นำมาพัฒนางานของนักส่งเสริมเพื่อลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มความสะดวก รวดเร็วแก่ชาวไร่ โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์แก่การทำงาน

แบบเดิม	แบบใหม่
1.ใช้กระดาษในรูปแบบฟอร์มต่างๆให้แก่ชาวไร่	1.กรอกข้อมูลของชาวไร่ลง Tablet
2.นำเอกสารต่างๆมากรอกข้อมูลลงระบบที่สำนักงาน	2.ข้อมูลดังกล่าเข้าสู่ระบบดำเนินการพิจารณา
3.ระยะเวลาในการดำเนินการรวมถึงพิจารณา ใช้เวลาประมาณ 5-14 วัน	3.ได้ทันที ใช้ระยะเวลาประมาณ 2-6 วัน

จะเห็นได้ว่าการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้ส่งผลให้ การทำงาน สะดวก รวดเร็ว และลดขั้นตอนการทำงานได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้สามารถบริหารจัดการเวลาและให้บริการชาวไร่ได้อย่างรวดเร็วและทันต่อการแก้ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

โครงการ iMap เป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้เช่นเดียวกับ iForm แต่นำมาใช้เพื่อใช้ในการบริหารจัดการไร่อ้อย ตั้งแต่พื้นที่ปลูก การปลูก บำรุงรักษา เก็บเกี่ยว ขนส่ง ตลอดจนการเฝ้าระวัง (Monitoring) รวมถึงคาดคะเนได้ว่าไร่อ้อยสามารถตัดได้เมื่อใด ทำให้บริหารจัดการไร่อ้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ลดการติดคิวอ้อยในโรงงานและได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น

ข้อดีของการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้

1.สามารถบอกพิกัดไร่อ้อย รวมถึงติดตามการเติบโตของอ้อยได้อย่างถูกต้อง

2.คาดคะเนได้ว่าอ้อยพร้อมที่จะตัดอ้อยเมื่อไหร่ ได้อย่างแม่นยำมากขึ้น ทำให้ได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น

3.ลดการติดคิวอ้อยเป็นระยะเวลานาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีโครงการอ้อยอินทรีย์ โครงการศึกษาเพื่อ CCS ในอ้อย

โครงการอ้อยอินทรีย์ เป็นโครงการปลูกอ้อยด้วยเกษตรอินทรีย์อย่างแท้จริง โดยนำปุ๋ยอินทรีย์มาใช้ในแปลงปลูกอ้อยเพื่อให้ได้อ้อยที่มาจากธรรมชาติ 100 % และไม่เป็นการทำลายหน้าดิน ส่งผลให้อ้อยดังกล่าวมีมูลค่าสูงขึ้น ราคาอ้อยที่ปลูกจากปุ๋ยอินทรีย์มีราคาสูงขึ้น 1-2% เมื่อเทียบกับอ้อยที่ปลูกด้วยปุ๋ยเคมี

โครงการศึกษาเพื่อ CCS ในอ้อย เป็นการร่วมกันระหว่าง YAMAHA สำนักงานอ้อยและคณะกรรมการทราย และกลุ่มบริษัท KSL โดยทำการทดลองนำเครื่องบิน YAMAHA มาใส่ปุ๋ยในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มค่า CCS ของอ้อย โครงการนี้เป็น โครงการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาคุณภาพอ้อยให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณอ้อยเท่าเดิม ส่งผลให้ชาวไร่ได้อ้อยที่มีค่า CCS เพิ่มมากขึ้นได้ราคาอ้อยดีขึ้น และโรงงานได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดี และส่งสินค้าที่ดีมีคุณภาพให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

โครงการ KSL Junior Farmer 2018 ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ เป็นโครงการที่กลุ่มบริษัท KSL ต้องการส่งต่อความเป็นอยู่ของธุรกิจการทำฟาร์มอ้อยแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย โดยสายงานจัดหาวัตถุดิบและส่วนกิจกรรมเพื่อสังคมได้จัดหลักสูตร “ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่” โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการสนับสนุนให้ชาวไร่ปลูกอ้อยอย่างยั่งยืน เพื่อการขยายผลผลิตในแนวตั้ง เพื่อการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชาวไร่และโรงงาน เพื่อสร้างทีมทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ต่างโรงงานกันเพื่อแลกเปลี่ยนวิธีการปลูกอ้อยหรือเรื่องอื่นๆ เกี่ยวกับอ้อยของแต่ละภาค

โดยมีความเฉพาะเจาะจงสำหรับเกษตรกรรุ่นใหม่ที่มีความสนใจในธุรกิจอ้อย และสามารถสร้างความยั่งยืนได้ด้วยตนเอง

บนพื้นฐานแนวโน้มอนาคตในอุตสาหกรรมอ้อยในอนาคตของประเทศไทย และการสานต่ออาชีพการทำไร่อ้อยให้มีความมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

กิจกรรมทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ประจำปี 2561 จัดขึ้นที่ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ปาร์ค แอนด์ รีสอร์ท ระหว่างวันที่ 12-14 กันยายน 2561 หัวข้อของหลักสูตรการอบรมดังนี้ 1.การให้ความรู้เรื่องธุรกิจอ้อย ด้วยการอธิบายเรื่องการวิเคราะห์และการตัดสินใจลงทุน 2.การเพิ่มผลผลิต ด้วยการจัดการฟาร์มสมัยใหม่และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีกับการเกษตร 3.ศาสตร์ประยุกต์ด้วยการปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

นโยบายคุณภาพ

"ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพ **ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด** ส่งมอบตรงเวลา **ลูกค้ามั่นใจ** ปลอดภัยต่อผู้บริโภค"

มาตรฐานการผลิตสินค้าและความต้องการของลูกค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า รวมไปถึงกระบวนการผลิตภายในโรงงานที่จะต้องได้รับการยอมรับ เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ 100 % เป็นลูกค้าอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญด้านมาตรฐานการผลิตสินค้าเป็นอย่างมาก สินค้าที่ผลิตออกมาต้องเป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า หรือเป็นมาตรฐานตามกฎหมายที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

กลุ่มบริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทใช้ระบบจัดการคุณภาพในระดับสากล, มอก56-2552 เป็นต้น

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทฯมุ่งเน้นในเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) กลุ่มบริษัทฯจึงได้เริ่มนำมาตรฐานระดับโลกเกี่ยวกับการผลิตสินค้าเกษตรแบบยั่งยืนในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย คือ มาตรฐาน Bonsucro มาใช้ในการผลิตสินค้าเกษตรตั้งแต่การผลิตอ้อยในไร่ การผลิตน้ำตาลในโรงงาน ไปจนถึงกระบวนการส่งมอบผลิตภัณฑ์สู่ลูกค้า นับเป็นมาตรฐานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายที่บูรณาการเรื่องความยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ ช่วยลดต้นทุน พัฒนาคุณภาพและปริมาณของผลผลิต ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานและเคารพสิทธิมนุษยชน รักษาสมดุลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ดีขึ้น

ปัจจุบันผู้ซื้อในตลาดโลกให้การยอมรับมาตรฐาน Bonsucro ในเรื่องความยั่งยืนตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และมีนโยบายเลือกใช้วัตถุดิบที่มีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืน ดังนั้น ถือเป็นการพัฒนาอีกก้าวหนึ่งของบริษัทฯ ในการสร้างความยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระดับโลกต่อไป

ความต้องการของลูกค้า

เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลาและการบริการในระดับสากล ตลอดจนการรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด และกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ สอดคล้องกันภายใต้ความรับผิดชอบและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

บริษัทสื่อสารกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมทั้งเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อรับทราบความต้องการของลูกค้าและการให้ข้อมูลข่าวสารใด ๆที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า

ในทางกลับกันบริษัทฯได้เชิญลูกค้าเยี่ยมชมกิจการและตรวจสอบระบบงานของบริษัทฯ และโรงงานเพื่อให้ลูกค้าได้พิจารณาศักยภาพและความพร้อมของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ขายสินค้าตามมาตรฐานของลูกค้า รวมถึงบริษัทได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีและนำข้อติชมของลูกค้ามาปรับปรุงการบริการและพัฒนาระบบการผลิตของบริษัทต่อไป

มาตรฐานคุณภาพของโรงงาน

บริษัทได้ปรับปรุงระบบคุณภาพของโรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทได้รับระบบคุณภาพ ดังนี้ ISO9001:2015, GMP, HACCP, ISO22000, FSSC22000, Halal, Kosher และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

3.การกำกับดูแลกิจการ

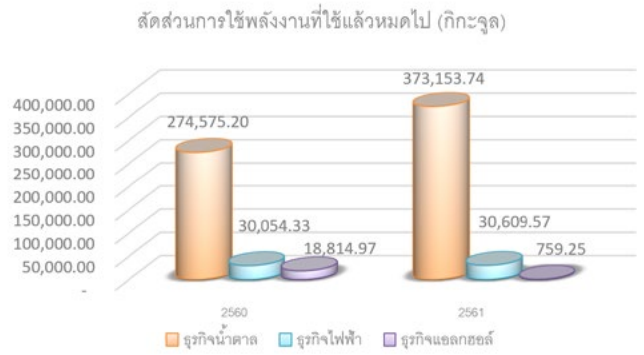
บริษัทฯถือว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นกลไกที่สำคัญในการทำให้บริษัทสามารถบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ชาวไร่ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และหน่วยราชการ บริษัทจึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวกับผู้ส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

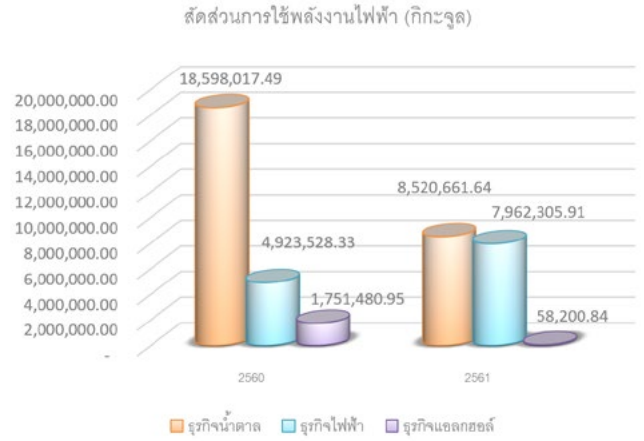
รายงานประจำปีได้กล่าวถึงนโยบายการกำกับดูแลและการกำกับดูแลกิจการไว้ที่หน้า 56 เป็นต้นไป

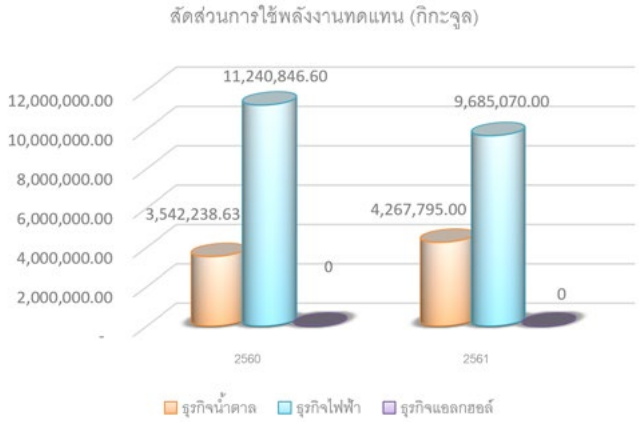
ด้านสิ่งแวดล้อม

4.การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (G4-EN3)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และยังช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียยังให้ความสำคัญต่อประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนซึ่งมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก







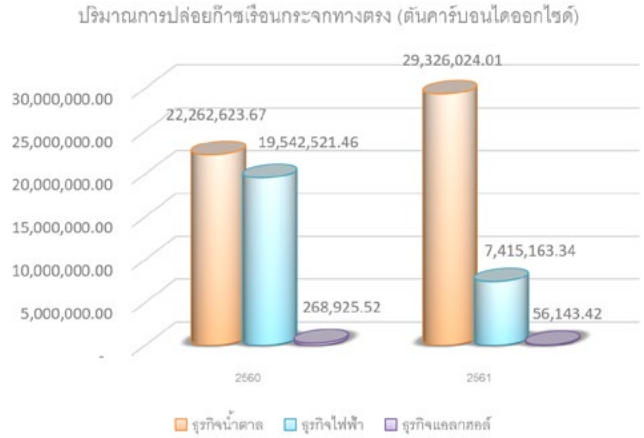
<u>หมายเหตุ</u> *พลังงานทดแทน คือ กากอ้อยจากกระบวนการผลิตน้ำตาล

$$*\text{ปริมาณน้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน (ลิตร)} \times \frac{\text{ค่าการแปลงหน่วย (เมกกะจูล)}}{1000}$$

$$*\text{ปริมาณกากอ้อย (ตัน)} \times \frac{\text{(ค่าความร้อนต่ำ (low heating value)}}{0.004186}$$

การจัดการก๊าซเรือนกระจก (G4-EN15, G4-EN16)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดการปล่อยเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการลดใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและในสำนักงาน การส่งเสริมการลดใช้พลังงานในชุมชนไปพร้อมกับการส่งเสริมการเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วยการสร้างพื้นที่สีเขียวในโรงงาน การปลูกป่า และการส่งเสริมกิจกรรมป่าชุมชนทั่วประเทศ ตลอดจนการให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐ และองค์กรต่างๆ



<u>หมายเหตุ</u>

* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง คือ ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน/LPG (หน่วยเป็นลิตร) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์

* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม คือ ปริมาณการซื้อไฟฟ้าจากหน่วยงานภายนอก (หน่วยเป็นเมกกะวัตต์ชั่วโมง) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์

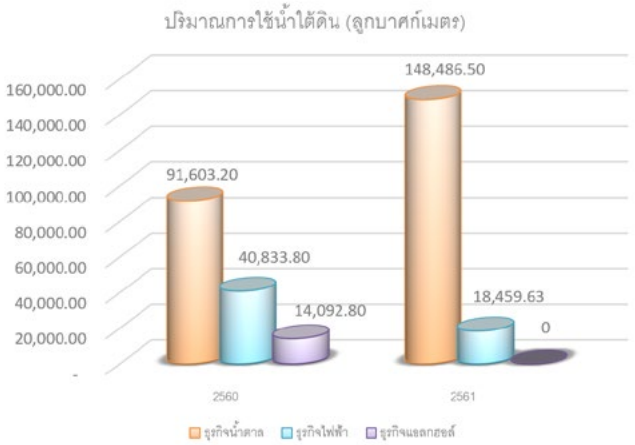
* ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) (องค์การมหาชน)

5.การจัดการสิ่งแวดล้อม

การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ (G4-EN8)

การสูบน้ำจากแหล่งน้ำดิบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล จะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ น้ำใช้ในกระบวนการผลิต และน้ำใช้ในสำนักงาน น้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นน้ำจากระบบหล่อเย็นที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนอุณหภูมิ โดยน้ำที่ใช้แล้วจะถูกส่งเข้าสู่ระบบบำบัด ด้วยการตกตะกอนและลดอุณหภูมิให้ใกล้เคียงกับสภาพธรรมชาติ ก่อนปล่อยออกจากโรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกสู่แหล่งรองรับน้ำเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ได้แก่ มาตรฐานชลประทาน มาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อป้องกันผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งรองรับน้ำ ส่วนน้ำใช้ในอาคารที่บำบัดจนได้มาตรฐานแล้วจะถูกน้ำไปใช้ในระบบรดน้ำต้นไป แปลงสาธิตเกษตร และพื้นที่ชุ่มน้ำต่อไป

ปริมาณน้ำจากแหล่งน้ำภายนอก ปี 2560-2561



กลุ่มบริษัทฯมีมาตรการในการควบคุมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้หลัก 3 R กล่าวคือ

Reduce โดยการลดปริมาณการใช้น้ำของโรงงาน คือช่วงฤดูหีบจะนำน้ำคอนเดนเสท (น้ำที่เกิดจากการควบแน่นของไอน้ำ) มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้น้ำอ่อน ควบคุมอัตราโบลว์ดาวน์ (blow down) ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม ควบคุมการใช้น้ำอ่อนในจุดที่จำเป็นเพื่อลดการใช้สารเคมี/น้ำ

Reuse โดยการนำน้ำใช้ซ้ำ/ใช้น้ำอย่างคุ้มค่า คือ นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องจักร (condenser water) มาใช้กับระบบน้ำชะขี้เถ้าจากหม้อไอน้ำ ใช้ในการล้างหม้อต้ม ฉีดล้างพื้นอาคารผลิต นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องกลั่นห้องปฏิบัติการมาใช้ซ้ำ การนำน้ำโบลว์ดาวน์จากระบบหอหล่อเย็น (Cooling tower) รวมเข้าสู่ระบบน้ำคอนเดนเซอร์

Recycle โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ คือ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว จะถูกส่งกลับมาใช้ในระบบหล่อเย็นคอนเดนเซอร์ ระบบดับเพลิง การฉีดสเปรย์น้ำพรมกองเก็บกากอ้อย ฉีดดับฝุ่นลานจอดรถอ้อย และการรดน้ำต้นไม้และพื้นที่สีเขียวทั้งนี้เพื่อให้มีปริมาณน้ำที่ต้องระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมเท่าที่จำเป็น กลุ่มบริษัทฯ ยังติดตั้งระบบบำบัดน้ำให้เหมาะกับคุณสมบัติน้ำเสียแต่ละประเภท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำที่ดี และได้น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วอย่างมีคุณภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อแหล่งรองรับน้ำและการใช้ประโยชน์ของชุมชน

โครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF : Submerge Aerated Fixed Film เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

ในแต่ปีจะมีน้ำคอนเดนเสทออกมาปีละ 400,000-600,000 ลบ.ม./ปี (ขึ้นกับปริมาณอ้อยเข้าหีบ) ทางกลุ่มบริษัทฯจึงเริ่มตระหนักและหาวิธีในการบำบัดน้ำคอนเดนเสทเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม จึงได้ริเริ่มโครงการดังกล่าว

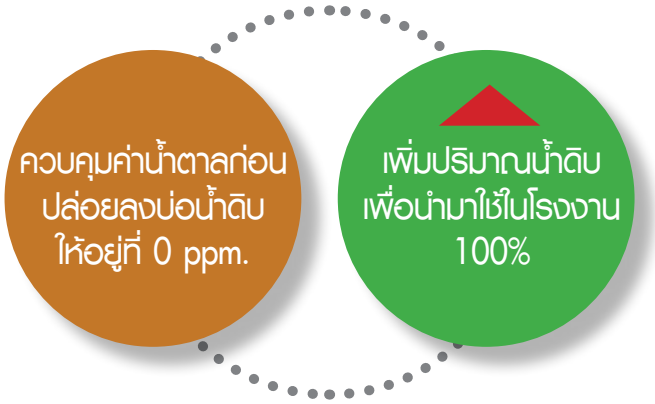
วัตถุประสงค์ของโครงการ

1.เพื่อบำบัดลดน้ำตาลที่ปนเปื้อนมากับน้ำคอนเดนเสทแล้วนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (3Rs: Reduce Reuse Recycle), Zero Waste

2.เพื่อช่วยลดการขาดแคลนน้ำดิบที่นำมาใช้ในโรงงาน

3.ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายของโครงการ



ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

1. นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ Recycle ได้ 100%
2. ลดการปล่อยน้ำเสียออกสู่สิ่งแวดล้อม Zero Waste ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

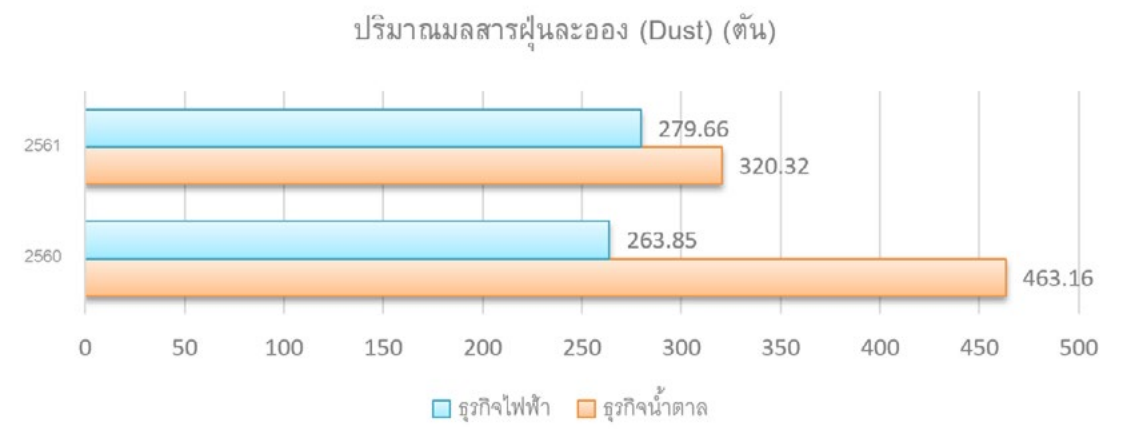
หมายเหตุ ข้อมูลโครงการโครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF : Submerge Aerated Fixed Film เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นของ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด

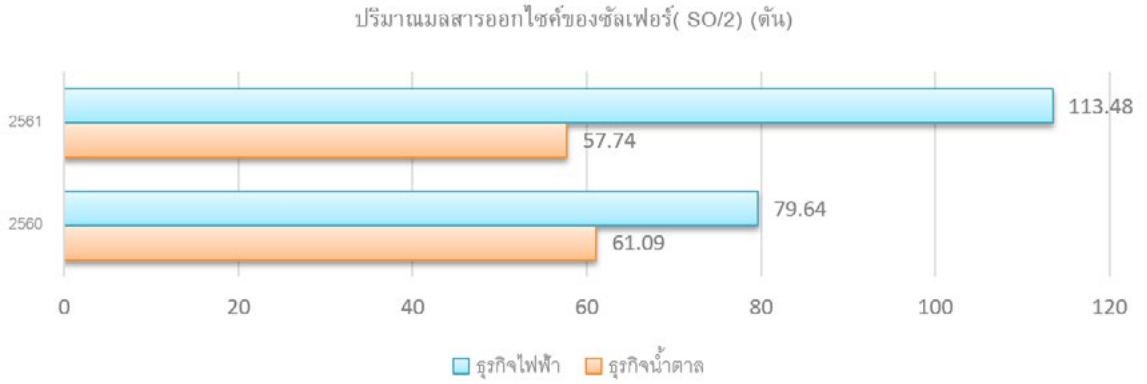
นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯได้รับรางวัลต่างๆด้านสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น รางวัล 3Rs Awards, รางวัล Zero Waste Achievement Awards และรางวัล 3R+ Awards ระดับเหรียญทองแดง ประจำปี 2561 ซึ่งโรงงานได้ผ่านการประเมินระบบมาตรฐานการจัดการของเสียภายในโรงงานที่ดีตามหลัก 3Rs ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพการใช้ประโยชน์กากของเสียของการดำเนินงานการบริหารจัดการอุตสาหกรรม กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

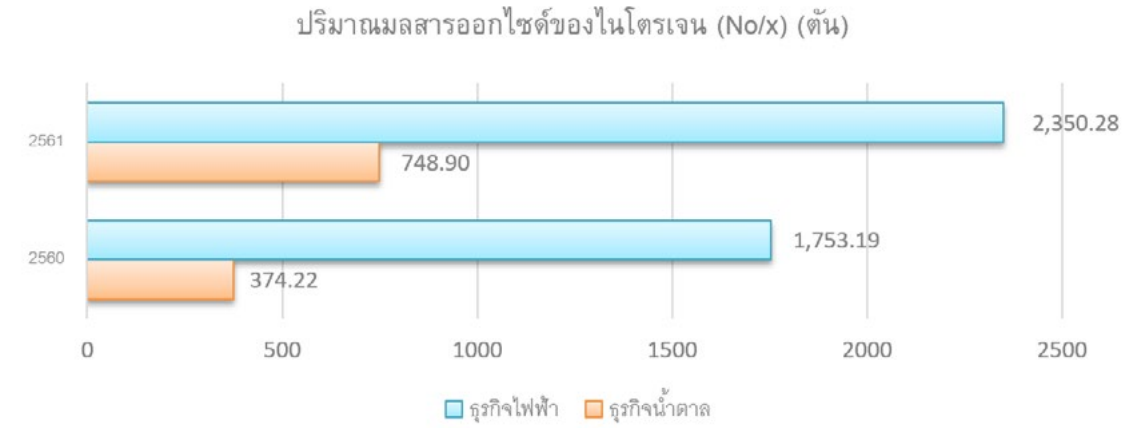
หมายเหตุ ข้อมูลรางวัลเป็นของบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

การลดมลพิษทางอากาศ (G4-EN21)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานแล้วยังตระหนักถึงการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงงาน โดยติดตามเฝ้าระวังผลการตรวจวัดปริมาณก๊าซที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยเฝ้าระวังและตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแผนงานและเป้าหมายตลอดจนให้มั่นใจว่าชุมชนที่อยู่รอบข้างจะได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการดำเนินงานน้อยที่สุด และปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป





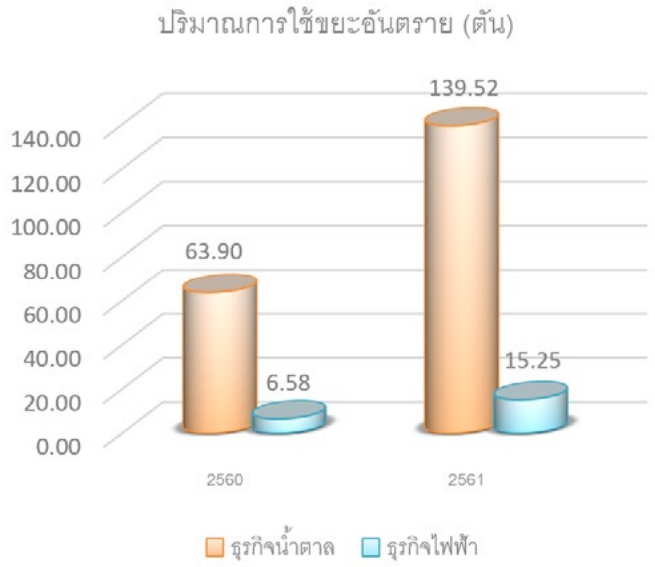


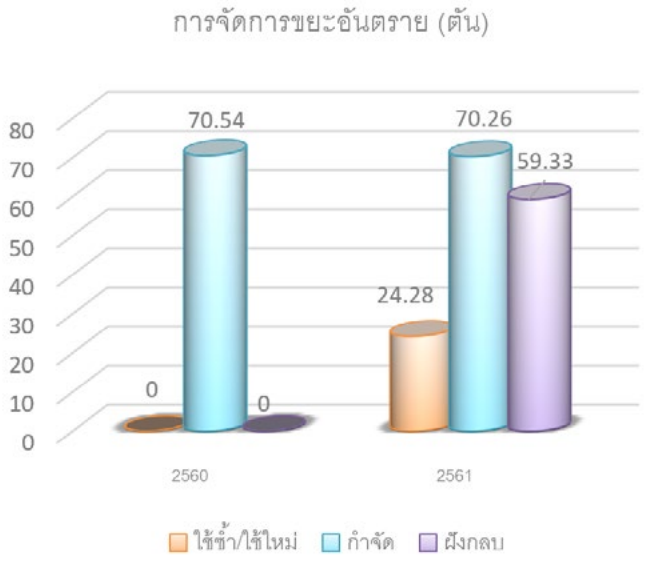
* ไม่มีรายงานของธุรกิจแอลกอฮอล์เนื่องจากไม่มีการเผาไหม้

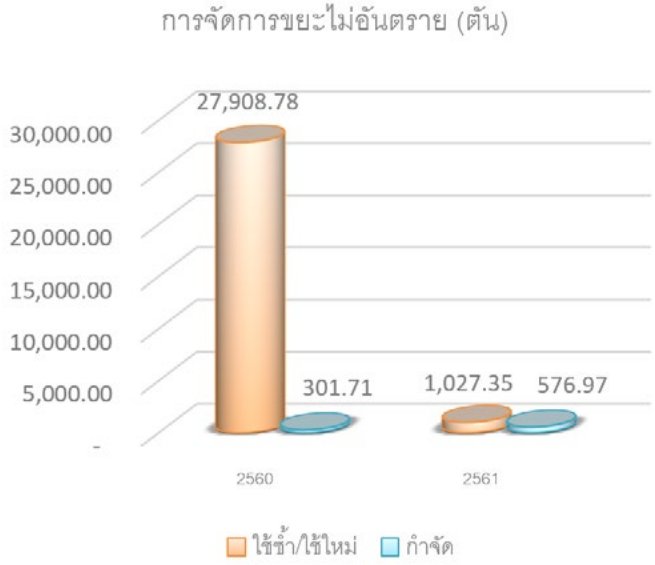
การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม (G4-EN23)

เพื่อให้ปริมาณวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตและการบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัทฯมีปริมาณที่ต้องนำไปกำจัดน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทฯจึงใส่ใจในการควบคุมดูแลการใช้วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ในการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและการเลือกวิธีการกำจัดวัสดุเหลือใช้ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยทุกแห่งจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้รับกำจัดและวิธีการกำจัดว่าต้องดำเนินการอย่างรัดกุมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีการตรวจติดตามการกำจัดของผู้รับกำจัด เพื่อให้มั่นใจว่าวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากกลุ่มบริษัทฯจะได้รับการจัดการที่ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย จะมีกากหม้อกรองซึ่งเป็นส่วนผสมของดินทรายและสารอินทรีย์จากอ้อยเกิดขึ้น โรงงานน้ำตาลทรายจะนำกากหม้อกรองนี้ไปผลิตปุ๋ยและสารบำรุงดินหรือนำไปใส่ในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มคุณภาพของพื้นที่เพาะปลูก







กิจกรรม Safety Health and Environment (SHE DAY)

ด้านสังคม

6.ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (G4-LA6)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกลุ่มโรงงานเพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคารถังดับเพลิงประตูหนีไฟตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และในส่วนของโรงงาน ยึดหลักปฏิบัติเดียวกัน โดยเน้นข้อบังคับเกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงงาน โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานรักษาความปลอดภัยของกลุ่มโรงงานทั้งหมด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

ความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญแรกๆที่กลุ่มบริษัทฯตระหนักถึง โดยตั้งเป้าหมายในการดำเนินงาน คือ การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุต่อพนักงานและผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อป้องกันการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน

กิจกรรม Kiken Yoshi Training (KYT) ฝึกฝนการหยั่งรู้ระวังภัย

กิจกรรม KYT การฝึกฝนการหยั่งรู้ระวังอันตราย คือ กิจกรรมที่ปฏิบัติร่วมกันเป็นกลุ่มเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน เป็นกิจกรรมที่ฝึกการพยากรณ์อันตรายภายใต้ แนวความคิดที่ว่าช่วยกันทำอย่างรวดเร็วและถูกต้อง โดยเฉพาะการชี้นิ้ว และพูดย้ำ มีการฝึกอบรมทางด้านความรู้และเทคนิค ความไวของประสาทสัมผัส ด้านอันตราย รวมไปถึงการมีสมาธิ และความกระตือรือร้น สร้างความสามัคคี ความพร้อมเป็นหนึ่ง

กิจกรรม KYT เน้นการแก้ปัญหาด้วยตัวเอง รู้จักคิดแก้ปัญหาด้วยตนอง ส่งเสริมให้พนักงานลงมือ ทำกันเอง ไม่มีใครบังคับ ดังนั้น กิจกรรมนี้จึงมีความสำคัญในการสร้างวินัย ความสามัคคี ความกระตือรือร้น ให้เกิดขึ้นในการทำงาน

กิจกรรม KYT เป็นการเตือนสติที่ก่อนปฏิบัติงานที่เกิดจากการผิดพลาดของคน เพราะในการทำงานอาจเกิดอุบัติเหตุได้ตลอดเวลา ทุกวินาที ทุกนาที ทุกชั่วโมง ไม่ได้กำหนดว่าจะเกิดกับใคร เกิดที่ไหน ผลเสียหาย การสูญเสียเป็นอย่างไร ไม่ทราบได้

กิจกรรม KYT เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานระดับปฏิบัติการมีส่วนร่วมในการคาดการณ์ว่างานที่ทำมีอันตรายอะไร จากนั้นให้ทำการเตือนตนเองด้วยกิจกรรม “มือชี้ ปากย้ำ”

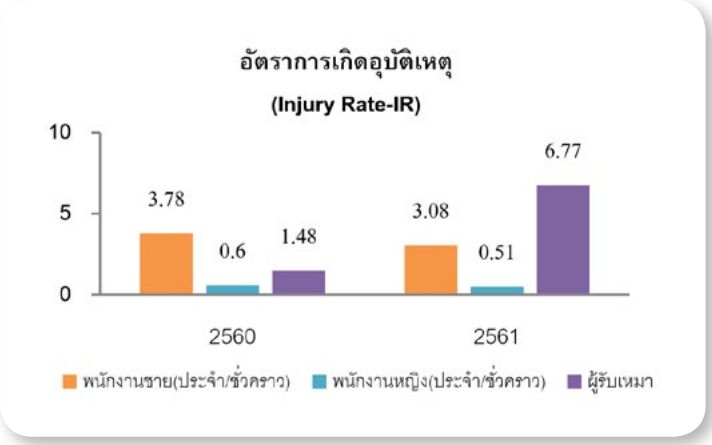
เงื่อนไขของกิจกรรม KYT คือ

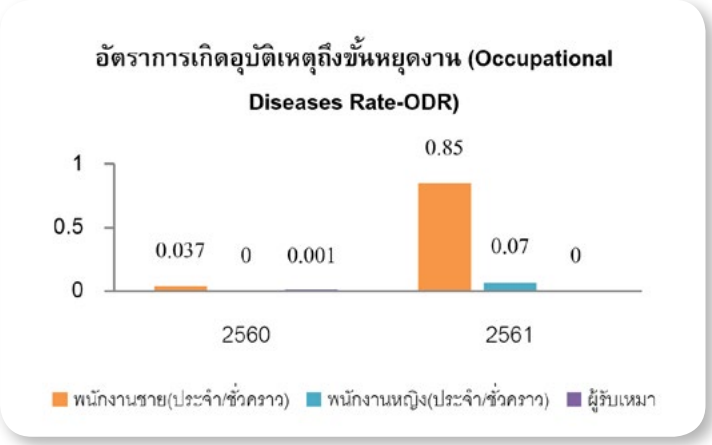
1.ทุกคนต้องพูดมาจากความจริงใจ

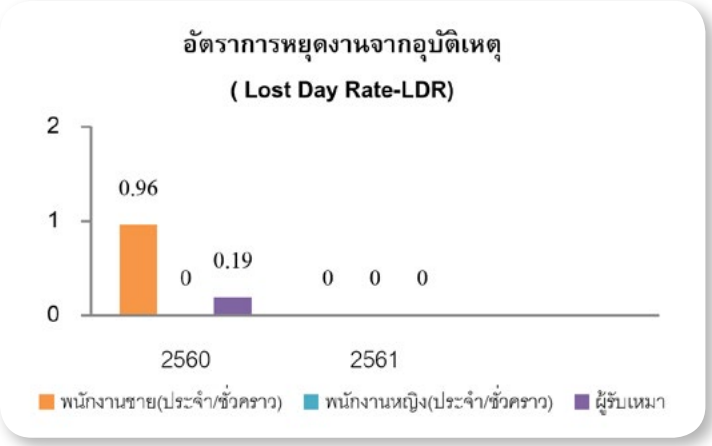
2.ต้องรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น

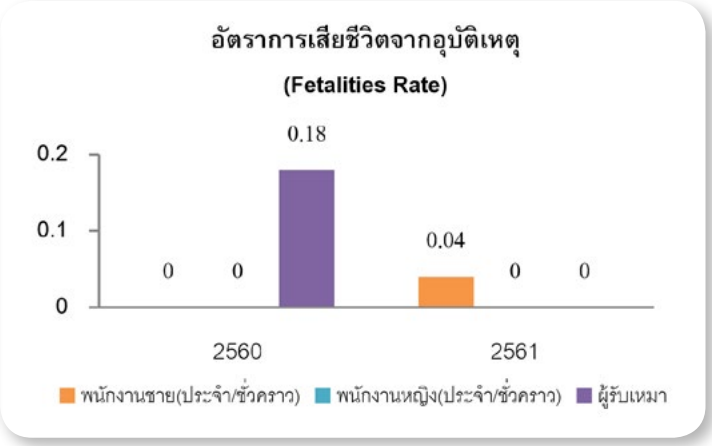
หัวใจของการทำ KYT ทุกคนต้องทำอย่างจริงจังในการช่วยกันคิด หรือระดมสมอง โดยปกติความปลอดภัยจะมาจากการสั่งการของผู้บริหารเพื่อให้คนงานได้รับความปลอดภัย ซึ่งเป็นจุดเสียทำให้คนงานรอแต่คำสั่งจากฝ่ายบริหารเท่านั้นทำให้เสียเวลาและไม่ตรงกับปัญหา

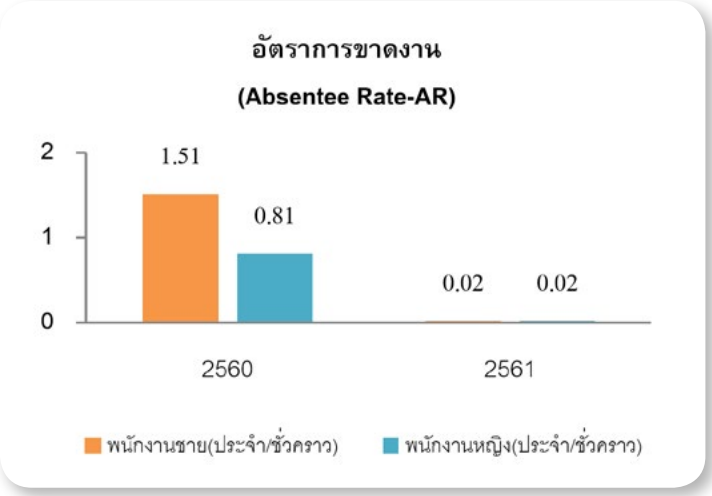
กิจกรรม SHE DAY เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัท จัดขึ้นในเดือนมิถุนายนของทุกๆปี เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานโดยกิจกรรมจะเน้นให้ความรู้พนักงานในด้านการใช้อุปกรณ์ Safety ให้กับทุกคนในโรงงาน โดยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆมาให้ความรู้แก่พนักงาน และในทุกๆเดือนจะมีการเข้าไปตรวจความปลอดภัยของพนักงานแต่ละแผนกเพื่อเตือนสติให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และให้คะแนนพนักงานแต่ละแผนกนั้น หากพนักงานคนไหนได้คะแนนสูงสุด ในกิจกรรมวัน SHE DAY จะมีการให้รางวัลดีเด่นให้แก่พนักงานคนนั้นเพื่อเป็นต้นแบบให้กับพนักงานทุกคน











<u>หมายเหตุ</u>

- อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (Incident Frequency Rate) เกณฑ์หรือดัชนีวัดการเกิดอุบัติเหตุขององค์กรโดยคำนวณจากจำนวนรายคนที่เกิดอุบัติเหตุเทียบอัตราส่วนตามมาตรฐานคนงาน 100 คน ทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน จำนวน 250 วันทำงานต่อปี ซึ่งเทียบเท่ากับ 200,000 ชั่วโมง-คนต่อปี

- ข้อมูลผู้รับเหมามี 2 บริษัทฯ คือ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง และ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาวังสะพุง)

7.คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน (G4-LA2)

พนักงานคือจุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างจริงจังโดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานตลอดช่วงระยะเวลาของการทำงาน พร้อมทั้งสรรหาบุคลากรในเชิงรุก เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพพร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีผู้อยากร่วมงานในระดับต้นๆ

กลุ่มบริษัทมีช่องการสรรหาพนักงานทั้งภายในและภายนอก โดยผ่านการทำแบบทดสอบ การสอบสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน เข้ามาร่วมงานกับองค์กร บนพื้นฐานของความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นหลัก ไม่เลือกปฏิบัติจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ และเพศสภาพ อายุ ความพิการ แนวคิดทางการเมือง และสถานภาพสมรส รวมทั้งยังส่งเสริมให้มีการจ้างงานของผู้พิการ เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้มีงานทำ พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องรับทราบร่วมกันกับต้นสังกัดเป็นลายลักษณ์อักษร เกี่ยวกับรายละเอียด เป้าหมาย ตัวชี้วัดหลักของงานที่ทำตามระบบของบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนพนักงานขององค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ ให้มีความก้าวหน้าในอาชีพเพื่อเป็นกำลังหลักในการพัฒนาองค์กรต่อไป

ในปัจจุบันธุรกิจในภาคอุตสาหกรรมจะมีแนวโน้มการนำเอาเครื่องจักรและเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อทดแทนแรงงานคนและลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น แต่แรงงานคนหรือทรัพยากรมนุษย์นั้นยังคงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมน้ำตาลซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมการผลิตที่ยังคงต้องพึ่งพาแรงงานคนจำนวนมาก เริ่มตั้งแต่กระบวนการปลูกอ้อย การตัดและขนส่งอ้อย การผลิตน้ำตาลและการส่งออก ทุกกระบวนการล้วนต้องอาศัยแรงงานคนเป็นกำลังหลัก ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์นี้ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของการเคารพสิทธิด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนเสมอมา

ในปี 2561 บริษัทฯ มีแผนในการจ้างคนพิการเข้าทำงานตามมาตรา 33 โดยบริษัทฯ ต้องจ้างคนพิการทั้งหมดจำนวน 43 อัตรา ซึ่งบริษัทฯ มีการจ้างคนพิการอยู่แล้ว 22 อัตรา และนอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำหนังสือข้อตกลงร่วมกับโรงพยาบาลน้ำพอง สำหรับการจ้างคนพิการให้ทำงานช่วยเหลือส่วนต่างๆ ภายในโรงพยาบาลฯ และหากสะดวกในการเดินทางไปโรงงานที่อำเภอน้ำพองจะให้ช่วยงานเพิ่มเติมบางส่วน เช่น ทำความสะอาด ดูแลความเรียบร้อยภายในพื้นที่โรงพยาบาล และนอกจากนั้นบริษัทฯได้ร่วมมือกับศูนย์ธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ในการจ้างคนพิการเพื่อเป็นผู้ช่วยในศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ จนสามารถจ้างคนพิการครบ 43 อัตรา ตามกฎหมายกำหนดแทนการส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ฯ

การจ้างคนพิการเพื่อเป็นผู้ช่วยในศูนย์การเรียนรู้ต่าง ๆ ลักษณะการทำงานดังนี้

การเปลี่ยนจากจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนสงเคราะห์คนพิการเป็นการช่วยเหลือจ้างงานคนพิการโดยตรง เป็นโครงการมุ่งเน้นการคุณค่าให้กับคนพิการ ให้มีรายได้สามารถพึ่งตนเองและดำเนินชีวิตไปได้อย่างมีศักดิ์ศรี และเห็นคุณค่าของตนเอง โดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการสรรหาคัดเลือกผู้พิการ และหาแนวทางในการพัฒนาศักยภาพผู้พิการ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ถือเป็นการสร้างคุณค่า สู่สังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร

ในปีถัดไปบริษัทได้ขยายโอกาสและความรับผิดชอบต่อสังคมมากยิ่งขึ้น หากพนักงานของบริษัทเกิดทุกพลภาพจากเจ็บป่วย หรืออุบัติเหตุทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่หรือทุกพลภาพในระดับที่ไม่สามารถทำงานอย่างปกติ ต้องถูกเลิกจ้างตามกฎหมาย บริษัทก็จะสามารถช่วยเหลือแรงงานเหล่านั้นได้ แม้จะสิ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทผ่านการจ้างงานในลักษณะเดียวกันนี้ จึงเป็นอีกหนึ่งวิธีในการช่วยเหลือทางอ้อมที่เป็นการต่อยอดจากโครงการเดียวกันให้คืนสู่คนที่เคยเป็นครอบครัว เคยเป็นสมาชิก KSL

บริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วนพยายามผลักดันนโยบายและแนวทางต่างๆ ที่จะช่วยกันพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานที่ถือเป็นแรงงานสำคัญขององค์กรให้ดีขึ้น รวมทั้งการสร้างมาตรฐานการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมให้ดียิ่งขึ้นเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากที่กฎหมายฯกำหนดให้แก่พนักงานทุกระดับโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเพิ่มความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน เช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิตกลุ่มและประกันอุบัติเหตุ โครงการบ้านสร้างสุขซึ่งเป็นสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงาน KSL สวัสดิการเงินกู้ยืมและเงินช่วยเหลือตามวาระต่างๆ รวมไปถึงการส่งเสริมให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยจัดสรรวันลาหยุดพักผ่อนให้แบบขั้นบันไดตามอายุงาน

ในด้านสิทธิและเสรีภาพ กลุ่มบริษัทได้จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Intranet เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึงและทันท่วงที รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดหรือรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองในเรื่องต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงานและการพัฒนาขององค์กรต่อไป

กลุ่มบริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนาไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัท ได้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการเสริมสร้างความรู้ ผ่านการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท

มาตรฐานแรงงานไทยเป็นเรื่องที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก การสร้างมาตรฐานแรงงานที่ดีเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน และได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ **นายจ้างอยู่ได้ ลูกจ้างอยู่ดี ประเทศไทยได้ประโยชน์**

นายจ้างอยู่ได้

1. สินค้าและบริการได้รับการยอมรับในเรื่องแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม คำถึงนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานที่มีการดำเนินการอย่างมีมาตรฐาน
2. เป็นเครื่องมือทางการตลาดในการแข่งขันทางธุรกิจในเวทีการค้าทั้งในประเทศและนานาชาติ
3. มีภาพลักษณ์ที่ดี สามารถประชาสัมพันธ์ในทางสร้างสรรค์ได้
4. สนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล
5. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

ลูกจ้างอยู่ดี

1. มีขวัญกำลังใจ มีความมั่นคงในการทำงานเพราะสิทธิมนุษยชนได้รับการปกป้อง
2. ลูกจ้างได้รับการคุ้มครองให้ได้รับสิทธิไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด
3. ลูกจ้างมีเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงาน และมีสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
4. ไม่เลือกปฏิบัติในการว่าจ้างแรงงาน อันเนื่องจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่อง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ ทัศนคติส่วนตัว และความพิการ
5. ลูกจ้างมีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

ประเทศไทยได้ประโยชน์

1. สร้างเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และสามารถบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลกได้อย่างเป็นเลิศ
2. ยกระดับภาพลักษณ์ประเทศในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการที่ผ่านการรับรองด้วยเกณฑ์มาตรฐาน มีการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

จากความสำคัญดังกล่าวกลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยอย่างต่อเนื่อง จนได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการที่ธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยต่อเนื่อง 10 ปี จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งถือว่าเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของกลุ่มบริษัท

จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนพนักงานแยกตามตำแหน่ง

การพัฒนาบุคลากร (G4-LA9)

เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตน บริษัทกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรม ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

ส่วนหนึ่งของการบริหารและพัฒนาบุคลากร คือ การสร้างหลักสูตรที่จำเป็นต่อพนักงาน ประกอบด้วย หลักสูตรบังคับ และหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

หลักสูตรบังคับ หลักสูตรบังคับเป็นหลักสูตรที่พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรม และหลักสูตรที่ออกแบบเฉพาะสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเฉพาะด้าน

หลักสูตร ปฐมนิเทศพนักงานใหม่

เน้นการให้ข้อมูลและคำแนะนำเบื้องต้นของธุรกิจอ้อยและน้ำตาล รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจการจัดโครงสร้างการบริงานในองค์กร ประวัติความเป็นมา และวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งรู้จักผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิตสินค้า เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและเข้าใจสภาพแวดล้อมขององค์กร สามารถปรับพฤติกรรมเพื่อให้เข้ากับเพื่อนร่วมงานและสังคมการทำงานภายในองค์กรได้อย่างราบรื่นและรวดเร็วยิ่งขึ้น

หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงาน

เน้นความรู้เรื่องความปลอดภัย จุดอันตรายต่างๆในพื้นที่การทำงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญ ความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดมาตรฐาน ปี 2543 และถ่ายทอดไปยังหลักสูตรอบรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรู้วิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน

หลักสูตร ระบบการบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

เน้นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดพื้นฐาน และขั้นตอนของระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานของตนเอง และถือปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานเรื่องการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อให้ลูกค้าและผู้ใช้บริการเกิดความมั่นใจในสินค้าที่ได้มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพในระดับสากล

หลักสูตร FSSC 22000 (Food Safety)

หลักสูตรที่เน้นการจัดระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 (Food Safety) โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยด้านอาหาร เพื่อการจัดทำแผนป้องกันสิ่งที่อาจปนเปื้อนสู่การผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นกับกลุ่มลูกค้าในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553)

เพื่อให้พนักงานได้รับทราบถึง ข้อกำหนดในมาตรฐานแรงงานไทย ข้อกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้องเรื่องการมีอิสระเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การไม่เลือกปฏิบัติ การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีและเสริมสร้างบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารในสถานประกอบกิจการที่รองรับการขยายระบบธุรกิจในอนาคต

หลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพพนักงานด้วยศาสตร์พระราชา

โครงการอบรม ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาภาวะผู้นำ จัดขึ้น ณ ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ระหว่างเดือนสิงหาคม-ตุลาคม 2561 เป็นหลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านการปฏิบัติงาน การพัฒนาภาวะด้านการเป็นผู้นำให้กับพนักงาน โดยน้อมนำหลักการทรงงาน 23 ประการ ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาปรับใช้ และการเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพึ่งพาตนเองของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างหลังจากการทำงานได้ปลูกผักเลี้ยงสัตว์ที่จะทำให้พนักงานได้ลดรายจ่ายเพิ่มรายได้ภายในครอบครัวได้ โดยผ่านกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่พนักงาน ทั้ง 5 โรงงาน ในกลุ่มน้ำตาลขอนแก่น

หลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการพัฒนาทักษะ การเรียนรู้ และสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในด้านการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดหลักสูตรที่เน้นการเสริมสร้างความรู้การบริหาร การพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะต่างๆ ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กรสู่พนักงานในแต่ละระดับ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิผล ดังนี้

กลุ่มผู้บริหารระดับสูง

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหารงานใหม่ๆ และทักษะการจัดการระดับสูง เพื่อการกำหนดทิศทางขององค์กร และเป้าหมายให้เกิดผลตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้เท่าทันกับความเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงนี้เน้นไปที่หลักสูตร เช่น หลักสูตรการคิดและเขียนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking and Executive), Directors Strategic Workshop, หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับจัดการ

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้เน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหาร และการจัดการทั่วๆไป เพื่อวางแผนการบริหารที่มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และพัฒนาภาวะผู้นำสู่การเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในองค์กร ได้แก่ หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA for KSL, การบริหารงานบุคคลสำหรับผู้จัดการ (HR for non HR), การพัฒนาผู้นำในบทบาทการสอนงาน (The Leader as Coach), การพัฒนาศักยภาพสำหรับผู้บริหาร (Competency for Executive Management), การบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Performance Management System), การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับบังคับบัญชา

เน้นความรู้และทักษะในสายงานของตนเอง เสริมสร้างศิลปะในการการสื่อสาร รวมทั้งการทำงานเป็นทีม เพื่อพัฒนาทักษะในการสื่อสาร ประสานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน และการสร้างทัศนคติในการทำงานที่ดีมาสู่องค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนเสริมทักษะการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Presentation Technique) การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน และการเป็นพี่เลี้ยงในองค์กร, การเจรจาต่อรองเพื่อประสิทธิผล (Negotiation for Results), KSL Excellence Team Work และการเขียนหนังสือโต้ตอบ หนังสือราชการ การเขียนรายงานเพื่อการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

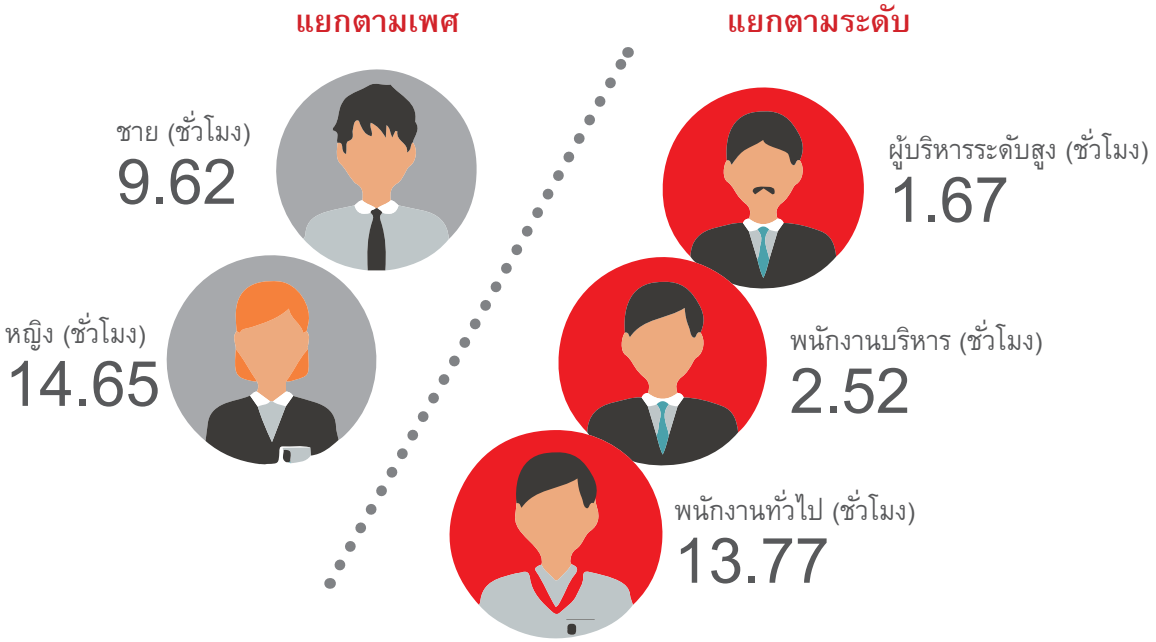
พนักงานในกลุ่มนี้จะเน้นให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงานและเพิ่มเติมความรู้ในเรื่องหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เบื้องต้นในกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่างๆ ที่เป็นเครื่องมือในการช่วยปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เช่น ความรู้เบื้องต้นในเรื่อง กิจกรรม 5ส., กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC.), กิจกรรมเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน (Safety), การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) เป็นต้น

โครงการทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing

การทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing เป็นหนึ่งในเครื่องมือการจัดการความรู้ของโครงการการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ซึ่งรวบรวมบทความ ที่น่าสนใจ เคล็ดลับทางเทคนิคด้านต่างๆ ที่ได้รับหลังจากไปร่วมประชุมหรืออบรมทุกหลักสูตร และสัมมนาจากหน่วยงานภายนอก รวมทั้งการเขียนบทความที่เกิดจากประสบการณ์ของพนักงานในองค์การ แล้วนำมาแบ่งปันให้กับเพื่อนร่วมงานมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรให้เกิดทัศนคติในการเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายโดยมีสมรรถนะสูงขึ้น และเกิดองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร และการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำหนดให้ ผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับ ต้องดำเนินการวางแผนเรื่องการพัฒนาบุคลากรที่ตนเองดูแล เพื่อจะได้มีการวางแผนกำหนดเรื่องงบประมาณส่งพนักงานไปร่วมอบรมให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งต้องมีการติดตามและประเมินผลหลังจากไปเข้าอบรมด้วยทุกครั้ง

จำนวนชั่วโมงโดยเฉลี่ยการฝึกอบรมพนักงาน ต่อปี ต่อคน



แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า องค์กรจะเจริญก้าวหน้าและพัฒนาไปขึ้นอยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม เพื่อสืบทอดเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง จึงมอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธภาพ

บริษัทฯมีการคัดเลือกบุคคลที่จะรับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าได้ผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเหมาะกับตำแหน่งและทำให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น และมีผู้ที่สามารถรับผิดชอบทดแทนกันได้ตามความเหมาะสม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนศึกษาหาข้อมูลและติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินโครงการแผนการสืบทอดงานให้ดีขึ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯมีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

1.การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก

2.การกำหนดศักยภาพหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก

3.กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง

4.จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯมุ่งมั่นจะสร้างองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ด้วยการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยการสร้างค่านิยมขององค์กร (Core Values) ที่ครอบคลุมลักษณะที่พึงประสงค์ และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ เข้าใจและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องให้พัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ค่านิยมขององค์กร (Core Values) คือ D-I-S-C ประกอบด้วย

D - Dynamic

หมายถึง มีพลัง กล้าเปลี่ยนแปลงสู่สิ่งที่ดีกว่า

- เปลี่ยนแปลง และปรับตัวรวมทั้งประเมิน กลยุทธ์ แผน และกระบวนการทำงานเพ่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม
- หาความรู้ทั้งที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่และธุรกิจที่เราทำ พัฒนาทักษะ และความชำนาญที่จำเป็นต่อการทำงานในปัจจุบันและอนาคต
- ตัดสินใจในเวลาที่เหมาะสมบนฐานข้อมูลที่เพียงพอ

I - Integrity

หมายถึง ซื่อสัตย์ รักษาคำพูดและทำในสิ่งที่ถูกต้อง

- ยึดถือความซื่อตรง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยึดมั่นคำสัญญาที่ให้ไว้
- ปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติและเคารพศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- ยึดมั่นในธรรมาภิบาล จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ตรงต่อเวลาและสื่อสารข้อมูลที่เป็นความจริงในเวลาที่เหมาะสม ไม่บิดเบือน หรือปกปิดสาระสำคัญที่พึงเปิดเผยรวมทั้งเตรียมข้อมูลและให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์

S - Synergy

หมายถึง ร่วมใจ ประสานจุดเด่นสร้างผลงานทวีคูณ

- ร่วมคิด ร่วมทำและแบ่งปันความรู้อย่างเต็มที่
- สื่อสาร หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอย่างชัดเจน
- สรุปผลและเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์

C - Creativity

หมายถึง สร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ประยุกต์ให้เกิดจริง

- พัฒนาวิธีการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการแบบใหม่ๆให้กับองค์กร
- ตัดสินใจและปฏิบัติ โดยผ่านการประเมินความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามเรียนรู้จากผลสำเร็จและข้อผิดพลาดเพื่อใช้ในการปรับปรุงต่อไป

โครงการ KSL INNOVATION AWARD

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินจัดทำโครงการ KSL INNOVATION AWARD ต่อเนื่องจากปีแรก โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมค่านิยมทางด้านความคิดสร้างสรรค์ (C-Creativity) จากการเชิญชวนให้พนักงานส่งผลงานเข้าประกวดทั้งในประเภทซอฟท์แวร์และฮาร์ดแวร์ โดยแต่ละประเภทจะแบ่งเป็นสามระดับ คือ ระดับแนวคิด ระดับต้นแบบ และระดับที่ใช้งานได้จริง ซึ่งพนักงานได้ส่งผลงานตามเกณฑ์ที่ประกาศไปแล้วเข้าประกวดในหลายผลงานของแต่ละประเภท ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการของคณะกรรมการในการคัดเลือกผลงาน เพื่อให้แต่ละผลงานที่เข้ารอบเป็นประโยชน์และใช้ได้จริงสำหรับกิจการของบริษัทจากผลงานในประเภทต่างๆ ทั้งสามระดับ

หลังจากหลังการคัดเลือกแล้วจะมีจัดงาน KSL INNOVATION AWARD เพื่อให้พนักงานที่ได้รับรางวัลได้นำเสนอผลงานต่อผู้บริหารและเพื่อนพนักงาน และเพื่อมอบรางวัลแก่พนักงานเจ้าของโครงการที่ได้รับเลือกต่อไป

ช่องทางในการสื่อสารวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีจัดให้มี KSL Brand Ambassador รุ่นที่ 2 จำนวน 26 คน เป็นผู้นำในสื่อสารให้กับทุกส่วนทั้งส่วนสำนักงานใหญ่และโรงงานให้ทราบทุกช่องทาง ดังนี้

ผู้ปฏิบัติหน้าที่เป็น Brand Brand Ambassador ทั้งที่สำนักงานใหญ่และที่โรงงานได้ใช้ช่องทางต่างๆเป็นสื่อที่จะนำพาให้พนักงานได้มาทำกิจกรรมร่วมกันและได้ใช้ความพยายามในการทำให้พนักงานได้ตระหนักรู้ถึงค่านิยมองค์กรที่มีอยู่และกระตุ้นเตือนให้มีพฤติกรรมภายในกรอบแห่งค่านิยมเหล่านั้น กิจกรรมต่างๆดังกล่าวนั้นมีความหลายหลายตั้งแต่ความบันเทิงไปถึงกิจกรรมการทางวิชาการ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานสนใจเข้าร่วมกิจกรรมที่ตนพึงพอใจได้ทั่วกัน

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ปี 2561 ตามรอยพระราชา สร้างคุณค่าให้ยั่งยืน

ความหมาย

อ้อย	: ต้นน้ำของพลังงานธรรมชาติ
การมัดรวมกัน	: ความสามัคคี เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
ผ้าขาวม้าลายธงชาติ	: ความเป็นไทย
ผืนดิน	: คืนชีวิตให้แผ่นดิน
KSL	: พอเพียง คืนชีวิตให้แผ่นดิน

การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ใน ปี 2561 เป็นการดำเนินงานโดยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนงานกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อดูแลพนักงาน ชุมชนรอบโรงงาน เกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงาน และหน่วยงานภายนอก ผ่านศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว และศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงในเครือข่าย โดยมีรูปแบบของการดำเนินกิจกรรมดังนี้

การดำเนินกิจกรรม	อบรม	ลงพื้นที่สร้างฐานเรียนรู้	ศึกษาดูงาน	เผยแพร่ความรู้นอกสถานที่
พนักงาน				
- พนักงานประจำ	●	●	●	
- ผู้พิการ	●			●
ชุมชนรอบโรงงาน	●	●	●	●
ชาวไร่	●	●	●	●
คู่ค้า			●	
หน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานพัฒนาชุมชน สำนักงานท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงพาณิชย์ มูลนิธิกสิกรรมธรรมชาติ องค์การบริหารส่วนตำบล กระทรวงอุตสาหกรรม	●		●	●

1. พนักงาน

1.1 พนักงานประจำ

- กิจกรรมโครงการศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาภาวะผู้นำ เพื่อเพิ่มทักษาการทำงานร่วมกัน ความรู้ด้านศาสตร์พระราชาเพื่อการนำไปปรับใช้ และการเพิ่มเติมความรู้ด้านวิชาชีพเพื่อนำกลับเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย
- การส่งเสริมอาชีพให้กับพนักงานเพื่อเป็นรายได้เสริมนอกเหนือจากเวลาทำงานปกติ และสร้างคลังอาหารให้กับครอบครัว เช่น การเพาะเห็ด เลี้ยงสัตว์ ปลูกผัก เผาถ่าน

1.2 ผู้พิการ ปฏิบัติงานศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว

- การพัฒนาศักยภาพของผู้พิการด้วยฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงภายในศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว เช่น การนวด การเพาะเห็ด และการประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์
- การลงมือปฏิบัติจริงเพื่อพัฒนาฐานเรียนรู้ และส่งต่อความรู้ให้กับชุมชนรอบโรงงานและผู้เข้าศึกษาดูงานภายในศูนย์กสิกรรมฯ

2. ชุมชนรอบโรงงาน

- กิจกรรมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ชุมชนได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการส่งต่อความรู้ศาสตร์ของพระราชา และนำไปปรับใช้ต่อตนเองและชุมชน
- การสร้างฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงภายในชุมชน เพื่อสร้างรายได้เสริมแก่บ้านที่เข้าร่วมโครงการ และมีตัวอย่างของฐานเรียนรู้ตั้งอยู่ภายในชุมชน เพื่อให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้ามาเรียนรู้ได้ โดยใช้วัสดุเหลือใช้จากโรงงานในการสร้างฐานเรียนรู้

3. ชาวไร่

- กิจกรรมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้ชาวไร่ในรุ่นปัจจุบันได้มีแนวคิดในการลด ละ เลิกการใช้สารเคมีทางการเกษตร
- โครงการ KSL Junior Farmer 2018 การอบรมทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ เพื่อสานต่ออาชีพการทำไร่อ้อย ด้วยการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่
- โครงการพี่สอนน้อง การสร้างทีมเจ้าหน้าที่ส่งเสริมรุ่นใหม่ที่จะดูแลชาวไร่ด้านการทำเกษตร

โดยกิจกรรมเพื่อสังคมที่ได้ดำเนินการร่วมกับชาวไร่ทั้งรุ่นปัจจุบันและทายาทเกษตรรุ่นใหม่ มีเป้าหมายในการให้เกษตรกรได้ทำการเกษตรผสมผสาน สร้างรายได้หมุนเวียนตลอดปี โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามามีส่วนร่วม เพื่อการทำเกษตรอย่างยั่งยืน สานต่ออาชีพการทำไร่อ้อย

4. คู่ค้า

- การร่วมกับบริษัทคู่ค้าในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น โครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคล่า และการเข้าศึกษาดูงานพื้นที่การทำเกษตรของพนักงานและศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ

5. หน่วยงานภายนอก

- การรับคณะอบรมและศึกษาดูงานจากหน่วยงานต่างๆ เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัด สำนักพัฒนาชุมชนจังหวัด ฯลฯ เพื่อเผยแผ่ศาสตร์ของพระราชาให้เป็นรู้จักและนำไปสู่การปรับใช้เพื่อพัฒนาท้องถิ่น
- การถ่ายทอดความรู้นอกสถานที่ตามการประสานงานของหน่วยงานต่างๆ เช่น มูลนิธิกสิกรรมธรรมชาติ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม ฯลฯ

โครงการอบรมศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาภาวะผู้นำ ประจำปี 2561 และโครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการอบรมศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาภาวะผู้นำ ประจำปี 2561 เป็นกิจกรรมอบรมที่ทาง KSL GROUP ได้จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งต่อองค์ความรู้ศาสตร์ของพระราชา หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้กับพนักงานและชุมชนรอบโรงงาน ได้นำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ต่อการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน โดยในปีนี้มีพนักงานผู้ผ่านการอบรม รวมทั้งหมด 324 คน และชาวบ้านชุมชนรอบโรงงาน จำนวน 100 คน

โดยหลังจากกิจกรรมอบรมแล้ว ส่วนกิจกรรมเพื่อสังคม ได้ลงพื้นที่ติดตามพนักงานและชาวบ้านที่สนใจเข้าร่วมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนและพนักงาน พร้อมกับให้การสนับสนุนอาชีพเสริม ทั้งบ้านพักพนักงานในโรงงาน นอกโรงงาน และการดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน

ยกตัวอย่าง เช่น กลุ่มเคเอสแอล -บ่อพลอย ได้จัดสรรพื้นที่ให้พนักงานได้เข้ามาทำแปลงเกษตรภายในบ้านพักพนักงาน เช่น การปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ซึ่งทำให้พนักงานได้มีรายได้เพิ่มเติมด้วย

โดยในส่วนของชุมชนรอบโรงงานได้ลงพื้นที่คัดเลือกบ้านของชุมชนที่พร้อมในการพัฒนาเป็นศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง และการพึ่งพาตนเองในระดับครัวเรือน ซึ่งการจัดกิจกรรมอบรมหากไม่มีการลงพื้นที่ติดตามผลการดำเนินงาน หรือสานต่อความตั้งใจของชุมชนในการพัฒนาพื้นที่ กิจกรรมต่าง ๆที่คิดไว้ก็จะไม่สามารถขับเคลื่อนต่อไปได้

เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนและสังคมปฏิบัติงานศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว

จากข้อกำหนดทางกฎหมายที่ระบุให้แต่ละโรงงานต้องจ้างงานผู้พิการในอัตรา 1:100 คน กลุ่มบริษัทในเครือ KSL GROUP ได้มีแนวคิดในการสร้างความมั่นคงในอาชีพของผู้พิการด้วยการส่งเสริมให้ผู้พิการได้มีรายได้เป็นเงินเดือนตามกฎหมาย และจากการปฏิบัติงานในตำแหน่ง เจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนและสังคม ประจำศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว จำนวน 8 คน ทำให้กลุ่มผู้พิการได้มีอาชีพหลักเพื่อเลี้ยงตนเองและครอบครัว ยังได้ความรู้เพื่อนำไปประกอบอาชีพหลังจากหมดสัญญาจ้างงานด้วย เช่น การประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ การเพาะเห็ด เผาถ่าน และการทำน้ำมันสมุนไพร นอกจากนี้ผู้พิการยังได้รับโอกาสในการเป็นผู้ส่งต่อแลกเปลี่ยนความรู้ให้กับชุมชนและผู้เข้ามาศึกษาดูงานภายในศูนย์กสิกรรมฯด้วย

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน

KSL-BP
- ชุมชนบ้านหนองเต็ง
- ชุมชนบ้านบ่อเหียง
- ชุมชนบ้านหลุมรัง
- ชุมชนบ้านจงเจริญ
- ชุมชนบ้านห้วยกระเจา

KSL-TK
- ชุมชนบ้านแสนตอ
- ชุมชนบ้านหวายเหนียว
- ชุมชนบ้านสำนักเย็น
- ชุมชนบ้านหมอเฒ่า
- ชุมชนบ้านหนองไม้แก่น
- ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติโพธาราม

KSL-PN
- ชุมชนบ้านหัวช้าง
- ชุมชนบ้านหนองหัวช้าง
- ชุมชนบ้านกุดม่วง
- โรงเรียนบ้านหนองหอย
- วิทยาลัยโพธิวิชชาลัย
- ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านเนินไทร

KSL-WP
- ชุมชนบ้านชำเจริญ
- ชุมชนบ้านโนนสว่าง
- ชุมชนไร่วิเศษยา
- ศูนย์ป่ารักษ์น้ำ
- ชุมชนสวนรุ่งทิพย์
- ชุมชนบ้านดงลาน
- โรงเรียนบ้านเหมืองแบ่ง
- โรงเรียนบ้านหนองนอ

KSL-NP
- ศูนย์รักษ์ดิน รักษ์น้ำ
- ชุมชนบ้านโคกสูง
- ชุมชนบ้านสนามบิน
- ชุมชนบ้านม่วงหวาน
- ชุมชนบ้านหนองแสง
- ชุมชนบ้านเสียว
- ชุมชนบ้านคำบอน
- ชุมชนบ้านสร้างแซ่ง
- ชุมชนบ้านดงเย็น
- ชุมชนบ้านโสกแสง
- วัดมหาชัย
- โรงเรียนบ้านโคกสูงประชาสรรพ์

รายชื่อศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน

การขับเคลื่อนกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนในพื้นที่รอบโรงงานกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ผ่านฐานเรียนรู้ของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว จำนวนทั้งหมด 37 ศูนย์เรียนรู้ในปี 2561 มีดังนี้

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด จำนวน 5 พื้นที่

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด จำนวน 6 พื้นที่

บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด จำนวน 6 พื้นที่

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง จำนวน 8 พื้นที่

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 12 พื้นที่

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านสำนักเย็น

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านสำนักเย็น หมู่ที่ 1 ต.พระแท่น อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี นำโดยคุณธรรม์ฤทัย พระแท่น เป็นศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงของบริษัทที่ได้รับการสนับสนุนมาตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2561 ส่วนกิจกรรมเพื่อสังคมและศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ได้ร่วมกันพัฒนาพื้นที่ศูนย์เรียนรู้ในการผลิตข้าวอินทรีย์ โดยข้าวรุ่นที่ 1 ผลิตข้าวหอมปทุมเป็นข้าวนาโยน พื้นที่ 5 ไร่ ได้ข้าวปริมาณ 2.5 ตัน และรุ่นที่ 2 ผลิตข้าวหอมมะลิ 105 ในพื้นที่เท่าเดิม ได้ข้าวปริมาณ 3 ตัน ปุ๋ยที่ใช้ในนาข้าวนี้เป็นปุ๋ยธรรมชาติที่ได้จากมูลควาย หมูป่า และเป็ดไก่ที่เลี้ยงไว้นั่นเอง นอกจากจะทำให้ชุมชนบ้านสำนักเย็นได้ลดต้นทุนในการผลิตข้าวอินทรีย์แล้ว ยังมีผลผลิตจากไข่ที่เป็นรายได้เพิ่มด้วย

จากกระบวนการผลิตข้าวอินทรีย์สู่การส่งเสริมด้านการขาย ชุมชนได้จัดสรรข้าวออกเป็น 3 ส่วน คือ

1) แบ่งปันภายในกลุ่มสมาชิกชุมชนที่มีส่วนร่วมในการดูแลแปลงข้าวอินทรีย์

2) จำหน่ายแก่คนในชุมชนในราคาไม่แพง

3) ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว รับซื้อเพื่อจำหน่ายต่อให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจดูแลสุขภาพด้วยการทานข้าวอินทรีย์

และจากการดำเนินกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนในพื้นที่ 5 โรงงาน ของกลุ่ม KSL นอกจากจะให้ชุมชนได้พึ่งพาตนเองแล้ว การเป็นส่วนหนึ่งของช่วยให้ชุมชนได้มีกลุ่มตลาดมากขึ้นก็เป็นส่วนสำคัญที่จะขับเคลื่อนกิจกรรมในพื้นที่ชุมชนให้ยั่งยืนขึ้นได้

โรงเรียนเยาวชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง

การดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความรู้ของการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงภายในโรงเรียนในระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษา ใน จ.กาญจนบุรี ได้แก่ โรงเรียนวัดท่ากระทุ่ม โรงเรียนวัดใหม่เจริญผล อ.ท่ามะกา และโรงเรียนบ่อพลอยรัชดาภิเษก อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี โดยเริ่มตั้งแต่การปลูกฝังความมีระเบียบวินัย ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง ความสามัคคี เอื้อเฟื้อแบ่งปัน และการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยมีฐานเรียนรู้จากศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ดังนี้

1. **บัญชีพอเพียง** ให้เด็กๆได้จดบันทึกรายรับ-รายจ่าย เห็นภาพชัดจากการลงแรงดูแลฐานเรียนรู้
2. **หลุมพอเพียง** คลังเสบียงคน และคนเพาะเห็ด ปลูกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลูก และสร้างรายได้เพิ่มจากกิจกรรมที่ทำ
3. **คนเอาถ่าน** ใช้ประโยชน์จากไม้ที่ได้จากการตัดแต่งกิ่งไม้ภายในโรงเรียน มาเผาถ่านและเก็บน้ำส้มควันไม้
4. **คนรักษ์แม่ธรณี** การทำปุ๋ยน้ำชีวภาพ และการเก็บใบไม้ในคอกไม้ไผ่ เพื่อใช้ประโยชน์ภายในโรงเรียน
5. **คนมีน้ำยา** การทำผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายภายในโรงเรียน และนำกลับไปใช้ภายในครัวเรือนของตนเองด้วย
6. **คนเพาะเห็ด** การเพาะเห็ด เพื่อนำไปประกอบอาหารกลางวันและการแปรรูปเห็ด

ซึ่งจากการดำเนินการในครั้งนี้ทางบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่ากิจกรรมที่ส่งเสริมให้เด็กๆ ได้ทำภายในโรงเรียนจะเป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ ซึ่งไม่ได้เป็นเพียงแต่การเปิดตำราแล้วทำตาม แต่เป็นการเรียนรู้ แก้ไขปัญหาจากการปฏิบัติจริง เป็นตัวอย่างของการพึ่งพาตนเองภายในโรงเรียน และนำไปประกอบอาชีพต่อไปในอนาคตได้

การใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้โรงงาน

1. ถังเหล็ก 200 ลิตร นำไปทำเตาเผาถ่าน ถัง 200 ลิตร ส่งต่อให้กับชุมชนที่สนใจ เพื่อการใช้ประโยชน์จากการตัดแต่งกิ่งไม้ภายในพื้นที่บ้านของตนเอง ซึ่งนอกจากจะได้ถ่านแล้ว ยังได้น้ำส้มควันไม้ สำหรับการฉีดพ่นไล่แมลง ดับกลิ่นคอกสัตว์ และเพิ่มความหวานให้กับผลไม้อีกด้วย

2. กากน้ำตาลใช้ประโยชน์ในการทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การทำปุ๋ยไว้ใช้เองโดยที่ไม่พึ่งพาสารเคมีทำให้เรามั่นใจได้ว่าปุ๋ยที่เราใส่บำรุงพืชผักที่เราปลูกจะปลอดภัยแน่นอน ซึ่งการทำปุ๋ยนี้นอกจากจะได้ปุ๋ยอินทรีย์ที่ปลอดภัยแล้วเรายังสามารถนำมาใช้เป็นกิจกรรมยามว่างร่วมกันภายในครอบครัว หรือ ในชุมชนได้อีกด้วย การทำปุ๋ยโดยมีหลักการคือ เลี้ยงดิน ให้ดินเลี้ยงพืช และให้พืชเลี้ยงเรา

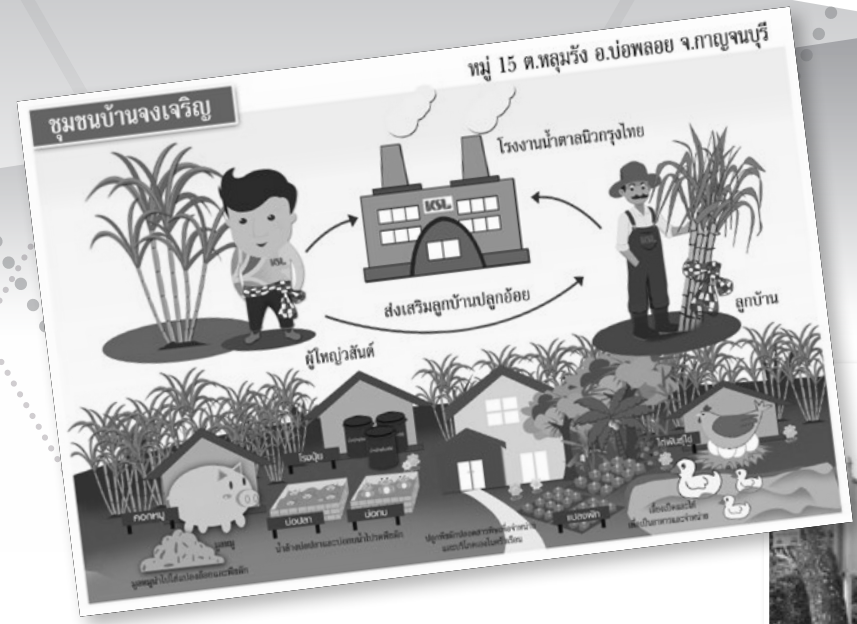
3. กากหม้อกรองใช้เป็นปุ๋ยบำรุงดินได้ดี จากการวิเคราะห์กากตะกอน เพื่อใช้เป็นปุ๋ยปรากฏว่า มีไนโตรเจนร้อยละ 1.98 กรดฟอสฟอริกร้อยละ 2.56 และโพแทชร้อยละ 0.28 โดยน้ำหนักแห้ง นอกจากนี้ก็มีธาตุอาหารอื่นๆ ที่จำเป็นสำหรับการเจริญเติบโตของพืชอยู่ด้วย

โครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคล่า

เป็นปีที่ 2 ของกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ที่ร่วมกับ บริษัท โคคา-โคล่า (ประเทศไทย) จำกัด ในการขับเคลื่อนโครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคล่า ซึ่งดำเนินงานในพื้นที่บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ปี 2561 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมและเกษตรกรสตรีชาวไร่อ้อยของโรงงานที่เข้าร่วมโครงการได้ร่วมกันเก็บข้อมูลทางการเงินและประกาศผลผู้ชนะเลิศการแข่งขัน เมื่อเดือนกรกฎาคมที่ผ่านมา โดยจากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวทำให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงานได้เกิดแรงบันดาลใจในการบันทึกรายรับ-รายจ่าย และการหารายได้เสริมเข้ามาอุดรูรั่วของเงินที่เกิดขึ้นต่อปีด้วย

โครงการ KSL JUNIOR FARMER 2018 ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่

กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น จัดกิจกรรมโครงการ KSL JUNIOR FARMER 2018 ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ ณ ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว จ.กาญจนบุรี ระหว่างวันที่ 12-14 กันยายน 2561 โดยมีทายาทเกษตรกรทั้งชายและหญิง อายุระหว่าง 20-35 ปี เข้าร่วมอบรมทั้งหมด 47 คน ร่วมกับนักส่งเสริมรุ่นใหม่ของ KSL โดยได้รับความร่วมมือจากไทยยามาฮ่ามอเตอร์ และ บริษัท Crop Teac Asia ในการบรรยายให้ความรู้แก่ทายาทเกษตรกร โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เข้ามามีบทบาทในการทำไร่อ้อย เพื่อเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนทางการเกษตร พร้อมกับการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลเดชมหาราช มาปรับใช้ให้เข้ากับครอบครัวของตนเอง และสานต่ออาชีพการทำไร่อ้อยต่อไป



โครงการพี่สอนน้อง

นอกจากการจัดกิจกรรมให้กับทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่แล้ว อีกหนึ่งกลุ่มบุคคลที่มีส่วนในการทำเกษตรอย่างยั่งยืน คือ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมรุ่นพี่ ได้ถ่ายทอดความรู้ให้กับรุ่นน้องด้านการดูแลอ้อย และการส่งต่อความรู้ด้านการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยทำเกษตรทฤษฎีใหม่ให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงานที่จะช่วยให้ชาวไร่ได้มีรายได้เพิ่มเติม เช่น

รายวัน > จากการเก็บไข่ไก่ เป็ดไข่และ ผักสวนครัว

รายสัปดาห์ > การเลี้ยงกบ ปลาดุก

รายเดือน > จำหน่ายสุกร และมูลสัตว์

และรายปี > อ้อย ข้าว ซึ่งเป็นรายได้หมุนเวียนตลอดทั้งปี การลดค่าใช้จ่ายเช่นการปลูกผักสวนครัว การทำปุ๋ยชีวภาพใช้เอง การทำผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายในครัวเรือน ซึ่งกิจกรรมที่ทางบริษัทได้ส่งเสริมจะนำไปสู่ความยั่งยืนในการทำเกษตร แก้ไขปัญหาราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ โดยมีพื้นที่ตัวอย่างคือ ชุมชนบ้านจงเจริญ ม.15 ต.หลุมรัง อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี

กิจกรรมร่วมกับหน่วยงานภายนอก

นอกจากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมให้กับชาวไร่ และชุมชนรอบโรงงานแล้ว กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น ยังร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้กับโรงเรียน ชุมชน และผู้สนใจ ผ่านกิจกรรมอบรมนอกสถานที่และการเข้าศึกษาดูงานฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงภายในศูนย์ ตัวอย่างเช่น

กิจกรรมโครงการ Road To Success ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยวิทยากรศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอลริเวอร์แคว ได้ถ่ายทอดความรู้ให้กับเด็กๆโรงเรียนตำรวจตะเวน-ชายแดนบ้านต้นมะม่วงในเรื่องโรงปุ๋ยตัวจิ๋ว และการผลิตปุ๋ยชีวภาพ

การเข้าศึกษาดูงานและฝึกอบรมของชุมชนและผู้สนใจจากภายนอก โดยการประสานงานของสำนักพัฒนาชุมชนจังหวัด สำนักพัฒนาชุมชนอำเภอองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความสนใจในการนำความรู้กลับไปพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยผ่านฐานเรียนรู้สู่ความพอเพียงทั้งหมด 18 ฐาน

กิจกรรมร่วมกับเครือข่ายกสิกรรมธรรมชาติ มูลนิธิกสิกรรมธรรมชาติ เพื่อยืนยันการสานต่อแนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

GRI CONTENT INDEX

General Standard Disclosures

General Standard Disclosures	Description	Page	External Assurance
Strategy and analysis			
G4-1	Statement from CEO		No External Assurance
Organizational profile			
G4-3	Name of the organization	4	
G4-4	Primary, brands, products, and services	4	
G4-5	Location of the organization's headquarters	4	
G4-6	Countries where the organization operates	4	
G4-7	Nature of ownership and legal form	12,23-24	
G4-8	Markets served	15-19	
G4-9	Scale of the organization	197,4-5,8,15-19	
G4-10	Total Employees	54	
G4-11	Percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	Not applicable	
G4-12	Organization's supply chain	10	
G4-13	Significant changes during to the reporting period in size, structure,ownership,supply chain	Not applicable	
G4-14	Precautionary Approach	20-22,78-79	
G4-15	Externally developed economic, environmental and social charters, principles, or other initiatives to which the organization subscribes or which it endorses	58-60	
G4-16	Membership of associations	Not applicable	
Identified Material Aspects and Boundaries			
G4-17	Subsidiaries Company	93	
G4-18	Process for defining the report content and the aspect boundaries	180-182	
G4-19	Material aspects	183	
G4-20	Aspect boundary within the organization	183	
G4-21	Aspect boundary outside the organization	183	
G4-22	Effect of any restatements of information provided in previous reports	Not applicable	
G4-23	Report significant changes from previous reporting periods in the scope and aspect boundaries	Not applicable	

General Standard Disclosures	Description	Page	External Assurance
Stakeholder Engage-ment			
G4-24	List of stakeholder groups engaged by the organization	184	
G4-25	Basis for identifying and selecting stakeholders	183	
G4-26	Approach to stakeholder engagement	184	
G4-27	Topics and concerns tha have been raised through stakeholder engagement	184	
Report Profile			
G4-28	Reporting period	180	
G4-29	Date of most recent previous report	180	
G4-30	Reporting cycle	180	
G4-31	Contact point for questions regarding the report or its contents	214	
G4-32	GRI content index	212-214	
G4-33	External assurance	Not applicable	
Governance			
G4-34	Governance structure of the organization	25,71	
Ethics and Integrity			
G4-56	Organization values, principles, standards and norms	200,56-66	

Specific Standard Disclosures					
Material Aspects	**DMA and Indicators**	**Description**	**Page**	**Omissions**	**External Assurance**
Economic Performance	G4-EC1	Direct economic value generated and distributed	105-179		No External Assurance
	G4-EC3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans	123,177,163		
Energy	G4-EN3	Energy consumption within the organization	188		
Water	G4-EN8	Water withdrawal by source	189		
Emissions	G4-EN15	Direct greenhouse gas (GHG) emissions(Scope1)	188		
	G4-EN16	Direct greenhouse gas (GHG) emissions(Scope 2)	188		
	G4-EN21	Nitrogen oxides (NOX), sulfur oxides (SOX), and other significant air emissions	191		
Waste	G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	192		
Employment	G4-LA2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	195-196		
Occupational Health and Safety	G4-LA6	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	193-194		
Training and Education	G4-LA9	Average hours of training per year per employee	197		

ประสานงานการจัดทำรายงานประจำปี :

สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

Email : secretary@kslgroup.com

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2642-6191-9
โทรสาร : 0-2642-6097

www.kslgroup.com