



รายงานประจำปี

พลังงานธรรมชาติที่ยั่งยืน

# สารบัญ

- 04** ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- 06** สารจากคณะกรรมการ
- 08** ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 09** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 10** คณะกรรมการบริษัท
- 14** ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 26** ปัจจัยความเสี่ยง
- 29** ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
- 31** โครงสร้างการจัดการ
- 38** การกำกับดูแลกิจการ
- 57** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขานุการบริษัท
- 70** หลักเกณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 72** การเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการ  
และผู้บริหารระดับสูงสุด
- 74** รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
- 76** นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- 79** กิจกรรมกลุ่ม เค เอส แอล และรางวัล ประจำปี 2560
- 82** การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 84** รายการระหว่างกัน
- 91** ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 96** การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 98** รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 99** รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 104** งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 188** รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



# วิสัยทัศน์

**ISa** คือ นวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

## พันธกิจ

สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการเกษตรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

สร้างผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างหุ้นส่วนแห่งความสำเร็จอย่างยั่งยืน

พัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์สูงสุด





ผู้นำในการผลิตพลังงานทดแทน  
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

**น้ำตาล...**ผลิตน้ำตาล  
เพื่อพลังงานของมนุษย์



**เอทานอล...**ผลิตเอทานอล  
เพื่อพลังงานของรถยนต์



**พลังงานไฟฟ้า...**ผลิตไฟฟ้าชีวมวล  
เพื่อพลังงานของการขับเคลื่อน  
เครื่องจักรและแสงสว่าง



**ปุ๋ยอินทรีย์...** ผลิตปุ๋ยอินทรีย์  
เพื่อพลังงานของอ้อย  
และเกษตรอินทรีย์



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



|                       |                                                                                                                      |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท          | บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)                                                                                   |
| ประเภทธุรกิจ          | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ                                                                           |
| ผลิตภัณฑ์หลัก         | น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง<br>น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์                                         |
| เลขทะเบียนบริษัท      | บมจ.0107547000214                                                                                                    |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 9<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400                   |
| ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1) | โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097<br>43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง<br>จังหวัดขอนแก่น 40140      |
| ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2) | โทรศัพท์ (043)-432-902-6 โทรสาร (043)-441-056<br>255 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสมบูรณ์<br>จังหวัดเลย 42130 |
| โฮมเพจ                | โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931<br>www.kslgroup.com                                                      |

## ธุรกิจน้ำตาล :

|                     |                                                                                                                            |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท        | บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                                                                                                 |
| ประเภทธุรกิจ        | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ                                                                                 |
| ผลิตภัณฑ์หลัก       | น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์                                                                         |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400                        |
| ที่ตั้งโรงงาน       | โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228<br>14/1 หมู่ที่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา<br>อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี 71120 |
|                     | โทรศัพท์ (034)-543-201-3 โทรสาร (034)-640-208                                                                              |

|                     |                                                                                                               |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท        | บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด                                                                            |
| ประเภทธุรกิจ        | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ                                                                    |
| ผลิตภัณฑ์หลัก       | น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์                                                            |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400           |
| ที่ตั้งโรงงาน       | โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228<br>99 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมร้าง อำเภอปอพลอย<br>จังหวัดกาญจนบุรี 71160 |
|                     | โทรศัพท์ (034)-615-350 โทรสาร (034)-615-399                                                                   |

|                     |                                                                                                                            |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท        | บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด                                                                                          |
| ประเภทธุรกิจ        | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ                                                                                 |
| ผลิตภัณฑ์หลัก       | น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง<br>น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์                                               |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400                        |
| ที่ตั้งโรงงาน       | โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228<br>24 หมู่ที่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง<br>อำเภอพนสนิมคม จังหวัดชลบุรี 20140 |
|                     | โทรศัพท์ (038)-788-203-5 โทรสาร (038)-472-674-6                                                                            |

|                 |                                                                                              |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท    | Savannakhet Sugar Corporation                                                                |
| ประเภทธุรกิจ    | เพาะปลูกอ้อยและโรงงานผลิตน้ำตาลทราย                                                          |
| ผลิตภัณฑ์หลัก   | น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ                                                              |
| ที่ตั้งสำนักงาน | Road No. 9, KM. 81 Lianxay Village Atsapangthong<br>District Savannakhet Province, Lao P.D.R |
|                 | โทรศัพท์ (856)-41-666-002-3 โทรสาร (856)-41-666-001                                          |

|                 |                                                                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท    | Koh Kong Plantation Co., Ltd                                                                           |
| ประเภทธุรกิจ    | เพาะปลูกอ้อย                                                                                           |
| ที่ตั้งสำนักงาน | Cham yeam Village, Paklong Commune,<br>Mondulseyma District, Koh Kong Province,<br>Kingdom of Cambodia |
|                 | โทรศัพท์ (855)-35-399-333                                                                              |

|                 |                                                                                                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท    | Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.                                                                      |
| ประเภทธุรกิจ    | ผลิตน้ำตาลทรายและบริการทำเย็บเรือ                                                                      |
| ผลิตภัณฑ์หลัก   | น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ                                                                        |
| ที่ตั้งสำนักงาน | Cham yeam Village, Paklong Commune,<br>Mondulseyma District, Koh Kong Province,<br>Kingdom of Cambodia |
|                 | โทรศัพท์ (855)-35-399-888                                                                              |

## ธุรกิจสนับสนุน :

|                                  |                                                                                          |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท                     | บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)                                                |
| ประเภทธุรกิจ                     | ให้เข้าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร<br>และบริการทำเย็บเรือ         |
| ที่ตั้งสำนักงาน<br>และคลังสินค้า | 90 หมู่ที่ 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง<br>อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 |
|                                  | โทรศัพท์ 0-2394-2340-9<br>โทรสาร 0-2384-2261, 0-2384-2263                                |

|                 |                                                                                                     |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ข้อมูลบริษัท    | บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด                                                         |
| ประเภทธุรกิจ    | บริษัทรับอนุญาตส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาล                                                                |
| ที่ตั้งสำนักงาน | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 16<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 |
|                 | โทรศัพท์ 0-2642-6203-6 โทรสาร 0-2642-6207                                                           |

|                            |                                                                                                                                                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ข้อมูลบริษัท</b>        | <b>บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด</b>                                                                                                 |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>        | ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศและดำเนินกิจการ<br>ทางการเกษตร                                                                                     |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b> | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 9<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097 |
| <b>ที่ตั้งสำนักงาน</b>     | 83 หมู่ที่ 2 ตำบลพัฒนานคร อำเภอพัฒนานคร<br>จังหวัดสระแก้ว 27160<br>โทรศัพท์ (037)-262-236 โทรสาร (037)-262-235                                  |

|                        |                                                                                       |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ข้อมูลบริษัท</b>    | <b>Wyn In Trading Co.,Ltd.</b>                                                        |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>    | ซื้อมา - ขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษาและ<br>การลงทุนในต่างประเทศ                    |
| <b>ที่ตั้งสำนักงาน</b> | 10 <sup>th</sup> Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene,<br>Republic of Mauritius |

|                                  |                                                                                                                                                 |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ธุรกิจพลังงานและสารเคมี :</b> |                                                                                                                                                 |
| <b>ข้อมูลบริษัท</b>              | <b>บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)</b>                                                                                           |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>              | ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง<br>และผลิตปุ๋ยอินทรีย์                                                                       |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>       | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 9<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6738 |
| <b>ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1)</b>     | 88 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง<br>จังหวัดขอนแก่น 40140<br>โทรศัพท์ (043)-441-141, 441-084 โทรสาร (043)-441-204                      |
| <b>ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2)</b>     | 99/2 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย<br>จังหวัดกาญจนบุรี 71160<br>โทรศัพท์ (034)-615-351-3 โทรสาร (034)-615-354                              |

|                            |                                                                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ข้อมูลบริษัท</b>        | <b>บริษัท บีบีจีไอ จำกัด</b>                                                                  |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>        | บริษัท โฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและ<br>จำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ                              |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b> | เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท<br>แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 |

|                              |                                                                                                                                                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ข้อมูลบริษัท</b>          | <b>บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด</b>                                                                                                        |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>          | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                                                                                                                         |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>   | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 17<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2642-6230-9 โทรสาร 0-2642-6294 |
| <b>ที่ตั้งโรงงาน (สาขา1)</b> | 43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง<br>จังหวัดขอนแก่น 40140<br>โทรศัพท์ (043)-441-051-2 โทรสาร (043)-441-244                              |
| <b>ที่ตั้งโรงงาน (สาขา2)</b> | 99/1 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย<br>จังหวัดกาญจนบุรี 71160<br>โทรศัพท์ (034)-615-356-7 โทรสาร (034)-615-359                               |

|                              |                                                                                                                    |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ที่ตั้งโรงงาน (สาขา3)</b> | 255/1- 2 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง<br>จังหวัดเลย 42130<br>โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931 |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ข้อมูลบริษัท</b>    | <b>บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด</b>                                                                                               |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>    | จัดหาและจำหน่าย วัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร                                                                                                |
| <b>ที่ตั้งสำนักงาน</b> | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 9<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6294 |

|                        |                                                                                                                                                  |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ธุรกิจอื่นๆ :</b>   |                                                                                                                                                  |
| <b>ข้อมูลบริษัท</b>    | <b>บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตท จำกัด</b>                                                                                                         |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>    | พัฒนา และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า<br>และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม                                                                      |
| <b>ที่ตั้งสำนักงาน</b> | เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21<br>ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2642-6221-3 โทรสาร 0-2642-6224 |

|                        |                                                                                                                      |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ข้อมูลบริษัท</b>    | <b>บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด</b>                                                                          |
| <b>ประเภทธุรกิจ</b>    | ขนส่งน้ำตาล และสินค้าอื่นๆ                                                                                           |
| <b>ที่ตั้งสำนักงาน</b> | เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยแห้ง อำเภอแก่งคอย<br>จังหวัดสระบุรี 18110<br>โทรศัพท์ (036)-358-309 โทรสาร (036)-358-307 |

|                             |                                                                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>บุคคลอ้างอิง :</b>       |                                                                                                      |
| <b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b> | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                       |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>  | 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง<br>เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991 |

|                            |                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ผู้สอบบัญชี :</b>       |                                                                                                                                                                                  |
| <b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b> | บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด<br>อาคารจินการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้<br>แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ : 0-2676-5700 โทรสาร : 0-2676-5757 |



## สารจากคณะกรรมการ



นายมนู เลียวไพโรจน์  
ประธานกรรมการ



**“บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อเนื่อง เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปพร้อมกับการเอาใจใส่ต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมต่อไป ”**

ในปี 2560 งบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงผลกำไรสุทธิกำไรสุทธิ 1,952 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลกำไรสุทธิ 1,440 ล้านบาท หรือกำไรเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 36 มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 42,991 ล้านบาท หนี้สินรวม 24,899 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 18,092 ล้านบาท อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ที่ 1.38 และอัตราหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/Equity Ratio) ที่ 1.20 โดยสาเหตุหลักมาจากบริษัทได้นำบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจเอทานอลควบรวมกับบริษัทย่อยของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ซึ่งในทางบัญชีการรวมกิจการดังกล่าวก่อให้เกิดกำไรจากการควบรวมกิจการก่อนหักภาษีจำนวน 2,370 ล้านบาท หรือ 1,896 ล้านบาทหลังหักภาษี

ซึ่งประโยชน์จากการควบรวมเป็นการเพิ่มขีดความสามารถและการสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งสามารถกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักต่างๆ พร้อมเป็นการสนับสนุนในด้านวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องกัน ช่วยเพิ่มโอกาสเติบโตในอนาคตและส่งผลต่อการขยายธุรกิจในระยะยาว

สำหรับภาพรวมของธุรกิจในปี 2560 นั้น ปัญหาภัยแล้งในประเทศไทย ปี 2559 ได้ส่งผลให้ปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทในปี 2560 ลดลงจาก 7.61 ล้านตัน เหลือ 6.83 ล้านตัน หรือลดลงร้อยละ 10 ทำให้ราคาวัตถุดิบสูงขึ้นทั้งในส่วนของต้นทุนอ้อย ต้นทุนกากน้ำตาล ส่งผลให้ต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจเอทานอล อีกทั้งการที่ปริมาณอ้อยลดลง ทำให้บริษัทมีปริมาณกากอ้อยที่จะนำ



นายจรรณ ชินธรรมมิตร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ผลิตกระแสไฟฟ้าได้น้อยลง บริษัทจำเป็นต้องจัดหาเชื้อเพลิงอื่นมาเสริม ส่งผลต่อต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยสูงขึ้น นอกจากนี้ภัยแล้งยังส่งผลให้แปลงเพาะปลูกอ้อยของบริษัทที่ต่างประเทศเองเสียหาย (ลาวและกัมพูชา) ผลผลิตไม่เป็นไปตามคาด บริษัทจึงได้ตั้งสำรองการด้อยค่าพื้นที่เพาะปลูกอ้อยที่เสียหายขึ้น ในส่วนของราคาน้ำตาลตลาดโลกนั้น ซึ่งมีความผันผวนมาก โดยราคาน้ำตาลปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2560 ขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 20 เซนต์ต่อปอนด์ และลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปี 2560 มาที่ระดับ 14 - 15 เซนต์ต่อปอนด์ เนื่องจากการเข้าเก็งกำไรของกองทุน และผลผลิตน้ำตาลในปี 2561 ทั่วโลกคาดว่าจะมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทบันทึกขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลืออย่างไ้ก่ตามในปี 2561 นั้น คาดว่าปริมาณอ้อยกลับมาสู่ภาวะปกติและดีขึ้น ราคาน้ำตาล

อยู่ในระดับที่มีเสถียรภาพมากขึ้น ซึ่งจะทำให้ผลประกอบการของบริษัทกลับมาสู่ภาวะปกติ

ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการนั้น เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 นายจรรณ ชินธรรมมิตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เข้ารับประกาศนียบัตรในฐานะที่ปรึกษา ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC) หลังจากบริษัทได้เคยประกาศเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตไปก่อนหน้านี้แล้ว และได้ปรับปรุงกับจัดให้มีกระบวนการต่างๆ ได้ครบถ้วนตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในแบบประเมินตนเอง บริษัทมีความ

มุ่งมั่นจะปฏิบัติตามหลักการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและตามคู่มือการต่อต้านการทุจริตของบริษัทอย่างจริงจัง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนาบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงเสมอมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งสถาบันการเงินพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดีมาโดยตลอด บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อเนื่องเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปพร้อมกับการเอาใจใส่ต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมต่อไป



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย : (ล้านบาท)

| งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)           | 2560     | 2559            | % เปลี่ยนแปลง | 2558            |
|-----------------------------------------|----------|-----------------|---------------|-----------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน                   | 15,623   | 16,911          | -8%           | 17,475          |
| ต้นทุนจากการดำเนินงาน                   | (13,180) | (13,279)        | -1%           | (13,783)        |
| กำไรขั้นต้น                             | 2,443    | 3,632           | -33%          | 3,692           |
| รายได้อื่นๆ                             | 3,416    | 1,498           | 128%          | 523             |
| กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย                   | 5,859    | 5,130           | 14%           | 4,216           |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                      | (424)    | (542)           | -22%          | (618)           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                   | (1,134)  | (834)           | 36%           | (659)           |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                      | (147)    | (141)           | 4%            | (140)           |
| ค่าธรรมเนียมกองทุน                      | (1,096)  | (1,150)         | -5%           | (1,157)         |
| รวมค่าใช้จ่าย                           | (2,800)  | (2,666)         | 5%            | (2,575)         |
| กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี         | 3,059    | 2,464           | 24%           | 1,641           |
| ต้นทุนทางการเงิน                        | (668)    | (710)           | -6%           | (817)           |
| ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม                  | 121      | 57              |               | 55              |
| ภาษีเงินได้                             | (560)    | (371)           | 51%           | (39)            |
| ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ              | 19       | (14)            |               | 22              |
| กำไรสุทธิ                               | 1,970    | 1,426           | 38%           | 862             |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น                        | 0.45     | 0.32            | 38%           | 0.21            |
| อัตรากำไรขั้นต้น                        | 15.6%    | 21.5%           |               | 21.1%           |
| อัตรากำไรสุทธิ                          | 12.6%    | 8.4%            |               | 4.9%            |
| งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)      | 2560     | 2559 (ปรับปรุง) | % เปลี่ยนแปลง | 2558 (ปรับปรุง) |
| เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น              | 153      | 85              | 80%           | 175             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ            | 1,292    | 1,407           | -8%           | 2,119           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                   | 1,569    | 1,273           | 23%           | 1,097           |
| สินค้าคงเหลือ                           | 3,100    | 2,551           | 21%           | 3,394           |
| สินทรัพย์ชีวภาพ                         | 112      | 251             | -55%          | 342             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ                 | 64       | 85              | -25%          | 92              |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                   | 3,747    | 387             | 869%          | 357             |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ                   | 405      | 371             | 9%            | 374             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                    | 393      | 358             | 10%           | 480             |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน            | 4,917    | 4,496           | 9%            | 3,355           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ             | 26,354   | 26,186          | 1%            | 24,934          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ              | 884      | 925             | -4%           | 800             |
| รวมสินทรัพย์                            | 42,991   | 38,375          | 12%           | 37,517          |
| หนี้สินหมุนเวียน                        | 14,818   | 10,591          | 40%           | 8,028           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                     | 10,080   | 11,134          | -9%           | 15,047          |
| รวมหนี้สิน                              | 24,898   | 21,724          | 15%           | 23,075          |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                    | 18,092   | 16,650          | 9%            | 14,442          |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่             | 17,650   | 16,166          |               | 13,991          |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน                  | 1.38     | 1.30            |               | 1.60            |
| อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน | 1.20     | 1.13            |               | 1.47            |
| งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)          | 2560     | 2559 (ปรับปรุง) | % เปลี่ยนแปลง | 2558            |
| กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non cash      | 2,185    | 2,462           | -11%          | 2,785           |
| เปลี่ยนแปลงใน Working Capital           | (1,948)  | 1,575           |               | (1,319)         |
| กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน              | 236      | 4,038           | -94%          | 1,466           |
| ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ) | (3,098)  | (1,578)         | 96%           | (573)           |
| กระแสเงินสดจากการลงทุน                  | (3,320)  | (1,521)         | 118%          | (552)           |
| กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน              | 3,149    | (2,620)         | -220%         | (782)           |
| เงินสดเปลี่ยนแปลง                       | 71       | (86)            |               | 0               |
| เงินสดปลายงวด                           | 153      | 82              |               | 168             |
| ค่าเสื่อมราคา                           | 1,182    | 1,247           | -5%           | 1,139           |

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งตามมติของคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี จำนวน 5 ครั้ง ซึ่งรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง                               | จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม |
|--------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5                     |
| 2. นายวรภัทร โตรณะเกษม<br>กรรมการ                | 5/5                     |
| 3. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์<br>กรรมการ     | 5/5                     |
| 4. นายการุณ กิตติสถาพร<br>กรรมการ                | 5/5                     |

โดยกรรมการทั้ง 4 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน และมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และงานด้านตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในรอบ 1 ปีที่ผ่านมา มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระไม่ถูกจำกัดขอบเขต

### 2. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พบว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามเป็นอย่างดี สำหรับรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรายงาน ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างเหมาะสม

### 3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

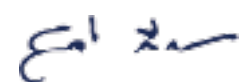
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดนโยบายและกระบวนการในการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัท สอบทานการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามหลักการที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญทั้งภายในและภายนอก มีแผนงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งพิจารณาสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

### 4. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบประจำปี ที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และได้ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสอบทานการปฏิบัติงาน และคุณภาพงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงเพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน

### 5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ฮู้ช โธมัส (ประเทศไทย) จำกัด ได้ปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเห็นควรที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัท ขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ฮู้ช โธมัส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561



นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## คณะกรรมการบริษัท



1. นายมนู เลียวไพโรจน์  
ประธานกรรมการ



2. นายจัญญ ชินธรรมมิตร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



3. นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย  
กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



4. นายสุพุม ไตรการณยศเรษฐ  
กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



5. นายรวัชชัย ไรชนะโชติกุล  
กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



**6. นางอินทิรา สุทินนทร์**  
กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



**7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร**  
กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร,  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน



**8. นายชลิช ชินธรรมมิตร**  
กรรมการบริหาร  
และกรรมการบริหาร,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**9. นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์**  
กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



**10. นายสมชาย ชินธรรมมิตร**  
กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



**11. นางสาวดวงแว ชินธรรมมิตร**  
กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



## คณะกรรมการบริษัท



12. นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์

กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



13. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร

กรรมการบริษัท,  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน



14. นายชาติร์ ชินธรรมมิตร

กรรมการบริษัท



15. นายตระการ ชูณหโรจน์ฤทธิ์

กรรมการบริษัท  
และกรรมการบริหาร



16. พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ

กรรมการอิสระ,  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



17. นายสิทธิ สิละเกษมฤกษ์

กรรมการอิสระ,  
ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



18. นายการุณ กิตติสถาพร

กรรมการอิสระ,  
กรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน, กรรมการกำกับ  
ดูแลกิจการ



19. นายวรภัทร ไธนะเกษม

กรรมการอิสระ,  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง,  
กรรมการตรวจสอบ



20. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์

กรรมการอิสระ,  
กรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



21. นางสาวอัญชลี พิพัฒน์เสรีกุล

กรรมการอิสระ



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้นโยบายคุณภาพ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เรา คือ นวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

#### พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการเกษตรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
3. สร้างผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างหุ้นส่วนแห่งความสำเร็จ
4. พัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### นโยบายคุณภาพ

ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพด้วยประสิทธิภาพสูงสุดส่งมอบตรงเวลาลูกค้ามั่นใจปลอดภัยต่อผู้บริโภค

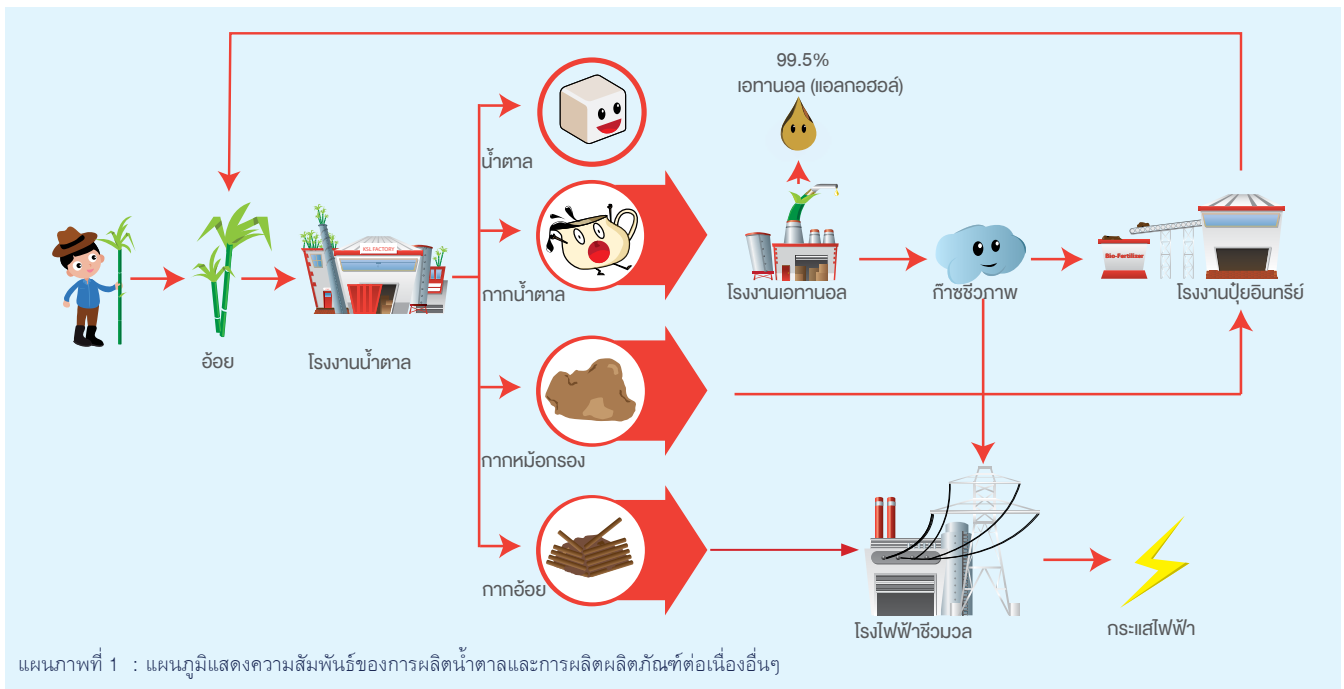
เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล และผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล ซึ่งเห็นได้จากนโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัท ได้แก่ “ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอดภัยผู้บริโภค” ทำให้โรงงานน้ำตาลทั้ง 5 โรงงานภายในกลุ่ม จัดได้ว่าเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลลำดับต้นของกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทั้งประเทศที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงและผลิตน้ำตาลได้อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งด้วยเป้าหมายการเป็น

หนึ่งในผู้ผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล และการเห็นศักยภาพของธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจน้ำตาล เช่น ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องมาโดยตลอด

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการจัดการ นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจว่าความเสี่ยงหลักของบริษัท คือ ปริมาณอ้อย โรงงานน้ำตาลและธุรกิจต่อยอด ไม่สามารถอยู่รอดได้ถ้าขาดอ้อยเข้าหีบ บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตอ้อย เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อให้ เกษตรกรชาวไร่สามารถอยู่รอด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกรชาวไร่

### การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558-2559 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 มีมติเห็นชอบและอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือชื่อเดิมบริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด จำนวนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ต่อมาในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559-2560 ได้มีมติยกเลิกการนำบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมติควบบริษัทระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ที่จะถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) กับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยปัจจุบันบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม ปี 2560 ในชื่อ บริษัท บีบีจีเอ จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,532 ล้านบาท ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ



### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่มเคเอสแอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 5 โรงงาน โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขา อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และ สาขา อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
2. ภาคตะวันตก จังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
3. ภาคตะวันออกมี 1 โรงงาน คือ บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด จังหวัดชลบุรี

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 4 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวข้องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากน้ำตาล (Molasses) กากอ้อย (Bagasses) และกากหม้อกรอง (Filter Cake) โดยบริษัทได้ขยายการลงทุนต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำตาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (ดังแสดงในแผนภาพที่ 1) คือ

1. โรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งใช้ผสมกับน้ำมัน เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ใช้วัตถุดิบคือ กากน้ำตาล และน้ำอ้อย
2. โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตเอทานอล มาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับโรงไฟฟ้า
3. โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิต

น้ำตาล (กากหม้อกรอง) และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ และการผลิตเอทานอล

4. โรงไฟฟ้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) และก๊าซชีวภาพที่ได้จากโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลังไอน้ำขายให้กับโรงงานในเครือและการไฟฟ้า



ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

| กลุ่มธุรกิจ/ชื่อบริษัท                                              | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วน<br>การลงทุน | ประเภทของธุรกิจ                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ธุรกิจน้ำตาล</b>                                                 |                          |                     |                                                                                    |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                                          | 600.00                   | 90.21%              | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย                                                           |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด                                   | 1,000.00                 | 95.78%              | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย                                                           |
| บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี จำกัด                                  | 500.00                   | 98.61%              | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย                                                           |
| Savannakhet Sugar Corporation                                       | 684.76                   | 98.49%              | เพาะปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลที่ประเทศลาว                                              |
| Koh Kong Plantation Co.,Ltd*                                        | 936.98                   | 80.00%              | เพาะปลูกอ้อยที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา                                                |
| Koh Kong Sugar Industry Co.,Ltd                                     | 1,167.66                 | 80.00%              | ผลิตน้ำตาลที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา                                                  |
| <b>ธุรกิจสนับสนุน</b>                                               |                          |                     |                                                                                    |
| บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)**<br>และบริษัทย่อย 5 แห่ง | 145.20                   | 23.82%              | ทำเรือ ให้เช่าคลังสินค้า และอสังหาริมทรัพย์ ผลิต<br>จำหน่ายแป้งสาลี และน้ำมันปาล์ม |
| บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด                           | 20.00                    | 79.55%              | บริษัทรับอนุญาตส่งออกน้ำตาล                                                        |
| บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด                          | 300.00                   | 100.00%             | ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินการ<br>ทางการเกษตร                          |
| บริษัท Wynn In Trading จำกัด                                        | 487.497                  | 100.00%             | ธุรกิจซื้อมาขายไปและให้คำปรึกษา                                                    |
| <b>ธุรกิจพลังงานและสารเคมี</b>                                      |                          |                     |                                                                                    |
| บริษัท บีบีจีไอ จำกัด*** และบริษัทย่อย 3 แห่ง<br>บริษัทร่วม 1 แห่ง  | 2,532.00                 | 40.00%              | บริษัทโฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>ชีวภาพ                    |
| บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด                                  | 800.00                   | 100.00%             | โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)                                                             |
| บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด                          | 480.00                   | 100.00%             | จัดหาวัตถุดิบสำหรับการเพาะปลูกอ้อย                                                 |
| <b>ธุรกิจอื่นๆ</b>                                                  |                          |                     |                                                                                    |
| บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด                                   | 840.00                   | 91.02%              | พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า<br>และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม         |
| บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด                                | 0.25                     | 100%                | ให้บริการขนส่ง                                                                     |

หมายเหตุ

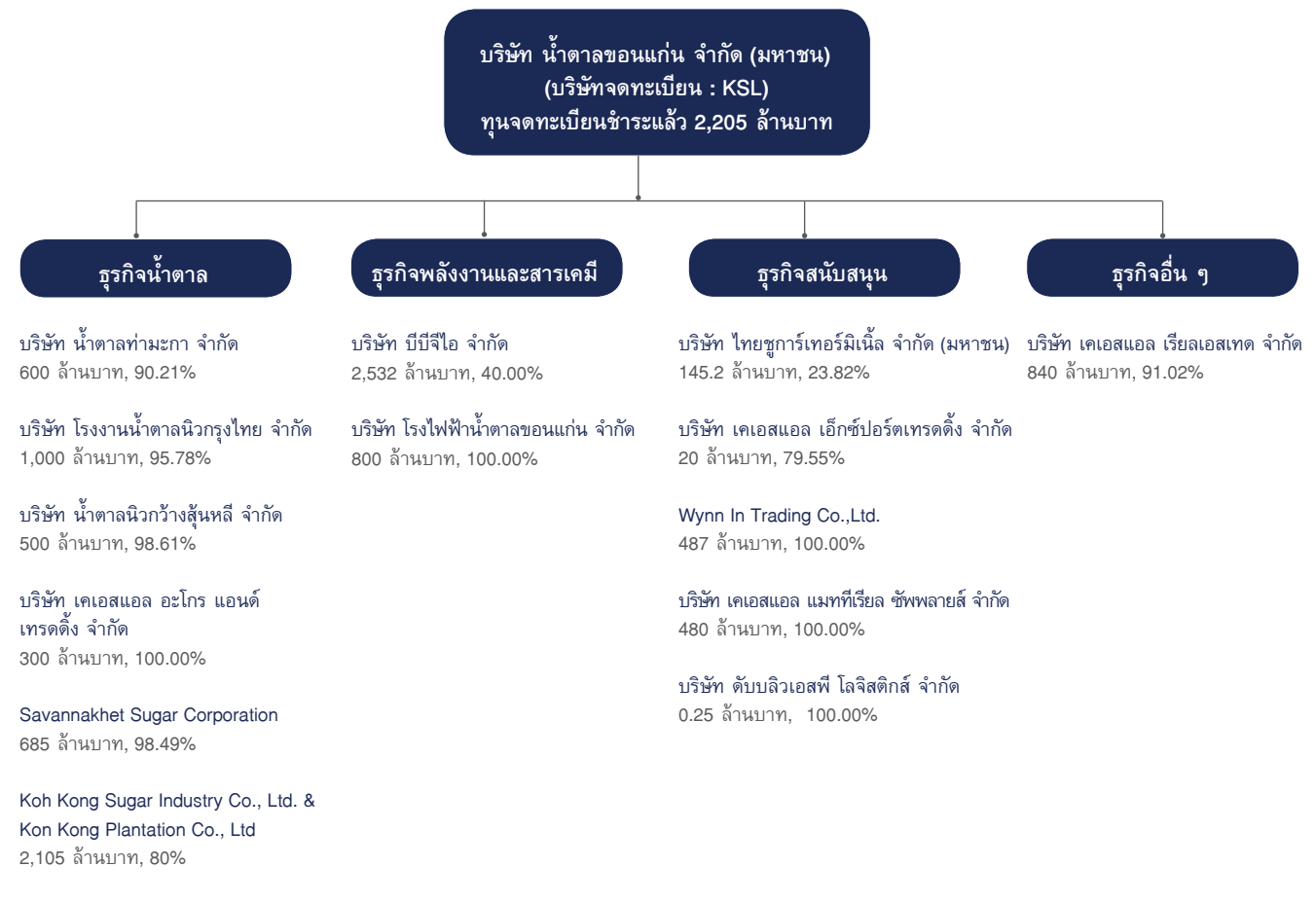
สัดส่วนการลงทุนหมายถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน

\* ถือทางอ้อมผ่าน บริษัท Wynn In Trading จำกัด

\*\* บริษัทร่วม : บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท ที่ เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (2) บริษัท ที่ เอส จี แอสเซ็ท จำกัด (3) บริษัท ที่ เอส ชนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด (4) บริษัท ที่ เอส คลังสินค้า จำกัด (5) บริษัท ที่ เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

\*\*\* บริษัทร่วม : บริษัท บีบีจีไอ จำกัด และบริษัทย่อย 3 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท บางจากไบโอเอทานอล จำกัด (2) บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (3) บริษัท เคเอสแอล กรีนอินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (4) บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (บริษัทร่วม) โดยในบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด มีบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม ณ 31 ตุลาคม 2560 ดังนี้



บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสามารถจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

### ธุรกิจน้ำตาล

#### บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่นๆ สาขาที่ 1 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 35,000 ตันอ้อย/วัน และสาขาที่ 2 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย สามารถหีบอ้อยได้ที่ 18,000 ตันอ้อย/วัน โดยทั้งสองโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

#### บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 22,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

#### บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ เดิมโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น บริษัทได้ย้ายไปยัง อำเภอปอพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และขยายกำลังการผลิต สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 36,000 ตันอ้อย/วัน โดยในปัจจุบันได้ก่อสร้างแล้วเสร็จ โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

#### บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาล และผลพลอยได้อื่นๆ มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอ พนสนิมะ จังหวัดชลบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 4,000 ตันอ้อย/วัน ซึ่งกำลังการหีบอ้อยลดลง เนื่องจาก บริษัทมีการขยายเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปที่ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์



### Savannakhet Sugar Corporation

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยประมาณ 10,000 เฮกเตอร์ (62,500 ไร่) จากรัฐบาลลาวโดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่สะพานเหต สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

### บริษัท Koh Kong Plantation จำกัดและบริษัท Koh Kong Sugar Industry จำกัด

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยรวมประมาณ 19,100 เฮกเตอร์ (119,375 ไร่)จากรัฐบาลกัมพูชาโดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่เกาะกง สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 6,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

### ธุรกิจพลังงานและสารเคมี

#### บริษัท บีบีจีไอ จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อตุลาคม 2560 ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทแห่งใหม่นี้ ดำเนินธุรกิจในลักษณะโฮลดิ้งคอมปานี ที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ดังนี้

- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอลจาก กากน้ำตาล กำลังการผลิตเอทานอล 350,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 85%
- บริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง ธุรกิจแป้งมัน และพลังงาน กำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 21.28%
- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 810,000 ลิตร/วัน สัดส่วนการถือหุ้น 70%

ทำให้บริษัทนี้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยมีกำลังการผลิตของบริษัทย่อยและบริษัทรวมรวมกัน 1,710,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอลรวม 900,000 ลิตรต่อวัน และกำลังการผลิตไบโอดีเซล 810,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งบริษัทนี้จะเป็นบริษัทหลัก (flagship company)ในการขยายธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพต่อไปในอนาคต

#### บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2546 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาล และโรงงานอื่นๆในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่ม สามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขาโดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลนิเวศน์ไทย จ.กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย (โครงการเลย) ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 195 MW

### บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชีพพลายส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดหา และจัดจำหน่าย วัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และรวมถึงการให้บริการทางการค้าต่าง ๆ

### ธุรกิจสนับสนุน

#### บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรตติ้ง จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

#### บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) (TSTE ) และบริษัทย่อย

เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการทำเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า โดยท่าเรือและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่พระประแดง สมุทรปราการ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL โรงงานน้ำตาลอื่นที่ถือหุ้นโดยพันธมิตรทางการค้าอื่นๆ และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัท ไทยซูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของบริษัทย่อยอีก 5 บริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก ๆ คือ ธุรกิจซื้อ ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจผลิตแป้งสาลี ธุรกิจผลิตถุงกระสอบพลาสติก โรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม และธุรกิจท่าเรือคอนเทนเนอร์ (รายละเอียดดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)(TSTE) และ บริษัท ทีเอสฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL))

#### บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจ ซื้อมาขายไปน้ำตาลทราย และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สำหรับลูกค้าภายในประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้มีการเพาะปลูกอ้อยในที่ดินของบริษัทเอง

#### บริษัท Wynn In Trading จำกัด

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจซื้อมาขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทเข้าไปถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 100

### ธุรกิจอื่นๆ

#### บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตรและบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ “รีเวอร์แควปาร์คแอนด์รีสอร์ท” โดยให้บริการบ้านพัก และใช้เป็นที่จัดอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่ม และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน ย่านใจกลางเขตธุรกิจ ในกรุงเทพมหานครโดยเป็นเจ้าของอาคารลิเบอร์ตีสแควร์ สิลมซึ่งเป็นอาคารสูง 22 ชั้น และชั้นใต้ดิน 6 ชั้น มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 19,151 ตารางเมตร

#### บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

เป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำตาล และสินค้าอื่นๆ ปัจจุบัน ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

สำหรับนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น จะจัดบริษัทที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายกันอยู่ภายใต้บริหารงานคณะผู้บริหารเดียวกันเช่น บริษัทในธุรกิจน้ำตาลทั้ง 4 บริษัทจะอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกันส่วนบริษัทในธุรกิจสนับสนุนธุรกิจพลังงาน

และสารเคมีและธุรกิจอื่นๆ บริษัทจะจัดส่งบุคลากรของบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อร่วมในการกำหนดนโยบายและในบางบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งบุคลากรของบริษัทเอง เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินนโยบายบริหารสอดคล้องกับบริษัทใหญ่

### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

| ชื่อบริษัท                                         | % การถือหุ้น<br>ของบริษัท<br>ปี 2560 | ปี 2558<br>รายได้*<br>(ล้านบาท) | %           | ปี 2559<br>รายได้<br>(ล้านบาท) | %           | ปี 2560<br>รายได้<br>(ล้านบาท) | %           |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
| 1. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)              | บริษัทหลัก                           | 8,335.09                        | 31%         | 9,864.34                       | 37%         | 8,416.08                       | 33%         |
| 2. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                      | 90.21%                               | 2,946.99                        | 11%         | 2,498.79                       | 9%          | 3,006.36                       | 12%         |
| 3. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด              | 95.78%                               | 4,645.78                        | 17%         | 3,285.37                       | 12%         | 3,631.10                       | 14%         |
| 4. บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮันหลี จำกัด               | 98.61%                               | 550.12                          | 2%          | 534.04                         | 2%          | 663.70                         | 3%          |
| 5. บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด       | 79.55%                               | 20.59                           | 0%          | 15.48                          | 0%          | 12.52                          | 0%          |
| 6. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)* | 100.00%                              | 2,600.92                        | 10%         | 2,143.92                       | 8%          | 2,147.64                       | 8%          |
| 7. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด              | 100.00%                              | 2,994.70                        | 11%         | 2,524.71                       | 10%         | 2,385.77                       | 9%          |
| 8. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด      | 100.00%                              | 11.61                           | 0%          | 29.18                          | 0%          | 362.32                         | 1%          |
| 9. บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด               | 91.02%                               | 154.96                          | 1%          | 174.99                         | 1%          | 187.92                         | 1%          |
| 10. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด     | 100.00%                              | 4,172.69                        | 16%         | 4,169.19                       | 16%         | 3,805.91                       | 15%         |
| 11. บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด**             | 80.00%                               | 116.70                          | 0%          | 152.80                         | 1%          | 76.78                          | 0%          |
| 12. บริษัท Koh Kong Sugar จำกัด                    | 80.00%                               | 136.92                          | 1%          | 672.95                         | 3%          | 264.23                         | 1%          |
| 13. Savannakhet Sugar Corporation                  | 98.49%                               | 219.54                          | 1%          | 240.94                         | 1%          | 418.66                         | 2%          |
| 14. บริษัท Wynn In Trading จำกัด                   | 100.00%                              | 0                               | 0%          | 0                              | 0%          | 0.00                           | 0%          |
| <b>รวม</b>                                         |                                      | <b>26,906.64</b>                | <b>100%</b> | <b>26,306.75</b>               | <b>100%</b> | <b>25,378.98</b>               | <b>100%</b> |
| <b>หักรายการระหว่างกัน</b>                         |                                      | <b>-9,431.32</b>                |             | <b>-9,395.58</b>               |             | <b>-9,755.63</b>               |             |
| <b>รวมรายได้</b>                                   |                                      | <b>17,475.33</b>                |             | <b>16,911.17</b>               |             | <b>15,623.35</b>               |             |

\* ณ ตุลาคม ปี 2560 บริษัทได้ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)ผ่านบริษัทร่วม คือ บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด

\*\* ถือทางอ้อมผ่านบริษัท Wynn In Trading จำกัด



## การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### ผลิตภัณฑ์หลัก : น้ำตาล

#### น้ำตาล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นกลุ่มบริษัทน้ำตาลในประเทศไทยที่ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม “มาตรฐาน SQF 2000”, “มาตรฐาน ISO 9001 Version 2000” รวมทั้ง “มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม” หรือ HACCP น้ำตาลทรายที่กลุ่มบริษัท ผลิตสามารถจำแนกได้ตามประเภทและเกรดของความบริสุทธิ์ของน้ำตาลเป็น 4 ชนิด ได้แก่

**น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA สีจะมีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ การขนถ่ายจะขนถ่ายในลักษณะเป็น BULK ไม่ได้ใส่ในกระสอบ น้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ผู้ซื้อจะต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

**น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 - 1,500 ICUMSA สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งนิยมบรรจุเป็นกระสอบ ราคาจะถูกกว่าน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

**น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีประมาณ 46 - 200 ICUMSA มีค่าโพลาริเซชันไม่น้อยกว่า 99.50 ดีกรี น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นน้ำตาลทรายที่ประชาชนนิยมบริโภค รวมถึงใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง

**น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีไม่เกิน 45 ICUMSA มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นน้ำตาลที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมยา เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

ภายหลังจากที่มีการผ่านกระบวนการผลิตน้ำตาลแล้วของเหลือที่ไม่สามารถทำให้เป็นเม็มน้ำตาลได้ หรือต่ำกว่าจุดคุ้มทุนที่จะไปทำเป็นน้ำตาลเรียกว่ากากน้ำตาล กากน้ำตาลจัดเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทรายที่ยังมีมูลค่าโดยทั่วไปจะมีส่วนประกอบของสารต่างๆคือ น้ำ 20% น้ำตาลซูโครส 30% น้ำตาลอินเวอร์ต 32% อินทรีย์สารซึ่งไม่ใช่ น้ำตาล 12% และ เถ้า 6% และในปริมาณน้อย 1 ตัน โรงงานน้ำตาลจะได้ผลผลิตกากน้ำตาลประมาณ 45 - 50 กิโลกรัม ดังนั้นผลผลิตกากน้ำตาลในแต่ละปีจะมีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลในแต่ละปี กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมชีวะ—เคมี (Biochemistry Industry) ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์และโรงต้มกลั่นสุรา อุตสาหกรรมผลิตยีสต์ อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ (โดยผสมกับมันสำปะหลังและขานอ้อย) อุตสาหกรรมผลิตน้ำส้มสายชู อุตสาหกรรมผลิตซีอิ๊วและซอสปรุงรสต่าง ๆ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมปลายทางของการผลิตน้ำตาล

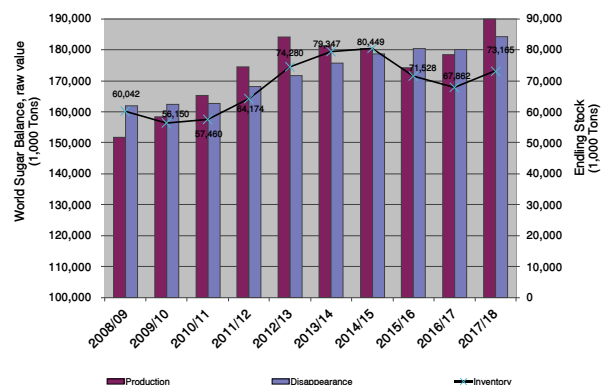
สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จะมี กากอ้อย และกากหม้อกรอง กากอ้อย เป็นส่วนของขานอ้อยที่ได้จากการขบวนการหีบอ้อยจากชุดลูกหีบชุดสุดท้าย โดยปัจจุบันบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนกากหม้อกรอง เป็นกากที่ได้จากกระบวนการกรองตะกอนในระบบสุญญากาศ กากหม้อกรองที่ได้สามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเพื่อการเกษตรทั่วไป ในอดีตบริษัทให้กากหม้อกรองดังกล่าวแก่ชาวไร่อ้อยที่นำอ้อยมาส่งโรงงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการผลิตปลูกอ้อยในพื้นที่ใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการผลิตแอลกอฮอล์และสารเคมีต่อเนื่อง น้ำเสียที่ได้จากโรงงานจะสามารถนำไปผสมกับกากหม้อกรอง ผ่านกระบวนการย่อยสลาย (BIODECOMPOSE) ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพเหมาะสมแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ซึ่งจะทำให้เกิดการทำธุรกิจที่ครบวงจร

### น้ำตาล : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### ▲ การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

ภาพรวมของตลาดน้ำตาลโลกนั้น ผลผลิตน้ำตาลโลก ฤดูการผลิต 2559/2560 มีประมาณ 179.6 ล้านตัน (มูลค่าน้ำตาลทรายดิบ) เพิ่มขึ้น 5.4 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2558/2559 ในขณะที่ความต้องการบริโภคโลกรวมเท่ากับ 180.6 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้น 0.4 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2558/2559 กอปรกับปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายปีลดลงจากระดับ 71.7 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2558/2559 เป็น 67.4 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2559/2560 คิดเป็นอัตราร้อยละ 37 ของปริมาณความต้องการบริโภค หรือเพียงพอสำหรับการบริโภคประมาณ 4.4 เดือน โดยผลผลิตทั่วโลกยังถูกคาดการณ์ว่ายังผลิตได้ไม่เพียงพอ จึงส่งผลให้ช่วงต้นปี 2560 ราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวขึ้นไปอยู่ในระดับที่ 20-23 เซนต์ต่อปอนด์ จากเดิมอยู่ที่ระดับ 14-16 เซนต์ต่อปอนด์ ในปี 2559 (หมายเหตุในช่วงปี 2559 ราคาน้ำตาลปรับตัวขึ้นไม่มากนักเนื่องจากยังมี สต็อกน้ำตาลเก่าย่อย)

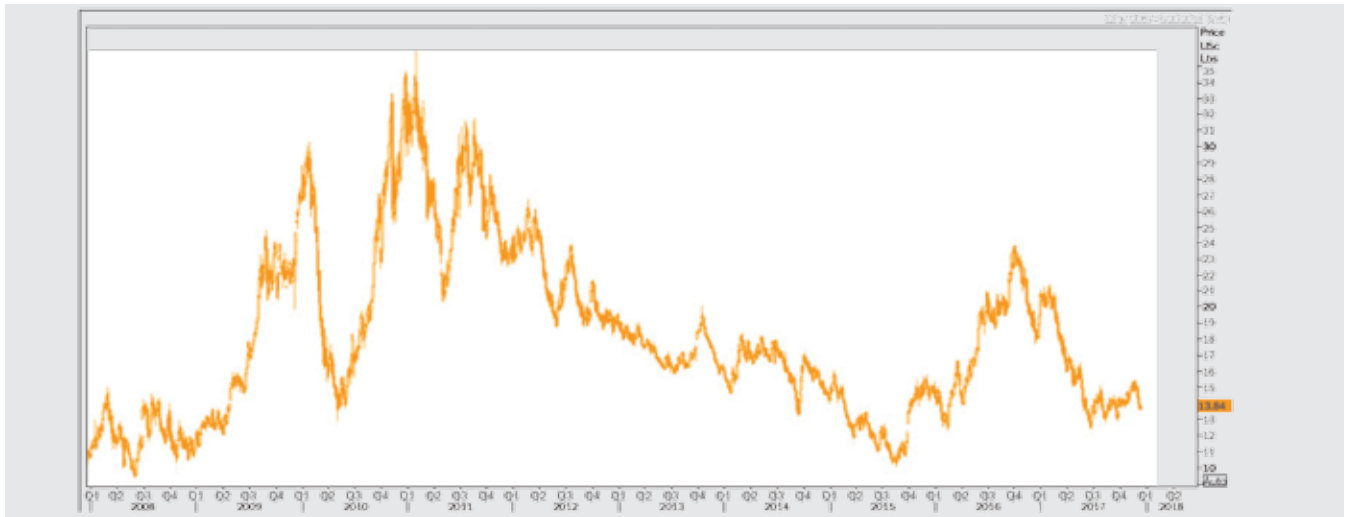
แผนภาพที่ 2 คุณน้ำตาลโลก (1,000 ตัน, centrifugal sugar, raw value, OCT/SEP)



หมายเหตุ : ปี 2017/2018 เป็นตัวเลขประมาณการ

Source : F.O.Licht, updated 2012 - 2017

แผนภาพที่ 3 แสดงราคาน้ำตาลตลาดโลก (NYBOT#11) ย้อนหลัง 10 ปี



ในช่วงกลางปี 2560 ซึ่งเป็นที่คาดการณ์ว่าผลผลิตอ้อยในปี 2560/61 จะกลับมาสู่สภาวะปกติจนถึงดีขึ้นมากกว่าเดิม โดยมาจากประเทศไทยและประเทศอินเดียที่คาดว่าผลผลิตจะดีขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อราคาปรับตัวลงอย่างรวดเร็วจากระดับราคาที่ 20-23 เซนต์ต่อปอนด์ ช่วงต้นปี ลงมาที่ระดับ 13-15 เซนต์ต่อปอนด์ ในช่วงปลายปี โดยจากการประมาณการของ F.O.Licht ณ 25 กันยายน 2560 คาดว่า ผลผลิตในปี 2560/61 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 จาก 178.5 ล้านตัน เป็น 191.4 ล้านตัน ส่วนการบริโภคจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 หรือเพิ่มขึ้นจาก 180.2 ล้านตัน เป็น 184.2 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้ปริมาณผลิตน้ำตาลโลกเกินดุล ส่งผลให้ปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายงวดของโลก ปี 2560/61 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจาก 67.9 ล้านตัน เป็น 73.2 ล้านตัน หรือมีสัดส่วนสต็อกน้ำตาลต่อปริมาณการบริโภคอยู่ที่ระดับร้อยละ 39 ของการบริโภคซึ่งระดับปกติคือร้อยละ 45 ของการบริโภค

จะเห็นได้ว่า ราคาน้ำตาลในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมามีความผันผวนค่อนข้างมาก เนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่ไม่แน่นอน การเกิดอุทกภัย ภัยแล้ง หรืออากาศหนาวจัด ล้วนส่งผลกระทบต่อราคาน้ำตาล นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงปริมาณสต็อกน้ำตาลโลกว่าอยู่ที่ระดับเหมาะสมหรือไม่ ปริมาณการผลิตและการใช้เอทานอล ปริมาณการเข้าเก็บกำไรของกองทุน และนโยบายภาครัฐในประเทศผู้ผลิตและผู้บริโภคที่สำคัญ ที่จะส่งผลต่อราคาน้ำตาลตลาดโลกเช่นกัน

สำหรับช่องทางในการจำหน่ายในการส่งออกของโรงงานน้ำตาลไทย สามารถแบ่งเป็นดังนี้

1. ขายผ่านเทรดเดอร์รายใหญ่ (Traders) เช่น บริษัท Cargill, บริษัท Tate & Lyle, บริษัท Kerry เป็นต้น จากนั้น เทรดเดอร์จะนำน้ำตาลไทยไปขายต่อให้ผู้ซื้ออื่นๆ ในต่างประเทศต่อไป การขายให้กับเทรดเดอร์จะเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องการเก็บเงินไม่ได้ และลดความยุ่งยากในการจัดการเรื่องการส่งออก โดยโรงงานน้ำตาลไทยจะรับผิดชอบการขนส่งถึงท่าเรือที่ส่งออกในประเทศไทยเท่านั้น เช่น FOB Ports @ Bangkok หรือ FOB Ports @ Lamchabang เป็นต้น
2. ส่งออกผ่านชายแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โดยทยอยขายเป็นจำนวนน้อยให้กับผู้ค้าน้ำตาลชายแดน

3. ขายให้กับผู้ผลิตเพื่อการส่งออกที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เนื่องจากในบางช่วงเวลา ราคาน้ำตาลภายในประเทศสูงกว่าราคาน้ำตาลต่างประเทศ ทำให้ผู้ผลิตที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ในการผลิตสินค้าของตน เพื่อนำไปส่งออกไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตอื่นในตลาดโลกได้ ดังนั้น เพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอาหารและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทางภาครัฐจึงเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตเพื่อการส่งออกสามารถขออนุญาตซื้อน้ำตาลได้ที่ราคาน้ำตาลตลาดโลก โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ทางภาครัฐกำหนด

#### ▲ การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทยอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล ควบคุมปริมาณน้ำตาลให้มีปริมาณเพียงพอกับปริมาณความต้องการน้ำตาลภายในประเทศ โดยทุกปี คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล จะประมาณการปริมาณน้ำตาลที่จะบริโภคภายในประเทศ จากนั้นกำหนดออกเป็นโควตา และกระจายโควตามีสัดส่วนปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ให้แก่โรงงานน้ำตาล ตามปริมาณน้ำตาลที่แต่ละโรงงานผลิต อีกทั้งราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศถูกควบคุมภายใต้ พรบ.ว่าด้วยสินค้าและบริการปี 2542 โดยภาครัฐได้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ เป็นดังนี้

1. ราคาน้ำตาลทรายขาวธรรมดาจำหน่ายส่งมอบ ณ โรงงานขายได้ไม่เกิน 1,900 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม ราคาน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์จำหน่ายส่งมอบ ณ โรงงานขายได้ไม่เกิน 2,000 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม
2. ราคาน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์จำหน่ายส่งมอบ ณ โรงงานขายได้ไม่เกิน 2,000 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม
3. ราคาจำหน่ายส่ง ส่งมอบ ณ สถานที่จำหน่ายส่งทุกท้องที่ที่ทั่วราชอาณาจักร ของน้ำตาลทรายขาวธรรมดาจะขายได้ไม่เกิน 1,965 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม ของน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์จะขายได้ไม่เกิน 2,065 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม
4. ราคาจำหน่ายปลีกในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร น้ำตาลทรายขาวธรรมดา จะขายได้ไม่เกิน 21.50 บาทต่อกิโลกรัม น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ จะขายได้ไม่เกิน 22.50 บาทต่อกิโลกรัม (รวม VAT)



โดยการควบคุมราคาดังกล่าวไม่บังคับกับน้ำตาลทรายชนิดก้อนสีเหลี่ยมบรรจุกล่องหรือที่บรรจุในซอง น้ำหนักไม่เกินซองละ 10 กรัม

อย่างไรก็ตาม ในปี 2560 ภาครัฐอยู่ระหว่างการปรับเปลี่ยนระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะไม่มีระบบโควตาและไม่มี การกำหนดราคารำจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ ซึ่งจะทำให้บทบาทของ ภาครัฐในอุตสาหกรรมน้ำตาลน้อยลง ส่งผลให้ตลาดในประเทศเสรีมากขึ้น และราคาน้ำตาลจะเสรีแปรผันตามราคาน้ำตาลตลาดโลก

### สภาวะการแข่งขัน และคู่แข่ง

ในปี 2560 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 54 โรง (ไม่รวมโรงงานที่ไม่ดำเนินงาน และใบอนุญาตใหม่ที่ยังไม่ได้ก่อสร้าง โรงงาน) มีการหีบอ้อยรวมประมาณ 93 ล้านตันอ้อย/ปี ผลิตน้ำตาล ประมาณ 10 ล้านตันน้ำตาลตัวเลขประมาณการ ณ ปิดหีบ ในส่วนของการละลายนอกฤดู ทางราชการไม่ได้ประกาศตัวเลข แต่ปริมาณต้องลดลง เพราะมีการสูญเสียจากการแปรสภาพน้ำตาลทรายดิบเป็นขาว (ขึ้นอยู่กับ

ปริมาณ และคุณภาพอ้อยเข้าหีบแต่ละปี) โดยมีระยะเวลาการหีบอ้อยในแต่ละปีประมาณ 4 - 5 เดือนเท่านั้น(นับจากวันแรกที่มีโรงงานเปิดหีบและจบที่โรงงานสุดท้ายปิดหีบ) ฤดูการหีบอ้อยจะเริ่มประมาณเดือนพฤศจิกายน ของแต่ละปีจนถึงประมาณต้นเดือนเมษายน จำนวนของโรงงานน้ำตาล ปัจจุบันถูกควบคุมจากทางภาครัฐโดยผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลต้องได้รับ อนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และกรมโรงงาน กระทรวง อุตสาหกรรมก่อน ถึงจะขยายกำลังการผลิต หรือย้ายฐานการผลิต หรือสร้าง โรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ได้

ในปี 2560 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 54 โรง สามารถแบ่งเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทยได้ เป็น 6 กลุ่มใหญ่ ที่เหลือเป็นผู้ผลิตรายย่อย โดยกลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น ถือได้ว่าเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเป็นอันดับ 4 มีส่วนแบ่งตลาด ประมาณร้อยละ 8 ปัจจุบันมีโรงงานทั้งหมด 5 โรง ตั้งอยู่ใน 3 ภูมิภาค คือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (2 โรง) ภาคตะวันตก (2 โรง) และ ภาคตะวันออก (1 โรง) โดยตารางที่ 1 แสดงยอดขายของน้ำตาล และสัดส่วนส่งออกต่อการ ขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

ตารางที่ 1 ยอดขายน้ำตาล และสัดส่วนการส่งออกต่อการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

| ยอดขายและราคาขาย       | ปริมาณ หน่วย | 2560 ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย | จำนวนเงิน ล้านบาท | ปริมาณ หน่วย | 2559 ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย | จำนวนเงิน ล้านบาท | ปริมาณ หน่วย | 2558 ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย | จำนวนเงิน ล้านบาท |
|------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|--------------|-----------------------------|-------------------|
| น้ำตาล                 | 687,046      | 17,362                      | 11,928            | 875,841      | 14,939                      | 13,084            | 923,267      | 14,008                      | 12,933            |
| น้ำตาลภายในประเทศ      | 199,091      | 19,526                      | 3,887             | 219,304      | 19,532                      | 4,284             | 209,571      | 19,592                      | 4,106             |
| น้ำตาลต่างประเทศ       | 487,955      | 16,479                      | 8,041             | 656,537      | 13,405                      | 8,801             | 713,697      | 12,368                      | 8,827             |
| % ปริมาณน้ำตาลในประเทศ |              |                             |                   |              |                             |                   |              |                             |                   |
| / ปริมาณขายน้ำตาลรวม   | 29%          |                             |                   | 25%          |                             |                   | 23%          |                             |                   |

### น้ำตาล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนโรงงานจัดเป็นหัวใจสำคัญอันดับต้น ๆ ของโรงงานน้ำตาล เนื่องจากสภาวะในปัจจุบันที่อุตสาหกรรมน้ำตาลมี กำลังการผลิตรวมมากกว่าปริมาณอ้อยที่มีในประเทศทำให้ทุกโรงงาน น้ำตาลต้องหาอ้อยมาป้อนโรงงานให้ได้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยลง ปัจจุบันวิธีหลักที่กลุ่มโรงงานน้ำตาลใช้เพื่อการจัดหา วัตถุดิบคือระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวไร่ หรือเป็นที่รู้จัก กันในอุตสาหกรรมในระบบ “ เกียว ” ระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินของโรงงานจะเป็นการทำสัญญาซื้ออ้อยล่วงหน้าจากเกษตรกรโดยที่ เกษตรกรจะสามารถขอเงินกู้จากโรงงานน้ำตาลเพื่อนำไปใช้ในการลงทุน ปลูกอ้อย เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานและ โรงงานจะหักค่าอ้อยดังกล่าวจากเงินกู้ที่ได้ให้แก่เกษตรกรแต่ละรายไป

กลยุทธ์ที่ผ่านมาที่บริษัทใช้ในการจัดหาวัตถุดิบคือการทำให้ชาวไร่อ้อยที่ ส่งอ้อยให้กับโรงงานได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวซึ่งจะทำให้ชาวไร่ อ้อยมีแรงจูงใจที่จะปลูกอ้อยเพื่อป้อนโรงงานต่อไปและเป็นการเติบโต ไปพร้อมกับโรงงาน นโยบายหลักของบริษัทที่ใช้โดยเฉพาะที่ภาคอีสาน

คือ “ชาวไร่ร่ำรวย โรงงานรุ่งโรจน์” ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้าง และส่งเสริมอาชีพระยะยาวให้แก่ชาวไร่อ้อยและเป็นระบบที่ตัดตัวกลาง หรือ “หัวหน้าโควตา” ออกไปทำให้บริษัทสามารถรู้ถึงปัญหาของชาวไร่ ได้โดยตรงและสามารถให้การช่วยเหลือชาวไร่ได้ อีกทั้งบริษัทยังให้การ สนับสนุนทางด้านเครื่องมือ วิชาการและปัจจัยการผลิตเช่นให้เงินกู้เพื่อ ซื้อรถขนอ้อยแก่ชาวไร่รายย่อยการให้กาหม้อกรองแก่ชาวไร่เพื่อนำไป ใช้เป็นปุ๋ยสำหรับการปลูกอ้อยโดยไม่คิดมูลค่า การส่งผู้เชี่ยวชาญทาง ด้านเกษตรมาให้ความรู้ในเรื่องการปลูกอ้อย การป้องกันและการกำจัด ศัตรูพืช การกระทำดังกล่าวจัดเป็นกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ ที่ดีกับชาวไร่และก่อให้เกิดการเติบโตไปพร้อมๆกันอย่างเป็นระบบ

#### นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตน้ำตาลทรายขาวและ ชาวบริสุทธ์ให้ได้มากที่สุดเท่า ที่จะสามารถหาตลาดได้ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้า ที่มีราคาขายสูง และให้ผลตอบแทนกำไรมากกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายการ ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตโดยการที่บริษัทมีประสิทธิภาพ การผลิตที่ดี สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนต่อ หน่วยลดลง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

## นโยบายการตลาด

เนื่องจากราคาขายน้ำตาลในประเทศที่มีการควบคุมโดยภาครัฐบริษัทจึงมุ่งเน้นการขายตรงให้กับภาคอุตสาหกรรมโดยบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและ การส่งมอบที่ตรงเวลา โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและขนมหวานเป็นหลัก

นอกเหนือจากการกลยุทธ์การมุ่งเน้นการขายให้กับภาคอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทเองยังให้ความสำคัญกับการขายน้ำตาลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก (re-exporter) เนื่องจากการขายน้ำตาลให้กับกลุ่มผู้ผลิตดังกล่าวบริษัทจะสามารถขายน้ำตาลในส่วนของโควตา ค. ได้ โดยสามารถขายได้โดยมีผลตอบแทนที่ดีกว่าการขายส่งออกทั่วไปเนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งที่ถูกลง

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเกิดจากน้ำเสียที่ใช้ในกระบวนการผลิต และฝุ่นซึ่งเกิดจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงและหามาตรการป้องกัน ต่าง ๆ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

น้ำตาล : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ตารางที่ 2 โครงสร้างราคาจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์

| บาท/ลิตร          | ราคาหน้าโรงกลั่น<br>REFIN | ภาษี | กองทุนน้ำมัน | กองทุน<br>อนุรักษ์ฯ | ราคาขายและ<br>ภาษีมูลค่าเพิ่ม | ค่าการตลาด | ภาษี | ราคาขายปลีก |
|-------------------|---------------------------|------|--------------|---------------------|-------------------------------|------------|------|-------------|
| เบนซิน 95         | 16.30                     | 6.50 | 6.31         | 0.25                | 32.11                         | 2.66       | 0.19 | 34.96       |
| แก๊สโซฮอล์ 95 E10 | 17.25                     | 5.85 | 0.35         | 0.25                | 25.98                         | 1.74       | 0.12 | 27.85       |
| แก๊สโซฮอล์ 95 E20 | 18.19                     | 5.20 | 3.00         | 0.25                | 22.64                         | 2.52       | 0.18 | 25.34       |
| แก๊สโซฮอล์ 91 E10 | 17.02                     | 5.85 | 0.35         | 0.25                | 25.74                         | 1.72       | 0.12 | 27.58       |
| แก๊สโซฮอล์ E85    | 22.65                     | 0.98 | 9.35         | 0.25                | 15.65                         | 4.66       | 0.33 | 20.64       |

ที่มา: สำนักงานพลังงาน และแผนพลังงาน, กระทรวงพลังงาน

## ผลิตภัณฑ์หลัก : เอทานอล

### เอทานอล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) หรือชื่อเดิม บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเอทานอล โดยปัจจุบันนี้จำหน่ายให้กับบริษัทน้ำมัน เพื่อใช้ผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 10, 20 หรือ 85 ที่เรียกโดยทั่วไปว่า น้ำมันแก๊สโซฮอล์

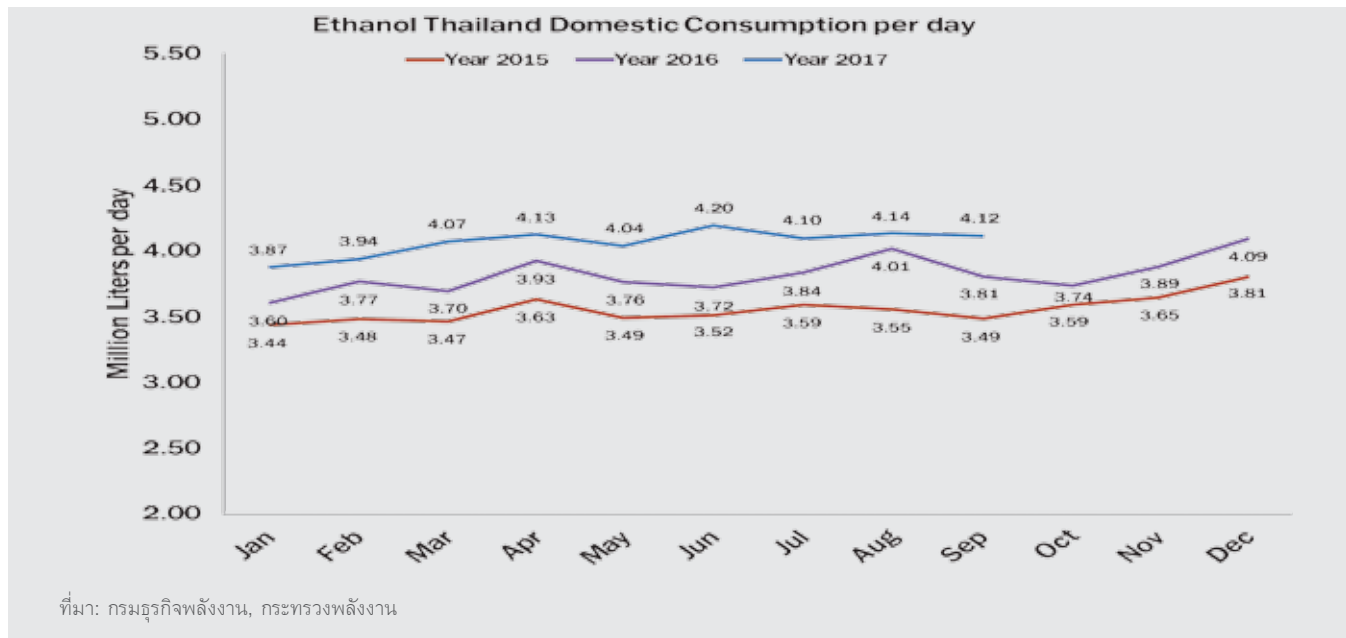
### เอทานอล : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### ▲ การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

ตั้งแต่ไตรมาสแรกของ ปี พ.ศ. 2556 การบริโภคเอทานอลต่อวัน ปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากทางรัฐบาลยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน ออกเทน 91 ธรรมดาเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 ทั้งหมด ตารางที่ 2 แสดงโครงสร้างราคาจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และการส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ในรูปของพลังงานทดแทนผ่านกองทุนน้ำมัน ทำให้ตลาดเอทานอลมีการเติบโตโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันมีการใช้เอทานอลผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยมากกว่า 4 ล้านลิตรต่อวัน ตามแผนภาพที่ 4 แสดงปริมาณการใช้เอทานอลที่ใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในรูปของน้ำมันแก๊สโซฮอล์



แผนภาพที่ 4 ปริมาณการใช้เอทานอลที่ใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในรูปของน้ำมันแก๊สโซฮอล์



#### ▲ การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

สำหรับตลาดและภาวะอุตสาหกรรมของเอทานอลในต่างประเทศนั้นผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่ของโลกคือประเทศบราซิล เอทานอลส่วนใหญ่ผลิตจากอ้อย ส่วนหนึ่งจะถูกนำไปใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 20 - 25 อีกส่วนหนึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 100 สำหรับรถยนต์ที่ออกแบบให้สามารถใช้งานได้นโยบายส่งเสริมจากรัฐจะมาจากการส่งเสริมให้มีใช้รถยนต์ที่สามารถใช้เอทานอลร้อยละ 100 ให้มีมากขึ้น การควบคุมปริมาณการผลิต และปริมาณความต้องการ ผ่านการปรับเพิ่ม/ลดสัดส่วน ในการผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง ปัจจุบันประเทศบราซิลถือได้ว่าเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ของโลก

#### สภาวะการแข่งขัน และคู่แข่ง

ในปี 2560 ราคาเอทานอลในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณการบริโภคที่สูงขึ้นต่อเนื่องทุกปี ส่งผลให้ภาพรวมทั้งปีปริมาณเอทานอลค่อนข้างตึงตัวเมื่อเทียบกับความต้องการ และไม่มีสต็อกเพียงพอ และในปี 2561 คาดการณ์ว่าราคาขายโดยเฉลี่ยจะลดลงแต่ไม่มาก เนื่องจากต้นทุนของผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งเป็นผู้ผลิตส่วนที่ช่วยเติมเต็มปริมาณให้เพียงพอต่อการบริโภค

ตารางที่ 3 ยอดขาย และราคาขายเฉลี่ย ของเอทานอล ใน 3 ปีย้อนหลัง

|                            | 2560       | 2559       | 2558       |
|----------------------------|------------|------------|------------|
| ยอดขาย (ลิตร)              | 83,636,715 | 85,443,140 | 97,116,975 |
| ราคาขายเฉลี่ย (บาทต่อลิตร) | 24.98      | 23.56      | 25.71      |

#### เอทานอล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

##### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

โรงงานเอทานอลของบริษัท ปัจจุบัน ใช้อัตถุดิบ คือ กากน้ำตาล จาก โรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัทในภาคตลาด โดยทำสัญญาล่วงหน้าทั้งปี ในกรณีที่โรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัทมีกากน้ำตาลไม่เพียงพอ ทางโรงงานเอทานอลจะซื้อกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลในบริเวณใกล้เคียงนอกจากนี้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในเรื่องวัตถุดิบบริษัทได้ลงทุนในส่วนที่สามารถใช้แบ่ง และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากมันสำปะหลังได้ เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล ซึ่งจะช่วยให้สามารถจัดหาวัตถุดิบรองรับการผลิต รวมถึงช่วยการบริหารต้นทุนผลิตเอทานอลได้ และในกรณีที่ราคาน้ำตาลตลาดโลกตกต่ำ บริษัทสามารถใช้ใช้น้ำอ้อยที่มาจากการบีบอ้อยของโรงงานน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบ

##### นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด ผ่านการผลิตให้มี Economics of Scale การสร้างความคล่องตัวในการเลือกใช้อัตถุดิบที่มีราคาถูก การลดต้นทุน ค่าใช้จ่าย ต่าง ๆ เช่น การลดค่าใช้จ่ายในการบำบัดน้ำเสีย โดยการนำไปทำปุ๋ยอินทรีย์แทน การใช้ทรัพยากรร่วมกัน เช่น ทรัพยากรด้านบุคลากรร่วมกับโรงงานน้ำตาล การซื้อพลังงานจากโรงไฟฟ้าของบริษัท ทำให้ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการลงทุน การเข้าถึงเก็บโมลาส ช่วยลดเงินลงทุนในถังเก็บ การซื้อกากน้ำตาลที่หน้าโรงงาน ซึ่งจะประหยัดค่าขนส่งกากน้ำตาล เป็นต้น ทำให้ทางบริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

นอกจากนี้ในการที่บริษัทมีวัตถุดิบ กากน้ำตาลเป็นของตนเอง ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของกากน้ำตาลให้เหมาะสมต่อการผลิตเอทานอลได้ ผ่านการลดปริมาณสิ่งเจือปนต่าง ๆ และการควบคุมอุณหภูมิของถังเก็บกากน้ำตาลให้เหมาะสม ทำให้บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตค่อนข้างสูง

## นโยบายการตลาด

เอทานอล เป็นสินค้าอุตสาหกรรม คือเป็นวัตถุดิบ สำหรับบริษัชน้ำมัน ไปผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงต่อ ดังนั้น สิ่งที่ถูกคาดหวังการ ก็คือเรื่องคุณภาพสินค้าต้องสม่ำเสมอ ตรงตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ การที่สามารถจำหน่ายได้สม่ำเสมอทุกเดือน ทางบริษัทได้คำนึงถึงสิ่งเหล่านี้มาโดยตลอด จะเห็นได้จาก การมีระบบควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน การเก็บเอทานอลส่วนหนึ่งไว้ในถังเก็บ เพื่อรอจำหน่ายในช่วงที่บริษัทหยุดผลิต เพื่อซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี เป็นต้น

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตเอทานอลจะเกิดจากน้ำเสียจากกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทนำน้ำเสียของบริษัทไปผสมกับกากหม้อกรองผ่านกระบวนการผลิต เพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์ กลับมาจำหน่ายให้แก่เกษตรกร

เอทานอล : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## ผลิตภัณฑ์หลัก : ไฟฟ้าและไอน้ำ

### ไฟฟ้าและไอน้ำ : ลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด โดยจำหน่ายไฟฟ้า พร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาล และโรงงานอื่นๆในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่ม สามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขา โดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 65MW โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 20 MW สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย อ.บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 90 MW โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 30 MW และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 40 MW

### ไฟฟ้าและไอน้ำ : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นการจ่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน จึงไม่มีการแข่งขันกันทางการตลาด ส่วนไฟฟ้าอีกส่วนหนึ่งและไอน้ำ ทางบริษัทได้ขายให้แก่บริษัทในเครือ เพื่อใช้สำหรับผลิตเอทานอลและน้ำตาล โดย 100% จะเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ

ตารางที่ 4 ยอดขาย และราคาขายเฉลี่ย ของไฟฟ้า ใน 3 ปีย้อนหลัง

|                             | 2560    | 2559    | 2558    |
|-----------------------------|---------|---------|---------|
| ยอดขาย (MW- hour)           | 268,893 | 275,456 | 300,292 |
| ราคาขายเฉลี่ย (THB/MW-hour) | 2,795   | 2,935   | 3,368   |

## ไฟฟ้าและไอน้ำ : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานไฟฟ้าของบริษัทที่ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากอ้อย โดยในแต่ละปีปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทจะไม่แน่นอน ดังนั้นในปีที่อ้อยเข้าหีบในปริมาณน้อย ก็จะส่งผลกระทบต่อปริมาณเชื้อเพลิงที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมโดยการจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากภายนอกมารับ เช่น จัดซื้อกากอ้อยจากโรงงานน้ำตาลข้างเคียง เป็นต้น

### นโยบายการผลิต

#### 1. การมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โดยต้นทุนของการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนเชื้อเพลิง และค่าเสื่อมราคา ดังนั้นการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้ การผลิตให้มี Economics of Scale ก็จะเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วยลงมา

#### 2. การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต

ในการที่บริษัทมีเชื้อเพลิงคือ กากอ้อยเป็นของตนเอง ดังนั้นการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อเกิดประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงให้ดีที่สุด เช่น การควบคุมความชื้นของกากอ้อย ผ่านระบบ Bagasse Dryer หรือการสร้างหลังคาขึ้นปกคลุมเพื่อบังฝน เป็นต้น

### นโยบายการตลาด

เนื่องจากการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยมีสูตรการคำนวณราคาที่ตายตัว ตามราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นบริษัทจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงเวลาที่การไฟฟ้ามีความต้องการสูง ก็จะทำให้บริษัทได้รับราคาขายต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่วนราคาขายที่บริษัทขายให้กับบริษัทในเครือ บริษัทจะกำหนดราคาให้เท่ากับราคาขายที่บริษัทขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับโรงงานที่ขอนแก่นได้รับการขึ้นทะเบียนกับ CDM Executive Board เพื่อรับการสนับสนุนให้เป็นโครงการ CDM (ตามอนุสัญญาเกียวโต โปโตรคอล) ซึ่งจะมีสิทธิในการขาย Carbon Credit ได้ หากได้รับการรับรองการตรวจนับจำนวน Carbon ที่ลดได้จาก UNFCCC

### ไฟฟ้า และไอน้ำ : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



## ปัจจัยความเสี่ยง



ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ - อ้อย

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตน้ำตาลทรายเป็นหลักซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลักนอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในโครงการต่อยอดอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้น ผลประกอบการบริษัทจะพึ่งพิงต่อปริมาณอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นทางเป็นสำคัญ

ความผันผวนของปริมาณอ้อยจะเกิดจากสาเหตุหลัก 2 ประการคือ (1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจจะเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่อื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า รวมถึงเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ (2) ผลผลิตอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากสภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น ภัยแล้ง และน้ำท่วม อันเนื่องมาจากสภาวะโลกร้อน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปริมาณอ้อยลดลงทำให้บริษัทมีปริมาณการผลิตที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วยโดยเฉพาะในส่วนของคุณค่าของต้นทุนคงที่ต่อหน่วยสูงขึ้น ถ้าไรต่อหน่วยลดลง และสุดท้ายส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยต่ำ จะเกิดภาวะในการแย่งซื้ออ้อยจากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงมากขึ้นเพื่อรักษาสัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบไว้ โรงงานน้ำตาลจำเป็นต้องต่อสู้โดยการจ่ายเงินเพิ่มจากค่าอ้อยที่คำนวณตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ให้ไปอีก ซึ่งทำให้บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับต้นของโลก และเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลหลักที่จำหน่ายให้กับภูมิภาคเอเชีย การที่ประเทศไทยมีปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดน้อยลง ทำให้มีน้ำตาลที่สามารถส่งออกได้ลดน้อยลง ส่งผลต่อการปรับตัวของราคาขายน้ำตาลต่างประเทศสูงขึ้น ซึ่งการปรับเพิ่มขึ้นของราคาน้ำตาลต่างประเทศ เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดผลกระทบจากปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดลงได้และภาระต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นได้ นอกจากนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบอ้อย บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเงินกู้ในการลงทุนเพาะปลูก การสนับสนุนในส่วนของวัตถุดิบในการเพาะปลูก การทำระบบชลประทาน การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิต การลดบทบาทของพ่อค้าคนกลางซื้อขายอ้อย ซึ่งความช่วยเหลือทั้งหมดมีเป้าหมายเพื่อสร้างฐานะให้ชาวไร่อ้อยมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่นๆ โดยราคาน้ำตาลตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า การเก็งกำไรจากนักเก็งกำไร รวมถึงสภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยกับการเพาะปลูกในแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้าของอุตสาหกรรมน้ำตาลและภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งในปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยและกากน้ำตาล สามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่า “เอทานอล” สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ ด้วยปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกค่อนข้างผันผวนสูง

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยมีการผูกพันในการจำหน่ายน้ำตาลให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศก่อน ส่วนน้ำตาลที่เหลือนั้นโรงงานจึงจะสามารถนำไปขายส่งออกได้ โดยแต่ละปีสำนักอ้อยและน้ำตาลทรายจะประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคภายในประเทศ ที่เรียกว่าโควตา ก และจะจัดสรรโควตาดังกล่าวให้แก่โรงงานน้ำตาลแต่ละแห่งตามสัดส่วนของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ส่งผลให้สัดส่วนของน้ำตาลภายในประเทศ และน้ำตาลส่งออกของแต่ละโรงงานจะค่อนข้างใกล้เคียงกัน ซึ่งจะอยู่ระหว่าง 20:80 ถึง 30:70 ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วทั้งประเทศ ดังนั้นยอดขายของธุรกิจน้ำตาลจะมีความผันผวนตามราคาน้ำตาลตลาดโลกอยู่ประมาณ 70 - 80% อย่างไรก็ตามในแง่ของต้นทุนการผลิตน้ำตาลค้าอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักจะเป็นไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 นั้นหมายความว่าในกรณีที่ราคาน้ำตาลปรับตัวลดลง 100 บาทชาวไร่จะได้รับผลกระทบต่อค้าอ้อยที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 70 ส่วนโรงงานจะได้รับผลกระทบร้อยละ 30

สืบเนื่องจากในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีความผันผวนมากโดยมีการปรับราคาจาก 15 เซ็นต์ต่อปอนด์ ขึ้นไปสูงสุดที่ 32 เซ็นต์ต่อปอนด์ และมีการปรับระดับลงมาที่ 25,20,15 เซ็นต์ต่อปอนด์ และลงมาต่ำสุดช่วงกลางปี 2560 อยู่ที่ 12-13 เซ็นต์ต่อปอนด์ ณ ปัจจุบันราคาได้ดีกลับมาอยู่ที่ประมาณ 13-15 เซ็นต์ต่อปอนด์การที่ราคาผันผวนค่อนข้างรุนแรงเช่นนี้ ถ้าบริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายให้ได้อย่างน้อยเท่ากับระดับราคาที่ใช้สำหรับกำหนดราคาอ้อยได้ จะส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของน้ำตาลตลาดโลก บริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าผ่านสถาบันการเงิน ซึ่งการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรไว้ให้ขึ้นอยู่กับความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาตลาดโลกมากขึ้นไป อย่างไรก็ตามการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีกำไร ขาดทุน นอกจากนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงเรื่องปริมาณการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้ามากกว่าปริมาณน้ำตาลจริงที่สามารถส่งออกได้ ส่งผลให้เกิดภาวะขายเกิน(Oversold) ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนขึ้นได้

แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อก่อนผลประกอบการของบริษัทพึ่งพิงเฉพาะธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลเท่านั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกจึงส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทค่อนข้างมาก แต่ในปัจจุบันบริษัทมีโครงการลงทุนต่อยอด อาทิเช่น โครงการโรงงานผลิตเอทานอล โครงการโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์และโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า ดังนั้น ผลประกอบการของบริษัทจึงพึ่งพิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลกน้อยลง ผลกระทบของความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกจึงน้อยลงเช่นกัน

### ความเสี่ยงเรื่องนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งมีสาระสำคัญของการควบคุม ในการกำหนดการจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา (โควตา ก สำหรับน้ำตาลภายในประเทศ และโควตา ข และ ค สำหรับน้ำตาลขายต่างประเทศ) ควบคุมราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 และการควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบ

การรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและผลประกอบการของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อยที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ กรณีนโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือกรณีนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล

นอกจากนั้นนโยบายของภาครัฐในภาพรวม ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท เช่น นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทน เอทานอล ส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายเอทานอลภายในประเทศ หรือนโยบายการส่งเสริมการปลูกต้นปาล์ม หรือการประกันราคามันสำปะหลัง จะส่งผลในแง่ลบต่อบริษัทเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดน้อยลง เพราะเกษตรกรชาวไร่น้ำตาลไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้นรวมทั้งในช่วงเดือนพฤษภาคม 2559 เป็นต้นมา รัฐบาลบราซิลได้ยื่นคำร้องต่อองค์การการค้าโลก (WTO) กล่าวหาว่า รัฐบาลไทยมีมาตรการอุดหนุนให้กับอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลจนส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลของบราซิล ล่าสุดรัฐบาลไทยอยู่ระหว่างการเจรจาและทำความเข้าใจกับรัฐบาลบราซิลเกี่ยวกับมาตรการแก้ไขการอุดหนุน ส่วนการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทั้งระบบ ทางรัฐบาลไทยมีนโยบายเร่งด่วนให้กระทรวงอุตสาหกรรมเร่งเดินหน้าปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย โดยกรอบสำคัญ คือ การปรับปรุง พ.ร.บ.อ้อย แต่ด้วยข้อจำกัดเวลาที่ต้องใช้เวลามากกว่า 1 ปี กระทรวงอุตสาหกรรมจึงเลือกปรับโครงสร้างประเด็นที่สำคัญอย่างราคาน้ำตาลและโควตาน้ำตาลทรายก่อน มีผลบังคับใช้ปลายปี 2560 เพื่อใช้กับฤดูกาลผลิต 2560/2561 โดยแนวทางนี้จะเป็นข้อมูลชี้แจงต่อองค์การการค้าโลก (WTO) และในวันที่ 16 กันยายน 2560 รัฐบาลไทย มีการปรับเปลี่ยนมาตรการจัดเก็บภาษีเครื่องดื่มตามปริมาณความหวานโดยกรมสรรพสามิต สิ่งที่จะเกิดขึ้นหลังใช้มาตรการการเพิ่มภาษีความหวานในเครื่องดื่มคือ ผู้ประกอบบางราย อาจทำการปรับเปลี่ยนสูตรใหม่เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการ ขณะที่ผู้ผลิตบางรายอาจหันไปใช้สารความหวานทดแทนน้ำตาล ส่วนผู้บริโภคอาจลดปริมาณบริโภคเครื่องดื่มที่มีน้ำตาลสูงได้และจะหันไปบริโภคของหวานประเภทอื่นๆทดแทน

อย่างไรก็ดี กฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติตามโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายใหม่นี้ ยังอยู่ระหว่างดำเนินการจึงยังไม่มีผลชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทจะได้ติดตามความเสี่ยงนี้อย่างใกล้ชิดและจะกำหนดแผนงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

### ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี่ยว)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาลจะมีการปล่อยเงินกู้ หรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ให้กับชาวไร่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเพาะปลูกอ้อย หรือที่เรียกว่า “การเกี่ยวอ้อย” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยได้ขึ้นพร้อมตัด จะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงานและรับเงินค่าอ้อย โดยมีการหักเงินกู้ยืมหรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ออก ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกี่ยวอ้อยคือ ชาวไร่ไม่สามารถส่งอ้อยหรือจ่ายชำระเงินส่งเสริม(เงินเกี่ยว)คืนตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ สภาพภูมิอากาศ หรือความแห้งแล้งที่ทำให้ผลผลิตอ้อยลดน้อยลง หรือเกิดความเสียหายจากโรคระบาด ส่งผลให้หนี้ที่เกิด





จากการเกี่ยวอ้อยกลายเป็นหนี้เสีย จึงทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการพัฒนาระบบการเกี่ยวอ้อยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยนำระบบดาวเทียม (GPS) ในการตรวจสอบและสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อยมาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่อ้อยและยังใช้สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย อีกทั้งบริษัทมีมาตรการเพิ่มเติมในการวิเคราะห์การให้สินเชื่อโดยการร้องขอให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยนำทรัพย์สินเข้ามาค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ได้รับไป ส่งผลให้ปัจจุบันหนี้เสียของบริษัทค่อนข้างต่ำ และหนี้เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทมีทรัพย์สินค้ำประกันอยู่

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทยังมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกน้ำตาลประมาณ ร้อยละ 70-80 ของยอดขาย รวมถึงการนำเข้าเครื่องจักรอุปกรณ์ และการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศแต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward Contract) หรือการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge อีกทั้งจากการกำหนดราคาอ้อยผ่านระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนน้อย เนื่องจากต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน จึงทำให้รายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทสัมพันธ์ตามอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ดำเนินการได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่อนุมัติวาระที่เสนอ

ตระกูลชินธรรมมิตรและบริษัทของตระกูลชินธรรมมิตรได้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่า ร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นเรียกชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวทำให้กลุ่มตระกูลชินธรรมมิตร สามารถควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นสามารถจัดการความเสี่ยงจากการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะไม่เห็นชอบวาระที่คณะกรรมการเสนอเพื่อพิจารณาได้ตามสมควรแล้ว

อย่างไรก็ตาม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และมีคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนด ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

### ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในประเทศลาวและกัมพูชา

โครงการทั้งสองประเทศเป็นโครงการที่ริเริ่มธุรกิจน้ำตาลในประเทศของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับพื้นที่สัมปทานจากภาครัฐในการเพาะปลูกอ้อย และได้รับอนุญาตในการก่อสร้างโรงงานน้ำตาล อย่างไรก็ตาม สืบเนื่องจากสภาพพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเสื่อมโทรม รวมถึงยังคงมีปัญหาในการบริหารจัดการ เช่น การขาดเทคโนโลยีในการเพาะปลูกอ้อยในพื้นที่ขนาดใหญ่ การขาดโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ถนน ระบบขนส่ง รวมถึงขาดแคลนแรงงานและบุคลากรที่มีความสามารถ ซึ่งปัญหาดังกล่าวต้องใช้เวลาในการพัฒนามากกว่าที่วางแผนไว้ จึงส่งผลให้ผลผลิตต่อพื้นที่มีไม่มากพอที่จะถึงจุดคุ้มทุน ทำให้ผลประกอบการในปี 2560 โครงการในประเทศกัมพูชาอยู่ประสภาวะขาดทุน ในขณะที่โครงการในสปป.ลาวเริ่มมีกำไรจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นและแก้ไขปัญหาดังกล่าวมาโดยตลอด ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาที่บริษัทเข้าไปลงทุน ได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีการเพาะปลูก การจัดการการควบคุมงบประมาณ มีการให้เงินกู้แก่ชาวไร่ คู่ค้า เพื่อขยายพื้นที่การเพาะปลูก การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มเติม และการพัฒนาสภาพดินที่เสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้โครงการมีการพัฒนาขึ้นตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงทิศทางที่ดีที่โครงการ จะเริ่มสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคต

นอกจากนี้ สืบเนื่องจากเป็นโครงการลงทุนต่างประเทศ โครงการจะมีความเสี่ยงเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเมืองปัญหาข้อพิพาทกับชุมชน รวมถึงความไม่ชัดเจนเรื่องกฎเกณฑ์ กฎระเบียบทางราชการของประเทศนั้น ๆ ที่มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลง แต่อย่างไรก็ตามประเด็นดังกล่าวยังคงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและพร้อมที่จะบริหารจัดการหรือแก้ไขให้ถูกต้องและเหมาะสม

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,205,121,824 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 2,205,116,309.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,410,243,648 หุ้น เป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

**หุ้นกู้**  
ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน

| ชื่อย่อ           | อายุ | ครบกำหนด    | มูลค่ารวม (ล้านบาท) |
|-------------------|------|-------------|---------------------|
| KSL185A           | 3 ปี | 7-พ.ค.-61   | 2,000               |
| KSL189A           | 3 ปี | 25-ก.ย.-61  | 1,000               |
| KSL192A           | 2 ปี | 24-ก.พ.-62  | 1,000               |
| KSL198A           | 5 ปี | 5-ส.ค.-62   | 1,000               |
| KSL199A           | 5 ปี | 18-ก.ย.-62  | 1,000               |
| KSL202A           | 3 ปี | 24-ก.พ.-63  | 1,000               |
| KSL203A           | 5 ปี | 13-มี.ค.-63 | 2,000               |
| KSL206A           | 3 ปี | 20-มิ.ย.-63 | 500                 |
| รวมหุ้นกู้ระยะยาว |      |             | 9,500               |

**ผู้ถือหุ้น**  
ผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

| ลำดับที่    | ผู้ถือหุ้น                           | จำนวนหุ้น     | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|-------------|--------------------------------------|---------------|------------------|
| 1.          | บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด | 1,466,916,928 | 33.262           |
| 2.          | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด         | 126,550,166   | 2.869            |
| 3.          | นายชนะชัย ชูติमारพันธ์               | 115,355,499   | 2.616            |
| 4.          | น.ส. ดวงแข ชินธรรมมิตร               | 99,683,643    | 2.260            |
| 5.          | น.ส. ดวงดาว ชินธรรมมิตร              | 99,599,954    | 2.258            |
| 6.          | นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร               | 99,022,448    | 2.245            |
| 7.          | นายจำรูญ ชินธรรมมิตร                 | 96,796,331    | 2.195            |
| 8.          | นายสมชาย ชินธรรมมิตร                 | 96,225,726    | 2.182            |
| 9.          | CREDIT SUISSE AG. SINGAPORE BRANCH   | 95,563,336    | 2.167            |
| 10.         | นายพิริยพล ชินธรรมมิตร               | 92,647,024    | 2.101            |
| รวม         |                                      | 2,388,361,055 | 54.155           |
| 11.         | ผู้ถือหุ้นอื่น                       | 2,021,871,564 | 45.845           |
| รวมทั้งสิ้น |                                      | 4,410,232,619 | 100.00           |

**หมายเหตุ**  
บริษัท เคเอสแอลซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มครอบครัวชินธรรมมิตร ถือหุ้นร้อยละ 33 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการถือหุ้นที่ปรากฏนี้ มิได้แสดงว่าผู้ถือหุ้นในกลุ่มตระกูลชินธรรมมิตรจะมีการออกเสียงในเรื่องใดๆ ไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทเคเอสแอลซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 100 ล้านหุ้น คิดเป็น 1,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 |                                   |               |             |         |
|-------------------------|-----------------------------------|---------------|-------------|---------|
| ลำดับที่                | ชื่อ - นามสกุล                    |               | จำนวนหุ้น   | สัดส่วน |
| 1.                      | นางนารีรัตน์                      | ชินธรรมมิตร   | 12,105,268  | 12.11   |
| 2.                      | นางสาวดวงดาว                      | ชินธรรมมิตร   | 7,847,944   | 7.85    |
| 3.                      | นางสาวดวงแข                       | ชินธรรมมิตร   | 7,764,650   | 7.76    |
| 4.                      | นายชนะชัย                         | ชุตินาวรพันธ์ | 6,971,788   | 6.97    |
| 5.                      | นายจำรูญ                          | ชินธรรมมิตร   | 5,370,580   | 5.37    |
| 6.                      | นายสมชาย                          | ชินธรรมมิตร   | 5,169,890   | 5.17    |
| 7.                      | นายศรัณย์                         | ชินธรรมมิตร   | 4,246,828   | 4.25    |
| 8.                      | นายกมนดนัย                        | ชินธรรมมิตร   | 2,906,000   | 2.91    |
| 9.                      | นายพิริยพล                        | ชินธรรมมิตร   | 2,906,000   | 2.91    |
| 10.                     | นางเยวานุช                        | เดชวิทักษ์    | 2,900,000   | 2.90    |
|                         | นางสาวเยवालักษณ์                  | ชุตินาวรพันธ์ | 2,900,000   | 2.90    |
|                         | รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก |               | 61,088,948  | 61.09   |
| 11.                     | ผู้ถือหุ้นรายอื่น                 |               | 38,911,052  | 38.91   |
|                         | รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด              |               | 100,000,000 | 100.00  |

หมายเหตุ

ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 10 คือ นางเยวานุช เดชวิทักษ์ และนางสาวเยवालักษณ์ ชุตินาวรพันธ์ ถือหุ้นจำนวนเท่ากัน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้แก่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่องรวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัทโดยที่ไม่ได้มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำแต่อย่างใด

ประวัติการจ่ายเงินปันผล

| ปี                                        | 2555 | 2556 | 2557         | 2558         | 2559  |
|-------------------------------------------|------|------|--------------|--------------|-------|
| เงินสด (บาทต่อหุ้น)                       | 0.50 | 0.35 | 0.0811111111 | 0.0555555556 | 0.10  |
| หุ้นปันผล (บาทต่อหุ้น)                    | -    | -    | 0.10         | 0.05         | -     |
| อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 34   | 35   | 37           | 51.90        | 30.92 |

## โครงสร้างการจัดการ



| คณะกรรมการบริษัท                                    |                 |                                            |
|-----------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย |                 |                                            |
| 1) นายมนู                                           | เลี้ยวไพโรจน์   | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ               |
| 2) นายจำรูญ                                         | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                    |
| 3) (นายประภาส                                       | ชุตินาวพันธ์    | กรรมการ (ลาออกมีผล 1 เมษายน 2560))         |
| นายชนะชัย                                           | ชุตินาวพันธ์    | กรรมการ (เป็นกรรมการ 1 เมษายน 2560)        |
| 4) นายพรศิลป์                                       | แต่่มศิริชัย    | กรรมการ                                    |
| 5) นายสุขุม                                         | โตการณยศเรษฐ    | กรรมการ                                    |
| 6) นายธวัชชัย                                       | โรจนะโชติกุล    | กรรมการ                                    |
| 7) นางอินทรา                                        | สุขะนันท์       | กรรมการ                                    |
| 8) นางสาวดวงดาว                                     | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                    |
| 9) นายสมชาย                                         | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                    |
| 10) นางสาวดวงแข                                     | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                    |
| 11) นายชลัษ                                         | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                    |
| 12) นายชาติรี                                       | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                    |
| 13) นายสมชาติ                                       | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                    |
| 14) นายธัชพงษ์                                      | ภากรศิริวงศ์    | กรรมการ                                    |
| 15) (นายประมูล                                      | วิเชียรสินธุ์   | กรรมการอิสระ (ลาออกมีผล 1 มิถุนายน 2560 )) |
| นางสาวอัญชลี                                        | พิพัฒน์เสรีบุญ  | กรรมการอิสระ (เป็นกรรมการ 29 กันยายน 2560) |
| 16) พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ                               | บำเพ็ญบุญ       | กรรมการอิสระ                               |
| 17) นายสิทธิ                                        | ลีละเกษมฤกษ์    | กรรมการอิสระ                               |
| 18) นายการุณ                                        | กิตติสถาพร      | กรรมการอิสระ                               |
| 19) นายวรภัทร                                       | โตธนะเกษม       | กรรมการอิสระ                               |
| 20) นางสาวนงลักษณ์                                  | พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการอิสระ                               |
| 21) นายตระการ                                       | ชุนทโรจน์ฤทธิ์  | กรรมการ                                    |

ประธานกรรมการบริษัทฯมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการและมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับติดตามและดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

2. ดูแลให้มั่นใจว่าการกรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกันการส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบการให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าส่อที่ประชุมรวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทประกอบด้วย

|                 |              |                                                                          |
|-----------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1) นายจำรูญ     | ชินธรรมมิตร  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่                           |
| 2) นายพรศิลป์   | แต้มศิริชัย  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักนวัตกรรม                              |
| 3) นายสุชุม     | โตการณยศเรษฐ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน                      |
| 4) นายธวัชชัย   | โรจนะโชติกุล | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน                    |
| 5) นางอินทิรา   | สุชนะรินทร์  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ                          |
| 6) นางสาวดวงดาว | ชินธรรมมิตร  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล                              |
| 7) นายชลัช      | ชินธรรมมิตร  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่                        |
| 8) นายชนะชัย    | ชุตินาวรรณ   | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน                            |
| 9) นายธีระ      | สงวนดีกุล    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล                   |
| 10) นายรัชชัย   | ศุภผลศิริ    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย<br>เลขานุการบริษัท |
| 11) นายธนภัทร   | ณ เชียงใหม่  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารและสำนักงาน                          |

หมายเหตุ บุคคลลำดับที่ 1-5 คือ ผู้บริหารของบริษัทฯตามประกาศคณะกรรมการกวด.

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลา การชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น
- มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มิได้กล่าว จะไม่รวมถึง การอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

## ตารางสรุปเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

| สรุปเงินอนุมัติรายการที่สำคัญตามคู่มืออำนาจดำเนินการ | BOD                 | EXB                 | PSD                 |
|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1. การอนุมัติวงเงินงบประมาณประจำปี                   | มากกว่า 500 ล้านบาท | ไม่เกิน 500 ล้านบาท | ไม่เกิน 100 ล้านบาท |
| 2. งบประมาณที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนทางการเงิน     | มากกว่า 100 ล้านบาท | มากกว่า 100 ล้านบาท | ไม่เกิน 100 ล้านบาท |

หมายเหตุ:

- อำนาจในการอนุมัติดังกล่าว อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- BOD: คณะกรรมการบริษัท, EXB: คณะกรรมการบริหาร, PSD: ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆของกรรมการ การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และการทำรายงาน ตลอดจนหน้าที่ต่างๆตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมด้านกฎหมาย หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท คือ นายรัชชัย ศุภผลศิริ ซึ่งจบการศึกษาและปฏิบัติงานทางด้านกฎหมายมาเป็นเวลานาน และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทและหลักสูตรอื่นๆที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 1. คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ พร้อมกันนี้ยังพิจารณาถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนสำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้รับตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยคำตอบแทนกรรมการ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

- 1) คำตอบแทนประจำ ซึ่งจะจ่ายให้กับกรรมการเป็นรายเดือน
- 2) ค่าเบี้ยประชุม เป็นคำตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
- 3) โบนัสกรรมการเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 โดยกำหนดคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

ปีละไม่เกิน

1. คำตอบแทน - ประธานกรรมการ 540,000 บาท
2. คำตอบแทน - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 540,000 บาท
3. คำตอบแทน - กรรมการ 19 คน 8,550,000 บาท  
รายเดือนๆ ละ 25,000 บาท + โบนัส
4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เข้าประชุม  
ค่าเบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 7,200 บาทต่อคน  
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 6,000 บาทต่อคน
5. ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร 1,200 บาทต่อครั้ง  
กรรมการบริหาร 1,000 บาทต่อครั้ง นอกจากนี้แล้ว ไม่มีคำตอบแทนกรรมการในลักษณะอื่นอีก
  - หมายเหตุ : คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมคำตอบแทนในบริษัทย่อย

#### 2. คำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

#### 3. คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของแต่ละคนทั้งนี้ระดับของคำตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

## 1. คำตอบแทนของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา

|              |                                            |                 |                                                                                                   | ปี 2559                |           |                 |              | ปี 2560                |           |                 |              |
|--------------|--------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------|-----------------|--------------|------------------------|-----------|-----------------|--------------|
| ลำดับ<br>ที่ | รายชื่อคณะกรรมการ                          |                 | ตำแหน่งในคณะ<br>กรรมการบริษัท                                                                     | คำตอบแทน<br>คณะกรรมการ |           | เบี้ย<br>ประชุม | รวม<br>(บาท) | คำตอบแทน<br>คณะกรรมการ |           | เบี้ย<br>ประชุม | รวม<br>(บาท) |
|              |                                            |                 |                                                                                                   | รายปี                  | โบนัส     |                 |              | รายปี                  | โบนัส     |                 |              |
| 1            | นายมนู                                     | เลี้ยวโพโรจน์   | ประธานกรรมการ                                                                                     | 360,000                | 124,500   | -               | 484,500      | 360,000                | 129,000   | -               | 489,000      |
| 2            | นายจัญญ                                    | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 11,800          | 414,550      | 300,000                | 107,500   | 14,400          | 421,900      |
| 3            | นายประภาส                                  | ชุดิมาตรพันธ์   | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 11,000          | 414,750      | 125,000                | -         | 6,000           | 131,000      |
|              | (ลาออกวันที่ 1 เมษายน 2560)                |                 |                                                                                                   |                        |           |                 |              |                        |           |                 |              |
| 3            | นายชนะชัย                                  | ชุดิมาตรพันธ์   | กรรมการบริหาร                                                                                     | -                      | -         | -               | -            | 175,000                | 62,708    | 6,000           | 243,708      |
|              | (กรรมการใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560)   |                 |                                                                                                   |                        |           |                 |              |                        |           |                 |              |
| 4            | นายพรศิลป์                                 | แต่มศิริชัย     | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 11,000          | 414,750      | 300,000                | 107,500   | 12,000          | 419,500      |
| 5            | นายสุขุม                                   | โตการณยศเรษฐ    | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 11,000          | 414,750      | 300,000                | 107,500   | 12,000          | 419,500      |
| 6            | นายวัชรชัย                                 | โรจนะโชติกุล    | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 11,000          | 414,750      | 300,000                | 107,500   | 12,000          | 419,500      |
| 7            | นางอินทรา                                  | สุขะนันท์       | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 11,000          | 414,750      | 300,000                | 107,500   | 12,000          | 419,500      |
| 8            | นางสาวดวงดาว                               | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร / กรรมการ<br>สรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน                                            | 300,000                | 103,750   | 23,000          | 426,750      | 300,000                | 107,500   | 35,000          | 442,500      |
| 9            | นายลัษ                                     | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร / กรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง                                                       | 300,000                | 103,750   | 35,000          | 438,750      | 300,000                | 107,500   | 28,000          | 435,500      |
| 10           | นายสมชาย                                   | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 11,000          | 414,750      | 300,000                | 107,500   | 12,000          | 419,500      |
| 11           | นางสาวดวงแข                                | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 11,000          | 414,750      | 300,000                | 107,500   | 12,000          | 419,500      |
| 12           | นายรัชพงษ์                                 | ภากรศิริวงศ์    | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 10,000          | 413,750      | 300,000                | 107,500   | 12,000          | 419,500      |
| 13           | นายสมชาติ                                  | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ/ กรรมการสรรหา<br>และพิจารณา<br>คำตอบแทน                                                   | 300,000                | 103,750   | 12,000          | 415,750      | 300,000                | 107,500   | 24,000          | 431,500      |
| 14           | นายชาติรี                                  | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                                                                           | 300,000                | 103,750   | -               | 403,750      | 300,000                | 107,500   | -               | 407,500      |
| 15           | นายตระการ                                  | ชุดิมาตรพันธ์   | กรรมการบริหาร                                                                                     | 300,000                | 103,750   | 10,000          | 413,750      | 300,000                | 107,500   | 12,000          | 419,500      |
| 16           | นายสิทธิ                                   | ลีละเกษมฤกษ์    | กรรมการอิสระ /<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                               | 360,000                | 124,500   | 52,800          | 537,300      | 360,000                | 129,000   | 60,000          | 549,000      |
| 17           | พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ                          | บำเพ็ญบุญ       | กรรมการอิสระ / ประธาน<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ                      | 300,000                | 103,750   | 46,800          | 450,550      | 300,000                | 107,500   | 40,800          | 448,300      |
| 18           | นายการุณ                                   | กิตติสถาพร      | กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>ตรวจสอบ/กรรมการสรรหา<br>และพิจารณา<br>คำตอบแทน/<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ | 300,000                | 103,750   | 36,000          | 439,750      | 300,000                | 107,500   | 67,200          | 474,700      |
| 19           | นายวรภัทร                                  | โตระเกษม        | กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>ตรวจสอบ/กรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง /ประธาน<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ     | 300,000                | 103,750   | 57,600          | 461,350      | 300,000                | 107,500   | 75,600          | 483,100      |
| 20           | นางสาวณัฏษณ                                | พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>ตรวจสอบ/กรรมการกำกับ<br>ดูแลกิจการ                                        | 300,000                | 103,750   | 30,000          | 433,750      | 300,000                | 107,500   | 48,000          | 455,500      |
| 21           | นายประมูล                                  | วิเชียรสินธุ์   | กรรมการอิสระ/ประธาน<br>กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน                                         | 300,000                | 103,750   | 14,400          | 418,150      | 175,000                | -         | 21,600          | 196,600      |
|              | (ลาออกวันที่ 1 มิถุนายน 2560)              |                 |                                                                                                   |                        |           |                 |              |                        |           |                 |              |
| 21           | นางสาวอัญชลี                               | พิพัฒน์เสรี     | กรรมการอิสระ                                                                                      | -                      | -         | -               | -            | 26,667                 | -         | -               | 26,667       |
|              | (กรรมการใหม่ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2560) |                 |                                                                                                   |                        |           |                 |              |                        |           |                 |              |
| รวม          |                                            |                 |                                                                                                   | 6,420,000              | 2,220,250 | 416,900         | 9,057,150    | 6,321,667              | 2,148,208 | 522,600         | 8,992,475    |

หมายเหตุ : คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมคำตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย



2. ค่าตอบแทนผู้บริหารในปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวมจำนวน 11 คน (ตามรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูง) มีค่าตอบแทน อันได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงิน 41.42 ล้านบาท

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรของบริษัทมีดังนี้

| ปี                                   | งบรวม    |          | งบเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------------|----------|----------|---------------|--------|
|                                      | 2560     | 2559     | 2560          | 2559   |
| จำนวนพนักงานถาวร (คน)                |          |          |               |        |
| ช่วงฤดูการผลิต                       | 6,609    | 6,722    | 2,375         | 2,316  |
| ช่วงปกติ                             | 5,160    | 5,213    | 1,943         | 1,912  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท) | 1,550.80 | 1,462.41 | 569.76        | 557.94 |

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัท ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบทางด้านลบต่อบริษัท

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในส่วนของกรรมการนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดว่าบริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งเสริมกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับหลายสถาบัน อาทิเช่น หลักสูตร Chairman, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ หลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นความรู้ใหม่ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพต่างๆ ในปี 2560 มีกรรมการเข้ารับการอบรมสัมมนาหลายหลักสูตร เช่น นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร (กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่) เข้าร่วมสัมมนา SET SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy Key Blueprint for Business Growth โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, Business... Transformation : Reinventing The Company for Digital Disruption โดยสมาคมการจัดการธุรกิจ นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์ (กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่) เข้ารับการอบรม Orientation Course - CFO Focus on Financial จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

พร้อมกันนี้ กรณีที่บริษัทมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายที่จะต้องมีการอบรมและปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ ตลอดจนมอบคู่มือกรรมการ เพื่อเป็นการให้ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทที่จำเป็นและมีประโยชน์ต่อการทำหน้าที่กรรมการของบริษัท นอกจากนี้ กรณีที่บริษัทมีการขยายการดำเนินธุรกิจและโครงการลงทุนต่างๆ บริษัทเชิญกรรมการเข้ามามีส่วนร่วมในการเข้าเยี่ยมชมและตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีระเบียบกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารระดับสูงในลักษณะอื่น เช่น รถยนต์ประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา และสวัสดิการอื่นๆ ในสถานะพนักงานบริษัท

ในส่วนของผู้บริหาร สายงานทรัพยากรบุคคลมีนโยบายทางด้านบุคลากรและผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กล่าวคือนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสิทธิภาพต่อการทำงานและการสร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Policy) ซึ่งมีเป้าหมายลดปัญหาการขาดพนักงานในตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการวางแผนงานในการประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ล่วงหน้าเป็นระยะ มีการสรรหา พัฒนา และเตรียมคนไว้ทดแทนตลอดเวลา

ในระหว่างปี 2560 สายงานทรัพยากรบุคคลได้จัดหลักสูตรการอบรมสำหรับผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางภายใต้นโยบายข้างต้นหลายครั้ง เช่น

- ผู้บริหารระดับสูงและผู้ที่มีศักยภาพ หลักสูตร KSDP (Key Successor Development Program) ปีที่2 จำนวน 25 คน ระยะเวลา 7 วัน เมื่อวันที่ 1-3 มิถุนายน 2560 / 18-19 สิงหาคม 2560/ 11-12 ตุลาคม 2560
- ผู้บริหารระดับกลาง (ระดับ 8-10) หลักสูตร MDP (Manager Development Program) ต่อเนื่อง 1 รุ่น เน้นเรื่อง Innovation จำนวน 40 คน ระยะเวลา 4 วัน เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม -2 สิงหาคม และ 31 สิงหาคม 2560
- ผู้บริหารระดับต้น (ระดับ 6-7) หลักสูตร SDP (Supervisor Development Program) 1 รุ่น จำนวน 38 คน ระยะเวลา 6 วัน เมื่อวันที่ 6-8 กันยายน 2560 และ 20-22 กันยายน 2560
- จัด Workshop พิเศษ สำหรับสายงานผลิต พัฒนาเพิ่มเติมสิ่งที่อบรมมาปฏิบัติ และการ Coaching จากผู้บริหารของสายงานกับวิทยากรร่วมกัน

แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า องค์กรจะเจริญก้าวหน้าและพัฒนาไปขึ้นอยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม เพื่อสืบทอดเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง จึงมอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ



บริษัท มีการคัดเลือกบุคคลที่รับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าได้ผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเหมาะกับตำแหน่งและทำให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น และมีความสามารถรับผิดชอบทดแทนกันได้ตามความเหมาะสม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ศึกษาหาข้อมูลและติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินโครงการแผนการสืบทอดงานให้ดีขึ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัท มีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก
2. การกำหนดศักยภาพหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก
3. กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานขององค์กรมาโดยตลอด และมีการกำหนดนโยบายเรื่องการฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตนโดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรมให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆ ภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรมและสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

นอกจากนี้บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานและบุคลากร มีการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในที่ทำงาน โดยมีการจัดอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยและการปฏิบัติงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลด้านการพัฒนาพนักงาน ความปลอดภัย และในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมอัตราการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ อัตราการขาดงาน อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ



# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับแรกของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2557 หลังจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 3/2558 วันที่ 26 มิถุนายน 2558 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2558 ต่อมา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560 ซึ่งมีความแตกต่างจากหลักการเดิมที่บริษัทใช้เป็นฐานในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) นี้ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศใช้และจัดทำร่างเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน 2560 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2560) ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป

หลักการสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่บริษัทนำมาเพิ่มเติมในนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับทบทวนครั้งที่ 2 (นโยบายฯ) และกฎบัตรคณะกรรมการ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแล้ว ได้แก่

1. หลักปฏิบัติที่พึงใช้ในการกำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการ โดยได้นำมาเพิ่มเติมในนโยบายฯ หมวดที่ 5. ว่าด้วยบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทว่าคณะกรรมการควรคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญนอกเหนือจากผลกระทบทางการเงิน
2. หลักปฏิบัติ 3.2.3 ที่กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการทั้ง 5 ประการ โดยได้นำมาเพิ่มเติมในนโยบายฯ หมวดที่ 5. หัวข้อที่ 6. ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน
3. หลักปฏิบัติข้อ 3.5.2 ที่แนะนำว่ากรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 5 บริษัท โดยกำหนดเป็นคุณสมบัติประการหนึ่งของกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการว่า กรรมการต้องมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน"
4. หลักปฏิบัติข้อ 5.4 ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยได้กำหนดเป็นหน้าที่ประการหนึ่งของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ ข้อ 4.6 ว่า "ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจกระทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ....."

ทั้งนี้ ในส่วนของหลักการและแนวปฏิบัติข้ออื่นๆ นั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาและนำมาใช้ในรูปแบบอื่นๆ ตามสมควร เช่น การเปิดเผยข้อมูล การลงมติของคณะกรรมการบริษัท การกำหนดวิธีปฏิบัติระหว่างสายงานในบริษัท เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย 7 หมวด คือ หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น, หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, หมวดที่ 5. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, หมวดที่ 6. การต่อต้านการคอร์รัปชัน และ หมวดที่ 7. การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) พ.ศ. 2558 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 1) พ.ศ. 2558 หมวดต่างๆ และยังคงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับทบทวนครั้งที่ 2) พ.ศ. 2560 จรรยาบรรณนี้ใช้กับบุคลากรของบริษัท ทุกกลุ่ม กล่าวคือ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกประเภทของบริษัท และกลุ่มบริษัท ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เผยแพร่แนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจทั้งในเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ภายใน (Intranet) โดยในส่วนที่เผยแพร่ต่อบุคลากร บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติสำหรับจรรยาบรรณแต่ละข้อประกอบเพื่อให้บุคลากรมีความเข้าใจง่ายขึ้น อันจะส่งผลเป็นการส่งเสริมให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ตลอดจนการจัดอบรมหรือกิจกรรมที่ชักนำให้บุคลากรได้รับรู้และปฏิบัติตามในช่วงเวลาที่สมควร

**การดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีส่วนที่ครอบคลุมเรื่องเหล่านี้ คือ**

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. บริษัทนำเสนอหนังสือเชิญประชุมฉบับสมบูรณ์บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่วนหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษมีการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน กรณีวาระปกติ และจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน กรณีวาระพิเศษ
2. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่างๆ ของบริษัทได้ที่ [www.kslgroup.com](http://www.kslgroup.com) ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปของบริษัทรวมถึงข้อมูลการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจศึกษาสารสนเทศของบริษัทได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email: [ir@kslgroup.com](mailto:ir@kslgroup.com) และ [secretary@kslgroup.com](mailto:secretary@kslgroup.com)
3. บริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่ อย่างเช่น การแยกปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเป็น 2 ครั้ง โดยกำหนดการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี ก่อนที่จะมีการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลอีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่ การเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวกและมีได้กีดกันหรือสร้างอุปสรรค ซึ่งบริษัทเลือกจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โรงแรมซึ่งอยู่ในใจกลางกรุงเทพฯ และอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสำนักงานใหญ่ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลง

ทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมและบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมเอกสารแสดงใบให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ และมีการระบุถึงเอกสารหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน การประกาศผ่านทางหนังสือพิมพ์เพื่อแจ้งเรื่องการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ

4. บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อสงสัยต่างๆ จากกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการย่อยต่างๆ ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้นบริษัทมีการถ่ายวิดีโอ บันทึกรายการและเสียงการประชุม
5. ในหนังสือเชิญประชุมบริษัทแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมถึงการเสนอรายชื่อกรรมการอิสระ ได้แก่ นายมนู เลียวไพโรจน์ และ นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดเตรียมแบบมอบฉันทะแบบ ก. ข. และ ค. แนบด้วย
6. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ครั้งที่ 1/2560 มีวาระแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนวาระจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายปันผลและสำรองตามกฎหมาย วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
7. ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ครั้งที่ 1/2560 ประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์สำหรับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามได้ ส่วนในวาระแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการเป็นรายคน โดยใช้บัตรลงคะแนน
8. รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ครั้งที่ 1/2560 แสดงรายชื่อกรรมการที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม มีคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มีคำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป วิธีลงคะแนนและวิธีนับคะแนน และในกรณีที่ไม่มีเห็นด้วย จะมีมติที่ประชุมที่เป็นคะแนนที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ซึ่งทางบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
9. บริษัทรายงานงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 60 วันหลังจากสิ้นสุดรอบปีบัญชี

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทมีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ
2. บริษัทกำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทรวมถึงการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาหนึ่งเดือนก่อนเปิดเผยงบการเงินหรือผลการดำเนินงานรายไตรมาสจนถึงวันที่บริษัทเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการบริษัท (หมวดที่ 2 - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน) โดยได้เผยแพร่ให้พนักงานผู้บริหารและกรรมการบริษัททราบถึงข้อจำกัดการห้ามใช้ข้อมูลภายในผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆภายในบริษัท เช่น อีเมลและintranet นอกจากนั้น บริษัทใช้มาตรการแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสว่าให้งดซื้อขายหลักทรัพย์บริษัท ตั้งแต่วันใดถึงวันใดอย่างแน่ชัดและกำหนดเป็นวาระแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทถึงการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (หากมี) เพื่อความโปร่งใส กับแจ้งข่าวจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีมีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้หรืออาจถูกมองว่าใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ
3. นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า ซึ่งบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ กล่าวคือ เป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละห้า ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา มีเกณฑ์การพิจารณาบรรจุวาระ/ไม่บรรจุวาระที่ชัดเจน มีช่องทางรับเรื่องและช่วงเวลาที่ได้รับเรื่อง ซึ่งภายหลังที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาก่อนรองและจะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยรายละเอียดดังกล่าว สามารถดูผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาไม่มีผู้ใดเสนอวาระการประชุมเป็นการเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางเว็บไซต์อีกด้วย
4. ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ เช่น ช่องทางรับเรื่องผ่านไปรษณีย์ลงทะเบียนมาที่สำนักเลขานุการบริษัท ช่วงเวลาที่เปิด แบบฟอร์มข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ การแสดงความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ โดยรายละเอียดดังกล่าวสามารถดูผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งภายหลังที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาก่อนรองตามกระบวนการต่อไปอย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีการเสนอชื่อแต่อย่างใด
5. บริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)



6. บริษัทกำหนดข้อบังคับของบริษัทว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยบริษัทส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว
7. ในปีที่ผ่านมา ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และบริษัทไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำการรายการระหว่างกัน

#### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากการคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว ยังมีกลุ่มต่าง ๆ ที่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ที่ช่วยสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ เช่น กลุ่มลูกค้า พนักงานของบริษัท คู่ค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทดำเนินนโยบายต่าง ๆ ในการสร้างจริยธรรมการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด เช่น

**สิทธิของผู้ถือหุ้น :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน

**สิทธิของพนักงาน :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงานในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกันนอกจากการเคารพในสิทธิของพนักงานตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นพระราชบัญญัติแรงงานและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการเสริมสร้างความรู้ ผ่านการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท มีการประกาศ นโยบาย มรท.8001-2553 มาตรฐานแรงงานไทย พร้อมกับได้รับรอง มรท. 8001-2553 ระดับสมบูรณ์ ขึ้นสูงสุดจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

ในแต่ละเดือน สายงานทรัพยากรบุคคลจะรายงานข้อมูลด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล อัตราการจ้าง อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ค่าใช้จ่ายบุคลากร สถิติการอบรม การจ่ายเงินสิทธิประโยชน์ต่างๆแก่พนักงานซึ่งครอบคลุม กองทุนเงินทดแทน เจ็บป่วย คลอดบุตร ทันตรกรรม สงเคราะห์บุตร ชราภาพ ตาย ทูพพลภาพ และสิทธิประโยชน์จากค่าสินไหมทดแทนที่พนักงานได้รับการประกันภัยที่บริษัทฯ ทำให้กับพนักงาน

**สิทธิของลูกค้า :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2008, FSSC 22000, GMP, HACCP, HALAL, KOSHER เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า การส่งมอบ ที่ตรงเวลา และบริการในระดับโลก ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัดและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกันภายใต้ความรับผิดชอบและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

บริษัทสื่อสารกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งการเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อรับทราบความต้องการของลูกค้าและการให้ข้อมูลข่าวสารใดๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า ในทางกลับกัน บริษัทได้เชิญลูกค้าเยี่ยมชมกิจการและตรวจสอบระบบงานของบริษัทและโรงงานเพื่อให้ลูกค้าได้พิจารณาศักยภาพและความพร้อมของบริษัทในการเป็นผู้ขายสินค้าตามมาตรฐานของลูกค้า บริษัทได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอันเป็นส่วนหนึ่งของระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 เป็นประจำทุกปีและนำข้อติชมของลูกค้ามาปรับปรุงการบริการและการผลิตของบริษัท เช่น การส่งมอบ คุณภาพสินค้า บริการหลังการขาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะสำหรับลูกค้าในเรื่องใดๆ ตามความประสงค์ของลูกค้า โดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทจะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 40-50 ครั้งต่อปีสำหรับการดำเนินการของโรงงานน้ำตาลทราย 5 แห่ง

บริษัทให้ความร่วมมือกับลูกค้าอย่างเต็มที่ในกรณีที่ลูกค้าต้องการคำรับรองจากบริษัทว่าได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานที่สำคัญ ในทางกลับกัน บริษัทก็ได้แจ้งให้ลูกค้าทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทจะไม่มีความขัดแย้งใดๆ กับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการและให้การรับรองในส่วนของมาตรฐานแรงงานตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

**สิทธิของคู่ค้า :** คู่ค้าของบริษัทนั้น นอกจากหมายถึงคู่สัญญาในการซื้อขายและการจ้างระหว่างกันแล้ว ยังรวมไปถึงผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทในบางกิจการด้วย บริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาร่วมทุนมาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกัน และสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุน

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและยุติธรรม บริษัทกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน รักษาข้อมูลการเสนอราคาที่ได้รับจากคู่ค้าไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยแก่คู่ค้าที่เสนอการรายอื่น ไม่เรียกไม่รับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้าเพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับบริษัท และได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกันสำหรับ

การทำงานของผู้รับจ้างในสถานประกอบการต่าง ๆ นั้น บริษัทจะจัดเตรียมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยแก่ผู้รับจ้างและกำชับให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วย เมื่องานแล้วเสร็จ บริษัทมีขั้นตอนการตรวจรับงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างภายในเวลาที่เหมาะสม

บริษัทโดยฝ่ายจัดซื้อได้สื่อสารกับคู่ค้า (supplier) ด้วยช่องทางต่างๆ ในเรื่องที่สำคัญ และจัดช่องทางร้องเรียนและแจ้งข้อมูลแก่บริษัทโดยแจ้งให้คู่ค้าทราบ นอกจากนั้น ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้จัดประชุมคู่ค้ารายใหญ่เพื่อชี้แจงถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 ทั้งช่วงเช้าและช่วงบ่าย โดยมีคู่ค้ามาเข้าร่วมประชุมจำนวน 47 ราย คิดเป็นร้อยละ 94 ของจำนวนที่เชิญไป (50 ราย) นอกจากนั้น ในระหว่างเดือนเมษายนถึงสิ้นปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือแจ้งคู่ค้ารายใหญ่และรายย่อยถึงนโยบายของบริษัทฯ พร้อมด้วยเอกสารนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้คู่ค้าได้ลงนามรับทราบ โดยมีคู่ค้าลงนามรับทราบ จำนวน 141 ราย และได้ติดประกาศให้ทราบหน้าสำนักงานสำหรับผู้มาติดต่องานได้มองเห็นและรับทราบ ทั้งนี้ หน่วยจัดซื้อส่วนกลางขอให้หัวหน้าแผนกพัสดุทุกโรงงานที่มีการจัดซื้อต้องถึงหนังสือรับทราบนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบด้วย

**สิทธิของเจ้าหน้าที่ :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหน้าที่ทั้งในแง่การชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การให้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัท การให้และรักษาหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์หนี้เชื่อ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหน้าที่ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางรายงานประจำปีและรายงาน 56-1 กับสถานะทางการเงินของบริษัทอย่างเปิดเผยผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำและรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน

**สิทธิของคู่แข่ง :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ว่าบริษัทสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจว่าบุคลากรต้องไม่ดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยทำลายหรือกีดกันคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ในทางปฏิบัติ คู่แข่งในอุตสาหกรรมจะเป็นสมาชิกในสมาคมเดียวกันซึ่งได้ประชุมปรึกษาหารือและแบ่งปันข้อมูลกันอยู่เป็นประจำ จึงไม่ปรากฏว่ามีการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างไม่เป็นธรรม

**สิทธิของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม :** บริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม กับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชนในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทให้การสนับสนุนและการจัดกิจกรรมหรือมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกุศลหรือการพัฒนาชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยเฉพาะในพื้นที่ที่บริษัทประกอบกิจการให้ความร่วมมือต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ช่วยพัฒนาสาธารณูปโภคต่าง ๆ ให้การสนับสนุนทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและพัฒนาชุมชนให้ยั่งยืน เช่น

1. บริษัท ฯ ได้ลงทุนในกองทุนลงทุนชุมชน ซึ่งก่อตั้งขึ้นภายใต้แนวคิดของสถาบันไทยพัฒน์ในการสร้างการลงทุนที่นำผลตอบแทนมาใช้เพื่อสาธารณประโยชน์ และเป็นทางเลือกการลงทุนให้กับบริษัทจดทะเบียนมูลนิธิ ธุรกิจครอบครัว ที่สามารถวางแผนการจัดสรรทุนสำหรับการให้ความช่วยเหลือสังคมได้อย่างต่อเนื่อง กองทุนนี้บริษัทจัดการหลักทรัพย์ที่สโกเป็นผู้จัดการกองทุน บริษัทฯ ได้ดำรงเงินลงทุนไว้เป็นเวลากว่าสองปีแล้ว อย่างไรก็ตาม กองทุนฯ มีข้อแนะนำว่าควรสะสมผลประโยชน์ไว้ระยะเวลาหนึ่งก่อน ที่จะนำออกมาใช้เพื่อกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ได้จัดและมีส่วนร่วมในกิจการเพื่อสังคมหลายประการ และได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม” ในส่วนรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**ด้านสิทธิมนุษยชน :** บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 3 - บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทสนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการและเจตนารมณ์ของปฏิญญาและอนุสัญญาของสหประชาชาติ และข้อตกลงระหว่างประเทศอื่นๆ ที่ประเทศไทยเป็นภาคี และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน

สถานประกอบการแต่ละแห่งของบริษัทในกลุ่มได้แสดงเจตนารมณ์ให้ปรากฏเด่นชัดว่าบริษัทฯ ไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ โดยประกาศให้ชุมชนทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางต่างๆ

**ด้านสิ่งแวดล้อม :** บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัตถุดิบและของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุดโดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่างๆ เช่น กากอ้อยที่ได้จากการหีบอ้อยจะเป็นเชื้อเพลิงของหม้อต้มไอน้ำที่ใช้ทั้งในการผลิตน้ำตาลทรายและการปั่นเทอร์โบผลิตกระแสไฟฟ้า ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้จะนำมาใช้ในกระบวนการตกตะกอนของน้ำอ้อย น้ำจากกระบวนการผลิตเอทานอลจะใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพที่สามารถนำไปใช้ในโรงงานได้อีก เป็นต้น ส่วนที่โรงงานจะเน้นการรักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ไม่ปล่อยของเสียหรือมลภาวะสู่ชุมชน บริษัทได้มีการนำเครื่องดักจับฝุ่นละอองที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบบริษัทพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตให้สะอาดพอที่จะนำกลับมาใช้หรือปล่อยกลับสู่แหล่งน้ำธรรมชาติได้และได้สร้างระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ (โครงการต้นแบบ Submerged Aerated Fixed Film - SAF) ขึ้นที่โรงงานในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี สำหรับโครงการใดที่อาจสร้างผลกระทบให้กับชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะศึกษาและสอบถามความคิดเห็นของผู้อาจได้รับผลกระทบ และเตรียมการลดผลกระทบที่จะเกิดต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณโดยรอบ รวมถึงบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่จะต้องมีการศึกษาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมและกระบวนการลดผลกระทบ พร้อมไปกับการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการที่จะเกิดขึ้นใหม่ นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด



**ด้านทรัพย์สินทางปัญญา :** คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่องการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ถือหุ้นว่า บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและใช้ความระมัดระวังมิให้เกิดข้อกล่าวหาหรือเสี่ยงต่อข้อกล่าวหาว่าละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ถือหุ้น อนึ่ง เนื่องจากความเสี่ยงทางกฎหมายในเรื่องนี้เป็นเรื่องที่ต้องระมัดระวังเพราะความไม่คุ้นเคยกับประเด็นกฎหมายของบุคลากร บริษัทฯ จึงได้กำหนดรายละเอียดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ว่า บุคลากรต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยไม่ใช้งานสร้างสรรค์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่มีข้อสงสัยว่าการกระทำใดของหน่วยงานของตนจะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นหรือไม่ ควรปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ก่อน ส่วนในกรณีที่พบเห็นว่าการกระทำของหน่วยงานอื่นอาจเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น ควรแนะนำให้ผู้เกี่ยวข้องนั้นปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้ให้ความหมายของทรัพย์สินทางปัญญาไว้ครอบคลุมเพียงพอว่า รวมถึงลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลลูกค้า สูตรการผลิต ตลอดจนข้อมูลหรือสิ่งอื่นๆ ที่ถือเป็นความลับทางการค้า ในทางปฏิบัติ ปรากฏว่ามีการปรึกษาหารือเรื่องนี้อยู่บ่อยครั้ง และสามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ถือหุ้นโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ได้หลายกรณี

**องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/ หน่วยงานของรัฐ :** บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้ควบคุมกิจการของบริษัทและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งที่กำกับดูแลโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและราชการส่วนกลาง ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการพัฒนาท้องถิ่นตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทประสานงานกับหน่วยงานต่างๆในพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการโดยไม่บกพร่อง เช่น การติดต่อประสานกับเทศบาลตำบล สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาล สำนักงานทรัพยากรน้ำ สำนักชลประทาน สำนักงานสรรพากรพื้นที่ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานประกันสังคม สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นต้น

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/ หน่วยงานของรัฐที่ขอความร่วมมือหรือขอรับการสนับสนุนเพื่อการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทได้ประกอบกิจการอย่างสม่ำเสมอ เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ/จังหวัด โรงเรียน สถานีตำรวจภูธร เป็นต้น โดยได้แสดงข้อมูลไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม” ในส่วนรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากที่บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังตระหนักถึงข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น หรือการแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ที่ทำให้บริษัทสามารถพัฒนา หรือปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทได้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียเห็นว่าไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้น และผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทำได้โดยแจ้งต่อผู้บริหารของบริษัท หรือหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าส่วนงานทรัพยากรบุคคล หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทางโทรศัพท์หรือทาง email ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดรายละเอียดเหล่านี้ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าด้วยการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้คำนึงถึงการได้รับข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส การเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เท่าเทียมกัน และความน่าเชื่อถือ โดยบริษัทได้ดำเนินการ

1. เปิดเผยข้อมูล แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ภายใน 3 เดือนและรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ ของบริษัท [www.kslgroup.com](http://www.kslgroup.com) นอกจากนี้ในเว็บไซต์ของบริษัท ยังมีการนำเสนอข่าวต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอุตสาหกรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ
2. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้ถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้มีกระบวนการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลผ่านการสอบถามความคิดเห็นจากบุคคลภายนอก
3. บริษัทเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม ทั้งในส่วนของหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลโดยสรุป นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจโดยสรุป ประวัติการอบรมกรรมการ
4. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
5. ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทประกอบด้วย ข้อมูลองค์กร โครงสร้าง การถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ วิทยทัศน์ / การกิจ ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อมูลนักลงทุน นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รายงานประจำปี งบการเงิน และข่าวสารที่บริษัทเผยแพร่ โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
6. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งที่มีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง บริษัทจึงจัดทีมงานเพื่อรับผิดชอบติดต่อประสานงานกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยสามารถติดต่อได้ที่ email: [ir@kslgroup.com](mailto:ir@kslgroup.com) หรือติดต่อที่
  1. นายมีชัย ปิยะวิเศษพัฒน์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230  
Email: [meechai@kslgroup.com](mailto:meechai@kslgroup.com)
  2. นายชนะชัย ชุตินาถพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230  
Email: [chanachai@kslgroup.com](mailto:chanachai@kslgroup.com)
  3. นายชัชชัย ชินธรรมมิตร หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230  
Email: [chalush@kslgroup.com](mailto:chalush@kslgroup.com)

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้ดีขึ้นและสามารถนำไปถ่ายทอดต่อนักลงทุนที่สนใจได้ บริษัทจึงจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี โดยมีการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส ณ ห้องประชุมของบริษัท

สำหรับนักลงทุนต่างประเทศ บริษัทประสานงานร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทวิเคราะห์หลักทรัพย์ในการจัดทำแผน เพื่อร่วมเดินทางในการนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าของโครงการของบริษัท โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทเข้าร่วมประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าในประเทศสิงคโปร์และสหราชอาณาจักร ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศสามารถเข้าพบเพื่อขอข้อมูลรายละเอียดและเยี่ยมชมกิจการของบริษัท ซึ่งสามารถทำตารางนัดหมายล่วงหน้า ผ่านทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์

#### บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 21 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คนที่ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้อำนาจหน้าที่อย่างเป็นอิสระหนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับการจัดการผู้จัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้ที่มีความหลากหลายในความรู้ความสามารถ เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย การปกครอง เทคโนโลยีการผลิต บุคคลจัดซื้อ การตลาด อสังหาริมทรัพย์ ตรวจสอบภายใน เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น รายละเอียดของประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์

การถือหุ้น แสดงในข้อมูลเอกสาร 56-1 และจะต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมทั้งไม่มีข้อห้ามเกี่ยวกับเรื่องอายุของกรรมการ แต่คำนึงถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนอย่างน้อยสามคน มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทขยาระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่เห็นสมควร

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดว่าเพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน ปัจจุบันนี้ ไม่มีกรรมการที่รายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่าห้าแห่งในเวลาเดียวกัน



## ตารางแสดงประเภทของกรรมการ

| ที่ | ชื่อ - นามสกุล            |                 | ประเภทของกรรมการ |                            |              |                         |
|-----|---------------------------|-----------------|------------------|----------------------------|--------------|-------------------------|
|     |                           |                 | ตัวแทนผู้ถือหุ้น | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | กรรมการอิสระ | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 1   | นายมนู                    | เลียวไพโรจน์    |                  | /                          | /            |                         |
| 2   | นายจำรูญ                  | ชินธรรมมิตร     | /                |                            |              | /                       |
| 3   | นายประภาส                 | ชุติมาวรพันธ์   | /                | /                          |              |                         |
|     | (ลาออก 1 เมษายน 2560)     |                 |                  |                            |              |                         |
|     | นายชนะชัย                 | ชุติมาวรพันธ์   | /                |                            |              | /                       |
|     | (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2560)   |                 |                  |                            |              |                         |
| 4   | นายพรศิลป์                | แต่่มศิริชัย    | /                |                            |              | /                       |
| 5   | นายสมชาย                  | ชินธรรมมิตร     | /                |                            |              | /                       |
| 6   | นางอินทิรา                | สุขะนันท์       | /                |                            |              | /                       |
| 7   | นายตระการ                 | ชุนหโรจน์ฤทธิ์  | /                | /                          |              |                         |
| 8   | นางสาวดวงแข               | ชินธรรมมิตร     | /                |                            |              | /                       |
| 9   | นางสาวดวงดาว              | ชินธรรมมิตร     | /                |                            |              | /                       |
| 10  | นายรัชพงษ์                | ภากรศิริวงศ์    | /                | /                          |              |                         |
| 11  | นายชาตรี                  | ชินธรรมมิตร     | /                | /                          |              |                         |
| 12  | นายชลัช                   | ชินธรรมมิตร     | /                |                            |              | /                       |
| 13  | นายสุขุม                  | โตการณยศเรษฐ    | /                |                            |              | /                       |
| 14  | นายธวัชชัย                | โรจนะโชติกุล    | /                |                            |              | /                       |
| 15  | นายสมชาติ                 | ชินธรรมมิตร     | /                | /                          |              |                         |
| 16  | นายประมูล                 | วิเชียรสินธุ์   |                  | /                          | /            |                         |
|     | (ลาออก 1 มิถุนายน 2560)   |                 |                  |                            |              |                         |
|     | นางสาวอัญชลี              | พิพัฒน์เสรีญ    |                  | /                          | /            |                         |
|     | (ตั้งแต่ 29 กันยายน 2560) |                 |                  |                            |              |                         |
| 17  | พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ         | บำเพ็ญบุญ       |                  | /                          | /            |                         |
| 18  | นายสิทธิ                  | สีละเกษมฤกษ์    |                  | /                          | /            |                         |
| 19  | นายการุณ                  | กิตติสถาพร      |                  | /                          | /            |                         |
| 20  | นายวรภัทร                 | โตธนะเกษม       |                  | /                          | /            |                         |
| 21  | นางสาวนงลักษณ์            | พินัยนิติศาสตร์ |                  | /                          | /            |                         |
| รวม |                           |                 | 14               | 11                         | 7            | 10                      |

หมายเหตุ ยอดรวมไม่นับกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ได้แก่ นายประภาส ชุติมาวรพันธ์ และนายประมูล วิเชียรสินธุ์

หน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการเป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 กล่าวคือภารกิจการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทจึงไม่ได้กล่าวถึงการดำเนินกิจการตามปกติของฝ่ายจัดการ แม้กฎบัตรคณะกรรมการจะระบุอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องต่างๆ ไว้ แต่อำนาจดังกล่าวก็มีขอบเขตตามที่คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทระบุไว้ในแต่ละกรณี ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการนี้ นอกจากนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการยังได้กำหนดสถานะและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้แตกต่างกันชัดเจน อีกทั้งประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

2. ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับหนึ่งในสาม ดังนั้น กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการทั้งชุดครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน
3. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่คณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ในกฎบัตรหรือประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด
4. เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยมีวาระ 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน และในกรณีที่กรรมการหมดวาระในคณะกรรมการบริษัท และไม่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก จะทำให้วาระของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหมดวาระลงตาม ทั้งนี้ หากมีการเพิ่มใหม่ระหว่างปีในกรรมการชุดย่อย ให้กรรมการนั้นมียาวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับ วาระของคณะกรรมการชุดย่อยเดิม
5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ที่ว่ากรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัท จำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยนโยบายดังกล่าวทางคณะกรรมการได้กำหนดให้ใช้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย
6. กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีจำนวน 10 คน ดำรงตำแหน่งพนักงาน

บริหารระดับสูงในบริษัทตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ถึงผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ปัจจุบันนี้ ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารรายงนาว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทมากกว่าสองบริษัทขึ้นไป

บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ปัจจุบันคือนายสมชาติ ชินธรรมมิตร)

7. บริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท โดยทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจทุกปีก่อนที่จะเริ่มจัดทำกลยุทธ์และแผนดำเนินงานตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวในการพัฒนาโครงการและมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการส่งเสริมและพัฒนาสังคมโดยเป็นผู้ประกอบการที่มีจรรยาบรรณ ตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้คณะกรรมการจะได้รับทราบและติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ในแต่ละไตรมาส เมื่อฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายงานการเงิน
8. คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงานและการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้
9. คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำคู่มือนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการสอบสวนการกระทำผิดและทุจริต การให้ข้อมูลการกระทำผิดและทุจริต การลงโทษผู้กระทำผิด การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล
10. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบันได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2557 และจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงหลัก (Key Risk) และความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยในรายงานประจำปี
11. หน้าที่ประการหนึ่งของคณะกรรมการตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทคือดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทคณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อที่เป็นรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนด และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทจะเป็นไปตามขนาดของรายการ



ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำ จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้ หน้าที่และการปฏิบัติดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และแนวปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้

12. การบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีข้อมูลที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการดูแลป้องกันความเสี่ยงทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินผลให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

13. การบริหารความเสี่ยง อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการวางระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการทบทวนความเพียงพอของระบบและประสิทธิภาพของการจัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติ

14. การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุม คณะกรรมการอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปีโดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละท่านทราบ และทำเป็นตารางประจำปีอย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในแต่ละเดือน บริษัทได้จัดให้มีการประชุม คณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุม กรรมการบริหาร ได้มีการนำสิ่งที่ผ่านการพิจารณา กลับมาแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2560 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 8 ครั้ง และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (โดยไม่มีฝ่ายจัดการ) เพิ่มอีก 1 ครั้งเพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็น ในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระในการประชุม คณะกรรมการทั้ง 8 ครั้งในปี 2560 กรรมการเข้าประชุมครบทุกคน 21 คน จำนวน 2 ครั้ง เข้าประชุมจำนวน 20 คน 3 ครั้ง เข้าประชุมจำนวน 19 คน 2 ครั้ง และเข้าประชุมจำนวน 18 คน 1 ครั้งตามลำดับ และกรรมการแต่ละคนเข้าประชุมคณะกรรมการเป็นจำนวนครั้งคำนวณได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

15. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ

บริหาร และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์เข้าสู่วาระการประชุม

16. สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย จัดส่งเอกสารประกอบการประชุม ให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ศึกษามาก่อนล่วงหน้า ซึ่งเอกสารดังกล่าว ได้ให้ข้อมูลและรายละเอียดอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการพิจารณา

17. องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทว่า ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก นอกจากนั้น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเพิ่มเติมไว้ด้วยว่าในการลงมติในวาระที่สำคัญ ควรมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

18. ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจ กรรมการให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท

19. รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วย เวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปราย และข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้ลงรายงาน และชื่อผู้รับรองรายงาน บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่มและในรูปแบบไฟล์ PDF ซึ่งสามารถสืบค้นง่าย แต่แก้ไขไม่ได้ มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการ เนื่องจากการประชุม คณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาส แต่การประชุมคณะกรรมการบริหารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นทุกเดือน จึงมีการรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

20. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่งของการพัฒนาสู่การกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งนี้ ในการประเมินผล คณะกรรมการบริษัท จะเปรียบเทียบกับได้ดำเนินการตามนโยบาย

การกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้ และ/หรือ ตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) หรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยจัดให้มีการประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะเป็นประจำทุกปี เมื่อสิ้นรอบบัญชีของแต่ละปี ทั้งนี้เป็นการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และรายบุคคล

นอกจากการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะด้วย โดยประเด็นการประเมินนั้น จะนำมาจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพิ่มเติมด้วยหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ตรงกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการชุดนั้นๆมากขึ้น

ในการประเมินตนเองนี้ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะส่งแบบประเมินที่เห็นชอบโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการแก่กรรมการทุกท่านหนึ่งเดือนก่อนสิ้นรอบปีบัญชี เมื่อประมวลผลการประเมิน คณะกรรมการและกรรมการรายบุคคลเสร็จแล้ว จะนำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ข้อสังเกตเกี่ยวกับความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่และความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการชุดต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกระทำการคอร์รัปชัน และให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชันกับการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการแต่ละส่วนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป ตลอดจนธุรกิจของบริษัท

แนวปฏิบัติ คือ บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันเผยแพร่และทำความเข้าใจแก่พนักงานเพื่อให้มีการปฏิบัติ โดยจัดทำจรรยาบรรณเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน คู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับนโยบายนี้ เพื่อให้อบรม ปฏิบัติ และให้พนักงานเรียนรู้ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเหตุหรือเบาะแสการคอร์รัปชันภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ผู้กระทำการคอร์รัปชันถือเป็นผู้กระทำผิดวินัย อันจะถูกลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของ บริษัท และอาจถูกดำเนินการตามกฎหมายทางแพ่ง/อาญา

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 ประธานกรรมการบริษัทได้ร่วมลงนามในประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต รับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งมีผลใช้บังคับในเดือนกรกฎาคม 2559 และดำเนินการปรับปรุงเอกสารและกระบวนการต่างๆ ให้สอดคล้องกับคำประกาศเจตนารมณ์ดังกล่าวและหลักเกณฑ์ของแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดส่งให้คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อขอรับการรับรอง

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาค

เอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้วตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรองสามปี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ เป็นหน่วยงานที่ประเมินและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันตามเกณฑ์การประเมินตนเองที่เคยรับการประเมิน โดยประสานงานกับผู้ปฏิบัติของทุกหน่วยงานภายในบริษัท และปรับปรุงประเด็นต่างๆ ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งทางบริษัทมีแนวทางการขยายผลไปยังผู้มีส่วนได้เสีย ให้เข้ามาอยู่ในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้มากขึ้นเป็นลำดับ

ในด้านการดำเนินการในระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันทุกปี โดยใช้หลักเกณฑ์ของ COSO-ERM และเริ่มปฏิบัติตามกระบวนการแล้ว และได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตเพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนั้น บริษัทฯ มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยกำหนดให้สำนักบริหารความเสี่ยงฯ ติดตามและสรุปผลการติดตามงานทุกไตรมาส ส่วนผล การสอบทานการปฏิบัติงานดังกล่าว มีระบบการควบคุมภายในและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ทางบริษัทกำหนดให้อยู่ในแผนการสอบทานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายในทุกปี

ในด้านการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทนั้น ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. สำนักบริหารความเสี่ยงฯ ได้ร่วมงานกับฝ่ายจัดซื้อ ให้ความรู้ด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันพร้อมเชิญชวนคู่ค้าให้เข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ณ ห้องประชุมใหญ่ โรงเรียนพระหฤทัยคอนวนต์ ในวันที่ 1 เมษายน 2560
2. สำนักบริหารความเสี่ยงฯ ให้การอบรมพนักงานภายในองค์กรเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2560 และให้พนักงานที่เข้ารับการอบรมปฏิบัติตามพร้อมทำสัญลักษณ์มือไขว้ อันเป็นการยืนยันว่าจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

## การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตหรือการร้องเรียนที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบการรับขยับยั้ง และการป้องกันการกระทำผิดหรือทุจริต หรือการร้องเรียนเพื่อได้รับการเยียวยาแก้ไข

## ช่องทางการให้ข้อมูลและกระบวนการ

1. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร หากไม่ได้รับการพิจารณาให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป ตามแบบการให้ข้อมูลพบเห็นการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ พนักงานไม่ควรที่จะดำเนินการสอบสวน หรือซักถามใดๆ เกี่ยวกับการกระทำที่สงสัยด้วยตนเอง



2. หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาดังกล่าว หรือสงสัยว่าผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการกระทำผิด พนักงานสามารถเลือกที่จะแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้
  - 2.1 หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โทร 02-642-6092 ต่อ 127 หรือ e-mail: ia@kslgroup.com หรือ chartchai@kslgroup.com
  - 2.2 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทร 02-642-6092 ต่อ 969 หรือ e-mail: ampaporn@kslgroup.com
  - 2.3 ส่ง e-mail มาที่ ia@kslgroup.com ใน Intranet ของบริษัทฯ
  - 2.4 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้  
**บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)**  
 503 อาคารเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 หรือ e-mail: sitti@kslgroup.com
3. เมื่อบุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ ข้างต้นได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตต้องรายงานต่อสำนักตรวจสอบภายในทันที
4. สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียน และต้องจัดทำรายงานสรุปการรับเรื่องการแจ้งข้อมูลการกระทำผิดให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป
5. สำนักตรวจสอบภายในพิจารณาในเบื้องต้นว่าการกระทำผิดเกิดขึ้นในหน่วยงานใด และให้ส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานนั้นเพื่อดำเนินการสอบข้อเท็จจริงต่อไปและติดตามผลการดำเนินการของหน่วยงานที่รับเรื่องไปนั้นเป็นระยะ

6. การสอบข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษทางวินัย และการดำเนินคดีทางกฎหมาย ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการนั้นๆ
7. เมื่อการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเสร็จสิ้น ให้หน่วยงานที่เป็นผู้ดำเนินการแจ้งผลการดำเนินการต่อสำนักตรวจสอบภายในเพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งต่อไป

#### การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

1. บริษัทฯ จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิด หากผู้ใดกระทำการฝ่าฝืนดังกล่าว จะถูกลงโทษทางวินัย
2. บริษัทฯ จะป้องกันไม่ให้เกิดการข่มขู่ คุกคาม พนักงานผู้ให้ข้อมูลการกระทำผิด รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต
3. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนถูกข่มขู่ คุกคาม ให้รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อสั่งการให้สายงานทรัพยากรบุคคลจัดหามาตรการการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสมแก่กรณี
4. กรณีพนักงานแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลการกระทำผิดด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่พบการกระทำผิดตามที่ได้อ้างเรียน บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าเรื่องร้องเรียนไม่มีมูลความจริง และได้ทำด้วยเจตนาหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายแก่บุคคลอื่น หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูลตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

#### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

|                       |                 |                                                 |
|-----------------------|-----------------|-------------------------------------------------|
| 1) นายมนู             | เลียวไพโรจน์    | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ                    |
| 2) นายจรรณ            | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                         |
| 3) (นายประภาส         | ชุตินาวพันธ์    | กรรมการ (ลาออกวันที่ 1 เมษายน 2560))            |
| นายชนะชัย             | ชุตินาวพันธ์    | กรรมการ (แทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560)        |
| 4) นายพรศิลป์         | แด่มศิริชัย     | กรรมการ                                         |
| 5) นายสุขุม           | โตการณยศเรษฐ    | กรรมการ                                         |
| 6) นายธวัชชัย         | โรจนะโชติกุล    | กรรมการ                                         |
| 7) นางอินทรา          | สุขะนิษฐ์       | กรรมการ                                         |
| 8) นางสาวดวงดาว       | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                         |
| 9) นายสมชาย           | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                         |
| 10) นางสาวดวงแข       | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                         |
| 11) นายชัช            | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                         |
| 12) นายชาติ           | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                         |
| 13) นายสมชาติ         | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                         |
| 14) นายรัชพงษ์        | ภากรศิริวงศ์    | กรรมการ                                         |
| 15) (นายประมูล        | วิเชียรสินธุ์   | กรรมการอิสระ (ลาออกวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ))    |
| นางสาวอัญชลี          | พิพัฒน์เสรี     | กรรมการอิสระ (แทนตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2560) |
| 16) พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ | บำเพ็ญบุญ       | กรรมการอิสระ                                    |
| 17) นายสิทธิ          | ลีละเกษมฤกษ์    | กรรมการอิสระ                                    |
| 18) นายการณ           | กิตติสถาพร      | กรรมการอิสระ                                    |
| 19) นายวรภัทร         | โตณะเกษม        | กรรมการอิสระ                                    |
| 20) นางสาวนงลักษณ์    | พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการอิสระ                                    |
| 21) นายตระการ         | ชุนหโรจน์ฤทธิ์  | กรรมการ                                         |

กรรมการของบริษัทจำนวน 21 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11คน (ร้อยละ 52) ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน (ร้อยละ 33) โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

เดิมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ต่อมา คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้มีและเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการ โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 กฎบัตรนี้ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ดังนี้

1. บริหารกิจการโดยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ให้บริษัทมีผลประโยชน์ที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จัดหรือลดการสร้างผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปรับตัวได้ตามปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ



2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการบนพื้นฐานการสร้างกิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกำกับให้การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานประจำปีตอบสนองความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการ
3. ดูแลให้กิจการมีคณะกรรมการเมืองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีที่มีการสรรหาที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาทักษะและความรู้เพื่อการบริหารที่อย่างรับผิดชอบ กำหนดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทไปลงทุน แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่จำเป็นและสมควร
4. ดูแลให้บริษัทมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท และมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงตลอดจนการสืบทอดงานที่เป็นระบบ
5. ส่งเสริมนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ ซึ่งอาจจะทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน การต่อต้านคอร์รัปชัน ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน
7. ดูแลให้มีการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยสารสนเทศให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญและรักษาสิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ ผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่เหมาะสมและทันเวลา

บทบาทหน้าที่ทั้ง 8 ประการข้างต้นสามารถแยกแยะเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติอีกหลายประการ โดยอ้างอิงถึง “หลักการบริหารกิจการที่ดี : หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดทำขึ้น

ในปี 2560 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 8 ครั้ง และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (โดยไม่มีฝ่ายจัดการ) เพิ่มอีก 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

|                                  |              |                 |                     |
|----------------------------------|--------------|-----------------|---------------------|
| 1)                               | นายจำรูญ     | ชินธรรมมิตร     | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2)                               | [นายประภาส   | ชุดิมวาร์พันธ์  | กรรมการ             |
| (ลาออกวันที่ 1 เมษายน 2560)]     |              |                 |                     |
|                                  | นายชนะชัย    | ชุดิมวาร์พันธ์  | กรรมการ             |
| (แทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560) |              |                 |                     |
| 3)                               | นายพรศิลป์   | แต่่มศิริชัย    | กรรมการบริหาร       |
| 4)                               | นายสุขุม     | โตการณยศเรษฐ    | กรรมการบริหาร       |
| 5)                               | นายธวัชชัย   | โรจนะโชติกุล    | กรรมการบริหาร       |
| 6)                               | นางอินทรา    | สุขะนันท์       | กรรมการบริหาร       |
| 7)                               | นางสาวดวงดาว | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร       |
| 8)                               | นายชลัช      | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร       |
| 9)                               | นายสมชาย     | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร       |
| 10)                              | นางสาวดวงแข  | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร       |
| 11)                              | นายตระการ    | ชุดินโรจน์ฤทธิ์ | กรรมการบริหาร       |
| 12)                              | นายรัชพงษ์   | ภากรศิริวงศ์    | กรรมการบริหาร       |

โดยประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เลือกเลขาธิการคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและกำหนดนโยบายด้านบุคคล
4. ติดตามและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานต่างๆ ของบริษัท
5. พิจารณาและอนุมัติกิจการต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น อยู่ภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารคนใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหาร

ผู้ขึ้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในเรื่องดังกล่าว

ปี 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 12 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

|                                   |                      |
|-----------------------------------|----------------------|
| 1) นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์          | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นายการุณ กิตติสถาพร            | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3) นายสุขุม โตรณะเกษม             | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4) นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยตำแหน่ง (ปัจจุบัน คือนายชาติชาย ภูวงษ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ)

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบ ด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- 9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คือประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสี่คน คือ ประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกสามคนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการเงิน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน ประวัติและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบระบุในเอกสารแนบ โดยนายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ จบการศึกษาด้านบัญชี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี



กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา (โปรดดูหัวข้อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย

|              |               |                                      |
|--------------|---------------|--------------------------------------|
| 1) นายประมูล | วิเชียรสินธุ์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
|--------------|---------------|--------------------------------------|

(ลาออกจากตำแหน่งประธานชุดย่อย 1 พฤษภาคม 2560)

|             |            |                                    |
|-------------|------------|------------------------------------|
| 2) นายการุณ | กิตติสถาพร | กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน |
|-------------|------------|------------------------------------|

(ประธานฯ แทนนายประมูล วิเชียรสินธุ์ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560)

|              |             |                                    |
|--------------|-------------|------------------------------------|
| 3) นายสมชาติ | ชินธรรมมิตร | กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน |
|--------------|-------------|------------------------------------|

|                 |             |                                    |
|-----------------|-------------|------------------------------------|
| 4) นางสาวดวงดาว | ชินธรรมมิตร | กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน |
|-----------------|-------------|------------------------------------|

(หมายเหตุ : นายประมูล วิเชียรสินธุ์ ลาออกจากความเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและลาออกจากความเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2560 และวันที่ 1 มิถุนายน 2560 ตามลำดับ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายการุณ กิตติสถาพร เป็นประธานกรรมการสรรหาฯ แทนตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560)

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปัจจุบันคือ นายอานนท์ ศรีชาญกิจ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

##### 1. ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทคาดหวัง โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและการมีเวลาปฏิบัติงานหน้าที่ของผู้ที่จะทำหน้าที่กรรมการ
- (2) สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ให้กำหนดวิธีการสรรหาเปิดรับการเสนอชื่อ รวมถึงการตรวจสอบคุณสมบัติทางกฎหมาย และข้อกำหนดหน่วยงานทางการ และความยินดีในการมาปฏิบัติกรรมการ
- (3) สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

##### 2. ด้านคำตอบแทน

- (1) พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาคำตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นธรรมชาติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยประธานคณะกรรมการแต่ละคณะจะได้รับคำตอบแทนที่สูงกว่ากรรมการในคณะประมาณร้อยละ 20
- (2) พิจารณาข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงทุกปี
- (3) เปิดเผยแพร่ข้อมูลกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และคำตอบแทนในรูปแบบ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเนื้อหาสรุปของกฎบัตรและเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะต้องมีความสัมพันธ์ที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือเมื่อต้องสรรหากรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อย หรือเมื่อต้องพิจารณาทบทวนคำตอบแทนโดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

|                                |                                      |
|--------------------------------|--------------------------------------|
| 1) พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง        |
| 2) นายสิทธิ                    | ลิเลเกษมฤกษ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3) นายวรภัทร                   | โตธนะเกษม กรรมการบริหารความเสี่ยง    |
| 4) นายชัชช                     | ชินธรรมมิตร กรรมการบริหารความเสี่ยง  |

โดยหัวหน้าสำนักบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่งปัจจุบัน คือ นายสินชัย สิริรัตนพลกุล ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการจัดการ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น

2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
3. กำกับดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการ
4. ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลหรือมาตรฐานอื่นที่เหมาะสม
5. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานกำกับดูแลกิจการให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่เห็นสมควร
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

|                      |                |                                 |
|----------------------|----------------|---------------------------------|
| 1) นายวรภัทร         | โตณะเกษม       | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2) พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ | บำเพ็ญบุญ      | กรรมการอิสระ                    |
| 3) นายกรรณ           | กิตติสถาพร     | กรรมการอิสระ                    |
| 4) นางสาวนงลักษณ์    | พินยนิติศาสตร์ | กรรมการอิสระ                    |

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน คือ นายรัชชัย ศุภผลศิริ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาเสนอแนะแนวปฏิบัติของบริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการว่าประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ 75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุม 3 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

##### การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการใหม่ที่เป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ในเบื้องต้นคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อในฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเชิญชวนให้คณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อ เมื่อได้รายชื่อทั้งหมดแล้ว คณะกรรมการสรรหาจะตรวจสอบคุณสมบัติขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการกฎบัตรคณะกรรมการและข้อบังคับของบริษัทฯ พิจารณาความรู้ความสามารถเฉพาะทางตามที่บริษัทมีความต้องการในเวลานั้นๆ ที่ได้กำหนดไว้ก่อนโดยนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาพิจารณาประกอบ

#### กฎบัตรคณะกรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการไว้ดังนี้

1. มีคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2. มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท
3. ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
4. มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มึนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มึนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## การเลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการ

ในกรณีปกติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากรายชื่อตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม ดังนั้น บริษัทฯจะจัดวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกปี และนำเสนอรายชื่อกรรมการที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา

การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมาก และให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนนบุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (ก) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดก็ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการทำจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังมีวาระเหลือมากกว่าสองเดือน กฎหมายบริษัทมหาชนและข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดว่ากรณีเช่นนี้ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งกรรมการทดแทน ฉะนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะใช้กระบวนการสรรหาตามที่กล่าวมาข้างต้น และนำเสนอผู้ที่ได้รับการสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่กรรมการใหม่นั้นแทน

เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตามแต่กรณีแล้ว บริษัทฯจะแจ้งรายชื่อกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนดเวลา

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่นๆ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องในธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีรายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

**บริษัทกำหนดจรรยาบรรณ :** แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

1. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า หากได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ขอให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักเลขาธิการบริษัทและกฎหมาย เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและสำนักเลขาธิการบริษัทและกฎหมายจะรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน

4. ข้อมูลภายในหรือเอกสารที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและ Soft File จะถูกเก็บรักษาไว้ในที่รัดกุมและจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงตามความจำเป็นเท่านั้น โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยต่อพนักงาน บริษัทจะให้พนักงานทราบถึงข้อจำกัดในการนำข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง ในกรณีที่พนักงานนำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก จะถือว่าเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง

5. การติดตามผลการปฏิบัติงาน จะดำเนินการสุ่มตรวจกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ รวมถึง การตรวจสอบผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทและข่าวสารจากภายนอก

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ใช่ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของกลุ่มบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2560 บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (audit fee) เป็นจำนวนเงิน 8,650,000 บาท และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (non-audit fee) เป็นจำนวนเงิน 1,920,000 บาท อันได้แก่ ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนเงิน รวม 320,000 บาท และค่าที่ปรึกษาและการให้บริการอื่น จำนวนเงิน 1,600,000 บาท



ตารางสรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

| ลำดับ<br>ที่                                                                                                                                                                                                                                     | รายชื่อคณะกรรมการ |                 | ตำแหน่งใน<br>คณะกรรมการบริษัท                                                                  | คณะกรรมการ<br>บริษัท |                                      | คณะกรรมการ<br>บริหาร |                                      | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ |                                      | คณะกรรมการ<br>สรรหาพิจารณา<br>คำตอบแทน |                                      | คณะกรรมการ<br>บริหารความ<br>เสี่ยง |                                      | คณะกรรมการ<br>กำกับดูแล<br>กิจการ |                                      | ประชุม<br>สามัญ<br>ผู้ถือหุ้น |                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                   |                 |                                                                                                | เข้า<br>ประชุม       | จำนวน<br>การเข้า<br>ประชุม<br>ทั้งปี | เข้า<br>ประชุม       | จำนวน<br>การเข้า<br>ประชุม<br>ทั้งปี | เข้า<br>ประชุม        | จำนวน<br>การเข้า<br>ประชุม<br>ทั้งปี | เข้า<br>ประชุม                         | จำนวน<br>การเข้า<br>ประชุม<br>ทั้งปี | เข้า<br>ประชุม                     | จำนวน<br>การเข้า<br>ประชุม<br>ทั้งปี | เข้า<br>ประชุม                    | จำนวน<br>การเข้า<br>ประชุม<br>ทั้งปี | เข้า<br>ประชุม                | จำนวน<br>การเข้า<br>ประชุม<br>ทั้งปี |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                | นายมนู            | เสียวไพโรจน์    | ประธานกรรมการ                                                                                  | 8                    | 8                                    |                      |                                      |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                | นายจำรูญ          | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร                                                                                  | 8                    | 8                                    | 12                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                | นายประภาส *       | สุติमारพนธ์     | กรรมการบริหาร                                                                                  | 4                    | 4 *                                  | 5                    | 5 *                                  |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | นายชนะชัย *       | สุติमारพนธ์     | กรรมการบริหาร                                                                                  | 4                    | 4 *                                  | 7                    | 7 *                                  |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      |                               |                                      |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                | นายพรศิลป์        | แถมศิริชัย      | กรรมการบริหาร                                                                                  | 7                    | 8                                    | 12                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                | นายสมชาย          | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร                                                                                  | 8                    | 8                                    | 11                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                | นายตระการ         | ซุณหโรจน์ฤทธิ์  | กรรมการบริหาร                                                                                  | 8                    | 8                                    | 12                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 7                                                                                                                                                                                                                                                | นางสาวดวงแข       | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร                                                                                  | 8                    | 8                                    | 12                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 8                                                                                                                                                                                                                                                | นางสาวดวงดาว      | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร /กรรมการ<br>สรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน                                          | 8                    | 8                                    | 11                   | 12                                   |                       |                                      | 4                                      | 4                                    |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 9                                                                                                                                                                                                                                                | นายธวัชพงษ์       | ภากรศิริวงศ์    | กรรมการบริหาร                                                                                  | 8                    | 8                                    | 12                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 10                                                                                                                                                                                                                                               | นายชาติรี         | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ                                                                                        | 8                    | 8                                    |                      |                                      |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 11                                                                                                                                                                                                                                               | นายชลัช           | ชินธรรมมิตร     | กรรมการบริหาร /กรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง                                                     | 7                    | 8                                    | 10                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      | 3                                  | 4                                    |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 12                                                                                                                                                                                                                                               | นายสุชุม          | โตกัรณยศเรษฐ    | กรรมการบริหาร                                                                                  | 8                    | 8                                    | 12                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 13                                                                                                                                                                                                                                               | นายอวิทย์ชัย      | โรจนะโชติกุล    | กรรมการบริหาร                                                                                  | 7                    | 8                                    | 11                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 14                                                                                                                                                                                                                                               | นายสมชาติ         | ชินธรรมมิตร     | กรรมการ /กรรมการสรรหา<br>และพิจารณาคำตอบแทน                                                    | 7                    | 8                                    |                      |                                      |                       |                                      | 4                                      | 4                                    |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 15                                                                                                                                                                                                                                               | นายประมุล **      | วิเชียรสินธุ์   | กรรมการอิสระ /ประธาน<br>กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาคำตอบแทน                                     | 4                    | 4 **                                 |                      |                                      |                       |                                      | 3                                      | 4 **                                 |                                    |                                      |                                   |                                      | -                             | 1                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | นางสาวอัญชลี **   | พิพัฒน์เสรีบุญ  | กรรมการอิสระ                                                                                   | 1                    | 1 **                                 |                      |                                      |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      |                               |                                      |
| 16                                                                                                                                                                                                                                               | พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ | บำเพ็ญบุญ       | กรรมการอิสระ /ประธาน<br>กรรมการบริหารความ<br>เสี่ยง / กรรมการกำกับดูแล<br>กิจการ               | 8                    | 8                                    |                      |                                      |                       |                                      |                                        |                                      | 4                                  | 4                                    | 2                                 | 3                                    | -                             | 1                                    |
| 17                                                                                                                                                                                                                                               | นายสิทธิ          | สิละเกษมฤกษ์    | กรรมการอิสระ /ประธาน<br>กรรมการตรวจสอบ /<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง                            | 7                    | 8                                    |                      |                                      | 5                     | 5                                    |                                        |                                      | 4                                  | 4                                    |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| 18                                                                                                                                                                                                                                               | นายการุณ          | กิตติสถาพร      | กรรมการอิสระ / กรรมการ<br>สรรหาและพิจารณาคำ<br>ตอบแทน /กรรมการกำกับ<br>ดูแลกิจการ              | 5                    | 8                                    |                      |                                      | 5                     | 5                                    | 4                                      | 4                                    |                                    |                                      | 2                                 | 3                                    | 1                             | 1                                    |
| 19                                                                                                                                                                                                                                               | นายวรภัทร         | โตธนะเกษม       | กรรมการอิสระ/ กรรมการ<br>ตรวจสอบ/กรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง/ ประธาน<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ | 7                    | 8                                    |                      |                                      | 5                     | 5                                    |                                        |                                      | 4                                  | 4                                    | 3                                 | 3                                    | 1                             | 1                                    |
| 20                                                                                                                                                                                                                                               | นางสาววงลักษณ์    | พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการอิสระ/กรรมการ<br>ตรวจสอบ/กรรมการกำกับ<br>ดูแลกิจการ                                     | 7                    | 8                                    |                      |                                      | 5                     | 5                                    |                                        |                                      |                                    |                                      | 3                                 | 3                                    | 1                             | 1                                    |
| 21                                                                                                                                                                                                                                               | นางอินทิรา        | สุชนะรินทร์     | กรรมการบริหาร                                                                                  | 8                    | 8                                    | 12                   | 12                                   |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      | 1                             | 1                                    |
| หมายเหตุ * นายประภาส สุติमारพนธ์ ลาออกมีผลวันที่ 1 เมษายน 2560 นายชนะชัย สุติमारพนธ์ เป็นกรรมการวันที่ 1 เมษายน 2560<br>** นายประมุล วิเชียรสินธุ์ ลาออกมีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2560 นางสาวอัญชลี พิพัฒน์เสรีบุญ เป็นกรรมการวันที่ 29 กันยายน 2560 |                   |                 |                                                                                                |                      |                                      |                      |                                      |                       |                                      |                                        |                                      |                                    |                                      |                                   |                                      |                               |                                      |

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

|           |                                                                                 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ชื่อ   | นายมนู เลียวไพโรจน์                                                             |
| ตำแหน่ง   | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริษัท<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มีนาคม 2547 |
| อายุ (ปี) | 74                                                                              |

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.Sc. (Econ.) University of Kentucky, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิบัตร การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น
- วุฒิบัตร วปอ.รุ่นที่ 34

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 30/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

|                 |                                                                              |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 2554 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ทีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)                                  |
| 2553 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)                                |
| 2553 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิลี เ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)                      |
| 2547 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท โพลีเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                    |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)<br>(ตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์) |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                                          | บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่<br>- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลนิวกัวงฮันหลี จำกัด |
| 2545 - 2549                                                                                                              | ประธานกรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและ<br>ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย                                                                                    |
| 2542 - 2547                                                                                                              | ปลัดกระทรวง กระทรวงอุตสาหกรรม                                                                                                                            |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)                                                                  |                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul> |                                                                                                                                                          |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)                                                              |                                                                                                                                                          |

|           |                                                                                                                                                   |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. ชื่อ   | นายจรรุญ ชินธรรมมิตร                                                                                                                              |
| ตำแหน่ง   | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 67                                                                                                                                                |

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการภูมิสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

|                        |                                                                                                                                                                  |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2539 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่<br>- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลนิวกัวงฮันหลี จำกัด |
| ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บีบีไอ จำกัด                                                                                                                                      |
| 2549 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกรแอนด์เทรดดิ้ง จำกัด                                                                                                           |
| 2549 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.                                                                                                                  |
| 2549 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ Savannakhet Sugar Corporation                                                                                                                      |
| 2547 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                                                           |
| 2546 - มิถุนายน 2559   | ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซีฟลายส์ จำกัด                                                                                                          |
| 2546 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด                                                                                                                 |
| 2545 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด                                                                                                        |
| 2544 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด                                                                                                                   |
| 2543 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ บริษัท ราชูรส จำกัด                                                                                                                                |
| 2540 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ บริษัท ราชูเชรามิก จำกัด                                                                                                                           |
| 2540 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด                                                                                                                          |
| 2539 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด                                                                                                                  |
| 2539 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด                                                                                                                             |
| 2532 - ปัจจุบัน        | ประธานกรรมการ บริษัท แชมเปียน เฟอร์เมเนชั่น จำกัด                                                                                                                |

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 96,796,331 หุ้น (2.195%)
- คู่สมรส ม.ล.จรรุพนา ชินธรรมมิตร 52,775,901 หุ้น (1.197%)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- เป็นน้องเขยของบุคคลในลำดับที่ 3 และ 4
- เป็นน้องของบุคคลในลำดับที่ 7
- เป็นพี่ของบุคคลในลำดับที่ 8, 11 และ 12
- เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 9, 10 และ 15



|                                                                                                              |                                                         |                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.                                                                                                           | ชื่อ                                                    | นายประภาส ชูติमारพนธ์                                                                                      |
|                                                                                                              | ตำแหน่ง                                                 | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547<br>(ลาออกมีผล 1 เมษายน 2560) |
|                                                                                                              | อายุ (ปี)                                               | 79                                                                                                         |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม                                                                          |                                                         |                                                                                                            |
| • มัธยมศึกษาปีที่ 6 สายสามัญ โรงเรียนประจำจังหวัดชลบุรี                                                      |                                                         |                                                                                                            |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ                                                                                       |                                                         |                                                                                                            |
| • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |                                                         |                                                                                                            |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น                                                        |                                                         |                                                                                                            |
| 2546 - ปัจจุบัน                                                                                              | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ              | บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)                                                                   |
| 2543 - ปัจจุบัน                                                                                              | ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีเอสฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) |                                                                                                            |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจกรรมอื่น                                                                      |                                                         |                                                                                                            |
| 2547 - เมษายน 2560                                                                                           | กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่      |                                                                                                            |
|                                                                                                              | - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด                     |                                                                                                            |
|                                                                                                              | - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                            |                                                                                                            |
|                                                                                                              | - บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด                    |                                                                                                            |
| 2546 - 2559                                                                                                  | กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด              |                                                                                                            |
| 2539 - ปัจจุบัน                                                                                              | กรรมการผู้จัดการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด           |                                                                                                            |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)                                                      |                                                         |                                                                                                            |
| • ของตนเอง 19,885,088 หุ้น (0.451%)                                                                          |                                                         |                                                                                                            |
| • คู่สมรส นางสมิตรา ชูติमारพนธ์ 23,074,000 หุ้น (0.523%)                                                     |                                                         |                                                                                                            |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้                                                     |                                                         |                                                                                                            |
| • พี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 2                                                                                 |                                                         |                                                                                                            |

|                                                                                                              |                                                         |                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.                                                                                                           | ชื่อ                                                    | นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย                                                                                                                                  |
|                                                                                                              | ตำแหน่ง                                                 | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สำนักนวัตกรรม<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
|                                                                                                              | อายุ (ปี)                                               | 73                                                                                                                                                      |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม                                                                          |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • Master of Science, Engineering North Dakota State University, USA.                                         |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • Master of Business Administration, University of Southern Queensland, Australia                            |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • ปริญญาตรี สาขาโครงสร้างโยธาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                            |                                                         |                                                                                                                                                         |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ                                                                                       |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |                                                         |                                                                                                                                                         |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น                                                        |                                                         |                                                                                                                                                         |
| 2556 - ปัจจุบัน                                                                                              | กรรมการ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)            |                                                                                                                                                         |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจกรรมอื่น                                                                      |                                                         |                                                                                                                                                         |
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                              | กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่      |                                                                                                                                                         |
|                                                                                                              | - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด                     |                                                                                                                                                         |
|                                                                                                              | - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                            |                                                                                                                                                         |
|                                                                                                              | - บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด                    |                                                                                                                                                         |
| 2550 - ปัจจุบัน                                                                                              | กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation                   |                                                                                                                                                         |
| 2549 - ปัจจุบัน                                                                                              | กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.               |                                                                                                                                                         |
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                              | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีนอินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)   |                                                                                                                                                         |
| 2546 - ปัจจุบัน                                                                                              | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด |                                                                                                                                                         |
| 2546 - มิถุนายน 2559                                                                                         | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด      |                                                                                                                                                         |
| 2526 - ปัจจุบัน                                                                                              | ประธานกรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.             |                                                                                                                                                         |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)                                                      |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • ของตนเอง 29,390,196 หุ้น (0.666%)                                                                          |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • คู่สมรส นางมนทนี แด่มศิริชัย 30,688,231 หุ้น (0.696%)                                                      |                                                         |                                                                                                                                                         |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้                                                     |                                                         |                                                                                                                                                         |
| • พี่ชายของบุคคลในลำดับที่ 2                                                                                 |                                                         |                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                           |                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. ชื่อ                                                                                                                   | นายสุชุม โตการณยศเรษฐ์                                                                                                                                                |
| ตำแหน่ง                                                                                                                   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานบัญชีและการเงินบริษัท<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี)                                                                                                                 | 70                                                                                                                                                                    |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม                                                                                       |                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาอาชีพ คณะพาณิชย - การบัญชี โรงเรียนกิตติพาณิชย</li> </ul> |                                                                                                                                                                       |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ                                                                                                    |                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004</li> </ul>           |                                                                                                                                                                       |
| สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                 |                                                                                                                                                                       |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)                                                           |                                                                                                                                                                       |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น                                                                                    |                                                                                                                                                                       |
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                                           | กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่<br>- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหลี่ จำกัด    |
| 2551 - มีนาคม 2558                                                                                                        | กรรมการผู้จัดการ บริษัท จันทบุรี สตาร์ท แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด                                                                                                          |
| 2549 - ปัจจุบัน                                                                                                           | กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.                                                                                                                             |
| 2549 - ปัจจุบัน                                                                                                           | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด                                                                                                                     |
| 2547 - มีนาคม 2558                                                                                                        | กรรมการ บริษัท จันทบุรี สตาร์ท จำกัด                                                                                                                                  |
| 2545 - ปัจจุบัน                                                                                                           | รองประธานกรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทคดิง จำกัด                                                                                                           |
| 2545 - ปัจจุบัน                                                                                                           | กรรมการบริหาร บริษัท เค เอส แอล เรียวเอสเทค จำกัด                                                                                                                     |
| 2545 - ปัจจุบัน                                                                                                           | กรรมการบริหาร บริษัท แชมเปียน เฟอร์เมเนชั่น จำกัด                                                                                                                     |
| 2545 - ปัจจุบัน                                                                                                           | กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด                                                                                                                              |
| 2543 - ปัจจุบัน                                                                                                           | รองประธานกรรมการ บริษัท ราชปอร์ชเลน จำกัด                                                                                                                             |
| 2543 - ปัจจุบัน                                                                                                           | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชชาูรส จำกัด                                                                                                                   |
| 2541 - ปัจจุบัน                                                                                                           | รองประธานกรรมการ บริษัท ราชชาูรามิต จำกัด                                                                                                                             |
| 2532 - ปัจจุบัน                                                                                                           | กรรมการบริหาร บริษัท ราชปอร์ตกส์ จำกัด                                                                                                                                |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)                                                                   |                                                                                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 1,000,000 หุ้น (0.023 %)</li> </ul>                                       |                                                                                                                                                                       |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)                                                               |                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6. ชื่อ                                                                                                            | นายอัทชัย โรจนะโชติกุล                                                                                                                                             |
| ตำแหน่ง                                                                                                            | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานบริหารและสำนักงาน<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547  |
| อายุ (ปี)                                                                                                          | 64                                                                                                                                                                 |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม                                                                                |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Auckland Technical Institute, New Zealand</li> </ul> |                                                                                                                                                                    |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ                                                                                             |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004</li> </ul>    |                                                                                                                                                                    |
| สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                          |                                                                                                                                                                    |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)                                                    |                                                                                                                                                                    |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น                                                                             |                                                                                                                                                                    |
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่<br>- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหลี่ จำกัด |
| 2549 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation                                                                                                                              |
| 2549 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด                                                                                                                  |
| 2545 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด                                                                                                                           |
| 2543 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชชาูรส จำกัด                                                                                                                |
| 2541 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการ บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทคดิง จำกัด                                                                                                                  |
| 2532 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการ บริษัท แชมเปียน เฟอร์เมเนชั่น จำกัด                                                                                                                        |
| 2532 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการ บริษัท เค เอส แอล เรียวเอสเทค จำกัด                                                                                                                        |
| 2530 - ปัจจุบัน                                                                                                    | กรรมการ บริษัท ราชชาูรามิต จำกัด                                                                                                                                   |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)                                                            |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง 55,937,112 หุ้น (1.268%)</li> </ul>                                |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>คู่สมรส นางกรกช โรจนะโชติกุล 3,166,748 หุ้น (0.072 %)</li> </ul>            |                                                                                                                                                                    |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)                                                        |                                                                                                                                                                    |



|           |                                                                                                                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7. ชื่อ   | นางอินทรา สุชนินทร์                                                                                                                                       |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - สายงานพัฒนาธุรกิจ<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 25 มิถุนายน 2553 |
| อายุ (ปี) | 70                                                                                                                                                        |

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรูพีซีไทย จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่  
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด  
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด  
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหล้า จำกัด

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แชมเปียน เฟอร์นิเจอร์ จำกัด

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชาซูรส จำกัด

2550 - ปัจจุบัน ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 25,471,699 หุ้น (0.578%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- พี่สาวของบุคคลในลำดับที่ 2

|           |                                                                                                                                                                                            |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. ชื่อ   | นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร                                                                                                                                                                   |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานทรัพยากรบุคคล<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 59                                                                                                                                                                                         |

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada
- Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรูพีซีไทย จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่  
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด  
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด  
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหล้า จำกัด

2549 - มิถุนายน 2559 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซีฟพลายส์ จำกัด

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล.อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 99,599,954 หุ้น (2.258%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2

|           |                                                                                                                                                                                          |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9. ชื่อ   | นายชัช ชินธรรมมิตร                                                                                                                                                                       |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 49                                                                                                                                                                                       |

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
- หลักสูตรวิทยาลัยพลังงาน รุ่นที่ 6
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

|                         |                                                                |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 2557 - ปัจจุบัน         | กรรมการ บริษัท มัตแมน จำกัด (มหาชน)                            |
| 2557 - ปัจจุบัน         | กรรมการ บริษัท มาสเตอร์แอต จำกัด (มหาชน)                       |
| 2550 - ปัจจุบัน         | กรรมการ บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)                   |
| กรกฎาคม 2550 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย |

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

|                           |                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2547 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่<br>- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลนิวกูญวังสันทน์ จำกัด |
| 31 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด                                                                                                                                      |
| 2559 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด                                                                                                                       |
| 2558 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท ธนารักษ์ พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด                                                                                                                       |
| 2550 - ปัจจุบัน           | เลขาธิการ บริษัท สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลไทยและชีวพลังงานไทย                                                                                                             |
| 2549 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด                                                                                                                  |
| 2549 - ปัจจุบัน           | กรรมการคณะกรรมการน้ำตาลทรายภาคใต้                                                                                                                                  |
| 2549 - ปัจจุบัน           | กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation                                                                                                                              |
| 2546 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                                                             |
| 2546 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด                                                                                                                         |
| 2546 - มิถุนายน 2559      | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด                                                                                                                 |
| 2546 - ปัจจุบัน           | กรรมการคณะกรรมการตาม พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาลทราย ปี 2527                                                                                                               |
| 2545 - ปัจจุบัน           | กรรมการบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทคดิง จำกัด                                                                                                                   |
| 2544 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด                                                                                                                             |
| 2540 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด                                                                                                                               |
| 2540 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                                                                                                                    |
| 2540 - ปัจจุบัน           | กรรมการ บริษัท เอ็ม เอ็ม พี แพ็คเกจจิ้งกรุ๊ป จำกัด                                                                                                                 |
| 2539 - ปัจจุบัน           | กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค เอส แอล เรียวเอสเทต จำกัด                                                                                                               |

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 43,279,926 หุ้น (0.981%)
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
  - ด.ช.ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร 11,088,000 หุ้น (0.251%)
  - ด.ช.ชัชพัทธ์ ชินธรรมมิตร 11,088,000 หุ้น (0.251%)
  - ด.ญ.ชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร 374,000 หุ้น (0.008%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

|           |                                                                                                                                                      |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10. ชื่อ  | นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์                                                                                                                               |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานบัญชีและการเงิน<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 เมษายน 2560 |
| อายุ (ปี) | 45                                                                                                                                                   |

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และปริญญาโทวิศวกรรมอุตสาหการ, University of Tennessee, Knoxville, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 37/2005)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- Orientation Course - CFO Focus on Financial สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- CFA Charter holder, Association for Investment Management and Research (AIMR)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

|                 |                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------|
| 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) |
| 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)            |

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

|                        |                                                                                                                                                            |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2547 - ปัจจุบัน        | บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่<br>- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลนิวกูญวังสันทน์ จำกัด |
| ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด                                                                                                                              |
| 2559 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด                                                                                                               |
| มีนาคม 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล. เรียวเอสเทต จำกัด                                                                                                               |
| 2549 - ปัจจุบัน        | กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.                                                                                                                  |
| 2549 - ปัจจุบัน        | กรรมการ Savannakhet Sugar Corporation                                                                                                                      |
| 2546 - มิถุนายน 2559   | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด                                                                                                         |
| 2545 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)                                                                                                     |
| 2543 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด                                                                                                                     |
| 2543 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท ที เอส จี แอสเซต จำกัด                                                                                                                      |
| 2543 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด                                                                                                               |
| 2543 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด                                                                                                             |
| 2539 - ปัจจุบัน        | กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด                                                                                                                       |

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 115,355,499 หุ้น (2.616%)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2



|           |                                                                                                                                          |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11. ชื่อ  | นายสมชาย ชินธรรมมิตร                                                                                                                     |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 65                                                                                                                                       |

---

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ สถาบัน Computer College, Germany</li></ul>                            |                                                                                                                                                                    |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>              |                                                                                                                                                                    |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น                                                                                                                    |                                                                                                                                                                    |
| 2551 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                          | กรรมการ บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)                                                                                                                   |
| 2555 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                          | กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                      |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจกรรมอื่น                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |
| 2553 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                          | กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่<br>- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮุ้นหลี จำกัด |
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                          | กรรมการ บริษัท แคมเบียน เพอร์เมเนชั่น จำกัด                                                                                                                        |
| 2546 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                          | กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด                                                                                                                         |
| 2524 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                          | กรรมการ บริษัท ราชชูรส จำกัด                                                                                                                                       |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 96,225,726 หุ้น (2.182 %)</li><li>บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ด.ญ.ณฐมนันท์ ชินธรรมมิตร 17,583,759 หุ้น (0.399 %)</li></ul> |                                                                                                                                                                    |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>น้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2</li></ul>                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

|           |                                                                                                                                          |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12. ชื่อ  | นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร                                                                                                                  |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 62                                                                                                                                       |

---

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Diploma from KATINKA School, United Kingdom</li><li>หลักสูตร MMP รุ่น 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> |                                                                                                                                                                    |
| การอบรมหลักสูตรกรรมการ                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004<br/>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>              |                                                                                                                                                                    |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น                                                                                                                    |                                                                                                                                                                    |
| 2548 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                          | กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                                                          |
| การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจกรรมอื่น                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |
| 2547 - ปัจจุบัน                                                                                                                                                          | กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่<br>- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>- บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮุ้นหลี จำกัด |
| จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 99,683,643 หุ้น (2.260%)</li></ul>                                                                                        |                                                                                                                                                                    |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2</li></ul>                                                                                              |                                                                                                                                                                    |

|           |                                                                                                                                      |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13. ชื่อ  | นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์                                                                                                              |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 67                                                                                                                                   |

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วุฒิบัตรการเงินเพื่อการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจกรรมอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทหอย สวายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
  - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
  - บริษัท น้ำตาลนิวกวางสินธุ์ จำกัด

2552 - พฤษภาคม 2553 ผู้จัดการทั่วไป Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์โฮลดิ้ง จำกัด

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 158,162 หุ้น (0.004 %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

|           |                                                                                                                                 |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14. ชื่อ  | นายสมชาติ ชินธรรมมิตร                                                                                                           |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 60                                                                                                                              |

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจกรรมอื่น : (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 22,907,921 หุ้น (0.519%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)



|           |                                                                                               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15. ชื่อ  | นายชาติร์ ชินธรรมมิตร                                                                         |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 44                                                                                            |

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Science, Computer Science, Bellevue University, USA.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1/2008  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Successful FORMULATION & Execution (SFE) รุ่นที่ 9/2010  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
  - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
  - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันฮี จำกัด

- 2543 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบงานธุรกิจ
- บริษัท เคเอสแอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 57,467,546 หุ้น (1.303%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

|           |                                                                               |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 16. ชื่อ  | นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์                                                      |
| ตำแหน่ง   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 77                                                                            |

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร พานิชการ สาขาบัญชี

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด
  - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
  - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันฮี จำกัด

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

- 2546 - มิถุนายน 2559 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

- 2546 - 2559 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชชาเขรามิค จำกัด

- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์โฮลตั้ง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 13,621,766 หุ้น (0.309%)

- คู่สมรส นางรัตนา ชุณหโรจน์ฤทธิ์ 4,944,720 หุ้น (0.112%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

17. ชื่อ พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ  
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มีนาคม 2547  
อายุ (ปี) 73

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 37)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2549 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

18. ชื่อ นายประมูล วิเชียรสินธุ์  
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกมีผล 1 พฤษภาคม 2560)  
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547  
(ลาออกมีผล 1 มิถุนายน 2560)  
อายุ (ปี) 87

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 54 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/ 2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2005  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Improving the quality of financial reporting (GFR) รุ่นที่ 4/2006  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2541 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิทางกฎหมาย กรุงเทพมหานคร

2545 - 2546 ที่ปรึกษาประธาน ศาลรัฐธรรมนูญ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)



|           |                                                                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19. ชื่อ  | นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์                                                                                     |
| ตำแหน่ง   | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มีนาคม 2547 |
| อายุ (ปี) | 64                                                                                                        |

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Forum 2014  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2537 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2534 - 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน  
บริษัท โนเบิลดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจกรรมอื่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี หรือเพอร์ดี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น เค. เอ็นเนอร์ยี่ คอนเซอร์เวชั่น จำกัด

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านสุขสบาย จำกัด

2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอนดิเนนตัล ซิตี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

|           |                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20. ชื่อ  | นายการุณ กิตติสถาพร                                                                                                                                                                                                         |
| ตำแหน่ง   | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน<br>(1 พฤษภาคม 2560 แทนนายประมูล วิเชียรสินธุ์)<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 มีนาคม 2553 |
| อายุ (ปี) | 70                                                                                                                                                                                                                          |

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MA (การค้าระหว่าง ประเทศ),Syracuse University, USA. (ทุน USAID)
- ปริญญาตรี BCA, New Zealand. (ทุน Colombo Plan)

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2551
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) ปี 2552
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2552

#### การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- ประกาศนียบัตร GATT Commercial Policy Course, Geneva
- วปรอ.รุ่นที่ 8 (วปรอ.388)
- Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี2554
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2556
- Anti-Corruption for Executive Program ( ACEP) ปี 2556  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

เมษายน 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน  
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

2552 - มีนาคม 2558 กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน  
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจกรรมอื่น

2551 - ตุลาคม 2560 ประธานกรรมการบริหาร ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ

2550 - กันยายน 2557 กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

|           |                                                                                                                                     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21. ชื่อ  | นายวัชร โตระเกษม                                                                                                                    |
| ตำแหน่ง   | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 มีนาคม 2553 |
| อายุ (ปี) | 68                                                                                                                                  |

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ University of Illinois Urbana - Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Illinois Urbana - Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management Northwestern University Evanston Illinois, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Directors Certification Program DCP 0/2000  
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Executive Director Course EDC 1/2012  
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Certificate of International Corporate Governance, Yale University, U.S.A.
- Director Certificate Program, Australian Institute of Corporate Directors  
(รุ่น Train the Trainers), Bangkok
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 28 มิถุนายน 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อมตะ วิถีเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ  
บริษัท ปรีญสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- ปัจจุบัน อนุญาโตตุลาการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน ประธานบริหารหลักสูตร Leadership Succession Program (LSP)  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ คณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมสรรพากร

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

|           |                                                                                                   |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22. ชื่อ  | นางสาวนงลักษณ์ พันธุ์นิติศาสตร์                                                                   |
| ตำแหน่ง   | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 มีนาคม 2553 |
| อายุ (ปี) | 58                                                                                                |

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมิสซูรี สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford Executive Program 2013

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2550 - มีนาคม 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาด/กรรมการบริหาร  
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- ธันวาคม 2555 - กรกฎาคม 2557 กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ธนาคารออมสิน
- มกราคม 2552 - กรกฎาคม 2557 ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ  
บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)



|           |                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------|
| 23. ชื่อ  | นางสาวอัญชลี พิพัฒน์เสรีบุญ                               |
| ตำแหน่ง   | กรรมการอิสระ<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 กันยายน 2560 |
| อายุ (ปี) | 65                                                        |

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ศึกษาเพิ่มเติม (Accounting Information System) University of Texas at Austin, TX, USA
- ปริญญาโท MS. (Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 124/2552 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (Advanced ACP) รุ่นที่ 2/2553 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of Chairman รุ่นที่ 25/2554 ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2553 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท โอว่า แคมพิทอล จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2547 - 2550 รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2551 - 2553 หัวหน้าภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2552 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ โอว่า จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำตามสัญญา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2555 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัยด้านการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2550 - ปัจจุบัน คณะกรรมการ โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

|           |                                                                                                      |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24. ชื่อ  | นายธีระ สงวนดีกุล                                                                                    |
| ตำแหน่ง   | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลุ่มการผลิต ธุรกิจน้ำตาล<br>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กุมภาพันธ์ 2547 |
| อายุ (ปี) | 66                                                                                                   |

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี University of Wisconsin, Madison, USA
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น : (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2546 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2546 - มี.ย. 2559 กรรมการบริษัท บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด

2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท น้ำตาลเกาะกง จำกัด

2549 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Savannakhet Sugar Corporation

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยัลเฟลสเรียลตี้ จำกัด

2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจริญลาพัฒนา จำกัด

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยัลเฟลสซิเด็น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560)

- ของตนเอง 1,650,000 หุ้น (0.0374%)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

25. ชื่อ นายธัชชัย สุขผลศิริ  
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย  
เลขานุการบริษัท  
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 28 มีนาคม 2557  
อายุ (ปี) 61

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Harvard University, USA
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP รุ่นที่ 133/2017)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมหลักสูตรกรรมการหลักสูตรอื่นๆ

- Ethical Leadership Program (ELP 6/2016)
- ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS)  
รุ่น 29/2014
- Corporate Governance for Executives (CGE) 2014
- Company Secretary Program (CSP 59/2014)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวัฒนะเวชย์ ตรีง จำกัด (มหาชน)

2544 - 2557 SVP ฝ่ายกฎหมาย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น : (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)

26. ชื่อ นายธนภัทร ณ เชียงใหม่  
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานบริหารและสำนักงาน  
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 9 พฤษภาคม 2559  
อายุ (ปี) 68

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรการเงิน, Wharton School, University of Pennsylvania, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักกลยุทธ์และบริหาร, บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

2534 - 2541 กรรมการบริหาร, บริษัท แกล็กโซ เวลคัม ประเทศไทย จำกัด

2527 - 2541 ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ, บริษัท แกล็กโซ เวลคัม ประเทศไทย จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560) : (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : (ไม่มี)



# หลักเกณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ 31 ตุลาคม 2559 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุด 31 ตุลาคม 2560

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                                                                      | ตำแหน่ง                                     | ณ 31 ต.ค.<br>2559 | ณ 31 ต.ค.<br>2560 | จำนวนหุ้น<br>เพิ่มขึ้น / ลดลง | ร้อยละ<br>จำนวนหุ้น<br>ที่มีสิทธิออกเสียง | หมายเหตุ                             |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|
|       |                                                                                     |                                             | Par 0.50 บาท      | Par 0.50 บาท      | ในปี 2560<br>(หุ้น)           |                                           |                                      |
| 1     | นายมนู เลียวไพโรจน์ *                                                               | ประธานกรรมการ/<br>กรรมการอิสระ              |                   |                   |                               | -                                         | ไม่มีหุ้น KSL                        |
| 2     | นายจำรูญ ชินธรรมมิตร <sup>1</sup><br>(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)      | กรรมการ/<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร         | 146,909,132       | 149,572,232       | 2,663,100                     | 3.39                                      | ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน<br>2,663,100 หุ้น |
| 3     | นายประภาส ชุตินวาร์พันธ์ <sup>2</sup><br>(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  | กรรมการ                                     | 46,536,188        | 38,706,688        | 7,829,500                     | 0.88                                      | ขาย 7,829,500 หุ้น                   |
| 4     | นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย <sup>3</sup><br>(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)    | กรรมการ/ รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส  | 60,078,427        | 60,078,427        | -                             | 1.36                                      | -                                    |
| 5     | นายสุขุม โตการณยศเรษฐ                                                               | กรรมการ/ รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส  | 484,600           | 1,000,000         | 515,400                       | 0.02                                      | ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน<br>515,400 หุ้น   |
| 6     | นางอินทิรา สุขะนิษฐ์                                                                | กรรมการ/ รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส  | 25,471,699        | 25,471,699        | -                             | 0.58                                      | -                                    |
| 7     | นายชลิช ชินธรรมมิตร <sup>4</sup><br>(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)       | กรรมการ/ รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่        | 65,829,926        | 65,829,926        | -                             | 1.49                                      | -                                    |
| 8     | นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร                                                            | กรรมการ/รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่         | 99,599,954        | 99,599,954        | -                             | 2.26                                      | -                                    |
| 9     | นายอรัญชัย ไรจนะโชติกุล <sup>5</sup><br>(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)   | กรรมการ/ รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส  | 60,252,382        | 59,103,860        | 1,148,522                     | 1.34                                      | ขาย 1,148,522 หุ้น                   |
| 10    | นายสมชาย ชินธรรมมิตร <sup>6</sup><br>(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)      | กรรมการ/ ผู้ช่วย<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่    | 113,809,485       | 113,809,485       | -                             | 2.58                                      | -                                    |
| 11    | นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร                                                             | กรรมการ/ ผู้ช่วย<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่    | 99,683,643        | 99,683,643        | -                             | 2.26                                      | -                                    |
| 12    | นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์                                                             | กรรมการ                                     | 158,162           | 158,162           | -                             | 0.00                                      | -                                    |
| 13    | นายชาติรี ชินธรรมมิตร                                                               | กรรมการ                                     | 57,467,546        | 57,467,546        | -                             | 1.30                                      | -                                    |
| 14    | นายสมชาติ ชินธรรมมิตร                                                               | กรรมการ                                     | 22,907,921        | 22,907,921        | -                             | 0.52                                      | -                                    |
| 15    | นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ *                                                             | กรรมการอิสระ                                | -                 | -                 | -                             | -                                         | ไม่มีหุ้น KSL                        |
| 16    | พล.ต.อ. บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ *                                                         | กรรมการอิสระ                                | -                 | -                 | -                             | -                                         | ไม่มีหุ้น KSL                        |
| 17    | นายประมูล วิเชียรสินธุ์ *                                                           | กรรมการอิสระ                                | -                 | -                 | -                             | -                                         | ไม่มีหุ้น KSL                        |
| 18    | นางสาวนงลักษณ์ พินยนิติกาศตร์ *                                                     | กรรมการอิสระ                                | -                 | -                 | -                             | -                                         | ไม่มีหุ้น KSL                        |
| 19    | นายวรภัทร โดณะเกษม *                                                                | กรรมการอิสระ                                | -                 | -                 | -                             | -                                         | ไม่มีหุ้น KSL                        |
| 20    | นายการุณ กิตติสถาพร *                                                               | กรรมการอิสระ                                | -                 | -                 | -                             | -                                         | ไม่มีหุ้น KSL                        |
| 21    | นายตระการ ชุนทรโรจน์ฤทธิ์ <sup>7</sup><br>(รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) | กรรมการ                                     | 18,612,158        | 18,566,486        | 45,672                        | 0.42                                      | ขาย 45,672 หุ้น                      |
| 22    | นายชนะชัย ชุตินวาร์พันธ์                                                            | กรรมการ/ รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่        | 115,355,499       | 115,355,499       | 0.00                          | 2.62                                      | -                                    |
| 23    | นายรัชชัย ศุภผลศิริ                                                                 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/<br>เลขานุการบริษัท | -                 | -                 | -                             | -                                         | ไม่มีหุ้น KSL                        |

| หมายเหตุ | * กรรมการอิสระ            |                        |  |           |            |             |
|----------|---------------------------|------------------------|--|-----------|------------|-------------|
| 1        | นายจำรูญ ชินธรรมมิตร      |                        |  | จำนวนหุ้น | 96,796,331 |             |
|          | ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 52,775,901 | 149,572,232 |
| 2        | นายประภาส ชุตินวาร์พันธ์  |                        |  | จำนวนหุ้น | 17,132,688 |             |
|          | นางสุมิตรา ชุตินวาร์พันธ์ | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 21,574,000 | 38,706,688  |
| 3        | นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย    |                        |  | จำนวนหุ้น | 29,390,196 |             |
|          | นางมนทนาฏ แด่มศิริชัย     | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 30,688,231 | 60,078,427  |
| 4        | นายชลัช ชินธรรมมิตร       |                        |  | จำนวนหุ้น | 43,279,926 |             |
|          | ด.ช.ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร   | (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) |  | จำนวนหุ้น | 11,088,000 |             |
|          | ด.ช.ชัชพีร์ ชินธรรมมิตร   | (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) |  | จำนวนหุ้น | 11,088,000 |             |
|          | ด.ญ.ชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร   | (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) |  | จำนวนหุ้น | 374,000    | 65,829,926  |
| 5        | นายธวัชชัย โรจนะโชติกุล   |                        |  | จำนวนหุ้น | 55,937,112 |             |
|          | นางกรกช โรจนะโชติกุล      | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 3,166,748  | 59,103,860  |
| 6        | นายสมชาย ชินธรรมมิตร      |                        |  | จำนวนหุ้น | 96,225,726 |             |
|          | ด.ญ.ณฐมนัฐ ชินธรรมมิตร    | (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) |  | จำนวนหุ้น | 17,583,759 | 113,809,485 |
| 7        | นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์  |                        |  | จำนวนหุ้น | 13,621,766 |             |
|          | นางรัตนา ชุณหโรจน์ฤทธิ์   | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 4,944,720  | 18,566,486  |



# การเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี 2560

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ                                                                 | ตำแหน่ง                                                     | หุ้นสามัญ<br>(จำนวนหุ้น)<br>ณ 31 ต.ค. 2559<br>Par 0.50 บาท | รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2560 |             |                |              | หุ้นสามัญ<br>(จำนวนหุ้น)<br>ณ 31 ต.ค. 2560<br>Par 0.50 บาท | ร้อยละ<br>จำนวนหุ้น<br>ที่มีสิทธิ<br>ออกเสียง |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|----------------|--------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|       |                                                                                |                                                             |                                                            | ซื้อ                            | (ขาย)       | รับโอน / (โอน) | รับหุ้นปันผล |                                                            |                                               |
|       |                                                                                |                                                             |                                                            |                                 |             |                |              |                                                            |                                               |
| 1     | นายมนู เลียวไพโรจน์ *                                                          | ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ                                 |                                                            |                                 |             |                |              | -                                                          | -                                             |
| 2     | นายจำรูญ ชินธรรมมิตร <sup>1</sup><br>(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)    | กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>และกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 94,133,231<br>52,775,901                                   | 2,663,100                       |             |                |              | 96,796,331<br>52,775,901                                   | 2.195<br>1.197                                |
| 3     | นายประภาส ชูติमारพนธ์ <sup>2</sup><br>(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)   | กรรมการ                                                     | 24,962,188<br>21,574,000                                   |                                 | (7,829,500) |                |              | 17,132,688<br>21,574,000                                   | 0.388<br>0.489                                |
| 4     | นายพรศิลป์ แท้มศิริชัย <sup>3</sup><br>(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  | กรรมการและรองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส                 | 29,390,196<br>30,688,231                                   |                                 |             |                |              | 29,390,196<br>30,688,231                                   | 0.666<br>0.696                                |
| 5     | นายสุชุม โตการณยศเรษฐ                                                          | กรรมการและรองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส                 | 484,600<br>-                                               | 515,400                         |             |                |              | 1,000,000<br>-                                             | 0.023<br>-                                    |
| 6     | นางอินทิรา สุขะนิษฐ์                                                           | กรรมการและรองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส                 | 25,471,699<br>-                                            |                                 |             |                |              | 25,471,699<br>-                                            | 0.578<br>-                                    |
| 7     | นายชลัช ชินธรรมมิตร <sup>4</sup><br>(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)     | กรรมการและรองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่                       | 43,279,926<br>22,550,000                                   |                                 |             |                |              | 43,279,926<br>22,550,000                                   | 0.981<br>0.511                                |
| 8     | นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร                                                       | กรรมการ/ รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่                        | 99,599,954                                                 |                                 |             |                |              | 99,599,954                                                 | 2.258                                         |
| 9     | นายธวัชชัย โรจนะโชติกุล <sup>5</sup><br>(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) | กรรมการและรองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่อาวุโส                 | 55,937,112<br>4,315,270                                    |                                 | (1,148,522) |                |              | 55,937,112<br>3,166,748                                    | 1.268<br>0.072                                |
| 10    | นายสมชาย ชินธรรมมิตร <sup>6</sup><br>(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)    | กรรมการและผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่                   | 96,225,726<br>17,583,759                                   |                                 |             |                |              | 96,225,726<br>17,583,759                                   | 2.182<br>0.399                                |
| 11    | นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร                                                        | กรรมการ/ ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่                    | 99,683,643                                                 |                                 |             |                |              | 99,683,643                                                 | 2.260                                         |
| 12    | นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์                                                        | กรรมการ                                                     | 158,162                                                    |                                 |             |                |              | 158,162                                                    | 0.004                                         |
| 13    | นายชาตรี ชินธรรมมิตร                                                           | กรรมการ                                                     | 57,467,546                                                 |                                 |             |                |              | 57,467,546                                                 | 1.303                                         |
| 14    | นายสมชาติ ชินธรรมมิตร                                                          | กรรมการ                                                     | 22,907,921                                                 |                                 |             |                |              | 22,907,921                                                 | 0.519                                         |
| 15    | นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ *                                                        | กรรมการอิสระ                                                | -                                                          |                                 |             |                |              | -                                                          | -                                             |
| 16    | พล.ต.อ. บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ *                                                    | กรรมการอิสระ                                                | -                                                          |                                 |             |                |              | -                                                          | -                                             |
| 17    | นายประมูล วิเชียรสินธุ์ *                                                      | กรรมการอิสระ                                                | -                                                          |                                 |             |                |              | -                                                          | -                                             |
| 18    | ดร. นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ *                                                 | กรรมการอิสระ                                                | -                                                          |                                 |             |                |              | -                                                          | -                                             |
| 19    | ดร. รภัทร โตธนะเกษม *                                                          | กรรมการอิสระ                                                | -                                                          |                                 |             |                |              | -                                                          | -                                             |
| 20    | นายการุณ กิตติสถาพร *                                                          | กรรมการอิสระ                                                | -                                                          |                                 |             |                |              | -                                                          | -                                             |
| 21    | นายตระกูล ชูณหะวัณ <sup>7</sup><br>(คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)      | กรรมการ                                                     | 13,621,766<br>4,990,392                                    |                                 | (45,672)    |                |              | 13,621,766<br>4,944,720                                    | 0.309<br>0.112                                |
| 22    | นายชนะชัย ชูติमारพนธ์                                                          | กรรมการ/ รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่                        | 115,355,499                                                |                                 |             |                |              | 115,355,499                                                | 2.616                                         |
| 23    | นายรัชชัย สุภผลศิริ                                                            | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่และ<br>เลขานุการบริษัท               | -                                                          |                                 |             |                |              | -                                                          | -                                             |

| หมายเหตุ | * กรรมการอิสระ            |                        |  |           |            |             |
|----------|---------------------------|------------------------|--|-----------|------------|-------------|
| 1        | นายจำรูญ ชินธรรมมิตร      |                        |  | จำนวนหุ้น | 96,796,331 |             |
|          | ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 52,775,901 | 149,572,232 |
| 2        | นายประภาส ชุตินวาร์พันธ์  |                        |  | จำนวนหุ้น | 17,132,688 |             |
|          | นางสุมิตรา ชุตินวาร์พันธ์ | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 21,574,000 | 38,706,688  |
| 3        | นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย    |                        |  | จำนวนหุ้น | 29,390,196 |             |
|          | นางมนทนาฏ แด่มศิริชัย     | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 30,688,231 | 60,078,427  |
| 4        | นายชลัช ชินธรรมมิตร       |                        |  | จำนวนหุ้น | 43,279,926 |             |
|          | ด.ช.ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร   | (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) |  | จำนวนหุ้น | 11,088,000 |             |
|          | ด.ช.ชัชพีร์ ชินธรรมมิตร   | (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) |  | จำนวนหุ้น | 11,088,000 |             |
|          | ด.ญ.ชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร   | (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) |  | จำนวนหุ้น | 374,000    | 65,829,926  |
| 5        | นายธวัชชัย โรจนะโชติกุล   |                        |  | จำนวนหุ้น | 55,937,112 |             |
|          | นางกรกช โรจนะโชติกุล      | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 3,166,748  | 59,103,860  |
| 6        | นายสมชาย ชินธรรมมิตร      |                        |  | จำนวนหุ้น | 96,225,726 |             |
|          | ด.ญ.ณฐมนัฐ ชินธรรมมิตร    | (บุตรไม่บรรลุนิติภาวะ) |  | จำนวนหุ้น | 17,583,759 | 113,809,485 |
| 7        | นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์  |                        |  | จำนวนหุ้น | 13,621,766 |             |
|          | นางรัตนา ชุณหโรจน์ฤทธิ์   | (ภรรยา)                |  | จำนวนหุ้น | 4,944,720  | 18,566,486  |





## \*\* หมายเหตุ

## 1. เครื่องหมายและตำแหน่ง

x ประธานกรรมการ, / กรรมการ, // กรรมการบริหาร

## 2. รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
2. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
3. บริษัท น้ำตาลนิวก้าวสูงันหลี จำกัด
4. บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
6. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

7. บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด จำกัด
9. บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตท จำกัด
10. บริษัท แซมเปียนเฟอร์เมนเตชัน จำกัด
11. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
12. บริษัท Savannakhet Sugar Corporation
13. บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด
14. บริษัท Koh Kong Sugar Industry จำกัด
15. บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
16. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด



# นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม(Corporate Social Responsibility: CSR) ที่ครอบคลุมด้านต่างๆ ที่สำคัญ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตลอดจนสังคมโดยรวม โดยการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้ครอบคลุมประเด็นหลัก (core subjects) 7 ประการในมาตรฐาน ISO 26000 กับได้กำหนดหัวข้อเพิ่มเติมตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร รวมเป็นนโยบาย 9 ประการ ดังต่อไปนี้

## 1. การประกอบกิจการภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและหลักธรรมาภิบาล

1.1 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย จริยธรรมในการประกอบการค้า และหลักการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ชำระภาษีอากรอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

1.2 บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และจะไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือความเสียหายเปรียบต่อผู้ถือหุ้น มีการจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนหรือผลประโยชน์อื่นไม่สมควรกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้การถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ในการนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่ประมวลนโยบาย จรรยาบรรณ ระเบียบ ข้อบังคับ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้แสดงเจตจำนงแน่วแน่ในการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยได้ประกาศเจตนารมณ์แน่วร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตในปี พ.ศ. 2557 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2560

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้เป็นภัยคุกคามแก่บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาแก่ผู้ได้รับความเสียหาย

บริษัทฯ ได้อบรมหรือเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน



#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชน

4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษา แก่บุตร และเงินช่วยค่าพาหนะ เป็นต้น

4.5 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

4.6 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

4.7 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

#### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้าและความซื่อสัตย์ ภายใต้นโยบายดังนี้

5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ การผลิตที่มีมาตรฐาน และการปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

5.2 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล

5.3 บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือนคลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

5.4 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว



5.5 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ

#### 6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง

บริษัทฯ จะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรมกับคู่ค้า ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดไว้ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินหรือกรรมสิทธิ์ของคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบต่อคู่ค้า และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ในด้านต่างๆ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

บริษัทฯ ดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้วิธีกลั่นแกล้ง กีดกัน หรือดำเนินการใดๆ ที่ต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อมิให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

#### 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นดูแลและพัฒนาระบบการผลิตและเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างมาตรการป้องกันไว้ก่อนในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการลด (reduce) การใช้เพียงเท่าที่จำเป็น การนำกลับมาใช้ใหม่ (reuse) และการหมุนเวียน (recycle) ในส่วนของของเสีย (waste) บริษัทฯ ลดหรือขจัดหรือนำไปใช้ประโยชน์ซึ่งของเสียที่ออกจากกระบวนการผลิตอย่างรับผิดชอบและมีประสิทธิภาพ





## 8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่ รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯ จะร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆ ในการพัฒนาชุมชนหรือสังคมที่เป็นเป้าหมายในแต่ละปี

## 9. การส่งเสริมนวัตกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานค้นคิดนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ ข้างต้น เช่น การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน การจัดการของเสีย การควบคุมการปลดปล่อยของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ นวัตกรรมที่นำมาใช้อาจมีได้หลายระดับ ทั้งที่เป็นการทำขึ้นใหม่ (novelty) การปรับปรุง (improvement) การปรับแต่ง (adjustment/modification) การเปลี่ยน (alteration) เพื่อให้เกิดผลที่มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากกว่าเดิม และจะเปิดเผยนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่นพิจารณาดำเนินการหรือพัฒนาต่อไป



## การติดตามและทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะดำเนินการติดตามประเมิน และทบทวนโครงการต่างๆ ที่ได้สนับสนุนทั้งในปัจจุบัน และจะพิจารณาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในอนาคต อย่างรอบคอบ ต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) ระดับ 4 โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในระดับ Core ซึ่งมีมิติทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบุคลากร โดยได้จัดทำเป็นส่วนหนึ่งในเล่มรายงานประจำปีมาตั้งแต่ปี 2559 รายงานดังกล่าวจะแสดงถึงข้อมูลการรายงานตามหัวข้อต่างๆ และหน่วยวัดตาม GRI และรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในรอบปีที่ผ่านมา

## กิจกรรมกลุ่มเคเอสแอล ประจำปี 2560

### KSL จัดกิจกรรมพา คณะผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี พ.ศ.2560

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้จัดโครงการเชิญผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2560 โดยบริษัทฯ ได้นำคณะผู้ถือหุ้นจำนวน 72 คน เข้ารับฟังการบรรยายสรุปและเยี่ยมชมกิจการที่โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี (Bo Ploy Bio-Refinery Complex) รวมทั้งการรับฟังการบรรยายสรุปในโครงการของศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ เค.เอส.แอล.รีเวอร์แซว เพื่อทราบถึงภาพรวมของศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ผ่านการเผยแพร่และฝึกอบรมตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



### บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ร่วมเป็นเจ้าภาพพระพิธีธรรม สวดพระอภิธรรมพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2560 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือร่วมเป็นเจ้าภาพ และวางพวงมาลาถวายสักการะ ในพระพิธีธรรมสวดพระอภิธรรมพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อน้อมรำลึกถึง พระมหากรุณาธิคุณและถวายเป็นพระราชกุศล โดยมี คุณจำรูญ ชินธรรมมิตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ร่วมในพระพิธี ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาทในพระบรมมหาราชวัง



## รางวัลความภาคภูมิใจ



### บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) รับประกาศนียบัตรในฐานะที่ผ่าน กระบวนการรับรองและเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริตโครงการ CAC

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 คุณจำรูญ ชินธรรมมิตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) รับประกาศนียบัตรในฐานะที่บริษัท ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption หรือ CAC) ซึ่ง KSL ได้รับการรับรองในไตรมาสที่ 4 ปี 2559

### บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) รับรางวัลสถานประกอบการที่ ธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทย ต่อเนื่อง 10 ปี จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงานกระทรวงแรงงาน

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน จัดพิธีมอบรางวัล Thailand Labour Management Excellence Award 2017 และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกย่องและเชิดชูเกียรติสถานประกอบการที่มีระบบการบริหารจัดการด้านแรงงานที่เป็นมาตรฐานสากลตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยมีนายกรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา เป็นประธานในพิธี ซึ่งบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่สามารถรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยได้อย่างต่อเนื่อง จึงได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยต่อเนื่องปีที่ 10 (รางวัลเกียรติยศ)





## บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ได้รับรางวัล 3Rs Award ประจำปี 2560

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 คุณกรณียชัย ทักษิณ ผู้จัดการคุณภาพ และสิ่งแวดล้อม ในฐานะผู้แทน บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เข้ารับรางวัล 3Rs Award 2017 จากคุณสมชาย หาญหิรัญ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา ภายใต้โครงการ “พัฒนาศักยภาพอุตสาหกรรมเชิงสร้างสรรค์” ประจำปี 2560 จากคณะกรรมการส่งเสริมการดำเนินงานการพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร(กลุ่มที่1) กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ได้คัดค้านวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยการนำขานอ้อยมาทำเป็นภาชนะรองแก้ว โดยใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามหลักการ 3Rs เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต

## บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) KSL ติด 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่ มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน หรือ ESG100 จาก สถาบันไทยพัฒน์ ประจำปี 2560

ตามที่หน่วยงาน ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ได้พัฒนาฐานข้อมูลความยั่งยืนของธุรกิจในประเทศไทย ด้วยการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน โดยริเริ่มขึ้นเมื่อปี พ.ศ.2558 เป็นปีแรก และดำเนินต่อเนื่องมาเป็นปีที่สามแล้วนั้น จากการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลของบริษัทจดทะเบียนในปี พ.ศ. 2560 รวม 656 บริษัท (ไม่รวมหลักทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการฟื้นฟู) โดยอ้างอิงจากเอกสารรายงานที่บริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณะในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมทั้งในรายงานประจำปี รายงานแห่งความยั่งยืน และข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท ข้อมูลผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CG Scoring)

สถาบันไทยพัฒน์ องค์กรร่วมดำเนินงานในความริเริ่มสากลด้านการประเมินความยั่งยืน หรือ Global Initiative for Sustainability Rating (GISR) ได้คัดเลือกให้บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (KSL) เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี พ.ศ. 2560 ต่อไปเป็นปีที่ 3



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG) และในปี 2560 บริษัทฯ ผ่านกระบวนการรับรองเข้าร่วมมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายทุกระยะ จัดให้มีโครงสร้างสายงานจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดเกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณนโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์ แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ ซึ่งมีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาด้านการควบคุมภายใน ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้บริหารและรับผิดชอบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกับสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบของบริษัทฯ พิจารณาประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบได้ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ ซึ่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดการ และการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล สามารถกระทำได้อย่างปลอดภัยและถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่มีความเหมาะสม เพื่อสื่อสารหน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งเรื่องต่างๆ ให้พนักงานรับทราบ และกำหนดช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทและกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

## 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการตรวจสอบ สอดทานระบบการควบคุมภายในผ่านสำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักตรวจสอบภายในไม่พบประเด็น ที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยง บัญชีความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ เพื่อช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถออกแบบระบบที่มีจุดควบคุม เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือการปฏิบัติงาน กำหนด วิเคราะห์ ประเมินผล และออกแบบระบบงาน โดยคำนึงปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบได้จัดให้มีการดำเนินการตามแผนพัฒนากิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. จัดทำคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านคลังพัสดุ คลังน้ำตาด ห้องซัง บุคคลและยามรักษาความปลอดภัย เพื่อให้พนักงานทราบถึงการปฏิบัติงานในส่วนต่างๆ ที่รับผิดชอบ และเป็นพื้นฐานให้แต่ละส่วนงานของบริษัทในเครือ ดำเนินการและพัฒนาขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
2. ทบทวนกฎบัตรกรรมการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ คู่มือการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560/2561
3. จัดทำเนื้อหาเพื่อเป็นเครื่องมือในการให้การอบรม เรื่อง คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตประจำปี 2559/ 2560 และระบบ ISO 9001 Version 2015
4. อบรมผู้บริหารและพนักงานทั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่ ตามเนื้อหาที่กล่าวถึงข้างต้นพร้อมทั้งให้การสนับสนุนการจัดทำข้อมูล เพื่อขอปรับเปลี่ยนระบบ ISO 9001 Version 2008 เป็นระบบ ISO 9001 Version 2015
5. จัดทำกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันประจำปี 2560/2561 ตามแบบเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงเรื่องทุจริต (FRA Tool : Fraud Risk Assessment Tool) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและการควบคุมดูแล เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

โดยหากปัจจัยเสี่ยงใดมีโอกาสหรือเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงดังกล่าว ต้องจัดทำแผนการควบคุมป้องกันหรือแก้ไข เพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว รวมทั้งกำหนดประสานงานให้ผู้รับผิดชอบทำการติดตามผลการประเมิน และให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้สอบทานข้อมูลว่า ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงได้ปฏิบัติตามแผนการและหลักการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

6. อบรมคู่ค้าและลูกค้าที่เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในงานประชุมมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและลูกค้าของกลุ่มบริษัทเคเอสแอล ในวันที่ 1 เมษายน 2560 ณ โรงเรียนพระหฤทัยคอนแวนต์ กรุงเทพฯ เพื่อเป็นการเน้นย้ำว่าบริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งรณรงค์ให้คู่ค้าและลูกค้าเข้าใจและเข้าร่วมโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เช่นเดียวกับบริษัทในโอกาสต่อไป
7. กำหนดสาเหตุความเสี่ยงขององค์กรและผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงาน สำหรับแต่ละปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2560/2561 ที่ผ่านพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. จัดทำแผนสนับสนุนการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ ประจำปี 2560/2561 พร้อมทั้งจัดหาแนวทางและมาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยงเบื้องต้น
9. ประชุมเตรียมการให้สำนักบริหารความเสี่ยงลงพื้นที่ปฏิบัติงานตามแผนสนับสนุนข้างต้น
10. สนับสนุนจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงประจำปี 2560 รวม 4 ครั้ง ให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่
11. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงประจำปี 2560 ของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยแสดงข้อมูลรายการความเสี่ยงที่คงที่ ความเสี่ยงที่ลดลง และความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการและวางแผนให้เหมาะสมต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับได้ และยังสามารถพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรและส่วนงานต่างๆ อีกด้วย



## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เปิดเผยในส่วนนี้เป็นรายการระหว่างกันในระหว่างปี 2560 และ 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของแต่ละปี ประกอบด้วย รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังต่อไปนี้

### ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

#### บริษัทย่อย

| บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน                                                                                                                             | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล                                                                          | บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 90.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 9.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน                                                         |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล                                                                 | บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 95.78 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.22 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน                                               |
| บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล                                                                   | บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.61 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.39 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน                                                |
| บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด<br>ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม รีสอร์ท รวมทั้งจัดสรรที่ดินเพื่อการเกษตรและเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนา และอาคารสำนักงานให้เช่า | บริษัทถือหุ้นในบริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 40.77 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50.25 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8.98 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน |
| บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ต เทรตติ้ง จำกัด<br>ประกอบธุรกิจตัวแทนในการส่งออกน้ำตาลทราย                                                                 | เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.87 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.85 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.36 และบริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9.47 ทั้งนี้ กรรมการร่วมกันคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายวิทย์ วัชรไชยกุล นายสุชุม โตการณยศเรษฐ และนายชัช ชินธรรมมิตร                                         |
| Savannakhet Sugar Corporation<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และดำเนินกิจการทางการเกษตร                                            | บริษัทถือหุ้นใน บริษัท น้ำตาลสะพานะเขต จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.49 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน                                                                                                                                      |
| Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล                                                                   | บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน                                                                                                                                    |
| Koh Kong Plantation Co., Ltd.<br>ประกอบธุรกิจเพาะปลูกอ้อย                                                                                               | บริษัทถือหุ้นทางอ้อมใน Koh Kong Plantation Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน                                                                                                                                 |

## บริษัทร่วม

| บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน                                                                                        | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)<br>ประกอบธุรกิจทำเทียบเรือและคลังสินค้า รวมทั้ง<br>ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ | เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 23.82 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง ถือหุ้นร้อยละ 17.42 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายสมชาย ชินธรรมมิตร<br>นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุตินาวรรณ |
| บริษัท บีบีจีไอ จำกัด<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลหรือเชื้อ<br>เพลิงจากผลผลิตทางการเกษตร                   | เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร<br>นายชัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชุตินาวรรณ                                                                                    |

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด<br>เป็นผู้สนับสนุนทางด้านคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ<br>ให้แก่บริษัทและบริษัทในกลุ่ม  | เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยบริษัทราชาเซรามิค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชาซูรส<br>จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ มีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายชาติร์ ชินธรรมมิตร                                     |
| บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิค                                                   | เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นร้อยละ 49.10 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ<br>นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุขุม โตการณยศเรษฐ นายธวัชชัย โรจนะโชติกุล นายตระการ<br>ชุนทรโรจน์ฤทธิ์ และนายชัช ชินธรรมมิตร |
| บริษัท ราชาซูรส จำกัด<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงซูรส                                                                | เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นร้อยละ 42.76 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท<br>คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุขุม โตการณยศเรษฐ นายธวัชชัย โรจนะโชติกุล และ<br>นายสมชาย ชินธรรมมิตร                       |
| บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด<br>ประกอบธุรกิจโรงแรมและนันทนาการอสังหาริมทรัพย์                                            | เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นร้อยละ 70.38 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ<br>นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชัช ชินธรรมมิตร นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร และนางสาว<br>ดวงดาว ชินธรรมมิตร                       |
| บริษัท เค เค วัสดุ อินดัสตรี จำกัด *<br>ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าแปรรูป                                                     | เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นร้อยละ 88.75 ไม่มีกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                   |
| บริษัท อมาโก้ จำกัด *<br>ประกอบธุรกิจจำหน่ายยากำจัดศัตรูพืช                                                              | เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นร้อยละ 100 ไม่มีกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                     |
| บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)<br>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์หรือ<br>เชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร | มีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชัช ชินธรรมมิตร นายพรศิลป์<br>แต่มีศิริชัย และนายชนะชัย ชุตินาวรรณ                                                                                           |

\* บริษัท เค เค วัสดุ อินดัสตรี จำกัด และบริษัท อมาโก้ จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในไตรมาสที่ 1 ปี 2560



## 1. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

| 1.1 รายการซื้อ-ขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ รวมถึงปริมาณรายการคงค้าง (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559) |                                            |                                                                                                                     |                          |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ                                                                                                     | ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ                      | ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ                                                                                     | มูลค่าของรายการ (พันบาท) |            | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                            |                                            |                                                                                                                     | 31 ต.ค. 60               | 31 ต.ค. 59 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท ราชารุส จำกัด                                                                                                       | บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ขายกากน้ำตาล</li> <li>กำไรจากการขายเงินลงทุน</li> <li>ลูกหนี้อื่น</li> </ul> | -                        | 588        | บริษัท และบริษัทย่อยขายกากน้ำตาลให้บริษัท ราชารุส จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป และบริษัทย่อยรับจ้างปรับปรุงเครื่องจักรให้บริษัท ราชารุส จำกัด ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาต้นทุน รวมกับค่าบริการจัดการ                                                                              |
|                                                                                                                            | บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ขายกากน้ำตาล</li> <li>ลูกหนี้อื่น</li> </ul>                                 | -                        | 15         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท เค เค วัฏ อินดัสตรี จำกัด                                                                                           | บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าสินค้าอื่นๆ เช่น ค่าวัสดุ อะไหล่</li> </ul>                               | -                        | 439        | บริษัทขายสินค้าอื่นๆ ได้แก่ วัสดุ อะไหล่ ให้แก่ บริษัท เค เค วัฏ อินดัสตรี จำกัด เพื่อนำไปใช้ในการผลิต โดยราคาที่ขายเป็นไปตามราคาต้นทุน รวมกับค่าบริการจัดการ                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                            |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้การค้า ได้แก่ ค่าขายวัสดุ</li> </ul>                                  | -                        | 11         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)                                                                                         | บริษัท ราชารุส จำกัด                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเคมีภัณฑ์ และ ค่าน้ำดื่ม</li> </ul>                                       | 2,241                    | 963        | กลุ่มบริษัทซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และ กรดเกลือ จากบริษัทราชารุส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคายากับคู่ค้ารายอื่น ผลปรากฏว่าราคายาของบริษัท ราชารุส จำกัด ต่ำกว่าเนื่องจากเคมีภัณฑ์เป็นผลพลอยได้จากการผลิตของบริษัท ราชารุส จำกัด                                                                                                                               |
|                                                                                                                            |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด</li> </ul>                           | 115                      | 140        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                                                                                                 |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเคมีภัณฑ์ และ ค่าน้ำดื่ม</li> </ul>                                       | 8                        | 12         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุญไทย จำกัด                                                                                         |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเคมีภัณฑ์ และ ค่าน้ำดื่ม</li> </ul>                                       | 7                        | 13         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮันหลี จำกัด                                                                                          |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเคมีภัณฑ์ และ ค่าน้ำดื่ม</li> </ul>                                       | 67                       | 48         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)                                                                                         | บริษัท เค เค วัฏ อินดัสตรี จำกัด           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อทรัพย์สิน</li> </ul>                                                     | -                        | 54,185     | ทางบริษัท เค เค วัฏ อินดัสตรี จำกัด ซึ่งประกอบกิจการร่อนน้ำตาลขนาดเม็ดพิเศษให้กับบริษัท มอนเดลี อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่ปี 2546 มีแผนการเลิกกิจการ ทางบริษัทจึงมีความประสงค์จะซื้อเครื่องจักรเพื่อมาใช้ในการผลิต                                                                                                                                                                                              |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)                                                                                         | บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการเพื่อส่งออก</li> </ul>                                              | 5,120                    | 7,743      | ตามพรบ.อ้อยและน้ำตาล การส่งออกน้ำตาลต้องทำผ่านบริษัทที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) อนุญาตเท่านั้น กลุ่มบริษัท และบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จึงได้ตั้งบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด ขึ้นมา เพื่อเป็นตัวแทนจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารการส่งออกเท่านั้น โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด คิดค่าบริการกับบริษัทในกลุ่มตามปริมาณสินค้า ซึ่งเป็นไปตามราคาทุน รวมค่าบริการจัดการ |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                                                                                                 |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการเพื่อส่งออก</li> </ul>                                              | 1,221                    | 1,606      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุญไทย จำกัด                                                                                         |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการเพื่อส่งออก</li> </ul>                                              | 2,243                    | 2,320      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮันหลี จำกัด                                                                                          |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการเพื่อส่งออก</li> </ul>                                              | 683                      | 803        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Savannakhet Sugar Corporation                                                                                              |                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการเพื่อส่งออก</li> </ul>                                              | 360                      | 304        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ                         | ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ                                         | ลักษณะรายการ /<br>เงื่อนไขที่สำคัญ           | มูลค่าของรายการ<br>(พันบาท) |            | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |                                                               |                                              | 31 ต.ค. 60                  | 31 ต.ค. 59 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด<br>(มหาชน)          | บริษัท ไทยชูการ์<br>เทอร์มิเนล จำกัด<br>(มหาชน) และบริษัทย่อย | • ค่าฝากสินค้าและขน<br>ถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก | 178                         | 40,798     | บริษัทมีความจำเป็นที่ต้องใช้ทำเทียบเรือ และบริการ<br>ขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออกให้กับกลุ่มโรงงานน้ำตาล<br>บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) กำหนด<br>ค่าบริการฝากสินค้าและค่าขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก<br>จากปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝาก ซึ่งเป็นไป<br>ตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป                                    |
|                                                |                                                               | • รายได้อื่น ได้แก่                          | 320                         | 2,164      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ค่าส่วนลด                                  | -                           | 1,264      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ลูกหนี้อื่น                                | -                           | 2,377      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • เจ้าหนี้อื่น                               | -                           | -          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                     |                                                               | • ค่าฝากสินค้าและขน<br>ถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก | 12,706                      | 12,663     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • รายได้อื่น ได้แก่                          | 704                         | 1,325      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ค่าส่วนลด                                  | -                           | 21         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ลูกหนี้อื่น                                | -                           | 105        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • เจ้าหนี้อื่น                               | 1,050                       | -          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย<br>จำกัด          |                                                               | • ค่าฝากสินค้าและขน<br>ถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก | 7,500                       | 8,599      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • รายได้อื่น ได้แก่                          | -                           | 140        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ค่าส่วนลด                                  | -                           | 9          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ลูกหนี้อื่น                                | -                           | -          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • เจ้าหนี้อื่น                               | 3,586                       | 1,059      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด<br>(มหาชน)          | บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที<br>เซ็นเตอร์ จำกัด                    | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 5,302                       | 6,471      | บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้น<br>เพื่อเป็นศูนย์บริการคอมพิวเตอร์ให้บริการภายในกลุ่ม<br>บริษัท บริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกัน<br>โดยคำนวณจากต้นทุนเงินลงทุนและการดำเนินงาน<br>ของบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด และนำ<br>ตัวเลขที่ได้มาจัดสรรเพื่อคิดค่าบริการตามปริมาณการ<br>ใช้งานจริงของแต่ละบริษัท |
|                                                |                                                               | • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                     | 175                         | 665        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                     |                                                               | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 2,012                       | 2,710      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                     | 56                          | 36         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย<br>จำกัด          |                                                               | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 2,815                       | 3,001      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                     | 133                         | 120        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท น้ำตาลนิวกัวงฮุ้นหลี จำกัด              |                                                               | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 1,662                       | 1,690      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                |                                                               | • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                     | 49                          | 45         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด              |                                                               | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 172                         | 140        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| บริษัท เค.เอส.แอล<br>เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด |                                                               | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 167                         | 164        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Savannakhet Sugar Corporation                  |                                                               | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 635                         | 558        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.              |                                                               | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 461                         | 519        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Koh Kong Plantation Co., Ltd.                  |                                                               | • ค่าจัดการคอมพิวเตอร์                       | 143                         | 143        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



| 1.2 ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559) |                                              |                                                                                                                                                                                                                                      |                          |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้ให้เช่า                                                          | ผู้เช่า                                      | ลักษณะรายการที่สำคัญ                                                                                                                                                                                                                 | มูลค่าของรายการ (พันบาท) |            | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                     |                                              |                                                                                                                                                                                                                                      | 31 ต.ค. 60               | 31 ต.ค. 59 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)                                  | บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด                 | เช่าพื้นที่สำนักงาน 202.84 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/11/59 - 31/10/61) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 มีความประสงค์ขอเช่าพื้นที่ลดลงเหลือ 196.69 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท (01/09/60 - 31/10/61) | 727                      | 730        | บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ |
|                                                                     | บริษัท ราชาชรามิค จำกัด                      | เช่าพื้นที่สำนักงาน 495.54 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาทและ 242 บาท ตามลำดับต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/01/60 - 31/12/60)                                                                                                       | 1,784                    | 1,784      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                     | บริษัท เค.เอส.แอล. โอทีเซ็นเตอร์ จำกัด       | เช่าพื้นที่สำนักงาน 432.62 และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/08/60 - 31/07/61)                                                                                                                                    | 1,557                    | 1,557      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                     | บริษัท อมาโก้ จำกัด                          | เช่าที่ดิน 536 ตารางเมตร ราคา 1,996 บาทต่อเดือน อายุสัญญา 20 ปี (01/02/47-31/01/67) ราคาปรับขึ้น 10 % ทุกๆ 3 ปี และได้ยกเลิกการเช่าเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559                                                                        | -                        | 21         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                     | บริษัท เค เค วู้ด อินดัสตรี จำกัด            | เช่าที่ดิน 1,728 ตารางวา ราคา 99,220 บาทต่อปี ต่อสัญญาทุก 3 ปี (15/01/57 - 14/01/60) ราคาปรับขึ้น 10 % ทุกๆ 3 ปี และได้ยกเลิกการเช่าเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559                                                                       | -                        | 79         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                     | บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด | เช่าพื้นที่สำนักงาน 33.48 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญา ทุก 3 ปี (01/10/60 - 30/09/63)                                                                                                                                      | 121                      | 121        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| บริษัท แคมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด                                 | บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                   | ค่าเช่าที่ดิน 270 ไร่ ราคาไร่ละ 740 บาท ต่อสัญญาทุก 3 ปี (04/08/59 - 03/08/62) และได้ยกเลิกการเช่าเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560                                                                                                        | 200                      | 200        | บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เช่าที่ดินของบริษัท แคมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด เพื่อใช้เป็นแปลงทดลองปลูกและวิจัยพันธุ์อ้อยซึ่งค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน                                                                                                                                                                                                                           |

### 1.3 เงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อยจากบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559)

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

| ผู้กู้                             | ผู้ให้กู้                             | ยอดยกมา<br>1 พ.ย. 59 | ผู้เพิ่ม<br>ระหว่างงวด | ชำระคืน<br>ระหว่างงวด | ยอดคงเหลือ<br>31 ต.ค. 60 | ดอกเบี้ยจ่าย | ความจำเป็นและความเหมาะสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) | นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ | 6,900                | -                      | (1,900)               | 5,000                    | 112          | บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงินจาก นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.97 - 2.05 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน |

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2559

| ผู้กู้                             | ผู้ให้กู้                             | ยอดยกมา<br>1 พ.ย. 58 | ผู้เพิ่ม<br>ระหว่างงวด | ชำระคืน<br>ระหว่างงวด | ยอดคงเหลือ<br>31 ต.ค. 59 | ดอกเบี้ยจ่าย | ความจำเป็นและความเหมาะสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) | นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ | 6,100                | 900                    | (100)                 | 6,900                    | 127          | บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงินจาก นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25-2.55 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน |

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

| ผู้กู้                        | ผู้ให้กู้                                    | ยอดยกมา<br>1 พ.ย. 59 | ผู้เพิ่ม<br>ระหว่างงวด | ชำระคืน<br>ระหว่างงวด | ยอดคงเหลือ<br>31 ต.ค. 60 | ดอกเบี้ยจ่าย | ความจำเป็นและความเหมาะสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด | บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด | 59                   | 552,339                | (552,339)             | 60                       | 3,248        | บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อไปแก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตัวสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน |

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2559

| ผู้กู้                        | ผู้ให้กู้                                    | ยอดยกมา<br>1 พ.ย. 58 | ผู้เพิ่ม<br>ระหว่างงวด | ชำระคืน<br>ระหว่างงวด | ยอดคงเหลือ<br>31 ต.ค. 59 | ดอกเบี้ยจ่าย | ความจำเป็นและความเหมาะสมผล                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------|----------------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด | บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด | -                    | 659,471                | (659,471)             | -                        | 3,518        | บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อไปแก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดย บริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตัวสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระหว่างกัน |



## นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

### ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังนี้

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และได้ให้ความเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ ซึ่งรายการที่เป็นรายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้กำหนดราคาตามราคาดตลาด

#### นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. รายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจ เช่น การใช้ท่าเรือและคลังสินค้าของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และการซื้อขายน้ำตาลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และราคาที่คิดต้องเป็นไปตามราคาดตลาด
2. รายการเช่าพื้นที่และทรัพย์สิน จะเป็นไปตามราคาดตลาด และเป็นราคาเช่าที่เท่ากับการให้บุคคลอื่นเช่า
3. รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท เป็นรายการเพิ่มทุนเพื่อรักษาส่วนการถือหุ้นและการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจปัจจุบันที่มีอยู่และธุรกิจในอนาคตซึ่งนโยบายที่ซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกันและการซื้อขายเงินลงทุนระหว่างกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม
4. รายการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง การกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
5. รายการพิเศษอื่นๆ เป็นรายการอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1-4

รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยนอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ในปีที่อยู่ไป

## โครงสร้างการถือหุ้นที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 17.42 และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง นอกจากนี้ในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้ว ในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้งสองบริษัท
2. บริษัท แชมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 18.00 ผู้ถือหุ้นใหญ่อื่น ได้แก่ กลุ่มนักธุรกิจชาวไต้หวัน ทั้งนี้ บริษัท แชมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด เดิมมิได้มีธุรกรรมอะไรยกเว้นมีที่ดินให้เช่า ต่อมาในปลายปี 2547 บริษัท แชมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด ได้เข้าลงทุนในธุรกิจแป้งมัน ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาล โดยลงทุนเพื่อหวังผลตอบแทนให้รูปเงินปันผลในอนาคต และในปี 2559 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท แชมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด ให้แก่บริษัท ราชาชูรส จำกัด ทั้งหมด

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะเข้าลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดวันแต่ละกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้ความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รอบบัญชีของบริษัทเริ่มวันที่ 1 พฤศจิกายน และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคมของทุกปี

## 1. รายงานของผู้สอบบัญชี

### 1) ผู้สอบบัญชี

- ปี 2558 นางสาววิมลพร บุณยชัยเรียร  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4067  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
- ปี 2559 นายนิติ จิงนิจนิรันดร์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3809  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
- ปี 2560 นายนิติ จิงนิจนิรันดร์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3809  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

### 2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ปี 2558 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
- ปี 2559 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
- ปี 2560 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

## 2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และหลักเกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินปีระหว่างปี 2558 - 2560 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 14 แห่ง

ตารางที่ 1: แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททางตรงและทางอ้อม

|                                                   | อัตราร้อยละของการถือหุ้น |        |        |
|---------------------------------------------------|--------------------------|--------|--------|
|                                                   | 2558                     | 2559   | 2560   |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                        | 90.21                    | 90.21  | 90.21  |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด                 | 95.78                    | 95.78  | 95.78  |
| บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี จำกัด                | 98.61                    | 98.61  | 98.61  |
| บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตด จำกัด*                | 91.02                    | 91.02  | 91.02  |
| บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด**    | 79.55                    | 79.55  | 79.55  |
| บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด        | 100.00                   | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด                | 100.00                   | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)*** | 100.00                   | 100.00 | -      |
| บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด       | 100.00                   | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด****          | -                        | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด                    | 98.49                    | 98.49  | 98.49  |
| Koh Kong Plantation Company Limited*****          | 80.00                    | 80.00  | 80.00  |
| Koh Kong Sugar Industry Company Limited           | 80.00                    | 80.00  | 80.00  |
| Wynn In Trading Company Limited                   | 100.00                   | 100.00 | 100.00 |

## หมายเหตุ

- \* ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- \*\* ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี จำกัด
- \*\*\* บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมเป็นบริษัทย่อย ปัจจุบันถือหุ้นผ่านบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม
- \*\*\*\* บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด เป็นบริษัทก่อตั้งใหม่ในปี 2559 ยังไม่มีการดำเนินกิจการ วัตถุประสงค์เพื่อทำธุรกิจด้านบริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า
- \*\*\*\*\* ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

## 3. งบกำไรขาดทุน

ปี 2560 บริษัท มีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 15,623 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 8 โดยรายได้มาจากการขายได้จากการขาย 15,371 ล้านบาทและรายได้จากการบริการ 252 ล้านบาท โดยในปี 2560 ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ราคาขายส่งออกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 16-20 แต่บริษัทมีปริมาณการขายน้ำตาลลดลง ร้อยละ 27 จากปริมาณอ้อยเข้าหีบลดลง รวมถึงรายได้จากการขายเอทานอลและรายได้จากการขายไฟฟ้าลดลง ส่งผลให้ในภาพรวมรายได้จากการดำเนินงานรวมลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทมีต้นทุนรวมทั้งสิ้น 13,180 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 1 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 33 จาก 3,632 ล้านบาท เหลือ 2,443 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้อื่น ๆ ในปี 2560 เท่ากับ 3,416 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 ที่ 1,498 ล้านบาท มาจาก

|                                                                         | ปี 2560       | ปี 2559       |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| (1) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                          | -             | 21 ล้านบาท    |
| (2) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 426 ล้านบาท   | 1,138 ล้านบาท |
| (3) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน                                    | 53 ล้านบาท    | 30 ล้านบาท    |
| (4) กำไรจากการทำอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยง                               | 4 ล้านบาท     | 26 ล้านบาท    |
| (5) กำไรจากการขายเงินลงทุน                                              | 2,370 ล้านบาท | 45 ล้านบาท    |
| (6) รายได้อื่น                                                          | 563 ล้านบาท   | 238 ล้านบาท   |
| รวมทั้งสิ้น                                                             | 3,416 ล้านบาท | 1,498 ล้านบาท |

ส่งผลให้บริษัทมีกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 5,859 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

## ในส่วนของการใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

- (1) บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย 424 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 เนื่องจากปริมาณน้ำตาลส่งออกที่ลดลง
- (2) บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 1,134 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 ซึ่งมาจากการตั้งขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน และขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของสินทรัพย์ชีวภาพ
- (3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร 147 ล้านบาท
- (4) ค่าธรรมเนียมกองทุน 1,096 ล้านบาทลดลงเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมาที่ 1,150 ล้านบาท



ทำให้บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ 3,059 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24

ในปี 2560 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 668 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 และภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล 560 ล้านบาท มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม 121 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 19 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิในส่วน

ของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จากปีที่ผ่านมาที่ 1,426 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นเป็น 1,970 ล้านบาทในปี 2560

ตารางที่ 2 : แสดงงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

| งบกำไรขาดทุนโดยสรุป<br>ล้านบาท     | 2558     | 2559     | 2560     | %<br>เปลี่ยนแปลง |
|------------------------------------|----------|----------|----------|------------------|
| รายได้จากการดำเนินงาน              | 17,475   | 16,911   | 15,623   | -8%              |
| ต้นทุนจากการดำเนินงาน              | (13,783) | (13,279) | (13,180) | -1%              |
| กำไรขั้นต้น                        | 3,692    | 3,632    | 2,443    | -33%             |
| รายได้อื่น ๆ                       | 523      | 1,498    | 3,416    | 128%             |
| กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย              | 4,216    | 5,130    | 5,859    | 14%              |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                 | (618)    | (542)    | (424)    | -22%             |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร              | (659)    | (834)    | (1,134)  | 36%              |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                 | (140)    | (141)    | (147)    | 4%               |
| ค่าธรรมเนียมกองทุน                 | (1,157)  | (1,150)  | (1,096)  | -5%              |
| รวมค่าใช้จ่าย                      | (2,575)  | (2,666)  | (2,800)  | 5%               |
| กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษี | 1,641    | 2,464    | 3,059    | 24%              |
| ต้นทุนทางการเงิน                   | (817)    | (710)    | (668)    | -6%              |
| ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม             | 55       | 57       | 121      |                  |
| ภาษีเงินได้                        | (39)     | (371)    | (560)    | 51%              |
| ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ         | 22       | (14)     | 19       |                  |
| กำไรสุทธิ                          | 862      | 1,426    | 1,970    | 38%              |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น                   | 0.21     | 0.32     | 0.45     | 38%              |
| อัตรากำไรขั้นต้น                   | 21.1%    | 21.5%    | 15.6%    |                  |
| อัตรากำไรสุทธิ                     | 4.9%     | 8.4%     | 12.6%    |                  |

เมื่อพิจารณาในส่วนโครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานทั้งสิ้น 15,623 ล้านบาท บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล 11,943 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน 2,100 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 รายได้จากการขายไฟฟ้าที่ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 751 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 รายได้จากงานบริการ 252 ล้านบาท รายได้อื่น ๆ 11 ล้านบาท และรายได้จากการทำการซื้อขายไป 467 ล้านบาท

ตารางที่ 3 : โครงสร้างรายได้ของบริษัท 3 ปีย้อนหลัง

| โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงาน<br>ล้านบาท | 2558   |      | 2559   |      | 2560   |      | %<br>เปลี่ยนแปลง |
|-------------------------------------------|--------|------|--------|------|--------|------|------------------|
| รายได้จากการดำเนินงานปกติ                 |        |      |        |      |        |      |                  |
| รายได้จากการขายน้ำตาล                     | 12,933 | 76%  | 13,084 | 79%  | 11,928 | 79%  | -9%              |
| รายได้จากการขายกากน้ำตาล                  | 330    | 2%   | 326    | 2%   | 15     | 0%   | -95%             |
| รายได้อื่น ๆ จากขายน้ำตาล                 | 113    | 1%   | 154    | 1%   | 98     | 1%   | -36%             |
| รายได้จากการขายไฟฟ้า                      | 1,011  | 6%   | 808    | 5%   | 751    | 5%   | -7%              |
| รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน           | 2,510  | 15%  | 2,023  | 12%  | 2,100  | 14%  | 4%               |
| รายได้จากการขายปุ๋ย                       | 17     | 0%   | 5      | 0%   | 0      | 0%   | -97%             |
| รายได้จากการขายข้าวสาลี น้ำมัน กระสอบ     | 0      | 0%   | 0      | 0%   | 0      | 0%   |                  |
| รายได้จากงานบริการ                        | 156    | 1%   | 167    | 1%   | 252    | 2%   | 51%              |
| รายได้อื่น ๆ                              | 18     | 0%   | 13     | 0%   | 11     | 0%   | -19%             |
| รวม                                       | 17,090 | 100% | 16,580 | 100% | 15,157 | 100% | -9%              |
| รายได้จากการดำเนินงาน ซื้อมาขายไป         |        |      |        |      |        |      |                  |
| รายได้จากการขายน้ำมัน                     | 298    | 77%  | 186    | 56%  | 242    | 52%  | 30%              |
| รายได้จากการขายปุ๋ย                       | 64     | 17%  | 118    | 36%  | 197    | 42%  | 67%              |
| รายได้จากการขายวัสดุ                      | 23     | 6%   | 26     | 8%   | 28     | 6%   | 6%               |
| รวม                                       | 386    | 100% | 331    | 100% | 467    | 100% | 41%              |

## 4. งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ตารางที่ 4 : สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

| งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป (ล้านบาท) | 2558<br>ปรับปรุง | 2559<br>ปรับปรุง | 2560   | %<br>เปลี่ยนแปลง |
|---------------------------------------|------------------|------------------|--------|------------------|
| เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น            | 175              | 85               | 153    | 80%              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ๆ         | 2,119            | 1,407            | 1,292  | -8%              |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                 | 1,097            | 1,273            | 1,569  | 23%              |
| สินค้าคงเหลือ                         | 3,394            | 2,552            | 3,100  | 21%              |
| สินทรัพย์ชีวภาพ                       | 342              | 251              | 112    | -55%             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ              | 92               | 85               | 64     | -25%             |
| เงินลงในบริษัทร่วม                    | 357              | 387              | 3,747  | 869%             |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ                 | 374              | 371              | 405    | 9%               |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                  | 480              | 358              | 393    | 10%              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน          | 3,355            | 4,496            | 4,917  | 9%               |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ           | 24,934           | 26,186           | 26,354 | 1%               |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ            | 800              | 925              | 884    | -4%              |
| รวมสินทรัพย์                          | 37,517           | 38,375           | 42,991 | 12%              |
| หนี้สินหมุนเวียน                      | 8,028            | 10,591           | 14,818 | 40%              |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                   | 15,047           | 11,134           | 10,080 | -9%              |
| รวมหนี้สิน                            | 23,075           | 21,724           | 24,898 | 15%              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                  | 14,442           | 16,650           | 18,092 | 9%               |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่           | 13,991           | 16,166           | 17,650 |                  |
| อัตรานี้สินต่อหุ้น                    | 1.60             | 1.30             | 1.38   |                  |
| อัตรานี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อหุ้น   | 1.47             | 1.13             | 1.20   |                  |



ในปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 42,991 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์ปี 2559 ที่ 38,375 ล้านบาท หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จาก 21,724 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 24,898 ล้านบาท จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 1.30 เท่าในปี 2559 เป็น 1.38 เท่า และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 1.13 เท่าในปี 2559 เป็น 1.20 เท่า โดยรายการในปี 2560 ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2559 มีดังต่อไปนี้

- (1) เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้น ร้อยละ 23 เนื่องจากบริษัทมีการรับซื้อเช็คคลังวันที่ล่วงหน้าจากชาวไร่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา
- (2) สินค้าคงเหลือมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 มาจากปริมาณสินค้าคงคลังซึ่งได้แก่ น้ำตาล มีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

## 5. งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 5 : แสดงงบกระแสเงินสดของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

| งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป<br>(ล้านบาท) | 2558    | 2559<br>ปรับปรุง | 2560    | %<br>เปลี่ยนแปลง |
|------------------------------------------|---------|------------------|---------|------------------|
| กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non cash       | 2,785   | 2,462            | 2,185   | -11%             |
| เปลี่ยนแปลงใน Working Capital            | (1,319) | 1,575            | (1,948) |                  |
| กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน               | 1,466   | 4,038            | 236     | -94%             |
| ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)  | (573)   | (1,578)          | (3,098) | 96%              |
| กระแสเงินสดจากการลงทุน                   | (552)   | (1,521)          | (3,320) | 118%             |
| กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน               | (782)   | (2,620)          | 3,149   | -220%            |
| เงินสดเปลี่ยนแปลง                        | 0       | (86)             | 71      |                  |
| เงินสดปลายงวด                            | 168     | 82               | 153     |                  |
| ค่าเสื่อมราคา                            | 1,139   | 1,247            | 1,182   | -5%              |

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเข้ามาทั้งสิ้น 2,185 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ร้อยละ 11 สืบเนื่องจากผลประกอบการธุรกิจโดยรวมที่ปรับตัวลดลง และมีปริมาณสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 236 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 94

- (3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 มาจากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่สูงขึ้น
- (4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 มาจากการรับรู้งานระหว่างก่อสร้างเพิ่มเติม
- (5) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ ลดลงร้อยละ 4 มาจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน
- (6) หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 และหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงร้อยละ 9 เกิดจากในปี 2560 มีเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็นเงินกู้ชั่วคราวของโครงการ (Bridging loan) ก่อนเปลี่ยนเป็นเงินกู้ระยะยาว และมีหุ้นกู้และเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินจากกิจกรรมการลงทุน(สุทธิ) ทั้งหมด 3,098 ล้านบาท โดย 3,320 ล้านบาท เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร(สุทธิ) ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนขยายโรงงานน้ำตาลและโรงไฟฟ้าที่วังสะพุง จังหวัดเลย

ในกิจกรรมการจัดหาเงิน บริษัทและบริษัทย่อย รับเงินสดสุทธิทั้งหมด 3,149 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการกู้เงินจากสถาบันการเงิน และออกตราสารหนี้

## 6. อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางที่ 6 : แสดงอัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

| อัตราส่วนทางการเงิน<br>(ล้านบาท)                  | 2558 | 2559 | 2560 |
|---------------------------------------------------|------|------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                                |      |      |      |
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน                         | 0.90 | 0.53 | 0.42 |
| อัตราสินทรัพย์คล่องตัว                            | 0.42 | 0.26 | 0.20 |
| ระยะเวลาการเก็บหนี้                               | 45   | 38   | 32   |
| การหมุนเวียนของสินค้า                             | 103  | 82   | 78   |
| อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการก่อหนี้          |      |      |      |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น              | 1.60 | 1.30 | 1.38 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 1.47 | 1.13 | 1.20 |
| หนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                | 1.04 | 0.67 | 0.56 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน                      |      |      |      |
| อัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์                   | 2%   | 4%   | 5%   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                           | 6%   | 9%   | 11%  |
| อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน       |      |      |      |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                  | 21%  | 21%  | 16%  |
| กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย                      | 9%   | 15%  | 20%  |
| กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย                        | 5%   | 11%  | 16%  |
| กำไรสุทธิต่อยอดขาย                                | 5%   | 8%   | 13%  |
| การวัดราคาทางการตลาด                              |      |      |      |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น                             | 3.49 | 3.67 | 4.00 |
| กำไรต่อหุ้น                                       | 0.21 | 0.32 | 0.45 |

จะเห็นได้ว่าจากปี 2560 อัตราส่วนทางการเงิน ในส่วน ของ Liquidity ที่เป็นส่วนของ Current Ratio และ Acid Test Ratio ปรับตัวลดลง เนื่องจากในปี 2560 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็นเงินกู้ชั่วคราวของโครงการ (Bridging loan) ก่อนเปลี่ยนเป็นเงินกู้ระยะยาว และมีหุ้นกู้และเงินกู้ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งเงินกู้ถึงกำหนดบางส่วน บริษัทมีแผนที่จะออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทนหุ้นกู้ที่กำหนด และกู้เงินระยะยาว หรือออกตราสารหนี้ระยะยาว เพื่อชำระคืนเงินกู้ชั่วคราวของโครงการ (Bridging loan)

สำหรับอัตราส่วนที่เกี่ยวกับหนี้สินจะเห็นว่าทั้ง D/E Ratio และ IBD/E Ratio เพิ่มขึ้นเล็กน้อย สืบเนื่องจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความสามารถในการทำกำไรจะเห็นว่า Gross Profit Ratio ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่ Operating Profit to sales, Pretax profit to sales, และ Net Income to Sales มีอัตราส่วนที่ดีขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี 2560 (งวดเดือนพฤศจิกายน 2559 ถึงตุลาคม 2560) บริษัทมีผลกำไรสุทธิ 1,952 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลกำไรสุทธิ 1,440 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 36 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ปัญหาภัยแล้งส่งผลให้ปริมาณอ้อยเข้าหีบลดลง

ในปี 2559 ประเทศไทยมีปัญหาภัยแล้ง ซึ่งได้ส่งผลต่อปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทที่ลดลงในปี 2560 โดยบริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2560 ลดลงจาก 7.61 ล้านตันปี 2559 เหลือ 6.83 ล้านตัน ในปี 2560 หรือลดลงร้อยละ 10 ส่งผลให้ (1) ธุรกิจน้ำตาลในประเทศ : ต้นทุนอ้อยและต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้น (2) ธุรกิจน้ำตาลต่างประเทศ : มีปริมาณอ้อยเสียหายจากการเพาะปลูก เกิดการด้อยค่ามูลค่าอ้อยและแปลงปลูกอ้อยที่เสียหาย เป็นจำนวนเงินรวม 203 ล้านบาท (3) ธุรกิจเอทานอล : ต้นทุนการผลิตเอทานอลสูงขึ้นซึ่งมาจากราคากากน้ำตาลเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นจาก 3,649 บาทในปี 2559 เป็น 4,305 บาทในปี 2560 (4) ธุรกิจไฟฟ้า : ต้นทุนเชื้อเพลิงสูงขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในงบกำไรขาดทุนรวมลดลง จากร้อยละ 21 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 16 ในปี 2560

### ความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ราคาน้ำตาลตลาดโลก มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2560 ขึ้นไปอยู่ที่ระดับ 20 เซนต์ต่อปอนด์ และลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงปลายปี 2560 มาที่ระดับ 14 - 15 เซนต์ต่อปอนด์ เนื่องมาจากการเข้าเก็งกำไรของกองทุนและคาดว่าผลผลิตน้ำตาลในปี 2561 ทั่วโลกจะมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีราคาขายน้ำตาลเฉลี่ยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จาก 14,939 บาทต่อตัน เป็น 17,362 บาทต่อตัน แต่มีปริมาณขายน้ำตาลลดลงร้อยละ 22 จาก 875,841 ตัน เป็น 687,046 ตัน และมีการบันทึกขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ 301 ล้านบาท

### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ในปี 2560 บริษัทย่อยทำการควบรวมธุรกิจเอทานอล กับบริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ซึ่งในทางบัญชีการรวมกิจการดังกล่าวเป็นการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และลงทุนในบริษัทร่วมแห่งใหม่ที่ประกอบธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพแทน ทำให้บริษัทมีกำไรจากการควบรวมกิจการดังกล่าวก่อนหักภาษีจำนวน 2,370 ล้านบาท หรือ 1,896 ล้านบาทหลังหักภาษี นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวน 223 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินใหม่ในธุรกิจน้ำตาลต่างประเทศ และมีการบันทึกสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 56 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินชดเชยเมื่อออกจากงาน ตามกฎหมายแรงงานที่คาดว่าจะประกาศใช้

ในภาพรวม เมื่อพิจารณาผลประกอบการในปี 2560 บริษัทมีผลกำไรสุทธิ 1,952 ล้านบาท เมื่อเทียบผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีผลกำไรสุทธิ 1,440 ล้านบาท หรือกำไรเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 36 มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 42,991 ล้านบาท หนี้สินรวม 24,899 ล้านบาท และส่วนของผู้อถือหุ้น 18,092 ล้านบาท อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ที่ 1.38 และอัตราหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/Equity Ratio) ที่ 1.20

[illegible]

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลและรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายณณ เลี้ยวไพโรจน์  
ประธานกรรมการ



นายจตุรนต์ ชिरุกรมมิตร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยที่มิใช่เป็นการแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่อง “เกษตรกรรม” มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 และได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังตัวเลขเปรียบเทียบให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวแล้ว



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเป็นผลมาจากการควบรวมกิจการ

ผู้บริหารของบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 โดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวโดยกำหนดข้อสมมติที่สำคัญเกี่ยวกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน รวมถึงปริมาณและราคาขายสินค้าในอนาคต ต้นทุนการผลิตและดำเนินการ อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ของแต่ละบริษัทย่อยของบริษัทร่วมนั้น และบันทึกส่วนต่างระหว่างมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยก่อนการควบรวมกิจการและมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งเกิดจากการควบรวมกิจการเป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

ข้าพเจ้าพิจารณาว่ารายการที่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเกิดจากการควบรวมกิจการนี้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า เนื่องจากความมีสาระสำคัญและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจากดุลยพินิจของผู้บริหาร

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 ข้อ 4 และข้อ 11

### วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง

- อ่านและทำความเข้าใจต่อสัญญาการควบรวมกิจการ เพื่อพิจารณาเงื่อนไขของการควบรวมกิจการ และอำนาจในการควบคุมภายหลังการควบรวมกิจการ
- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญ ซึ่งได้แก่
  - ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสด ในอนาคตของแต่ละบริษัทย่อยของบริษัทร่วม โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
  - อัตราคิดลด โดยประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลด โดยการเปรียบเทียบต้นทุนถ่วงน้ำหนักของเงินทุนและข้อมูลอื่นของบริษัทกับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ประเมินความเหมาะสมของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมทั้งความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม

เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 3 แห่งมีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่องและมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม จึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยเพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย

- มูลค่าจากการใช้ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน รวมถึงปริมาณและราคาขายในอนาคต ต้นทุนการผลิตและดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ของบริษัทย่อย
- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท

ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบบริษัท เนื่องจากความมีสาระสำคัญและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทของบริษัทและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยนั้น

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และข้อ 12

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง

- ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม
- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญ ซึ่งได้แก่
  - ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
  - อัตราคิดลด โดยประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดโดยการเปรียบเทียบต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นของบริษัทกับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- ทดสอบและประเมินรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้แก่การประเมินความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินอิสระภายนอก และประเมินวิธีการที่ใช้และความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าอาคารและอุปกรณ์
- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

0 0  
๗๓ ๐๖๖๖

นิติ จິงนิจันต์

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3809

บริษัท ดีลอยท์ ทูซ ไธมัทส โซยยต สอบบัญชี จำกัด



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560

| หน่วย : บาท                       |              |                |                |                      |                |                |                |
|-----------------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| หมายเหตุ                          | งบการเงินรวม |                |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |                |
|                                   | ณ วันที่     | ปรับปรุงใหม่   | ปรับปรุงใหม่   | ณ วันที่             | ปรับปรุงใหม่   | ปรับปรุงใหม่   |                |
|                                   |              | ณ วันที่       | ณ วันที่       |                      | ณ วันที่       | ณ วันที่       |                |
|                                   |              | 31 ตุลาคม      | 31 ตุลาคม      | 1 พฤศจิกายน          | 31 ตุลาคม      | 31 ตุลาคม      | 1 พฤศจิกายน    |
|                                   |              | 2560           | 2559           | 2558                 | 2560           | 2559           | 2558           |
| สินทรัพย์                         |              |                |                |                      |                |                |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                |              |                |                |                      |                |                |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด    | 5.2          | 153,003,915    | 82,310,755     | 168,021,065          | 11,894,182     | 20,856,186     | 42,206,281     |
| เงินลงทุนชั่วคราว                 |              | 23,760         | 2,724,766      | 6,839,374            | -              | -              | -              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น       | 7            | 1,291,592,694  | 1,407,276,153  | 2,119,293,957        | 880,893,530    | 980,114,240    | 2,395,815,409  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น             | 8            | 1,569,258,589  | 1,273,097,453  | 1,096,635,110        | 5,373,550,020  | 2,484,005,635  | 1,784,395,560  |
| สินค้าคงเหลือ                     | 9            | 3,099,981,854  | 2,551,548,641  | 3,393,616,627        | 1,884,927,836  | 1,298,017,899  | 2,192,591,140  |
| สินทรัพย์ชั่วคราว                 | 10           | 111,894,503    | 250,734,092    | 341,564,070          | 5,853,825      | 11,502,090     | 14,555,872     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น            |              | 63,932,416     | 84,752,393     | 91,550,865           | 46,062,046     | 45,495,595     | 46,749,922     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน             |              | 6,289,687,731  | 5,652,444,253  | 7,217,521,068        | 8,203,181,439  | 4,839,991,645  | 6,476,314,184  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน             |              |                |                |                      |                |                |                |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม             | 4 และ 11     | 3,746,845,314  | 386,600,371    | 356,860,049          | 3,381,614,766  | 136,747,288    | 194,147,191    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย             | 4 และ 12     | -              | -              | -                    | 4,775,811,396  | 5,786,096,202  | 6,060,380,805  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น              | 13           | 405,335,197    | 370,795,300    | 373,504,062          | 398,174,055    | 370,324,775    | 370,324,775    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว              | 14           | 393,199,212    | 358,063,846    | 480,477,523          | 1,404,914,760  | 4,395,437,803  | 4,409,737,929  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน      | 15           | 4,917,206,835  | 4,496,183,778  | 3,354,562,730        | 1,544,915,482  | 1,499,684,003  | 1,013,557,788  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | 16           | 26,354,311,858 | 26,185,988,447 | 24,934,213,098       | 9,203,863,790  | 7,947,679,169  | 7,463,493,638  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน               |              | 48,146,718     | 46,275,784     | 47,683,415           | 37,040,499     | 34,016,422     | 36,109,081     |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 22.2         | 13,213,508     | 2,830,109      | 9,939,697            | -              | -              | -              |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น         | 17           | 822,774,936    | 875,649,203    | 742,293,886          | 26,963,991     | 7,597,329      | 6,193,878      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน          |              | 36,701,033,578 | 32,722,386,838 | 30,299,534,460       | 20,773,298,739 | 20,177,582,991 | 19,553,945,085 |
| รวมสินทรัพย์                      |              | 42,990,721,309 | 38,374,831,091 | 37,517,055,528       | 28,976,480,178 | 25,017,574,636 | 26,030,259,269 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560

| หน่วย : บาท                             |              |                |                |                      |                |                |                |
|-----------------------------------------|--------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| หมายเหตุ                                | งบการเงินรวม |                |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |                |
|                                         | ปรับปรุงใหม่ |                | ปรับปรุงใหม่   | ปรับปรุงใหม่         |                | ปรับปรุงใหม่   |                |
|                                         | ณ วันที่     | ณ วันที่       | ณ วันที่       | ณ วันที่             | ณ วันที่       | ณ วันที่       |                |
|                                         | 31 ตุลาคม    | 31 ตุลาคม      | 1 พฤศจิกายน    | 31 ตุลาคม            | 31 ตุลาคม      | 1 พฤศจิกายน    |                |
|                                         | 2560         | 2559           | 2558           | 2560                 | 2559           | 2558           |                |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น             |              |                |                |                      |                |                |                |
| หนี้สินหมุนเวียน                        |              |                |                |                      |                |                |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | 18           | 8,508,780,110  | 3,757,025,777  | 4,188,897,059        | 4,260,785,360  | 1,108,000,000  | 935,001,787    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 19           | 1,595,348,418  | 1,711,609,813  | 1,168,663,324        | 1,101,787,294  | 905,766,039    | 695,977,401    |
| ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ    |              |                |                |                      |                |                |                |
| ภายในหนึ่งปี                            | 20           | 2,998,989,350  | 2,999,307,425  | 999,908,704          | 2,998,989,350  | 2,999,307,425  | 999,908,704    |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ |              |                |                |                      |                |                |                |
| ภายในหนึ่งปี                            | 21           | 1,623,833,330  | 2,011,633,330  | 1,511,593,330        | 1,223,833,330  | 1,205,833,330  | 705,833,330    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                      | 6.1          | 5,000,000      | 6,900,000      | 6,100,000            | 545,200,000    | 482,900,000    | 1,265,100,000  |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                     |              | 30,393,276     | 25,325,610     | 59,596,131           | -              | -              | -              |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                    |              | 55,952,915     | 78,797,513     | 93,307,260           | 11,967,980     | 12,846,457     | 22,642,763     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                     |              | 14,818,297,399 | 10,590,599,468 | 8,028,065,808        | 10,142,563,314 | 6,714,653,251  | 4,624,463,985  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                     |              |                |                |                      |                |                |                |
| หุ้นกู้ระยะยาว                          | 20           | 6,494,445,369  | 6,993,762,810  | 9,989,250,923        | 6,494,445,369  | 6,993,762,810  | 9,989,250,923  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                       | 21           | 2,032,000,000  | 3,055,833,330  | 4,517,466,660        | 1,980,000,000  | 2,203,833,330  | 2,859,666,660  |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี         | 22.3         | 1,190,006,596  | 739,563,386    | 247,190,427          | 477,892,053    | 148,274,515    | 64,697,497     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน             | 23           | 264,742,366    | 261,286,846    | 217,435,891          | 112,075,741    | 107,426,505    | 91,774,405     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                 |              | 98,997,867     | 83,354,128     | 75,332,319           | 41,650,302     | 29,186,820     | 27,577,630     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                  |              | 10,080,192,198 | 11,133,800,500 | 15,046,676,220       | 9,106,063,465  | 9,482,483,980  | 13,032,967,115 |
| รวมหนี้สิน                              |              | 24,898,489,597 | 21,724,399,968 | 23,074,742,028       | 19,248,626,779 | 16,197,137,231 | 17,657,431,100 |

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560

|                                                    |                |                |                |                      |                | หน่วย : บาท    |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|
| หมายเหตุ                                           | งบการเงินรวม   |                |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                |
|                                                    | ปรับปรุงใหม่   | ปรับปรุงใหม่   |                | ปรับปรุงใหม่         | ปรับปรุงใหม่   |                |
|                                                    | ณ วันที่       | ณ วันที่       | ณ วันที่       | ณ วันที่             | ณ วันที่       | ณ วันที่       |
|                                                    | 31 ตุลาคม      | 31 ตุลาคม      | 1 พฤศจิกายน    | 31 ตุลาคม            | 31 ตุลาคม      | 1 พฤศจิกายน    |
|                                                    | 2560           | 2559           | 2558           | 2560                 | 2559           | 2558           |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)                  |                |                |                |                      |                |                |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |                |                |                |                      |                |                |
| ทุนเรือนหุ้น                                       |                |                |                |                      |                |                |
| ทุนจดทะเบียน                                       |                |                |                |                      |                |                |
| หุ้นสามัญ 4,410,243,648 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท | 2,205,121,824  | 2,205,121,824  |                | 2,205,121,824        | 2,205,121,824  |                |
| หุ้นสามัญ 4,009,312,522 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท |                |                | 2,004,656,261  |                      |                | 2,004,656,261  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                               |                |                |                |                      |                |                |
| หุ้นสามัญ 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท |                |                |                |                      |                |                |
| ชำระครบแล้ว                                        | 2,205,116,310  | 2,205,116,310  |                | 2,205,116,310        | 2,205,116,310  |                |
| หุ้นสามัญ 4,009,312,407 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท |                |                |                |                      |                |                |
| ชำระครบแล้ว                                        |                |                | 2,004,656,204  |                      |                | 2,004,656,204  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                            | 2,946,439,199  | 2,946,439,199  | 2,946,439,199  | 2,946,439,199        | 2,946,439,199  | 2,946,439,199  |
| กำไรสะสม                                           |                |                |                |                      |                |                |
| จัดสรรแล้ว                                         |                |                |                |                      |                |                |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                  | 220,512,200    | 220,512,200    | 200,466,000    | 220,512,200          | 220,512,200    | 200,466,000    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                    | 10,584,282,739 | 9,004,709,766  | 7,973,535,203  | 3,554,072,983        | 2,668,936,413  | 2,848,046,491  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                 | 1,693,639,643  | 1,789,332,672  | 866,269,876    | 801,712,707          | 779,433,283    | 373,220,275    |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่                               | 17,649,990,091 | 16,166,110,147 | 13,991,366,482 | 9,727,853,399        | 8,820,437,405  | 8,372,828,169  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     | 442,241,621    | 484,320,976    | 450,947,018    | -                    | -              | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                               | 18,092,231,712 | 16,650,431,123 | 14,442,313,500 | 9,727,853,399        | 8,820,437,405  | 8,372,828,169  |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                     | 42,990,721,309 | 38,374,831,091 | 37,517,055,528 | 28,976,480,178       | 25,017,574,636 | 26,030,259,269 |

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2560

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                                          | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                   | 2560                    | 2559                    | 2560                   | 2559                   |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                                    |                         |                         |                        |                        |
| รายได้จากการขาย                                                   | 15,370,900,452          | 16,744,461,945          | 8,207,641,053          | 9,721,413,840          |
| รายได้จากการให้บริการ                                             | 252,449,270             | 166,710,882             | 208,439,489            | 142,929,351            |
|                                                                   | <u>15,623,349,722</u>   | <u>16,911,172,827</u>   | <u>8,416,080,542</u>   | <u>9,864,343,191</u>   |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ                                    |                         |                         |                        |                        |
| ต้นทุนขาย                                                         | (13,073,456,018)        | (13,143,499,906)        | (7,834,331,662)        | (8,277,323,350)        |
| ต้นทุนการให้บริการ                                                | (106,560,355)           | (135,214,452)           | (146,712,874)          | (83,564,185)           |
|                                                                   | <u>(13,180,016,373)</u> | <u>(13,278,714,358)</u> | <u>(7,981,044,536)</u> | <u>(8,360,887,535)</u> |
| กำไรขั้นต้น                                                       | 2,443,333,349           | 3,632,458,469           | 435,036,006            | 1,503,455,656          |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์                 | (19,757,776)            | 21,260,048              | 266,283                | 91,086,897             |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 426,259,308             | 1,138,275,998           | 45,168,135             | 486,106,848            |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน                                  | 53,166,005              | 37,226,250              | (74,887,354)           | (7,826,894)            |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                            | 2,370,353,122           | -                       | 2,634,597,274          | -                      |
| รายได้อื่น                                                        | 565,950,362             | 301,103,361             | 527,808,174            | 640,414,395            |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                                | (1,519,292,072)         | (1,691,459,467)         | (625,689,048)          | (811,426,011)          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                             | (837,028,671)           | (757,925,496)           | (342,478,318)          | (319,814,677)          |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                                | 6.2 (147,141,807)       | (141,312,434)           | (50,507,750)           | (48,566,150)           |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                       | -                       | -                       | (400,299,205)          | (744,534,596)          |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                      | (222,645,523)           | (75,747,704)            | -                      | (16,782,135)           |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ชีวภาพ           | (54,383,398)            | -                       | (6,053,835)            | -                      |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                  | (668,129,437)           | (709,982,998)           | (514,185,853)          | (551,698,388)          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                              | 120,914,119             | 56,881,078              | -                      | -                      |
| กำไรก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้                           | <u>2,511,597,581</u>    | <u>1,810,777,105</u>    | <u>1,628,774,509</u>   | <u>220,414,945</u>     |
| (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้                                    | 22.1 (559,852,032)      | (370,517,011)           | (316,791,055)          | 13,873,224             |
| กำไรสำหรับปี                                                      | <u>1,951,745,549</u>    | <u>1,440,260,094</u>    | <u>1,311,983,454</u>   | <u>234,288,169</u>     |
| การแบ่งปันกำไร                                                    |                         |                         |                        |                        |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                          | 1,970,395,073           | 1,426,152,258           | 1,311,983,454          | 234,288,169            |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                      | (18,649,524)            | 14,107,836              | -                      | -                      |
|                                                                   | <u>1,951,745,549</u>    | <u>1,440,260,094</u>    | <u>1,311,983,454</u>   | <u>234,288,169</u>     |
| กำไรต่อหุ้น                                                       |                         |                         |                        |                        |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                            | บาท 0.447               | 0.323                   | 0.297                  | 0.053                  |
| จำนวนหุ้นสามัญขั้นพื้นฐาน                                         | หุ้น 4,410,232,619      | 4,410,232,619           | 4,410,232,619          | 4,410,232,619          |

# งบกำไรขาดทุน และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2560

| หน่วย : บาท                                                          |               |               |                      |              |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|--------------|
|                                                                      | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                                      | 2560          | 2559          | 2560                 | 2559         |
| กำไรสำหรับปี                                                         | 1,951,745,549 | 1,440,260,094 | 1,311,983,454        | 234,288,169  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :                                        |               |               |                      |              |
| รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง       |               |               |                      |              |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน                            | (119,980,669) | (23,408,245)  | -                    | -            |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษี      | 22,279,424    | -             | 22,279,424           | -            |
|                                                                      | (97,701,245)  | (23,408,245)  | 22,279,424           | -            |
| รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |               |               |                      |              |
| กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ - สุทธิจากภาษี             | (4,090,286)   | 1,059,868,715 | -                    | 452,466,717  |
| กำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี              | 32,869,813    | (44,304,844)  | 14,176,358           | (16,412,041) |
|                                                                      | 28,779,527    | 1,015,563,871 | 14,176,358           | 436,054,676  |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                                       | (68,921,718)  | 992,155,626   | 36,455,782           | 436,054,676  |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                             | 1,882,823,831 | 2,432,415,720 | 1,348,439,236        | 670,342,845  |
| การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม                                           |               |               |                      |              |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                             | 1,924,903,186 | 2,397,477,274 | 1,348,439,236        | 670,342,845  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         | (42,079,355)  | 34,938,446    | -                    | -            |
|                                                                      | 1,882,823,831 | 2,432,415,720 | 1,348,439,236        | 670,342,845  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2560

| หมายเหตุ                                  | ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ |                                 |                       |                                                                           |                                                                       |                                  |                                 |                                                |                                                |                       | หน่วย : บาท  |                       |
|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
|                                           | ทุนออก<br>และชำระแล้ว       | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | กำไรสะสม              |                                                                           | องค์ประกอบอื่น ๆ ของส่วนของผู้ถือหุ้น                                 |                                  |                                 |                                                |                                                | ส่วนได้เสีย<br>ที่มี  | รวม          | ส่วนของผู้<br>ถือหุ้น |
|                                           |                             |                                 | จัดสรรแล้ว            | ยังไม่ได้<br>จัดสรร                                                       | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                                           | กำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น   | ผลขาดทุนจาก<br>การปรับโครงสร้าง | ผลขาดทุนจาก<br>การเปลี่ยนแปลง<br>อัตราดอกเบี้ย | ผลขาดทุนจาก<br>การเปลี่ยนแปลง<br>อัตราดอกเบี้ย |                       |              |                       |
|                                           |                             |                                 |                       |                                                                           |                                                                       |                                  |                                 |                                                |                                                |                       |              |                       |
|                                           |                             |                                 | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ค่าเผื่อการเปลี่ยนแปลง<br>จากการแปลงค่า<br>เงินลงทุนเมื่อขาย<br>งบการเงิน | ผลกำไร (ขาดทุน)<br>จากการซื้อต่อ<br>จากกำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ผลกำไร (ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | การปรับโครงสร้าง<br>ทางการเงิน  | การปรับโครงสร้าง<br>การเงิน                    | รวม                                            | ส่วนของผู้<br>ถือหุ้น | รวม          | ส่วนของผู้<br>ถือหุ้น |
|                                           | 2,205,116,310               | 2,946,439,199                   | 220,512,200           | 9,004,709,766                                                             | 40,450,599                                                            | 2,123,651,784                    | (263,275,867)                   | (111,493,844)                                  | 1,789,332,672                                  | 16,166,110,147        | 484,320,976  | 16,650,431,123        |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560      |                             |                                 |                       |                                                                           |                                                                       |                                  |                                 |                                                |                                                |                       |              |                       |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         |                             |                                 |                       |                                                                           |                                                                       |                                  |                                 |                                                |                                                |                       |              |                       |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี |                             |                                 |                       |                                                                           |                                                                       |                                  |                                 |                                                |                                                |                       |              |                       |
| - จ่ายเงินปันผล                           | 24                          | -                               | -                     | (441,023,242)                                                             | -                                                                     | -                                | -                               | -                                              | -                                              | (441,023,242)         | -            | (441,023,242)         |
| - โอนกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์            | -                           | -                               | -                     | 18,286,252                                                                | -                                                                     | (21,976,099)                     | -                               | -                                              | (21,976,099)                                   | (3,689,847)           | (400,439)    | (4,090,286)           |
| - ปรับปรุงผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์       |                             |                                 |                       |                                                                           |                                                                       |                                  |                                 |                                                |                                                |                       |              |                       |
| - ประกันภัยซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง            | -                           | -                               | -                     | 31,914,890                                                                | -                                                                     | -                                | -                               | -                                              | -                                              | 31,914,890            | 954,923      | 32,869,813            |
| - กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี      | -                           | -                               | -                     | 1,970,395,073                                                             | (95,996,354)                                                          | 22,279,424                       | -                               | -                                              | (73,716,930)                                   | 1,896,678,143         | (42,633,839) | 1,854,044,304         |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560        | 2,205,116,310               | 2,946,439,199                   | 220,512,200           | 10,584,282,739                                                            | (55,545,755)                                                          | 2,101,675,685                    | (263,275,867)                   | (111,493,844)                                  | 1,693,639,643                                  | 17,649,990,091        | 442,241,621  | 18,092,231,712        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          | หน่วย : บาท   |                       |               |                                     |                                        |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|-----------------------|---------------|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------|
| หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | วันที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน      | กำไรสะสม              |               | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น  |                                        | รวม           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |               | กำไรแล้ว              | ยังไม่ได้สรร  | กำไรเบ็ดเสร็จอื่น                   | รวม                                    |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                          |               | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย |               | ผลกำไร<br>จากการตีราคา<br>สินทรัพย์ | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |               |
| <p><b>"ปรับปรุงใหม่"</b></p> <p>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2559</p> <p>ยอดคงมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558- ตามที่รายงานไว้เดิม</p> <p>ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</li> <li>- สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้จัดเป็นงานสำหรับที่ดิน</li> </ul> <p>ยอดคงมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558- หลังรายการปรับปรุง</p> <p>การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายเงินปันผล</li> <li>- จ่ายหุ้นปันผล</li> <li>- สัารองตามกฎหมาย</li> <li>- โอนกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์</li> <li>- ปรับปรุงมูลค่าทุนตามหลักการทางประวัติศาสตร์ที่ประชุมซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง</li> <li>- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</li> </ul> <p><b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559</b></p> | 2,004,656,204            | 2,946,439,199 | 200,466,000           | 2,250,746,494 | 517,481,506                         | 517,481,506                            | 7,919,789,403 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                        | -             | -                     | 591,745,585   | (146,830,279)                       | (146,830,279)                          | 444,915,306   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                        | -             | -                     | 5,554,412     | 2,569,048                           | 2,569,048                              | 8,123,460     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,004,656,204            | 2,946,439,199 | 200,466,000           | 2,848,046,491 | 373,220,275                         | 373,220,275                            | 8,372,828,169 |
| 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                        | -             | -                     | (222,733,609) | -                                   | -                                      | (222,733,609) |
| 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 200,460,106              | -             | -                     | (200,460,106) | -                                   | -                                      | -             |
| 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -                        | -             | 20,046,200            | (20,046,200)  | -                                   | -                                      | -             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                        | -             | -                     | 46,253,709    | (46,253,709)                        | (46,253,709)                           | -             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                        | -             | -                     | (16,412,041)  | -                                   | -                                      | (16,412,041)  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -                        | -             | -                     | 234,288,169   | 452,466,717                         | 452,466,717                            | 686,754,886   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2,205,116,310            | 2,946,439,199 | 220,512,200           | 2,668,936,413 | 779,433,283                         | 779,433,283                            | 8,820,437,405 |



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2560

| หน่วย : บาท                                                       |          |                          |                                 |             |                 |                                    |                 |                                        |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
|-------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------|---------------------------------|-------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|----------------------------------------|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------|
|                                                                   | หมายเหตุ | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | กำไรสะสม    |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                 |                                        | รวม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
|                                                                   |          |                          |                                 | จัดสรรแล้ว  | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลกำไร                             | ผลกำไร          | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
|                                                                   |          |                          |                                 |             |                 |                                    |                 |                                        |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
|                                                                   |          |                          |                                 |             |                 |                                    |                 |                                        |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
|                                                                   |          |                          |                                 | ทุนสำรอง    |                 | จากการรีดไถ                        | เงินลงทุนต่อขาย | สินทรัพย์                              |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
|                                                                   |          |                          |                                 | ตามกฎหมาย   |                 |                                    |                 |                                        |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560                              |          |                          |                                 |             |                 |                                    |                 |                                        |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559                                 |          | 2,205,116,310            | 2,946,439,199                   | 220,512,200 | 2,668,936,413   | -                                  | 779,433,283     | 779,433,283                            |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8,820,437,405 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี                         |          |                          |                                 |             |                 |                                    |                 |                                        |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
| - จ่ายเงินปันผล                                                   | 24       | -                        | -                               | -           | (441,023,242)   | -                                  | -               | -                                      |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  | (441,023,242) |
| - ปรับปรุงยอดขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ระยะกันที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง |          | -                        | -                               | -           | 14,176,358      | -                                  | -               | -                                      |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 14,176,358    |
| - กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                        |          | -                        | -                               | -           | 1,311,983,454   | 22,279,424                         | -               | 22,279,424                             |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 1,334,262,878 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560                                |          | 2,205,116,310            | 2,946,439,199                   | 220,512,200 | 3,554,072,983   | 22,279,424                         | 779,433,283     | 801,712,707                            |     |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 9,727,853,399 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2560

หน่วย : บาท

|                                                                   | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|---------------|
|                                                                   | "ปรับปรุงใหม่"  |                 | "ปรับปรุงใหม่"       |               |
|                                                                   | 2560            | 2559            | 2560                 | 2559          |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                             |                 |                 |                      |               |
| กำไรก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้                           | 2,511,597,581   | 1,810,777,105   | 1,628,774,509        | 220,414,945   |
| ปรับปรุงด้วย :                                                    |                 |                 |                      |               |
| รายได้เงินปันผล                                                   | (14,956,534)    | -               | (20,493,188)         | (7,294,130)   |
| หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                      | 26,221,568      | 54,949,489      | 8,246,103            | 8,111,172     |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                              | (120,914,119)   | (56,881,078)    | -                    | -             |
| ส่วนเกินมูลค่าพันธบัตรตัดจำหน่าย                                  | 59,485          | 123,713         | -                    | -             |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                       | 74,038,776      | 18,734,971      | 33,510,710           | 7,888,629     |
| ขาดทุนจากสินค้าและวัสดุเสื่อมสภาพ                                 | 5,525,630       | 27,732,860      | 258,146              | 27,732,860    |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)                    | 301,324,060     | (159,699,008)   | 208,966,800          | (24,898,270)  |
| ขาดทุนจากอ้อยเสียหาย                                              | 154,637,006     | 36,257,152      | -                    | -             |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                     | 1,182,249,244   | 1,247,360,500   | 352,846,605          | 411,960,580   |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์                 | 20,419,605      | (21,042,914)    | (266,283)            | (91,086,897)  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์                                      | 222,726,671     | 75,747,704      | -                    | 16,782,135    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | -               | -               | 400,299,205          | 744,534,596   |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | -               | (45,223,547)    | -                    | (10,700,000)  |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                | (2,370,353,122) | -               | (2,634,597,274)      | -             |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (426,259,308)   | (1,138,275,998) | (45,168,135)         | (486,106,848) |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น                         | 7,292,816       | 3,581,135       | 85,902,645           | 20,215,078    |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ           | 54,383,398      | -               | 6,053,835            | -             |
| ดอกเบี้ยรับ                                                       | (111,254,867)   | (101,723,484)   | (208,380,799)        | (217,752,182) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                      | 663,808,074     | 706,072,390     | 509,864,490          | 547,787,780   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                  | 4,321,363       | 3,910,608       | 4,321,363            | 3,910,608     |
|                                                                   | 2,184,867,327   | 2,462,401,598   | 330,138,732          | 1,171,500,056 |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>                        |                 |                 |                      |               |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                       | (60,484,193)    | 707,353,511     | 83,150,720           | 320,244,942   |
| สินค้าคงเหลือ                                                     | (1,189,424,846) | 1,036,745,724   | (796,134,884)        | 891,738,651   |
| สินทรัพย์ชีวภาพ                                                   | 25,762,169      | 91,292,224      | (405,571)            | 3,053,783     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                            | 26,278,192      | 6,112,628       | 11,596,625           | 6,864,872     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                         | 62,526,260      | 86,130,263      | (15,973,844)         | (1,403,451)   |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                           |                 |                 |                      |               |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                     | 10,484,485      | 552,693,576     | 198,805,309          | 225,529,539   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                              | (5,359,271)     | (14,960,057)    | (878,477)            | (9,796,306)   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                       | (23,929,539)    | (30,057,765)    | (11,141,027)         | (12,751,580)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                           | 15,643,739      | 8,472,119       | 12,463,481           | 1,609,190     |
| <b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                       | 1,046,364,323   | 4,906,183,821   | (188,378,936)        | 2,596,589,696 |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                      | (681,693,325)   | (715,519,611)   | (528,902,577)        | (554,720,660) |
| จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                         | (128,235,788)   | (152,889,462)   | (8,450,538)          | (5,610,545)   |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>             | 236,435,210     | 4,037,774,748   | (725,732,051)        | 2,036,258,491 |



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2560

หน่วย : บาท

|                                                                              | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                                              | "ปรับปรุงใหม่"  |                 | "ปรับปรุงใหม่"       |                 |
|                                                                              | 2560            | 2559            | 2560                 | 2559            |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>                                  |                 |                 |                      |                 |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว                                        | (337)           | (343)           | -                    | -               |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (171,400,000)   | -               | 153,027,799          | (544,035,302)   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่เพิ่มขึ้น                                      | (109,606,105)   | (156,580,156)   | (226,062,176)        | (162,172,599)   |
| เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                       | -               | (16,400,096)    | -                    | (16,400,096)    |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                      | -               | 84,500,000      | -                    | 84,500,000      |
| เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                       | -               | -               | (284,604)            | (470,249,994)   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                      | (6,748,759)     | -               | -                    | -               |
| เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                    | 2,700,000       | 6,700,000       | -                    | -               |
| ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง                              | (61,477,505)    | 21,480,370      | 10,324,663           | (25,350,000)    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นลดลง               | 10,845,333      | 33,333,334      | 77,755,333           | 33,333,334      |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ                                                      | 110,600,057     | 95,574,939      | 216,235,080          | 214,560,907     |
| เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการอื่น                              | 20,493,188      | 4,264,399       | 20,493,188           | 275,530,000     |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                         | (3,115,121,873) | (1,957,248,877) | (1,601,185,979)      | (531,340,040)   |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                 | 16,886,952      | 378,776,367     | 455,900              | 59,340,202      |
| เงินสดจ่ายค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                | (4,936,679)     | (4,919,366)     | (63,344)             | (19,367)        |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                           | 117,850         | -               | -                    | -               |
| เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน                              | (9,613,085)     | (18,731,201)    | (31,937)             | -               |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน                         | 930,429         | 8,622,497       | -                    | -               |
| เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                         | (3,363,646)     | (431,042)       | (2,380,426)          | (2,538,692)     |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                    | -               | 93,327          | -                    | -               |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                                               | (3,319,694,180) | (1,520,965,848) | (1,351,716,503)      | (1,084,841,647) |

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2560

หน่วย : บาท

|                                                              | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                              | "ปรับปรุงใหม่"  |                 | "ปรับปรุงใหม่"       |                 |
|                                                              | 2560            | 2559            | 2560                 | 2559            |
| <strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>              |                 |                 |                      |                 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)           | 4,907,968,973   | (434,869,495)   | 3,157,000,000        | 170,000,000     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ลดลง) เพิ่มขึ้น | (1,900,000)     | 800,000         | 62,300,000           | 235,800,000     |
| เงินสัรับจากหุ้นกู้ระยะยาว                                   | 2,496,043,121   | -               | 2,496,043,121        | -               |
| เงินสัจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว                                  | (3,000,000,000) | (1,000,000,000) | (3,000,000,000)      | (1,000,000,000) |
| เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                                | 1,000,000,000   | 1,000,000,000   | 1,000,000,000        | 1,000,000,000   |
| เงินสัจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                               | (1,811,633,330) | (1,961,593,330) | (1,205,833,330)      | (1,155,833,330) |
| เงินสัจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่                    | (441,023,242)   | (222,733,609)   | (441,023,241)        | (222,733,609)   |
| เงินสัจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  | -               | (1,564,488)     | -                    | -               |
| เงินสัสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน               | 3,149,455,522   | (2,619,960,922) | 2,068,486,550        | (972,766,939)   |
| ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินสัของบริษัทย่อยในต่างประเทศ     | 4,496,608       | 17,441,712      | -                    | -               |
| เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ         | 70,693,160      | (85,710,310)    | (8,962,004)          | (21,350,095)    |
| เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันต้นปี                    | 82,310,755      | 168,021,065     | 20,856,186           | 42,206,281      |
| เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสั ณ วันปลายปี                   | 153,003,915     | 82,310,755      | 11,894,182           | 20,856,186      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ตุลาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตามทะเบียนเลขที่ 1163/2519 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2519 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 ทะเบียน บมจ. เลขที่ 0107547000214 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน (สำนักงานสาขา) 5 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 เลขที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น

สาขาที่ 2 เลขที่ 255 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

สาขาที่ 3 เลขที่ 99 หมู่ 6 ตำบลหลุมเรียง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี

สาขาที่ 4 เลขที่ 14/1 หมู่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภوتاมะกา จังหวัดกาญจนบุรี

สาขาที่ 5 เลขที่ 24 หมู่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และจัดจำหน่ายอะไหล่ และวัสดุสิ้นเปลืองให้แก่บริษัทย่อย ผู้รับเหมาช่วงและชาวไร่ซึ่งมีธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักตามหมายเหตุข้อ 2.2

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 32.92 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท และจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้แปลค่าเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 3.22)

- 2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง “การนำเสนอ งบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงิน ไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศ กรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชี ที่สำคัญ

- 2.2 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) โดยบริษัท และบริษัทย่อยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว ดังนี้

| ชื่อบริษัท                                      | อัตราของกรถือหุ้น<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2560<br>ร้อยละ | จัดตั้งขึ้น<br>ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2559<br>ร้อยละ | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | ประเภทกิจการ                                                                                                              |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง                |                                                              |                                                        |                         |                                                                                                                           |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด              | 95.78                                                        | 95.78                                                  | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล                                                                                      |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                      | 90.21                                                        | 90.21                                                  | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล                                                                                      |
| บริษัท น้ำตาลนิวกูญวังสันทน์ จำกัด              | 98.61                                                        | 98.61                                                  | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล                                                                                      |
| บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด      | 100.00                                                       | 100.00                                                 | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และซื้อมาขายไปวัสดุการเกษตร                                                                            |
| บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด              | 100.00                                                       | 100.00                                                 | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                                                                                                  |
| บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น (จำกัด) มหาชน  | -                                                            | 100.00                                                 | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิต การเกษตร                                                                   |
| บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด       | 100.00                                                       | 100.00                                                 | ไทย                     | ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินการ การเกษตร                                                                       |
| บริษัท ดับบลิวเอสที โลจิสติกส์ จำกัด            | 100.00                                                       | 100.00                                                 | ไทย                     | บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า                                                                                                |
| บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด                  | 98.49                                                        | 98.49                                                  | ลาว                     | ดำเนินการกิจการทางการเกษตร ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล                                                          |
| Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.               | 80.00                                                        | 80.00                                                  | กัมพูชา                 | ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล                                                                                     |
| Wynn In Trading Co., Ltd.                       | 100.00                                                       | 100.00                                                 | มอริเชียส               | ซื้อมาขายไปและบริการให้คำปรึกษา                                                                                           |
| บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม      |                                                              |                                                        |                         |                                                                                                                           |
| บริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด* | 79.55                                                        | 79.55                                                  | ไทย                     | ส่งออกน้ำตาลทราย โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก                                                                                 |
| บริษัท เคเอสแอล รีเสลเอสเทค จำกัด**             | 91.02                                                        | 91.02                                                  | ไทย                     | จัดสรรที่ดินเพื่อการอยู่อาศัยและการเกษตรทำกิจการรีสอร์ท เพื่อการพักผ่อน และเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและ อาคารสำนักงานให้เช่า |
| บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน           |                                                              |                                                        |                         |                                                                                                                           |
| Wynn In Trading Co., Ltd.                       |                                                              |                                                        |                         |                                                                                                                           |
| Koh Kong Plantation Company Limited             | 80.00                                                        | 80.00                                                  | กัมพูชา                 | ดำเนินการกิจการทางการเกษตร                                                                                                |

\* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกูญวังสันทน์ จำกัด

\*\* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด



รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท (รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม) ยกเว้นบริษัทย่อย 5 แห่ง ซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด
- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด
- บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด
- บริษัท คับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

### 2.3.1 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

|                            |                                                              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  | การนำเสนองบการเงิน                                           |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)  | สินค้าคงเหลือ                                                |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)  | งบกระแสเงินสด                                                |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                            |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาก่อสร้าง                                                |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | ภาษีเงินได้                                                  |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                       |

**มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)**

|                            |                                                                                      |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาเช่า                                                                            |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) | รายได้                                                                               |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) | ผลประโยชน์พนักงาน                                                                    |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                      |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             |
| ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                  |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                 |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558) | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                                                   |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) | กำไรต่อหุ้น                                                                          |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินระหว่างกาล                                                                  |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                                               |
| ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                    |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                  |
| ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                         |
| ฉบับที่ 41                 | เกษตรกรรม                                                                            |

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

|                            |                                                                |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)  | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)  | การรวมธุรกิจ                                                   |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)  | สัญญาประกันภัย                                                 |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)  | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)  | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                          |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)  | ส่วนงานดำเนินงาน                                               |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินรวม                                                   |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) | การร่วมกิจการ                                                  |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น               |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                           |



**การตีความมาตรฐานการบัญชี**

|                            |                                                                                            |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง<br>อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า                                                |
| ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558) | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือ<br>ของผู้ถือหุ้น                   |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                      |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                    |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558) | รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                              |
| ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                                                       |

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

|                            |                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ<br>และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                                                                   |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                                                                                  |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)  | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ<br>และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                                                                     |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29<br>(ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ<br>ที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง                                       |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                                                |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                                            |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                                                      |
| ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ<br>และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี<br>ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                                           |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ                                                                                                                                    |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                                                                                        |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองหิน                                                                                                                                |
| ฉบับที่ 21                 | เงินที่นำส่งรัฐ                                                                                                                                                                 |

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น โดยผู้บริหาร  
ของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มี  
ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41  
เรื่อง เกษตรกรรม

### การนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม และแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อให้ผลิตผลที่ออกใหม่

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 และแนวปฏิบัติทางการบัญชีนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดวิธีการรับรู้และการวัดมูลค่าของพืชเพื่อให้ผลิตผล กำหนดวิธีการรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ พืชเพื่อให้ผลิตผล และผลผลิตทางการเกษตร โดยบริษัทกำหนดนโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้องตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 3.5 และ 3.8

อย่างไรก็ตาม ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินปีก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ยกเว้นการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

|                                  | หน่วย : ล้านบาท   |                |                      |                |
|----------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                  | งบการเงินรวม      |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|                                  | ตามที่แสดงไว้เดิม | แสดงรายการใหม่ | ตามที่แสดงไว้เดิม    | แสดงรายการใหม่ |
| <b>ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559</b>   |                   |                |                      |                |
| ต้นทุนเพาะปลูกอ้อย               |                   |                |                      |                |
| รอดัดบัญชี                       | 407.24            | -              | 21.99                | -              |
| สินทรัพย์ชีวภาพ                  |                   |                |                      |                |
| (ดูหมายเหตุข้อ 10)               | -                 | 250.73         | -                    | 11.50          |
| พืชเพื่อให้ผลิตผล                |                   |                |                      |                |
| (ดูหมายเหตุข้อ 16)               | -                 | 156.51         | -                    | 10.49          |
| <b>ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558</b> |                   |                |                      |                |
| ต้นทุนเพาะปลูกอ้อย               |                   |                |                      |                |
| รอดัดบัญชี                       | 517.93            | -              | 24.81                | -              |
| สินทรัพย์ชีวภาพ                  | -                 | 341.56         | -                    | 14.55          |
| พืชเพื่อให้ผลิตผล                | -                 | 176.37         | -                    | 10.26          |



### 2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินจำนวน 56 ฉบับที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งาน มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดทางเลือกเพิ่มเติมสำหรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยเลือกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียได้ ตามที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ทั้งนี้ กิจการต้องใช้วิธีการบันทึกบัญชีเดียวกันสำหรับเงินลงทุนแต่ละประเภทและหากกิจการเลือกบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ กิจการต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวโดยวิธีปรับย้อนหลัง

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน

#### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพันและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด โดยจะครบกำหนดภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### 3.3 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับการรับชำระหนี้ ในอนาคตของลูกหนี้แต่ละราย มูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ถ้ามี) ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วยค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยราคาทุนมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

- สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป - น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณจากต้นทุนการผลิต ถัวเฉลี่ยในแต่ละปีการผลิต ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าสำเร็จรูป - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าระหว่างผลิต - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเฉพาะเจาะจง
- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คำนวณด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าที่ดิน ค่าถมที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและพร้อมที่จะขาย
- วัสดุโรงงานคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว
- กากอ้อย วัตถุดิบทางตรง และสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาขายไป คำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว

กากอ้อยและผลพลอยได้อื่นที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลทราย ไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้นรายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต



### 3.5 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะถูควัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรที่เกิดขึ้นในประเทศคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและสำหรับส่วนที่เกิดขึ้นในต่างประเทศคำนวณโดยใช้ราคาที่กำหนดจากราคาขายซึ่งผู้ซื้อและผู้ขายที่ร่วมตลาดเข้าทำรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม เมื่อสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายในทันที

### 3.6 เงินลงทุน

3.6.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียและในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบันทึกเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่จะถือไว้ซึ่งอาจขายเมื่อต้องการเสริมสภาพคล่องและแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ผู้บริหารจะแสดงเจตจำนงเพื่อถือหลักทรัพย์ไว้น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หรือผู้บริหารต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการประกอบกิจการซึ่งจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ผู้บริหารกำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ โดยเงินลงทุนนี้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าในงบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.4 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแยกประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นหรือระยะยาวตามอายุคงเหลือ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้จะถูกตัดบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

3.6.5 เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะบันทึกการรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและโกดังเพื่อให้เช่า ที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง ปรับปรุงตามความแตกต่างของลักษณะทำเลที่ตั้ง หรือ สภาพของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะ กรณีที่ไม่สามารถหาข้อมูลเหล่านี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีอื่นในการวัดมูลค่า เช่น ราคาล่าสุดของตลาดที่มีระดับการซื้อขายคล่องรองลงมา มูลค่าทดแทน หรือประมาณการ กระแสเงินสดคิดลด การวัดมูลค่าจะกระทำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้การประเมินมูลค่าจากผู้ประเมินราคาอิสระ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่อกิจการจำหน่ายหรือเลิกใช้สินทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นอย่างถาวร และคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการจำหน่าย

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลผลิต แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการผลิตคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ (ยกเว้นเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล) ดังนี้

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                 | 3 - 90 ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง              | 3 - 76 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์              | 2 - 50 ปี |
| ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง     | 2 - 28 ปี |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 2 - 37 ปี |
| พืชเพื่อการผลิต                    | 3 ปี      |

เครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลคำนวณค่าเสื่อมราคาตามจำนวนชั่วโมงการผลิตของเครื่องจักร โดยคิดเทียบเป็นประมาณ 5 - 50 ฤดูกาลผลิต โดยใช้ข้อมูลจากกำลังการผลิตของเครื่องจักรซึ่งประมาณโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท

ค่าเสื่อมราคาที่สามารถได้ข้างต้นได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีในการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินที่กู้ยืมมาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวจนกว่าจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตามวัตถุประสงค์ของผู้บริหาร

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิสัมปทานที่ดินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสิทธิสัมปทานที่ดินคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิสัมปทาน 60 - 90 ปี

ผลขาดทุนที่เกิดจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นเมื่อเกิดรายการ

### 3.10 สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ได้แก่ สินทรัพย์เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต ประกอบด้วย ที่ดิน และอุปกรณ์ โดยที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่รายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

### 3.12 หุ้นกู้

หุ้นกู้ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับ ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนทางตรงในการออกหุ้นกู้ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าแต่งตั้งผู้แทนออกหุ้นกู้ และค่าที่ปรึกษาในการออกหุ้นกู้ ซึ่งตัดจ่ายด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งไม่แตกต่างจากวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุหุ้นกู้ตามยอดคงเหลือของหุ้นกู้ในแต่ละงวด ส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นแสดงมูลค่าราคาทุนซึ่งบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี



### 3.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

### 3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 3.14.1 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุนโดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือนประจำ และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนประจำของพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว ตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 3.14.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้ อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

### 3.15 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 3.16 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16.1 ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

3.16.2 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

### 3.17 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและรายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวม

### 3.18 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้

3.18.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้หากบริษัทยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า



3.18.2 รายได้จากการให้บริการซึ่งระยะเวลาการให้บริการสิ้นสุดเมื่อมีการให้บริการแล้วเสร็จ

3.18.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามระยะเวลาที่ให้เช่า

3.18.4 รายได้จากการขายที่ดินรับรู้เป็นรายได้เมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.18.5 รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินรับรู้เป็นรายได้ตามเงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามวิธีอัตราค่าไถ่ขั้นต้น ในกรณีที่เงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระเก็บได้สูงกว่าอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ บริษัทจะรับรู้เป็นรายได้เท่าอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ และจะหยุดการรับรู้เป็นรายได้ทันทีเมื่อผู้ซื้อขาดการชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกัน

เงินค่างวดส่วนที่เก็บได้เกินกว่าอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจะบันทึกเป็นเงินรับล่วงหน้าจากผู้ซื้อและแสดงเป็นหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

3.18.6 รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

3.18.7 ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากการซื้อลดตั๋วเงินรับรู้รายได้ตามงวดระยะเวลา

3.18.8 เงินปันผลรับรู้รายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.18.9 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.19 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายมีนโยบายดังนี้

3.19.1 ต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดิน คำนวณโดยแบ่งสรรต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้

3.19.2 ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.20 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ส่วนดอกเบี้ยที่เกี่ยวกับการเช่าคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญาและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรง

### 3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้หรือเพื่อขาย

### 3.22 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

การแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อทำงานการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าทางการเงินที่ใช้เงินตราต่างประเทศ แสดงไว้เป็นรายการองค์ประกอบอื่น ส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น



### 3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

### 3.24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### 3.24.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 3.24.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีจะแยกพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และบริษัทจะนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักลบกับหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

### 3.25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืนและกำไรต่อหุ้นปรับลด (ถ้ามี) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.26 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานตามธุรกิจหลักที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนงานดำเนินงานอื่น

### 3.27 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุนเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทลงทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องจะได้รับหรือจ่ายชำระ กำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ



### 3.28 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรง หรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.29 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ต้องอาศัยดุลพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งอาศัยการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย

1. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งได้มาจากการรวบรวมกิจการประมาณการและกำหนดข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน รวมถึงปริมาณและราคาขายสินค้าในอนาคต ต้นทุนการผลิตและดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ของแต่ละบริษัทย่อยของบริษัทร่วม
2. การประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยนั้น

ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย เพื่อบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย

- มูลค่าจากการใช้ประมาณ โดยใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน รวมถึงปริมาณและราคาขายในอนาคต ต้นทุนการผลิตและดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ของบริษัทย่อย
- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท



#### 4. การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยกับกิจการอื่นซึ่งทำให้มีการเปลี่ยนแปลงเป็นบริษัทร่วม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559-2560 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ให้อำนาจจัดตั้งขึ้นใหม่ของบริษัท เพื่อรับโอนและเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (KGI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) โดยการดำเนินการควบรวมกิจการดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามแผนความตกลงร่วมกันเพื่อเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based) ทั้งนี้ บริษัทและบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาในวันที่ 19 กรกฎาคม 2560

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 832.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 83.20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) ต่อมา เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2560 บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด ได้รับโอนและเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ตามแผนการควบรวมกิจการ

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด กับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ได้มาซึ่งทรัพย์สินหนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของทั้งสองบริษัท การควบรวมกิจการเสร็จสมบูรณ์แล้ว ในวันที่ดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามสัญญาควบรวมกิจการวันที่ 19 กรกฎาคม 2560

ทั้งนี้ ตามสัญญาควบรวมกิจการกำหนดให้มีอัตราการจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด และบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ดังนี้

1 หุ้นเดิมใน KSLGI ต่อ 1.21730769 หุ้นในบริษัท BBGI

1 หุ้นเดิมใน BBH ต่อ 0.89364706 หุ้นในบริษัท BBGI

ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมดของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด ทำให้บริษัทถือเป็นผู้ขายเงินลงทุนและเสียอำนาจควบคุมในบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และมี บริษัท บีบีจีไอ จำกัด เป็นบริษัทร่วมจากการควบรวมกิจการ

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของบริษัท เคเอสแอล กรีน อิน โนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด  
ณ วันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุม มีรายละเอียดดังนี้

|                                                                     | หน่วย : พันบาท |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                      | 14,534         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                         | 138,109        |
| สินค้าคงเหลือ                                                       | 508,364        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                              | 2,813          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 16)                              | 1,201,078      |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                 | 1,012          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                           | 6,335          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                  | (452,000)      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                       | (53,617)       |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุ 21) | (200,000)      |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                 | (5,630)        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                | (8,760)        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุ 21)                                   | (200,000)      |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ดูหมายเหตุ 22.3)                   | (3,038)        |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ดูหมายเหตุ 23)                         | (4,729)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                             | (200)          |
| รวมสินทรัพย์สุทธิ                                                   | 944,271        |

ดังนั้นบริษัทจึงเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย (KSLGI และ KGI) เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (BBGI) ตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 จำนวน 3,244.87 ล้านบาท และบันทึกรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,370.35 ล้านบาท และ 2,634.60 ล้านบาท ตามลำดับ



## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

### 5.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

| ประเภทรายการ                                                                                 | หน่วย : พันบาท |         |                      |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|----------------------|---------|
|                                                                                              | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                                                              | “ปรับปรุงใหม่” |         | “ปรับปรุงใหม่”       |         |
|                                                                                              | 2560           | 2559    | 2560                 | 2559    |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ                                              | 95,982         | 179,651 | 53,814               | 42,562  |
| โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นสินค้าคงเหลือ                                                   | -              | 62,172  | -                    | -       |
| โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน | 58,376         | 5,095   | 3,361                | -       |
| โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                            | 5,969          | 4,398   | 5,729                | -       |
| โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ยังไม่ใช้ดำเนินงาน  | 4,658          | 2,676   | -                    | -       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบกับเงินปันผลรับ                               | -              | -       | -                    | 815,000 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบกับลูกหนี้อื่น                                | -              | -       | -                    | 203,000 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบกับเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย    | -              | -       | 624,000              | -       |
| โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 8,395          | -       | -                    | -       |
| โอนหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่น                                           | -              | 450     | -                    | -       |

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

| ประเภทรายการ                | หน่วย : พันบาท |        |                      |        |
|-----------------------------|----------------|--------|----------------------|--------|
|                             | งบการเงินรวม   |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                             | 2560           | 2559   | 2560                 | 2559   |
| เงินสด                      | 2,460          | 3,214  | 1,182                | 2,070  |
| เงินฝากธนาคารแบบกระแสรายวัน | 40,864         | 16,593 | (318)                | 7,854  |
| เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์   | 109,680        | 62,504 | 11,030               | 10,932 |
| รวม                         | 153,004        | 82,311 | 11,894               | 20,856 |

## 6. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

### 6.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

| ประเภทของยอดคงเหลือ                     | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------------|--------------|------|----------------------|----------|
|                                         | 2560         | 2559 | 2560                 | 2559     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น             |              |      |                      |          |
| บริษัทย่อย                              | -            | -    | 165.68               | 275.67   |
| บริษัทร่วม                              | -            | 1.30 | -                    | 1.27     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 34.57        | 0.03 | 6.26                 | 0.03     |
| รวม                                     | 34.57        | 1.33 | 171.94               | 276.97   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 8) |              |      |                      |          |
| บริษัทย่อย                              | -            | -    | 4,625.92             | 2,136.23 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                  |              |      |                      |          |
| บริษัทย่อย                              | -            | -    | 32.83                | 40.00    |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 1.02         | 0.43 | 0.17                 | 0.23     |
| รวม                                     | 1.02         | 0.43 | 33.00                | 40.23    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                    |              |      |                      |          |
| บริษัทย่อย                              | -            | -    | 1,300.00             | 4,266.96 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น               |              |      |                      |          |
| บริษัทย่อย                              | -            | -    | 3.29                 | 0.02     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 0.02         | -    | -                    | -        |
| รวม                                     | 0.02         | -    | 3.29                 | 0.02     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           |              |      |                      |          |
| บริษัทย่อย                              | -            | -    | 113.76               | 100.79   |
| บริษัทร่วม                              | 4.63         | 3.54 | -                    | 2.38     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 8.39         | 2.58 | 3.96                 | 0.23     |
| รวม                                     | 13.02        | 6.12 | 117.72               | 103.40   |



| ประเภทของยอดคงเหลือ                            | หน่วย : ล้านบาท |      |                      |        |
|------------------------------------------------|-----------------|------|----------------------|--------|
|                                                | งบการเงินรวม    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                                | 2560            | 2559 | 2560                 | 2559   |
| ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น) |                 |      |                      |        |
| บริษัทย่อย                                     | -               | -    | 0.68                 | 0.49   |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | -               | 0.02 | -                    | -      |
| รวม                                            | -               | 0.02 | 0.68                 | 0.49   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                             |                 |      |                      |        |
| บริษัทย่อย                                     | -               | -    | 540.20               | 476.00 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | 5.00            | 6.90 | 5.00                 | 6.90   |
| รวม                                            | 5.00            | 6.90 | 545.20               | 482.90 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                           |                 |      |                      |        |
| บริษัทย่อย                                     | -               | -    | 0.03                 | 0.02   |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | -               | 0.02 | -                    | 0.02   |
| รวม                                            | -               | 0.02 | 0.03                 | 0.04   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ                |                 |      |                      |        |
| บริษัทย่อย                                     | -               | -    | 0.47                 | 0.58   |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | 1.55            | 1.32 | 1.55                 | 1.30   |
| รวม                                            | 1.55            | 1.32 | 2.02                 | 1.88   |

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.96 - 3.39 ต่อปี และร้อยละ 1.90 - 3.60 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2563 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.73 ต่อปี และร้อยละ 2.03 - 3.73 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.83 - 1.92 ต่อปี และร้อยละ 1.90 - 3.60 ต่อปี ตามลำดับ

## 6.2 รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

| ประเภทรายการ                   | หน่วย : ล้านบาท |        |                      |          |
|--------------------------------|-----------------|--------|----------------------|----------|
|                                | งบการเงินรวม    |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                | 2560            | 2559   | 2560                 | 2559     |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ |                 |        |                      |          |
| บริษัทย่อย                     | -               | -      | 3,446.03             | 3,605.26 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 2.02            | 3.02   | -                    | 1.07     |
| รวม                            | 2.02            | 3.02   | 3,446.03             | 3,606.33 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ       |                 |        |                      |          |
| บริษัทย่อย                     | -               | -      | 2,877.72             | 2,038.77 |
| บริษัทร่วม                     | 11.56           | 8.24   | 11.56                | 8.24     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 1.47            | 6.41   | 1.33                 | 0.74     |
| รวม                            | 13.03           | 14.65  | 2,890.61             | 2,047.75 |
| รายได้อื่น                     |                 |        |                      |          |
| บริษัทย่อย                     | -               | -      | 194.96               | 505.78   |
| บริษัทร่วม                     | 1.02            | 7.89   | 0.32                 | 6.43     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 4.50            | 15.34  | 4.48                 | 15.33    |
| รวม                            | 5.52            | 23.23  | 199.76               | 527.54   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย             |                 |        |                      |          |
| บริษัทย่อย                     | -               | -      | 5.16                 | 7.74     |
| บริษัทร่วม                     | 20.38           | 53.81  | 0.18                 | 32.56    |
| รวม                            | 20.38           | 53.81  | 5.34                 | 40.30    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร          |                 |        |                      |          |
| บริษัทย่อย                     | -               | -      | 3.28                 | 5.52     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน         | 16.29           | 17.91  | 6.16                 | 7.18     |
| นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน      | 11.44           | 11.57  | 10.10                | 10.19    |
| รวม                            | 27.73           | 29.48  | 19.54                | 22.89    |
| ต้นทุนทางการเงิน               |                 |        |                      |          |
| บริษัทย่อย                     | -               | -      | 8.42                 | 13.49    |
| นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน      | 0.11            | 0.13   | 0.11                 | 0.13     |
| รวม                            | 0.11            | 0.13   | 8.53                 | 13.62    |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร             |                 |        |                      |          |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน   | 147.14          | 141.31 | 50.51                | 48.57    |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน        | 4.32            | 5.10   | 1.82                 | 2.19     |
| รวม                            | 151.46          | 146.41 | 52.33                | 50.76    |



### นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- การซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดิบระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำหนดราคาจากราคาตลาดโลกที่ทำการซื้อขาย
- กรณีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายที่จัดทำในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้จัดสรรปริมาณการขายในแต่ละบริษัทแล้ว หากบริษัทใดในกลุ่มมีน้ำตาลทรายไม่พอขาย จะซื้อสินค้าจากบริษัทในกลุ่มด้วยราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายดังกล่าว
- สินค้าอื่นๆ (นอกเหนือจากน้ำตาลทราย) ที่ซื้อ-ขายระหว่างกัน ใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- ราคาซื้อ-ขายสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 25 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2578 อัตราค่าเช่าปีละ 0.11 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในบรรดาส่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ได้ก่อสร้างในที่ดินที่เช่าจะตกเป็นของบริษัท
- รายได้จากการให้เช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมีอายุสัญญาเช่า 1-3 ปี ซึ่งเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ค่าบริการ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นไปตามราคาปกติที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
- ค่าฝากสินค้าคิดตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝากซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
- ค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกันจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

### 6.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประกอบด้วย

2560

| รายชื่อบริษัท                                 | ลักษณะความสัมพันธ์        | เกี่ยวข้องโดย                              |
|-----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|
| บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด       | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน |
| บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด                  | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน |
| บริษัท ราชชาวมิก จำกัด                        | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน                    |
| บริษัท เค.เค.วี. อินดัสตรี จำกัด*             | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน                    |
| บริษัท อดิโก้ จำกัด*                          | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน                    |
| บริษัท ราชบุรี จำกัด                          | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน                    |
| นิติบุคคลอาคารชุด เค เอส แอล ทาวเวอร์         | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | เจ้าของร่วมในอาคารชุด                      |
| บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนวชั่น (จำกัด) มหาชน | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางท่านร่วมกัน       |

\* บริษัท เค.เค.วี. อินดัสตรี จำกัด และบริษัท อดิโก้ จำกัด ได้มีการดำเนินการจดทะเบียนการจดทะเบียนหลักทรัพย์แล้วในไตรมาสที่ 1 ปี 2560

2559

| รายชื่อบริษัท                           | ลักษณะความสัมพันธ์        | เกี่ยวข้องโดย                              |
|-----------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|
| บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน |
| บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด            | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน |
| บริษัท ราชชาวมิก จำกัด                  | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน                    |
| บริษัท เค.เค. วัสดุ อินดัสตรี จำกัด     | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน                    |
| บริษัท อมาโก้ จำกัด                     | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน                    |
| บริษัท ราชารุส จำกัด                    | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน                    |
| นิติบุคคลอาคารชุด เค เอส แอล ทาวเวอร์   | นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | เจ้าของร่วมในอาคารชุด                      |

กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นทั้งหมดเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

นอกจากนั้นมีบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารของกลุ่มบริษัท แต่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด บางท่านเป็นกรรมการในบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                | หน่วย : พันบาท |           |                      |         |
|--------------------------------|----------------|-----------|----------------------|---------|
|                                | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                | 2560           | 2559      | 2560                 | 2559    |
| ลูกหนี้การค้า                  | 774,625        | 943,453   | 591,680              | 765,798 |
| ลูกหนี้ชาวไร่                  | 384,827        | 309,238   | 208,680              | 130,431 |
| ลูกหนี้อื่น                    | 20,490         | 15,689    | 10,139               | 12,123  |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า         | 32,738         | 37,652    | 17,793               | 17,232  |
| เงินทดรองจ่าย                  | 12,657         | 16,574    | 8,146                | 4,767   |
| รายได้ค้างรับ                  | 66,256         | 84,670    | 44,456               | 49,763  |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 1,291,593      | 1,407,276 | 880,894              | 980,114 |

### 7.1 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                            | หน่วย : พันบาท |         |                      |         |
|----------------------------|----------------|---------|----------------------|---------|
|                            | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                            | 2560           | 2559    | 2560                 | 2559    |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 33,619         | 2       | 170,066              | 266,621 |
| กิจการอื่น                 | 742,886        | 945,255 | 421,614              | 499,177 |
| รวม                        | 776,505        | 945,257 | 591,680              | 765,798 |
| หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ | (1,880)        | (1,804) | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้การค้า           | 774,625        | 943,453 | 591,680              | 765,798 |



การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

#### 7.1.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                                           | หน่วย : พันบาท |      |                      |         |
|-------------------------------------------|----------------|------|----------------------|---------|
|                                           | งบการเงินรวม   |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                           | 2560           | 2559 | 2560                 | 2559    |
| ลูกหนี้การค้าในประเทศ                     |                |      |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                        | 17,114         | 2    | 131,518              | 239,955 |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน              | 5              | -    | 23,131               | 26,666  |
| รวม                                       | 17,119         | 2    | 154,649              | 266,621 |
| ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ                   |                |      |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                        | 16,500         | -    | 6,816                | -       |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน              | -              | -    | 8,601                | -       |
| รวม                                       | 16,500         | -    | 15,417               | -       |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 33,619         | 2    | 170,066              | 266,621 |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย มีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 90 วัน

#### 7.1.2 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

|                                               | หน่วย : พันบาท |         |                      |         |
|-----------------------------------------------|----------------|---------|----------------------|---------|
|                                               | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                               | 2560           | 2559    | 2560                 | 2559    |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล    |                |         |                      |         |
| ลูกหนี้การค้าในประเทศ                         |                |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                            | 201,273        | 181,966 | 72,875               | 58,378  |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน                  | 67,278         | 59,742  | 34,988               | 21,541  |
| รวม                                           | 268,551        | 241,708 | 107,863              | 79,919  |
| ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ                       |                |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                            | 394,101        | 442,321 | 292,722              | 417,908 |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน                  | 36,065         | 1,350   | 21,029               | 1,350   |
| รวม                                           | 430,166        | 443,671 | 313,751              | 419,258 |
| รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล | 698,717        | 685,379 | 421,614              | 499,177 |
| ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์และไฟฟ้า         |                |         |                      |         |
| ลูกหนี้การค้าในประเทศ                         |                |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                            | 17,748         | 187,547 | -                    | -       |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน                  | 15,133         | 61,813  | -                    | -       |
| รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์และไฟฟ้า      | 32,881         | 249,360 | -                    | -       |

|                                          | หน่วย : พันบาท |         |                      |         |
|------------------------------------------|----------------|---------|----------------------|---------|
|                                          | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                          | 2560           | 2559    | 2560                 | 2559    |
| ธุรกิจอื่น                               |                |         |                      |         |
| ลูกหนี้การค้าในประเทศ                    |                |         |                      |         |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                       | 2,307          | 3,279   | -                    | -       |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน             | 1,969          | 678     | -                    | -       |
| เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน | 71             | -       | -                    | -       |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน            | 6,941          | 6,559   | -                    | -       |
| รวมธุรกิจอื่น                            | 11,288         | 10,516  | -                    | -       |
| รวมทั้งสิ้น                              | 742,886        | 945,255 | 421,614              | 499,177 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                | (1,880)        | (1,804) | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น            | 741,006        | 943,451 | 421,614              | 499,177 |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วันถึง 90 วัน

## 7.2 ลูกหนี้ชาวไร่ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                       | หน่วย : พันบาท |          |                      |          |
|---------------------------------------|----------------|----------|----------------------|----------|
|                                       | งบการเงินรวม   |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                       | 2560           | 2559     | 2560                 | 2559     |
| ลูกหนี้ค่าอ้อย                        |                |          |                      |          |
| ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2555/2556            | 35,776         | 45,833   | 6,023                | 6,615    |
| ฤดูกาลผลิตปี 2555/2556                | 21,906         | 27,923   | 5,259                | 6,465    |
| ฤดูกาลผลิตปี 2556/2557                | 39,555         | 40,946   | 6,283                | 6,844    |
| ฤดูกาลผลิตปี 2557/2558                | 46,777         | 54,698   | 12,921               | 13,088   |
| ฤดูกาลผลิตปี 2558/2559                | 49,446         | 79,180   | 15,331               | 22,345   |
| ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560                | 53,371         | -        | 23,837               | -        |
| รวมลูกหนี้ค่าอ้อย                     | 246,831        | 248,580  | 69,654               | 55,357   |
| เงินทรองจ่าย                          |                |          |                      |          |
| ฤดูกาลผลิตปี 2559/2560                | -              | 95,891   | -                    | 93,021   |
| ฤดูกาลผลิตปี 2560/2561                | 197,958        | -        | 164,183              | -        |
| รวมเงินทรองจ่ายค่าอ้อย                | 197,958        | 95,891   | 164,183              | 93,021   |
| ลูกหนี้ค่าน้ำมัน ค่าปุ๋ยและบริการอื่น | 9,681          | 8,607    | 9,455                | 8,418    |
| รวม                                   | 454,470        | 353,078  | 243,292              | 156,796  |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ             | (69,643)       | (43,840) | (34,612)             | (26,365) |
| รวมลูกหนี้ชาวไร่                      | 384,827        | 309,238  | 208,680              | 130,431  |

ลูกหนี้ค่าอ้อยเป็นลูกหนี้ชาวไร่ที่ยังค้างส่งอ้อยตามสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



## 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                                                                        | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                                                        | 2560           | 2559      | 2560                 | 2559      |
|                                                                                        | หน่วย : พันบาท |           |                      |           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน<br>(ดูหมายเหตุข้อ 6.1)     | -              | -         | 1,766,197            | 2,136,233 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น                                                     | 181,000        | -         | 181,000              | -         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่                                                         | 1,075,055      | 965,448   | 473,971              | 247,908   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี<br>(ดูหมายเหตุข้อ 6.1) | -              | -         | 2,859,727            | -         |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี                        | 31,733         | 41,333    | 31,733               | 41,333    |
| ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี                           | 281,471        | 266,316   | 60,922               | 58,532    |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น                                                               | 1,569,259      | 1,273,097 | 5,373,550            | 2,484,006 |

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 90 วัน อัตราดอกเบี้ย MLR - 1.50% ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ค่าประกันโดยกรรมการของบริษัทดังกล่าว

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปการรับซื้อลดเช็คสำหรับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าของบริษัทและบริษัทย่อยออกให้แก่ชาวไร่ในการรับซื้ออ้อย โดยชาวไร่นำมาขายลดให้กับบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์โดยเฉลี่ย

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                     | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                     | 2560           | 2559      | 2560                 | 2559      |
|                                     | หน่วย : พันบาท |           |                      |           |
| น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล              | 2,490,630      | 1,560,120 | 1,542,500            | 771,747   |
| แอลกอฮอล์และปุ๋ยอินทรีย์            | 39,463         | 182,593   | -                    | -         |
| กากอ้อย                             | 125,006        | 93,279    | -                    | -         |
| ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์          | 62,712         | 62,712    | -                    | -         |
| วัสดุโรงงาน                         | 199,922        | 179,693   | 161,688              | 141,252   |
| อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม               | 526,774        | 510,827   | 423,828              | 418,881   |
|                                     | 3,444,507      | 2,589,224 | 2,128,016            | 1,331,880 |
| หัก ค่าเผื่อสินค้ำเสื่อมสภาพ        | (39,388)       | (33,862)  | (34,121)             | (33,862)  |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ | (305,137)      | (3,813)   | (208,967)            | -         |
| รวมสินค้ำคงเหลือ                    | 3,099,982      | 2,551,549 | 1,884,928            | 1,298,018 |

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                                       | หน่วย : พันบาท |          |                      |          |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------|----------------------|----------|
|                                                       | งบการเงินรวม   |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                                       | 2560           | 2559     | 2560                 | 2559     |
| ขอยกมาต้นปี                                           | (33,862)       | (6,129)  | (33,862)             | (6,129)  |
| บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี | (5,526)        | (27,733) | (259)                | (27,733) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                      | (39,388)       | (33,862) | (34,121)             | (33,862) |

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                                      | หน่วย : พันบาท |           |                      |          |
|------------------------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|----------|
|                                                      | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                                      | 2560           | 2559      | 2560                 | 2559     |
| ขอยกมาต้นปี                                          | (3,813)        | (163,512) | -                    | (24,898) |
| บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี - บันทึกเป็นต้นทุนขายสำหรับปี | (324,397)      | (22,681)  | (208,967)            | -        |
| หัก โอนกลับระหว่างปี                                 | 23,073         | 182,380   | -                    | 24,898   |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                     | (305,137)      | (3,813)   | (208,967)            | -        |

#### 10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ชีวภาพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                                 | หน่วย : พันบาท |           |                      |          |
|-------------------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|----------|
|                                                 | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                                 | 2560           | 2559      | 2560                 | 2559     |
| ราคาตามบัญชีต้นงวด                              | 250,734        | 341,564   | 11,502               | 14,556   |
| กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | (55,629)       | (10,641)  | 2,465                | 95       |
| เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูกในระหว่างงวด           | 196,448        | 252,002   | 11,908               | 11,502   |
| ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยวในระหว่างงวด          | (218,864)      | (334,731) | (20,021)             | (14,651) |
| ขาดทุนจากอ้อยเสียหาย                            | (54,294)       | (3,345)   | -                    | -        |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                    | (6,500)        | 5,885     | -                    | -        |
| ราคาตามบัญชีปลายงวด                             | 111,895        | 250,734   | 5,854                | 11,502   |

การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพคำนวณ โดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการเกี่ยวกับราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลปัจจุบัน ระดับความหวาน และปริมาณอ้อย (ดูหมายเหตุข้อ 19) การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดเป็นลำดับขั้นที่ 3



11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

| ชื่อบริษัท                                | ทุนที่ชำระแล้ว |         | สัดส่วนการลงทุน |       | 2560        |                 | 2559                   |             | หน่วย : พันบาท  |                        |
|-------------------------------------------|----------------|---------|-----------------|-------|-------------|-----------------|------------------------|-------------|-----------------|------------------------|
|                                           |                |         |                 |       |             |                 |                        |             |                 |                        |
|                                           |                |         |                 |       |             |                 |                        |             |                 |                        |
|                                           |                |         |                 |       |             |                 |                        |             |                 |                        |
|                                           | 2560           | 2559    | 2560            | 2559  | วิธีราคาทุน | วิธีส่วนได้เสีย | เงินปันผลสำหรับปี 2560 | วิธีราคาทุน | วิธีส่วนได้เสีย | เงินปันผลสำหรับปี 2559 |
| บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) | 191,664        | 191,664 | 23.82           | 23.82 | 90,267      | 455,593         | 5,478                  | 90,267      | 340,157         | 4,227                  |
| บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด*           | 50,000         | 50,000  | 4.11            | 4.11  | 2,061       | 2,061           | -                      | 2,061       | 2,061           | -                      |
| บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*     | 500,000        | 500,000 | 0.62            | 0.62  | 3,089       | 3,089           | -                      | 3,089       | 3,089           | -                      |
| บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*    | 342,051        | 342,051 | 0.07            | 0.07  | 313         | 218             | 59                     | 313         | 276             | 37                     |
| บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*           | 12,500         | 12,500  | 4.02            | 4.02  | 509         | 509             | -                      | 509         | 509             | -                      |
| บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด*  | 400,000        | 400,000 | 10.12           | 10.12 | 40,508      | 40,508          | -                      | 40,508      | 40,508          | -                      |
| บริษัท บีบีจีไอ จำกัด**                   | 2,532,000      | -       | 40.00           | -     | 3,244,868   | 3,244,867       | -                      | -           | -               | -                      |
| รวม                                       |                |         |                 |       | 3,381,615   | 3,746,845       | 5,537                  | 136,747     | 386,600         | 4,264                  |

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ชื่อบริษัท                                | ทุนที่ชำระแล้ว |         | สัดส่วนการลงทุน |        | เงินลงทุนวิธีราคาทุน |         | เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม |       | หน่วย : พันบาท |      |
|-------------------------------------------|----------------|---------|-----------------|--------|----------------------|---------|------------------------------------------|-------|----------------|------|
|                                           |                |         |                 |        |                      |         |                                          |       |                |      |
|                                           |                |         |                 |        |                      |         |                                          |       |                |      |
|                                           |                |         |                 |        |                      |         |                                          |       |                |      |
|                                           | 2560           | 2559    | ร้อยละ          | ร้อยละ | 2560                 | 2559    | 2560                                     | 2559  | 2560           | 2559 |
| บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) | 191,664        | 191,664 | 23.82           | 23.82  | 90,267               | 90,267  | 5,478                                    | 4,227 |                |      |
| บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด*           | 50,000         | 50,000  | 4.11            | 4.11   | 2,061                | 2,061   | -                                        | -     |                |      |
| บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*     | 500,000        | 500,000 | 0.62            | 0.62   | 3,089                | 3,089   | -                                        | -     |                |      |
| บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*    | 342,051        | 342,051 | 0.07            | 0.07   | 313                  | 313     | 59                                       | 37    |                |      |
| บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*           | 12,500         | 12,500  | 4.02            | 4.02   | 509                  | 509     | -                                        | -     |                |      |
| บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด*  | 400,000        | 400,000 | 10.12           | 10.12  | 40,508               | 40,508  | -                                        | -     |                |      |
| บริษัท บีบีจีไอ จำกัด**                   | 2,532,000      | -       | 40.00           | -      | 3,244,868            | -       | -                                        | -     |                |      |
| รวม                                       |                |         |                 |        | 3,381,615            | 136,747 | 5,537                                    | 4,264 |                |      |

\* บริษัทร่วมโดยพิจารณาจากการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทต่อบริษัท ไทยซูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมแห่งนี้

\*\* บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (BBGI) เกิดขึ้นจากการควบรวมกิจการ (Amalgamation) ระหว่างบริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด (KSLGI) กับบริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (BBH) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 (ดูหมายเหตุข้อ 4)

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ชื่อบริษัท                                       | ทุนที่ชำระแล้ว |           | สัดส่วนการลงทุน |        | เงินลงทุนวิธีราคาทุน |           | หน่วย : พันบาท                                   |           |
|--------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------------|--------|----------------------|-----------|--------------------------------------------------|-----------|
|                                                  | 2560           | 2559      | ร้อยละ          | ร้อยละ | 2560                 | 2559      | เงินปันผล<br>สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ตุลาคม | 2560 2559 |
|                                                  |                |           |                 |        |                      |           |                                                  |           |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด               | 1,000,000      | 1,000,000 | 95.78           | 95.78  | 834,394              | 834,394   | -                                                | -         |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                       | 600,000        | 600,000   | 90.21           | 90.21  | 523,337              | 523,337   | -                                                | -         |
| บริษัท น้ำตาลนิวกวังสินหลิ จำกัด                 | 500,000        | 500,000   | 98.61           | 98.61  | 569,284              | 569,284   | -                                                | -         |
| บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด                | 840,000        | 840,000   | 40.77           | 40.77  | 319,134              | 319,134   | -                                                | -         |
| บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด    | 20,000         | 20,000    | 33.88           | 33.88  | 6,775                | 6,775     | -                                                | 3,049     |
| บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด       | 480,000        | 480,000   | 100.00          | 100.00 | 479,119              | 479,119   | -                                                | -         |
| บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด               | 800,000        | 800,000   | 100.00          | 100.00 | 799,972              | 799,972   | -                                                | -         |
| บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)** | -              | 610,000   | -               | 100.00 | -                    | 609,986   | -                                                | 304,993   |
| บริษัท เคเอสแอล. อะโกรเอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด       | 300,000        | 300,000   | 100.00          | 100.00 | 300,000              | 300,000   | -                                                | -         |
| บริษัท คับบลิวเอสที โลจิสติกส์ จำกัด             | 250            | 250       | 100.00          | 100.00 | 250                  | 250       | -                                                | -         |
| บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด                   | 684,757        | 684,757   | 98.49           | 98.49  | 674,178              | 674,178   | -                                                | -         |
| Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.*               | 1,167,660      | 1,167,660 | 80.00           | 80.00  | 932,589              | 932,589   | -                                                | -         |
| Wynn In Trading Co., Ltd.*                       | 487,497        | 487,497   | 100.00          | 100.00 | 487,497              | 487,497   | -                                                | -         |
| รวม                                              |                |           |                 |        | 5,926,529            | 6,536,515 | -                                                | 308,042   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน               |                |           |                 |        | (1,150,718)          | (750,419) | -                                                | -         |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย                         |                |           |                 |        | 4,775,811            | 5,786,096 | -                                                | 308,042   |

\* เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง Koh Kong Plantation Company Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดย Koh Kong Plantation Company Limited มีข้อกำหนดให้เลิกกิจการหากมีผลขาดทุนเกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และไม่สามารถแก้ไขการขาดทุนดังกล่าว ได้ภายใน 1 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ผลขาดทุนของ Koh Kong Plantation Company Limited เกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขให้ผลขาดทุนลดลงต่ำกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน

\*\* บริษัทศูนย์เสี่ยอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยจากการควบรวมกิจการเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 (ดูหมายเหตุข้อ 4)



รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                                                  | หน่วย : พันบาท       |           |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|
|                                                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                                  | 2560                 | 2559      |
| ยอดยกมาต้นปี                                                     | 5,786,096            | 6,060,381 |
| ลงทุนเพิ่ม                                                       |                      |           |
| บริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 4)                     | 831,715              | -         |
| บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด                       | -                    | 470,000   |
| บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด                             | -                    | 250       |
| ขายเงินลงทุน                                                     |                      |           |
| บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (ดูหมายเหตุข้อ 4) | (609,986)            | -         |
| ลดลงจากการควบรวมกิจการ                                           |                      |           |
| บริษัท เคเอสแอล จีไอ จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 4)                     | (831,715)            | -         |
| ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น                          |                      |           |
| บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด                                   | (137,670)            | (402,557) |
| Koh Kong Sugar Industry Company Limited                          | (262,629)            | (341,978) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                                 | 4,775,811            | 5,786,096 |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 วันที่ 24 มิถุนายน 2559 อนุมัติให้มีการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับบริการขนส่งและถ่ายสินค้า โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท (จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) ซึ่งได้มีการเรียกและรับชำระค่าหุ้นแล้ว มูลค่าหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 250,000 บาท บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2559 โดยบริษัทลงทุนโดยตรงร้อยละ 100

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 ประจำปี 2559 ของบริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัพพลายส์ จำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 470,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 47,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 480,000,000 บาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 โดยบริษัทลงทุนโดยตรงร้อยละ 100

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดในอนาคตสำหรับระยะเวลา 20 ปี และใช้อัตราคิดลดกระแสเงินสดโดยประมาณในอัตราร้อยละ 9.30 - 9.70 ต่อปีและบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 744.53 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2559 ต่อมา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มเติม โดยให้ผู้ประเมินอิสระทำการประเมินทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดในอนาคต และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 400.30 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถที่ดำเนินการได้ตามแผน และมีศักยภาพในการเจริญเติบโตต่อไปในอนาคต

### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                                     | หน่วย : พันบาท       |        |              |         |                      |         |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                     | อัตราของการถือหุ้น   |        | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                     | ทั้งทางตรงและทางอ้อม |        |              |         |                      |         |
|                                                     | 2560                 | 2559   | 2560         | 2559    | 2560                 | 2559    |
|                                                     | ร้อยละ               | ร้อยละ |              |         |                      |         |
| เงินลงทุนทั่วไป                                     |                      |        |              |         |                      |         |
| - บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด                     | 3.93                 | 3.93   | 787          | 787     | 323                  | 323     |
| - บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด                   | 7.36                 | 7.36   | 8            | 8       | 2                    | 2       |
| - บริษัท มัดแมน จำกัด                               | -                    | 9.46   | -            | 350,000 | -                    | 350,000 |
| - กองทุนเปิด ทีเอสไอ ESG เพื่อสังคม                 |                      |        | 20,000       | 20,000  | 20,000               | 20,000  |
| รวม                                                 |                      |        | 20,795       | 370,795 | 20,325               | 370,325 |
| หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - หลักทรัพย์เพื่อขาย |                      |        |              |         |                      |         |
| - บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)                       | 7.46                 | -      | 350,000      | -       | 350,000              | -       |
| กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน                 |                      |        | 82,952       | -       | 82,952               | -       |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ                         |                      |        | (55,103)     | -       | (55,103)             | -       |
| สุทธิ                                               |                      |        | 377,849      | -       | 377,849              | -       |
| ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - พันธบัตรรัฐบาล       |                      |        | 6,749        | 2,724   | -                    | -       |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                               |                      |        | (58)         | (22)    | -                    | -       |
| ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                   |                      |        | -            | (2,702) | -                    | -       |
| สุทธิ                                               |                      |        | 6,691        | -       | -                    | -       |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น                             |                      |        | 405,335      | 370,795 | 398,174              | 370,325 |



ในระหว่างงวดไตรมาส 2 ปี 2560 เงินลงทุนในบริษัท มัดแมน จำกัด ได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เนื่องจากบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ได้มีการจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มมีการซื้อขายครั้งแรก เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560 โดยบริษัทรับรู้กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 82.95 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 1

#### 14. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                       | 2560         | 2559      | 2560                 | 2559      |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 6.1) | -            | -         | 4,159,728            | 4,266,963 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น             | 66,221       | 86,667    | 66,221               | 86,667    |
| ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย                        | 707,427      | 645,950   | 141,050              | 151,375   |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี                |              |           |                      |           |
| (แสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดูหมายเหตุข้อ 8)  | (313,204)    | (307,649) | (2,952,382)          | (99,865)  |
| รวม                                                   | 460,444      | 424,968   | 1,414,617            | 4,405,140 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                             | (67,245)     | (66,904)  | (9,702)              | (9,702)   |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว                               | 393,199      | 358,064   | 1,404,915            | 4,395,438 |

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นจำนวน 60.00 ล้านบาท และ 80.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการให้กู้บุคคลอื่นในวงเงิน 120.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558 กำหนดรับชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน โดยรับชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมของทุกปี รวม 6 งวดๆ ละ 20.00 ล้านบาท โดยเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นและที่ดินของสองบริษัทที่ผู้กู้ยืมเป็นกรรมการ ซึ่งต่อมาในปี 2560 ได้มีการเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระหนี้เป็น 4 งวด งวดละ 15.00 ล้านบาท และเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2561

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยในงบการเงินรวมจำนวน 685.78 ล้านบาท และ 624.30 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 119.40 ล้านบาท และ 129.73 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่ชาวไร่เพื่อซื้อที่ดินเพื่อการเพาะปลูกอ้อย และซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรและอุปกรณ์การเกษตรโดยทำสัญญากู้ระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 8 ปีขึ้นไป คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.12 - 8.00 ต่อปี และอัตรา 7.25 - 8.00 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่มีที่ดินและยานพาหนะเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และส่วนที่เหลือจำนวน 21.65 ล้านบาท ของแต่ละปี เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่น เพื่อซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรไปเพาะปลูกอ้อยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 3 - 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ  $MLR + 1.00$  ต่อปี กำหนดให้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายปี โดยเครื่องจักรกลการเกษตรดังกล่าวเป็นหลักประกัน

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2560

หน่วย : พันบาท

|                                 | งบการเงินรวม |                   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |           |
|---------------------------------|--------------|-------------------|-----------|----------------------|-------------------|-----------|
|                                 | ที่ดิน       | อาคาร<br>และโกดัง | รวม       | ที่ดิน               | อาคาร<br>และโกดัง | รวม       |
| มูลค่ายุติธรรม :                |              |                   |           |                      |                   |           |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559       | 2,617,149    | 1,879,035         | 4,496,184 | 927,955              | 571,729           | 1,499,684 |
| ปรับปรุงและจัดประเภท            | (4,709)      | 51                | (4,658)   | -                    | -                 | -         |
| ซื้อเพิ่ม                       | -            | 4,936             | 4,936     | -                    | 63                | 63        |
| จำหน่าย                         | -            | (402)             | (402)     | -                    | -                 | -         |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม    |              |                   |           |                      |                   |           |
| ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 366,247      | 54,900            | 421,147   | 27,547               | 17,621            | 45,168    |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560         | 2,978,687    | 1,938,520         | 4,917,207 | 955,502              | 589,413           | 1,544,915 |

2559

หน่วย : พันบาท

|                                 | งบการเงินรวม |                   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |           |
|---------------------------------|--------------|-------------------|-----------|----------------------|-------------------|-----------|
|                                 | ที่ดิน       | อาคาร<br>และโกดัง | รวม       | ที่ดิน               | อาคาร<br>และโกดัง | รวม       |
| มูลค่ายุติธรรม :                |              |                   |           |                      |                   |           |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558       | 1,644,150    | 1,710,413         | 3,354,563 | 529,088              | 484,470           | 1,013,558 |
| ปรับปรุงและจัดประเภท            | (1,574)      | -                 | (1,574)   | -                    | -                 | -         |
| ซื้อเพิ่ม                       | 4,900        | 19                | 4,919     | -                    | 19                | 19        |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม    |              |                   |           |                      |                   |           |
| ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 969,673      | 168,603           | 1,138,276 | 398,867              | 87,240            | 486,107   |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559         | 2,617,149    | 1,879,035         | 4,496,184 | 927,955              | 571,729           | 1,499,684 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 203.58 ล้านบาท และ 195.51 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 51.48 ล้านบาท และ 47.98 ล้านบาท ตามลำดับ



มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับ  
ความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีคิดรายได้  
ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Method) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market  
Approach) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2560

หน่วย : พันบาท

|                                   | งบการเงินรวม |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                          | รวม          |
|-----------------------------------|--------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------|
|                                   | ที่ดิน       | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะและ<br>เครื่องมือกล<br>ทุนแรง | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | พืชเพื่อการ<br>ให้ผลผลิต |              |
|                                   |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                          |              |
| ราคาทุน:                          |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                          |              |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         | 850,225      | 1,522,517              | 6,211,168                 | 22,040,659                | 1,824,246                             | 291,879                                    | 1,668,078                        | 297,906                  | 34,706,678   |
| ปรับปรุงและจัดประเภท              | 1,539        | 29,164                 | (4,210)                   | (94,040)                  | -                                     | (772)                                      | (29,107)                         | -                        | (97,426)     |
| ซื้อเพิ่ม                         | 124,057      | 70                     | 37,480                    | 31,959                    | 60,967                                | 19,306                                     | 2,711,562                        | 61,700                   | 3,047,101    |
| จำหน่ายตัดจำหน่าย                 | (900)        | (104)                  | (26,018)                  | (18,513)                  | (42,021)                              | (6,666)                                    | (562)                            | (56,196)                 | (150,980)    |
| การควบรวมกิจการ                   | (50,699)     | (21,492)               | (321,843)                 | (1,276,560)               | (7,493)                               | (26,442)                                   | (61,454)                         | -                        | (1,765,983)  |
| โอนเข้า (โอนออก)                  | -            | 49,306                 | 82,914                    | 475,561                   | 3,490                                 | 2,687                                      | (613,958)                        | -                        | -            |
| ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน        | -            | (28,851)               | (30,177)                  | (75,657)                  | (12,846)                              | (874)                                      | (775)                            | (5,287)                  | (154,467)    |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | 924,222      | 1,550,610              | 5,949,314                 | 21,083,409                | 1,826,343                             | 279,118                                    | 3,673,784                        | 298,123                  | 35,584,923   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม:                |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                          |              |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         | -            | (379,474)              | (1,220,117)               | (7,769,223)               | (1,077,929)                           | (236,175)                                  | -                                | (138,389)                | (10,821,307) |
| ปรับปรุงและจัดประเภท              | -            | (1,436)                | 8,601                     | 7,022                     | -                                     | (170)                                      | -                                | -                        | 14,017       |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี             | -            | (35,948)               | (169,797)                 | (783,873)                 | (106,797)                             | (26,612)                                   | -                                | (52,530)                 | (1,175,557)  |
| จำหน่ายตัดจำหน่าย                 | -            | 87                     | 2,412                     | 17,355                    | 31,470                                | 6,485                                      | -                                | -                        | 57,809       |
| การควบรวมกิจการ                   | -            | 8,043                  | 47,460                    | 510,407                   | 2,751                                 | 17,251                                     | -                                | -                        | 585,912      |
| ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน        | -            | 9,871                  | 5,712                     | 12,436                    | 8,027                                 | 821                                        | -                                | 850                      | 37,717       |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | -            | (398,857)              | (1,325,729)               | (8,005,876)               | (1,142,478)                           | (238,400)                                  | -                                | (190,069)                | (11,301,409) |
| ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม: |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                          |              |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         | 2,339,528    | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                        | 2,339,528    |
| การควบรวมกิจการ                   | (22,858)     | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                        | (22,858)     |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | 2,316,670    | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                        | 2,316,670    |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:      |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                          |              |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         | (29,540)     | -                      | (6,363)                   | -                         | -                                     | -                                          | -                                | (3,008)                  | (38,911)     |
| เพิ่มขึ้น                         | -            | -                      | -                         | (152,035)                 | (9,285)                               | -                                          | -                                | (47,492)                 | (208,812)    |
| การควบรวมกิจการ                   | 1,851        | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                        | 1,851        |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | (27,689)     | -                      | (6,363)                   | (152,035)                 | (9,285)                               | -                                          | -                                | (50,500)                 | (245,872)    |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี :             |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                          |              |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | 3,213,203    | 1,151,753              | 4,617,222                 | 12,925,498                | 674,580                               | 40,718                                     | 3,673,784                        | 57,554                   | 26,354,312   |

“ปรับปรุงใหม่”

2559

หน่วย : พันบาท

|                                              | งบการเงินรวม |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                        |              |
|----------------------------------------------|--------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|--------------|
|                                              | ที่ดิน       | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะและ<br>เครื่องมือกล<br>ทุนแรง | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | สินทรัพย์<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | พืชเพื่อการ<br>ให้ผลผล | รวม          |
| ราคาทุน:                                     |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                        |              |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558                    | 730,353      | 1,454,203              | 6,140,642                 | 21,724,413                | 1,848,115                             | 273,335                                    | 938,710                          | 218,755                | 33,328,526   |
| ปรับปรุงและจัดประเภท                         | (500)        | (7,067)                | (20,232)                  | (9,884)                   | 5                                     | (274)                                      | 11,013                           | -                      | (26,939)     |
| ซื้อเพิ่ม                                    | 160,112      | 85,494                 | 126,850                   | 125,477                   | 45,910                                | 11,456                                     | 1,302,335                        | 119,741                | 1,977,375    |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                           | (39,740)     | (84,982)               | (117,919)                 | (167,959)                 | (67,177)                              | (3,435)                                    | (2,217)                          | (30,835)               | (514,264)    |
| โอนเข้า (โอนออก)                             | -            | 84,186                 | 91,673                    | 393,132                   | 1,497                                 | 11,075                                     | (581,563)                        | -                      | -            |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                | -            | (9,317)                | (9,846)                   | (24,520)                  | (4,104)                               | (278)                                      | (200)                            | (9,755)                | (58,020)     |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                      | 850,225      | 1,522,517              | 6,211,168                 | 22,040,659                | 1,824,246                             | 291,879                                    | 1,668,078                        | 297,906                | 34,706,678   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม:                           |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                        |              |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558                    | -            | (365,637)              | (1,081,699)               | (7,032,202)               | (1,047,354)                           | (213,442)                                  | -                                | (39,385)               | (9,779,719)  |
| ปรับปรุงและจัดประเภท                         | -            | (3,440)                | 2,419                     | 3,748                     | -                                     | 585                                        | -                                | -                      | 3,312        |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                        | -            | (32,731)               | (160,673)                 | (831,436)                 | (90,659)                              | (26,583)                                   | -                                | (99,135)               | (1,241,217)  |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                           | -            | 19,274                 | 18,185                    | 87,048                    | 57,618                                | 3,008                                      | -                                | -                      | 185,133      |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                | -            | 3,060                  | 1,651                     | 3,619                     | 2,466                                 | 257                                        | -                                | 131                    | 11,184       |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                      | -            | (379,474)              | (1,220,117)               | (7,769,223)               | (1,077,929)                           | (236,175)                                  | -                                | (138,389)              | (10,821,307) |
| ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:            |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                        |              |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558                    | 1,412,609    | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                      | 1,412,609    |
| ปรับปรุงและจัดประเภท                         | (14,314)     | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                      | (14,314)     |
| เพิ่มขึ้น                                    | 1,007,588    | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                      | 1,007,588    |
| จำหน่าย                                      | (66,355)     | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                      | (66,355)     |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                      | 2,339,528    | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                      | 2,339,528    |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:                 |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                        |              |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558                    | (12,400)     | -                      | (6,363)                   | -                         | -                                     | -                                          | -                                | (3,008)                | (21,771)     |
| ปรับปรุงและจัดประเภท                         | 2,350        | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                      | 2,350        |
| เพิ่มขึ้น                                    | (22,582)     | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                      | (22,582)     |
| จำหน่าย                                      | 3,092        | -                      | -                         | -                         | -                                     | -                                          | -                                | -                      | 3,092        |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                      | (29,540)     | -                      | (6,363)                   | -                         | -                                     | -                                          | -                                | (3,008)                | (38,911)     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี:                         |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                        |              |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                      | 3,160,213    | 1,143,043              | 4,984,688                 | 14,271,436                | 746,317                               | 55,704                                     | 1,668,078                        | 156,509                | 26,185,988   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  |                        |              |
| 2560                                         |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  | พันบาท                 | 1,175,557    |
| 2559 (ปรับปรุงใหม่)                          |              |                        |                           |                           |                                       |                                            |                                  | พันบาท                 | 1,241,217    |



2560

หน่วย : พันบาท

|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                       |                       |                                   |                                    |                          |                      | รวม         |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------|
|                                   | ที่ดิน               | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะและเครื่องมือกล<br>ทุนแรง | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | พืชเพื่อการให้ผลผลิต |             |
| ราคาทุน:                          |                      |                    |                       |                       |                                   |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         | 407,137              | 318,285            | 1,524,401             | 7,197,884             | 612,610                           | 121,510                            | 515,815                  | 25,933               | 10,723,575  |
| ปรับปรุงและจัดประเภท              | (3,361)              | 29,027             | (37,151)              | (156)                 | -                                 | 156                                | (12,345)                 | -                    | (23,830)    |
| ซื้อเพิ่ม                         | 46,495               | -                  | 313                   | 10,031                | 10,410                            | 3,896                              | 1,546,983                | 3,571                | 1,621,699   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                | (900)                | -                  | -                     | (678)                 | (4,740)                           | (4,679)                            | -                        | -                    | (10,997)    |
| โอนเข้า (โอนออก)                  | -                    | 1,084              | 50,770                | 109,254               | 2,833                             | 1,393                              | (165,334)                | -                    | -           |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | 449,371              | 348,396            | 1,538,333             | 7,316,335             | 621,113                           | 122,276                            | 1,885,119                | 29,504               | 12,310,447  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม:                |                      |                    |                       |                       |                                   |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         | -                    | (40,817)           | (338,266)             | (2,889,197)           | (348,352)                         | (96,771)                           | -                        | (15,448)             | (3,728,851) |
| ปรับปรุงและจัดประเภท              | -                    | (1,387)            | 8,503                 | 21                    | -                                 | (21)                               | -                        | -                    | 7,116       |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี             | -                    | (11,984)           | (46,716)              | (237,969)             | (28,959)                          | (12,993)                           | -                        | (9,141)              | (347,762)   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                | -                    | -                  | -                     | 660                   | 4,739                             | 4,560                              | -                        | -                    | 9,959       |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | -                    | (54,188)           | (376,479)             | (3,126,485)           | (372,572)                         | (105,225)                          | -                        | (24,589)             | (4,059,538) |
| ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม: |                      |                    |                       |                       |                                   |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         | 974,292              | -                  | -                     | -                     | -                                 | -                                  | -                        | -                    | 974,292     |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | 974,292              | -                  | -                     | -                     | -                                 | -                                  | -                        | -                    | 974,292     |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:      |                      |                    |                       |                       |                                   |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559         | (21,337)             | -                  | -                     | -                     | -                                 | -                                  | -                        | -                    | (21,337)    |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | (21,337)             | -                  | -                     | -                     | -                                 | -                                  | -                        | -                    | (21,337)    |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี:              |                      |                    |                       |                       |                                   |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560           | 1,402,326            | 294,208            | 1,161,854             | 4,189,850             | 248,541                           | 17,051                             | 1,885,119                | 4,915                | 9,203,864   |

## “ปรับปรุงใหม่”

2559

หน่วย : พันบาท

|                                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |                       |                       |                             |                                    |                          |                      | รวม         |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------|
|                                                     | ที่ดิน               | ส่วนปรับปรุงที่ดิน | อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | ยานพาหนะและเครื่องมือกลหนัก | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | พืชเพื่อการให้ผลผลิต |             |
| <b>ราคาทุน:</b>                                     |                      |                    |                       |                       |                             |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558                           | 397,162              | 300,409            | 1,659,379             | 6,997,942             | 605,812                     | 112,563                            | 313,149                  | 15,383               | 10,401,799  |
| ปรับปรุงและจัดประเภท                                | -                    | -                  | 960                   | (962)                 | 2                           | -                                  | (4,238)                  | -                    | (4,238)     |
| ซื้อเพิ่ม                                           | 23,821               | 974                | 21,233                | 57,555                | 17,839                      | 5,760                              | 392,036                  | 10,550               | 529,768     |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                  | (13,846)             | -                  | (177,795)             | (21)                  | (11,856)                    | (236)                              | -                        | -                    | (203,754)   |
| โอนเข้า (โอนออก)                                    | -                    | 16,902             | 20,624                | 143,370               | 813                         | 3,423                              | (185,132)                | -                    | -           |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                             | 407,137              | 318,285            | 1,524,401             | 7,197,884             | 612,610                     | 121,510                            | 515,815                  | 25,933               | 10,723,575  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>                           |                      |                    |                       |                       |                             |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558                           | -                    | (30,395)           | (354,503)             | (2,588,738)           | (335,280)                   | (83,467)                           | -                        | (5,128)              | (3,397,511) |
| ปรับปรุงและจัดประเภท                                | -                    | -                  | (878)                 | 878                   | -                           | -                                  | -                        | -                    | -           |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                               | -                    | (10,422)           | (46,766)              | (301,358)             | (24,928)                    | (13,535)                           | -                        | (10,320)             | (407,329)   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                  | -                    | -                  | 63,881                | 21                    | 11,856                      | 231                                | -                        | -                    | 75,989      |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                             | -                    | (40,817)           | (338,266)             | (2,889,197)           | (348,352)                   | (96,771)                           | -                        | (15,448)             | (3,728,851) |
| <b>ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:</b>            |                      |                    |                       |                       |                             |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558                           | 463,313              | -                  | -                     | -                     | -                           | -                                  | -                        | -                    | 463,313     |
| ซื้อเพิ่ม                                           | 557,232              | -                  | -                     | -                     | -                           | -                                  | -                        | -                    | 557,232     |
| จำหน่าย                                             | (46,253)             | -                  | -                     | -                     | -                           | -                                  | -                        | -                    | (46,253)    |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                             | 974,292              | -                  | -                     | -                     | -                           | -                                  | -                        | -                    | 974,292     |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:</b>                 |                      |                    |                       |                       |                             |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558                           | (7,319)              | -                  | -                     | -                     | -                           | -                                  | -                        | -                    | (7,319)     |
| ซื้อเพิ่ม                                           | (16,782)             | -                  | -                     | -                     | -                           | -                                  | -                        | -                    | (16,782)    |
| จำหน่าย                                             | 2,764                | -                  | -                     | -                     | -                           | -                                  | -                        | -                    | 2,764       |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                             | (21,337)             | -                  | -                     | -                     | -                           | -                                  | -                        | -                    | (21,337)    |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>                        |                      |                    |                       |                       |                             |                                    |                          |                      |             |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559                             | 1,360,092            | 277,468            | 1,186,135             | 4,308,687             | 264,258                     | 24,739                             | 515,815                  | 10,485               | 7,947,679   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม</b> |                      |                    |                       |                       |                             |                                    |                          |                      |             |
| 2560                                                |                      |                    |                       |                       |                             |                                    |                          | พันบาท               | 347,762     |
| 2559 (ปรับปรุงใหม่)                                 |                      |                    |                       |                       |                             |                                    |                          | พันบาท               | 407,329     |

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 อาคารและสิ่งปลูกสร้างและอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวน 448.03 ล้านบาท และ 487.43 ล้านบาท ตามลำดับ ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทานซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญาสัมปทานแล้วกรรมสิทธิ์จะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 30.7.3)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวน 4,461.68 ล้านบาท และ 4,013.62 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,534.27 ล้านบาท และ 2,260.77 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่



ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 ที่ดินบันทึกด้วยราคาที่ตีใหม่มีมูลค่าสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 3,213.20 ล้านบาท และ 3,160.21 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,402.33 ล้านบาท และ 1,360.09 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 และมูลค่าสุทธิตามบัญชีโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 924.22 ล้านบาท และ 850.23 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 449.37 ล้านบาท และ 407.14 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทย่อยสามแห่งในต่างประเทศได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมทางอาคาร เครื่องจักรและเครื่องมือกลทุนแรง โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีราคาตลาดและวิธีต้นทุนทดแทน ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอาคาร เครื่องจักรและเครื่องมือกลทุนแรง ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี บริษัทจึงได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 161.32 ล้านบาท ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

#### 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                   | หน่วย : พันบาท |         |                      |       |
|-----------------------------------|----------------|---------|----------------------|-------|
|                                   | งบการเงินรวม   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                                   | 2560           | 2559    | 2560                 | 2559  |
| สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน |                |         |                      |       |
| - ที่ดิน                          | 731,017        | 718,125 | 3,393                | -     |
| - เครื่องจักรและอุปกรณ์           | 28,574         | 35,862  | -                    | -     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น         | 63,184         | 121,662 | 23,571               | 7,597 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น      | 822,775        | 875,649 | 26,964               | 7,597 |

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานที่เป็นที่ดิน บันทึกด้วยราคาที่ตีใหม่มีมูลค่าสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 731.02 ล้านบาท และ 718.12 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 และมูลค่าสุทธิตามบัญชีโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 341.29 ล้านบาท และ 328.40 ล้านบาท ตามลำดับ

## 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                       | 2560         | 2559      | 2560                 | 2559      |
| ตัวสัญญาใช้เงิน                       | 7,512,995    | 3,757,026 | 3,265,000            | 1,108,000 |
| ตัวแลกเงิน                            | 995,785      | -         | 995,785              | -         |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 8,508,780    | 3,757,026 | 4,260,785            | 1,108,000 |

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 ตัวสัญญาใช้เงินมีอายุ 1 - 6 เดือน โดยตัวสัญญาใช้เงินในงบการเงินรวมส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อยสองแห่งและแห่งหนึ่ง ตามลำดับ จาทรานการพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 249.22 ล้านบาทและ 1.30 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ LIBOR+2.00 ต่อปี และร้อยละ LIBOR+1.50 - LIBOR+2.00 ต่อปี ตามลำดับ และส่วนที่เหลือเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.87 - 2.68 ต่อปี และร้อยละ 1.90 - 2.70 ต่อปี ตามลำดับ และสำหรับตัวสัญญาใช้เงินในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.87 - 1.98 ต่อปี และร้อยละ 1.90 - 2.01 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ตัวแลกเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.65 ต่อปี

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                                          | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                          | 2560         | 2559      | 2560                 | 2559    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 10,040       | 2,325     | 89,193               | 87,341  |
| เจ้าหนี้การค้า - อื่นๆ                                   |              |           |                      |         |
| - เจ้าหนี้ค่าอ้อย                                        | 360,051      | 724,238   | 121,888              | 230,566 |
| - เจ้าหนี้การค้าอื่น                                     | 83,342       | 61,470    | 2,829                | 21,687  |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า                                 | 82,515       | 20,442    | 44,574               | 13,714  |
| ค่าธรรมเนียมขนส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายค้างจ่าย | 54,774       | 38,842    | 23,663               | 5,456   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น                                   | 235,151      | 178,212   | 141,044              | 109,894 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์                                 | 149,227      | 242,030   | 57,581               | 45,541  |
| เจ้าหนี้อื่น                                             | 620,248      | 444,051   | 621,015              | 391,567 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                         | 1,595,348    | 1,711,610 | 1,101,787            | 905,766 |



ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 เจ้าหนี้ค่าอ้อยมาจากการรับซื้ออ้อยของบริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งสำหรับฤดูการผลิตปี 2559/2560 โดยใช้ประกาศราคาอ้อยขั้นต้นของฤดูการผลิตปี 2559/2560 ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาลงวันที่ 17 เมษายน 2560 เท่ากับ 1,050.00 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดให้อัตราขึ้น/ลงของราคาอ้อยต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. เท่ากับ 63.00 บาทต่อตันอ้อย และจนถึงวันที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายยังไม่ได้ประกาศราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูการผลิตปี 2559/2560 บริษัทและบริษัทย่อยจึงบันทึกเจ้าหนี้ค่าอ้อย และคำนวณต้นทุนขายและสินค้าคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 จากการประมาณการขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายในราคา 1,285.52 - 1,376.06 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานเฉลี่ยที่ 11.06 - 12.81 ซี.ซี.เอส.

## 20. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                     | หน่วย : พันบาท                    |                  |
|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
|                                     | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|                                     | 2560                              | 2559             |
| หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ  | 9,493,434                         | 9,993,070        |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (2,998,989)                       | (2,999,307)      |
| สุทธิ                               | <u>6,494,445</u>                  | <u>6,993,763</u> |

บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| หน่วย : พันบาท                                            |         |      |              |                            |                      |                  |                                            |                  |                    |
|-----------------------------------------------------------|---------|------|--------------|----------------------------|----------------------|------------------|--------------------------------------------|------------------|--------------------|
| งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 |         |      |              |                            |                      |                  |                                            |                  |                    |
| หุ้นกู้<br>ชุดที่                                         | ชื่อย่อ | อายุ | ครบ<br>กำหนด | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ต่อปี | จำนวนหน่วย<br>ที่ออก | มูลค่ารวม        | ค่าใช้จ่าย<br>ในการออก<br>หุ้นกู้รอตัดจ่าย | สุทธิ            | มูลค่า<br>ยุติธรรม |
| 1                                                         | KSL185A | 3 ปี | 7 พ.ค. 61    | 2.88                       | 2,000,000            | 2,000,000        | 475                                        | 1,999,525        | 2,014,200          |
| 2                                                         | KSL189A | 3 ปี | 25 ก.ย. 61   | 2.50                       | 1,000,000            | 1,000,000        | 535                                        | 999,465          | 1,006,642          |
| 3                                                         | KSL192A | 2 ปี | 24 ก.พ. 62   | 2.34                       | 1,000,000            | 1,000,000        | 1,052                                      | 998,948          | 1,004,286          |
| 4                                                         | KSL198A | 5 ปี | 5 ส.ค. 62    | 4.25                       | 1,000,000            | 1,000,000        | 654                                        | 999,346          | 1,035,717          |
| 5                                                         | KSL199A | 5 ปี | 18 ก.ย. 62   | 4.07                       | 1,000,000            | 1,000,000        | 663                                        | 999,337          | 1,034,554          |
| 6                                                         | KSL202A | 3 ปี | 24 ก.พ. 63   | 2.56                       | 1,000,000            | 1,000,000        | 1,224                                      | 998,776          | 1,007,448          |
| 7                                                         | KSL203A | 5 ปี | 13 มี.ค. 63  | 3.48                       | 2,000,000            | 2,000,000        | 1,332                                      | 1,998,668        | 2,054,539          |
| 8                                                         | KSL206A | 3 ปี | 20 มี.ย. 63  | 2.50                       | 500,000              | 500,000          | 631                                        | 499,369          | 501,028            |
| รวมหุ้นกู้ระยะยาว                                         |         |      |              |                            | <u>9,500,000</u>     | <u>9,500,000</u> | <u>6,566</u>                               | <u>9,493,434</u> | <u>9,658,414</u>   |

หน่วย : พันบาท

| งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |         |      |              |                            |                      |            |                                              |           |                    |
|-----------------------------------------------------------|---------|------|--------------|----------------------------|----------------------|------------|----------------------------------------------|-----------|--------------------|
| หุ้นกู้<br>ชุดที่                                         | ชื่อย่อ | อายุ | ครบ<br>กำหนด | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ต่อปี | จำนวนหน่วย<br>ที่ออก | มูลค่ารวม  | ค่าใช้จ่าย<br>ในการออก<br>หุ้นกู้หรือตัดจ่าย | สุทธิ     | มูลค่า<br>ยุติธรรม |
| 1                                                         | KSL172A | 3 ปี | 27 ก.พ. 60   | 3.84                       | 1,000,000            | 1,000,000  | 138                                          | 999,862   | 1,006,885          |
| 2                                                         | KSL174A | 3 ปี | 30 เม.ย. 60  | 3.63                       | 1,000,000            | 1,000,000  | 335                                          | 999,665   | 1,009,388          |
| 3                                                         | KSL175A | 3 ปี | 16 พ.ค. 60   | 3.60                       | 1,000,000            | 1,000,000  | 220                                          | 999,780   | 1,009,869          |
| 4                                                         | KSL185A | 3 ปี | 7 พ.ค. 61    | 2.88                       | 2,000,000            | 2,000,000  | 1,395                                        | 1,998,605 | 2,030,127          |
| 5                                                         | KSL189A | 3 ปี | 25 ก.ย. 61   | 2.50                       | 1,000,000            | 1,000,000  | 974                                          | 999,026   | 1,007,599          |
| 6                                                         | KSL198A | 5 ปี | 5 ส.ค. 62    | 4.25                       | 1,000,000            | 1,000,000  | 979                                          | 999,021   | 1,050,787          |
| 7                                                         | KSL199A | 5 ปี | 18 ก.ย. 62   | 4.07                       | 1,000,000            | 1,000,000  | 993                                          | 999,007   | 1,046,245          |
| 8                                                         | KSL203A | 5 ปี | 13 มี.ค. 63  | 3.48                       | 2,000,000            | 2,000,000  | 1,896                                        | 1,998,104 | 2,066,557          |
| รวมหุ้นกู้ระยะยาว                                         |         |      |              |                            | 10,000,000           | 10,000,000 | 6,930                                        | 9,993,070 | 10,227,457         |

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

|                                  | 2560        | 2559        |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| ราคาตามบัญชีต้นปี                | 9,993,070   | 10,989,160  |
| ออกหุ้นกู้ระหว่างปี              | 2,500,000   | -           |
| ไถ่ถอนระหว่างปี                  | (3,000,000) | (1,000,000) |
| ตัดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ | 364         | 3,910       |
| ราคาตามบัญชีปลายปี               | 9,493,434   | 9,993,070   |

ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ มีดังนี้

- บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปีไม่เกินกว่า 2 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 บริษัทดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นไปตามเงื่อนไข (ดูหมายเหตุข้อ 26)

- บริษัทต้องจัดลำดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ตลอดอายุของหุ้นกู้ กรณีที่อันดับความน่าเชื่อถือของ หุ้นก้อยู่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ณ ขณะนั้น บริษัทต้องดำเนินการจัดหาทรัพย์สินไปเป็น หลักประกันให้กับผู้ถือหุ้นกู้หรือดำเนินการใดๆ เพื่อแก้ไขอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ให้อยู่ใน อันดับเดียวกันหรือดีกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ไม่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท



## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

|                                      | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                      | 2560             | 2559             | 2560                 | 2559             |
|                                      | หน่วย : พันบาท   |                  |                      |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                    | 3,655,833        | 5,067,466        | 3,203,833            | 3,409,666        |
| หัก ส่วนที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,623,833)      | (2,011,633)      | (1,223,833)          | (1,205,833)      |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                    | <u>2,032,000</u> | <u>3,055,833</u> | <u>1,980,000</u>     | <u>2,203,833</u> |

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                         | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                         | 2560             | 2559             | 2560                 | 2559             |
|                         | หน่วย : พันบาท   |                  |                      |                  |
| ราคาตามบัญชีต้นปี       | 5,067,466        | 6,029,060        | 3,409,666            | 3,565,500        |
| กู้เพิ่มระหว่างปี       | 1,000,000        | 1,000,000        | 1,000,000            | 1,000,000        |
| จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี | (2,011,633)      | (1,961,594)      | (1,205,833)          | (1,155,834)      |
| การควบรวมกิจการ         | (400,000)        | -                | -                    | -                |
| ราคาตามบัญชีปลายปี      | <u>3,655,833</u> | <u>5,067,466</u> | <u>3,203,833</u>     | <u>3,409,666</u> |

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

|                      | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|----------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                      | 2560         | 2559        | 2560                 | 2559        |
|                      | ร้อยละ       |             | ร้อยละ               |             |
| เงินกู้ยืม - สกุลบาท | 2.00 - 4.25  | 2.00 - 4.25 | 2.00 - 3.80          | 2.00 - 3.86 |

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว

|                             | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                             | 2560           | 2559      | 2560                 | 2559      |
|                             | หน่วย : พันบาท |           |                      |           |
| ภายใน 1 ปี                  | 1,623,833      | 2,011,633 | 1,223,833            | 1,205,833 |
| มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 2,032,000      | 3,055,833 | 1,980,000            | 2,203,833 |

### เงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

| วงเงิน      |               | ยอดคงเหลือ         |           | อัตราดอกเบี้ย   | การชำระ     | การชำระ     | เริ่มชำระ       | ครบกำหนดชำระ    |
|-------------|---------------|--------------------|-----------|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|
|             |               | ณ วันที่ 31 ตุลาคม |           |                 | คืนเงินต้น  | คืนดอกเบี้ย |                 |                 |
|             |               | 2560               | 2559      |                 |             |             |                 |                 |
|             |               | พันบาท             | พันบาท    |                 |             |             |                 |                 |
| เฉพาะบริษัท |               |                    |           |                 |             |             |                 |                 |
| 1.          | 2,500 ล้านบาท | 350,000            | 850,000   | AMLR-อัตราคงที่ | ทุก 6 เดือน | รายเดือน    | พฤษภาคม 2556    | มีนาคม 2562     |
| 2.          | 1,500 ล้านบาท | 750,000            | 1,050,000 | AMLR-อัตราคงที่ | ทุก 6 เดือน | ทุก 3 เดือน | พฤษภาคม 2558    | พฤศจิกายน 2562  |
| 3.          | 1,000 ล้านบาท | 700,000            | 900,000   | AMLR-อัตราคงที่ | ทุก 6 เดือน | ทุก 3 เดือน | มิถุนายน 2559   | ธันวาคม 2563    |
| 4.          | 1,000 ล้านบาท | 400,000            | 600,000   | AMLR-อัตราคงที่ | ทุก 6 เดือน | รายเดือน    | เมษายน 2558     | ตุลาคม 2562     |
| 5.          | 1,000 ล้านบาท | 1,000,000          | -         | อัตราคงที่      | ทุก 6 เดือน | รายเดือน    | เมษายน 2561     | ตุลาคม 2566     |
| 6.          | 11.30 ล้านบาท | -                  | 2,000     | อัตราคงที่      | รายปี       | รายเดือน    | มิถุนายน 2555   | มิถุนายน 2560   |
| 7.          | 23 ล้านบาท    | 3,833              | 7,666     | อัตราคงที่      | รายปี       | รายปี       | มิถุนายน 2556   | มิถุนายน 2562   |
| รวม         |               | 3,203,833          | 3,409,666 |                 |             |             |                 |                 |
| บริษัทย่อย  |               |                    |           |                 |             |             |                 |                 |
| 8.          | 800 ล้านบาท   | -                  | 200,000   | AMLR-อัตราคงที่ | ทุก 6 เดือน | รายเดือน    | กุมภาพันธ์ 2557 | กุมภาพันธ์ 2562 |
| 9.          | 1,000 ล้านบาท | -                  | 600,000   | อัตราคงที่      | ทุก 6 เดือน | รายเดือน    | เมษายน 2558     | ตุลาคม 2562     |
| 10.         | 1,000 ล้านบาท | 200,000            | 400,000   | AMLR-อัตราคงที่ | ทุก 6 เดือน | รายเดือน    | มีนาคม 2555     | มิถุนายน 2561   |
| 11.         | 1,000 ล้านบาท | 252,000            | 452,000   | AMLR-อัตราคงที่ | ทุก 6 เดือน | รายเดือน    | สิงหาคม 2557    | กุมภาพันธ์ 2562 |
| 12.         | 33.90 ล้านบาท | -                  | 5,800     | อัตราคงที่      | รายปี       | รายปี       | มิถุนายน 2555   | มิถุนายน 2560   |
| รวม         |               | 452,000            | 1,657,800 |                 |             |             |                 |                 |
| รวมทั้งหมด  |               | 3,655,833          | 5,067,466 |                 |             |             |                 |                 |

\* AMLR คือ อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยของสถาบันการเงินในประเทศไทยขนาดใหญ่ 4 แห่ง

เงินกู้ยืมส่วนใหญ่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 ค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วน โดยยกประโยชน์ให้ธนาคารผู้ให้กู้ ยกเว้นวงเงินที่ 6 ที่ 7 และที่ 12 ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมเพื่อซื้ออุปกรณ์ในการเกษตร มีกรรมการบริหารของบริษัท และเจ้าของบริษัทค้ำประกัน

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และบริษัทย่อยต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อยกักัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อยกักัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงสัดส่วนต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าว



## 22. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### 22.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

|                                              | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|----------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|----------|
|                                              | 2560         | 2559    | 2560                 | 2559     |
| <b>ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน</b>              |              |         |                      |          |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน | 130,180      | 102,193 | (3,713)              | -        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>              |              |         |                      |          |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |              |         |                      |          |
| กับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น                 | 429,672      | 268,324 | 320,504              | (13,873) |
| รวม                                          | 559,852      | 370,517 | 316,791              | (13,873) |

การกระทบยอดภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                                     | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-----------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
|                                                     | 2560         | 2559      | 2560                 | 2559     |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้             |              |           |                      |          |
| - ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้      | (165,219)    | 133,401   | -                    | -        |
| - ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม                       | 2,676,817    | 1,677,376 | 1,628,775            | 220,415  |
| รวมกำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้          | 2,511,598    | 1,810,777 | 1,628,775            | 220,415  |
| อัตราภาษีตามกฎหมาย (ร้อยละ)                         | 20           | 20        | 20                   | 20       |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                               |              |           |                      |          |
| - ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม                       | 535,363      | 335,475   | 325,755              | 44,083   |
| รวมภาษีเงินได้                                      | 535,363      | 335,475   | 325,755              | 44,083   |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายได้ที่ได้รับการยกเว้นทางภาษี | (419,100)    | (220,674) | (325,755)            | (44,083) |
|                                                     | 116,263      | 114,801   | -                    | -        |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ปีก่อน               | 13,917       | (12,608)  | (3,713)              | -        |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี        | 429,672      | 268,324   | 320,504              | (13,873) |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                     | 559,852      | 370,517   | 316,791              | (13,873) |

## 22.2 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                                          | หน่วย : พันบาท |       |                      |      |
|----------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------|------|
|                                                          | งบการเงินรวม   |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                          | 2560           | 2559  | 2560                 | 2559 |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>                |                |       |                      |      |
| การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                               | 8,904          | 587   | -                    | -    |
| ขาดทุนสะสมยกไป                                           | 103,538        | 2,243 | -                    | -    |
| ค่าเสื่อมราคา                                            | (6,097)        | -     | -                    | -    |
| ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า                             | 12,518         | -     | -                    | -    |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์                              | (66,070)       | -     | -                    | -    |
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ                                     | 16,676         | -     | -                    | -    |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (69,646)       | -     | -                    | -    |
| อื่น ๆ                                                   | 13,391         | -     | -                    | -    |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ                       | 13,214         | 2,830 | -                    | -    |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2560

| หน่วย : พันบาท                     |              |                 |                 |                           |           |
|------------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------------------|-----------|
|                                    | งบการเงินรวม |                 |                 |                           |           |
|                                    | ณ วันที่ 1   | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้           | ณ วันที่  |
|                                    | พฤศจิกายน    | ในกำไร          | ในกำไรขาดทุน    | ในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง | 31 ตุลาคม |
|                                    | 2559         | ขาดทุน          | เบ็ดเสร็จอื่น   |                           | 2560      |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ |              |                 |                 |                           |           |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน        | 587          | 9,442           | (1,125)         | -                         | 8,904     |
| ขาดทุนสะสมยกไป                     | 2,243        | 101,295         | -               | -                         | 103,538   |
| ค่าเสื่อมราคา                      | -            | (6,097)         | -               | -                         | (6,097)   |
| ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า       | -            | 12,518          | -               | -                         | 12,518    |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์        | -            | (66,070)        | -               | -                         | (66,070)  |
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ               | -            | 16,676          | -               | -                         | 16,676    |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม       |              |                 |                 |                           |           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | -            | (69,646)        | -               | -                         | (69,646)  |
| อื่น ๆ                             | -            | 13,391          | -               | -                         | 13,391    |
| สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ | 2,830        | 11,509          | (1,125)         | -                         | 13,214    |



2559

หน่วย : พันบาท

|                                              | งบการเงินรวม   |                 |                 |                  |           |
|----------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------|
|                                              | “ปรับปรุงใหม่” |                 |                 |                  |           |
|                                              | ณ วันที่ 1     | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้  | ณ วันที่  |
|                                              | พฤศจิกายน      | ในกำไร          | ในกำไรขาดทุน    | ในส่วนของ        | 31 ตุลาคม |
|                                              | 2558           | ขาดทุน          | เบ็ดเสร็จอื่น   | ผู้ถือหุ้นโดยตรง | 2559      |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับรายการตัดบัญชี - สุทธิ |                |                 |                 |                  |           |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                  | 1,281          | (721)           | 27              | -                | 587       |
| ขาดทุนสะสมยกไป                               | 1,208          | 1,035           | -               | -                | 2,243     |
| ค่าเสื่อมราคา                                | (269)          | 269             | -               | -                | -         |
| ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า                 | 11,655         | (11,655)        | -               | -                | -         |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์                  | (14,455)       | -               | 14,455          | -                | -         |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                       | 361            | (361)           | -               | -                | -         |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม                |                |                 |                 |                  |           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                 | 9,768          | (9,768)         | -               | -                | -         |
| อื่น ๆ                                       | 391            | (391)           | -               | -                | -         |
| สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับรายการตัดบัญชี - สุทธิ | 9,940          | (21,592)        | 14,482          | -                | 2,830     |

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ถาวรที่ได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง มีดังนี้

|                                                                    | หน่วย : พันบาท |           |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|
|                                                                    | งบการเงินรวม   |           |
|                                                                    | 2560           | 2559      |
| รายการดังต่อไปนี้ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี |                |           |
| ผลแตกต่างชั่วคราว                                                  | (167,216)      | (154,717) |
| ขาดทุนสะสม                                                         | 289,753        | 284,058   |
|                                                                    | 122,537        | 129,341   |

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าจะไม่สามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีได้ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิทางภาษีในอนาคตไม่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีดังกล่าว โดยขาดทุนทางภาษีจำนวน 289.75 ล้านบาท ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ถาวรได้ดังกล่าวจะสิ้นอายุในปี 2561 ถึง 2565

## 22.3 หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                                          | หน่วย : พันบาท |           |                      |           |
|----------------------------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                          | งบการเงินรวม   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                          | 2560           | 2559      | 2560                 | 2559      |
| <b>หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ</b>          |                |           |                      |           |
| ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ                                    | (11,208)       | (18,702)  | (8,863)              | (7,213)   |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า                             | (45,858)       | (1,226)   | (41,793)             | (1,226)   |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย                  | -              | -         | (230,144)            | (148,907) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น                   | -              | (1,177)   | -                    | (1,177)   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                              | (43,187)       | (51,385)  | (22,415)             | (21,485)  |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์                              | 479,606        | 551,270   | 194,858              | 194,858   |
| ขาดทุนสะสมยกไป                                           | (164,820)      | (178,919) | (164,722)            | (94,696)  |
| ค่าเสื่อมราคา                                            | 68,483         | 37,383    | 30,892               | 5,595     |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 444,607        | 425,368   | 242,925              | 230,738   |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมสินทรัพย์ชีวภาพ              | (3,209)        | -         | (1,211)              | -         |
| กำไรจากการควบรวมกิจการ                                   | 482,573        | -         | 482,573              | -         |
| อื่น ๆ                                                   | (16,980)       | (23,049)  | (4,208)              | (8,213)   |
| หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ                 | 1,190,007      | 739,563   | 477,892              | 148,274   |

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2560

|                                             | หน่วย : พันบาท                  |                                     |                                                  |                     |                               |
|---------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|
|                                             | งบการเงินรวม                    |                                     |                                                  |                     |                               |
|                                             | ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2559 | รายการที่รับรู้<br>ในกำไร<br>ขาดทุน | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น | การควบรวม<br>กิจการ | ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2560 |
| หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ    |                                 |                                     |                                                  |                     |                               |
| ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ                       | (18,702)                        | 7,494                               | -                                                | -                   | (11,208)                      |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า                | (1,226)                         | (44,632)                            | -                                                | -                   | (45,858)                      |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น      | (1,177)                         | 1,177                               | -                                                | -                   | -                             |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                 | (51,385)                        | (502)                               | 7,754                                            | 946                 | (43,187)                      |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์                 | 551,270                         | (66,070)                            | (1,023)                                          | (4,571)             | 479,606                       |
| ขาดทุนสะสมยกไป                              | (178,919)                       | 14,099                              | -                                                | -                   | (164,820)                     |
| ค่าเสื่อมราคา                               | 37,383                          | 30,883                              | -                                                | 217                 | 68,483                        |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม                |                                 |                                     |                                                  |                     |                               |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                | 425,368                         | 19,239                              | -                                                | -                   | 444,607                       |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมสินทรัพย์ชีวภาพ | -                               | (3,209)                             | -                                                | -                   | (3,209)                       |
| กำไรจากการควบรวมกิจการ                      | -                               | 482,573                             | -                                                | -                   | 482,573                       |
| อื่น ๆ                                      | (23,049)                        | 129                                 | 5,570                                            | 370                 | (16,980)                      |
| หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ    | 739,563                         | 441,181                             | 12,301                                           | (3,038)             | 1,190,007                     |



2559

หน่วย : พันบาท

|                                                                | งบการเงินรวม                    |                                     |                                                  |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                | “ปรับปรุงใหม่”                  |                                     |                                                  |
|                                                                | ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2558 | รายการที่รับรู้<br>ในกำไร<br>ขาดทุน | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |
|                                                                |                                 |                                     | ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2559                    |
| หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                      |                                 |                                     |                                                  |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                          | (11,290)                        | (7,412)                             | -                                                |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า                                   | (20,386)                        | 19,160                              | -                                                |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น                         | (1,177)                         | -                                   | -                                                |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                    | (42,640)                        | 2,096                               | (10,841)                                         |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์                                    | 294,692                         | -                                   | 256,578                                          |
| ขาดทุนสะสมยกไป                                                 | (229,712)                       | 50,889                              | (96)                                             |
| ค่าเสื่อมราคา                                                  | 124,765                         | (87,382)                            | -                                                |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ | 136,516                         | 288,852                             | -                                                |
|                                                                | (3,578)                         | (19,471)                            | -                                                |
| หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                      | 247,190                         | 246,732                             | 245,641                                          |

2560

หน่วย : พันบาท

|                                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                                     |                                                  |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                          |                                 |                                     |                                                  |
|                                                          | ณ วันที่<br>1 พฤศจิกายน<br>2559 | รายการที่รับรู้<br>ในกำไร<br>ขาดทุน | รายการที่รับรู้<br>ในกำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น |
|                                                          |                                 |                                     | ณ วันที่<br>31 ตุลาคม<br>2560                    |
| หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                |                                 |                                     |                                                  |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                    | (7,213)                         | (1,650)                             | -                                                |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า                             | (1,226)                         | (40,567)                            | -                                                |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย                  | (148,907)                       | (81,237)                            | -                                                |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น                   | (1,177)                         | 1,177                               | -                                                |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                              | (21,485)                        | (4,474)                             | 3,544                                            |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์                              | 194,858                         | -                                   | -                                                |
| ขาดทุนสะสมยกไป                                           | (94,696)                        | (70,026)                            | -                                                |
| ค่าเสื่อมราคา                                            | 5,595                           | 25,297                              | -                                                |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 230,738                         | 12,187                              | -                                                |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมสินทรัพย์ชีวภาพ              | -                               | (1,211)                             | -                                                |
| กำไรจากการควบรวมกิจการ                                   | -                               | 482,573                             | -                                                |
| อื่น ๆ                                                   | (8,213)                         | (1,565)                             | 5,570                                            |
| หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                | 148,274                         | 320,504                             | 9,114                                            |

2559

หน่วย : พันบาท

|                                                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                           |                |
|---------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------------|----------------|
|                                                         | “ปรับปรุงใหม่”       |                 |                           |                |
|                                                         | ณ วันที่             | รายการที่รับรู้ | รายการที่รับรู้           | ณ วันที่       |
|                                                         | 1 พฤศจิกายน 2558     | ในกำไรขาดทุน    | ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 31 ตุลาคม 2559 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                 |                      |                 |                           |                |
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ                                    | (5,591)              | (1,622)         | -                         | (7,213)        |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า                            | (4,980)              | 3,754           | -                         | (1,226)        |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | -                    | (148,907)       | -                         | (148,907)      |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น                  | (1,177)              | -               | -                         | (1,177)        |
| การระงับผลประโยชน์พนักงาน                               | (18,355)             | 973             | (4,103)                   | (21,485)       |
| ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์                             | 93,305               | -               | 101,553                   | 194,858        |
| ขาดทุนสะสมยกไป                                          | (89,776)             | (4,920)         | -                         | (94,696)       |
| ค่าเสื่อมราคา                                           | (3,525)              | 9,120           | -                         | 5,595          |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน | 94,167               | 136,571         | -                         | 230,738        |
| อื่น ๆ                                                  | 629                  | (8,842)         | -                         | (8,213)        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ                 | 64,697               | (13,873)        | 97,450                    | 148,274        |

### 23. การระงับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                      | หน่วย : พันบาท |        |                      |       |
|----------------------|----------------|--------|----------------------|-------|
|                      | งบการเงินรวม   |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                      | 2560           | 2559   | 2560                 | 2559  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 12,647         | 10,245 | 5,791                | 4,269 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย       | 5,424          | 8,490  | 2,198                | 3,620 |
| ต้นทุนบริการในอดีต   | 55,968         | -      | 25,522               | -     |
| รวม                  | 74,039         | 18,735 | 33,511               | 7,889 |



การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                     | งบการเงินรวม   |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-------------------------------------|----------------|----------|----------------------|----------|
|                                     | 2560           | 2559     | 2560                 | 2559     |
|                                     | หน่วย : พันบาท |          |                      |          |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานยกมา     | 261,287        | 217,436  | 107,427              | 91,774   |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                | 12,647         | 10,245   | 5,791                | 4,269    |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                      | 5,424          | 8,490    | 2,198                | 3,620    |
| ต้นทุนบริการในอดีต                  | 55,968         | -        | 25,522               | -        |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก |                |          |                      |          |
| คณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพัน    | (41,926)       | 55,174   | (17,720)             | 20,515   |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี          | (23,929)       | (30,058) | (11,142)             | (12,751) |
| การควมรวมกิจการ                     | (4,729)        | -        | -                    | -        |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานยกไป     | 264,742        | 261,287  | 112,076              | 107,427  |

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

|                                                | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                | 2560          | 2559           | 2560                 | 2559           |
|                                                | ร้อยละ        | ร้อยละ         | ร้อยละ               | ร้อยละ         |
| อัตราคิดลด                                     | 1.67 - 2.93   | 1.70 - 2.74    | 2.19 - 2.80          | 1.90 - 2.17    |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต           | 5.00          | 6.00           | 5.00                 | 6.00           |
| อัตราส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ |               |                |                      |                |
| (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน)                |               |                |                      |                |
| - พนักงานรายเดือน                              | 4.00 - 34.00  | 10.00 - 100.00 | 7.00 - 11.00         | 10.00 - 100.00 |
| - พนักงานรายวัน                                | 3.00 - 100.00 | 4.00 - 100.00  | 9.00 - 22.00         | 12.00 - 46.00  |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้น ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                  | งบการเงินรวม    |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|----------------------------------|-----------------|---------------|----------------------|--------|
|                                  | 2560            | 2559          | 2560                 | 2559   |
|                                  | หน่วย : ล้านบาท |               |                      |        |
| อัตราคิดลด                       |                 |               |                      |        |
| อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5      | 0.58 - 86.61    | 0.04 - 109.27 | 86.61                | 109.27 |
| อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 | 0.48 - 85.14    | 0.03 - 105.68 | 85.14                | 105.68 |

|                                                 | หน่วย : ล้านบาท |               |                      |        |
|-------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------|--------|
|                                                 | งบการเงินรวม    |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                                 | 2560            | 2559          | 2560                 | 2559   |
| <u>อัตราดอกเบี้ยของเงินเดือน</u>                |                 |               |                      |        |
| อัตราดอกเบี้ยของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 0.5      | 0.48 - 86.64    | 0.03 - 107.43 | 86.64                | 107.43 |
| อัตราดอกเบี้ยของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 | 0.57 - 87.92    | 0.04 - 109.14 | 87.92                | 109.14 |
| <u>อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน</u>              |                 |               |                      |        |
| อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1      | 0.65 - 86.80    | 0.04 - 111.13 | 86.80                | 111.13 |
| อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | 0.42 - 83.87    | 0.03 - 104.13 | 83.87                | 104.13 |

## 24. เงินปันผลจ่ายและทุนสำรองตามกฎหมาย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผล ดังนี้

| เงินปันผล                                                                                         | อนุมัติโดย                                     | จำนวนหุ้น<br>พันล้านหุ้น | เงินปันผล<br>จ่ายต่อหุ้น | หุ้นปันผล<br>จ่ายต่อหุ้น | เงินปันผลจ่าย<br>ล้านบาท | วันที่จ่าย<br>เงินปันผล | จัดสรรทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| - จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท<br>ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558<br>ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2559 | ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 | 4.41                     | 0.10                     | -                        | 441.02                   | 23 มีนาคม 2560          | -                           |
| - จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท<br>ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557<br>ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2558 | ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 | 4.01                     | 0.06                     | 0.05                     | 423.21                   | 25 มีนาคม 2559          | 20.05                       |

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ โดยวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัท

## 25. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้รวมค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยที่ไม่รวมเงินเดือน และประโยชน์ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ดังนี้

|                                 | หน่วย : ล้านบาท |      |                      |      |
|---------------------------------|-----------------|------|----------------------|------|
|                                 | งบการเงินรวม    |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                 | 2560            | 2559 | 2560                 | 2559 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม | 9.09            | 9.01 | 9.09                 | 9.01 |



## 26. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมไม่ให้เกินข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 20) และของสัญญากู้ยืมเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 21)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม มีดังนี้

|                                          | 2560        | 2559        |
|------------------------------------------|-------------|-------------|
| หนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 1.20 : 1.00 | 1.13 : 1.00 |

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ได้แก่

|                                                         | งบการเงินรวม   |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|---------------------------------------------------------|----------------|------------|----------------------|------------|
|                                                         | “ปรับปรุงใหม่” |            | “ปรับปรุงใหม่”       |            |
|                                                         | 2560           | 2559       | 2560                 | 2559       |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน            | 1,382,584      | 1,420,095  | 533,494              | 523,696    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                           | 1,182,249      | 1,247,360  | 352,847              | 411,961    |
| ค่าธรรมเนียมขนส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย                | 1,095,557      | 1,149,835  | 441,214              | 506,900    |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา                                    | 651,798        | 785,324    | 239,711              | 244,860    |
| ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง                                    | 508,729        | 629,153    | 188,228              | 305,228    |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                         | 10,448,253     | 8,664,216  | 5,198,432            | 4,681,020  |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป                                     | 121,917        | 23,491     | 2,065,694            | 1,585,074  |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต     | (622,211)      | 1,084,842  | (611,796)            | 819,990    |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ | 54,383         | -          | 6,054                | -          |
| ขาดทุนจากวัสดุและอะไหล่เสื่อมสภาพ                       | 5,856          | 27,733     | 588                  | 27,733     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย                | -              | -          | 400,299              | 744,534    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน                            | 222,646        | 75,748     | -                    | 16,782     |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                                | -              | -          | 74,887               | 7,827      |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                      | 147,142        | 141,312    | 50,508               | 48,566     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                        | 668,129        | 709,983    | 514,186              | 551,698    |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น                                 | 781,363        | 696,050    | 540,800              | 385,667    |
| รวม                                                     | 16,648,395     | 16,655,142 | 9,995,146            | 10,861,536 |

## 28. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวด กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

2560

|                                   | งบการเงินรวม |           |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |         |
|-----------------------------------|--------------|-----------|---------|----------------------|-----------|---------|
|                                   | กำไร         | จำนวนหุ้น | กำไร    | กำไร                 | จำนวนหุ้น | กำไร    |
|                                   | สำหรับปี     | พันหุ้น   | ต่อหุ้น | สำหรับปี             | พันหุ้น   | ต่อหุ้น |
|                                   | พันบาท       |           | บาท     | พันบาท               |           | บาท     |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด   |              |           |         |                      |           |         |
| สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ | 1,970,395    | 4,410,233 | 0.447   | 1,311,983            | 4,410,233 | 0.297   |

2559

|                                   | งบการเงินรวม |            |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |         |
|-----------------------------------|--------------|------------|---------|----------------------|------------|---------|
|                                   | กำไร         | จำนวนหุ้น  | กำไร    | กำไร                 | จำนวนหุ้น  | กำไร    |
|                                   | สำหรับปี     | พันหุ้น    | ต่อหุ้น | สำหรับปี             | พันหุ้น    | ต่อหุ้น |
|                                   | พันบาท       |            | บาท     | พันบาท               |            | บาท     |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด   |              |            |         |                      |            |         |
| สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ | 1,426,152    | 4,410,233* | 0.323   | 234,288              | 4,410,233* | 0.053   |

\* จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 ได้มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งเป็นผลจากการปรับตัวเลขจำนวนหุ้นปันผลที่จ่ายให้ถูกต้อง

## 29. การเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารจัดการและโครงสร้างการบริหารและการรายงานภายในของกลุ่มบริษัท เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก และบริษัทผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ให้แก่บริษัทน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ



กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัทในกลุ่มบริษัท

กลุ่มธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ดำเนินธุรกิจให้เช่าประเภทอาคารสำนักงานและกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน สำหรับเป็นศูนย์อบรมและสัมมนา

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามภูมิศาสตร์ออกเป็น การประกอบกิจการในประเทศ และต่างประเทศ โดยต่างประเทศ ประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายหนึ่งจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนรวมประมาณ 751.67 ล้านบาท และ 808.69 ล้านบาท ตามลำดับ จากยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท



### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

30.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 2,060.07 ล้านบาท และ 1,455.67 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,879.91 ล้านบาท และ 816.63 ล้านบาท ตามลำดับ

30.2 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ออกเช็คลงวันที่ล่วงหน้าแก่ชาวไร่เพื่อรับซื้ออ้อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว เนื่องจากเช็คยังไม่ถึงกำหนดชำระและยังมิได้รับอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ตามรายละเอียดดังนี้

|                              | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------|--------------|----------|----------------------|--------|
|                              | 2560         | 2559     | 2560                 | 2559   |
| สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2559/2560 | -            | 1,106.95 | -                    | 370.17 |
| สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 | 1,167.01     | -        | 472.11               | -      |

30.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 2 สัญญา ดังนี้

- สัญญาลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้าจากบริษัทย่อย ณ อำเภอหนองบัวลำภู จังหวัดขอนแก่น ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการขายไฟฟ้า (เดือนธันวาคม 2549) ในปริมาณ 20 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ โดยในปีที่ 2 จนถึงปีก่อนปีสุดท้าย กฟผ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา
- สัญญาลงวันที่ 12 มกราคม 2553 กฟผ. ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์จากบริษัทย่อย ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟผ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือคำประกันการเสนอขายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 4.40 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 กฟผ. ได้ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มอีก 8 เมกะวัตต์รวมเป็น 30 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 สิ้นสุดวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561

30.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 โดยตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 2.12 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ณ อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2555 (บริษัทมีการขอเลื่อนการขายพลังงานไฟฟ้าเป็นวันที่ 27 ธันวาคม 2557) โดยบริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟภ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

30.5 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินรวม                                                                      | สกุลเงิน     | งบการเงินรวม            |          |           |                         |          |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|----------|-----------|-------------------------|----------|-----------|
|                                                                                   |              | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 |          |           | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |          |           |
|                                                                                   |              | วงเงิน                  | ใช้ไป    | คงเหลือ   | วงเงิน                  | ใช้ไป    | คงเหลือ   |
| <b>ภาระผูกพัน</b>                                                                 |              |                         |          |           |                         |          |           |
| สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย<br>สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น | บาท          | -                       | 2,829.88 | -         | -                       | 3,417.35 | -         |
| สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย<br>สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น | ดอลลาร์สหรัฐ | -                       | 7.50     | -         | -                       | 1.97     | -         |
| สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทร่วม<br>สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น | บาท          | -                       | 74.10    | -         | -                       | -        | -         |
| <b>วงเงินสินเชื่อ</b>                                                             |              |                         |          |           |                         |          |           |
| หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)                                                  | บาท          | -                       | 91.68    | -         | -                       | 81.45    | -         |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท                                           | บาท          | 120.00                  | -        | 120.00    | 170.00                  | -        | 170.00    |
| เลตเตอร์ออฟเครดิต                                                                 | ดอลลาร์สหรัฐ | 10.00                   | -        | 10.00     | 11.90                   | 1.90     | 10.00     |
| เลตเตอร์ออฟเครดิต                                                                 | ยูโร         | -                       | -        | -         | 2.01                    | 2.01     | -         |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น                                            | บาท          | 22,255.70               | 5,901.27 | 16,354.43 | 21,512.20               | 2,720.73 | 18,791.47 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                                                | ดอลลาร์สหรัฐ | 50.50                   | 7.50     | 43.00     | 50.50                   | 0.04     | 50.46     |
| วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                 | บาท          | 3,676.50                | 2,362.50 | 1,314.00  | 2,365.00                | 1,035.00 | 1,330.00  |
| วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                 | ดอลลาร์สหรัฐ | -                       | -        | -         | 20.00                   | -        | 20.00     |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                                                 | บาท          | 3,655.83                | 3,655.83 | -         | 5,067.47                | 5,067.47 | -         |

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                              | สกุลเงิน     | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |          |          |                         |          |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------|----------|----------|-------------------------|----------|----------|
|                                                                                   |              | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 |          |          | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |          |          |
|                                                                                   |              | วงเงิน                  | ใช้ไป    | คงเหลือ  | วงเงิน                  | ใช้ไป    | คงเหลือ  |
| <b>ภาระผูกพัน</b>                                                                 |              |                         |          |          |                         |          |          |
| สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย<br>สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น | บาท          | -                       | 2,058.08 | -        | -                       | 1,642.85 | -        |
| สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย<br>สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น | ดอลลาร์สหรัฐ | -                       | 7.50     | -        | -                       | 1.93     | -        |
| สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทร่วม<br>สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น | บาท          | -                       | 74.10    | -        | -                       | -        | -        |
| <b>วงเงินสินเชื่อ</b>                                                             |              |                         |          |          |                         |          |          |
| หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)                                                  | บาท          | -                       | 9.78     | -        | -                       | 4.13     | -        |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท                                           | บาท          | 30.00                   | -        | 30.00    | 30.00                   | -        | 30.00    |
| เลตเตอร์ออฟเครดิต                                                                 | ยูโร         | -                       | -        | -        | 2.01                    | 2.01     | -        |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                            | บาท          | 11,593.70               | 4,265.00 | 7,328.70 | 9,545.20                | 1,108.00 | 8,437.20 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                                | ดอลลาร์สหรัฐ | 10.50                   | -        | 10.50    | 10.50                   | -        | 10.50    |
| วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                 | บาท          | 3,676.50                | 2,362.50 | 1,314.00 | 2,365.00                | 1,035.00 | 1,330.00 |
| วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                 | ดอลลาร์สหรัฐ | -                       | -        | -        | 20.00                   | -        | 20.00    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                                                 | บาท          | 3,203.83                | 3,203.83 | -        | 3,409.67                | 3,409.67 | -        |



วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันระหว่างกัน และการโอนสิทธิประกันภัยของสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรแก่ผู้ให้กู้ บางส่วนค้ำประกันโดยกรรมการบริหารบริษัทบางท่านและเจ้าของบริษัท นอกจากนี้บางวงเงินหากมีการเบิกใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องนำสินค้ายบางส่วนเข้าร่วมค้ำประกันด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ สำหรับภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อข้างต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และบริษัทย่อยต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

### 30.6 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาต่างๆ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| สัญญา                          | สกุลเงิน     | งบการเงินรวม            |                           |                         |                           |
|--------------------------------|--------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                |              | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 |                           | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |                           |
|                                |              | มูลค่าตามสัญญา          | ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา | มูลค่าตามสัญญา          | ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา |
| สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา       | บาท          | 1,018.23                | 168.64                    | 1,070.15                | 207.36                    |
| สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ | บาท          | 489.43                  | 107.51                    | 317.72                  | 49.65                     |
|                                | ดอลลาร์สหรัฐ | 13.60                   | 0.46                      | 13.60                   | 1.42                      |
|                                | ยูโร         | -                       | -                         | 2.88                    | 2.01                      |

หน่วย : ล้านบาท

|                  |              | งบการเงินรวม              |        |              |       |                         |        |              |       |
|------------------|--------------|---------------------------|--------|--------------|-------|-------------------------|--------|--------------|-------|
|                  |              | ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา |        |              |       |                         |        |              |       |
|                  |              | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560   |        |              |       | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |        |              |       |
|                  | สกุลเงิน     | ภายใน 1 ปี                | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   | ภายใน 1 ปี              | 1-5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม   |
| สัญญาเช่าสัมปทาน | ดอลลาร์สหรัฐ | 0.17                      | 0.68   | 11.48        | 12.33 | 0.17                    | 0.68   | 11.69        | 12.54 |
| สัญญาเช่า        | บาท          | 15.58                     | 27.69  | -            | 43.27 | 5.61                    | 11.87  | -            | 17.48 |

หน่วย : ล้านบาท

| สัญญา                          | สกุลเงิน | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                           |                         |                           |
|--------------------------------|----------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                |          | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 |                           | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |                           |
|                                |          | มูลค่าตามสัญญา          | ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา | มูลค่าตามสัญญา          | ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา |
| สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา       | บาท      | 620.33                  | 84.25                     | 704.01                  | 98.22                     |
| สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ | บาท      | 467.87                  | 95.46                     | 304.59                  | 40.46                     |
|                                | ยูโร     | -                       | -                         | 2.88                    | 2.01                      |

หน่วย : ล้านบาท

| สัญญา     | สกุลเงิน | งบการเงินเฉพาะกิจการ      |        |       |                         |        |       |
|-----------|----------|---------------------------|--------|-------|-------------------------|--------|-------|
|           |          | ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา |        |       |                         |        |       |
|           |          | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560   |        |       | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |        |       |
|           |          | ภายใน 1 ปี                | 1-5 ปี | รวม   | ภายใน 1 ปี              | 1-5 ปี | รวม   |
| สัญญาเช่า | บาท      | 5.86                      | 9.87   | 15.73 | 5.61                    | 11.87  | 17.48 |

### 30.7 สัญญาอื่นที่สำคัญ

- 30.7.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548 ในเขตพื้นที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดอายุ 21 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งมีอายุใบอนุญาต 19 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2571 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเงื่อนไขประกอบใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า
- 30.7.2 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาพัฒนาพื้นที่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวกับรัฐบาลของประเทศดังกล่าว เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย อาคารโรงงาน ถนน และพื้นที่ปลูกอ้อย รวม 10,000 เฮกตาร์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 40 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 20 ปี หากได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้ว จำนวน 5,053.61 เฮกตาร์ โดยมีอัตราค่าเช่าตามสัญญา
- 30.7.3 Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับรัฐบาลของประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2549 เพื่อก่อตั้งโรงงานน้ำตาลพร้อมทั้งได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในจังหวัดเกาะกง ประเทศกัมพูชา จำนวน 19,100 เฮกตาร์ อายุสัมปทาน 90 ปี โดยไม่มีค่าเช่าใน 4 ปีแรก และหลังจากนั้นคิดค่าเช่าในอัตรา 1 - 4 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์ต่อปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้วจำนวน 9,398.69 เฮกตาร์ เท่ากันทั้งสองปี อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทาน เมื่อครบกำหนดสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 16)
- 30.7.4 บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาแห่งหนึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 2 ฉบับ กับบุคคลภายนอกเพื่อสร้างท่าเรือและที่ดินรอการพัฒนาในวันที่ 1 มิถุนายน 2550 และวันที่ 21 พฤษภาคม 2550 ตามลำดับ ระยะเวลา 90 ปี เท่ากันทั้งสองสัญญา โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าเช่าล่วงหน้าไปแล้วทั้งจำนวน 0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 มีคงเหลือค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.43 ล้านดอลลาร์สหรัฐตามลำดับ ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น



### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด อัตราการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าที่เกี่ยวข้อง และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

|                                             | งบการเงินรวม            |                       |                 |                           | รวม        |
|---------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------|------------|
|                                             | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 |                       |                 |                           |            |
|                                             | อัตราดอกเบี้ยคงที่      |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย             |            |
|                                             | ภายใน<br>1 ปี           | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด |            |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                         |                         |                       |                 |                           |            |
| เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์                   | -                       | -                     | -               | 109,680                   | 109,680    |
| เงินฝากธนาคารแบบประจำ                       | 24                      | -                     | -               | -                         | 24         |
| ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย              | 281,470                 | 354,373               | 4,090           | 249                       | 640,182    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่              | 1,034,514               | 10,330                | -               | 30,211                    | 1,075,055  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น          | 181,000                 | -                     | -               | -                         | 181,000    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น   | 41,983                  | 24,238                | -               | -                         | 66,221     |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                        | -                       | -                     | 6,691           | -                         | 6,691      |
| รวม                                         | 1,538,991               | 388,941               | 10,781          | 140,140                   | 2,078,853  |
| หนี้สินทางการเงิน                           |                         |                       |                 |                           |            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 8,508,780               | -                     | -               | -                         | 8,508,780  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,000                   | -                     | -               | -                         | 5,000      |
| หุ้นกู้ระยะยาว                              | 2,998,989               | 6,494,446             | -               | -                         | 9,493,435  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           | 1,223,833               | 1,980,000             | -               | 452,000                   | 3,655,833  |
| รวม                                         | 12,736,602              | 8,474,446             | -               | 452,000                   | 21,663,048 |

หน่วย : พันบาท

|                                           | งบการเงินรวม            |                       |                 |                           | รวม        |
|-------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------|------------|
|                                           | ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |                       |                 |                           |            |
|                                           | อัตราดอกเบี้ยคงที่      |                       |                 | อัตราดอกเบี้ย             |            |
|                                           | ภายใน<br>1 ปี           | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาตลาด |            |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                       |                         |                       |                 |                           |            |
| เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์                 | -                       | -                     | -               | 62,504                    | 62,504     |
| เงินฝากธนาคารแบบประจำ                     | 23                      | -                     | -               | -                         | 23         |
| ลูกหนี้เงินยืมส่งส่งเสริมปลูกอ้อย         | 257,821                 | 314,656               | 1,815           | 4,754                     | 579,046    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่            | 896,631                 | 8,814                 | -               | 60,004                    | 965,449    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น | 41,333                  | 45,334                | -               | -                         | 86,667     |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                      | 2,702                   | -                     | -               | -                         | 2,702      |
| รวม                                       | 1,198,510               | 368,804               | 1,815           | 127,262                   | 1,696,391  |
| หนี้สินทางการเงิน                         |                         |                       |                 |                           |            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน        | 3,757,026               | -                     | -               | -                         | 3,757,026  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น                    | 6,900                   | -                     | -               | -                         | 6,900      |
| หุ้นกู้ระยะยาว                            | 2,999,307               | 6,993,763             | -               | -                         | 9,993,070  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                         | 1,409,733               | 2,805,734             | -               | 852,000                   | 5,067,467  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว                | 1,323                   | -                     | -               | -                         | 1,323      |
| รวม                                       | 8,174,289               | 9,799,497             | -               | 852,000                   | 18,825,786 |

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า และการนำเข้าเครื่องจักร เนื่องจากรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|              | งบการเงินรวม |         |           |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |           |         |
|--------------|--------------|---------|-----------|---------|----------------------|---------|-----------|---------|
|              | 2560         |         | 2559      |         | 2560                 |         | 2559      |         |
|              | สินทรัพย์    | หนี้สิน | สินทรัพย์ | หนี้สิน | สินทรัพย์            | หนี้สิน | สินทรัพย์ | หนี้สิน |
| ดอลลาร์สหรัฐ | 15.79        | 9.03    | 15.60     | 2.58    | 56.22                | -       | 11.91     | -       |
| เยน          | -            | 2.50    | -         | 2.50    | -                    | -       | -         | -       |
| เรียล        | 975.58       | 79.68   | 711.48    | 92.03   | -                    | -       | -         | -       |
| กีบ          | 108.52       | 602.24  | 252.97    | 489.34  | -                    | -       | -         | -       |



ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรับและจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนที่เปิดสถานะไว้มีวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 1 - 3 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท |                     |       |                      |       |          |                         |          |                      |          |
|-----------------|---------------------|-------|----------------------|-------|----------|-------------------------|----------|----------------------|----------|
| สกุลเงิน        | จำนวนเงินที่ทำสัญญา |       |                      |       | สกุลเงิน | จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา |          |                      |          |
|                 | งบการเงินรวม        |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |          | งบการเงินรวม            |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                 | 2560                | 2559  | 2560                 | 2559  |          | 2560                    | 2559     | 2560                 | 2559     |
| ดอลลาร์สหรัฐ    | -                   | 30.99 | -                    | 47.74 | บาท      | -                       | 1,098.04 | -                    | 1,693.00 |

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

|                                                                      | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|---------|
|                                                                      | 2560         | 2559   | 2560                 | 2559    |
|                                                                      | บาท          |        | บาท                  |         |
| ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | -            | (6.35) | -                    | (13.33) |

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยเป็นระบบแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล ราคาขายน้ำตาลโคเวตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายได้จึงมีผลอย่างมากต่อการคำนวณราคาอ้อย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (“Commodity Swap”) อายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายการในงบการเงิน ดังนี้

|                                                 | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|-------------------------------------------------|--------------|-------|----------------------|-------|
|                                                 | 2560         | 2559  | 2560                 | 2559  |
|                                                 | บาท          |       | บาท                  |       |
| กำไรจากสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร | 3.66         | 26.49 | 36.05                | 14.32 |

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตรคงเหลือที่เปิดสถานะไว้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

|                                                   | สกุลเงิน     | หน่วย : ล้านบาท                   |        |
|---------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------|
|                                                   |              | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|                                                   |              | 2560                              | 2559   |
| มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อ-ขายหรือแลกเปลี่ยน |              |                                   |        |
| สินค้าเกษตร                                       | ดอลลาร์สหรัฐ | 1.09                              | (0.85) |

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืมชาวไร่ เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังรวมทั้งมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้ชาวไร่ นำที่ดินหรือสินทรัพย์อื่นมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือค้ำประกันด้วยบุคคล ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ

#### มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และหนี้สินหมุนเวียน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่สถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการเสนออัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนใกล้เคียงกับเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ระบุไว้ตามสัญญาเงินกู้



รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

|                         | งบการเงินรวม/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                | ลำดับชั้น<br>มูลค่ายุติธรรม | การประมาณการมูลค่ายุติธรรม                                            |
|-------------------------|---------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                         | มูลค่าตามบัญชี                        | มูลค่ายุติธรรม |                             |                                                                       |
|                         | ล้านบาท                               | ล้านบาท        |                             |                                                                       |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 |                                       |                |                             |                                                                       |
| หนี้สินทางการเงิน       |                                       |                |                             |                                                                       |
| หุ้นกู้ระยะยาว          | 9,493                                 | 9,658          | ระดับ 2                     | คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้าย |
| ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 |                                       |                |                             |                                                                       |
| หนี้สินทางการเงิน       |                                       |                |                             |                                                                       |
| หุ้นกู้ระยะยาว          | 9,993                                 | 10,227         | ระดับ 2                     | คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้าย |

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณมาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนความเสี่ยงด้านสินเชื่อกับสัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (Commodity Swap) ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวจาก The Exchange and Bloomberg ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปิดสถานะสัญญาเหล่านั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 2

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 10 แห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 32.60 ล้านบาท และ 30.08 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 13.57 ล้านบาท และ 12.30 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 33. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศสองแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 4 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

| บัตรส่งเสริม<br>เลขที่                         | มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์          | ลงวันที่      | ประเภทกิจการที่ส่งเสริม                                                                                                                         | วันที่เริ่มมีรายได้                         | วันหมดอายุ                                   |
|------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1063(2)/2552*<br>และ 36(2)                     | 25 26 28 31 34 35(3) 36(1)           | 30 ม.ค. 2552  | - การผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิต<br>การเกษตรรวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย<br>- การผลิตปุ๋ยชีวภาพหรือปุ๋ยอินทรีย์<br>- การผลิตแก๊สชีวภาพ | 6 ธ.ค. 2554<br>30 ธ.ค. 2554<br>29 ก.พ. 2555 | 31 ธ.ค. 2562<br>31 ธ.ค. 2562<br>31 ธ.ค. 2562 |
| 2364(1)/2554*                                  | 25 26 28 31 34 35(1) 35(2) และ 35(3) | 20 ก.ย. 2554  | - การผลิตแก๊สชีวภาพ                                                                                                                             | 28 ก.พ. 2556                                | 28 ก.พ. 2564                                 |
| 1432(2)/2552<br>31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3) | 25 26 28 31(1) 31(2) 31(3)           | 24 มิ.ย. 2552 | - การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                                                                                      | 30 พ.ย. 2553                                | 29 พ.ย. 2561                                 |
| 1349(2)/2556<br>34 35(1) 35(2) และ 35(3)       | 25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4)     | 15 มี.ค. 2556 | - การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม                                                                                                      | 21 ม.ค. 2557                                | 20 ม.ค. 2565                                 |

\* บัตรส่งเสริมเลขที่ 1063(2)/2552 และ 2364(1)/2554 เป็นของบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวจากการควบรวมกิจการเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 (ดูหมายเหตุข้อ 4)

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2364(1)/2554, 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ และตามบัตรส่งเสริมทุกฉบับ บริษัทย่อยได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศสามแห่ง ได้รับใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศและสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (ใบอนุญาตลำดับที่ 1) และราชอาณาจักรกัมพูชา (ใบอนุญาตลำดับที่ 2 ถึง 4) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) ใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศ เลขที่ 017-06/คตท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่มีรายได้จากการขายน้ำตาลทราย จากนั้นต้องเสียภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 เริ่มมีรายได้วันที่ 21 กรกฎาคม 2553 และหมดอายุวันที่ 20 กรกฎาคม 2558
- 2) ใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศ เลขที่ 4420/06 ก.ว.ก. ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2549 ออกให้โดยหน่วยงาน Council for the Development of Cambodia บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีโดยได้รับยกเว้นภาษีในการนำเข้าเครื่องจักรในการผลิตและวัสดุในการก่อสร้าง



- 3) ใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศ เลขที่ 1641/09 ก.ว.ก. และ 1642/09 ก.ว.ก. ลงวันที่ 28 กรกฎาคม 2552 ออกให้โดยหน่วยงาน Council for the Development of Cambodia บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษี โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้จำนวน 8 ปี และ 9 ปี ตามลำดับ ซึ่งนับรวมทั้ง Priority Period นับจากเวลาที่บริษัทย่อยได้ดำเนินการ (ปี 2549)
- 4) ใบอนุญาตขอยกเว้นภาษีของพืชเกษตร - อุตสาหกรรม (อ้อย) เลขที่ 2299 ลงวันที่ 12 เมษายน 2555 ออกให้โดยกระทรวงเศรษฐกิจและการคลัง ราชอาณาจักรกัมพูชา โดยได้รับสิทธิให้ลดภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 0 สำหรับการขายอ้อยที่ใช้ในการผลิตน้ำตาลทรายเพื่อส่งออก ใบอนุญาตนี้มีกำหนด 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 และปัจจุบันกระทรวงเศรษฐกิจและการคลัง ราชอาณาจักรกัมพูชา มีประกาศเรื่องการปฏิบัติงานของภาษีมูลค่าเพิ่มในการจัดหาสินค้าเกษตรยังไม่ได้ตัดแปลงให้ได้รับการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่มโดยประกาศในเดือนเมษายน 2559

#### 34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2560-2561 ของบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติ การออกหุ้นกู้ที่เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 1 ชุด ชุดละ 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 2,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 7 ธันวาคม 2570 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.74 ต่อปี โดยบริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคมของแต่ละปีไม่เกินกว่า 2 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2560 บริษัทได้มีการออกหุ้นที่เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 2,000 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขตามมติของที่ประชุมดังกล่าว

#### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560



## รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



## รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานความยั่งยืนประจำปี 2560 ฉบับนี้ครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2559 ถึง 31 ตุลาคม 2560 โดยมีแนวทางการรายงานที่สอดคล้องกับ Global Reporting Initiative ฉบับ G4 ระดับ Core ในประเด็นต่อไปนี้



### สิ่งแวดล้อม

#### พลังงาน

พลังงานรวม ประกอบด้วยพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในพื้นที่บริษัทหรือพื้นที่โรงงาน โดยปริมาณพลังงานความร้อนเก็บข้อมูลจากปริมาณเชื้อเพลิงจากหลักฐานการบัญชีหรือการอ่านค่าจากมิเตอร์คูณด้วยค่าความร้อนสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้จากผู้ขายไฟฟ้า

#### ก๊าซเรือนกระจก

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหมายถึงปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจการของบริษัท ที่คำนวณตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยมีขอบเขตการรายงาน ดังนี้

- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ที่อยู่ในความควบคุมของบริษัท เช่น หม้อต้มไอน้ำ ยานพาหนะเพื่อการเดินทางในธุรกิจของบริษัทฯ
- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) เกิดจากการซื้อพลังงานไฟฟ้าจากภายนอก

โดยการรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) และ ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) รายงานจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงคูณกับค่าการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

#### มลพิษอากาศ

ฝุ่น ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และ ออกไซด์ของไนโตรเจน คำนวณโดยใช้ผลความเข้มข้นจากการตรวจวัดตามที่กฎหมายกำหนด คูณกับอัตราการไหลของลม และชั่วโมงการทำงานเครื่องจักร

#### น้ำจากภายนอก

ปริมาณน้ำจากภายนอก คือการดึงน้ำจากแหล่งน้ำต่างๆ มาใช้ในกิจกรรมของบริษัทฯ ซึ่งเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้มิเตอร์ โดยแหล่งน้ำประกอบด้วยน้ำผิวดิน และน้ำใต้ดิน

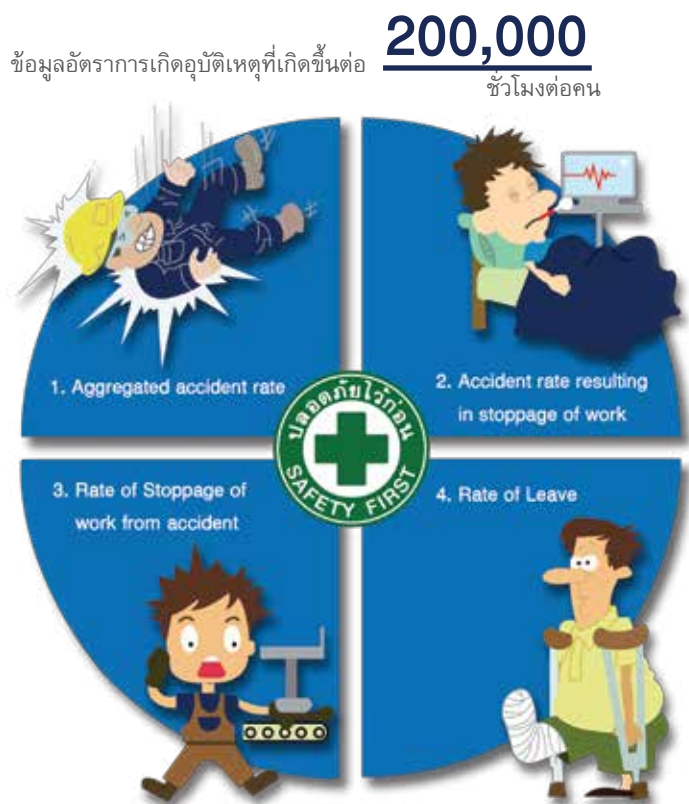
#### ขยะ

ขยะแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ขยะอันตรายและขยะไม่อันตรายตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 การรายงานปริมาณขยะที่เกิดขึ้นและการจัดการ จะมาจากการชั่งน้ำหนัก



### ความปลอดภัย

ข้อมูลจำนวนพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยเก็บข้อมูลจากพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้าง และผู้รับเหมาการคำนวณชั่วโมงการทำงาน เป็นข้อมูลจากพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้าง ระบบบันทึกเวลาทำงานจากสายงานทรัพยากรบุคคล ส่วนข้อมูลผู้รับเหมามาจากเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำโรงงาน



#### การบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยประกอบด้วย

1. อัตราการเกิดอุบัติเหตุรวม หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุทั้งหมด ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
2. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
3. อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุทั้งหมด ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
4. อัตราการขาดงาน หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยไม่รวมการลาพักร้อนและการลาคลอด ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน

### กระบวนการรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน (G4-18)

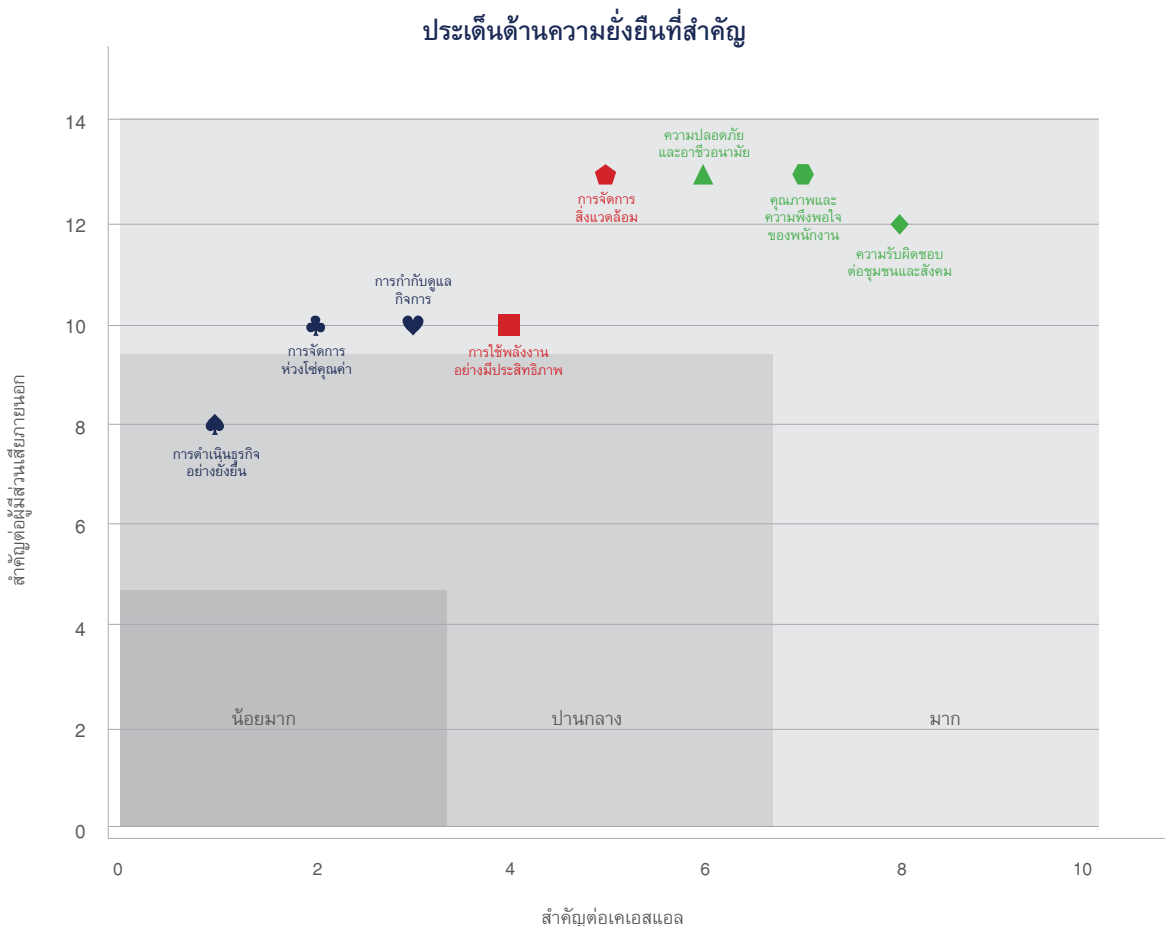
กลุ่มบริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (ระหว่างปีการเงินของบริษัท คือ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 - 31 ตุลาคม พ.ศ. 2560) เป็นสามด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันกำหนดประเด็นย่อยที่สำคัญและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียประกอบตามขั้นตอนต่อไปนี้

**ขั้นตอนที่หนึ่ง** ระบุประเด็นสำคัญให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และความเสี่ยงของบริษัทฯ และความสำคัญในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้เป็นไปตามตัวชี้วัดมาตรฐานที่กำหนดใน Global Reporting Initiative (GRI)

**ขั้นตอนที่สอง** จัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่หนึ่ง โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคัดเลือก โดยมีกรอบการพิจารณาคือ ให้จัดลำดับประเด็นตามความสำคัญต่อการพัฒนายั่งยืนของกลุ่มบริษัทและการรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามความเหมาะสม

**ขั้นตอนที่สาม** สอบทานความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่สอง โดยให้หน่วยงานภายในที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอประเด็นที่กลั่นกรองตามขั้นตอนที่สามต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติให้รายงานประเด็นความยั่งยืนเหล่านี้ต่อสาธารณชน

**ขั้นตอนที่สี่** บริษัทมอบหมายหน่วยงานภายในสอบทานกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ การรวบรวมและประมวลผลข้อมูล การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงานด้านสังคม ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและครบถ้วน



#### ● เศรษฐกิจ

- ♠ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ♣ การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- ♥ การกำกับดูแลกิจการ

#### ● ด้านสิ่งแวดล้อม

- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ◆ การจัดการสิ่งแวดล้อม

#### ● ด้านสังคม

- ▲ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน
- ◆ ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม



ขอบเขตการรายงาน (G4-17)

ข้อมูลด้านความยั่งยืนที่รายงานนี้เป็นของกลุ่มบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจน้ำตาล ธุรกิจไฟฟ้าชีวมวล และธุรกิจแอลกอฮอล์ (เอทานอล) จำแนกตามสาขา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของแต่ละธุรกิจ

| บริษัท                                              | ด้านสิ่งแวดล้อม |                |               |              |     | ความปลอดภัย | ทรัพยากรบุคคล |
|-----------------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|--------------|-----|-------------|---------------|
|                                                     | พลังงาน         | ก๊าซเรือนกระจก | มลพิษทางอากาศ | น้ำจากภายนอก | ขยะ | อุบัติเหตุ  | การฝึกอบรม    |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง       | ●               | ●              |               | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง     | ●               | ●              |               | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด                          | ●               | ●              | ●             | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด                 | ●               | ●              |               | ●            | ●   |             | ●             |
| บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวังสันทน์ จำกัด                 | ●               | ●              | ●             | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาน้ำพอง)     | ●               | ●              | ●             | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาวังสะพุง)   | ●               | ●              | ●             | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาท้องนา)     | ●               | ●              | ●             | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (สาขาน้ำพอง) | ●               | ●              |               | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (สาขาท้องนา) | ●               | ●              |               | ●            | ●   | ●           | ●             |
| บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)                  | ●               | ●              | ●             | ●            | ●   | ●           | ●             |

โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร (G4-34)

คณะกรรมการกำกับดูแลเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการหน้า 49 บทบาทหน้าที่ข้างต้นครอบคลุมไปถึงการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย ทั้งนี้เพราะนอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการจะกำหนดให้บริษัทต้องจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต

ตรวจสอบได้ มีคุณธรรมแล้ว ยังกำหนดให้บริษัทประกอบกิจการโดยให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยก่อนที่จะลงทุนในกิจการ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริหารจัดการกระบวนการผลิตให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติให้น้อยที่สุด

## หัวข้อสำคัญและขอบเขตผลกระทบภายในและภายนอกองค์กร (G4-19,G4-20,G-421)

| ประเด็นความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท       |                                                                                                                                                         | ประเด็นความยั่งยืนตามเกณฑ์ GRI (G4-19)                                                                                                                                                                              | ขอบเขตของผลกระทบต่อองค์กร |                           |                                                    |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|
|                                        |                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                     | ต่อภายในองค์กร            | ต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก | ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก                             |
| 1. การบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน | <ul style="list-style-type: none"> <li>กลยุทธ์ที่เหมาะสม</li> <li>การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>กระบวนการจัดทำกลยุทธ์</li> <li>การกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>                                                                                                                 | ●                         | ●                         | ผู้ถือหุ้น, เจ้าหนี้, ชาวไร่                       |
| 2. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน              | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดหาวัตถุดิบ</li> <li>การจัดหาสินค้าและผู้รับเหมา</li> </ul>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินชาวไร่และคู่ค้าทางด้านสิ่งแวดล้อมและการคุ้มครองแรงงานและสิทธิมนุษยชน</li> </ul>                                                                                    |                           | ●                         | ชาวไร่ คู่ค้า ผู้รับเหมา                           |
| 3. การกำกับดูแลกิจการ                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการ</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>มาตรการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและคู่มือ มาตรการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน</li> <li>การปลูกสำนึกความซื่อสัตย์</li> <li>การสร้างวัฒนธรรมองค์กร</li> </ul> | ●                         | ●                         | ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ชาวไร่, คู่ค้า, ลูกค้า, สังคม |
| 4. การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ     | <ul style="list-style-type: none"> <li>การลดความสิ้นเปลืองพลังงาน</li> <li>การใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจวัดพลังงานที่ใช้ไป</li> <li>การจัดการพลังงาน</li> </ul>                                                                                                               | ●                         | ●                         | ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ                              |
| 5. การจัดการสิ่งแวดล้อม                | <ul style="list-style-type: none"> <li>การลดมลพิษทางอากาศ</li> <li>การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม</li> <li>น้ำจากภายนอก</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>มาตรฐานสิ่งแวดล้อม</li> <li>ความเดือดร้อนของชุมชน</li> </ul>                                                                                                                 | ●                         | ●                         | ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ, ลูกค้า                      |
| 6. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยของพนักงาน</li> <li>ความปลอดภัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์</li> <li>การจัดการเหตุฉุกเฉิน</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>การตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์</li> <li>การปฏิบัติตามคู่มือความปลอดภัย</li> <li>การรับมือกับเหตุฉุกเฉิน</li> </ul>                       | ●                         | ●                         | พนักงาน, คู่ค้า, หน่วยงานภาครัฐ                    |
| 7. คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน      | <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาบุคลากร</li> <li>การรักษาบุคลากรและการจัดหาบุคลากร</li> <li>การจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การฝึกอบรม</li> <li>การจัดหาบุคลากร</li> <li>แผนการสืบทอดบุคลากรระดับสูง</li> <li>การจัดการปฏิสัมพันธ์ระหว่างนายจ้าง ลูกจ้าง</li> </ul>                                      | ●                         |                           | พนักงาน, ลูกค้า, หน่วยงานภาครัฐ                    |
| 8. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน</li> <li>การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับชุมชน</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างความสัมพันธ์ที่สม่ำเสมอ</li> <li>การเพิ่มคุณภาพชีวิตแก่ชุมชน</li> </ul>                                                                                              | ●                         | ●                         | ชาวไร่, ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ, ลูกค้า              |



## กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder)

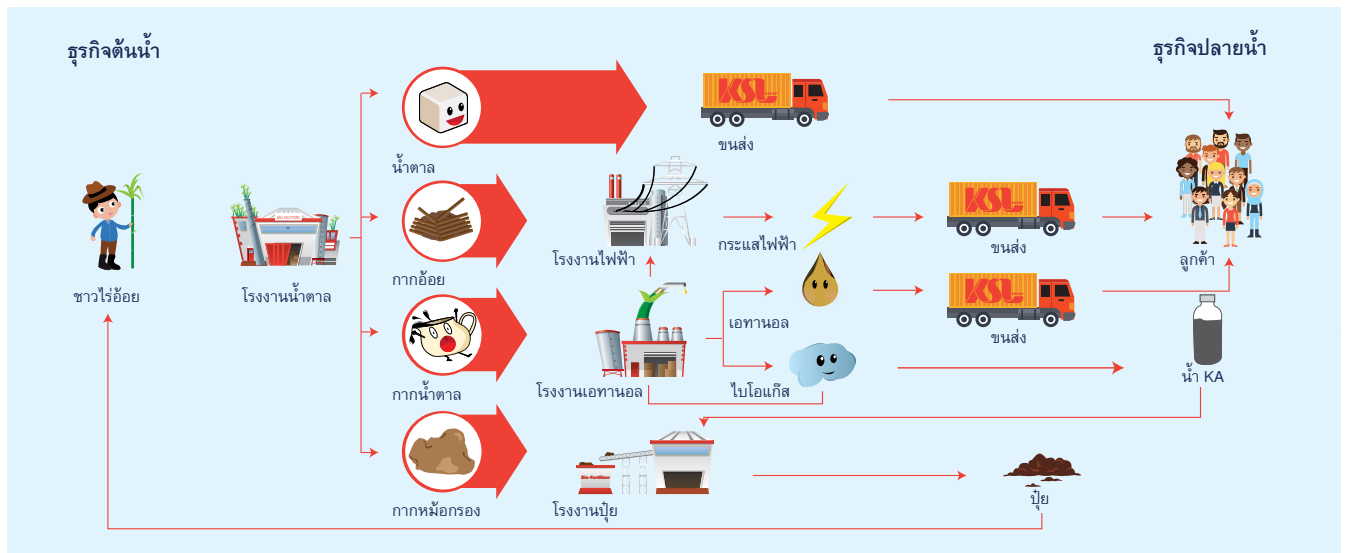
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นความสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งในแต่ละกลุ่มมีความคาดหวังจากกลุ่มบริษัท แตกต่างกันไป

### การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Engagement Stakeholder) G4-24,25,26,27

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย                                                                                    | ช่องทางการสื่อสาร                                                                                                                                                                                                                                                                          | ประเด็นที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสีย                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เกษตรกรไร่อ้อย<br>      | 1. มีการเยี่ยมเยียนเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่ค้า<br>2. การประชุมเกษตรกรชาวไร่<br>3. การเชิญเกษตรกรร่วมงานหรือกิจกรรมของบริษัท                                                                                                                                                                    | 1. การส่งเสริมมากขึ้นทั้งทางด้านเทคโนโลยีและเงินทุนหมุนเวียน<br>2. ราคาอ้อยที่เหมาะสม                                                                                 |
| ผู้ถือหุ้น<br>         | 1. การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี<br>2. รายงานประจำปี<br>3. การเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>4. การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส<br>5. การจัดการประชุมแนะนำการลงทุน<br>6. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์<br>7. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้ | 1. ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ<br>2. การเจริญเติบโตของบริษัทฯ<br>3. ความโปร่งใสและตรวจสอบได้                                                                        |
| คู่ค้า/ผู้รับเหมา<br> | 1. การประชุม-สัมมนาในโอกาสต่างๆ<br>2. การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทฯ<br>3. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์<br>4. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้                                                                                                                | 1. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสยุติธรรม<br>2. การจ่ายค่าสินค้า/ค่าจ้างตรงเวลา                                                                                          |
| ลูกค้า<br>            | 1. การเยี่ยมเยียนลูกค้า<br>2. การเชิญลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน<br>3. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า<br>4. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล เว็บไซต์<br>5. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้                                                                                   | 1. สินค้าที่มีคุณภาพ<br>2. ส่งมอบสินค้าตรงตามเวลา<br>3. การจัดช่องทางสำหรับส่งเรื่องร้องเรียน                                                                         |
| เจ้าหนี้<br>          | 1. รายงานประจำปี<br>2. จงบการเงิน<br>3. การเปิดเผยข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์สินเชื่อ                                                                                                                                                                                                          | 1. ชำระหนี้ตรงเวลา<br>2. แผนงานสำหรับกำหนดเวลาชำระหนี้                                                                                                                |
| พนักงาน<br>           | 1. จัดหมายข่าวภายใน<br>2. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น อีเมล Intranet, video conference<br>3. การประชุม/สัมมนา/อบรม<br>4. การประชุมสายงานประจำปี<br>5. การประชุมระหว่างหัวหน้างานกับพนักงาน<br>6. การประเมินผลงานพนักงานประจำปี                                                            | 1. สิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่แข่งขันได้<br>2. ความก้าวหน้าตามตำแหน่งงาน<br>3. พัฒนาด้านตนเอง<br>4. อุปกรณ์การทำงานที่ทันสมัย<br>5. ความปลอดภัยในการทำงาน            |
| ชุมชน/สังคม<br>       | 1. การพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ<br>2. การร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน<br>3. การแนะนำการเสริมสร้างอาชีพแก่ชุมชน                                                                                                                                                                                   | 1. การลดภาวะจากการผลิตของโรงงาน<br>2. การชดเชยค่าเสียหายอย่างเหมาะสม<br>3. ส่งเสริมการจ้างงานของชุมชน<br>4. สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน<br>5. ยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน |
| หน่วยงานของรัฐ<br>    | 1. การร่วมและการสนับสนุนกิจกรรมที่เกิดขึ้น<br>2. การประสานงานกับหน่วยงานในด้านต่างๆ<br>3. การขออนุญาตในเรื่องที่กฎหมายกำหนด                                                                                                                                                                | 1. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย<br>2. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในการพัฒนาท้องถิ่น<br>3. จัดหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดแก่ชุมชน                               |



## ด้านเศรษฐกิจ



### 1. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะต้องมีความสมดุลกันระหว่างความมั่นคงทางธุรกิจ(ซึ่งหมายถึงผลกำไรประจำปีและการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว) กับการใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแลกิจการ

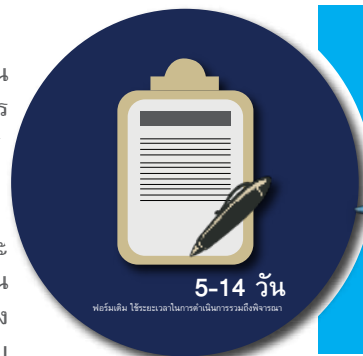
ในส่วนของความมั่นคงทางธุรกิจ บริษัทได้ดำเนินการตามวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่ตั้งไว้โดยพิจารณาบททวนหรือแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ภายใต้กรอบการกำกับกิจการที่ดี โดยมีแนวทางที่ชัดเจนว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทจะต้องไม่สร้างปัญหาให้กับสิ่งแวดล้อมและสังคม และพยายามเสริมสร้างกิจกรรมที่จะช่วยรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาสังคมไปพร้อมกันด้วย

### 2. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

#### การจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน

จากรูปภาพด้านบนการจัดการห่วงโซ่อุปทานแสดงให้เห็นว่าต้นน้ำของธุรกิจคือชาวนา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ทางกลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวจึงต้องมีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ ซึ่งหากได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพจะส่งผลให้ได้สินค้าที่ดีตามมาด้วยเช่นกัน กลุ่มบริษัทได้นำ โครงการ icane (Intelligence Cane System by KSL Group) ประกอบด้วย 4 โครงการ คือ โครงการ iFarm iMap iForm iCash ซึ่งเป็นระบบการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการส่งเสริมชาวนา การปลูกอ้อยของ KSL ที่พัฒนาโดยใช้นวัตกรรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้ตอบสนองทุกความต้องการของชาวนา และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการงานอย่างสมบูรณ์แบบ

ปัจจุบันโครงการ iMap iForm ได้ดำเนินเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว และได้นำมาใช้กับนักส่งเสริมอ้อยส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น ดังนี้



โครงการ iForm นับเป็นนวัตกรรมใหม่ที่นำมาพัฒนางานของนักส่งเสริมเพื่อลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มความสะดวก รวดเร็วแก่ชาวนา โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์แก่การทำงาน

#### แบบเดิม

1. ใช้กระดาษในรูปแบบฟอร์มต่างๆ ให้แก่ชาวนา
2. นำเอกสารต่างๆ มากรอกข้อมูลลงระบบที่สำนักงาน
3. ระยะเวลาในการดำเนินการรวมถึงพิจารณา ใช้เวลาประมาณ 5-14 วัน

#### แบบใหม่

1. กรอกข้อมูลของชาวนาใส่ลง Tablet
2. ข้อมูลดังกล่าวเข้าสู่ระบบดำเนินการพิจารณา
3. ได้ทันทีใช้ระยะเวลาประมาณ 2-6 วัน

จะเห็นได้ว่าการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้ส่งผลให้ การทำงาน สะดวก รวดเร็ว และลดขั้นตอนการทำงานได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้สามารถบริหารจัดการเวลาและให้บริการชาวนาได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อการแก้ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที





**โครงการ iMap** เป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้เช่นเดียวกับ iForm แต่นำมาใช้เพื่อใช้ในการบริหารจัดการไร่อ้อย ตั้งแต่พื้นที่ปลูก การปลูก บำรุงรักษา เก็บเกี่ยว ขนส่ง ตลอดจนการเฝ้าระวัง (Monitoring) รวมถึงคาดการณ์ได้ว่าไร่อ้อยสามารถตัดได้เมื่อใด ทำให้บริหารจัดการไร่อ้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ลดการตัดคั่วอ้อยในโรงงาน และได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น

#### ข้อดีของการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้

1. สามารถบอกพิกัดไร่อ้อย รวมถึงติดตามการเติบโตของอ้อย ได้อย่างถูกต้อง
2. คาดคะเนได้ว่าอ้อยพร้อมที่จะตัดอ้อยเมื่อไหร่ ได้อย่างแม่นยำมากขึ้น ทำให้ได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น
3. ลดการตัดคั่วอ้อยเป็นระยะเวลานาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีโครงการอ้อยอินทรีย์ โครงการศึกษาเพื่อ CCS ในอ้อย

**โครงการอ้อยอินทรีย์** เป็นโครงการปลูกอ้อยด้วยเกษตรอินทรีย์อย่างแท้จริง โดยนำปุ๋ยอินทรีย์มาใช้ในแปลงปลูกอ้อยเพื่อให้ได้อ้อยที่มาจากธรรมชาติ 100 % และไม่เป็นการทำลายหน้าดิน ส่งผลให้อ้อยดังกล่าวมีมูลค่าสูงขึ้น ราคาอ้อยที่ปลูกจากปุ๋ยอินทรีย์มีราคาสูงขึ้น 1-2% เมื่อเทียบกับอ้อยที่ปลูกด้วยปุ๋ยเคมี

**โครงการศึกษาเพื่อ CCS ในอ้อย** เป็นการร่วมกันระหว่าง YAMAHA สำนักงานอ้อยและคณะกรรมการทราย และกลุ่มบริษัท KSL โดยทำการทดลองนำเครื่องบิน YAMAHA มาใส่ปุ๋ยในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มค่า CCS ของอ้อย โครงการนี้เป็นโครงการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาคุณภาพอ้อยให้มีมูลค่าเพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณอ้อยเท่าเดิม ส่งผลให้ชาวไร่ได้อ้อยที่มีค่า CCS เพิ่มมากขึ้นได้ราคาอ้อยดีขึ้น และโรงงานได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดี และส่งสินค้าที่ดีมีคุณภาพให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

## นโยบายคุณภาพ

“ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพ **ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด**  
ส่งมอบตรงเวลา **ลูกค้ามั่นใจ** ปลอดภัยต่อผู้บริโภค”

### มาตรฐานการผลิตสินค้าและความต้องการของลูกค้า

#### มาตรฐานการผลิตสินค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า รวมไปถึง กระบวนการผลิตภายในโรงงานที่จะต้องได้รับการยอมรับ เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัท 100 % เป็นลูกค้าอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญด้านมาตรฐานการผลิตสินค้าเป็นอย่างมาก สินค้าที่ผลิตออกมาต้องเป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า หรือเป็นมาตรฐานตามกฎหมายที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

กลุ่มบริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทใช้ระบบจัดการคุณภาพในระดับสากล, มอก56-2552 เป็นต้น

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) กลุ่มบริษัท จึงได้เริ่มนำมาตรฐานระดับโลกเกี่ยวกับการผลิตสินค้าเกษตรแบบยั่งยืนในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย คือ มาตรฐาน Bonsucro มาใช้ในการผลิตสินค้าเกษตร ตั้งแต่การผลิตอ้อยในไร่ การผลิตน้ำตาลในโรงงาน ไปจนถึงกระบวนการส่งมอบผลิตภัณฑ์สู่ลูกค้า นับเป็นมาตรฐานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายที่บูรณาการเรื่องความยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ ช่วยลดต้นทุน พัฒนาคุณภาพและปริมาณของผลผลิต ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานและเคารพสิทธิมนุษยชน รักษาสมดุลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของเกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ดีขึ้น

ปัจจุบันผู้ซื้อในตลาดโลกให้การยอมรับมาตรฐาน Bonsucro ในเรื่องความยั่งยืนตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และมีนโยบายเลือกใช้วัตถุดิบที่มีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืน ดังนั้นถือเป็นการพัฒนาอีกก้าวหนึ่งของบริษัท ในการสร้างความยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระดับโลกต่อไป

#### ความต้องการของลูกค้า

เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการในระดับสากล ตลอดจนการรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัดและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกันภายใต้ความรับผิดชอบและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

บริษัทสื่อสารกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อรับทราบความต้องการของลูกค้าและการให้ข้อมูลข่าวสารใดๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า

ในทางกลับกันบริษัทได้เชิญลูกค้าเยี่ยมชมกิจการและตรวจสอบระบบงานของบริษัทและโรงงานเพื่อให้ลูกค้าได้พิจารณาศักยภาพและความพร้อมของบริษัท ในการเป็นฝ่ายสินค้าตามมาตรฐานของลูกค้า รวมถึงบริษัทได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีและนำข้อติชมของลูกค้ามาปรับปรุงการบริการและพัฒนากระบวนการผลิตของบริษัท ต่อไป

### 3. การกำกับดูแลกิจการ

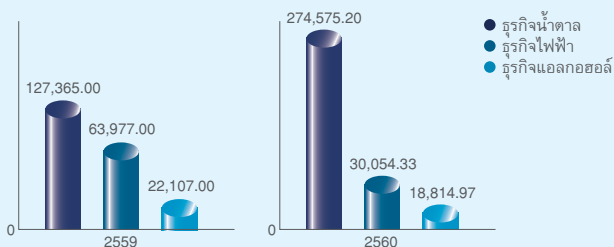
บริษัท ถือว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นกลไกที่สำคัญในการทำให้บริษัทสามารถบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ชาวไร่ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และหน่วยราชการ บริษัทจึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

รายงานประจำปีได้กล่าวถึงนโยบายการกำกับดูแลและการกำกับดูแลกิจการไว้ที่หน้า 38 เป็นต้นไป

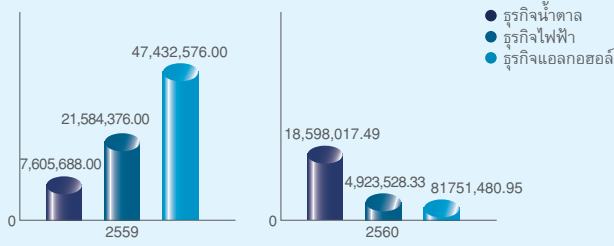
### 4. การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (G4-EN4)

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และยังช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียยังให้ความสำคัญต่อประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนซึ่งมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

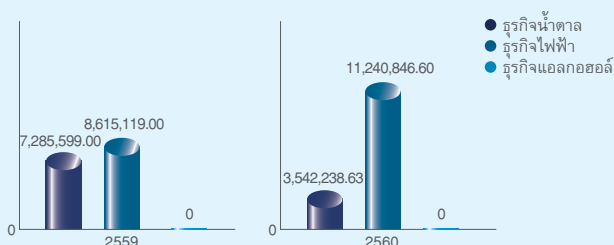
สัดส่วนการใช้พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป (กิกะจูล)



สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้า (กิกะจูล)



สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (กิกะจูล)



หมายเหตุ

\*พลังงานทดแทน คือ กากอ้อยจากกระบวนการผลิตน้ำตาล

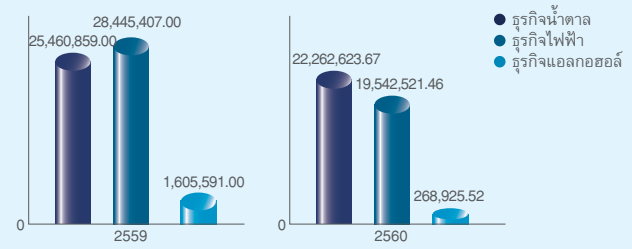
\*ปริมาณน้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน (ลิตร) × (ค่าการแปลงหน่วย (เมกกะจูล)  
1000

\*ปริมาณกากอ้อย (ตัน) × (ค่าความร้อนต่ำ (low heating value)  
0.004186

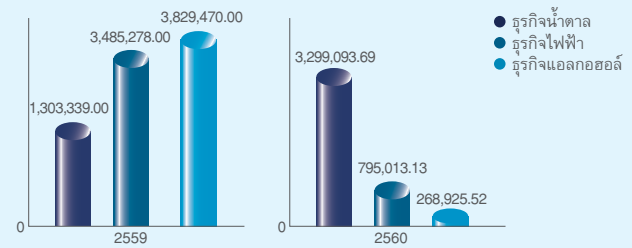
#### การจัดการก๊าซเรือนกระจก (G4-EN15, G4-EN16)

กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดการปล่อยเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการลดใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและในสำนักงาน การส่งเสริมการลดใช้พลังงานในชุมชน ไปพร้อมกับการส่งเสริมการเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วยการสร้างพื้นที่สีเขียวในโรงงานการปลูกป่า และการส่งเสริมกิจกรรมป่าชุมชนทั่วประเทศ ตลอดจนการให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐ และองค์กรต่างๆ

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ตันคาร์บอนไดออกไซด์)



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์)



หมายเหตุ

\* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง คือ ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน/LPG (หน่วยเป็นลิตร) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์

\* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม คือ ปริมาณการซื้อไฟฟ้าจากหน่วยงานภายนอก (หน่วยเป็นเมกกะวัตต์ชั่วโมง) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์

\* ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) (องค์การมหาชน)

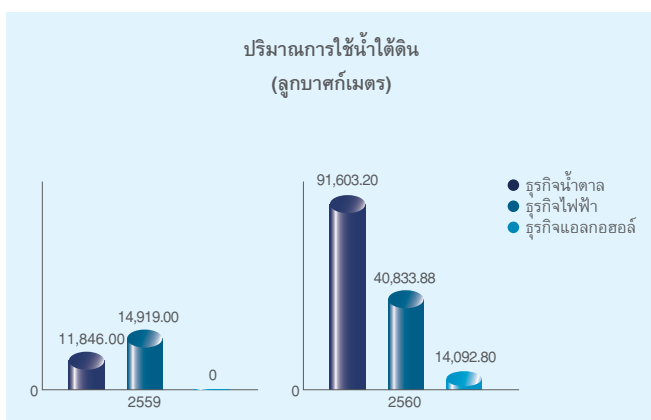
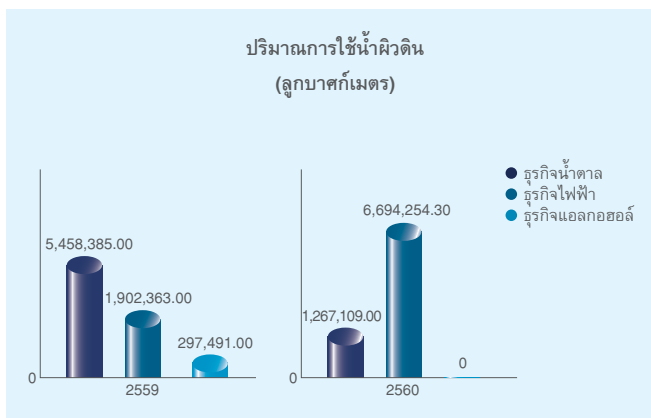


## 5. การจัดการสิ่งแวดล้อม

### การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ (G4-EN8)

การสูบน้ำจากแหล่งน้ำดิบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาลจะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ น้ำใช้ในกระบวนการผลิต และน้ำใช้ในสำนักงาน น้ำทั้งจากกระบวนการผลิตน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นน้ำจากระบบหล่อเย็นที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนอุณหภูมิ โดยน้ำที่ใช้แล้วจะถูกส่งเข้าสู่ระบบบำบัด ด้วยการตกตะกอนและลดอุณหภูมิให้ใกล้เคียงกับสภาพธรรมชาติ ก่อนปล่อยออกจากโรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกสู่แหล่งรองรับน้ำเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ได้แก่ มาตรฐานชลประทาน มาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อป้องกันผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งรองรับน้ำ ส่วนน้ำใช้ในอาคารที่บำบัดจนได้มาตรฐานแล้วจะถูกนำไปใช้ในระบบรดน้ำต้นไม้ แปลงสาธิตเกษตร และพื้นที่ชุ่มน้ำต่อไป

### ปริมาณน้ำจากแหล่งน้ำภายนอก ปี 2559



กลุ่มบริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้หลัก 3 R กล่าวคือ

**Reduce** โดยการลดปริมาณการใช้น้ำของโรงงาน คือช่วงฤดูหีบจะนำน้ำคอนเดนเสท (น้ำที่เกิดจากการควบแน่นของไอน้ำ) มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้น้ำอ่อน ควบคุมอัตราโบว์ดาวน์ (blow down) ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม ควบคุมการใช้น้ำอ่อนในจุดที่จำเป็นเพื่อลดการใช้สารเคมี/น้ำ

**Reuse** โดยการนำน้ำใช้ซ้ำ/ใช้น้ำอย่างคุ้มค่า คือ นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องจักร (condenser water) มาใช้กับระบบน้ำชะซึ่งได้จากหม้อไอน้ำ ใช้ในการล้างหม้อต้ม ผิดล้างพื้นอาคารผลิต นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องกลั่นห้องปฏิบัติการมาใช้ซ้ำ การนำน้ำโบว์ดาวน์จากระบบหอหล่อเย็น (Cooling tower) รวมเข้าสู่ระบบน้ำคอนเดนเซอร์

**Recycle** โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ คือ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว จะถูกส่งกลับมาใช้ในระบบหล่อเย็นคอนเดนเซอร์ ระบบดับเพลิง การฉีดสเปรย์น้ำพรมกองเก็บกากอ้อย ผิดดับฝุ่นลานจอดรถอ้อย และการรดน้ำต้นไม้และพื้นที่สีเขียวทั้งนี้เพื่อให้มีปริมาณน้ำที่ต้องระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมเท่าที่จำเป็น กลุ่มบริษัทฯยังติดตั้งระบบบำบัดน้ำให้เหมาะสมกับคุณสมบัติน้ำเสียแต่ละประเภท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำที่ดี และได้น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วอย่างมีคุณภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อแหล่งรองรับน้ำและการใช้ประโยชน์ของชุมชน

### โครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF : Submerge Aerated Fixed Film เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

ในแต่ละปีจะมีน้ำคอนเดนเสทออกมาปีละ 400,000-600,000 ลบ.ม./ปี (ขึ้นกับปริมาณอ้อยเข้าหีบ)

ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงเริ่มตระหนักและหาวิธีในการบำบัดน้ำคอนเดนเสทเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม จึงได้ริเริ่มโครงการดังกล่าว

#### วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อบำบัดลดน้ำตาลที่ปนเปื้อนมาจากน้ำคอนเดนเสทแล้วนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (3Rs: Reduce Reuse Recycle), Zero Waste
2. เพื่อช่วยลดการขาดแคลนน้ำดิบที่นำมาใช้ในโรงงาน
3. ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### เป้าหมายของโครงการ

ควบคุมค่าน้ำตาลก่อนปล่อยลงบ่อน้ำดิบ ให้อยู่ที่ 0 ppm. เพิ่มปริมาณน้ำดิบเพื่อนำมาใช้ในโรงงาน 100%



เพิ่มปริมาณน้ำดิบ

↑ 100%

ควบคุมน้ำตาล 0 ppm.



หมายเหตุ ข้อมูลรางวัลเป็นของบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

#### ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

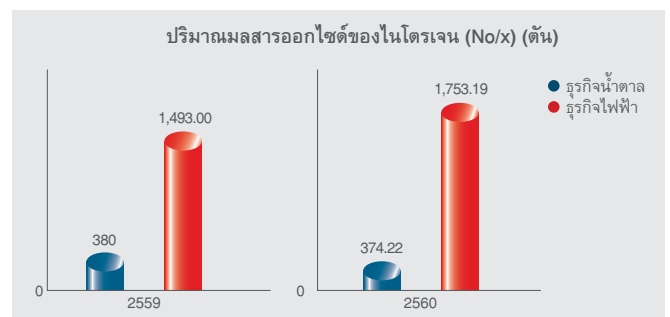
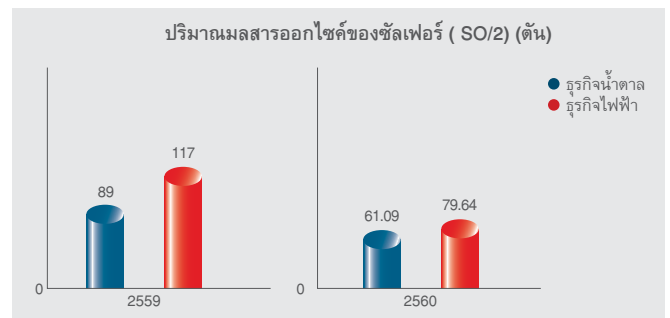
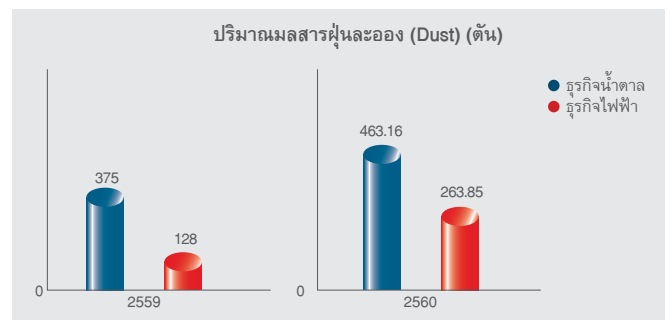
1. นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ Recycle ได้ 100%
2. ลดการปล่อยน้ำเสียออกสู่สิ่งแวดล้อม Zero Waste ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุ ข้อมูลโครงการโครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF : Submerge Aerated Fixed Film เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นของ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้รับรางวัลต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น Green Industry Level 3, รางวัลด้านการจัดการของเสียตามหลัก 3Rs( 3Rs Award), รางวัล Clean Technology โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม, รางวัล CSR-DIW Continuous Award และรางวัลการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำระดับดีเด่น ซึ่งเป็นรางวัลของกระทรวงอุตสาหกรรม

#### การลดมลพิษทางอากาศ (G4-EN21)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงาน และยังตระหนักถึงการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงงาน โดยติดตามเฝ้าระวังผลการตรวจวัดปริมาณก๊าซที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยเฝ้าระวังและตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแผนงานและเป้าหมายตลอดจนให้มั่นใจว่าชุมชนที่อยู่รอบข้างจะได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการดำเนินงานน้อยที่สุด และปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป



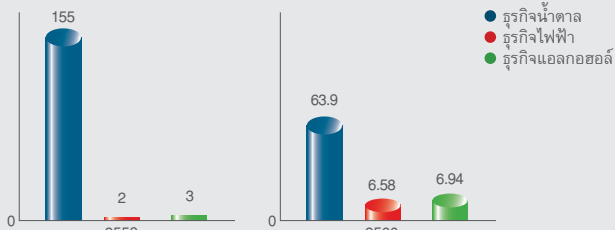
\* ไม่มีรายงานของธุรกิจแอลกอฮอล์เนื่องจากไม่มีการเผาไหม้



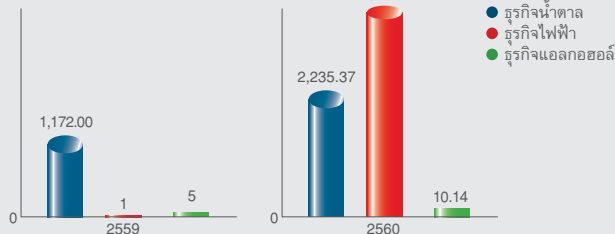
### การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม (G4-EN23)

เพื่อให้ปริมาณวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตและการบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัท มีปริมาณที่ต้องนำไปกำจัดน้อยที่สุด กลุ่มบริษัท จึงใส่ใจในการควบคุมดูแลการใช้วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ในการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและการเลือกวิธีการกำจัดวัสดุเหลือใช้ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยทุกแห่งจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้รับกำจัดและวิธีการกำจัดว่าต้องดำเนินการอย่างรัดกุมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบติดตามการกำจัดของผู้รับกำจัด เพื่อให้มั่นใจว่าวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากกลุ่มบริษัทจะได้รับการจัดการที่ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

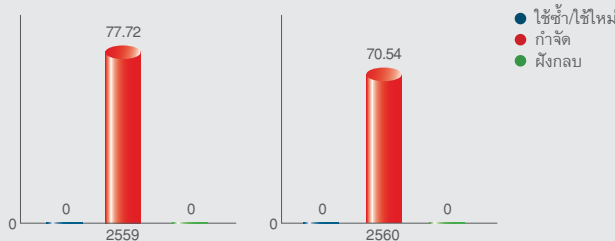
ปริมาณการใช้ขยะอันตราย (ตัน)



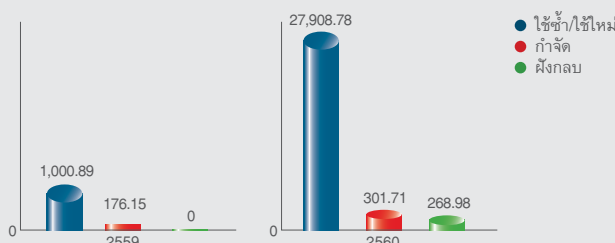
ปริมาณการใช้ขยะไม่อันตราย (ตัน)



การจัดการขยะอันตราย (ตัน)



การจัดการขยะไม่อันตราย (ตัน)



### โครงการ “พัฒนาอุตสาหกรรมเชิงสร้างสรรค์”

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ได้ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม คิดค้นกระบวนการนำกากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการผลิตมาอัดแผ่น ทำเป็นภาชนะรองแก้ว ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม **ภายใต้แนวคิด นวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์**

โครงการ “พัฒนาอุตสาหกรรมเชิงสร้างสรรค์” ของกระทรวงอุตสาหกรรมจัดทำขึ้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมและSMEสร้างโอกาสทางการค้าและการลงทุน แก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ที่จะช่วยให้การจัดการมลพิษเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ





ด้านสังคม



กิจกรรม

## “SAFETY Health and ENVIRONMENT (She DAY)”

### 6. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (G4-LA6)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกลุ่มโรงงาน เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคารถึงดับเพลิงประตูหนีไฟตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และในส่วนของบริษัท ยึดหลักปฏิบัติเดียวกัน โดยเน้นข้อบังคับเกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงงาน โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานรักษาความปลอดภัยของกลุ่มโรงงานทั้งหมด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

ความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญแรกๆ ที่กลุ่มบริษัทตระหนักถึง โดยตั้งเป้าหมายในการดำเนินงาน คือ การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ ต่อพนักงานและผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อป้องกันการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน

#### กิจกรรม Kiken Yoshi Training (KYT) ฝึกฝนการหยั่งรู้ระวังภัย

กิจกรรม KYT การฝึกฝนการหยั่งรู้ระวังอันตราย คือ กิจกรรมที่ปฏิบัติร่วมกันเป็นกลุ่มเพื่อความปลอดภัยในการทำงานเป็นกิจกรรมที่ฝึกการพยากรณ์อันตรายภายใต้ แนวความคิดที่ว่า ช่วยกันทำอย่าง



รวดเร็วและถูกต้อง โดยเฉพาะการขึ้นห้อย และพุดย่า มีการฝึกอบรมทางด้านความรู้และเทคนิค ความไวของประสาทสัมผัส ด้านอันตราย รวมไปถึงการมีสมาธิ และความกระตือรือร้น สร้างความสามัคคี ความพร้อมเป็นหนึ่ง

กิจกรรม KYT เน้นการแก้ปัญหาด้วยตัวเอง รู้จักคิดแก้ปัญหาด้วยตนเอง ส่งเสริมให้พนักงานลงมือ ทำกันเอง ไม่มีใครบังคับ ดังนั้น กิจกรรมนี้ จึงมีความสำคัญในการสร้างวินัย ความสามัคคี ความกระตือรือร้น ให้เกิดขึ้นในการทำงาน

กิจกรรม KYT เป็นการเตือนสติที่ก่อนปฏิบัติงานที่เกิดจากการผิดพลาดของคน เพราะในการทำงานอาจเกิดอุบัติเหตุได้ตลอดเวลา ทุกวินาที ทุกนาที ทุกชั่วโมง ไม่ได้กำหนดว่าจะเกิดกับใคร เกิดที่ไหน ผลเสียหาย การสูญเสียเป็นอย่างไร ไม่ทราบได้

กิจกรรม KYT เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานระดับปฏิบัติการมีส่วนร่วมในการคาดการณ์ว่างานที่ทำมีอันตรายอะไร จากนั้นให้ทำการเตือนตนเองด้วยกิจกรรม “มือชี้ ปากย้ำ”

#### เงื่อนไขของกิจกรรม KYT คือ

1. ทุกคนต้องพูดมาจากความจริงใจ
2. ต้องรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น

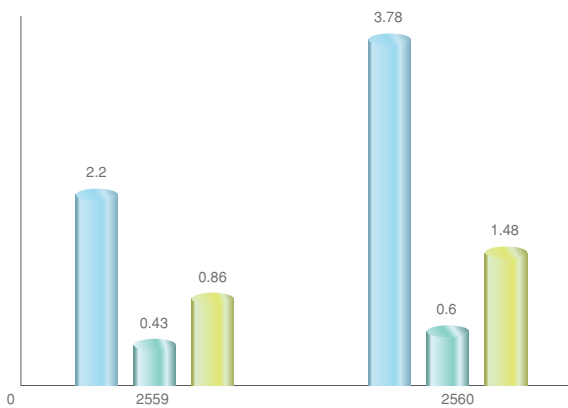
หัวใจของการทำ KYT ทุกคนต้องทำอย่างจริงจังในการช่วยกันคิด หรือระดมสมอง โดยปกติความปลอดภัยจะมาจากการสั่งการของผู้บริหาร เพื่อให้คนงานได้รับความปลอดภัย ซึ่งเป็นจุดเสียทำให้คนงานรอแต่คำสั่งจากฝ่ายบริหารเท่านั้นทำให้เสียเวลาและไม่ตรงกับปัญหา



กิจกรรม SHE DAY เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัท จัดขึ้นในเดือนมิถุนายนของ ทุกๆ ปี เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานโดยกิจกรรมจะเน้นให้ความรู้พนักงานในด้านการใช้อุปกรณ์ Safety ให้กับทุกคนในโรงงาน โดยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ มาให้ความรู้แก่พนักงาน และในทุกๆ เดือน จะมีการเข้าไปตรวจความปลอดภัยของพนักงานแต่ละแผนกเพื่อเตือนสติให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และให้คะแนนพนักงานแต่ละแผนกนั้น หากพนักงานคนไหนได้คะแนนสูงสุด ในกิจกรรมวัน SHE DAY จะมีการให้รางวัลดีเด่นให้แก่พนักงานคนนั้นเพื่อเป็นต้นแบบให้กับพนักงานทุกคน

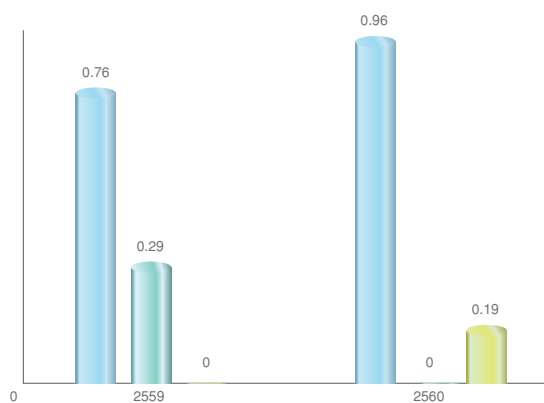
อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (Injury Rate-IR)

● พนักงานชาย(ประจำชั่วคราว) ● พนักงานหญิง(ประจำชั่วคราว) ● ผู้รับเหมา



อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Day Rate-LDR)

● พนักงานชาย(ประจำชั่วคราว) ● พนักงานหญิง(ประจำชั่วคราว) ● ผู้รับเหมา

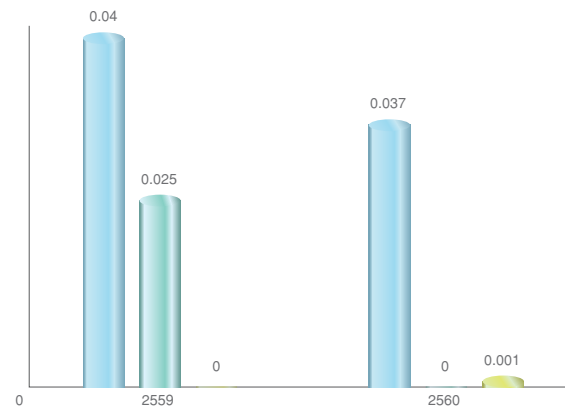


หมายเหตุ

- อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (Incident Frequency Rate) เกณฑ์หรือดัชนีวัดการเกิดอุบัติเหตุขององค์กรโดยคำนวณจากจำนวนรายคนที่เกิดอุบัติเหตุเทียบอัตราส่วนตามมาตรฐานคนงาน 100 คน ทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน จำนวน 250 วันทำงานต่อปี ซึ่งเทียบเท่ากับ 200,000 ชั่วโมง-คนต่อปี
- ข้อมูลผู้รับเหมา มี 2 บริษัท คือ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง และ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาวังสะพุง)

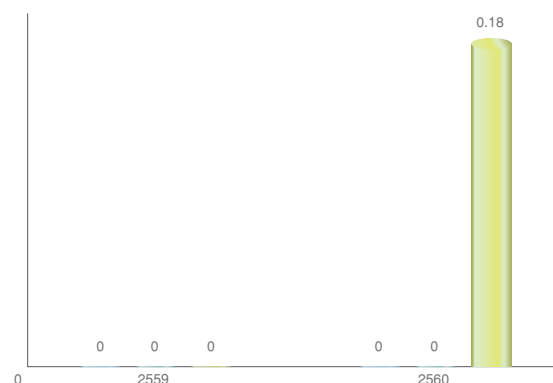
อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ (Occupational Diseases Rate-ODR)

● พนักงานชาย(ประจำชั่วคราว) ● พนักงานหญิง(ประจำชั่วคราว) ● ผู้รับเหมา



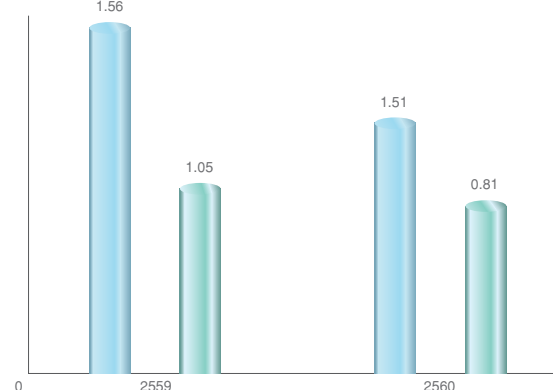
อัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ (Fetalities Rate)

● พนักงานชาย(ประจำชั่วคราว) ● พนักงานหญิง(ประจำชั่วคราว) ● ผู้รับเหมา



อัตราการขาดงาน (Absentee Rate-AR)

● พนักงานชาย(ประจำชั่วคราว) ● พนักงานหญิง(ประจำชั่วคราว)





## 7. คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน

พนักงานคือจุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างจริงจังโดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานตลอดช่วงระยะเวลาของการทำงาน พร้อมทั้งสรรหาบุคลากรในเชิงรุก เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพพร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีผู้เอาร่วมงานในระดับต้นๆ

กลุ่มบริษัทมีช่องทางการสรรหาพนักงานทั้งภายในและภายนอก โดยผ่านการทำแบบทดสอบ การสอบสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน เข้ามาร่วมงานกับองค์กร บนพื้นฐานของความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นหลัก ไม่เลือกปฏิบัติจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ และเพศสภาพ อายุ ความพิการ แนวคิดทางการเมือง และสถานภาพสมรส รวมทั้งยังส่งเสริมให้มีการจ้างงานของผู้พิการ เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้มีงานทำ พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องรับทราบร่วมกันกับต้นสังกัดเป็นลายลักษณ์อักษร เกี่ยวกับรายละเอียดเป้าหมาย ตัวชี้วัดหลักของงานที่ทำ ตามระบบของบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนพนักงานขององค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ ให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อเป็นกำลังหลักในการพัฒนาองค์กรต่อไป

ในปัจจุบันธุรกิจภาคอุตสาหกรรมจะมีแนวโน้มการนำเอาเครื่องจักรและเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อทดแทนแรงงานคนและลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น แต่แรงงานคนหรือทรัพยากรมนุษย์นั้นยังคงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมน้ำตาลซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมการผลิตที่ยังคงต้องพึ่งพาแรงงานคนจำนวนมากเริ่มตั้งแต่กระบวนการปลูกอ้อย การตัดและขนส่งอ้อย การผลิตน้ำตาลและการส่งออก ทุกกระบวนการล้วนต้องอาศัยแรงงานคนเป็นกำลังหลัก ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์นี้ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของการเคารพสิทธิด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนเสมอมา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ริเริ่มโครงการในการจ้างผู้พิการเข้าทำงาน โดยอาศัยความร่วมมือจาก “มูลนิธินวัตกรรมทางสังคม” เป็นสื่อกลางในการสรรหาคัดเลือกผู้พิการเข้าทำงานกับกลุ่มฯตามตำแหน่งงานที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมให้ผู้พิการมีศักดิ์ศรีเท่าเทียมกับคนทั่วไปและสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างภาคภูมิใจ

## บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ใบเคอรี่ รับประทานนิยบัตร เชิดชูเกียรติ “โครงการมิติใหม่สร้างงานสร้างอาชีพคนพิการ ประจำปี 2560”

โครงการมิติใหม่ สร้างงาน สร้างอาชีพคนพิการเป็นโครงการการช่วยเหลือสังคมด้วยความร่วมมือกันระหว่างมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ในการสนับสนุนคนพิการให้มีความสามารถอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในอดีตบริษัทใช้แนวทางการจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนสงเคราะห์คนพิการมาโดยตลอด

กลุ่มบริษัทมองเห็นคุณค่าในการจ้างงานเชิงสังคม ผ่านความร่วมมือกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและกระทรวงแรงงานที่ได้จัดโครงการสานฝันให้กับคนพิการจากนายจ้างและลูกจ้างให้มาพบกันโดยตรง เพื่อเกิดการจ้างงานซึ่งเป็นการสร้างกิจกรรมการช่วยเหลือทางสังคมขึ้น คนพิการเหล่านี้ได้มีงานทำในแต่ละหน่วยงานทางสังคมอยู่แล้ว เช่น พี่เลี้ยงเด็กพิการในสถานสงเคราะห์ต่างๆ เจ้าหน้าที่ทำความสะอาดในโรงพยาบาล หรือเจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูลในหน่วยงานท้องถิ่นต่างๆ บริษัทจึงมีความสนใจและเริ่มด้วยการสำรวจจำนวนพนักงานทั้งหมดซึ่งพบว่าในปี 2560 บริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL มีโควตาต้องจ้างคนพิการทั้งหมด 41 คน กลุ่มบริษัทมีพนักงานพิการในโรงงานของบ้างแต่ก็ไม่เพียงพอต่อโควตาที่กฎหมายกำหนด ดังนั้นแทนที่บริษัทจะนำส่งเงินเข้ากองทุนสงเคราะห์ฯ อย่างที่แล้วมา บริษัทเลือกที่จะนำเงินนั้นไปจ้างคนพิการที่ทำงานในหน่วยงานเชิงสังคมในชุมชน รอบๆ ที่ตั้งโรงงาน เพื่อเป็นการส่งมอบคุณค่าแก่ผู้พิการที่ด้อยโอกาสทางสังคม



# บทสัมภาษณ์

คุณรชานนท์ ชานูนาวิ

เจ้าหน้าที่งานบุคคล สำนักงานใหญ่

“การจ้างคนพิการให้มียางทำในพื้นที่รอบบริษัทและโรงงานถือเป็นการช่วยเหลือและสร้างโอกาสทางสังคมให้คนพิการได้ทำงาน มีรายได้ที่มั่นคง ในแต่ละท้องถิ่นเพราะ “จากเดิมคนพิการจะถูกจ้างงานตามงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งอาจไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับงบประมาณหรือการสนับสนุนในช่วงเวลานั้นๆ” จึงถือเป็นโครงการที่ดีเพื่อช่วยเหลือและดูแลสังคมร่วมกัน ”

การเปลี่ยนจากจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนสงเคราะห์คนพิการเป็นการช่วยเหลือจ้างงานคนพิการโดยตรง เป็นโครงการมุ่งเน้นการคุณค่าให้กับคนพิการ ให้มีรายได้สามารถพึ่งตนเองและดำเนินชีวิตไปได้อย่างมีศักดิ์ศรี และเห็นคุณค่าของตนเอง โดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการสรรหาคัดเลือกผู้พิการ และหาแนวทางในการพัฒนาศักยภาพผู้พิการ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ถือเป็นการสร้างคุณค่า ผู้สังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร

การดำเนินการดังกล่าวจึงเป็นที่มาของการได้รับประกาศนียบัตรเชิดชูเกียรติให้แก่บริษัทที่ดูแลเรื่องคนพิการจากมูลนิธิธรรมาภิบาลทางสังคมและกระทรวงแรงงานทั้งหมด 6 แห่งได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน), บริษัท น้ำตาลนิวกวางสินธุ์ จำกัด, บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกวางไทย จำกัด, บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด, บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด และบริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งการจ้างงานในลักษณะสัญญาจ้างรายปีหลังจากหมดสัญญาบริษัทจะสำรวจเพื่อประเมินผลสำหรับการจ้างงานคนพิการในปีถัดไป

ในปีถัดไปบริษัทได้ขยายโอกาสและความรับผิดชอบต่อสังคมมากยิ่งขึ้น หากพนักงานของบริษัทเกิดทุกพลภาพจากเจ็บป่วย หรืออุบัติเหตุทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่หรือทุกพลภาพในระดับที่ไม่สามารถทำงานอย่างปกติ ต้องถูกเลิกจ้างตามกฎหมาย บริษัทก็จะสามารถช่วยเหลือแรงงานเหล่านั้นได้ แม้จะสิ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทผ่านการจ้างงานในลักษณะเดียวกันนี้ จึงเป็นอีกหนึ่งวิธีในการช่วยเหลือทางอ้อมที่เป็นการต่อยอดจากโครงการเดียวกันให้คนผู้คนที่เคยเป็นครอบครัว เคยเป็นสมาชิก KSL

บริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วน พยายามผลักดันนโยบายและแนวทางต่างๆ ที่จะช่วยกันพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานที่ถือเป็นแรงงานสำคัญขององค์กรให้ดีขึ้น รวมทั้งการสร้างมาตรฐานการสร้างการรับผิดชอบต่อสังคมให้ดียิ่งขึ้นเช่นเดียวกัน

จากความสำคัญดังกล่าวกลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยอย่างต่อเนื่อง จนได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยต่อเนื่อง 10 ปี จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งถือว่าเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของกลุ่มบริษัท



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเพิ่มความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน เช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิตกลุ่มและประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการเงินกู้ยืมและเงินช่วยเหลือตามวาระต่างๆ รวมไปถึงการส่งเสริมให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยจัดสรรวันลาหยุดพักผ่อนให้แบบขั้นบันไดตามอายุงาน

ในด้านสิทธิและเสรีภาพ กลุ่มบริษัทได้จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Intranet เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึงและทันทั่วทั้งที่ รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดหรือรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองในเรื่องต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงานและการพัฒนาขององค์กรต่อไป

กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนาไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัท ได้ดำเนินการในรูปแบบของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการเสริมสร้างความรู้ ผ่านการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท

มาตรฐานแรงงานไทยเป็นเรื่องที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก การสร้างมาตรฐานแรงงานที่ดีเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ **นายจ้างอยู่ดี ลูกจ้างอยู่ดี ประเทศไทยได้ประโยชน์**



#### นายจ้างอยู่ดี

1. สินค้าและบริการได้รับการยอมรับในเรื่องแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม คำถึงหนึ่งถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานที่มีการดำเนินการอย่างมีมาตรฐาน
2. เป็นเครื่องมือทางการตลาดในการแข่งขันทางธุรกิจในเวทีการค้าทั้งในประเทศและนานาชาติ
3. มีภาพลักษณ์ที่ดี สามารถประชาสัมพันธ์ในทางสร้างสรรค์ได้
4. สนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล
5. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

#### ลูกจ้างอยู่ดี

1. มีขวัญกำลังใจ มีความมั่นคงในการทำงานเพราะสิทธิมนุษยชนได้รับการปกป้อง
2. ลูกจ้างได้รับการคุ้มครองให้ได้รับสิทธิไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด
3. ลูกจ้างมีเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงาน และมีสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
4. ไม่เลือกปฏิบัติในการว่าจ้างแรงงาน อันเนื่องจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่อง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ ทักษะส่วนตัว และความพิการ
5. ลูกจ้างมีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

#### ประเทศไทยได้ประโยชน์

1. สร้างเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และสามารถบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลกได้อย่างเป็นเลิศ
2. ยกระดับภาพลักษณ์ประเทศในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการที่ผ่านการรับรองด้วยเกณฑ์มาตรฐาน มีการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรมและคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

จากความสำคัญดังกล่าวกลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยอย่างต่อเนื่อง จนได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยต่อเนื่อง 10 ปี จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งถือว่าเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของกลุ่มบริษัท



## การพัฒนาบุคลากร (G4-LA9)

เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตน บริษัทกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรม ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยาย และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรมและสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

ส่วนหนึ่งของการบริหารและพัฒนาบุคลากร คือ การสร้างหลักสูตรที่จำเป็นต่อพนักงาน ประกอบด้วย หลักสูตรบังคับ และหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

**หลักสูตรบังคับ** หลักสูตรบังคับเป็นหลักสูตรที่พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรม และหลักสูตรที่ออกแบบเฉพาะสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเฉพาะด้าน

### หลักสูตร ประ训นเทศพนักงานใหม่

เน้นการให้ข้อมูลและคำแนะนำเบื้องต้นของธุรกิจอ้อยและน้ำตาล รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจการจัดโครงสร้างการบริจางในองค์กร ประวัติความเป็นมา และวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งรู้จักผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิตสินค้า เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและเข้าใจสภาพแวดล้อมขององค์กร สามารถปรับตัวดิกรรรมเพื่อให้เข้ากับเพื่อนร่วมงานและสังคมการทำงานภายในองค์กรได้อย่างราบรื่นและรวดเร็วยิ่งขึ้น

### หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงาน

เน้นความรู้เรื่องความปลอดภัย จุดอันตรายต่างๆในพื้นที่การทำงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญ ความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมตามข้อกำหนดมาตรฐานปี 2543 และถ่ายทอดไปยังหลักสูตรอบรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรู้วิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน

### หลักสูตร ระบบการบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

เน้นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดพื้นฐาน และ ขั้นตอนของระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานของตนเอง และถือปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานเรื่องการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้าและผู้ให้บริการเกิดความมั่นใจในสินค้าที่ได้มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพในระดับสากล

### หลักสูตร FSSC 22000 (Food Safety)

หลักสูตรที่เน้นการจัดระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 (Food Safety) โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยด้านอาหาร เพื่อการจัดทำแผนป้องกันสิ่งทีอาจปนเปื้อนสู่การผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่น กับกลุ่มลูกค้าในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



จำนวนพนักงานทั้งหมด 4,203 คน

พนักงานหญิง 706 คน พนักงานชาย 3,497 คน

จำนวนพนักงานแยกตามตำแหน่ง 4,203 คน



พนักงานบริหาร 88 คน



พนักงานทั่วไป 4,094 คน



ผู้บริหารระดับสูง 21 คน

### มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553)

เพื่อให้พนักงานได้รับทราบถึง ข้อกำหนดในมาตรฐานแรงงานไทย ข้อกำหนดกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง การมีอิสระเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การไม่เลือกปฏิบัติ การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีและเสริมสร้างบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารในสถานประกอบการที่รองรับการขยายระบบธุรกิจในอนาคต

### หลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้วยศาสตร์พระราชา

โครงการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้วยศาสตร์พระราชาจัดขึ้น ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ระหว่างเดือนกรกฎาคม-พฤศจิกายน 2560 เป็นหลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านการปฏิบัติงานโดย น้อมนำหลักการทรงงาน ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาปรับใช้ และการเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพึ่งพาตนเองของพนักงาน ที่จะสามารถทำให้พนักงานได้ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ภายในครอบครัว ได้ โดยผ่านกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน (บ้านพนักงาน)

## หลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการพัฒนาศักยภาพ การเรียนรู้ และสนับสนุน การพัฒนาศักยภาพในด้านการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัด หลักสูตรที่เน้นการเสริมสร้างความรู้การบริหาร การพัฒนาภาวะผู้นำ และ ทักษะต่างๆ ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กรสู่พนักงานในแต่ละ ระดับ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิผล ดังนี้

### กลุ่มผู้บริหารระดับสูง

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหารงานใหม่ๆ และทักษะการจัดการระดับสูง เพื่อกำหนดทิศทางขององค์กร และ เป้าหมายให้เกิดผลตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้เท่าทันกับความเปลี่ยนแปลง ที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงนี้เน้นไปที่หลักสูตร เช่น หลักสูตรการคิดและเขียนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking and Executive), Directors Strategic Workshop, หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

### กลุ่มพนักงานระดับจัดการ

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหาร และการจัดการทั่วๆ ไป เพื่อวางแผนการบริหารที่มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และพัฒนาภาวะผู้นำสู่การเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในองค์กร ได้แก่ หลักสูตร โครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA for KSL, การบริหารงานบุคคลสำหรับผู้จัดการ (HR for non HR), การพัฒนาผู้นำในบทบาทการสอนงาน (The Leader as Coach), การพัฒนาศักยภาพสำหรับผู้บริหาร (Competency for Executive Management), การบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Performance Management System), การบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) เป็นต้น

### กลุ่มพนักงานระดับบังคับบัญชา

เน้นความรู้และทักษะในสายงานของตนเอง เสริมสร้างศิลปะในการ การสื่อสาร รวมทั้งการทำงานเป็นทีม เพื่อพัฒนาทักษะในการสื่อสาร ประสานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน และการสร้างทัศนคติในการทำงานที่ดี มาสู่องค์กร ซึ่งจะมีส่วนเสริมทักษะการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น ได้แก่ การนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Presentation Technique) การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน และการเป็นที่เลื่องในองค์กร, การเจรจาต่อรองเพื่อประสิทธิผล (Negotiation for Results), KSL Excellence Team Work และการเขียนหนังสือโต้ตอบ หนังสือราชการ การเขียน รายงานเพื่อการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

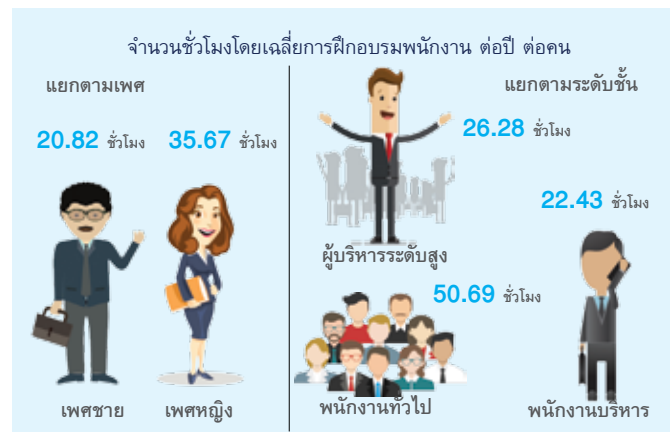
### กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

พนักงานในกลุ่มนี้จะเน้นให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงาน และเพิ่มเติมความรู้ในเรื่องราวที่ของตนเอง รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เบื้องต้นในกิจกรรม เพิ่มผลผลิตต่าง ๆ ที่เป็นเครื่องมือในการช่วยปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เช่น ความรู้เบื้องต้นในเรื่อง กิจกรรม 5ส., กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC.), กิจกรรมเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน (Safety), การต่อต้าน การทุจริตและการคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) เป็นต้น

## โครงการทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing

การทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing เป็นหนึ่งในเครื่องมือการจัดการ ความรู้ของโครงการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ซึ่ง รวบรวมบทความ ที่น่าสนใจ เคล็ดลับ ทางเทคนิคด้านต่างๆ ที่ได้รับหลัง จากไปร่วมประชุมหรืออบรมทุกหลักสูตร และ สัมมนาจากหน่วยงาน ภายนอก รวมทั้งการเขียนบทความที่เกิดจากประสบการณ์ของพนักงานใน องค์กร แล้วนำมาแบ่งปันให้กับเพื่อนร่วมงานมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรให้เกิดทัศนคติในการเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่ การพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายโดยมีสมรรถนะสูงขึ้น และเกิดองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของ องค์กร และการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำหนดให้ ผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับ ต้องดำเนินการ วางแผนเรื่องการพัฒนาบุคลากรที่ตนเองดูแล เพื่อจะได้มีการวางแผน กำหนดเรื่องงบประมาณส่งพนักงานไปร่วมอบรมให้ได้ตามเป้าหมายที่ กำหนด รวมทั้งต้องมีการติดตามและประเมินผลหลังจากไปเข้าอบรม ด้วยทุกครั้ง



### แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า องค์กรจะเจริญก้าวหน้าและพัฒนาไปขึ้น อยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม เพื่อสืบทอด เจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง จึงมอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับ การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคคลที่จะรับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่ สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าได้ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเหมาะกับตำแหน่งและทำให้การบริหารงานของบริษัท ดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น และมีผู้ที่สามารถรับผิดชอบทดแทนกันได้ตาม ความเหมาะสม พร้อมกันนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ศึกษาหาข้อมูลและติดต่อ กับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้บริการในการดำเนิน โครงการแผนการสืบทอดงานให้ดีขึ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดแผน สืบทอดงาน ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก
2. การกำหนดศักยภาพหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก
3. กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล



## การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นจะสร้างองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ด้วยการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยการสร้างค่านิยมขององค์กร (CORE VALUES) ที่ครอบคลุมลักษณะที่พึงประสงค์ และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ เข้าใจและปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องให้พัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กร ค่านิยมขององค์กร (CORE VALUES) คือ D-I-S-C ประกอบด้วย

### D - Dynamic หมายถึง มีพลัง กล้าเปลี่ยนแปลงสิ่งที่ดีกว่า

- เปลี่ยนแปลง และปรับตัวรวมทั้งประเมิน กลยุทธ์ แผน และกระบวนการทำงานเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม
- หาความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่และธุรกิจที่เราทำพัฒนาทักษะ และความชำนาญที่จำเป็นต่อการทำงานในปัจจุบันและอนาคต
- ตัดสินใจในเวลาที่เหมาะสมบนฐานข้อมูลที่เพียงพอ

### I - Integrity หมายถึง ซื่อสัตย์ รักษาคำพูดและทำในสิ่งที่ถูกต้อง

- ยึดถือความซื่อตรง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยึดมั่นคำสัญญาที่ให้ไว้
- ปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติและเคารพศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- ยึดมั่นในธรรมาภิบาล จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ตรงต่อเวลาและสื่อสารข้อมูลที่เป็นความจริงในเวลาที่เหมาะสม ไม่บิดเบือน หรือปกปิดสาระสำคัญที่พึงเปิดเผยรวมทั้งเตรียมข้อมูลและให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์

### S - Synergy หมายถึง ร่วมใจ ประสานจุดเด่นสร้างผลงานที่วิเศษ

- ร่วมคิด ร่วมทำและแบ่งปันความรู้อย่างเต็มที่
- สื่อสาร หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอย่างชัดเจน
- สรุปผลและเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์

### C - Creativity หมายถึง สร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ประยุกต์ให้เกิดจริง

- พัฒนาวิธีการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการแบบใหม่ๆ ให้กับองค์กร
- ตัดสินใจและปฏิบัติ โดยผ่านการประเมินความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามเรียนรู้จากผลสำเร็จและข้อผิดพลาดเพื่อใช้ในการปรับปรุงต่อไป

## โครงการ KSL INNOVATION AWARD 2017

โครงการนี้เกิดขึ้นในปี 2560 เป็นครั้งแรก โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมค่านิยมทางด้านความคิดสร้างสรรค์ (C-Creativity) พนักงานได้รับการเชิญชวนให้ส่งผลงานเข้าประกวดทั้งในประเภทซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ โดยแต่ละประเภทจะแบ่งเป็นสามระดับ คือ ระดับแนวคิด ระดับต้นแบบ และระดับที่ใช้งานได้จริง

พนักงานได้ส่งผลงานตามเกณฑ์ที่ประกาศไปแล้วล่วงหน้าเข้าประกวดหลายผลงาน คณะกรรมการที่ตั้งขึ้นได้คัดเลือกผลงานที่เป็นประโยชน์และใช้ได้จริงสำหรับกิจการ ในปี 2560 นี้ คณะกรรมการได้ให้รางวัลแก่ 18 ผลงาน

หลังการคัดเลือกแล้ว คณะกรรมการได้จัดงาน Innovation Awards 2017 เพื่อให้พนักงานที่ได้รับรางวัลได้นำเสนอผลงานต่อผู้บริหารและเพื่อนพนักงาน และเพื่อมอบรางวัลแก่พนักงานเจ้าของโครงการที่ได้รับเลือกข้างต้น

## ช่องทางในการสื่อสารวิสัยทัศน์และค่านิยมขององค์กร

กลุ่มบริษัท ได้มีจัดให้มี KSL Brand Ambassador รุ่นที่ 1 จำนวน 33 คน เป็นผู้นำในสื่อสารให้กับทุกส่วนทั้งส่วนสำนักงานใหญ่และโรงงานให้ทราบทุกช่องทาง ดังนี้

- กิจกรรม Morning talk
- กิจกรรมสื่อสาร DISC ติดป้ายไว้นลิ/เสียงตามสาย
- กิจกรรมปฐมนิเทศพนักงานและอบรมพนักงาน
- เสนอชื่อพนักงานที่มีคุณสมบัติตามค่านิยมองค์กรแต่ละอย่าง (D,I,S,C idol)
- กิจกรรม KYT สอดแทรกค่านิยมขององค์กร
- กิจกรรม SHEDAY สอดแทรกค่านิยมขององค์กร

## ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมหรือมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกุศลหรือการพัฒนาชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยเฉพาะในพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบกิจการ โดยมีการสนับสนุนในรูปของการบริจาคเงินหรือสิ่งของตามความเหมาะสมแก่กิจกรรม โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้รับการสนับสนุนตามจารีตประเพณี

บริษัทและบริษัทย่อยในจังหวัดต่างๆ ได้แก่ ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย อำเภอท่ามะกาและอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และอำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งโรงงานและจังหวัดใกล้เคียงเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ให้ดีขึ้น เช่น ให้ความรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการสร้างอาชีพ การถ่ายทอดความรู้ด้านการทำปุ๋ยหมักชีวภาพ เพื่อส่งเสริมให้ชาวบ้านได้ลดต้นทุนทางการเกษตร และเป็นผลดีต่อร่างกายและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการออมเงิน ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน (ถ่ายทอดความรู้ด้านการทำสบู่ก้อนสมุนไพร) และอื่นๆ โดยบริษัท มีศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว จังหวัดกาญจนบุรี และมีฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงเพื่อฝึกอบรมผู้ที่สนใจทั่วไป รวมถึงครูและนักเรียนด้วย



ในส่วนของการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน รวมถึงการกุศลต่างๆ บริษัท และบริษัทย่อยในพื้นที่ต่างๆตามที่กล่าวข้างต้น ได้มีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่องทุกปี เช่น ได้ร่วมสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อร่วมดูแลดินป่า และแก้ไขปัญหาภัยแล้งอย่างยั่งยืน และส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มีการสนับสนุนอาหารกลางวัน บริจาคน้ำตาลข้าว ให้แก่โรงเรียนและชาวบ้าน มีการมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนในโรงเรียนต่างๆ ช่วยสมทบทุนทาสีและปรับปรุงเมรุวัด สร้างกุฏิสงฆ์ ทำบุญกฐิน ทอดผ้าป่า จัดทำหลังคาคลุมสนามวอลเลย์บอลของโรงเรียน บริจาคผ้าห่มให้ชุมชนรอบโรงงาน บริจาคหนังสือและอุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนต่างๆ ร่วมกับโรงพยาบาลน้ำพองนำแพทย์ พยาบาลออกตรวจสุขภาพ บริจาคปุ๋ยชีวภาพให้โรงเรียน เป็นต้น



## กิจกรรมเศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน

### 1. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านสำนักเย็น (กลุ่มสตรีรีไซเคิลบ้านสำนักเย็น) ตั้งอยู่ หมู่ที่ 1 ต.พระแท่น อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี นำโดยคุณธรรมฤทัย พระแท่น มีสมาชิกทั้งหมด 20 คน เป็นชุมชนที่น้อมนำพระราชปณิธานด้านความสามัคคี เป็นชุมชนที่น้อมนำพระราชปณิธานด้านความสามัคคี เป็นหลักในการขับเคลื่อนของกลุ่มจนประสบความสำเร็จเป็นสถานที่ศึกษาดูงานของชุมชนและหน่วยงานภายนอก สร้างความรัก ความสามัคคี และสร้างรายได้เพิ่มให้กับคนในชุมชนได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้โดยจัดสรรพื้นที่การเรียนรู้ของชุมชน เป็น 2 ส่วน คือ

1. การเรียนรู้ด้านการจัดการขยะ คือ การคัดแยกขยะ และเพิ่มมูลค่าของขยะ
2. การเรียนรู้ด้านการพึ่งพาตนเอง ตามแนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยการสนับสนุนของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น ดำเนินการในพื้นที่บ้านของคุณธรรมฤทัย พระแท่น และคุณกฤษฎา พระแท่น แบ่งเป็นที่อยู่อาศัย 2 ไร่ รอบพื้นที่บ้านมีการปลูกผัก เผาถ่าน เลี้ยงไส้เดือน ทำปุ๋ยหมักชีวภาพ และเป็นที่รวมกลุ่มสำหรับผลิตสินค้าของกลุ่มสตรีรีไซเคิล เช่น สบู่ก้อนสมุนไพร สบู่เหลวสมุนไพร ข้าวเกรียบสมุนไพร และชาสมุนไพร พื้นที่เกษตร จำนวน 4 ไร่ มีการทำนา เลี้ยงเป็ด เลี้ยงไก่ และการอนุรักษ์พันธุ์กระบือไทย ที่จะสามารถเป็นตัวอย่างให้กับชุมชนอื่นได้ ในปัจจุบันเปิดรับคณะศึกษาดูงานเข้าศึกษาดูงานปีละมากกว่า 2,500 คน



### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านสำนักเย็น

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความสามัคคี

“ ความสำเร็จของชุมชนบ้านสำนักเย็น จะเกิดขึ้นไม่ได้หากไม่ได้รับความร่วมมือจาก คนในชุมชน เทศบาลตำบลพระแท่นกลุ่ม บริษัท น้ำตาลขอนแก่น ที่ให้การสนับสนุนองค์ ความรู้และกำลังแรงงาน สร้างแหล่งเรียนรู้ของ ชุมชนแห่งนี้ขึ้น ”



### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านหนองไม้แก่น

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความรับผิดชอบ

“ การจัดตั้งศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านหนองไม้แก่นนั้น...เกิดจากความตั้งใจของ ชาวบ้านที่จะรวมกลุ่มกันทำกิจกรรมด้าน การพึ่งพาตนเอง ก็มีการลองผิดลองถูกไปเรื่อยๆ เมื่อพบปัญหา ก็ช่วยกันหาวิธีการแก้ไข ต้อง ขอขอบคุณกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น ที่คอย ให้คำแนะนำและสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน บ้านหนองไม้แก่น.. ”

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านหนองไม้แก่น ตั้งอยู่ หมู่ที่ 8 ต.หนองลาน อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี เกิดขึ้นจากผู้นำชุมชน ผู้ใหญ่วันชัย ญาติคำ ได้เข้ามาศึกษาเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว และนำความรู้ไปพัฒนา พื้นที่ว่างเปล่าของตนเอง ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชน โดยการขับเคลื่อน ร่วมกันระหว่างชุมชน วัด โรงเรียน และกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น สร้างฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง คือ ฐานเรียนรู้ต้นไม้ยา ฐานเรียนรู้ อนุรักษ์แมลงวัน ฐานเรียนรู้อนุรักษ์สัตว์ ฐานเรียนรู้คลังเสบียงคน ฐานเรียนรู้ อนุรักษ์สมุนไพร และฐานเรียนรู้คนเอาถ่าน เป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชน และ สถานที่ศึกษาดูงานของผู้ที่สนใจด้านการพึ่งพาตนเอง นอกจากนี้ชุมชน บ้านหนองไม้แก่นยังเป็นสถานที่ศึกษาดูงานของชมรมผู้สูงอายุ และ ด้านสุขภาวะด้วย ปัจจุบันสามารถรับคณะศึกษาดูงานได้มากกว่า 1,500 คนต่อปี



ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนวัดหมอเต่า กลุ่มกล้วยฉาบยายเคี่ยม ตั้งอยู่ ม.2 ต.ช่องสะเดา อ.เมือง จ.กาญจนบุรี เป็นการรวมกลุ่มของคนในชุมชนเพื่อแปรรูปกล้วย เป็นกล้วยฉาบ 7 รส คือ รสเบรกด่าง รสเนย รสป่าปrik้า รสบาร์บีคิว รสใบเตย รสเค็ม และรสหวาน โดยในปีนี้ได้มีการเพิ่มรสชาติของน้ำอ้อยขึ้น โดยคั้นน้ำอ้อยจากแปลงอ้อยอินทรีย์ของศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ทดลองและปรับปรุงสูตรกล้วยฉาบจนได้รสชาติใหม่ คือ กล้วยฉาบน้ำอ้อย เป็นการเพิ่มความหลากหลายให้กับลูกค้าที่แวะเข้ามาอุดหนุนกล้วยฉาบป่าเคี่ยม ซึ่งในปัจจุบันสามารถสร้างรายได้ให้กับกลุ่มมากกว่า 7,000 บาทต่อเดือน



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านดอนรัก

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความเสียสละ

“ ความฝันของจำเริญคือ การสร้างแหล่งเรียนรู้ของชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้มีสถานที่สำหรับเรียนรู้เรื่องของเศรษฐกิจพอเพียง การพึ่งพาตนเองตามแนวทางของในหลวงรัชกาลที่ 9 ตอนนี้พอมีเวลาว่างก็ไปช่วยพี่บ๊ม (ชุมชนบ้านสำนักเย็น) รับผิดชอบศึกษาดูงาน ช่วยเป็นวิทยากรเรื่องการเลี้ยงไส้เดือน ซึ่งต้องขอขอบคุณทางกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น ที่ในการสนับสนุนโรงเพาะเลี้ยงไส้เดือนเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และศึกษาดูงานของผู้ที่สนใจด้วย ”



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนวัดหมอเต่า

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการศึกษา

“ เดิมทีป่าทำอาชีพปลูกผัก ทำสวนกล้วยขายส่งที่ตลาดนครปฐม จนแม่ป้าเสียชีวิตเมื่อ 10 ปีก่อนได้เข้าไปเรียนรู้ที่ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว เมื่อกลับมาก็เห็นว่าที่บ้านมีกล้วยเยอะจึงได้ทดลองทำกล้วยฉาบขายแถวบ้านก่อนต่อมาก็ค่อยๆเพิ่มเติมเพื่อย้ายตลาดให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น ”

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านดอกรัก ตั้งอยู่ หมู่ที่ 6 บ้านดอนรัก ต.พระแท่น อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี เป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชนเรื่องการเลี้ยงไส้เดือน เพื่อขยายพันธุ์ ผลิตปุ๋ยมูลไส้เดือน ปุ๋ยน้ำมูลไส้เดือนเพื่อจำหน่าย ในราคาไม่แพง โดยคุณสุทน มาลัย (จำเริญ) ได้น้อมนำพระราชปณิธานด้านความเสียสละของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 มาปรับใช้โดยเปิดบ้านของตนเองเป็นแหล่งเรียนรู้ เมื่อมีเวลาว่างจะเข้าไปช่วยงานกิจกรรมของชุมชนบ้านสำนักเย็นอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบันมีชุมชนผู้สนใจแวะเยี่ยมเยือนและเรียนรู้ด้านการเลี้ยงไส้เดือน มากกว่า 1,500 คนต่อปี

เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียงที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือของโรงเรียนท่าเรือพิทยาคม และกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น โดยนำนักเรียนและคุณครูเข้ารับการฝึกอบรมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และนำฐานเรียนรู้เข้ามาพัฒนาที่โรงเรียน เช่น การเลี้ยงปลาดุก การเผาถ่าน เก็บน้ำส้มควันไม้ การเพาะเห็ดนางฟ้า การทำผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายในครัวเรือน ซึ่งทางโรงเรียนจะมีจุดเด่นในเรื่องของ ผลิตภัณฑ์จากฟักข้าว สามารถสร้างรายได้เสริมให้กับเด็กๆ และเป็นแหล่งเรียนรู้ของผู้สนใจอีกด้วย ในปัจจุบันสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับนักเรียน ครู ผู้ปกครองและผู้สนใจ มากกว่า 1,000 คนต่อปี



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านไร่

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความประหยัค

“ลุงมีอาชีพทำอ้อยเป็นรายได้หลักของครอบครัวรอบๆ บ้านก็มีการปลูกผัก ปลูกสมุนไพรไว้เก็บทำกับข้าวกินกันในครอบครัวบ้าง เน้นทำเกษตรแบบไม่ใช้สารเคมี จากการแนะนำของผู้ใหญ่บัวสันต์ ตระกูลโอสถ หลังจากได้เข้าร่วมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น ได้รับการสนับสนุน เรื่องของ การทำน้ำหมักชีวภาพและการเลี้ยงสัตว์ ต้องขอขอบคุณทางบริษัทที่ให้การสนับสนุนด้วย ”



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงเรียนท่าเรือพิทยาคม

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการศึกษา

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงเรียนท่าเรือพิทยาคม ตั้งอยู่ ตำบลท่าเรือ อำเภอกาบัง จังหวัดกาญจนบุรี

### 2. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านไร่ ตั้งอยู่ บ้านไร่พัฒนา ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี เป็นพื้นที่ของศูนย์สาธิต ออละเอี่ยม มีเนื้อที่ทั้งหมด 40 ไร่ แบ่งเป็นไร่อ้อย ไร่สับปะรด ไร่ข้าวโพด แหล่งน้ำ แปลงผักสวนครัว แปลงสมุนไพร และที่อยู่อาศัย โดยรอบบ้านจะมีเตาเผาถ่าน การทำปุ๋ยหมักชีวภาพและการเลี้ยงสัตว์อีกด้วย ซึ่งทำให้ศูนย์เรียนรู้สามารถลดรายจ่ายในการซื้อวัตถุดิบมาประกอบอาหารมากกว่า 2,000 บาท/เดือน และยังมีรายได้หมุนเวียนตลอดทั้งปีและเป็นตัวอย่างให้กับชาวบ้านที่สนใจมากกว่า 1,200 คนต่อปี



เกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงาน จุดเริ่มต้นของการทำศูนย์เรียนรู้คือเมื่อประมาณ ปี พ.ศ.2555 ผู้ใหญ่สันต์ ได้เข้ามาศึกษาเรียนรู้แนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอลริเวอร์แคว หลังจากนั้นได้นำกลับไปพัฒนาพื้นที่บ้านของตนเองให้เป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชน โดยการสนับสนุนของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด ในพื้นที่มีการทำอ้อยลดต้นทุนโดยใช้มูลสัตว์แทนปุ๋ยเคมี การเลี้ยงสัตว์ ปลูกผัก และมีการจัดตั้งกลุ่มเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายในครัวเรือน โดยชุมชนบ้านจ่งเจริญนับว่าเป็นชุมชนต้นแบบของการพึ่งตนเองได้เป็นอย่างดี ในปัจจุบันมีผู้สนใจเข้าศึกษาดูงานมากกว่า 2,000 คนต่อปี และผู้ใหญ่สันต์ยังเป็นวิทยากรให้กับหน่วยงานภายนอกบรรยายนอกสถานที่อีกด้วย



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านวังทอง

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

“ การทำอาชีพเกษตรกรรมนั้น เป็นอาชีพหลักที่อยู่คู่กับสังคมไทยมานาน ที่บ้านทำทุกอย่างเลย ทั้งทำนา ทำไร่ และปลูกผัก อย่างน้อยที่สุดเราก็มีอาหารไว้รับประทานในครัวเรือน เหลือกินขายมีรายได้ตลอดทั้งปี ”



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านจ่งเจริญ

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเศรษฐกิจพอเพียง

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านจ่งเจริญ ตั้งอยู่ ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี นำโดยผู้ใหญ่สันต์ ตระกูลโอสถ

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านวังทอง ต.หลุมรัง อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี นำโดยคุณชูชาติ กล้าหาญ เป็นพื้นที่ที่สามารถพึ่งพาตนเองได้ มีการทำไร่อ้อยลดสารเคมีเช่นเดียวกับลุงสาหร่าย มีแหล่งน้ำ การทำนาข้าว มีการปลูกผักสวนครัวไว้รับประทานและจำหน่าย ได้รับการสนับสนุนจากบริษัท ด้านการเลี้ยงสัตว์ เพื่อสร้างรายได้เสริม ใช้ประโยชน์จากมูลสัตว์ การผลิตน้ำหมักชีวภาพ ลดการใช้สารเคมีทางการเกษตร ซึ่งส่งผลดีต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

### 3. บริษัท น้ำตาลนิวเวสต์ จำกัด

เป็นโรงเรียนขนาดเล็ก จัดการศึกษาตั้งแต่ระดับปฐมวัย ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 จำนวนนักเรียนทั้งสิ้น 63 คน บริหารงานโดยนางจิราวัฒน์ คุณเวียน ผู้อำนวยการโรงเรียน มีข้าราชการครู 3 คน ครูพี่เลี้ยง 1 คน ครูพี่เลี้ยงจ้างสอน 1 คน และช่างไฟฟ้า ระดับ 4 จำนวน 1 คน จัดการเรียนการสอนแบบคละชั้น และใช้ทีวีทางไกลผ่านดาวเทียมวงไกลกังวล เข้ามาช่วยในการจัดการเรียนการสอน และนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเข้ามาบริหารจัดการและใช้ในการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการเข้าทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ จัดหลักสูตรท้องถิ่นให้สอดคล้องกับบริบทของชุมชน และพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ โรงเรียนบ้านหนองหอย ได้นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการสอนโดยปลูกฝังแนวคิดหลักการ และการดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงให้นักเรียนรู้จักความพอประมาณ หมายถึง รู้จักความพอดี ความเหมาะสม มีเหตุผล หมายถึง รู้จักคิดวิเคราะห์ใช้เหตุและผลในการทำงาน และเรียนรู้ มีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี หมายถึง รู้จักวางแผน และป้องกันในการเรียนรู้ การใช้ชีวิต และการทำงาน ควบคู่ไปกับ 2 เงื่อนไขความรู้และคุณธรรม คือต้องเรียนรู้ ศึกษาให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีคุณธรรมจริยธรรมในตัวเองที่ดีด้วย

การดำเนินงานโรงเรียนปลูกฝัง ส่งเสริม โดยการบูรณาการกิจกรรมการเรียนการสอนทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ และจัดกิจกรรมเกษตรพอเพียงเพื่อสนับสนุนอาหารกลางวันนักเรียน โดยการปลูกผักกางมุ้ง ปลอดภัย โดยการสำรวจความต้องการรับประทานอาหารกลางวันจากนักเรียนและนำเพาะปลูก การปรับปรุงดินสำหรับแปลงเกษตร การเพาะเห็ดนางฟ้า การเลี้ยงปลา การปลูกป่า 3 อย่างประโยชน์ 4 อย่าง ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้ได้นำผลผลิตส่งเข้าโรงครัวเพื่อประกอบอาหารกลางวันให้นักเรียน ในการจัดกิจกรรมเหล่านี้โรงเรียนขนาดเล็กซึ่งประสบปัญหาด้านงบประมาณไม่เพียงพอ ทางโรงเรียนได้ประสานงานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อสนับสนุน และได้รับการสนับสนุนจากบริษัท น้ำตาลนิวเวสต์ จำกัด (KSL) ได้สนับสนุนงบประมาณเบื้องต้นจำนวน 32,000 บาท และได้ส่งบุคลากรมาช่วยในการจัดทำโครงการและอบรมให้ความรู้แก่นักเรียนในครั้งนี้ นอกจากนี้ทางโรงเรียนก็ได้นำบุคลากรไปศึกษาดูงานแหล่งเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง เพื่อนำมาพัฒนาตนเองและพัฒนางานต่อไปด้วย

ผลการดำเนินงานกิจกรรมเศรษฐกิจพอเพียงโรงเรียนบ้านหนองหอย เพื่ออาหารกลางวันนักเรียน ทำให้นักเรียนได้รับประทานอาหารที่สะอาดปลอดภัย ทุกหลักโภชนาการและอิ่มท้องเพียงพอต่อความต้องการ ส่งผลให้นักเรียนมีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน คุณลักษณะอันพึงประสงค์ เป็นไปตามเป้าหมายของโรงเรียน โรงเรียนได้ผ่านเกณฑ์การประเมินสถานศึกษาแบบอย่างการจัดกิจกรรมการเรียนรู้และการบริหารจัดการตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปี 2559 “สถานศึกษาพอเพียง 2559” จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ



ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่  
โรงเรียนบ้านหนองหอย  
KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเศรษฐกิจ  
พอเพียง

โรงเรียนบ้านหนองหอย ตั้งอยู่หมู่ที่ 1 ตำบลฝักขาม  
อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว



คุณลุงสมพิศ เสาดตรง หนึ่งในพนักงาน บริษัท อะโกร แอนเทรคดิง จำกัด ผู้ดูแลกิจกรรมในพื้นที่ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านหัวช้าง (KSL AGRO) ตั้งอยู่ 83 ม.2 ต.วัดนาคนคร อ.วัดนาคนคร จ.สระแก้ว หลังจากมีโอกาสไปศึกษาเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ได้ดำเนินตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงการทำพื้นที่เป็นตัวอย่างให้กับพนักงาน และกลุ่มเกษตรกร โดยใช้พื้นที่บางส่วนแบ่งเป็นบ่อน้ำสำหรับกักเก็บน้ำไว้ใช้ในช่วงฤดูแล้ง จำนวน 2 บ่อ ปล่อยปลา ใช้เป็นแหล่งอาหาร มีฐานเรียนรู้ ได้แก่ ฐานเรียนรู้คุณรักษ์สัตว์ ฐานเรียนรู้คลังเสบียงคน ฐานเรียนรู้คุณรักษ์ป่า ฐานเรียนรู้คนเอาถ่าน ฐานเรียนรู้คุณรักษ์แม่ธรณี ฐานเรียนรู้คุณรักษ์พันธุ์ ซึ่งภายในฐานเรียนรู้จะมีกิจกรรมย่อยการทำน้ำหมักชีวภาพ และปุ๋ยจากการเลี้ยงสัตว์เพื่อสนับสนุนกิจกรรมหลักในพื้นที่ คือแปลงอ้อย สามารถช่วยลดต้นทุนการผลิต การใช้ไส้ส้มควั่นไม้ลดการใช้สารเคมีได้พอสมควร ทำให้คุณภาพชีวิตพนักงานดีขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ที่สำคัญยังมีการขยายผลกิจกรรมไปสู่บ้านพนักงาน นายสุชาติ แสงทอง การต่อยอดจากการที่ได้ร่วมกิจกรรมในศูนย์เรียนรู้ KSL AGRO ในพื้นที่บ้านของตนเองโดยการใช้พื้นที่ว่างให้เกิดประโยชน์ มีการเลี้ยงปลาในบ่อพาสติกบริเวณหลังบ้าน การเลี้ยงไก่ไข่ การเพาะเห็ดนางฟ้าภูฐาน การเผาถ่าน หลังจากได้ผลผลิตสามารถนำมาบริโภคในครัวเรือน นำออกจำหน่ายและแจกจ่ายให้กับชาวบ้าน สร้างความสุขพอเพียงภายในครอบครัว จนสร้างแรงบันดาลใจให้กับชาวบ้านเริ่มทำตาม เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหมู่บ้านกลายเป็นแหล่งเรียนรู้อีกหนึ่งแห่งในชุมชน



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านกุดม่วง

### KSL สืบสานพระราชปณิธาน เดินตามรอยพ่อ ชีวิตพอเพียง เพื่อสุขเพียงพอ

“หลายคนมักเข้าใจว่า การใช้ชีวิตพอเพียง มีความหมายแค่การอยู่อย่างประหยัด ไม่ใช้เงินเยอะ และไม่ใช้เงินในสิ่งที่ไม่จำเป็น ทั้งที่ในความเป็นจริงแล้ว การใช้ชีวิตพอเพียงนั้น อาจครอบคลุมไปถึงวิธีคิด วิธีตัดสินใจเลือกสิ่งต่างๆ ให้เหมาะสมกับตัวเรา โดยไม่ได้มุ่งหวังความร่ำรวยในบั้นปลาย แต่มีเป้าหมายคือ ความสุขที่ยั่งยืนที่ไม่มีวันสูญหาย ”



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านหัวช้าง

### KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเศรษฐกิจพอเพียง

“การสร้างพื้นที่ตัวอย่างความสำเร็จให้เป็นรูปแบบพื้นฐานการอยู่ร่วมกันของพนักงานในหน่วยงาน ให้ความพอเพียง การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ตามกำลังและความสามารถจะทำให้หน่วยงานโดยรวมเกิดความพอเพียงในวิถีปฏิบัติอย่างแท้จริง ”

การสืบทอดแนวคิดการทำเกษตรแบบพอเพียง ตามแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ของลุงประทีป มีรักธรรม นั้นได้รับการสนับสนุนโดย บริษัทน้ำตาลนิวก้าวสันหล้า จำกัด สร้างศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านกุดม่วง ตั้งอยู่ 98 หมู่ที่ 6 ต.บ้านด่าน อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว มีสมาชิกทั้งหมด 30 คน ได้น้อมนำความรู้ของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ โดยการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้ การทำบัญชีพอเพียงให้รู้จักประหยัด ไม่ฟุ่มเฟือย เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับตนเอง และสอนให้รู้จักรอบคอบในการดำเนินชีวิต การปลูกผักในที่ของตนเอง เลี้ยงสัตว์ อยู่แบบพอเพียง ทำแบบพอเพียง ให้เดินที่ละก้าว กินข้าวที่ละคำ ให้บริหารจัดการพื้นที่ออกเป็น 4 ส่วน ปลูกทุกอย่างที่กิน กินทุกอย่างที่ปลูก ลุงประทีปได้เริ่มทำจึงเข้าใจ ว่าที่ท่านสอนคือ ดีที่สุดแล้ว การวางแผนที่ดี การจัดการที่ดี จะทำให้ประสบความสำเร็จ เกิดความผิดพลาดน้อย ปัจจุบันลุงทำแบบพอเพียง ปลูกทุกอย่างที่กิน ขายเอง แปรรูปเอง จัดการเอง เกิดข้อผิดพลาดบ้าง แต่เราก็แก้ไข ปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สุด สามารถเป็นสถานที่ศึกษาดูงานของชุมชนและหน่วยงานภายนอก สร้างรายได้เพิ่มให้กับคนในชุมชนได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้โดยจัดสรร พื้นที่การเรียนรู้ของชุมชน เป็น 2 ส่วน คือ

1. พื้นที่สวนปลูกกล้วย และแปรรูปเป็นกล้วยฉาบ
2. การเลี้ยงสัตว์ เช่น การเลี้ยงแมลงจิ้งหรีด การเลี้ยงไก่พื้นเมือง การเลี้ยงปลา เบญจพรรณ การเลี้ยงนกเขาสวยงาม
3. การปลูกผักสวนครัว และไม้ผล เช่น ขอม พริก มะเขือ ข่า ตะไคร้ มะละกอ มะม่วง ฝรั่ง น้อยหน่า

ภายในศูนย์เรียนรู้ คือ ทุกอย่างสามารถกินเอง ทำเอง ขายเองได้ ไม่ต้องมองหาลาด ปลูกไม่ต้องเยอะ ราคาเราก็กำหนดเองได้ อยากให้คนที่สนใจที่จะทำเกษตรเดินตามรอยเท้าพ่อท่านจะไม่จนและไม่อดตายถ้าทำแบบที่พอได้สอนไว้ลุงได้กล่าวทิ้งท้าย.....ปัจจุบันสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชนให้กับผู้สนใจมากกว่า 1,000 คนต่อปี

นางทองยูน จันทร์ศักดิ์ อายุ 61 ปี ตั้งอยู่ 97 หมู่ที่ 4 ต.ช่องกุ่ม อ.วัฒนานคร จ.สระแก้ว เป็นเกษตรกรมีอาชีพทำไร่อ้อย กล่าวว่าหลังจากประสบปัญหาจากการทำไร่อ้อย เนื่องจากมีรายได้จากการขายอ้อยเพียงปีละครั้ง ทำให้บางช่วงรายรับไม่เพียงพอกับรายจ่ายที่ต้องใช้ในแต่ละเดือน จึงได้มีแนวคิดจะใช้ชีวิตแบบพอเพียง ตามแนวพระราชดำรินิพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช นางทองยูนได้ทำบัญชีครัวเรือน จึงทำให้ช่วยเห็นภาพรวมว่า ตนเองและครอบครัวมีรายได้เท่าไร มีรายจ่ายเท่าไร คงเหลือเท่าใด เงินไม่พอใช้เท่าใด และสำรวจว่ารายการใดจ่ายน้อยจ่ายมาก รายจ่ายไหนที่จำเป็นบ้าง หากจำเป็นน้อยหรือไม่จำเป็นเลยก็อาจจะลดทอนแล้วเลือกจ่ายเฉพาะที่จำเป็นเสียก่อน และได้ نن้อมนำความรู้ของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ โดยการนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน ได้การทำเกษตรแบบผสมผสานปลูกพืชหลากหลายชนิด และเลี้ยงสัตว์ เพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับครอบครัวในช่วงระหว่างรอการเก็บเกี่ยวอ้อย ในช่วงนั้นได้มีโครงการสร้างศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ของบริษัทน้ำตาลนิวกวางสินหลี่ จำกัด จึงได้ร่วมโครงการดังกล่าว โดยแบ่งพื้นที่ปลูกอ้อยบางส่วนขุดสระน้ำเลี้ยงพื้นที่รอบบ่อปลูกพืชแบบผสมผสาน ทั้งมะม่วง ขนุน ฝรั่ง มะนาว มะละกอ กัลยน้ำว่า และเลี้ยงหมูหลุม เลี้ยงไก่ เป็นแหล่งอาหารสำหรับครอบครัว สร้างรายได้พร้อมแจกจ่ายให้กับชาวบ้านและเป็นศูนย์เรียนรู้ของหมู่บ้านการน้อมนำคำสอนในเรื่องการเกษตรของในหลวง ร.9 ที่รับสั่งให้แบ่งสรรที่ดินเป็นหลายๆ ส่วน ปลูกไม้หลายอย่าง ทั้งไม้กินไม้ประโยชน์ใช้สอย ทุกอย่างผสมผสานกัน เราก็นำมาใช้ในไร่ ชีวิตทุกวันนี้มีความสุขกับคุณภาพที่ดีขึ้นซึ่งเป็นความสุขในชีวิตที่แท้จริงเลยทีเดียว



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านหนองหัวช้าง

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ประหยัด อดออม สู่วิถีพอเพียงและเพียงพอ

“ การดำเนินชีวิตแบบอยู่อย่างพอเพียงและเพียงพอ การอยู่อย่างพอควรและควรพอ เมื่อเรามีการอยู่ การใช้พอดีแล้ว เราก็จะมีชีวิตและฐานะที่ดีพอ ไม่ฟุ้งเฟ้อและฟุ่มเฟือย ความพอเพียงไม่ได้สอนให้เรากตัญถาญ แต่สอนให้เรารู้จักประมาณตน ”





## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน วิทยาลัยโพธิวิชชาลัย

มหาวิทยาลัยเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อ ช่วยให้  
ชุมชนเข้มแข็ง และธรรมชาติคืนมาด้วย ปรัชญา  
ของในหลวง

“ ความพยายามในการขับเคลื่อนเรื่อง  
การปฏิรูปการศึกษาที่เกิดขึ้นหลายครั้งหลายหน  
ในสังคมไทย กล่าวได้ว่ามีความเกี่ยวเนื่องเชื่อมโยง  
กับความเปลี่ยนแปลงทางสังคมไทยมาตลอด  
โดยการเปลี่ยนแปลง ทางสังคม ต่างก็ตั้ง  
ความมุ่งหวังเอาไว้ว่า การปฏิรูปการศึกษา  
การปฏิรูปการเรียนรู้ การเปลี่ยนแปลงคน  
หรือพัฒนาคนโดยผ่านกระบวนการศึกษา  
ทั้งในระบบและนอกระบบจะเป็นฐานของการ  
ปฏิรูปสังคม แก้ปัญหาวิกฤติความเหลื่อมล้ำ  
สู่การพัฒนาประเทศชาติ ที่สมดุลและยั่งยืน ”

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ เห็นคุณค่าและความสำคัญปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของแนวคิดและปรัชญาอื่นที่นำไปสู่การพัฒนาแบบยั่งยืน รวมทั้งเพื่อให้ภารกิจบริการวิชาการแก่สังคม เป็นรูปธรรมมากขึ้น มหาวิทยาลัยจึงขยายผลของหลักคิดดังกล่าวไปสู่การสร้างกระบวนการความร่วมมือแบบภาคีเครือข่ายหรือเบญจภาคี โดยเริ่มโครงการโพธิวิชชาลัยที่จังหวัดสระแก้ว อันประกอบด้วย ภาคี ภาควิชาการ ภาคีภาคราชการและความมั่นคง ภาคีภาคเอกชน ภาคีภาคประชาสังคมและสื่อ ภาคีภาคประชาชน ได้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อพลังงานทดแทนและป่าต้นน้ำ จังหวัดสระแก้วขึ้นเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2550 ณ ศูนย์ราชการจังหวัดสระแก้ว โดยความร่วมมือประการ หนึ่งก็คือส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดโครงการจัดตั้งวิทยาลัยโพธิวิชชาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จังหวัดสระแก้วขึ้น

อาจารย์เชษฐ เล็กกรัง พนักงานทั่วไปวิทยาลัยโพธิวิชชาลัย ผู้ดูแลเปิดเผยว่า ได้ใช้เวลาสร้างศูนย์ศึกษาพัฒนาจิตอาสาและกิจการเพื่อสังคม “เกษตรทฤษฎีใหม่” วิทยาลัยโพธิวิชชาลัย มศว สระแก้วแห่งนี้ขึ้นมานานเกือบ 2 ปีแล้ว โดยเริ่มต้นในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 คณะดีโพธิวิชชาลัย มศว เข้าหารือกับคุณจำรูญ ชินธรรมมิตร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ขอบริจาคที่ดินเพิ่มอีก 18 ไร่

(เดิม บริษัท น้ำตาลขอนแก่นจำกัด (มหาชน) เคยบริจาคให้เมื่อปี 2551 จำนวน 81 ไร่) รวมทั้งหมดเป็นจำนวน 99 ไร่ และงบประมาณอีก 1,500,000 บาท โดยภายในศูนย์ฯ ถูกจัดสัดส่วนเพื่อใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า มีการขุดสระน้ำใช้เลี้ยงปลาด้วยระบบธรรมชาติ พร้อมกับมีทำโรงเรือนเลี้ยงไก่ ริมขอบสระใช้ปลูกผักสวนครัวหลากหลายชนิด ทั้งพริก ขิง ข่า ตะไคร้ ใบมะกรูด มะนาวและผักผลไม้ชนิดต่างๆ พื้นที่ส่วนหนึ่งใช้ขุดบ่อขนาดเล็กเพื่อใช้เลี้ยงและขยายพันธุ์เบญจพรรณ โรงเรือนเลี้ยงวัวโรงเรือนเลี้ยงแพะ และสัตว์หลากหลายชนิด มีพื้นที่แปลงนาข้าวอินทรีย์ แปลงอ้อย มันสำปะหลังตัวอย่าง และพื้นที่สาธิตการสร้างบ้านดิน มีแปลงผักสวนครัวปลอดสารพิษ รวมไปถึงการทำเตาถ่านเพื่อผลิตถ่านหุงต้มไว้ใช้เองด้วย ซึ่งผลผลิตทั้งหมดนี้ทางวิทยาลัยฯ จะนำไปใช้ทำอาหารกลางวันให้ไว้รองรับโครงการค่ายของนิสิตทุกครั้ง จนแทบไม่ต้องการใช้จ่ายเงินในส่วนนี้เลย จึงทำให้สามารถนำเงินที่ทางรัฐสนับสนุนให้ในส่วนนี้ไปพัฒนาต่อยอดศูนย์เรียนรู้ให้ดีและมีประสิทธิภาพมากขึ้นไปอีก

ศูนย์ศึกษาพัฒนาจิตอาสาแห่งนี้ เพื่อใช้เป็นพื้นที่รองรับค่ายจิตอาสาสร้างแรงบันดาลใจรับใช้สังคมของฝ่ายบริการวิชาการแก่สังคม มศว ปีละ 5 ค่าย และของฝ่ายพัฒนาศักยภาพนิสิต มศว ปีละ 5 ค่าย (เป็นนิสิตจาก 19 คณะ จำนวนค่ายละ 250 คน) ไร่รองรับหลักสูตรวิชาศึกษาทั่วไปของมหาวิทยาลัยวิชา “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ไว้เป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่ชุมชนภายใต้นโยบาย “ลดเวลาเรียน เพิ่มเวลาเรียนรู้” จ.สระแก้ว ไร่รองรับโครงการ “กิจการเพื่อสังคม” ของโพธิวิชชาลัย สู่การบริการแก่นิสิตจากทุกมหาวิทยาลัยที่สนใจ รวมทั้งเป็นแหล่งเรียนรู้ของประชาชนทั่วไป โดยรายได้ที่เกิดขึ้น จะจัดเป็นทุนการศึกษาให้นิสิตโพธิที่ขาดแคลนฯลฯ การขับเคลื่อนงานการศึกษาระดับอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับพื้นที่และการบริการทางวิชาการแก่ชุมชนโดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนอย่างยั่งยืน ณ วิทยาลัยโพธิวิชชาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ อ.วัฒนานคร จ.สระแก้ว ได้ขับเคลื่อนงานการศึกษาระดับอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาให้สอดคล้องกับพื้นที่และการบริการทางวิชาการแก่ชุมชนโดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนอย่างยั่งยืน ณ วิทยาลัยโพธิวิชชาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ อ.วัฒนานคร จ.สระแก้วอาจารย์เชษฐ ยังกล่าวอีกว่า ทุกสิ่งทุกอย่างที่ทำขึ้นนี้ เป็นไปตามแนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่องค์พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช พระราชทานไว้ให้พวงชนชาวไทยได้นำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน พระองค์ทรงเหนื่อยเหนื่อยตรากตรำพระวรกาย ศึกษาทดลองจนประสบผลสำเร็จและนำมาเผยแพร่ให้พสกนิกรของพระองค์ด้วยความรักและอยากที่จะให้ประชาชนของพระองค์อยู่ดีกินดี ซึ่งตนเองยืนยันว่า “ในยามที่พระองค์เสด็จสวรรคตไปแล้ว ยิ่งเป็นวันที่เราควรจะต้องทำงานให้หนักขึ้น เพราะครั้งก่อนพระองค์เคยนำ เมื่อนั้นไม่มีพระองค์แล้ว เรายังต้องเดินต่อ เพื่อที่น้อมนำแนวพระราชดำริของพระองค์ท่านให้อยู่คู่กับคนไทยสืบไป” ในปัจจุบันสามารถเผยแผ่ความรู้ให้กับ นักเรียน นักศึกษา ผู้สนใจมากกว่า 4,000 คนต่อปี



#### 4. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

โดยมีนางจิตาพา พินิจมนตรี พร้อมกับชาวบ้านชุมชนบ้านคำบอนจำนวน 10 คน ที่น้อมนำพระราชปณิธานด้านความเพียร มาปรับใช้ในชีวิตประจำวัน โดยสมาชิกของกลุ่มได้หมั่นศึกษาหาความรู้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม เช่น ชาใบหม่อน สบู่รังไหม น้ำหม่อน ฯลฯ นอกจากนี้ยังเป็นพื้นที่การเรียนรู้ให้กับชุมชน โดยการสนับสนุนของกลุ่ม บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ในปัจจุบันกลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้านคำบอน มีรายได้ของกลุ่มมากกว่า 10,000 บาทต่อเดือน และสามารถเผยแพร่ความรู้ให้กับผู้สนใจมากกว่า 500 คนต่อปีอีกด้วย



### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน กลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้านคำบอน

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความเพียร

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน  
ชุมชนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้านคำบอน ตั้งอยู่  
บ้านคำบอน ตำบลบึงเงิน อำเภอน้ำพอง  
จังหวัดขอนแก่น



### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน โรงเรียนโคกสูงประชาสรรค์

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการศึกษา

“ ในนามของผู้บริหาร คณะครู นักเรียน  
โรงเรียนโคกสูงประชาสรรค์ขอขอบคุณ  
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ที่ให้  
การสนับสนุน องค์ความรู้และกำลังแรงกาย  
แหล่งเรียนรู้ของชุมชนแห่งนี้ ”

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนโรงเรียนโคกสูง  
ประชาสรรค์ตั้งอยู่ที่ บ้านโคกสูง ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น  
จัดตั้งขึ้น ในโรงเรียนโคกสูงประชาสรรค์ โดยมี นางวิบูลรัตน์ บุตรคำ  
เป็นผู้อำนวยการโรงเรียน คุณพินิจ มีทองคำ รองผู้อำนวยการโรงเรียน  
และคุณครูสุรัชย์ เพชรแสน และคณะครูอีก 5 ท่านและ เป็นผู้รับผิดชอบ  
โครงการโดยร่วมกับบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีการสร้าง  
ฐานเรียนรู้ให้กับทางโรงเรียนทั้งหมด 5 ฐาน เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้เป็น  
แหล่งเรียนรู้สำหรับชุมชนและผู้สนใจได้เข้ามาศึกษาหาความรู้ในหลัก  
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและยังแปลงอ้อยอินทรีย์ จำนวน 4 ไร่ ที่ดำเนิน  
กิจกรรมมาจนครบอายุของการตัดซึ่งอ้อยแปลงนี้สามารถขยายพันธุ์ไปสู่  
ศูนย์เรียนรู้ต่างๆภายใต้การดำเนินงาน เค.เอส.แอล.น้ำพอง พื้นที่ของ  
ศูนย์เรียนรู้แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ 1.ตัวศูนย์เรียนรู้ ภายในตัวศูนย์เรียนรู้  
มีการเลี้ยงไก่ไข่ เลี้ยงหมูป่า ปลูกผัก ปลูกป่า ใช้พลังงานแสงอาทิตย์  
2.แปลงอ้อยอินทรีย์ เพื่อเป็นตัวอย่างให้กับชาวไร่อ้อย ที่สามารถนำ  
องค์ความรู้ไปปรับใช้ในพื้นที่ของตน และภายในศูนย์เรียนรู้ ได้นำเอา  
หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเข้าบรรจุให้เป็นหลักสูตรของการเรียนการสอน  
เพื่อให้นักเรียนได้มีความรู้และสามารถนำกลับไปประยุกต์ใช้กับครอบครัว  
ของตนเอง และภายในศูนย์เรียนรู้ มีฐานเรียนรู้ต่างๆ เพื่อสำหรับเป็น  
แหล่งเรียนรู้ เป็นสถานที่ศึกษาดูงานของชุมชนและหน่วยงานภายนอกและ  
ผู้ที่สนใจในหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อสร้างความรัก ความสามัคคี  
ของนักเรียน ปัจจุบันสามารถเผยแพร่ความรู้ให้กับครู นักเรียนและผู้สนใจ  
มากกว่า 500 คนต่อปี





## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน โรงเรียนบ้านจำปาหัวบึง KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการศึกษา

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่  
โรงเรียนบ้านจำปาหัวบึง ตั้งอยู่ บ้านจำปาหัวบึง  
ตำบลทรายมูล อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น

คุณสุชาดา หนองโยธา เป็นเกษตรกรชาวไร่ของโรงงานที่ผ่านการอบรมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ณ ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนรักษาดิน รักษา น้ำ ดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ ทั้งหมด 20 ไร่ โดยแบ่งเป็นการทำการเกษตรแบบผสมผสานพื้นที่ไร่ย่อยอินทรีย์ และ พื้นที่นาข้าว ส่วนที่เหลือเป็นศูนย์เรียนรู้ที่ได้รับการสนับสนุนจาก บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งภายในพื้นที่ได้ดำเนินกิจกรรมต่างมีฐานเรียนรู้มากมาย เช่น ฐานเรียนรู้คนรักสัตว์ ฐานเรียนรู้คนรักแม่ธรณี ฐานเรียนรู้คนรักปลา ฐานเรียนรู้คลังเสบียงคน ฐานเรียนรู้ข้าวของพ่อและฐานเรียนรู้คนทำไร่ เป็นสถานที่ให้ความรู้กับชุมชนและบุคคลที่สนใจมากกว่า 500 คนต่อปี



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านม่วงหวาน KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน  
บ้านม่วงหวาน ตั้งอยู่ที่บ้านม่วงหวาน ตำบลม่วงหวาน  
อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น

เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียง โดยกลุ่ม บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) นำโดยคณะครูและนักเรียนมีความสนใจในการทำกิจกรรมด้านการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในโรงเรียน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ของให้นักเรียนได้ศึกษา เช่น การเลี้ยงเห็ดนางฟ้าภูฐาน การปลูกต้นกล้วยเพื่อประโยชน์ในงานฝีมือ เช่น การทำบายศรี การปลูกผักสวนครัวเพื่อสร้างแหล่งอาหารปลอดภัยและสร้างรายได้ให้กับนักเรียน การทำผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายในครัวเรือนเพื่อใช้ภายในโรงเรียน ผลผลิตจากโรงเพาะเห็ดสามารถนำมาเป็นอาหารกลางวัน ปลูกสมุนไพรเพื่อเป็นสื่อเรียนรู้ ทั้งหมดนี้นำไปสู่การพัฒนาทักษะของน้องนักเรียน และเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับผู้ปกครองอีกด้วย ปัจจุบันสามารถให้ความรู้แก่นักเรียนและผู้สนใจมากกว่า 200 คนต่อปี



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านโคกสูง KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่  
ชุมชนบ้านโคกสูง ตั้งอยู่ที่ บ้านโคกสูง  
ตำบลโคกสูง อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น

โดยคุณสมคิดย์ คำเฒ่า เกษตรกรชาวไร่ย่อยของโรงงาน ดำเนินการในพื้นที่ทั้งหมด 30 ไร่ โดยแบ่งเป็น พื้นที่ไร่ย่อย และ พื้นที่นาข้าว แปลงมันสำปะหลัง ส่วนที่เหลือเป็นศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง โดยการสนับสนุนของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งภายในศูนย์เรียนรู้บ้านม่วงหวาน ได้ดำเนินกิจกรรมด้านการพึ่งพาตนเอง เช่น คนรักสัตว์ คนรักแม่ธรณี คนรักปลา คลังเสบียงคนและคนทำไร่ เป็นสถานที่ให้ความรู้กับชุมชนและบุคคลที่สนใจในปีนี้นักเรียนสมคิดย์ คำเฒ่า ได้เข้ารับการอบรมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ณ ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนศูนย์รักษาดิน รักษา น้ำ ซึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับเกษตรกรท่านอื่นที่เข้ารับการอบรมและนำไปพัฒนาพื้นที่ของตนเองอีกด้วย ปัจจุบันพื้นที่สามารถเผยแพร่ความรู้ให้กับชุมชนและผู้สนใจมากกว่า 600 คนต่อปี

โดยคุณยายเคน สุพรรณพุกา เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ ทั้งหมด 10 ไร่ เดิมคุณยายทำเกษตรเชิงเดี่ยวมาโดยตลอด ต่อมาได้รับการส่งเสริมจาก บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จึงหันมาทำเกษตรแบบผสมผสานสร้างรายได้หมุนเวียนตลอดทั้งปี โดยปัจจุบันพื้นที่แบ่งเป็นพื้นที่ไร่อ้อย นาข้าว ท้ายบ้าน และพื้นที่สำหรับการทำเกษตรผสมผสาน เช่น การเลี้ยงสัตว์ การปลูกผักสวนครัว การทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การทำนาทำไร่อ้อย และการใช้พลังงานทดแทนเพื่อปั้มน้ำในการเกษตร ซึ่งสามารถเป็นตัวอย่างให้กับคนชุมชนได้เป็นอย่างดี และเป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชนที่เผยแพร่ด้านการพึ่งพาตนเองให้กับผู้สนใจมากกว่า 500 คนต่อปี



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านสร้างแซ่ง

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านสร้างแซ่ง ตั้งอยู่ที่ บ้านสร้างแซ่ง ตำบลวังชัย อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านหนองแสง

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเกษตรและสิ่งแวดล้อม

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านหนองแสง ตั้งอยู่ บ้านหนองแสง ตำบลท่ากระเสริม อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น

ดำเนินการโดยคุณบุญหลาย อัตโตตร เกษตรกรชาวไร่อ้อยที่เข้าร่วมโครงการเปลี่ยนนาเป็นอ้อยกับทางโรงงานพร้อมกับครอบครัวทั้งหมด 4 คน ได้น้อมนำพระราชปณิธานด้านการเกษตรและสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการดำเนินชีวิต เป็นพื้นที่ต้นแบบแห่งการอยู่รอดแบบพอเพียงได้เป็นอย่างดี เดิมในพื้นที่มีการทำนาเพียงอย่างเดียว หลังจากได้รับการส่งเสริมจากโรงงานประกอบการกับเข้าร่วมกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน จึงได้จัดการพื้นที่แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ปลูกอ้อยส่งเข้าโรงงาน สวนพริกและสวนเกษตรผสมผสาน ทั้งหมดนี้ทำให้ชาวไร่อ้อยมีรายได้รายวันรายเดือน รายปี เกิดรายได้หมุนเวียนตลอดทั้งปีเพียงพอต่อการใช้จ่ายภายในครัวเรือน และเหลือเป็นเงินออมในอนาคต ปัจจุบันบ้านของคุณบุญหลาย สามารถเป็นตัวอย่างให้ชุมชนและผู้สนใจมากกว่า 500 คนต่อปี



เป็นศูนย์เรียนรู้ของชาวชุมชนบ้านหัวบึงจำปา นำโดยคุณสุวิมล มูลสระตู หรือครูนาง ผู้อำนวยการศูนย์รักษาดิน รักษาป่า อดีตข้าราชการครูหลังเกษียณอายุราชการได้ร่วมกับชาวบ้านในชุมชน จัดตั้งศูนย์เรียนรู้ โดยครูนางได้สละพื้นที่ของตนจำนวน 5 ไร่เพื่อทำเป็นแหล่งเรียนรู้ (เดิมคือคอกวัว จึงให้ชื่อห้องประชุมของศูนย์เรียนรู้ว่ามหาลัยคอกวัว) น้อมนำแนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ โดยแบ่งพื้นที่ให้กับชาวบ้านในชุมชนบ้านหัวบึงได้เข้ามาใช้ประโยชน์ในการปลูกผักตามฤดูกาล ต่อมาศูนย์ได้ขาดการดูแลกิจกรรมเป็นเวลานานและขาดถังกักเก็บน้ำสำหรับการเกษตร จึงขอรับการสนับสนุนจากบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จึงเป็นจุดเริ่มต้นของการฟื้นฟูศูนย์รักษาดิน รักษาป่า ให้กลับมามีชีวิตอีกครั้งหนึ่ง ผ่านโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน ทั้งนี้ศูนย์รักษาดิน รักษาป่า ได้เป็นสถานที่ในการต้อนรับนักวิชาการในการประชุมอ้อยโลก ปี 2559 อีกด้วย ในปัจจุบันศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงรักษาดิน รักษาป่า ได้มีการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเผาถ่านประยุกต์ การปลูกอ้อยลดต้นทุน การเลี้ยงไก่ไข่ การทำปุ๋ยหมักชีวภาพ ผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายในครัวเรือน และการปลูกผักตามฤดูกาลสามารถเป็นตัวอย่างให้กับชุมชนและผู้ที่สนใจมากกว่า 1,000 คนต่อปี



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านชำเจริญ

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการออม

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน  
บ้านชำเจริญ ตั้งอยู่บ้านเลขที่ 48 หมู่ 6  
ตำบลผาขาว อำเภอดงหลวง จังหวัดเลย



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน ศูนย์รักษาดิน รักษาป่า

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความสามัคคี

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง  
สู่ชุมชนศูนย์รักษาดิน รักษาป่า ตั้งอยู่ที่  
บ้านหัวบึงจำปา หมู่ที่ 11 ตำบลพังทวย  
อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น

### 5. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง

โดยนายสาธิต แต่งด้วง และครอบครัวจำนวน 5 คน เป็นครอบครัวที่น้อมนำพระราชปณิธานด้านการออม และความพอเพียง มาใช้ในการดำเนินชีวิต เป็นพื้นที่ต้นแบบแห่งการอยู่รอดแบบพอเพียงได้เป็นอย่างดีเป็นพื้นที่การเรียนรู้ให้กับชุมชน โดยการสนับสนุนของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) พื้นที่ดำเนินการจำนวน 12 ไร่เป็นพื้นที่การเกษตร กิจกรรมที่ทำ ปลูกอ้อย ปลูกป่า ปลูกหม่อน(เลี้ยงไหม) ผลไม้ ปลูกผักฤดูหนาว ปลูกผักสวนครัวตามรั้วกินตลอดปี เลี้ยงเป็ดเลี้ยงไก่ ปลา กบ เผาถ่านเตา 200 ลิตร ทำน้ำหมักชีวภาพ ทำให้มีรายได้รายปีจากการปลูกอ้อย รายได้รายเดือนจากการปลูกหม่อนเลี้ยงไหม รายวันจากการขาย เป็ด ไก่ กบ ปลา ผัก ถ่าน ครอบครัวยังมีรายได้ตลอดปี มีกิน มีใช้ มีเงินเก็บ มีความสุขและสุขภาพแข็งแรงและมีรายได้มากกว่า 15,000 บาทต่อเดือน

นำโดยนายวุฒิชัย แสงพิทักษ์ มีสมาชิกจำนวน 6 คนและทีมวิทยากรฐานเรียนรู้จำนวน 6 คนน้อมนำพระราชปณิธานด้านความยั่งยืนและสามัคคีมาขับเคลื่อนพัฒนาพื้นที่ศูนย์ปารักษ์น้ำ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ชุมชน โดยการสนับสนุนเพิ่มเติมของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้แก่ ฐานเรียนรู้คนเอาถ่าน ฐานเรียนรู้คนมีน้ำยา ฐานเรียนรู้คนรักแม่ธรณี ฐานเรียนรู้คลังเสบียงคน ฐานเรียนรู้การแปรรูปข้าว ฐานเรียนรู้คนรักสัตว์ และการปลูกอ้อยลดต้นทุน ซึ่งสามารถเป็นตัวอย่างให้กับผู้ที่สนใจและคนในชุมชนได้ ในปัจจุบันเปิดรับคณะดูงานและอบรมปีละมากกว่า 1,500 คน



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนปารักษ์น้ำ

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความยั่งยืนและความสามัคคี

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนปารักษ์น้ำ  
ตั้งบ้านเลขที่ 55 บ้านหนองหินดั่ง หมู่ 10 ตำบลนาเหล่า  
อำเภอनावัง จังหวัดหนองบัวลำภู



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนโรงเรียนบ้านเหมืองแบ่ง

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการศึกษา

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงเรียนบ้านเหมืองแบ่ง ตั้งอยู่ ม. 18 ตำบลหนองหญ้าปล้อง  
อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียง โดยกลุ่ม บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) นำโดยคณะครูหลายท่านและนักเรียนมีความสนใจในการดำเนินกิจกรรมเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงในโรงเรียน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียนให้นักเรียนได้ศึกษา เช่น การปลูกดอกไม้เพื่องานร้อยมาลัย ปลูกกล้วยเพื่องานฝีมือ การปลูกผักสวนครัวเพื่อเป็นอาชีพและสร้างรายได้ การทำผลิตภัณฑ์จักสานฝักสมานและสร้างรายได้ ปลูกสมุนไพรเพื่อเป็นตัวอย่าง ทั้งหมดนี้นำไปสู่การพัฒนาทักษะของน้องนักเรียน และเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับผู้ปกครองอีกด้วย ปัจจุบันโรงเรียนบ้านเหมืองแบ่งเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับ ครู นักเรียน และผู้ปกครองมากกว่า 500 คนต่อปี



โดยพ่อเม็ก พรหมศรี และครอบครัวจำนวน 4 คน เป็นครอบครัวที่น้อมนำพระราชปณิธานด้านการเกษตรและสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการดำเนินชีวิต เป็นพื้นที่ต้นแบบแห่งการอยู่รอดแบบพอเพียงได้เป็นอย่างดีพื้นที่แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ปลูกอ้อยโรงงาน ปลูกยางพารา ปลูกข้าวโพด ซึ่งเป็นพืชไร่ทั้งหมดทำให้ชาวไร่มีรายได้เฉพาะรายปี ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยการสนับสนุนของกลุ่ม บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) แปลงอ้อยคงเดิม ข้าวโพดเปลี่ยนเป็นอ้อย แปลงยาง จากพื้นที่ที่ยังไม่ได้ผลผลิต ยืนต้นตาย ปัจจุบันเป็นพื้นที่ปลูกผลไม้ ผักสวนครัว เลี้ยงปลา เปิด ไร่ ทำให้มีรายได้รายวันเพิ่มขึ้นจากเดิม มีผักกินตลอดปี โดยศูนย์เรียนรู้บ้านโนนสว่างนับว่าเป็นบ้านต้นแบบที่สามารถพึ่งตนเองได้และมีรายได้หมุนเวียนตลอดทั้งปี เป็นตัวอย่างให้กับผู้สนใจมากกว่า 300 คนต่อปี



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน สวนรุ่งทิพย์

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการพัฒนา

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนสวนรุ่งทิพย์  
ตั้งอยู่ที่หมู่ 6 ตำบลปากปวน อำเภอกองวังสะพุง  
จังหวัดเลย



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน บ้านโนนสว่าง

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเกษตรและ  
สิ่งแวดล้อม

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านโนนสว่าง  
ตั้งอยู่ หมู่ 3 ตำบลศรีสงคราม อำเภอกองวังสะพุง  
จังหวัดเลย

โดยนางรุ่งทิพย์ ทันทา และครอบครัวจำนวน 4 คน เป็นครอบครัวที่น้อมนำพระราชปณิธานด้านการพัฒนา มาใช้ในการดำเนินชีวิต เป็นพื้นที่ต้นแบบแห่งการพัฒนาเป็นอย่างดี ปัจจุบันชาวไร่ไม่มีความจำเป็นต้องไปศึกษาเรียนรู้วิธีการทำไร่ทำสวนตามแหล่งเรียนรู้ต่างๆ จึงศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่อออนไลน์ ทลองผิด ลองถูกด้วยตนเอง เป็นความชอบอย่างหนึ่งที่ทำให้ชาวไร่เกิดการเรียนรู้เป็นประสบการณ์สามารถแนะนำผู้อื่นได้เป็นอย่างดีและเป็นพื้นที่การเรียนรู้ให้กับชุมชน โดยการสนับสนุนของกลุ่ม บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ในพื้นที่มีอ้อยลดต้นทุนโดยใช้มูลสัตว์แทนการใช้ปุ๋ยเคมี การเลี้ยงสัตว์เพาะพันธุ์สัตว์เอง ปลูกผักลดต้นทุน เป็นการพึ่งตนเองได้เป็นอย่างดี ในปัจจุบันมีผู้สนใจศึกษาดูงานปีละมากกว่า 200 คน

โดยนายทับ วิเศษยา และครอบครัวจำนวน 5 คน เป็นครอบครัวที่น้อมนำพระราชปณิธานด้านความเพียร มาปรับใช้ในชีวิตประจำวัน มีความพออยู่ พอกิน พอใช้ เหลือกินจึงแจก เหลือแจกจึงขายเป็นพื้นที่การเรียนรู้ให้กับชุมชน โดยการสนับสนุนของกลุ่ม บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ในพื้นที่ส่วนหนึ่งเป็นไร่ย่อยส่งเข้าโรงงาน 30 ไร่ ส่วนผลไม่มีทุกฤดูกาล ป่าไผ่ใช้กินหน่อและขายลำไผ่ มีแปลงผักตามฤดูกาล เตาถ่านการทำน้ำหมักชีวภาพใช้รดผัก จากพื้นที่ทั้งหมด 43 ไร่ พ่อทับได้ใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์ทุกพื้นที่ ซึ่งนับว่าต้องใช้ความขยันหมั่นเพียรในการดูแล ประกอบกับพ่อทับเป็นคนขยัน ทำงานทุกวัน มีน้ำใจ ในปัจจุบันมีผู้คนแวะเวียนเข้ามาขอแบ่งปันผัก ดอกไม้ และมีนักเรียน ชุมชนข้างเคียงเข้าศึกษาเรียนรู้มากกว่า 200-300 คนต่อปี



## ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน ไร่วิเศษยา

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความเพียร

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชน  
ไร่วิเศษยา ตั้งอยู่หมู่ 18 ตำบลหนองหญ้าปล้อง  
อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

## โครงการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้วยศาสตร์พระราชา



โครงการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพด้วยศาสตร์พระราชารัฐจัดขึ้น ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ระหว่างเดือนกรกฎาคม-พฤศจิกายน 2560 เป็นหลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านการปฏิบัติงานโดย น้อมนำหลักการทรงงาน ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาปรับใช้ และการเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพึ่งพาตนเองของพนักงาน ที่จะสามารถทำให้พนักงานได้ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ภายในครอบครัวได้ โดยผ่านกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน (บ้านพนักงาน)

โครงการพัฒนาศักยภาพด้วยศาสตร์พระราชา โดยดำเนินการผ่านศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน ดังนี้



### 1. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน (บ้านพนักงาน) บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เป็นกิจกรรมที่ทางบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานที่ผ่านการอบรมเศรษฐกิจพอเพียงได้เลือกกิจกรรมที่ตนเองมีความสนใจ โดย นายจิรพงศ์ ประสงค์สุข มีความสนใจในการเลี้ยงไก่พันธุ์ไข่ โดยเริ่มจากจำนวนน้อยก่อน มีการปลูกผักสวนครัวไว้รอบๆบ้าน และการเลี้ยงกบ โดยมีคุณแม่ช่วยให้อาหารและเก็บไข่ไก่ ทำให้ที่บ้านสามารถลดรายจ่ายค่ากับข้าวมากกว่า 1,200 บาทต่อเดือน



### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการพึ่งตนเอง

“ จากการเข้ารับการอบรม ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ทำให้ผมได้เห็นประโยชน์ของการเลี้ยงสัตว์เพื่อการเกษตรมากยิ่งขึ้นแต่เดิมเราเลี้ยงห่านไว้เฝ้าไร่เพียงอย่างเดียว ผมจึงมีแนวคิดที่จะเลี้ยงเพื่อให้ห่านเข้าไปกินหญ้าในไร่ฮ้อยของผม ลดการใช้ยาฆ่าหญ้า และขยายพันธุ์ห่านสร้างรายได้เพิ่มอีกด้วย ต้องขอขอบคุณบริษัทที่เล็งเห็นประโยชน์การสร้างรายได้เพิ่มให้กับครอบครัวพนักงานด้วย ”



### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ โรงงาน (บ้านพนักงาน)

#### บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการพึ่งตนเอง

“ ครอบครัวของจิรพงศ์ (ท็อป) อยู่กันสามคนมีแม่ จิรพงศ์และหลานอีก 1 คน แต่ก่อนเลี้ยงปลาตกขายพอมีรายได้บ้างเล็กน้อย เนื่องจากท็อปทำงานในโรงงานมีเวลาไม่มากนักเลยเลิกทำ เพราะทำไม่ไหว หลังจากได้ไปอบรมเศรษฐกิจพอเพียงกลับมาได้เรียนรู้เพิ่มเติมเรื่องการจัดการพื้นที่ขนาดเล็ก และเข้าร่วมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน (บ้านพนักงาน) ได้รับสนับสนุนไก่พันธุ์ไข่และเริ่มกลับมาเลี้ยงกบเพิ่มเติม โดยมีคุณแม่เป็นผู้ดูแล ทำให้ครอบครัวมีอาหารที่ผลิตเอง ลดรายจ่ายในครัวเรือนได้ ”

## 2. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด



ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน  
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด  
KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการพึ่งตนเอง

“ ผมสนใจการเพาะเห็ดนางฟ้ามานานแล้วครับ ตั้งใจว่าจะทำโรงเรือนเพาะเห็ดนางฟ้า เพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับครอบครัว จนได้ไปอบรม เศรษฐกิจพอเพียง ที่ศูนย์ศึกษารัชมงคลชาติ เคอเอสแอล ริเวอร์แคว และปรึกษากับเพื่อนๆ ที่อยู่บ้านใกล้กันว่าจะปรับเล้าไก่ร้างเป็น โรงเพาะเห็ดนางฟ้า จึงเกิดการร่วมกลุ่มเพื่อเพาะ เห็ดนางฟ้า เก็บผลผลิตแบ่งปันกันรับประทาน และจำหน่ายในราคากันเอง ”



ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน  
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด  
KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการพึ่งตนเอง

“ โครงการไก่ไข่ออมเงิน เป็นโครงการที่สนุก และเพื่อนๆในกลุ่มสนใจ เพื่อทดลองเลี้ยงไก่ไข่ ก่อน จำนวน 10 ตัว ที่บ้านของนิกเป็นศูนย์รวม เมื่อได้ผลผลิตมาแล้วก็เก็บรวบรวมไว้ แบ่งปันกันรับประทานในกลุ่ม มีการเก็บออมเงิน ไว้สำหรับซื้ออาหารสำหรับไก่ไข่อีกด้วย ตอนนี้กำลังเรียนรู้การเพาะเห็ดนางฟ้าในตระกร้า และปลูกผักสวนครัวเพิ่มเติมเพื่อสร้างคลังอาหารปลอดภัยให้กับครอบครัวด้วย ”





ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน  
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด  
KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการพึ่งตนเอง

“ ฝึกสอนครัวหลังสำนักงานของพนักงานส่งเสริม  
โซนช่องด่าน บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย  
จำกัด เป็นการจัดสรรพื้นที่จากพื้นที่เล็กๆ  
หลังสำนักงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด สร้างคลัง  
อาหารปลอดภัยไว้กับเพื่อนพนักงานแบ่งปันกัน  
รับประทาน ”



ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน  
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด  
KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านการพึ่งตนเอง

“ แปลงเกษตรบ้านพักพนักงาน บริษัท โรงงาน  
น้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด มีการจัดสรรพื้นที่  
สำหรับพนักงานได้เข้ามาปลูกผักสวนครัว  
เลี้ยงไก่ไข่ เป่าถ่าน ทั้งนี้เพื่อลดรายจ่าย  
ในครัวเรือนให้กับพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม  
ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด 20 คน  
สามารถลดรายจ่ายในครัวเรือนจาก ผักปลอดภัย  
และไข่ไก่สดๆจากแปลง มากกว่าครอบครัว  
ละ 1,000 บาท ต่อเดือน ”

### 3.บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด

นายธวัช ไชยวงษ์ เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมหนึ่งในพนักงาน บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด ผู้ดูแลกิจกรรมในพื้นที่ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนโรงงาน บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด ตั้งอยู่ 24 ม.1 ต.หมอนนาง อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี หลังจากมีโอกาสไปศึกษาเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ได้ดำเนินการจัดตั้งกลุ่มเพื่อทำกิจกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในพื้นที่รอบโรงงาน โดยมีกรอบการทำงาน คือ การปลูกจิตสำนึก และจัดกิจกรรมที่สอดคล้อง ให้พนักงานได้ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของตัวเอง เอื้อการทำงานซึ่งกันและกัน มีความรักความสามัคคี ที่สำคัญเน้นให้พนักงาน ใช้ของให้คุ้มค่า ให้เหลือที่ใช้ประโยชน์น้อยที่สุด โดยเฉพาะเรื่องสิ่งแวดล้อมการรวมกลุ่มทำน้ายาเนกประสงค์ใช้ในโรงงาน และจำหน่ายในราคาถูก ทำพนักงานให้มีจิตสำนึก รับผิดชอบต่อหน้าที่ตัวเอง รู้จักออม รู้จักการเลือกซื้ออาหารการกิน โดยปัจจุบันใช้พื้นที่ภายในโรงงานถูกจัดสัดส่วนเพื่อใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า มีบ่อน้ำขนาดเล็กใช้เลี้ยงปลาด้วยระบบธรรมชาติ เพื่อสร้างรายได้ พร้อมกับมีแปลงผักในแต่ละจุดที่มีพื้นที่ว่างปลูกผักครัวหลากหลายชนิด ทั้งวางตุง ตะค้า ผักบุ้ง พริก ขิง ข่า ตะไคร้ และผักผลไม้ชนิดต่างๆ พื้นที่ ทำให้พนักงานสามารถลดรายจ่ายจนแทบไม่ต้องมีการใช้จ่ายเงินในส่วนนี้เลย จึงทำให้สามารถนำเงินที่ได้ไปใช้จ่ายในครอบครัว และไปพัฒนาต่อยอดศูนย์เรียนรู้ให้ดีและมีประสิทธิภาพมากขึ้นไปอีก



### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความพอเพียง

“ไม่ว่าโลกนี้จะหมุนไปในระบบใดพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 ได้พระราชทานความมั่งคั่ง ที่มีชื่อว่า “ความพอเพียง” ไว้เป็นต้นแบบให้ประชาชนทุกระดับให้อยู่ในทางสายกลาง ไม่มั่งหวังให้ทุกคนจนหรือทุกคนรวยแต่มุ่งเยียวยาประเทศนี้หรือ โลกนี้ให้มีความพอเพียงอย่างน้อยในขั้นพื้นฐาน คือ พอที่จะกิน พอที่จะอยู่ และพอที่จะช่วยเหลือกัน รวมทั้งเพื่อแผ่ความพอเพียงนั้นสู่สังคมทั้งความ พอเพียงด้านจิตใจ พอเพียงด้านสังคม พอเพียงด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พอเพียงด้านเทคโนโลยี และพอเพียงด้านเศรษฐกิจเพราะเหตุนี้แนวทางของ “ความพอเพียง” ที่ “ในหลวงรัชกาลที่ 9” ได้พระราชทานไว้ จึงเป็นระบบที่ให้ความสุขอย่างแท้จริงไม่ว่าเวลาจะผ่านไปกี่ยุคกี่สมัย ”



#### 4. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

โดยคุณสมบัติ วงษ์พล เป็นผู้ดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ ทั้งหมด 1 ไร่ โดยแบ่งเป็นการทำการเกษตรแบบผสมผสานและตัวบ้านพักอาศัย โดยการสนับสนุนของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งภายในศูนย์เรียนรู้บ้านพักพนักงาน มีฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง เช่น ฐานเรียนรู้คนรักสัตว์ ฐานเรียนรู้คนรักแม่ธรณี ฐานเรียนรู้คนรักปลา และฐานเรียนรู้คลังเสบียงคน เป็นสถานที่ให้ความรู้กับชุมชนและบุคคลที่สนใจ คุณสมบัติ วงษ์พล ได้เข้ารับการอบรม โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว หลังจากได้รับการอบรมแล้ว ได้นำความรู้มาพัฒนาในพื้นที่ของตนเองเช่น การนำมูลสัตว์ปลาในบ่อมารดน้ำใส่ในผักสวนครัว สามารถลดรายจ่ายในการทำการเกษตรได้มากกว่า 2,000 บาท ต่อเดือน และครอบครัวบ้านของคุณสมบัติยังมีอาหารปลอดภัยไว้รับประทานอีกด้วย



#### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน ศูนย์ถ่ายทอดศรีบุญเรือง

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้าน ความสามัคคี

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนบ้านโคกสูง ตั้งอยู่ที่ศูนย์ถ่ายทอดศรีบุญเรือง เขตส่งเสริมอ้อยที่ 10 ตำบลป่าไผ่งาม อำเภอสรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู



#### ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน บ้านพนักงาน

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่บ้านพักพนักงาน ตั้งอยู่ที่ บ้านโคกสูง ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น

ดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่เขตส่งเสริมอ้อยที่ 10 ซึ่งผ่านการอบรมเศรษฐกิจพอเพียง จากศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว โดยแบ่งพื้นที่ศูนย์ถ่ายทอด จำนวน 1 งานเป็นสถานที่ดำเนินการ โดยการสนับสนุนของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด(มหาชน)มีการดำเนินกิจกรรมด้านเศรษฐกิจพอเพียง เช่นฐานเรียนรู้คนรักสัตว์ ฐานเรียนรู้คนรักแม่ธรณี ฐานเรียนรู้คนเพราะเห็นฐานเรียนรู้คลังเสบียงคน และฐานเรียนรู้คนทำไร่ เป็นสถานที่ให้ความรู้กับชุมชน ชาวไร่อ้อยและบุคคลที่สนใจ

### 5. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง

โดยพนักงานผู้เคยผ่านการอบรมหลักสูตร “โครงการพัฒนาศักยภาพด้วยศาสตร์พระราชา ณ ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว” ซึ่งจะแบ่งเป็นกลุ่มบ้านพักพนักงาน และกลุ่มพนักงานที่พักบ้านของตนเอง จัดสรรกิจกรรมตามความสนใจ ดังนี้ ฐานเรียนรู้คนรักสัตว์ (เลี้ยงกบ เลี้ยงปลา เลี้ยงไก่บ้าน) ฐานเรียนรู้คลังเสียงคน ฐานเรียนรู้คนเพาะเห็ด ฐานเรียนรู้คนรักแม่ธรณี ซึ่งเป็นที่สนใจแก่เพื่อนพนักงาน อีกทั้งยังทำให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีรายได้ มีอาหารรับประทานเอง หลายคนได้นำมาปรับใช้ในชีวิตประจำวัน ใช้ชีวิตอย่างพอดี พอเพียง ไม่ฟุ้งเฟ้อ ได้พัฒนาตนเองเพิ่มมากขึ้น



ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน  
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด  
(มหาชน) สาขาวังสะพุง

KSL สืบสานพระราชปณิธาน ด้านความพอดี

ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่โรงงาน  
(บ้านพักพนักงาน) ตั้งอยู่ ตำบลหนองหญ้าปล้อง  
อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

## โครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคลา เพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มเกษตรกรสตรีชาวไร่อ้อย

กลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น ร่วมกับบริษัท โคคา-โคลา (ประเทศไทย) จำกัด ในโครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคลาเพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มเกษตรกรสตรีชาวไร่อ้อย

การจัดกิจกรรมเพิ่มทักษะการเป็นวิทยากรให้กับนักส่งเสริมบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด เจ้าหน้าที่บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคดิง จำกัด เจ้าหน้าที่กิจกรรมเพื่อสังคม และบ้านตัวอย่างในโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างทีมวิทยากรในการเผยแพร่ความรู้ด้านการทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายให้กับเกษตรกรชาวไร่รอบโรงงานในหลักสูตรการบริหารการเงินส่วนบุคคลของเกษตรกร ชาวไร่อ้อย

กิจกรรมเผยแพร่ความรู้ หลักสูตรการบริหารการเงินส่วนบุคคล ในโครงการธุรกิจยั่งยืนกับโคคา-โคลา มีเกษตรกร เข้าร่วมโครงการ ดังนี้

- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด จำนวน 4 รุ่น ทั้งหมด 222 คน
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด จำนวน ทั้งหมด 204 คน



## โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ ด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ศูนย์กิจกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว จัดโครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง หลักสูตรเรียนรู้ศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จากกิจกรรมอบรมมีผู้พิการและผู้ดูแลในจังหวัดกาญจนบุรี เข้าร่วมอบรมจำนวน 30 คน



## โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน ด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้ กับชาวไร่ ระหว่างวันที่ 9-12 ตุลาคม 2560

ในวาระครบรอบ 1 ปี การเสด็จสู่สวรรคาลัยของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร วันที่ 13 ตุลาคม 2560 นั้นกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น ได้น้อมนำหลักการทรงงาน 23 ประการของพระองค์โดยเน้นประการที่ 19 คือ เศรษฐกิจพอเพียง เปิดโครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้กับชาวไร่ ระหว่างวันที่ 9-12 ตุลาคม 2560 ณ ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนปารักษ์น้ำ บ้านหนองหินตั้ง ตำบลนาเหล่า อำเภอนาหว้า จังหวัดหนองบัวลำภู และศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่ชุมชนรักษ์ดินรักษ์น้ำ บ้านห้วยบึง ตำบลพังทวย อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่นมีคณะทำงานและชาวไร่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด 304 คน



# GRI CONTENT INDEX

## GERNERAL STANDARD DISCLOSURES

| General Standard Disclosures                      | Page           | External Assurance    |
|---------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| <b>Strategy and analysis</b>                      |                |                       |
| G4-1                                              |                | No External Assurance |
| <b>Organizational profile</b>                     |                |                       |
| G4-3                                              | 4              |                       |
| G4-4                                              | 4              |                       |
| G4-5                                              | 4              |                       |
| G4-6                                              | 4-5            |                       |
| G4-7                                              | 4              |                       |
| G4-8                                              | 24-25          |                       |
| G4-9                                              | 24-25, 104-106 |                       |
| G4-10                                             | 192            |                       |
| G4-11                                             | Not applicable |                       |
| G4-12                                             | 15, 181        |                       |
| G4-13                                             | Not applicable |                       |
| G4-14                                             | 26-28, 82      |                       |
| G4-15                                             | 40-41          |                       |
| G4-16                                             | Not applicable |                       |
| <b>Identified Material Aspects and Boundaries</b> |                |                       |
| G4-17                                             | 4,178          |                       |
| G4-18                                             | 177            |                       |
| G4-19                                             | 179            |                       |
| G4-20                                             | 179            |                       |
| G4-21                                             | 179            |                       |
| G4-22                                             | Not applicable |                       |
| G4-23                                             | Not applicable |                       |
| <b>Stakeholder Engagement</b>                     |                |                       |
| G4-24                                             | 180            |                       |
| G4-25                                             | 180            |                       |
| G4-26                                             | 180            |                       |
| G4-27                                             | 180            |                       |



**GENERAL STANDARD DISCLOSURES**

| General Standard Disclosures | Page           | External Assurance |
|------------------------------|----------------|--------------------|
| <b>Report Profile</b>        |                |                    |
| G4-28                        | 177            |                    |
| G4-29                        | Not applicable |                    |
| G4-30                        | 177            |                    |
| G4-31                        | 48             |                    |
| G4-32                        | 176            |                    |
| G4-33                        | Not applicable |                    |
| <b>Governance</b>            |                |                    |
| G4-34                        | 53             |                    |
| <b>Ethics and Integrity</b>  |                |                    |
| G4-56                        | 3              |                    |

**SPECIFIC STANDARD DISCLOSURES**

| Material Aspects               | DMA and Indicators | Page    | Omissions | External Assurance    |
|--------------------------------|--------------------|---------|-----------|-----------------------|
| Economic Performance           | G4-EC1             | 99-175  |           | No External Assurance |
|                                | G4-EC3             | 160-162 |           |                       |
| Energy                         | G4-EN3             | 183     |           |                       |
| Water                          | G4-EN8             | 184     |           |                       |
| Emissions                      | G4-EN21            | 185     |           |                       |
| Waste                          | G4-EN23            | 186     |           |                       |
| Employment                     | G4-LA2             | 189-191 |           |                       |
| Occupational Health and Safety | G4-LA6             | 187-188 |           |                       |
| Training and Education         | G4-LA9             | 192-193 |           |                       |





## บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 9

ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์: 0-2642-6191-9

โทรสาร: 0-2642-6097

