บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2562

วิสัยทัศน์

เรา คือ นวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการพัฒนาระบบการเกษตรที่ยั่งยืน
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าสูง
3. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเติบโต
4. พัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน
5. ส่งเสริมงานด้านนวัตกรรม สนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนา เพื่อขยายตัว และเติบโตไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

สารบัญ

การประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

04 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

06 สารจากคณะกรรมการ

08 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

10 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

20 ปัจจัยความเสี่ยง

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

23 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

25 โครงสร้างการจัดการ

55 การกำกับดูแลกิจการ

74 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

75 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

76 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

77 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

79 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

82 รายการระหว่างกัน

90 ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

95 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

96 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

98 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

100 รายการของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

104 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

181 รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

203 ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

209 กิจกรรมกลุ่ม เคเอสแอลและรางวัลประจำปี 2562

KSL GROUP

ผู้นำในการผลิตพลังงานทดแทน
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

น้ำตาล

ผลิตน้ำตาลเพื่อพลังงานของมนุษย์

ปุ๋ยอินทรีย์

ผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อพลังงานของอ้อย
และเกษตรอินทรีย์

สร้างสรรค์
พลังงานธรรมชาติเพื่อทุกชีวิต

ไฟฟ้า

ผลิตไฟฟ้าชีวมวลเพื่อพลังงานของ
การขับเคลื่อน
เครื่องจักรและแสงสว่าง

เอทานอล

ผลิตเอทานอลเพื่อพลังงานของรถยนต์

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลบริษัท	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ.0107547000214
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 1)	43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140 โทรศัพท์ (043)-432-902-6 โทรสาร (043)-441-056
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 2)	255 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130 โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931
โฮมเพจ	www.kslgroup.com

ธุรกิจน้ำตาล

ข้อมูลบริษัท	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน	14/1 หมู่ที่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี 71120 โทรศัพท์ (034)-543-201-3 โทรสาร (034)-640-208

ข้อมูลบริษัท	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน	99 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160 โทรศัพท์ (034)-615-350 โทรสาร (034)-615-399

ข้อมูลบริษัท	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน	24 หมู่ที่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี 20140 โทรศัพท์ (038)-472-673-5 โทรสาร (038)-472-673

ข้อมูลบริษัท	บริษัท น้ำตาลสะหวันเขต จำกัด
ประเภทธุรกิจ	เพาะปลูกอ้อย ผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทราย
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	Road No. 9, KM. 81 Lianxay Village Atsapangthong District, Savannakhet Province, Lao P.D.R โทรศัพท์ (856)-41-666-002-3 โทรสาร (856)-41-666-001

ข้อมูลบริษัท	Koh Kong Plantation Co., Ltd.
ประเภทธุรกิจ	เพาะปลูกอ้อย
ที่ตั้งสำนักงาน	Cham yeam Village, Paklong Commune, Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855)-35-399-333

ข้อมูลบริษัท	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและบริการท่าเทียบเรือ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	Cham yeam Village, Paklong Commune, Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855)-35-399-888

ธุรกิจสนับสนุน

ข้อมูลบริษัท	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร และบริการท่าเทียบเรือ
ที่ตั้งสำนักงาน และคลังสินค้า	90 หมู่ที่ 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 0-2394-2340-9 โทรสาร 0-2384-2261, 0-2384-2263

ธุรกิจสนับสนุน (ต่อ)

ข้อมูลบริษัท บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
ประเภทธุรกิจ บริษัทรับอนุญาตส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาล
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6203-6 โทรสาร 0-2642-6207

ข้อมูลบริษัท บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ประเภทธุรกิจ ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศและดำเนินกิจการทางการเกษตร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097
ที่ตั้งสำนักงาน 83 หมู่ที่ 2 ตำบลวัฒนานคร อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว 27160
โทรศัพท์ (037)-262-236 โทรสาร (037)-262-235

ข้อมูลบริษัท บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ จัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6294

ข้อมูลบริษัท บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ ขนส่งน้ำตาล และสินค้าอื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยแห้ง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110
โทรศัพท์ (036)-358-309 โทรสาร (036)-358-307

ข้อมูลบริษัท Wynn In Trading Co., Ltd.
ประเภทธุรกิจ ซื้อมา - ขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน 10th Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene, Republic of Mauritius

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ

ข้อมูลบริษัท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ บริษัท โฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-8899 โทรสาร 0-2335-8800

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ (ต่อ)

ข้อมูลบริษัท บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6230-9 โทรสาร 0-2642-6294
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 1) 43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140
โทรศัพท์ (043)-441-051-2 โทรสาร (043)-441-244
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 2) 99/1 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160
โทรศัพท์ (034)-615-356-7 โทรสาร (034)-615-359
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 3) 255/1- 2 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130
โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931

ธุรกิจอื่นๆ

ข้อมูลบริษัท บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
ประเภทธุรกิจ พัฒนา และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม
ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6221-3 โทรสาร 0-2642-6224

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9990 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 เลขที่ 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100

สารจากคณะกรรมการ

นายมนู เลียวไพโรจน์
ประธานกรรมการ

ในปี 2562 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 17,855 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลประกอบการงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้รวม 17,812 ล้านบาท ทำให้มีรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น 43 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 822 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลประกอบการของงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 848 ล้านบาทแล้วลดลงเป็นร้อยละ 3

บริษัทมีปริมาณอ้อยเข้าหีบในปี 2562 ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาโดยลดลงเล็กน้อย จากปริมาณอ้อยเข้าหีบ 11.03 ล้านตันอ้อย เป็น 10.32 ล้านตันอ้อย ลดลงร้อยละ 6.44 ส่วนต้นทุนทางการเงินลดลง 17 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.38 เนื่องจากการจ่ายคืนของเงินกู้ที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนบางส่วน ซึ่งเป็นผลมาจากกระแสเงินสดรับที่ดีขึ้นจากการจำหน่ายสินค้าในระหว่างปี รวมทั้งต้นทุนในการจัดจำหน่ายก็เพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลที่เพิ่มขึ้น

ปริมาณการขายน้ำตาลในปี 2562 เป็นจำนวน 1.26 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 15.06 โดยที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงจาก 12,526 บาทต่อตันในปี 2561 เป็น 10,902 บาทต่อตันในปี 2562 หรือลดลงประมาณร้อยละ 12.97

ในภาพรวมของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว สรุปได้ว่ารายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้น กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ส่วนกำไรสุทธิลดลง เนื่องจากในปี 2562 มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทำให้ต้นทุนในการจำหน่ายสูงขึ้นตามไปด้วย จึงมีผลโดยตรงต่อกำไรสุทธิ ทั้งนี้บริษัทได้ควบคุมค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงินให้ลดลงกว่าปีก่อน

ในปี 2562 บริษัทเริ่มทำการตลาดสินค้าใหม่สองประเภท ประเภทแรกคือ Low GI Sugar ซึ่งเป็นน้ำตาลทรายที่จัดเป็นน้ำตาลธรรมชาติที่มีดัชนี glycemic ต่ำกว่าน้ำตาลทรายขาวอันส่งผลดีต่อสุขภาพมากกว่า ในระยะแรกบริษัทได้ส่งออกผลิตภัณฑ์นี้เท่านั้นเพราะสินค้าเป็นที่ต้องการของตลาดต่างประเทศที่ผู้บริโภคคุ้นเคยกับข้อดีของน้ำตาลประเภทนี้ ส่วนในอนาคตนั้นบริษัทจะทำการตลาดภายในประเทศเมื่อได้สร้างความรับรู้อย่างเพียงพอต่อผู้บริโภคที่ตระหนักถึงสุขภาพและได้รับอนุญาตในจำหน่ายได้จากองค์การอาหารและยา ผลิตภัณฑ์ใหม่อีกประเภทหนึ่งคือลิควิดชูการ์ในรูปของน้ำเชื่อม ผลิตภัณฑ์นี้จำหน่ายแก่ผู้ผลิตเครื่องดื่มในประเทศไทย บริษัทมองว่าผลิตภัณฑ์นี้มีศักยภาพที่ดีเนื่องจากผู้ใช้สามารถลดต้นทุนการผลิตของตนได้ต่ำกว่าการใช้น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

ในด้านการดำเนินกิจกรรมเพื่อความยั่งยืนนั้น บริษัทฯดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจทุกด้าน ส่วนในด้านสังคมนั้น บริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่ประกาศไว้ โดยยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาไปพร้อมกับชุมชนรอบโรงงานผ่านกิจกรรมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง บริษัทให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมผ่านการการจัดการพลังงาน การควบคุมการปลดปล่อยสิ่งที่จะกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการจัดการของเสียในอุตสาหกรรม และการนำน้ำและวัสดุกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า

บริษัทส่งเสริมนวัตกรรมให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท ด้วยการการดำเนินกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อผลักดันและส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสสร้างสรรค์ผลงานด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องตามวัตถุประสงค์หลักของงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานในกลุ่มบริษัทนำความรู้ ความสามารถ และแนวคิดใหม่ๆ มาสร้างสรรค์ผลงานในการช่วยพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าต่อไป รวมทั้งยังเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดค่านิยมองค์กรในเรื่องความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนาบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงเสมอมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจทุกภาคส่วน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดี บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อเนื่องเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปพร้อมกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่อไป

นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

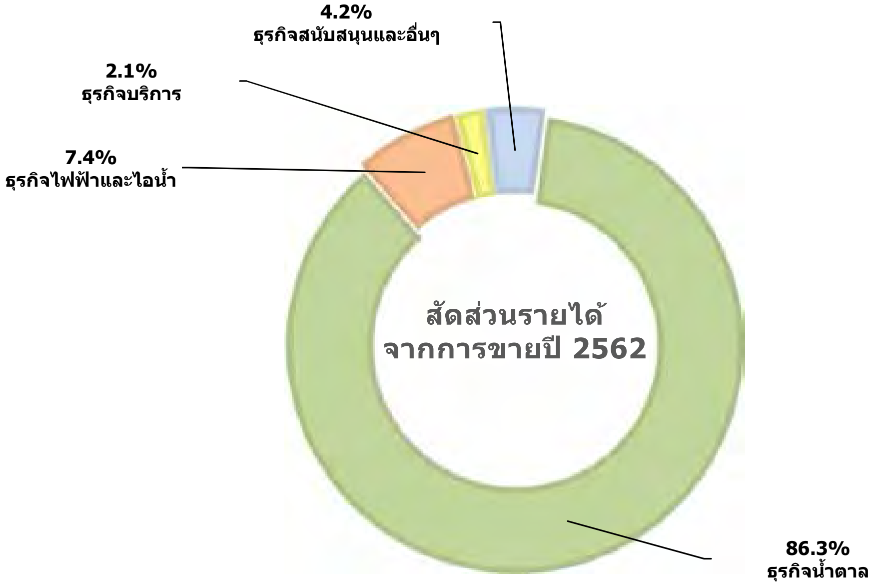
งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง	2560
รายได้จากการดำเนินงาน	17,855	17,812	0%	15,623
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(14,230)	(14,681)	-3%	(13,180)
กำไรขั้นต้น	3,625	3,131	16%	2,443
รายได้อื่น ๆ - สุทธิ	1,001	1,174	-15%	3,119
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	4,626	4,305	7%	5,562
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(944)	(770)	23%	(424)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(681)	(720)	-5%	(833)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(151)	(142)	6%	(151)
ค่าธรรมเนียมกองทุน	(1,262)	(1,116)	13%	(1,096)
รวมค่าใช้จ่าย	(3,038)	(2,748)	11%	(2,504)
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	1,588	1,557	2%	3,058
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	101	145	-30%	121
ต้นทุนทางการเงิน	(710)	(728)	-2%	(668)
ภาษีเงินได้	(149)	(144)	3%	(560)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่น ๆ	(8)	18	-144%	19
กำไรสุทธิ	822	848	-3%	1,970
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.19	0.19	-3%	0.45
อัตรากำไรขั้นต้น	20.3%	17.6%		15.6%
อัตรากำไรสุทธิ	4.6%	4,8%		12.6%

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,430	129	1784%	153
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,287	2,476	-48%	1,198
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	926	1,533	-40%	1,569
สินค้าคงเหลือ	2,774	4,089	-32%	3,100
สินทรัพย์ชีวภาพ	52	61	-15%	112
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	45	46	-2%	65
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,965	3,879	2%	3,747
เงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ	245	335	-27%	406
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	146	243	-40%	393
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,637	5,167	9%	4,917
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25,868	26,183	-1%	26,354
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	746	1,401	-47%	977
รวมสินทรัพย์	44,121	45,542	-3%	42,991
หนี้สินหมุนเวียน	11,818	13,924	-15%	14,819
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,282	12,979	2%	10,080
รวมหนี้สิน	25,100	26,903	-7%	24,899
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,021	18,639	2%	18,092
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	18,606	18,210		17,650
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.32	1.44		1.38
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.16	1.26		1.20

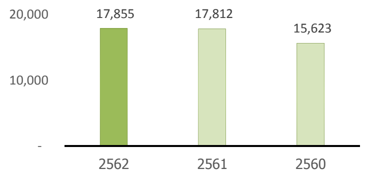
งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง	2560
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการที่ไม่ใช่เงินสด (Non Cash)	2,546	2,449	4%	2,185
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	76	(3,145)	102%	(1,948)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	2,622	(696)	477%	237
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(414)	(1,132)	63%	(3,098)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	117	(863)	114%	(3,320)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(457)	1,512	-130%	3,149
เงินสดเปลี่ยนแปลง	2,301	(24)		71
เงินสดปลายงวด	2,430	129		153
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	1,689	1,702	-1%	3,179
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,205	1,264	-5%	1,182
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	2,894	2,966	-2%	4,361

ผลประกอบการ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

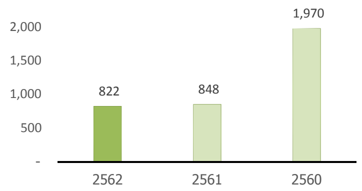
รายได้จากการดำเนินงานปกติ



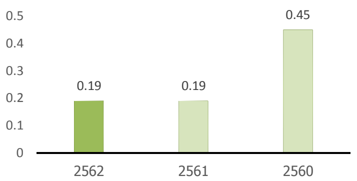
รายได้จากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)



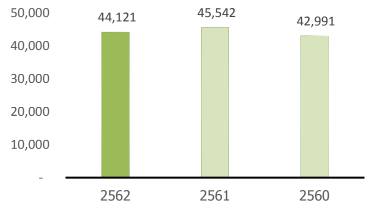
กำไรสุทธิ
(ล้านบาท)



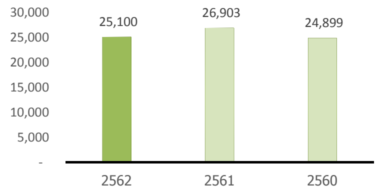
กำไรสุทธิต่อหุ้น
(ล้านบาท)



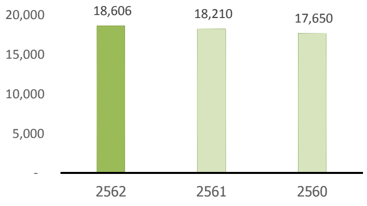
รวมสินทรัพย์
(ล้านบาท)



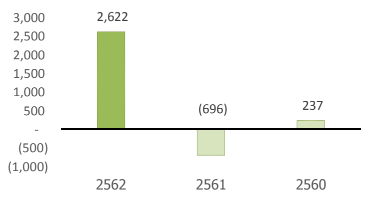
รวมหนี้สิน
(ล้านบาท)



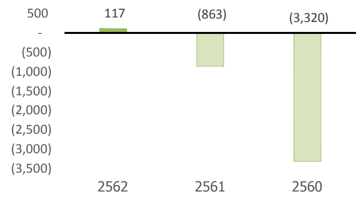
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
(ล้านบาท)



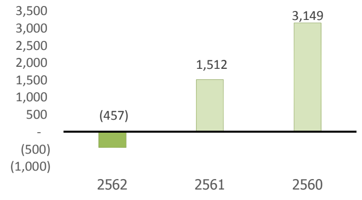
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
(ล้านบาท)



กระแสเงินสดจากการลงทุน
(ล้านบาท)



กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน
(ล้านบาท)



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้นโยบายคุณภาพ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เราคือนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการพัฒนาระบบการเกษตรที่ยั่งยืน
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าสูง
3. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเติบโต
4. พัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
5. ส่งเสริมงานด้านนวัตกรรม สนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนาเพื่อขยายตัวและเติบโตไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

นโยบายคุณภาพ

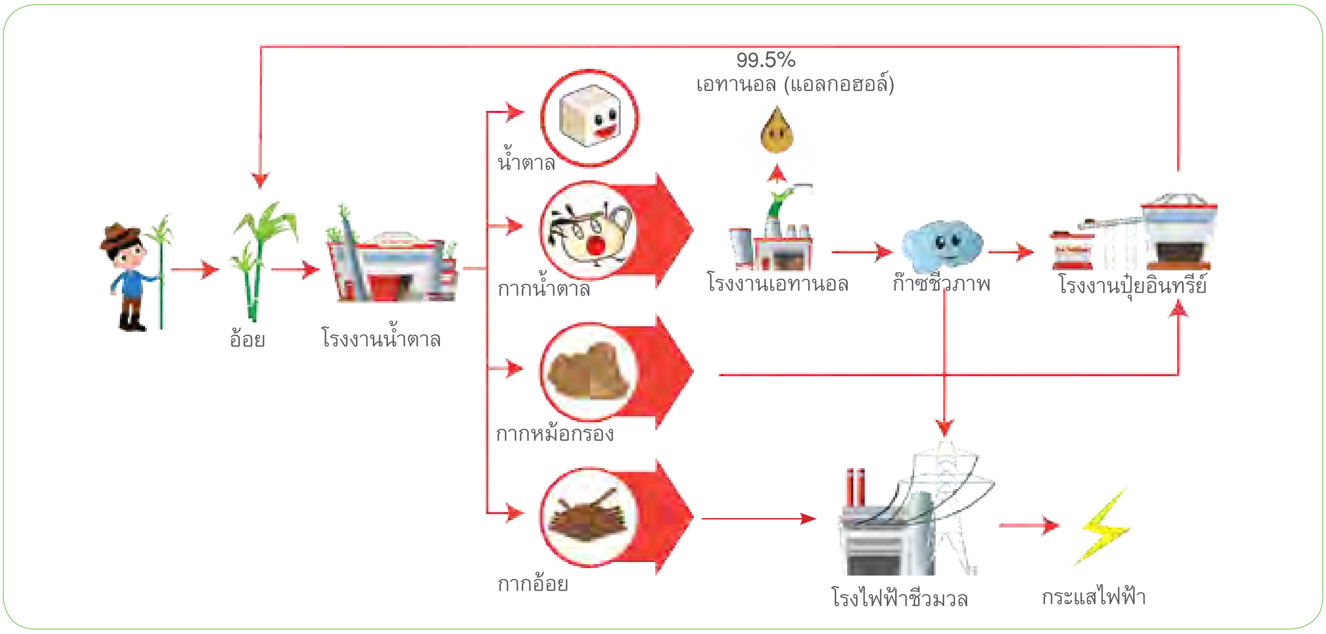
ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค

เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล ผลผลิตพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล รวมถึงการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเห็นได้จากนโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัท ได้แก่ "ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค" ทำให้โรงงานน้ำตาลทั้ง 5 โรงงานภายในกลุ่ม จัดได้ว่าเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลลำดับต้นของกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทั้งประเทศที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงและผลิตน้ำตาลได้อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งด้วยเป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล และการเห็นศักยภาพของธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจน้ำตาล เช่น ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องมาโดยตลอด

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการจัดการ นอกจากนี้บริษัทเข้าใจว่าความเสี่ยงหลักของบริษัท คือ ปริมาณอ้อย โรงงานน้ำตาลและธุรกิจต่อยอด ไม่สามารถอยู่รอดได้ถ้าขาดอ้อยเข้าหีบ บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตอ้อย เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่สามารถอยู่รอด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกรชาวไร่

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559-2560 ได้มีมติให้ควบบริษัท (Amalgamation) ระหว่าง (1) บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ (2) บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด ("BBH") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และจัดตั้งบริษัทใหม่ในชื่อ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด ("BBGI") เพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ซึ่งต่อมา ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2560 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกและทุนเรียกชำระจำนวน 2,532 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ



แผนภาพที่ 1 : ความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการการผลิตน้ำตาลในปัจจุบัน และโครงการที่ให้มูลค่าเพิ่มของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2561 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน ในชื่อ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และมีแผนที่จะจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้น โครงการที่พัฒนาแล้วเสร็จในปี 2561 มีดังนี้

- โครงการขยายกำลังการผลิตไบโอดีเซลจาก 930,000 ลิตรต่อวัน เป็น 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 330 ล้านลิตรต่อปี
- โครงการขยายกำลังการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลที่โรงงานน้ำพอง โดยเพิ่มกำลังการผลิตจาก 45.00 ล้านลิตรต่อปี เป็น 49.50 ล้านลิตรต่อปี
- โครงการขยายกำลังการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลที่โรงงานบ่อพลอย โดยเพิ่มกำลังการผลิตจาก 200,000 ลิตรต่อวัน เป็น 300,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 99.00 ล้านลิตรต่อปี

ในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติให้ชะลอการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก รวมถึงการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออกไปก่อน เนื่องจากสถานการณ์ทางด้านตลาดยังไม่เอื้ออำนวยในขณะนี้

ปัจจุบันโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรีนบริสุทธิ์กำลังการผลิต 100 ตัน กลีเซอรีนดิบต่อวัน และโครงการขยายกำลังการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลเพิ่มอีก 200,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่า 66 ล้านลิตรต่อปี โดยคาดว่าจะต้องใช้เงินลงทุนรวมกว่า 1,400 ล้านบาท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่ม เคเอสแอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใหญ่เป็นอันดับ 3 ของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 5 โรงงาน โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขา อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และ สาขา อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย
2. ภาคตะวันตก จังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
3. ภาคตะวันออกมี 1 โรงงาน คือ บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด จังหวัดชลบุรี

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 5 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar) น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และน้ำเชื่อม (Liquid Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวเนื่องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากน้ำตาล (Molasses) กากอ้อย (Bagasses) และกากหม้อกรอง (Filter Cake) โดยบริษัทได้ขยายการลงทุนต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำตาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (ดังแสดงในแผนภาพที่ 1.1) คือ

1. โรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งใช้ผสมกับน้ำมัน เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ใช้วัตถุดิบคือ กากน้ำตาล และน้ำอ้อย (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน))
2. โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตเอทานอล มาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับโรงไฟฟ้า (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน))
3. โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหม้อกรอง) และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ และการผลิตเอทานอล
4. โรงไฟฟ้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) และก๊าซชีวภาพที่ได้จากโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลังไอน้ำขายให้กับโรงงานในเครือและการไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน	ประเภทของธุรกิจ
ธุรกิจน้ำตาล			
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600.00	90.21%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	1,000.00	95.78%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	500.00	98.61%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	684.76	98.49%	เพาะปลูกอ้อย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ประเทศลาว
Koh Kong Plantation Co., Ltd.*	936.98	80.00%	เพาะปลูกอ้อยที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	1,167.66	80.00%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย ประเทศกัมพูชา
ธุรกิจสนับสนุน			
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)** และบริษัทย่อย 5 แห่ง	191.66	23.82%	รับฝากและขนถ่ายสินค้า ให้เช่าคลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์ ผลิตและจำหน่ายแป้งข้าวสาลี น้ำมันปาล์ม และบรรจุภัณฑ์จากพลาสติก
บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	20.00	79.55%	บริษัทรับอนุญาตส่งออกน้ำตาล โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300.00	100.00%	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	480.00	100.00%	จัดหาวัตถุดิบสำหรับการเพาะปลูกอ้อย
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	0.25	100.00%	ให้บริการขนส่ง และขนถ่ายสินค้า
Wynn In Trading Co., Ltd.	487.50	100.00%	ธุรกิจซื้อมาขายไปและบริการให้คำปรึกษา
ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ			
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)*** และบริษัทย่อย 3 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง	2,532.00	40.00%	บริษัทโฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอลและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800.00	100.00%	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
ธุรกิจอื่นๆ			
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	840.00	91.02%	พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุ

สัดส่วนการลงทุนหมายรวมถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน

* ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

** บริษัทร่วม : บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (2) บริษัท ที เอส จี เทรดดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัททีี เอส จี แอสเซ็ท จำกัด) (3) บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด (4) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด (5) บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

*** บริษัทร่วม : บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 3 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (2) บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (3) บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (4) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด) (บริษัทร่วม) ซึ่งรวมบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม ณ 31 ตุลาคม 2562 ดังนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
(บริษัทจดทะเบียน : KSL)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,205 ล้านบาท

ธุรกิจน้ำตาล

- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
  600 ล้านบาท (90.21%)
- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
  1,000 ล้านบาท (95.78%)
- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
  500 ล้านบาท (98.61%)
- บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด, ลาว
  684.76 ล้านบาท (98.49%)
- Koh Kong Plantation Co., Ltd.&
  Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
  2,104.64 ล้านบาท (80.00%)

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ

- บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  2,532 ล้านบาท (40.00%)
- บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
  800 ล้านบาท (100.00%)

ธุรกิจสนับสนุน

- บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)
  191.66 ล้านบาท (23.82%)
- บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด
  20 ล้านบาท (79.55%)
- บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
  300 ล้านบาท (100.00%)
- บริษัท เคเอสแอล แมทีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
  480 ล้านบาท (100.00%)
- บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
  0.25 ล้านบาท (100.00%)
- Wynn In Trading Co., Ltd.
  487.50 ล้านบาท (100.00%)

ธุรกิจอื่นๆ

- บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทด จำกัด
  840 ล้านบาท (91.02%)

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสามารถจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจน้ำตาล

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่นๆ สาขาที่ 1 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 40,000 ตันอ้อย/วัน และสาขาที่ 2 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย สามารถหีบอ้อยได้ที่ 36,000 ตันอ้อย/วัน โดยทั้งสองโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำเชื่อม

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 20,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี (เดิมเมื่อเริ่มต้นกิจการโรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี) สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 32,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,500 ตันอ้อย/วัน ซึ่งกำลังการหีบอ้อยลดลง เนื่องมาจาก บริษัทมีการส่งเครื่องจักรส่วนหนึ่งไปที่ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลไฮโพล

บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยประมาณ 10,000 เฮกเตอร์ (62,500 ไร่) จากรัฐบาลลาวโดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่สะหวันนะเขต สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

Koh Kong Plantation Co., Ltd and Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 มีสัมปทานพื้นที่ รวมประมาณ 18,097 เฮกเตอร์ (112,856 ไร่) จากรัฐบาลกัมพูชาโดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่เกาะกง สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 6,000 ตันอ้อยต่อวัน ผลผลิตจะเป็นน้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อตุลาคม 2560 ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทแห่งใหม่นี้ ดำเนินธุรกิจในลักษณะโฮลดิ้งคอมปานี ที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ดังนี้

- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก กากน้ำตาล กำลังการผลิตเอทานอล 450,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 85%
- บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง ธุรกิจแป้งมันและพลังงาน กำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 21.28%
- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 70%

ทำให้บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยมีกำลังการผลิตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมกัน 2,000,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอลรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน และกำลังการผลิตไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน ซึ่งบริษัทนี้จะเป็นบริษัทหลัก (flagship company) ในการขยายธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพต่อไปในอนาคต

บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2546 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาล และโรงงานอื่นๆ ในกลุ่ม และมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่ม สามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขา โดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จ. กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย (โครงการเลย) ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 190 MW

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และบริษัทย่อย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการท่าเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า โดยท่าเรือและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL โรงงานน้ำตาลอื่นที่ถือหุ้นโดยพันธมิตรทางการค้าอื่นๆ และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัทไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของบริษัทย่อยอีก 5 บริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก ๆ คือ ธุรกิจซื้อ ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจผลิตแป้งสาลี ธุรกิจผลิตถุงกระสอบพลาสติก โรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม และธุรกิจท่าเรือคอนเทนเนอร์ (รายละเอียดดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL))

บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับลูกค้าภายในประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้มีการเพาะปลูกอ้อยในที่ดินของบริษัทเอง

บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดหาและจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และรวมถึงการให้บริการทางการค้าต่างๆ

บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งในปี พ.ศ. 2559 โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำตาลและสินค้าอื่นๆ ปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

Wynn In Trading Co., Ltd.

บริษัทดำเนินธุรกิจซื้อมาขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทเข้าไปถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

ธุรกิจอื่นๆ

บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

บริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตรและบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ "ริเวอร์แควปาร์คแอนด์รีสอร์ท" โดยให้บริการบ้านพักและใช้เป็นที่จัดอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่มและลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน ย่านใจกลางเขตธุรกิจในกรุงเทพมหานครโดยเป็นเจ้าของอาคารลิเบอร์ตี้สแควร์ สีลม ซึ่งเป็นอาคารสูง 22 ชั้น และชั้นใต้ดิน 6 ชั้น มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 19,151 ตารางเมตร ทั้งยังมีการลงทุนในที่ดินอื่นเพื่อการให้เช่าและจำหน่ายในอนาคต

สมาชิกองค์กร

บริษัทฯเป็นสมาชิกของสมาคมจำนวนหนึ่งและมีผู้แทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯโดยตรงบางแห่งดังต่อไปนี้ คือ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - กลุ่มอาหาร/น้ำตาล , สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย และ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด

สำหรับนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในกลุ่มนั้น จะจัดบริษัทที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายกันอยู่ภายใต้บริหารงานคณะผู้บริหารเดียวกัน เช่น บริษัทในธุรกิจน้ำตาลทั้ง 4 บริษัทจะอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกัน ส่วนบริษัทในธุรกิจสนับสนุน ได้แก่ ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ และธุรกิจอื่นๆ บริษัทจะจัดส่งบุคลากรของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อร่วมในการกำหนดนโยบายและในบางบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งบุคลากรของบริษัทเองเข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินนโยบายบริหารสอดคล้องกับบริษัทใหญ่

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

	ชื่อบริษัท	% การถือหุ้นของบริษัท ปี 2562	ปี 2562 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2561 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2560 รายได้ (ล้านบาท)	%
1.	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทแม่	11,224	43%	9,819	38%	8,416	33%
2.	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21%	2,395	9%	2,888	11%	3,006	12%
3.	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78%	3,298	13%	4,274	17%	3,631	14%
4.	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61%	571	2%	562	2%	664	3%
5.	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.55%	19	0%	17	0%	13	0%
6.	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)*	40.00%	0	0%	0	0%	2,148	8%
7.	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00%	3,588	14%	3,643	14%	2,386	9%
8.	บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00%	360	1%	382	1%	362	1%
9.	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	91.02%	190	1%	193	1%	188	1%
10.	บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00%	3,822	15%	3,420	13%	3,806	15%
11.	Koh Kong Plantation Co., Ltd. **	80.00%	12	0%	45	0%	77	0%
12.	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	80.00%	45	0%	366	1%	264	1%
13.	บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	98.49%	309	1%	199	1%	418	2%
14.	Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00%	0	0%	0	0%	0	0%
15.	บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00%	0	0%	0	0%	0	0%
	รวม		**25,833**	**100%**	**25,808**	**100%**	**25,379**	**100%**
	หักรายการระหว่างกัน		**-7,978**		**-7,996**		**-9,756**	
	รวมรายได้		**17,855**		**17,812**		**15,623**	

* ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม ปี 2560 บริษัทได้ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัทร่วม คือ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

** ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลัก : น้ำตาล

น้ำตาล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นกลุ่มบริษัทน้ำตาลในประเทศไทยที่ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม "มาตรฐาน SQF 2000", "มาตรฐาน ISO 9001 Version 2000" รวมทั้ง "มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม" หรือ HACCP น้ำตาลทรายที่กลุ่มบริษัทผลิตสามารถจำแนกได้ตามประเภทและเกรดของความบริสุทธิ์ของน้ำตาลเป็น 5 ชนิด ได้แก่

น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA สีจะมีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ การขนถ่ายจะขนถ่ายในลักษณะเป็น BULK ไม่ได้ใส่ในกระสอบ น้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ผู้ซื้อจะต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 - 1,500 ICUMSA สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งนิยมบรรจุเป็นกระสอบ ราคาจะถูกกว่าน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีประมาณ 46 - 200 ICUMSA มีค่าโพลาไรเซชั่นไม่น้อยกว่า 99.50 ดีกรี น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นน้ำตาลทรายที่ประชาชนนิยมบริโภค รวมถึงใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีไม่เกิน 45 ICUMSA มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นน้ำตาลที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมยา เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

น้ำเชื่อม (Liquid Sugar) - เป็นน้ำตาลที่ได้จากการแปรสภาพของผลึกน้ำตาล เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีค่าสีไม่เกิน 35 ICUMSA และมีความเข้มข้นประมาณ 66.5-67.50% มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นผลิตภัณฑ์ที่นิยมนำมาใช้ในอุตสาหกรรมเพื่อความสะดวกในกระบวนการผลิต เช่น เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

ภายหลังจากที่มีการผ่านกระบวนการผลิตน้ำตาลแล้ว ของเหลวที่เหลือที่ไม่สามารถทำให้เป็นเม็ดน้ำตาลได้ หรือต่ำกว่าจุดคุ้มทุนที่จะไปทำเป็นน้ำตาลเรียกว่ากากน้ำตาล กากน้ำตาลจัดเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทรายที่ยังมีมูลค่าโดยทั่วไปจะมีส่วนประกอบของสารต่างๆ คือ น้ำ 20% น้ำตาลซูโครส 30% น้ำตาลอินเวอร์ท 32% อินทรีย์สารซึ่งไม่ใช่น้ำตาล 12% และ เถ้า 6% และในปริมาณอ้อย 1 ตัน โรงงานน้ำตาลจะได้ผลผลิตกากน้ำตาลประมาณ 45 - 50 กิโลกรัม ดังนั้นผลผลิตกากน้ำตาลในแต่ละปีจะมีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลในแต่ละปี กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมชีวะเคมี (Biochemistry Industry) ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์และโรงต้มกลั่นสุรา อุตสาหกรรมผลิตยีสต์ อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ (โดยผสมกับมันสำปะหลังและชานอ้อย) อุตสาหกรรมผลิตน้ำส้มสายชู อุตสาหกรรมผลิตซีอิ๊วและซอสปรุงรสต่างๆ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำของการผลิตน้ำตาล

สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จะมีกากอ้อยและกากหม้อกรอง กากอ้อย เป็นส่วนของอ้อยที่ได้จากกระบวนการหีบอ้อยจากชุดลูกหีบชุดสุดท้าย โดยปัจจุบันบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนกากหม้อกรอง เป็นกากที่ได้จากกระบวนการกรองตะกอนในระบบสูญญากาศ กากหม้อกรองที่ได้สามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเพื่อการเกษตรทั่วไป ในอดีตบริษัทให้กากหม้อกรองดังกล่าวแก่ชาวไร่อ้อยที่นำอ้อยมาส่งโรงงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการปลูกอ้อยในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจุบันภายหลังจากที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินกิจการผลิตแอลกอฮอล์และสารเคมีต่อเนื่อง น้ำเสียที่ได้จากโรงงานจะสามารถนำไปผสมกับกากหม้อกรอง ผ่านกระบวนการย่อยสลาย (BIO-DECOMPOSE) ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพเหมาะสมแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ซึ่งจะทำให้เกิดการทำธุรกิจที่ครบวงจร

น้ำตาล : การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมการตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

ภาพรวมของตลาดน้ำตาลโลกนั้น ผลผลิตน้ำตาลโลก ฤดูการผลิต 2561/2562 มีประมาณ 184.43 ล้านตัน (มูลค่าน้ำตาลทรายดิบ) ลดลง 9.80 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 5.04 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2560/2561 ในขณะเดียวกันความต้องการบริโภคโลกรวมเท่ากับ 184.74 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้น 1.90 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.03 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2560/2561 โดยปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายปีลดลงเล็กน้อยจากระดับ 77.83 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2560/2561 เป็น 76.78 ล้านตัน ทั้งนี้ ในฤดูการผลิต 2561/2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 41 ของปริมาณความต้องการบริโภค หรือเพียงพอสำหรับการบริโภคประมาณ 4.9 เดือน โดยผลผลิตทั่วโลกยังถูกคาดการณ์ว่าจะผลิตขาดดุลความต้องการในปี 2562 แต่เนื่องจากบางประเทศยังมีสต๊อกน้ำตาลอยู่จำนวนมาก จึงส่งผลให้ปี 2562 ราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลงตลอดทั้งปี ในส่วนปัจจุบันอยู่ในช่วงราคาระดับ 10-14 เซนต์ต่อปอนด์ จากเดิมอยู่ช่วงราคาระดับ 11-16 เซนต์ต่อปอนด์ในปี 2561

แผนภาพที่ 1: ดุลน้ำตาลโลก (1,000 ตัน, centrifugal sugar, raw value, OCT/SEP)
หมายเหตุ ปี 2562/2563 เป็นตัวเลขประมาณการ
แหล่งที่มา : F.O. Licht, ณ วันที่ 3 ตุลาคม 2562

แผนภาพที่ 2: แสดงราคาน้ำตาลตลาดโลก (NYBOT#11) ย้อนหลัง 10 ปี

ในช่วงกลางปี 2561 ซึ่งเป็นที่คาดการณ์ว่าผลผลิตอ้อยในปี 2561/2562 จะน้อยลง โดยมาจากประเทศไทยและประเทศอินเดียที่คาดว่าผลผลิตจะน้อยลงเนื่องจากสภาพอากาศแห้งแล้ง แต่สต๊อกทั่วโลกยังมากอยู่ดี ซึ่งได้ส่งผลกระทบให้ราคาปรับตัวลงอย่างรวดเร็วจากระดับราคาที่ 14 - 15 เซนต์ต่อปอนด์ ช่วงต้นปี ลงมาที่ระดับ 10 - 13 เซนต์ต่อปอนด์ ในช่วงปลายปี โดยจากการประมาณการของ F.O.Licht ณ วันที่ 3 ตุลาคม 2562 คาดว่า ผลผลิตในปี 2562/2563 จะลดลงประมาณร้อยละ 1.04 จากปริมาณ 184.97 ล้านตัน เป็น 183.13 ล้านตัน ส่วนการบริโภคคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 หรือเพิ่มขึ้นจาก 184.74 ล้านตัน เป็น 186.89 ล้านตัน ซึ่งจะทำให้ปริมาณผลิตน้ำตาลโลกขาดดุลเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายงวดของโลก ปี 2562/2563 คาดว่าจะลดลงจาก 76.78 ล้านตัน เป็น 72.56 ล้านตัน หรือมีสัดส่วนสต็อกน้ำตาลต่อปริมาณการบริโภคอยู่ที่ระดับ ร้อยละ 39 ของการบริโภค ซึ่งระดับปกติคือร้อยละ 45 ของการบริโภค

จะเห็นได้ว่า ราคาน้ำตาลในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมามีความผันผวนค่อนข้างมาก เนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่ไม่แน่นอน การเกิดอุทกภัย ภัยแล้ง หรืออากาศหนาวจัด ล้วนส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำตาลในตลาดและราคาน้ำตาล นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงปริมาณสต็อกน้ำตาลโลกว่าอยู่ที่ระดับเหมาะสมหรือไม่ ปริมาณการผลิตและการใช้เอทานอล ปริมาณการเข้าเก็งกำไรของกองทุน และนโยบายภาครัฐในประเทศของผู้ผลิตและผู้บริโภคที่สำคัญ ที่จะส่งผลต่อราคาน้ำตาลตลาดโลกเช่นกัน

สำหรับช่องทางการจำหน่ายในการส่งออกของโรงงานน้ำตาลไทย สามารถแบ่งเป็นดังนี้

1. การขายผ่านเทรดเดอร์ (Traders)เช่นบริษัทเทรดเดอร์ต่างชาติอาทิ เช่น Wilmar, Cofco, Alvean, Sucden เป็นต้น เทรดเดอร์จะเสนอขายน้ำตาลไทยไปให้ผู้ซื้อที่ประเทศปลายทางในต่างประเทศต่อไป ในการขายให้กับเทรดเดอร์ถือเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนของคู่สัญญาในเรื่องของการเก็บเงินไม่ได้ และลดความยุ่งยากในการจัดการเรื่องการส่งออก โดยเงื่อนไขการขายส่งออกจะเป็น Free on Board ณ ท่าเรือกรุงเทพหรือท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยจะรับผิดชอบการขนส่ง ถึงท่าเรือที่ส่งออกในประเทศไทยเท่านั้น
2. การส่งออกผ่านชายแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว และ ประเทศกัมพูชา โดยทยอยขายเป็นจำนวนน้อยให้กับผู้ค้าน้ำตาลชายแดน เพื่อการส่งมอบไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีชายแดนติดกัน
3. การขายให้กับผู้ผลิตเพื่อการส่งออกในประเทศที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เนื่องจากราคาน้ำตาลภายในประเทศสูงกว่าราคาน้ำตาลต่างประเทศ ทำให้ผู้ผลิตที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของตน เพื่อนำไปส่งออกไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดโลกได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอาหาร และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทางภาครัฐจึงเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตเพื่อการส่งออกสามารถขออนุญาตซื้อน้ำตาลได้ที่ราคาน้ำตาลตลาดโลก โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ทางภาครัฐกำหนด

ภาพรวมการตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

ตั้งแต่ปี 2561 ประเทศไทยได้มีการปรับเปลี่ยนระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งทำให้ไม่มีระบบโควตาและไม่มีการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ ส่งผลให้ตลาดในประเทศเสรีและราคาน้ำตาลในประเทศจะลอยตัวแปรผันตามราคาน้ำตาลตลาดโลก บวกด้วยพรีเมี่ยมของน้ำตาลที่จำหน่ายภายในประเทศ ส่งผลให้ในภาพรวมการขายน้ำตาลในประเทศและขายส่งออกจึงเป็นไปตามกลไกของตลาดและขึ้นอยู่กับความสามารถในการผลิตของผู้ขายแต่ละรายซึ่งแตกต่างกันไป ทั้งนี้สัดส่วนการขายน้ำตาลของกลุ่มบริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ตารางที่3 อย่างไรก็ดี สาระสำคัญของพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลไทยในเรื่องการแบ่งปันผลประโยชน์กับชาวไร่ยังคงเดิม

สภาวะการแข่งขัน และคู่แข่งขัน

ในปี 2562 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 54 โรง (ไม่รวมโรงงานที่ไม่ดำเนินงาน และใบอนุญาตใหม่ที่ยังไม่ได้ก่อสร้างโรงงาน) มีการหีบอ้อยรวมประมาณ 130.97 ล้านตันอ้อย/ปี ผลิตน้ำตาลประมาณ 14.58 ล้านตัน น้ำตาลตัวเลขประมาณการ ณ ปิดหีบ ในส่วนของการละลายนอกฤดู ทางราชการไม่ได้ประกาศตัวเลข แต่โดยปกติปริมาณต้องลดลง เพราะมีการสูญเสียจากการแปรสภาพน้ำตาลทรายดิบเป็นขาว (ขึ้นอยู่กับปริมาณ และคุณภาพอ้อยเข้าหีบแต่ละปี) โดยมีระยะเวลาการหีบอ้อยในแต่ละปีประมาณ 4 - 5 เดือนเท่านั้น (นับจากวันแรกที่มีโรงงานเปิดหีบและจบที่โรงงานสุดท้ายปิดหีบ) ฤดูการหีบอ้อยจะเริ่มประมาณเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปีจนถึงประมาณต้นเดือนเมษายน จำนวนของโรงงานน้ำตาลปัจจุบันถูกควบคุมจากทางภาครัฐโดยผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมก่อน ถึงจะขยายกำลังการผลิตหรือย้ายฐานการผลิตหรือสร้างโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ได้

ในปี 2562 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 54 โรง สามารถแบ่งเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทยได้เป็น 6 กลุ่มใหญ่ ที่เหลือเป็นผู้ผลิตรายย่อย โดยกลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น ถือได้ว่าเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเป็นอันดับ 4 มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 8 ซึ่งปัจจุบันมีโรงงานทั้งหมด 5 โรง ตั้งอยู่ใน 3 ภูมิภาค คือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (2 โรง) ภาคตะวันตก (2 โรง) และภาคตะวันออก (1 โรง) โดยตารางที่ 3 แสดงยอดขายของน้ำตาล และสัดส่วนส่งออกต่อการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

ยอดขายและราคาขาย	2562 ปริมาณ (ตัน)	2562 ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	2562 จำนวนเงิน (ล้านบาท)	2561 ปริมาณ (ตัน)	2561 ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	2561 จำนวนเงิน (ล้านบาท)	2560 ปริมาณ (ตัน)	2560 ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	2560 จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ยอดรวมการขายน้ำตาล	1,255,593	10,902	13,688	1,091,228	12,526	13,668	687,046	17,362	11,928
ขายในประเทศ	231,537	16,406	3,799	199,876	17,553	3,508	199,091	19,526	3,887
ขายต่างประเทศ	1,024,056	9,657	9,889	891,352	11,398	10,160	487,955	16,479	8,041
% ปริมาณการขายในประเทศ / ปริมาณการขายรวม	18%			18%			29%		

ตารางที่ 3: ยอดขายน้ำตาล และสัดส่วนการส่งออกต่อการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

น้ำตาล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนโรงงานจัดเป็นหัวใจสำคัญอันดับต้นๆ ของโรงงานน้ำตาล เนื่องจากสภาวะในปัจจุบันที่อุตสาหกรรมน้ำตาลมีกำลังการผลิตรวมมากกว่าปริมาณอ้อยที่มีในประเทศทำให้ทุกโรงงานน้ำตาลต้องหาอ้อยมาป้อนโรงงานให้ได้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยลง ปัจจุบันวิธีหลักที่กลุ่มโรงงานน้ำตาลใช้เพื่อการจัดหาวัตถุดิบคือระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวไร่ หรือเป็นที่รู้จักกันในอุตสาหกรรมในระบบ “ เกี๊ยว ” ระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินของโรงงานจะเป็นการทำสัญญาซื้ออ้อยล่วงหน้าจากเกษตรกร โดยที่เกษตรกรจะสามารถขอเงินกู้จากโรงงานน้ำตาลเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนปลูกอ้อย เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานและโรงงานจะหักค่าอ้อยดังกล่าวจากเงินกู้ที่ได้ให้แก่เกษตรกรแต่ละรายไป

กลยุทธ์ที่ผ่านมาที่บริษัทใช้ในการจัดหาวัตถุดิบคือการทำให้ชาวไร่อ้อยที่ส่งอ้อยให้กับโรงงานได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวซึ่งจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีแรงจูงใจที่จะปลูกอ้อยเพื่อป้อนโรงงานต่อไปและเป็นการเติบโตไปพร้อมกับโรงงาน นโยบายหลักของบริษัทที่ใช้โดยเฉพาะที่ภาคอีสานคือ **“ชาวไร่ร่ำรวย โรงงานรุ่งโรจน์ ชุมชนชื่นชอบ”** ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างและส่งเสริมอาชีพระยะยาวให้แก่ชาวไร่อ้อยและเป็นระบบที่ตัดตัวกลางหรือ “หัวหน้าโควตา” ออกไปทำให้บริษัทสามารถรู้ถึงปัญหาของชาวไร่ได้โดยตรงและสามารถให้การช่วยเหลือชาวไร่ได้ อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนทางด้านเครื่องมือ วิชาการและปัจจัยการผลิตเช่นให้เงินกู้เพื่อซื้อรถขนอ้อยแก่ชาวไร่รายย่อยการให้กากหม้อกรองแก่ชาวไร่เพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยสำหรับการปลูกอ้อยโดยไม่คิดมูลค่า การส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านเกษตรมาให้ความรู้ในเรื่องการปลูกอ้อย การป้องกันและการกำจัดศัตรูพืช การกระทำดังกล่าวจัดเป็นกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่และก่อให้เกิดการเติบโตไปพร้อมๆ กันอย่างเป็นระบบ

นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตน้ำตาลทรายขาวและขาวบริสุทธิ์ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถหาตลาดได้ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้า ที่มีราคาขายสูงและให้ผลตอบแทนกำไรมากกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตโดยการที่บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดี สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนต่อหน่วยลดลง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขายตรงให้กับภาคอุตสาหกรรมโดยบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและการส่งมอบที่ตรงเวลา โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและขนมหวานเป็นหลัก

นอกเหนือจากกลยุทธ์การมุ่งเน้นการขายให้กับภาคอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทเองยังให้ความสำคัญกับการขายน้ำตาลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก (re-exporter) เนื่องจากการขายน้ำตาลให้กลุ่มผู้ผลิตดังกล่าวบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่าการขายส่งออกทั่วๆไปเนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งที่ถูกกว่า

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเกิดจากน้ำเสียที่ใช้ในกระบวนการผลิต และฝุ่นขี้เถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงและหามาตรการป้องกันต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

น้ำตาล : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ผลิตภัณฑ์หลัก : ไฟฟ้าและไอน้ำ

ไฟฟ้าและไอน้ำ : ลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด โดยจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาล และโรงงานอื่นๆ ในกลุ่ม รวมถึงสามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ เมื่อมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่ม ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขา โดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 30 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 20 เมกะวัตต์ สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย อ.บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 30 เมกะวัตต์ และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 70 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2.12 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ บริษัทย่อย 1 แห่ง ซึ่งเป็นโรงงานน้ำตาลและมีโรงงานไฟฟ้า ได้ทำสัญญาขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมจำนวน 3.81 เมกะวัตต์

ไฟฟ้าและไอน้ำ : การตลาดและสภาวการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นการจ่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นจึงมีผู้รับซื้อที่แน่นอน จึงไม่มีการแข่งขันกันทางการตลาด ส่วนไฟฟ้าอีกส่วนหนึ่งและไอน้ำ ทางบริษัทได้ขายให้แก่บริษัทในเครือ เพื่อใช้สำหรับผลิตเอทานอลและน้ำตาล โดย 100% จะเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ

	2562	2561	2560
ยอดขาย (เมกะวัตต์ - ชั่วโมง)	372,481	346,894	268,893
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/เมกะวัตต์ - ชั่วโมง)	2,952	2,940	2,795

ตารางที่ 4 : ยอดขายและราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้า ใน 3 ปีย้อนหลัง

ไฟฟ้าและไอน้ำ : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบถือได้ว่าเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานไฟฟ้าของบริษัทที่ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากอ้อย โดยในแต่ละปี ปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทจะไม่แน่นอน ดังนั้นในปีที่มีอ้อยเข้าหีบในปริมาณน้อย ก็จะส่งผลกระทบต่อปริมาณเชื้อเพลิงที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมโดยการจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากภายนอกมารองรับ เช่น จัดซื้อกากอ้อยจากโรงงานน้ำตาลข้างเคียง เป็นต้น

นโยบายการผลิต

1. *การมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต*

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โดยต้นทุนของการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนเชื้อเพลิง และค่าเสื่อมราคา ดังนั้นการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้ การผลิตให้มี Economy Scale ก็จะเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วยลงมา

2. *การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต*

ในการที่บริษัทมีเชื้อเพลิง คือ กากอ้อยเป็นของตนเอง ดังนั้นการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อเกิดประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงให้ดีที่สุด เช่น การควบคุมความชื้นของกากอ้อย ผ่านระบบ Bagasse Dryer หรือการสร้างหลังคาขึ้นปกคลุมเพื่อบังฝน เป็นต้น

นโยบายการตลาด

เนื่องจากการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยมีสูตรการคำนวณราคาที่ตายตัว ตามราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นบริษัทจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงเวลาที่การไฟฟ้ามีความต้องการสูง ก็จะทำให้บริษัทได้รับราคาขายต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่วนราคาขายที่บริษัทขายให้บริษัทในเครือ บริษัทจะกำหนดราคาให้เท่ากับราคาขายที่บริษัทขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับโรงงานที่ขอนแก่นได้รับการขึ้นทะเบียนกับ CDM Executive Board เพื่อรับการสนับสนุนให้เป็นโครงการ CDM (Clean Development Mechanism ตามอนุสัญญาเกียวโตโปรโตคอล) ซึ่งลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ไฟฟ้า และไอน้ำ : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ – อ้อย

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตน้ำตาลทรายซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในโครงการต่อยอดอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้นผลประกอบการบริษัทจะพึ่งพิงต่อปริมาณอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นทางเป็นสำคัญ

ความผันผวนของปริมาณอ้อยเกิดจาก 2 สาเหตุหลัก คือ (1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจเกิดจากเกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่อื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า รวมถึงเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ (2) ผลผลิตอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป อันเกิดจากสภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น ภัยแล้ง และน้ำท่วม อันเนื่องมาจากสภาวะโลกร้อน เป็นต้น

ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงได้ให้การส่งเสริมและช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเงินกู้ในการลงทุนเพาะปลูก การสนับสนุนในส่วนของวัตถุดิบในการเพาะปลูก การทำระบบชลประทาน การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิต การลดบทบาทของพ่อค้าคนกลางซื้อขายอ้อย ซึ่งความช่วยเหลือทั้งหมดส่งผลให้ชาวไร่มีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่น ๆ โดยราคาน้ำตาลตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า การเก็งกำไรจากนักเก็งกำไร สภาพภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยกับการเพาะปลูกในแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้าของอุตสาหกรรมน้ำตาลและภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งในปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยและกากน้ำตาลสามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่า “เอทานอล” สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ ด้วยปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกค่อนข้างผันผวน

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยมีภาระผูกพันในการจำหน่ายน้ำตาลให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศก่อน ส่วนน้ำตาลที่เหลือนั้นโรงงานจึงจะสามารถนำไปขายส่งออกได้ โดยแต่ละปีสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายจะประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคภายในประเทศ และจะจัดสรรปริมาณดังกล่าวให้แก่โรงงานน้ำตาลแต่ละแห่งตามสัดส่วนของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ส่งผลให้สัดส่วนของน้ำตาลภายในประเทศ และน้ำตาลส่งออกของแต่ละโรงงานค่อนข้างใกล้เคียงกัน ซึ่งจะอยู่ระหว่าง 20:80 ถึง 30:70 ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วทั้งประเทศ ปี 2562 ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยราคาปรับระดับลงมาที่ 12 - 13 เซนต์ต่อปอนด์ ซึ่งการที่ราคาน้ำตาลผันผวนเช่นนี้เกิดจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณผลผลิตอ้อยทั่วโลกประกอบกับการบริโภคน้ำตาลยังคงมีแนวโน้มที่ต่ำกว่าปริมาณการผลิตน้ำตาล ซึ่งภาวะอุปทานส่วนเกินดังกล่าวส่งผลให้ราคาน้ำตาลอยู่ในระดับต่ำ แม้ว่าปริมาณผลผลิตน้ำตาลในฤดูการผลิต 2561/2562 จะลดลงจากฤดูการผลิตก่อนหน้านี้ก็ตาม ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายให้ได้อย่างน้อยเท่ากับระดับราคาที่ใช้สำหรับกำหนดราคาอ้อยได้ จะส่งผลกระทบค่อนข้างรุนแรงต่อผลการดำเนินงานขอบริษัท ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก บริษัทจึงได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าผ่านสถาบันการเงิน ตลอดจนติดตามสถานการณ์และวิเคราะห์แนวโน้มหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างระมัดระวัง โดยมีการประชุมหารือในการประชุมของผู้บริหารทุกเดือน เพื่อกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินการให้สามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถคงรักษาความสามารถในการทำกำไรและไม่ทำให้อยู่ภายใต้ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำตาลมากเกินไป

อย่างไรก็ตาม เมื่อก่อนผลประกอบการของบริษัทพึ่งพิงเฉพาะธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลเท่านั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกจึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทค่อนข้างมาก แต่ในปัจจุบันบริษัทมีโครงการลงทุนต่อยอด เช่น โครงการโรงงานผลิตเอทานอล โครงการโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์และโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า ดังนั้นผลประกอบการของบริษัทจึงพึ่งพิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลกน้อยลง ผลกระทบของความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลกจึงน้อยลงเช่นกัน

3. ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ซึ่งมีสาระสำคัญของการควบคุมและกำหนดการจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบสัดส่วนปริมาณน้ำตาลขายในประเทศและขายต่างประเทศ การจัดการราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 และการควบคุมการเปิดโรงงานน้ำตาล เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และผลประกอบการของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อยที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ นโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ การนำส่งเงินเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาล รวมถึงนโยบายส่งเสริมการเกษตรพืชไร่ชนิดอื่นที่อาจจูงใจให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยหันไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 บริษัทยังคงดำเนินการตามนโยบายของภาครัฐอย่างเคร่งครัดตามมาตรการต่างๆ ที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้กำหนด ขณะที่พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ที่แก้ไขเพื่อไม่ให้ขัดกับพันธกรณีต่อองค์การการค้าโลก (WTO) ยังอยู่ระหว่างกระบวนการนิติบัญญัติ บริษัทได้ติดตามความเสี่ยงนี้อย่างใกล้ชิดและพร้อมที่จะกำหนดแผนงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องต่อไป

4. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี๊ยว)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาลจะมีการปล่อยเงินกู้ หรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ให้กับชาวไร่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเพาะปลูกอ้อย หรือที่เรียกว่า “การเกี๊ยวอ้อย” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงานภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัด จะเป็นเวลาเดียวกับที่โรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงานและรับเงินค่าอ้อย โดยมีการหักเงินกู้ยืมหรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ออก ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกี๊ยวอ้อยคือ ชาวไร่ไม่สามารถส่งอ้อยหรือจ่ายชำระเงินส่งเสริม (เงินเกี๊ยว) คืนได้ตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ สภาพภูมิอากาศ หรือความแห้งแล้งที่ทำให้ผลผลิตอ้อยลดลง หรือเกิดความเสียหายจากโรคระบาด ส่งผลให้หนี้ที่เกิดจากการเกี๊ยวอ้อยกลายเป็นหนี้เสีย จึงทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการพัฒนาระบบการเกี๊ยวอ้อยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำระบบดาวเทียม (GPS) ในการตรวจสอบและสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อยมาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่อ้อยและยังใช้สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย อีกทั้งบริษัทได้พัฒนาโปรแกรมบนแท็บเล็ต เพื่อการติดตามอ้อยและหนี้สินของเกษตรกรแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพัฒนาระบบฐานข้อมูลชาวไร่ทั้งในด้านความสามารถในการเพาะปลูก ลักษณะการก่อหนี้ ข้อมูลหลักประกัน ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ เพื่อช่วยวิเคราะห์วงเงินในการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้และมูลค่าทรัพย์สินค้ำประกัน

5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกน้ำตาลประมาณร้อยละ 70 - 80 ของยอดขาย รวมถึงการนำเข้าเครื่องจักรอุปกรณ์ และการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge โดยการนำเงินจากการขายผลิตภัณฑ์น้ำตาลที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเดียวกัน

การกำหนดราคาอ้อยผ่านระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ทำให้ต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทซึ่งเป็นต้นทุนส่วนใหญ่กับรายได้ของบริษัทมีอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

6. ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในประเทศลาว และกัมพูชา

โครงการทั้งสองประเทศเป็นโครงการที่ริเริ่มธุรกิจน้ำตาลในต่างประเทศของบริษัท โดยบริษัทได้รับพื้นที่สัมปทานจากภาครัฐในการเพาะปลูกอ้อยและได้รับอนุญาตในการก่อสร้างโรงงานน้ำตาล ซึ่งบริษัทไม่เพียงแต่พิจารณาในเรื่องของผลตอบแทนเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1) ปริมาณอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิต อันสืบเนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน ภัยธรรมชาติ ศัตรูพืชระบาด รวมถึงสภาพดินที่ได้รับสัมปทานมีความเสื่อมโทรม จึงทำให้มีความผันผวนของปริมาณอ้อยเข้าหีบในแต่ละปี และส่งผลให้ผลผลิตต่อพื้นที่มีไม่มากพอที่จะถึงจุดคุ้มทุนการผลิต

2) ปัญหาในการบริหารจัดการ เช่น การขาดเทคโนโลยีในการเพาะปลูกอ้อยในพื้นที่ขนาดใหญ่ การขาดโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ถนน ระบบขนส่ง รวมถึงการขาดแคลนแรงงานในการเพาะปลูกและบุคลากรที่มีความสามารถ เป็นต้น ซึ่งการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าวต้องใช้เวลาในการพัฒนามากกว่าแผนที่วางไว้

3) การควบคุมจากหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนในประเทศกัมพูชา ประสบปัญหาในเรื่องนโยบายพื้นที่สัมปทาน ความไม่ชัดเจนของพื้นที่สัมปทานกับพื้นที่ที่ชาวบ้านทำกิน นโยบายที่เกี่ยวกับภาษีอากร รวมถึงความไม่ชัดเจนเรื่องกฎเกณฑ์ กฎระเบียบทางราชการของประเทศนั้นๆ ที่มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดปัญหาข้อพิพาทกับชุมชน แต่อย่างไรก็ตาม ประเด็นดังกล่าวยังคงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและพร้อมที่จะบริหารจัดการหรือแก้ไขให้ถูกต้อง

ในปี 2562 โครงการในต่างประเทศยังประสบภาวะขาดทุน โดยทางบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมในประเทศกัมพูชา ส่วนการดำเนินการที่ประเทศลาวนั้นบริษัทได้บริหารความเสี่ยงด้วยการ 1) ควบคุมการใช้งบประมาณ 2) มีการให้เงินกู้แก่ชาวไร่คู่ค้า เพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก และ 3) พัฒนาสภาพดินที่เสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงจากการสรรหาและรักษาบุคลากรในองค์กร เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก ตลอดจนจำเป็นต้องมีทั้งปริมาณบุคลากรที่เพียงพอและมีคุณภาพ โดยเฉพาะในระดับผู้บริหารจะต้องมีเพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้กลยุทธ์ของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ บริษัทจึงเล็งเห็นความจำเป็นที่จะต้องยกระดับกระบวนการสรรหา รักษา และพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยมีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านบุคลากรด้วยมาตรการต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นการพัฒนารายบุคคล การพัฒนาพนักงานตามสายอาชีพ การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และการพัฒนาทักษะหัวหน้างานสู่ภาวะผู้นำองค์กร

ในปี 2562 บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยให้ความรู้และพัฒนาทักษะใหม่ที่เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยี เพื่อช่วยพัฒนาการทำงานและเอื้อประโยชน์ต่อการใช้ชีวิตในโลกยุคดิจิตัล การให้ความรู้ทั้งทางด้านวิชาชีพ และด้านการบริหารจัดการ เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความเข้าใจต่อทีมงานที่มีความแตกต่างในเรื่องของกลุ่มอายุ อีกทั้งส่งเสริมให้มีระบบการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร การถ่ายทอดแบ่งปันความรู้ภายในสายงานและภายในองค์กร เพื่อให้เกิดการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการเสนอและรับฟังความคิดซึ่งกันและกัน ควบคู่กับการพิจารณาทบทวน ระบบการบริหารผลงาน ให้มีความสัมพันธ์กับระบบบริหารค่าจ้างและผลประโยชน์ที่จูงใจ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างหลักประกันความมั่งคงในระยะยาวให้แก่พนักงาน อันจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงในการที่องค์กรจะสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพจากภายนอกองค์กร และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้เพียงพอต่อความต้องการของธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,205,121,824 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 2,205,116,309.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,410,243,648 หุ้น เป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
KSL202A	3 ปี	24-ก.พ.-63	1,000
KSL203A	5 ปี	13-มี.ค.-63	2,000
KSL206A	3 ปี	20-มิ.ย.-63	500
KSL215A	3 ปี	3-พ.ค.-64	1,350
KSL228A	3 ปี	19-ส.ค.-65	3,000
KSL27DA	10 ปี	7-ธ.ค.-70	2,000
KSL285A	10 ปี	3-พ.ค.-71	650
รวมหุ้นกู้ระยะยาว			10,500

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,468,141,128	33.29
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	137,248,494	3.11
3.	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	115,355,499	2.62
4.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	108,818,031	2.47
5.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	99,799,954	2.26
6.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	99,683,643	2.26
7.	นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร์	98,652,448	2.24
8.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	96,475,726	2.19
9.	นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์	92,647,024	2.10
10.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	90,698,136	2.06
	รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	2,407,520,083	54.59
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	2,002,712,536	45.41
	รวมทั้งสิ้น	**4,410,232,619**	**100.00**

หมายเหตุ

บริษัท เคเอสแอลชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มครอบครัวชินธรรมมิตร์ ถือหุ้นร้อยละ 33 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการถือหุ้นที่ปรากฏนี้ มิได้แสดงว่าผู้ถือหุ้นในกลุ่มตระกูลชินธรรมมิตร์จะมีการออกเสียงในเรื่องใดๆ ไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัท เคเอสแอลชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 100 ล้านหุ้น คิดเป็น 1,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	นางนารีรัตน์	ชินธรรมมิตร์	12,105,268	12.11
2.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	7,847,944	7.85
3.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	7,764,650	7.76
4.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	6,971,788	6.97
5.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	5,370,580	5.37
6.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	5,169,890	5.17
7.	นายศรัณย์	ชินธรรมมิตร์	4,246,828	4.25
8.	นายกมนดนัย	ชินธรรมมิตร์	2,906,000	2.91
9.	นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร์	2,906,000	2.91
10.	นางเยาวนุช	เดชวิทักษ์	2,900,000	2.90
	นางสาวเยาวลักษณ์	ชุติมาวรพันธ์	2,900,000	2.90
	รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		61,088,948	61.09
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ		38,911,052	38.91
	รวมทั้งสิ้น		**100,000,000**	**100.00**

หมายเหตุ

ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 10 คือนางเยาวนุช เดชวิทักษ์ และนางสาวเยาวลักษณ์ ชุติมาวรพันธ์ ถือหุ้นจำนวนเท่ากัน

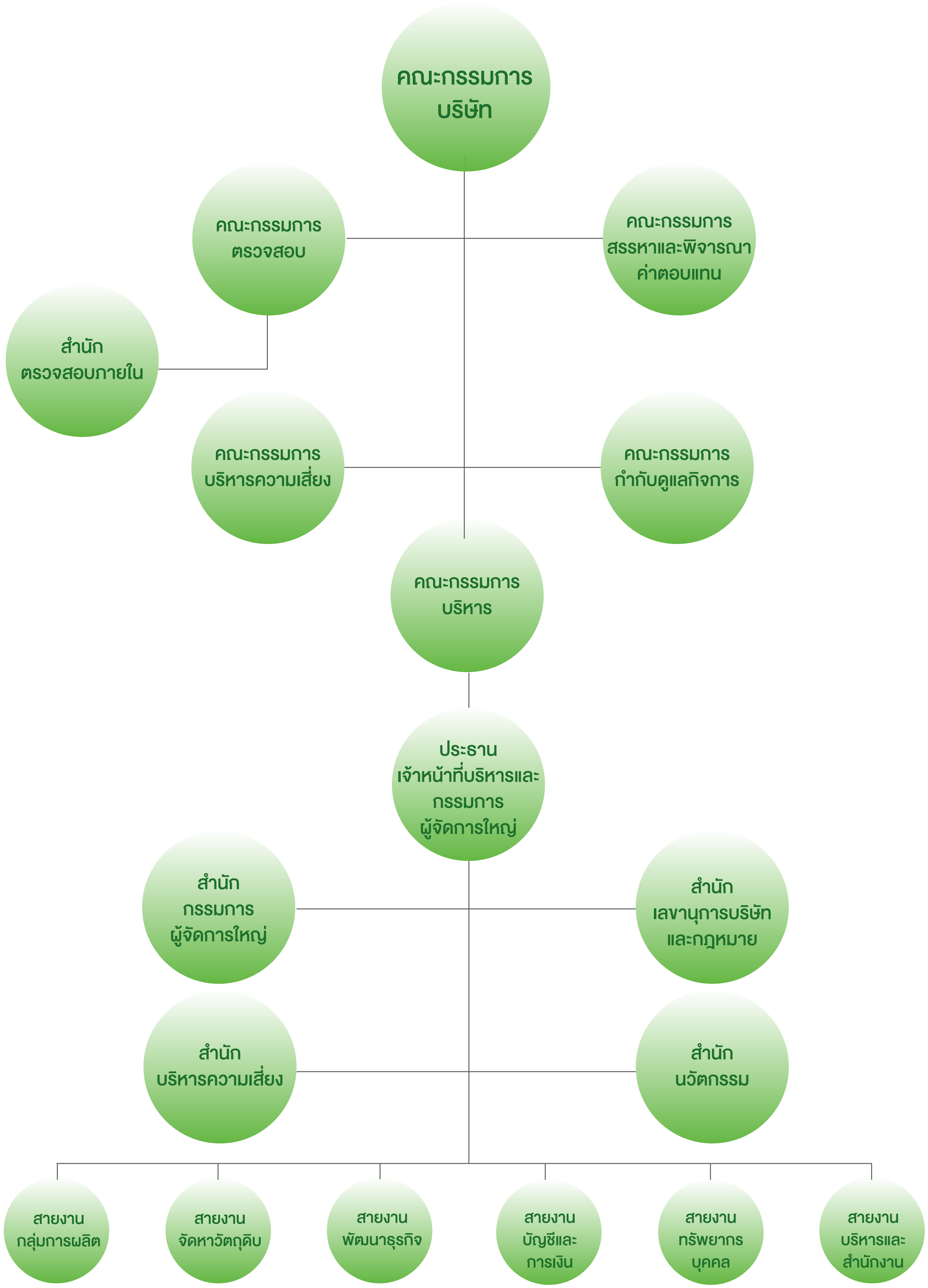
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้แก่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่องรวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำ

ประวัติการจ่ายเงินปันผล

ประจำปี	2557	2558	2559	2560	2561
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1811111111	0.10555555556	0.10	0.05	0.05
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ของงบการเงินรวม	37	51.90	30.92	11.19	26.00
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ของงบการเงินเฉพาะกิจการ	51	51.60	188.24	16.81	(จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม)

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

1. นายมนู เลียวไพโรจน์
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3. นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

4. นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

5. นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

6. นางอินทิรา สุขะนินทร์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร,
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

8. นายชลัช ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร,
กรรมการบริหารความเสี่ยง

9. นายสมชาย ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

10. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

11. นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

12. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัทและกรรมการกำกับดูแลกิจการ

13. นายธัชพงษ์ ภาครศิริวงศ์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

14. นายชาตรี ชินธรรมมิตร์
กรรมการบริษัท

15. นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์
กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

16. พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ
กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการกำกับดูแลกิจการ

17. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ,
กรรมการบริหารความเสี่ยง

18. นายการุณ กิตติสถาพร
กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง

19. นายวรภัทร โตธนะเกษม
กรรมการอิสระและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ,
กรรมการตรวจสอบ

20. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์
กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

21. นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ,
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

* ลำดับที่ 18 นายการุณ กิตติสถาพร (กรรมการอิสระ)
ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทจำนวน 20 คน ประกอบด้วย

1.	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
3.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการ
4.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการ
5.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
6.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการ
7.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
8.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
9.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
10.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
11.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการ
12.	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
14.	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15.	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18.	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)
19.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
20.	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
21.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งแทนกรรมการอิสระที่ว่างหนึ่งคน

คณะกรรมการบริษัททั้ง 20 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และติดตามผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ หรือ นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย หรือ นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์ หรือ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ หรือ นางอินทิรา สุขะนินทร์ หรือนายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ หรือ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล หรือ นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์ กรรมการสองในแปดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

สัดส่วนและโครงสร้างของคณะกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ - สกุล		ประเภทของกรรมการ			
			ตัวแทนผู้ถือหุ้น	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1.	นายมนู	เลียวไพโรจน์		●	●	
2.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	●			●
3.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	●			●
4.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	●			●
5.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	●			●
6.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	●			●
7.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	●			●
8.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	●			●
9.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	●			●
10.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	●			●
11.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	●	●		
12.	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	●	●		
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	●	●		
14.	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	●			●
15.	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	●	●		
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ		●	●	
17.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์		●	●	
18.	นายการุณ	กิตติสถาพร		●	ลาออกระหว่างปี	
19.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม		●	●	
20.	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์**		●	●	
21.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ**		●	●	
	รวม		14	10	6*	10
	สัดส่วน		**66.70%**	**47.62%**	**28.60%**	**47.62%**

*ยอดรวมไม่นับกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ได้แก่ นายการุณ กิตติสถาพร

**กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคนทราบโดยทำเป็นตารางนัดประชุมประจำปี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในแต่ละเดือน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการนำเรื่องที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร กลับมาแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ครั้ง กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 จำนวน 17 คน และเข้าประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 จำนวน 4 คน และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม) เพิ่มอีก 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ โดยในปี 2562 ได้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 ทั้งนี้ มีการจัดส่งวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆอย่างเพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์เข้าสู่วาระการประชุม

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลพินิจตัดสินใจ กรรมการให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท และในกรณีที่จำเป็นอาจจะจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกเพิ่มเติม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วย วันเวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่มและในรูปแบบไฟล์PDF ซึ่งสามารถสืบค้นง่าย แต่แก้ไขไม่ได้ มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการ เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาส แต่การประชุมคณะกรรมการบริหารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นทุกเดือน จึงมีการรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2561
			(8 ครั้ง)	(12 ครั้ง)	(5 ครั้ง)	(4 ครั้ง)	(4 ครั้ง)	(3 ครั้ง)	(1 ครั้ง)
1.	นายมนู	เลียวไพโรจน์	8/8	-	-	-	-	-	1/1
2.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	8/8	12/12	-	-	-	-	1/1
3.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	8/8	12/12	-	-	-	-	1/1
4.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	7/8	11/12	-	-	-	-	1/1
5.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	8/8	9/12	-	-	-	-	1/1
6.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	8/8	12/12	-	-	-	-	1/1
7.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	8/8	10/12	-	4/4	-	-	1/1
8.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	8/8	8/12	-	-	1/4	-	1/1
9.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	8/8	12/12	-	-	-	-	1/1
10.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	8/8	11/12	-	-	-	-	1/1
11.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	7/8	11/12	-	-	-	-	1/1
12.	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	7/8	-	-	-	-	-	1/1
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	6/8	-	-	-	-	2/3	1/1
14.	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	6/8	11/12	-	-	-	-	1/1
15.	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	5/8	12/12	-	-	-	-	1/1
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	5/8	-	-	4/4	-	3/3	1/1
17.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	7/8	-	5/5	-	4/4	-	1/1
18.	นายการุณ	กิตติสถาพร	5/5	-	-	3/3	3/3	-	1/1
19.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	7/8	-	5/5	-	-	3/3	1/1
20.	นางสาวนลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	8/8	-	5/5	4/4	4/4	-	1/1
21.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	8/8	-	5/5	-	-	3/3	1/1

หมายเหตุ
1. กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 16 - 21
2. กรรมการตรวจสอบ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 17, 19 - 21
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7, 16, 18, 20
4. กรรมการบริหารความเสี่ยง 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 8, 17, 18, 20
5. กรรมการกำกับดูแลกิจการ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 13, 16, 19, 21
6. นายการุณ กิตติสถาพร (กรรมการอิสระ) ลำดับที่ 18 ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562
7. ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทประกอบด้วย

1.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักนวัตกรรม
3.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
4.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน
5.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ
6.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
7.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8.	นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล
9.	นายธัชชัย	ศุภผลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย/เลขานุการบริษัท
10.	นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาวัตถุดิบ
11.	นายธนภัทร	ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารและสำนักงาน (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2562)
12.	นายโสมนัส	โพธิสัตย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
13.	นายมีชัย	ปิยะวิเศษพัฒน์	(รักษาการ) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานบัญชีและการเงิน(CFO) (ลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562)
14.	นายสินชัย	สิริรัตนพลกุล	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานบัญชีและการเงิน(CFO) (แทนเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562)

หมายเหตุ : บุคคลลำดับที่ 1-5 คือ ผู้บริหารของบริษัทฯตามประกาศคณะกรรมการกลต.

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆของกรรมการ การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และการทำรายงาน ตลอดจนหน้าที่ต่างๆตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึง ปฏิบัติงานด้าน Complianace unit นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมด้านกฎหมายหรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

ปัจจุบันเลขานุการบริษัท คือ นายธัชชัย ศุภผลศิริ ซึ่งจบการศึกษาและปฏิบัติงานทางด้านกฎหมายมาเป็นเวลานาน และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทและหลักสูตรอื่นๆที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ใน(รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทปี 2562

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

1. **ชื่อ-สกุล** นายมนู เลียวไพโรจน์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท (เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ)

อายุ 76 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.Sc. (Econ.) University ofKentucky, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิบัตร การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น
- วุฒิบัตร วปอ.รุ่นที่ 34

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านหน่วยงานภาครัฐ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

ตั้งแต่ 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ	บมจ. ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ	บมจ. ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์
ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการ	บมจ. โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
		- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
		- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
		- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

2. **ชื่อ-สกุล** นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่, ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 69 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการภูมิสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (14)

ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
		- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
		- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
		- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ ตุลาคม 2560	กรรมการ	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2549	ประธานกรรมการ	บริษัท เคเอสแอลอะโกรแอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
	ประธานกรรมการ	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd
	ประธานกรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2545	ประธานกรรมการ	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด
ตั้งแต่ 2540	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2539	ประธานกรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2547- 2561	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
2546 - 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
2544 - 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 108,818,031 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ2.47)
- คู่สมรส : ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร์ 52,775,901 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.20)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- เป็นน้องเขยของบุคคลในลำดับที่ 3
- เป็นน้องของบุคคลในลำดับที่ 6
- เป็นพี่ของบุคคลในลำดับที่ 7,9 และ 10
- เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 8,11 และ 12
- เป็นบิดาของบุคคลในลำดับที่ 24

3. ชื่อ-สกุล นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สำนักนวัตกรรม
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 74 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Master of Science, Engineering North Dakota State University, USA.
- Master of Business Administration, University of Southern Queensland, Australia
- ปริญญาตรี สาขาโครงสร้างโยธาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2556	กรรมการ	บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (6)

ตั้งแต่ 2526	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ	Koh Kong Plantation Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2550	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

ตั้งแต่ 2546-ต.ค.2562	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
2546-มิ.ย.2559	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 29,390,196 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.67)
- คู่สมรส : นางมนทนัฐ แต้มศิริชัย 30,688,231 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.70)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่เขยของบุคคลในลำดับที่ 2

4. ชื่อ-สกุล นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร,
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานบัญชีและการเงิน
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 72 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาอาชีวะ คณะพาณิชย์ - การบัญชี โรงเรียนกิตติพาณิชย์

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบัญชี
- ด้านการเงิน
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (14)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2558	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชาทรานเฟอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2545	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
	กรรมการ	บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
ตั้งแต่ 2543	รองประธานกรรมการ	บริษัท ราชาปอร์ซเลน จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด
ตั้งแต่ 2541	กรรมการ	บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
ตั้งแต่ 2532	กรรมการบริหาร	บริษัท ราชาโปรดักส์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2547-มี.ค.2558	กรรมการ	บริษัท จันทบุรี สตาร์ช จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 2,640,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.06)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

5. ชื่อ-สกุล นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร,
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานบริหารและสำนักงาน
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
อายุ 66 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Auckland Technical Institute, New Zealand

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (11)

ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอลอะโกรแอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2545	กรรมการ	บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
ตั้งแต่ 2543	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด
ตั้งแต่ 2541	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2532	กรรมการ	บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทท จำกัด
ตั้งแต่ 2530	กรรมการ	บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)
- ของตนเอง : 55,937,112 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ1.27)
- คู่สมรส : นางกรกช โรจนะโชติกุล 3,166,748 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.07)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

6. ชื่อ-สกุล นางอินทิรา สุขะนินทร์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร,
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานพัฒนาธุรกิจ
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
อายุ 72 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 25 มิถุนายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2548	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (8)

ตั้งแต่ 2553	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2548	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ	บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)
- ของตนเอง : 25,471,699 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.58)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- พี่สาวของบุคคลในลำดับที่ 2

7. **ชื่อ-สกุล** นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานทรัพยากรบุคคล (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
อายุ 61 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada
- Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2548	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (7)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2542	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2549-มิ.ย.2559	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)
- ของตนเอง : 99,799,954 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.26)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2

8. **ชื่อ-สกุล** นายชลัช ชินธรรมมิตร์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
อายุ 50 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
- หลักสูตรวิทยาลัยพลังงาน รุ่นที่ 6
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการขยายธุรกิจและควบกิจการ
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

ตั้งแต่ 2557	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2550	กรรมการ	บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์เทอร์มิเน็ล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (20)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2562	กรรมการ	บมจ.เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส
ตั้งแต่ 2561	กรรมการ	บจก.บางจากไบโอเอทานอล(ฉะเชิงเทรา)
ตั้งแต่ 2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด
ตั้งแต่ ตุลาคม 2560	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
ตั้งแต่ 2558	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ธนารักษ์ พัฒนสินทรัพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	บจก.เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง
	กรรมการ	Koh Kong Plantation Co., Ltd.
	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ	บริษัทโรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
ตั้งแต่ 2545	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2544	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2540	กรรมการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด
	ประธานกรรมการ	บจก.โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล
	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอ็ม เอ็ม พี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2557 - 1 ส.ค. 2562	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)
2539 - 1 ก.ค. 2562	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)
- ของตนเอง : 43,279,926 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.98)
- คู่สมรส : (ไม่มีการถือหุ้น)
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:
  - ด.ช.ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร์ 11,088,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.25)
  - ด.ช.ชัชพีร์ ชินธรรมมิตร์ 11,088,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.25)
  - ด.ญ.ชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร์ 374,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.01)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

9. **ชื่อ-สกุล** นายสมชาย ชินธรรมมิตร์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 67 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ สถาบัน Computer College, Germany

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

ตั้งแต่ 2551	กรรมการ	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (10)

ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2551	กรรมการ	บริษัท ทีเอส คลังสินค้า จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ที เอส จี เทรดดิ้ง จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2524	กรรมการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2546-2558	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)
- ของตนเอง : 96,475,726 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.19)
- คู่สมรส : นางสมจิตร สมสุขเจริญ 279,206 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.01)
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:
  - ด.ญ.ณฐมณฐ์ ชินธรรมมิตร์ 17,733,759 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.40)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2

10. **ชื่อ-สกุล** นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 64 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- Diploma from KATINKA School, United Kingdom
- หลักสูตร MMP รุ่น 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านการเงิน
- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่17/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2548	กรรมการ	บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (6)

ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2536	กรรมการ	บริษัท ชวนันทากิจ จำกัด
ตั้งแต่ 2519	กรรมการ	บริษัท ชินกิจ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)
- ของตนเอง : 99,683,643 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.26)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2

11. ชื่อ-สกุล นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
อายุ 47 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และปริญญาโทวิศวกรรมอุตสาหการ, University of Tennessee, Knoxville, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- CFA Charter holder, Association for Investment Management and Research (AIMR)

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบัญชี
- ด้านการเงิน
- ด้านกฎหมายและภาษี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 37/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

ตั้งแต่ 2543	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)
	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (9)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ ตุลาคม 2560	กรรมการ	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
ตั้งแต่ มี.ค.2557	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2546 - มิ.ย.2559	กรรมการ	บจก.เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์
2545 - เม.ย. 2562	กรรมการ	บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 115,355,499 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ2.62)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

12. ชื่อ-สกุล นายชาตรี ชินธรรมมิตร์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัท
(กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)
อายุ 46 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- Master of Science, Computer Science, Bellevue University, USA.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1/2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Successful FORMULATION & Execution (SFE) รุ่นที่ 9/2010
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (4)

ตั้งแต่ 2546	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2543	รองกรรมการผู้จัดการ	สายงานพัฒนาระบบงานธุรกิจ บริษัท เคเอสแอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 57,467,546 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ1.30)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2

13. ชื่อ-สกุล นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัท, กรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)
อายุ 61 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจการเกษตร
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2548	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (9)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
		- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
		- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
		- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2561	กรรมการ	บริษัท ชินพงษ์สวัสดิ์ จำกัด
ตั้งแต่ 2548	กรรมการ	บริษัท โบ๊ทเฮ้าส์หัวหิน จำกัด
ตั้งแต่ 2546	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ท็อป เบลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2532	กรรมการ	บริษัท พงษ์วิไล จำกัด
ตั้งแต่ 2531	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท บางกอกอินเตอร์ฟูด จำกัด
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อุตสาหกรรมแป้งไทย จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 22,907,921 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.52)
- คู่สมรส : นางดรุณี เลิศดำรงค์ลักษณ์ 2,194,852 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

14. ชื่อ-สกุล นายธัชพงษ์ ภาภรศิริวงศ์
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 69 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- วุฒิบัตรการเงินเพื่อการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
		- บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
		- บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
		- บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2550	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	Koh Kong Plantation Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง 158,162 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.004)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

15. ชื่อ-สกุล นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

อายุ 79 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตร พาณิชยการ สาขาบัญชี

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านหน่วยงานภาครัฐ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ - บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด - บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด - บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	บจก. เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2540	กรรมการ	บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
ตั้งแต่ 2535	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2546 - มิถุนายน 2559	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 13,621,766 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.31)
- คู่สมรส : นางรัตนา ชุณหโรจน์ฤทธิ์ 4,944,720 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.11)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

16. ชื่อ-สกุล พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ)

อายุ 74 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่น 37)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านหน่วยงานภาครัฐ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 18 ธันวาคม 2556	กรรมการอิสระ	บริษัท เดอะแพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (2)

ตั้งแต่ 2549	กรรมการกฤษฎีกา	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา)
ตั้งแต่ 14 ตุลาคม 2548	กรรมการอิสระ	บริษัท ก่อสร้างสหพันธ์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

17. ชื่อ-สกุล นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง
(เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ)
อายุ 66 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านบัญชี
- ด้านการเงิน
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Forum 2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

ตั้งแต่ 2552	กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2537	รองประธานกรรมการ	บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2557-28 ก.ย. 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2556-26 เม.ย. 2562	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ พี พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์ จำกัด
2555-26 เม.ย. 2562	กรรมการ	บริษัท เอ็น.เค.เอ็นเนอร์ยี่ คอนเซอร์เวชั่น จำกัด
2548-26 เม.ย.2562	กรรมการ	บริษัท บ้านสุขสบาย จำกัด
2538-26 เม.ย.2562	กรรมการ	บริษัท คอนติเนนตัล ซิตี้ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

18. ชื่อ-สกุล นายการุณ กิตติสถาพร
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)
(เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ)
อายุ 72 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MA (การค้าระหว่าง ประเทศ), Syracuse University, USA. (ทุน USAID)
- ปริญญาตรี BCA, New Zealand. (ทุน Colombo Plan)
- ประกาศนียบัตร GATT Commercial Policy Course, Geneva วปรอ.รุ่นที่ 8 (วปรอ.388)
- Financial Institutions Governance Program (FGP) ปี2554
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2556

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านหน่วยงานภาครัฐ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2551
- Financial Statements for Directors (FSD) ปี 2552
- Audit Committee Program (ACP) ปี 2552
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

ตั้งแต่ เมษายน 2558	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	คณะกรรมการกฤษฎีกา

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2552-มี.ค.2558	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
2551-ต.ค.2560	ประธานกรรมการบริหาร	ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

19. **ชื่อ-สกุล** นายวรภัทร โตธนะเกษม

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการตรวจสอบ (เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ)

อายุ 70 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอกเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ
  University of Illinois Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์
  University of Illinois Urbana - Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management
  Northwestern University Evanston Illinois, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรมหานคร รุ่นที่ 4
- หลักสูตร TEPCOT รุ่นที่ 2

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านการเงิน
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Directors Certification Program DCP 0/2000
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Executive Director Course EDC 1/2012
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Certificate of International Corporate Governance, Yale University, U.S.A.
- Director Certificate Program, Australian Institute of Corporate Directors
  (รุ่น Train the Trainers), Bangkok

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

ตั้งแต่ 28 มิ.ย.2556	กรรมการ	บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ ส.ค.2555	กรรมการ	บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2552	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	บริษัท ปริญสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ มิ.ย.2555	กรรมการผู้จัดการ	มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

20. **ชื่อ-สกุล** นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ)

อายุ 60 ปี

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมิสซูรี่ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University,สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford Executive Program 2013

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 1 กันยายน 2562	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

21. **ชื่อ-สกุล** นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ)
อายุ 67 ปี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 กันยายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ศึกษาเพิ่มเติม (Accounting Information System) University of Texas at Austin, TX, USA
- ปริญญาโท MS. (Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบัญชี
- ด้านการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่124/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Role of Chairman รุ่นที่ 25/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

ตั้งแต่ 2553	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกั(มหาชน)
ตั้งแต่ 2552	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท หลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2552	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท ปริญสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (2)

ตั้งแต่ 2555	คณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัย ด้านการเงินและทรัพย์สิน	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตั้งแต่ 2550	คณะกรรมการโครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

22. **ชื่อ-สกุล** นายธีระ สงวนดีกุล
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล
อายุ 68 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี University of Wisconsin, Madison, USA
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5)

ตั้งแต่ 2550	กรรมการบริษัท	Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2549	กรรมการบริษัท	Savannakhet Sugar Corporation
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ	บริษัท รอยัลเพลสเรียลตี้ จำกัด
ตั้งแต่ 2535	กรรมการ	บริษัท เจริญลาภพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ	บริษัท รอยัล เรสซิเด้นท์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2546-มิ.ย. 2559	กรรมการบริษัท	บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 1,650,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.04)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

23. ชื่อ-สกุล นายธัชชัย ศุภผลศิริ

ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เลขานุการบริษัท

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Harvard University, USA
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Ethical Leadership Program (ELP6/2016)
- ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ Fundamental Practice for Corporate Secretary(FPCS) รุ่น29/2014
- Corporate Governance for Executives (CGE)2014
- Company Secretary Program (CSP59/2014)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่133/2017
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2559	ประธานกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลวัฒนแพทย์ ตรัง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (2)

ตั้งแต่ ก.ย.2560	กรรมการอิสระ	บริษัท ตาชำนิ จำกัด
ตั้งแต่ เม..ย.2562	กรรมการ	สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

24. ชื่อ-สกุล นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์

ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานจัดหาวัตถุดิบ

อายุ 39 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- Master Degree in Business Administration (Organization Leadership),
  The University of Findlay, Ohio, U.S.A
- Bachelor Degree in Business Administration (Marketing), Bangkok University.
- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง (Competency For Executive Management) 2018
- Key Successors Development Program Year 2017
- Leadership Development Program Year 2016
- วิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2015

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (6)

ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทท จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ มกราคม 2562	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
ตั้งแต่ เมษายน 2562	กรรมการ	สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย
	กรรมการ	คณะกรรมการอ้อย (กอ.)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : 92,647,024 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.10)
- คู่สมรส : นางวิกานดา ชินธรรมมิตร์ 64,900 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรของบุคคลในลำดับที่ 2

25. ชื่อ-สกุล นายธนภัทร ณ เชียงใหม่
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานบริหารและสำนักงาน (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2562)
อายุ 70 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์การเงิน, Wharton School, University of Pennsylvania, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2562	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2545-2558	ผู้อำนวยการสำนักอิสติกส์และบริหาร	บริษัท ไทยคม (จำกัด) มหาชน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)
- ของตนเอง: (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

26. ชื่อ-สกุล นายโสมนัส โพธิสัตย์
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2529
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี2526

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่105/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 22 ม.ค.2562	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)
- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

27. ชื่อ-สกุล นายมีชัย ปิยะวิเศษพัฒน์

ตำแหน่ง (รักษาการ) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานบัญชีและการเงิน (CFO) (ลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562)

อายุ 38 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยมหิดล
- Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 7
- Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 2 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Professional Controller รุ่นที่ 6

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

28. ชื่อ-สกุล นายสินชัย สิริรัตนพลกุล

ตำแหน่ง รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานบัญชีและการเงิน (CFO) (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562)

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 8

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

29. ชื่อ-สกุล นางสาวศิริขวัญ เลิศทวีวุฒิ
ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส-งานบัญชีกลุ่ม (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)
อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) เกียรตินิยมอันดับ 1
  สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 7158

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- เตรียมพร้อมกับกระบวนการทำงานอัตโนมัติสำหรับนักบัญชียุคดิจิตอล
- เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15 และ TFRS 16: สาระสำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2562

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี 2562

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลักษณะการถือหุ้น	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ร้อยละจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์*	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
2.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ทางตรง	105,138,031.00	108,818,031.00	3,680,000.00	2.47
	ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร์		ทางอ้อม(คู่สมรส)	52,775,901.00	52,775,901.00	-	1.20
3.	นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ทางตรง	29,390,196.00	29,390,196.00	-	0.67
	นางมนทนัฐ แต้มศิริชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ทางอ้อม(คู่สมรส)	30,688,231.00	30,688,231.00	-	0.70
4.	นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ทางตรง	1,200,000.00	2,640,000.00	1,440,000.00	0.06
5.	นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ทางตรง	55,937,112.00	55,937,112.00	-	1.27
	นางกรกช โรจนะโชติกุล		ทางอ้อม(คู่สมรส)	3,166,748.00	3,166,748.00	-	0.07
6.	นางอินทิรา สุขะนินทร์	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส	ทางตรง	25,471,699.00	25,471,699.00	-	0.58
7.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ทางตรง	99,799,954.00	99,799,954.00	-	2.26
8.	นายชลัช ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ทางตรง	43,279,926.00	43,279,926.00	-	0.98
	ด.ช.ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร์		ทางอ้อม (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	11,088,000.00	11,088,000.00	-	0.25
	ด.ช.ชัชพีร์ ชินธรรมมิตร์		ทางอ้อม (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	11,088,000.00	11,088,000.00	-	0.25
	ด.ญ.ชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร์		ทางอ้อม (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	374,000.00	374,000.00	-	0.01
9.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ทางตรง	96,475,726.00	96,475,726.00	-	2.19
	นางสมจิตร สมสุขเจริญ		ทางอ้อม(คู่สมรส)	279,206.00	279,206.00	-	0.01
	ด.ญ.ณฐมณฐ์ ชินธรรมมิตร์		ทางอ้อม (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	17,733,759.00	17,733,759.00	-	0.40
10.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ทางตรง	99,683,643.00	99,683,643.00	-	2.26
11.	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	กรรมการ	ทางตรง	115,355,499.00	115,355,499.00	-	2.62
12.	นายชาตรี ชินธรรมมิตร์	กรรมการ	ทางตรง	57,467,546.00	57,467,546.00	-	1.30
13.	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์	กรรมการ	ทางตรง	22,907,921.00	22,907,921.00	-	0.52
	นางดรุณี เลิศดำรงค์ลักษณ์		ทางอ้อม(คู่สมรส)	2,194,852.00	2,194,852.00	-	0.05
14.	นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์		ทางตรง	158,162.00	158,162.00	-	0.004
15.	นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ	ทางตรง	13,621,766.00	13,621,766.00	-	0.31
	นางรัตนา ชุณหโรจน์ฤทธิ์		ทางอ้อม(คู่สมรส)	4,944,720.00	4,944,720.00	-	0.11
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ*	กรรมการอิสระ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
17.	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์*	กรรมการอิสระ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
18.	นายการุณ กิตติสถาพร*	กรรมการอิสระ**	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
19.	นายวรภัทร โตธนะเกษม*	กรรมการอิสระ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
20.	นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
21.	นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ*	กรรมการอิสระ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
22.	นายธีระ สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ทางตรง	1,650,000.00	1,650,000.00	-	0.04
23.	นายธัชชัย ศุภผลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
24.	นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	ทางตรง	92,647,024.00	92,647,024.00	-	2.10
	นางวิกานดา ชินธรรมมิตร์		ทางอ้อม(คู่สมรส)	64,900.00	64,900.00	-	0.001
25.	นายธนภัทร ณ เชียงใหม่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
26.	นายโสมนัส โพธิสัตย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
27.	นายมีชัย** ปิยะวิเศษพัฒน์	(รักษาการ)ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่(CFO)	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
28.	นายสินชัย สิริรัตนพลกุล	(รักษาการ)ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส (CFO)	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL

หมายเหตุ

1. *นายการุณ กิตติสถาพร (กรรมการอิสระ) ลำดับที่ 18 ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562
2. **นายมีชัย ปิยะวิเศษพัฒน์ (รักษาการ)ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่(CFO) ลำดับที่ 27 ลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562
3. ผู้บริหารลำดับที่ 2,3,4,5,6,27,28 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารตามโครงสร้างของบริษัท และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต
4. ผู้บริหารลำดับที่ 22,23,24,25,26 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารตามโครงสร้างของบริษัท

รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562

			ตำแหน่ง													
ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม												
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	X	X	X										
2.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	//	//	//	X	X	X	X	X		X			/
3.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/			/	X				
4.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//	/		/	/			/			
5.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//	/		/	/	/					
6.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/		/						
7.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	//	//	//			/	/						
8.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง	//	//	//	/	/	/	/	/	/		/	/	/
9.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/							/	
10.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//										
11.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/	/	/	/		/	/	//	/
12.	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ	/	/	/										
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	/	/	/										
14.	นายธัชพงษ์	ภาករศิริวงศ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//						/				
15.	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/	/	/						
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ													
17.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง													
18.	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง													
19.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ/													
20.	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน													
21.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการ													
22.	นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่								/		/			
23.	นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่						/	/	/	/		/		
24.	นายวิรัช	ชุนฟัง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่								/					
25.	นายธีระพงษ์	นาคะศักดิ์เสวี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย							/						

หมายเหตุ

1. **เครื่องหมาย ตำแหน่ง**
   - X ประธานกรรมการ
   - / กรรมการ
   - // กรรมการบริหาร
2. **รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

   บริษัทย่อย
   1. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
   2. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
   3. บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
   4. บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
   5. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
   6. บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
   7. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
   8. บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
   9. Koh Kong Plantation Co., Ltd.
   10. Koh Kong Sugar Industry Co.,Ltd.
   11. บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

   บริษัทร่วม
   12. บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
   13. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
3. **นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์ (กรรมการ) ลาออกจากการเป็นกรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อ เมษายน 2562**

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมแก่กรรมการบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลสำรวจค่าตอบแทนค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย(IOD) รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯในภาพรวม การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการ

โดยค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

1. ค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) ซึ่งจะจ่ายให้กับกรรมการเป็นรายเดือน
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (Attendance Fee) เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3. โบนัสกรรมการเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทน - ประธานกรรมการ
   ปีละไม่เกิน 540,000 บาท
2. ค่าตอบแทน - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
   ปีละไม่เกิน 540,000 บาท
3. ค่าตอบแทน - กรรมการ 19 คน
   ปีละไม่เกิน 8,550,000 บาท
   รายเดือนๆละ 25,000 บาท+โบนัส
4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เข้าประชุม
   - ค่าเบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 7,200 บาทต่อคน
   - ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 6,000 บาทต่อคน
5. ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร 1,200 บาทต่อครั้ง กรรมการบริหาร 1,000 บาทต่อครั้ง
6. สิทธิผลประโยชน์อื่นใด : ไม่มี

นอกจากนี้แล้ว ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในลักษณะอื่นอีก

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของแต่ละคนทั้งนี้ระดับของค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)							
		ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม						รวมสุทธิ (บาท)
			คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัส	
1	นายมนู เลียวไพโรจน์	360,000.00	-	-	-	-	-	120,000.00	480,000.00
2	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	300,000.00	14,400.00	-	-	-	-	100,000.00	414,400.00
3	นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	100,000.00	412,000.00
4	นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์	300,000.00	11,000.00	-	-	-	-	100,000.00	411,000.00
5	นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล	300,000.00	9,000.00	-	-	-	-	100,000.00	409,000.00
6	นางอินทิรา สุขะนินทร์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	100,000.00	412,000.00
7	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	300,000.00	10,000.00	-	24,000.00	-	-	100,000.00	434,000.00
8	นายชลัช ชินธรรมมิตร์	300,000.00	8,000.00	-	-	-	6,000.00	100,000.00	414,000.00
9	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	100,000.00	412,000.00
10	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	300,000.00	11,000.00	-	-	-	-	100,000.00	411,000.00
11	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	300,000.00	11,000.00	-	-	-	-	100,000.00	411,000.00
12	นายชาตรี ชินธรรมมิตร์	300,000.00	-	-	-	-	-	100,000.00	400,000.00
13	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์	300,000.00	-	-	-	12,000.00	-	100,000.00	412,000.00
14	นายธัชพงษ์ ภาากรศิริวงศ์	300,000.00	11,000.00	-	-	-	-	100,000.00	411,000.00
15	นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	100,000.00	412,000.00
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	300,000.00	-	-	25,200.00	18,000.00	-	100,000.00	443,200.00
17	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	360,000.00	-	36,000.00	-	-	24,000.00	120,000.00	540,000.00
18	นายการุณ กิตติสถาพร	200,000.00	-	-	21,600.00	-	18,000.00	0	239,600.00
19	นายวรภัทร โตธนะเกษม	300,000.00	-	30,000.00	-	21,600.00	-	100,000.00	451,600.00
20	นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	300,000.00	-	30,000.00	24,000.00	-	28,800.00	100,000.00	482,800.00
21	นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ	300,000.00	-	30,000.00	-	18,000.00	-	100,000.00	448,000.00
รวม		6,320,000.00	133,400.00	126,000.00	94,800.00	69,600.00	76,800.00	2,040,000.00	8,860,600.00

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย
2. นายการุณ กิตติสถาพร (กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง) ลำดับที่ 18 ลาออกมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2562
3. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562

2. ค่าตอบแทนผู้บริหารในปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวมจำนวน 14 คน (ตามรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูง) มีค่าตอบแทน อันได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงิน 52,481,905.10 ล้านบาท

3. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯมีระเบียบกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารระดับสูงในลักษณะอื่น เช่น รถยนต์ประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา และสวัสดิการอื่นๆ ในสถานะพนักงานบริษัทฯ

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรของบริษัทมีดังนี้

	งบรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จำนวนพนักงานถัวเฉลี่ย (คน)				
ช่วงฤดูการผลิต	6,118	6,480	2,169	2,534
ช่วงปกติ	4,639	4,774	1,689	1,894
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	1,461.84	1,568.17	624.27	642.43

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบทางด้านลบต่อบริษัท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานขององค์กรมาโดยตลอด และมีการกำหนดนโยบายเรื่องการฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตนโดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรมให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร โดยรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กรมาพัฒนาเป็นระบบเพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆผ่านระบบเว็บไซต์ภายใน(Intranet) และสามารถนำมาเป็นแบบอย่างที่ดีต่อการพัฒนาตนเอง

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กร ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส เป็นธรรม และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนหลักเกณฑ์ในระดับสากลเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่างๆ เช่น ASEAN CG Scorecard เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯได้รับการประเมินผลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2562 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)

2. จัดอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับพนักงานใหม่ทุกระดับ โดยผ่านหลักสูตร " KSL Basic 2019 " เรื่องจริยธรรมธุรกิจและมาตราการเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น และเพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ แก่พนักงานในวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ.2562

3. เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือมาตราการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นในเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ภายใน (Intranet) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกกลุ่มรับทราบ และยึดถือเป็นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย 7 หมวด คือ หมวดที่ 1.สิทธิของผู้ถือหุ้น, หมวดที่ 2.การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, หมวดที่ 5.บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, หมวดที่ 6. การต่อต้านการคอร์รัปชั่น และหมวดที่ 7.การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ทั้งนี้บริษัทฯได้ดำเนินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายในระหว่างปีที่ผ่านมา

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 30 พฤศจิกายน เพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kslgroup.com ส่วนของ " ข้อมูลสำหรับนักลงทุน " ภายใต้หัวข้อ "ห้องข่าว"

2. แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและใช้บัตรลงคะแนนเสียง

3. นำเสนอค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนประจำปี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบรายบุคคลโดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน

5. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่างๆของบริษัทได้ที่ www.kslgroup.com ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปของบริษัท รวมถึงข้อมูลการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจศึกษาสารสนเทศของบริษัทได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email: ir@kslgroup.com และ secretary@kslgroup.com

6. บริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่ เช่น มีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และก่อนที่จะมีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิรับเงินปันผล เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่ และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นโดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันศุกร์ที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 เวลา 09.30 น. ณ ห้องกมลทิพย์ 2-3 ชั้น 2 โรงแรมเดอะสุโกศล เลขที่ 477 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร จึงเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมและบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็วถูกต้องแม่นยำ

7. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่ 1/2562 บริษัทฯได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน วาระจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายปันผลและสำรองตามกฎหมาย วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

8. ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่1/2562 ประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์สำหรับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ บริษัทมีการบันทึกการถ่ายวิดีทัศน์ บันทึกภาพและเสียงการประชุม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

9. รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ครั้งที่1/2562 มีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ มีการบันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และบันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอความคิดเห็น พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ซึ่งทางบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

10. คณะกรรมการบริษัท ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่า ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท`

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทมีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 พฤศจิกายน 2562 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kslgroup.com ส่วนของ “ข้อมูลสำหรับนักลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “ห้องข่าว” ซึ่ง ภายหลังที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการต่อไปอย่างไรก็ตามที่ผ่านมาไม่มีการเสนอชื่อแต่อย่างใด

3. บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ หนังสือเชิญประชุมฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ส่วนหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทฯได้มอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ดำเนินการจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน กรณีวาระปกติ และจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน กรณีวาระพิเศษ

4. บริษัทฯได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์งดการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาหนึ่งเดือน ก่อนจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือ ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน (หมวดที่ 2 - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน) นอกจากนั้น บริษัทฯใช้มาตรการแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ว่าให้งดซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ตั้งแต่วันใดถึงวันใดอย่างแจ้งชัด ผ่านเลขานุการฯบริษัทและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและกรรมการบริษัททราบทุกครั้งถึงการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร(หากมี)เพื่อความโปร่งใส กับแจ้งข่าวจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีมีการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้หรืออาจถูกมองว่าใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

5. บริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)

6. บริษัทได้กำหนดข้อบังคับของบริษัทว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยบริษัทส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

7. ในปีที่ผ่านมา ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และบริษัทไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน

8. บริษัทไม่มีรายการที่เกี่ยวโยงกัน(Related Parties Transaction) ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทดำเนินนโยบายต่าง ๆ ในการสร้างจริยธรรมการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด เช่น

ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน
พนักงาน	บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน โบนัสที่เหมาะสมตามผลปฏิบัติงานของพนักงานและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กร และเปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี รวมเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน (รายละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน)
ลูกค้า	บริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2008, FSSC 22000, GMP, HACCP, HALAL, KOSHER เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าบริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และบริการในระดับโลก ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางการติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียน โดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทฯจะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 40-50 ครั้งต่อปีสำหรับการดำเนินการของโรงงานน้ำตาลทราย 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทฯ จะไม่มีข้อขัดแย้งใดๆกับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการและให้การรับรองในส่วนของมาตรฐานแรงงานตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย
คู่ค้า	คู่ค้าของบริษัทนั้น นอกจากหมายถึงคู่สัญญาในการซื้อขายและการจ้างระหว่างกันแล้ว ยังรวมไปถึงผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทในบางกิจการด้วย บริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาร่วมทุนมาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกัน และสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุน บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและยุติธรรม บริษัทกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน รักษาข้อมูลการเสนอราคาที่ได้รับจากคู่ค้าไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยแก่คู่ค้าที่เสนอราคารายอื่น ไม่เรียกไม่รับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้าเพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับบริษัท และได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกันสำหรับการทำงานของผู้รับจ้างในสถานประกอบการต่างๆนั้น บริษัทจะจัดเตรียมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยแก่ผู้รับจ้างและกำชับให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วย เมื่องานแล้วเสร็จ บริษัทมีขั้นตอนการตรวจรับงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างภายในเวลาที่เหมาะสม บริษัทโดยฝ่ายจัดซื้อได้สื่อสารกับคู่ค้า (supplier) ด้วยช่องทางต่างๆ ในเรื่องที่สำคัญ และจัดช่องทางร้องเรียนและแจ้งข้อมูลแก่บริษัทโดยแจ้งให้คู่ค้าทราบ นอกจากนั้นในปี 2562 บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งคู่ค้าถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัทให้รับทราบ ทั้งนี้ หน่วยจัดซื้อส่วนกลางขอให้หัวหน้าแผนกพัสดุทุกโรงงานที่มีการจัดซื้อท้องถิ่นส่งหนังสือรับทราบนโยบายการต่อต้านการคอรัปชั่นให้ผู้ขายท้องถิ่นรับทราบด้วย
เจ้าหนี้	บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ทั้งในแก่การชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การใช้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัท การให้และรักษาหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องแก่เจ้าหนี้เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์สินเชื่อ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหนี้ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางรายงานประจำปีและรายงาน 56-1 กับสถานะทางการเงินของบริษัทอย่างเปิดเผยผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำและรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน
คู่แข่ง	บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจว่าบุคลากรต้องไม่ดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยทำลายหรือกีดกันคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือใช้วิธีการใดๆให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ในทางปฏิบัติ คู่แข่งในอุตสาหกรรมจะเป็นสมาชิกในสมาคมเดียวกันซึ่งได้ประชุมปรึกษาหารือและแบ่งปันข้อมูลกันอยู่เป็นประจำ จึงไม่ปรากฏว่ามีการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างไม่เป็นธรรม

ชุมชน /สังคม	บริษัทฯให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม หรือ เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆของบริษัท รวมทั้งเสนอความเห็นและให้ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท
ด้านสิทธิมนุษยชน	บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมุษยชน โดยบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ว่าบริษัทสนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการและเจตนารมณ์ของปฏิญญาและอนุสัญญาของสหประชาชาติ และข้อตกลงระหว่างประเทศอื่นๆที่ประเทศไทยเป็นภาคี และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน สถานประกอบการแต่ละแห่งของบริษัทในกลุ่มได้แสดงเจตนารมณ์ให้ปรากฏเด่นชัดว่าบริษัทฯไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ โดยประกาศให้ชุมชนทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางต่างๆ
ด้านสิ่งแวดล้อม	บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมว่า บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัตถุดิบและของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุดโดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่างๆ ส่วนที่โรงงานจะเน้นการรักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ไม่ปล่อยของเสียหรือมลภาวะสู่ชุมชน บริษัทได้มีการนำเครื่องดักจับฝุ่นละอองที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบบริษัทพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตให้สะอาดพอที่จะนำกลับมาใช้หรือปล่อยกลับสู่แหล่งน้ำธรรมชาติได้และได้สร้างระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ (โครงการต้นแบบ Submerged Aerated Fixed Film - SAF) ขึ้นที่โรงงานในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม มีการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม(รายละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน)
ด้านทรัพย์สินทางปัญญา	บริษัทฯเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและใช้ความระมัดระวังมิให้เกิดข้อกล่าวหาหรือเสี่ยงต่อข้อกล่าวหาว่าละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อนึ่ง เนื่องจากความเสี่ยงทางกฎหมายในเรื่องนี้เป็นเรื่องที่ต้องระมัดระวังเพราะความไม่คุ้นเคยกับประเด็นกฎหมายของบุคลากร บริษัทฯจึงได้กำหนดรายละเอียดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯว่า บุคลากรต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยไม่ใช้งานสร้างสรรค์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่มีข้อสงสัยว่าการกระทำใดของหน่วยงานใดจะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นหรือไม่ ควรปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯก่อน ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้ให้ความหมายของทรัพย์สินทางปัญญาไว้ครอบคลุมเพียงพอว่า รวมถึงลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลคู่ค้า ข้อมูลลูกค้า สูตรการผลิต ตลอดจนข้อมูลหรือสิ่งอื่นๆ ที่ถือเป็นความลับทางการค้า ในทางปฏิบัติ ปรากฏว่ามีการปรึกษาหารือเรื่องนี้บ่อยครั้ง และสามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ได้หลายกรณี
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น / หน่วยงานของรัฐ	บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้ควบคุมกิจการของบริษัทและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งที่กำกับดูแลโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและราชการส่วนกลาง ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการพัฒนาท้องถิ่นตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทประสานงานกับหน่วยงานต่างๆในพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการโดยไม่บกพร่อง เช่น การติดต่อประสานกับเทศบาลตำบล สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาล สำนักงานทรัพยากรน้ำ สำนักชลประทาน สำนักงานสรรพากรพื้นที่ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานประกันสังคม สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นต้น กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/หน่วยงานของรัฐที่ขอความร่วมมือหรือขอรับการสนับสนุนเพื่อการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทได้ประกอบกิจการอย่างสม่ำเสมอ เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ/จังหวัด โรงเรียน สถานีตำรวจภูธร เป็นต้น โดยได้แสดงข้อมูลไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม”

นอกจากที่บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังตระหนักถึงข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น หรือการแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ที่ทำให้บริษัทสามารถพัฒนา หรือปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้นและผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทำได้โดยแจ้งต่อผู้บริหารของบริษัท หรือหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในหรือหัวหน้าส่วนงานทรัพยากรบุคคล หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบทางโทรศัพท์หรือทาง e-mail ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดรายละเอียดเหล่านี้ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าด้วยการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ที่ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมด้วยความโปร่งใส โดยบริษัทได้ดำเนินการ

1. เปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการดำเนินงาน ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยงบการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตรงตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นยอมรับโดยทั่วไป

    1.1 งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

    1.2 ไม่มีรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ

2. เปิดเผยข้อมูล แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ภายใน 3 เดือนและรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ ของบริษัท www.kslgroup.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ในเว็บไซต์ของบริษัท ยังมีการนำเสนอข่าวต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอุตสาหกรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ

3. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้ถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลผ่านการสอบถามความคิดเห็นจากบุคคลภายนอก

4. บริษัทเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งข้อมูลจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลโดยสรุป นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจโดยสรุปประวัติการอบรมกรรมการ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว

5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

6. เปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทเกี่ยวกรรมการและผู้บริหารประกอบไปด้วย ชื่อ อายุ เพศ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ประสบการณ์ทำงาน และภาพถ่าย รวมถึงข้อมูลองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ วิสัยทัศน์/ ภารกิจธุรกิจและผลิตภัณฑ์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อมูล นักลงทุน นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รายงานประจำปี งบการเงิน และข่าวสารที่บริษัทเผยแพร่โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

7. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงาน ฯ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้ส่งรายงานถึงฝ่ายเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ

8. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และโปร่งใส บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ โดยสามารถติดต่อได้ที่ email: ir@kslgroup.com หรือติดต่อที่

    1. **นายมีชัย ปิยะวิเศษพัฒน์ (ลาออกระหว่างปี)**
       หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230
       Email: meechai@kslgroup.com
    2. **นายชลัช ชินธรรมมิตร์**
       หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230
       Email: chalush@kslgroup.com

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้ดีขึ้นและสามารถนำไปถ่ายทอดต่อนักลงทุนที่สนใจได้ บริษัทจึงจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี โดยมีการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกิจกรรมในการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

กิจกรรมปี 2562	จำนวนครั้งต่อปี
1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	จำนวน 4 ครั้ง
2. การเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท	จำนวน 1 ครั้ง
3. การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ	จำนวน 4 ครั้ง
4. การให้ข้อมูล และตอบซักถามของนักลงทุนสัมพันธ์ทาง E-mail	จำนวน 11 ครั้ง

หมวดที่ 5 : บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 21 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คนที่ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ (กรรมการอิสระลาออกระหว่างปี 2562 จำนวนหนึ่งคน บริษัทฯอยู่ระหว่างการสรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น)

2. ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการที่ต้องสรรหา สำหรับผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการโดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดของประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ การถือหุ้น (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท) และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทฯไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่

กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนอย่างน้อยสามคน มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทฯเห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่เห็นสมควร

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดว่าเพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน ปัจจุบันนี้ ไม่มีกรรมการที่รายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

หน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการเป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 กล่าวคือภารกิจการกำกับดูแลให้บริษัทฯมีการบริหารจัดการที่ดีและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯจึงไม่ได้ก้าวล่วงการดำเนินกิจการตามปกติของฝ่ายจัดการ แม้กฎบัตรคณะกรรมการจะระบุอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องต่างๆไว้ แต่อำนาจดังกล่าวก็มีขอบเขตตามที่คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯระบุไว้ในแต่ละกรณี ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการนี้

นอกจากนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการยังได้กำหนดสถานะและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้แตกต่างกันชัดเจน อีกทั้งประธานกรรมการบริษัทฯต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

ทั้งนี้การเป็นกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆที่บริษัทฯร่วมลงทุนหรือในฐานะตัวแทนของบริษัทของกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหารต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติให้ผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทหรือองค์กรดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

3. ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม ดังนั้น กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการทั้งชุดครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน

4. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ในกฎบัตรหรือประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

5. เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยมีวาระ 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่า

จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน และในกรณีที่กรรมการหมดวาระในคณะกรรมการบริษัท และไม่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก จะทำให้วาระของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหมดวาระลงตาม ทั้งนี้ หากมีกรรมการเพิ่มใหม่ระหว่างปีในกรรมการชุดย่อย ให้กรรมการนั้นมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระของคณะกรรมการชุดย่อยเดิม

6. คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่ว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยนโยบายดังกล่าว ทางคณะกรรมการได้กำหนดให้ใช้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย

7. กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีจำนวน 10 คน ดำรงตำแหน่งพนักงานบริหารระดับสูงในบริษัทฯตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่จนถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปัจจุบัน ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารรายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทมากกว่าสองบริษัทขึ้นไป บริษัทฯมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (ปัจจุบันคือนายสมชาติ ชินธรรมมิตร์)

8. บริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท โดยทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจทุกปีก่อนที่จะเริ่มจัดทำกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวในการพัฒนาโครงการและมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการส่งเสริมและพัฒนาสังคมโดยเป็นผู้ประกอบการที่มีจรรยาบรรณ ตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้คณะกรรมการจะได้รับทราบและติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ในแต่ละไตรมาสเมื่อฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายงานการเงิน

9. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ดำเนินการใดๆด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงานและการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้

10. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการสอบสวนการกระทำผิดและทุจริต การให้ข้อมูลการกระทำผิดและทุจริต การลงโทษผู้กระทำผิด การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

11. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบันได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2560 และจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงหลัก (Key Risk) และความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯได้เปิดเผยในรายงานประจำปี โดยจะมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ1 ครั้ง

12. หน้าที่ประการหนึ่งของคณะกรรมการตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คือดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อที่เป็นรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนด และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามขนาดของรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำ จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้ หน้าที่และการปฏิบัติดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯที่กำหนดไว้

13. การบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิผล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีข้อมูลที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการดูแลป้องกันระวังรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินผลให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบปีละ1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

14. การบริหารความเสี่ยง อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการวางระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการทบทวนความเพียงพอของระบบและประสิทธิผลของการจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ

15. องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทว่า ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก นอกจากนั้นกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเพิ่มเติมไว้ด้วยว่าในการลงมติในวาระที่สำคัญ ควรมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯกำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินตนเอง ซึ่งนำแบบของตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้กับบริษัท ได้แก่ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ Self-assessment Form of the Board of Directors (2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย Self-evaluation Form of sub-committees ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (3) แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคลSelf-evaluation Form of individual directors เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อๆไป นำไปสู่การพัฒนาตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการประเมินผล

สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งเป็นเวลาไม่น้อยกว่าหนึ่งเดือนก่อนวันสิ้นปีการเงิน จากนั้นจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

หลักเกณฑ์ในการประเมินผล

จะคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ โดยมีเกณฑ์การวัดผลดังนี้

มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม
มากกว่า 75% = ดีมาก
มากกว่า 65% = ดี
มากกว่า 50% = พอใช้
ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	รายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	/	/	/
2. บทบาท/หน้าที่/และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	/	/	/
3. การประชุมคณะกรรมการ	/	/	/
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	/		
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	/		
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	/		

ผลการประเมินสำหรับปี 2562 แสดงผลคะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ Self-assessment Form of the Board of Directors และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย Self-evaluation Form of sub-committees รวมถึงผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล Self-evaluation Form of individual directors อยู่ในระดับดีเยี่ยม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่1/2562-2563 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ได้พิจารณาและอภิปรายตั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับผลการประเมินครั้งนี้เพื่อให้มีการปรับปรุงต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้กำหนดวิธีการเป้าหมายและการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่(CEO) โดยมีเกณฑ์การประเมินตามหลัก Balance Score Card (BSC) ที่ควรพิจารณาผลการดำเนินงาน 4 มุมมอง/ด้าน

1. ด้านการเงิน
2. ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา
3. ด้านการตลาดและลูกค้า
4. ด้านกระบวนการภายใน

และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯพิจารณเป็นประจำทุกปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในส่วนของกรรมการนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดว่าบริษัทฯสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯและผู้บริหารได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทฯสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งกรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับหลายสถาบัน อาทิเช่น หลักสูตร Chairman, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ หลักสูตรต่างๆ ที่เป็นความรู้ใหม่ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพต่างๆ ใน ปี2562 มีกรรมการเข้ารับการอบรมสัมมนาหลายหลักสูตร เช่น นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ กรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรม “Board Matters and Trends” ระหว่างวันที่ 23-24 เมษายน 2562 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท และนางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์ กรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรม “อัพเดทกฎหมายแรงงาน” เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2562 จัดโดย สมาคมการจัดการงานบุคคล รวมถึงเข้าร่วมอบรม “How to implement OKR and Gamification” เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 จัดโดยบริษัท อริยชน จำกัด

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 ผู้บริหารระดับสูง ผู้อำนวยการโรงงานผลิตและผู้จัดการโรงงาน ของบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการที่บริษัทจัดขึ้นโดยได้เชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาเป็นวิทยากร เรื่อง “ทักษะการสื่อสารในภาวะวิกฤตกับสื่อมวลชน” (Crisis Communication Skills) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการประเมินสถานการณ์ที่เป็นภาวะวิกฤต การฝึกปฏิบัติการตอบคำถามและการสื่อสารสู่สาธารณะผ่านสื่อสารมวลชนประเภทต่างๆ และการจัดเตรียมแผนงานสำหรับการดำเนินการในอนาคต

การปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ทุกคนที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆของบริษัทฯ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานต่างๆ เช่น ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุขอบเขตอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ นอกจากนี้ หากกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ยังไม่ได้อบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท จะจัดให้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าวเข้าอบรมหลักสูตรที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทยังไม่มีกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และอยู่ในระหว่างดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งแทนกรรมการอิสระที่ว่างลงหนึ่งคน

ในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ และสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ กระตุ้นให้เกิดการริเริ่มสิ่งใหม่ๆ และการพัฒนาการทำงานร่วมกันแบบเป็นทีม รวมถึงการจัดองค์ความรู้เพื่อถ่ายทอดสู่ผู้บริหารและพนักงานรุ่นใหม่

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯมีเป้าหมายที่จะใช้ระบบดิจิตัลในงานมากขึ้น แนวโน้มการพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน จึงโยงไปสู่ทักษะการทำงานออนไลน์ และระบบงานใหม่ๆ

หมวดที่ 6: การต่อต้านการคอร์รัปชั่น

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการคอร์รัปชั่น และให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชั่นกับการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการแต่ละส่วนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

แนวปฏิบัติ คือ บริษัทนำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเผยแพร่และทำความเข้าใจแก่พนักงานเพื่อให้มีการปฏิบัติ โดยจัดทำจรรยาบรรณเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น คู่มือมาตรการต่อต้านการทุกจริตและคอร์รัปชั่น และคู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับนโยบายนี้ เพื่อใช้อบรม ปฏิบัติ และให้พนักงานเรียนรู้ต่อไป นอกจากนี้บริษัทยังให้ความคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเหตุหรือเบาะแสการคอร์รัปชั่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ผู้กระทำการคอร์รัปชั่นถือเป็นผู้กระทำผิดวินัย อันจะถูกลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท และอาจถูกดำเนินการตามกฎหมายทางแพ่ง/อาญา

บริษัทได้ร่วมลงนามในประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 3 ปี ซึ่งบริษัทได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ ทำหน้าที่ประเมินและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นตามเกณฑ์การประเมินตนเองที่เคยรับการประเมิน โดยประสานงานกับผู้ปฏิบัติของทุกหน่วยงานและสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง และบริษัทมีแนวทางขยายผลไปยังผู้มีส่วนได้เสียให้เข้ามาอยู่ในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้มากขึ้นเป็นลำดับ

กิจกรรมประชาสัมพันธ์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น

ในด้านการดำเนินการตามระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทมีการจัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยใช้หลักเกณฑ์ของ COSO-ERM และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแล ควบคุม ป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น และเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างมีประสิทธิผล บริษัทจึงกำหนดให้สำนักบริหารความเสี่ยงฯ ติดตามและสรุปผลการติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ และสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและมาตรการควบคุมเพิ่มเติม ซึ่งกำหนดไว้ในแผนการสอบทานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน

ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
2. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่นเพื่อสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียเข้าใจต่อนโยบายฯ โดยมีผู้บริหารและพนักงานสนใจเข้าร่วมกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น 709 คน
3. จัดอบรม เรื่องการระบุความเสี่ยงทุจริตคอร์รัปชั่นและแนวปฏิบัติที่ดีในการต่อใบรับรอง CAC แก่ผู้บริหารและพนักงานทั้ง 6 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่ มีผู้บริหารและพนักงานสนใจเข้าร่วมอบรมทั้งสิ้นจำนวน 245 คน และผ่านเกณฑ์การทดสอบร้อยละ 100
4. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้ทุกหน่วยงานประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นประจำปี 2562 ตามแบบเครื่องมือการประเมินความเสี่ยงเรื่องทุจริต (FRA Tool : Fraud Risk Assessment Tool) โดยหากปัจจัยเสี่ยงใดมีโอกาสหรือความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงดังกล่าว ต้องจัดทำแผนการควบคุมป้องกันหรือแก้ไข
5. พัฒนาช่องทางการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีแก่คู่ค้าผ่านช่องทางออนไลน์ www.kbidding.com และพิจารณานำหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างสีขาว (White Procurement) มาประยุกต์ใช้ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างยุติธรรมและรักษาไว้ซึ่งความโปร่งใส ตรวจสอบได้
6. ติดตามและรายงานการบริหารความเสี่ยงความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งระบุสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถนำไปดำเนินการแก้ไขป้องกันให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
7. ยื่นเอกสารต่ออายุการรับรองสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Recertification) ในเดือนกันยายน 2562

พัฒนาช่องทางสื่อสาร และจัดทำหลักเกณฑ์จัดซื้อจัดจ้างสีขาว

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

หมวดที่ 7 : การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตหรือการร้องเรียนที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ การระงับยับยั้ง และการป้องกันการกระทำผิดหรือทุจริต หรือการร้องเรียน เพื่อได้รับการเยียวยาแก้ไข

ช่องทางการให้ข้อมูลและกระบวนการ

1. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทฯหรือบริษัทในกลุ่ม ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร หากไม่ได้รับการพิจารณาให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป ตามแบบการให้ข้อมูลพบเห็นการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ พนักงานไม่ควรที่จะดำเนินการสอบสวน หรือซักถามใดๆ เกี่ยวกับการกระทำที่สงสัยด้วยตนเอง

2. หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาดังกล่าว หรือสงสัยว่าผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารของบริษัทฯเกี่ยวข้องกับการกระทำผิด พนักงานสามารถเลือกที่จะแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้

   2.1 **หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน**
   โทร 02-642-6092ต่อ 127 หรือ
   e-mail: ia@kslgroup.com หรือ
   chartchai@kslgroup.com

   2.2 **ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล**
   โทร 02-642-6092ต่อ 969
   หรือ e-mail: ampaporn@kslgroup.com

   2.3 **ส่ง e-mail มาที่ ia@kslgroup.com**
   ใน Intranet ของบริษัทฯ

   2.4 **ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ**
   คณะกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้
   บริษัท น้ำตาลขอนแก่นจำกัด (มหาชน)
   503 อาคารเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 22
   ถนนศรีอยุธยาแขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี
   กรุงเทพฯ 10400
   หรือ e-mail: sitti@kslgroup.com

3. เมื่อบุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ ข้างต้นได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตต้องรายงานต่อสำนักตรวจสอบภายในทันที

4. สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียน และต้องจัดทำรายงานสรุปการรับเรื่องการแจ้งข้อมูลการกระทำผิดให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

5. สำนักตรวจสอบภายในพิจารณาในเบื้องต้นว่าการกระทำผิดเกิดขึ้นในหน่วยงานใด และให้ส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานนั้นเพื่อดำเนินการสอบข้อเท็จจริงต่อไปและติดตามผลการดำเนินการของหน่วยงานที่รับเรื่องไปนั้นเป็นระยะ

6. การสอบข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษทางวินัย และการดำเนินคดีทางกฎหมาย ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการนั้นๆ

7. เมื่อการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเสร็จสิ้น ให้หน่วยงานที่เป็นผู้ดำเนินการแจ้งผลการดำเนินการต่อสำนักตรวจสอบภายในเพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งต่อไป

การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

1. บริษัทฯ จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิด หากผู้ใดกระทำการฝ่าฝืนดังกล่าว จะถูกลงโทษทางวินัย

2. บริษัทฯ จะป้องกันไม่ให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานผู้ให้ข้อมูลการกระทำผิด รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต

3. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนถูกข่มขู่ คุกคาม ให้รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อสั่งการให้สายงานทรัพยากรบุคคลจัดหามาตรการการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสมแก่กรณี

4. กรณีพนักงานแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลการกระทำผิดด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าบริษัทฯจะไม่พบการกระทำผิดตามที่ได้ร้องเรียน บริษัทฯจะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูลอย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าเรื่องร้องเรียนไม่มีมูลความจริง และได้ทำด้วยเจตนาหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายแก่บุคคลอื่น หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูลตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 20 คน ดังนี้

1.	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
3.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการ
4.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการ
5.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
6.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการ
7.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
8.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
9.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
10.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
11.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการ
12.	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
14.	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15.	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18.	นายการุณ	กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)
19.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
20.	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
21.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งแทนกรรมการอิสระที่ว่างลงหนึ่งคน

กรรมการของบริษัทจำนวน 20 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 คน (ร้อยละ 47.62) ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน (ร้อยละ 28.60) โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการ

เดิมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ต่อมา คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้มีและเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการ โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 กฎบัตรนี้ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ดังนี้

1. บริหารกิจการโดยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ขจัดหรือลดการสร้างผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปรับตัวได้ตามปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการบนพื้นฐานการสร้างกิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกำกับให้การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานประจำปีตอบสนองความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการ

3. ดูแลให้กิจการมีคณะกรรมการมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีที่มีการสรรหาที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาทักษะและความรู้เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบ กำหนดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทไปลงทุน แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่จำเป็นและสมควร

4. ดูแลให้บริษัทฯมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท และมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงตลอดจนการสืบทอดงานที่เป็นระบบ

5. ส่งเสริมนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจกระทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวโยงกัน การต่อต้านคอร์รัปชั่น ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชั่น

7. ดูแลให้มีการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยสารสนเทศให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญและรักษาสิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่เหมาะสมและทันเวลา

บทบาทหน้าที่ทั้ง 8 ประการข้างต้นสามารถแยกแยะเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติอีกหลายประการ โดยอ้างอิงถึง “หลักการบริหารกิจการที่ดี: หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดทำขึ้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คู่มืออำนาจดำเนินการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนด นโยบาย ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนดำเนินงานของบริษัทตลอดจนเรื่องที่สำคัญ เช่น การอนุมัติงบการเงิน การทำรายการธุรกรรมที่กฎหมายกำหนดต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นโยบายทางการเงิน การลงทุน งบประมารประจำปี การแต่งตั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นต้น

บทบาท หน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทฯมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการและมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับติดตามและดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบการให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุมรวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

1.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการบริหาร
3.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการบริหาร
4.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร
5.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
7.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
8.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
9.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
10.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการบริหาร
11.	นายธัชพงษ์	ภาภรศิริวงศ์	กรรมการบริหาร
12.	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร

โดยประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯให้ความเห็นชอบ

2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและกำหนดนโยบายด้านบุคคล

4. ติดตามและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานต่างๆ ของบริษัท

5. พิจารณาและอนุมัติกิจการต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

6. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้นอยู่ภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารคนใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารผู้นั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในเรื่องดังกล่าว

ปี 2562 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 12 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรมการบริษัท สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารแต่ละคนเปิดเผยตาม(ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี2562)

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออกพนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย คู่มืออำนาจดำเนินการตลอดจนกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าว จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
3.	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
4.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คือประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสี่คน คือ ประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกสามคนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการเงิน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และนางอัญชลี พิพัฒนเสริญ จบการศึกษาด้านบัญชี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

โดยมีหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่งปัจจุบัน คือ นายชาติชาย ภูวงษ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายความดีความชอบและการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชั่น
4. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบ ด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความ บกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา (โปรดดูหัวข้อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคนเปิดเผยตาม(ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายการุณ กิตติสถาพร ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
(ลาออกจากตำแหน่งประธานชุดย่อยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)
2. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ กรรมการอิสระ
(ประธานฯ แทนนายการุณ กิตติสถาพร ณ วันที่ 2 สิงหาคม 2562)
3. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ กรรมการอิสระ
4. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์ กรรมการ

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปัจจุบัน คือ นายอานนท์ ศรีชาญกิจ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

(1) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทคาดหวัง โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและการมีเวลามาปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่จะทำหน้าที่กรรมการ

(2) สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ให้กำหนดวิธีการสรรหาเปิดรับการเสนอชื่อรวมถึงการตรวจสอบคุณสมบัติทางกฎหมายและข้อกำหนดหน่วยงานทางการและความยินดีในการมาเป็นกรรมการ

(3) สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

2. ด้านค่าตอบแทน

(1) พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาค่าตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นธรรมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยประธานคณะกรรมการแต่ละคณะจะได้รับค่าตอบแทนที่สูงกว่ากรรมการประมาณร้อยละ 20

(2) พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงทุกปี

(3) เปิดเผยรายชื่อกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุมและค่าตอบแทนในรูปแบบ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเนื้อหาสรุปของกฎบัตรและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่ คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องมีคุณสมบัติที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้งหรือเมื่อต้องสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย หรือเมื่อต้องพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนโดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของแต่ละคนเปิดเผยตาม(ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562)

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังไม่ได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากคณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอีกทั้งได้นำความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ มาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ จึงยังเห็นว่าเหมาะสมในการให้ความเห็นต่างๆ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

1.	นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ
2.	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
3.	นายการุณ กิตติสถาพร	กรรมการอิสระ (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการชุดย่อยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)
4.	นายชลัช ชินธรรมมิตร์	กรรมการ

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปัจจุบัน นางสาวลลนา วิวิธสุรการ ผู้จัดการส่วน-บริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการจัดการ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละคนเปิดเผยตาม(ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่31 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ
2.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
3.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ
4.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน คือ นายธัชชัย ศุภผลศิริ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. พิจารณาเสนอแนะแนวปฏิบัติของบริษัทฯ คณะกรรมการฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการ
4. ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลหรือมาตรฐานอื่นที่เหมาะสม
5. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานกำกับดูแลกิจการให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่เห็นสมควร
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการว่าประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่คน คือ ประธานกรรมการและกรรมการอีกสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอีกอย่างน้อยสองคนเป็นกรรมการอิสระ (ร้อยละ75) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุม 3 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของแต่ละคนเปิดเผยตาม(ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562)

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นอิสระ ตามสัดส่วนที่ระบุไว้ในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการประกันความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะตัวที่มากกว่ากรรมการที่ไม่เป็นอิสระ

นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม (ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการ) โดยจะพิจารณารายชื่อในฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) รวมถึงใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ และเชิญชวนให้คณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อ เมื่อได้รายชื่อทั้งหมดแล้ว คณะกรรมการสรรหาฯจะตรวจสอบคุณสมบัติขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการกฎบัตรคณะกรรมการ และข้อบังคับของบริษัทฯ พิจารณาความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ตามที่บริษัทฯมีความต้องการในเวลานั้นๆที่ได้กำหนดไว้ก่อนโดยนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯมาพิจารณาประกอบ

กฎบัตรคณะกรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการไว้ดังนี้

(1) มีคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(2) มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(3) ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(4) มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯได้ดีและการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

การเลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการ

ในกรณีปกติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ดังนั้น บริษัทฯจะจัดวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกปี และนำเสนอรายชื่อกรรมการที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา

การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (ก) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังมีวาระเหลือมากกว่าสองเดือน กฎหมายบริษัทมหาชนและข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่ากรณีเช่นนี้ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งกรรมการทดแทน ฉะนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะใช้กระบวนการสรรหาตามที่กล่าวมาข้างต้น และนำเสนอผู้ที่ได้รับการสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่กรรมการใหม่นั้นแทน

เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการตามแต่กรณีนี้แล้ว บริษัทฯจะแจ้งรายชื่อกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนดเวลา

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

บริษัทตระหนักดีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ วิสัยทัศน์ และคุณธรรมจะสามารถนำพาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงมีนโยบายด้านการบริหารและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง โดยมีเป้าหมายเพื่อป้องกันปัญหาการขาดพนักงานในตำแหน่งที่สำคัญและเพื่อสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติตรงต่อความต้องการของบริษัท

ในการนี้ บริษัทมีขั้นตอนงานในการประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ล่วงหน้าเป็นระยะ มีการสรรหา พัฒนา และเตรียมแผนสืบทอดงานไว้ทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลงตลอดเวลา เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ และมีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา และสายงานทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารในระดับรองลงมาให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนั้น อาจดำเนินการเองทั้งกระบวนการจนกระทั่งถึงการได้มาซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งที่ต้องการจากภายในหรือภายนอกบริษัท หรืออาจติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินตามแผนการสืบทอดงานแล้วแต่กรณี

บริษัทฯมีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก
2. การกำหนดความสามารถหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก
3. กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องในธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีรายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณ : แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวกับ การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

1. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่าหากได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ขอให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน

4. ข้อมูลภายในหรือเอกสารที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและ Soft File จะถูกเก็บรักษาไว้ในที่รัดกุมและจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงตามความจำเป็นเท่านั้น โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ในกรณีที่จำเป็นต้อง

เปิดเผยต่อพนักงาน บริษัทจะให้พนักงานทราบถึงข้อจำกัดในการนำข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง ในกรณีที่พนักงานนำข้อมูลที่เป็น

ความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก จะถือว่าเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง

5. การติดตามผลการปฏิบัติงาน จะดำเนินการสุ่มตรวจกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ รวมถึงการตรวจสอบผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทและข่าวสารจากภายนอก

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของกลุ่มบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2562 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (audit fee) รวมเป็นจำนวนเงิน 6,635,000 บาท และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (non-audit fee) เป็นจำนวนเงิน 327,000 บาท อันได้แก่ ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนเงินรวม 160,000 บาท และการให้บริการอื่น จำนวนเงิน 167,000 บาท

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ('CG Code") ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8/2561-2562 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 อย่างไรก็ตามสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสม สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาและได้มีการออกมาตราการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

โดยปี 2562 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาดประเภทและความซับซ้อนของธุรกิจ

- ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 20 คน โดยบริษัทเห็นว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจและความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น อันจำเป็นต้องมีจำนวนกรรมการที่เพียงพอและมีความหลากหลายทางวิชาชีพเพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อช่วยกันกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยซึ่งมีความหลากหลายและมีเป็นจำนวนมาก

2. คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

- บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทฯไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปี แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่เห็นสมควร ถึงแม้ว่ากรรมการอิสระของบริษัทจะดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี แต่ก็ยังวางตนเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้อย่างเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี จากการสั่งสมความรู้ความเข้าใจในกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีความเกี่ยวข้องกันในห่วงโซ่อุปทานและตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

3. คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผย การดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

- บริษัทยังไม่ได้จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่ควรให้มีอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินตนเองซึ่งนำแบบของตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้กับบริษัท ได้แก่ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ Self-assessment Form of the Board of Directors (2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย Self-evaluation Form of sub-committees ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (3) แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล-Self-evaluation Form of individual directors เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อๆไป

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561-2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 92 เป็นการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยในการประชุมครั้งที่ 7/2561-2562 ในวันที่ 13 กันยายน 2562 เห็นชอบให้เพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการในประเด็นที่เกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่นของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- พิจารณาทบทวนการดำเนินการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งรวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- พิจารณาติดตามการดำเนินการของบริษัทฯให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

- พิจารณาประเด็นที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) หรือใช้หลักปฏิบัติอื่น และเห็นชอบแนวทางการชี้แจงตามหลัก “Apply or Explain” เพื่อแสดงในรายงานประจำปี

- พิจารณาติดตามและรับทราบรายงานกิจกรรมการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

- พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคล

- รับทราบการที่บริษัทฯได้รับการประเมินในระดับดีเลิศจากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 ตลอดจนข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ประจำปี 2561 จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก่บริษัทฯ

- รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือประจำปี 2562 เป็นร้อยละ 94 และให้เสนอแนะการปรับปรุงแก่บริษัทฯ

(นายวรภัทร โตธนะเกษม)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง

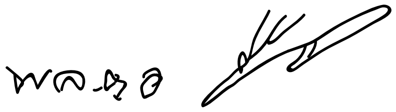
1. พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ
   ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์
   กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์
   กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
   *หมายเหตุ : นายการุณ กิตติสถาพร ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออกวันที่ 1 กรกฎาคม 2562)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (NRC) มีหน้าที่สรรหาคัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งยังร่วมกำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2561-62 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ
2. พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัล(โบนัส)ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยได้ดำเนินการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ซึ่งพิจารณาจากความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย(IOD) รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯในภาพรวม จึงมีมติให้กำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัล (โบนัส)กรรมการตามหลักเกณฑ์เดิมต่อไปอีก 1 ปี
3. การพิจารณาการต่อเกษียณอายุของตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยมีมติเห็นสมควรให้ปฏิบัติงานต่อไปอีก 1 วาระ หรือจะครบกำหนดในเดือนธันวาคม ปี พ.ศ.2565
4. พิจารณาแผนการอบรมและพัฒนากรรมการ
5. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
6. พิจารณาทบทวน นโยบายการบริหารงานบุคคลขององค์กรให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
7. พิจารณาติดตามผลการดำเนินงานและความคืบหน้าของเป้าหมายองค์กร ตามหลักเกณฑ์การประเมินวัดผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard) ที่มีการพิจารณาวัดผลจากมุมมอง 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา ด้านการตลาดและลูกค้า และด้านกระบวนการภายใน รวมถึงได้พิจารณาแนวทางการกำหนดเป้าหมายขององค์กรในอนาคตด้วย พร้อมกันนี้ยังได้รายงานผลการประเมินสมรรถนะของกรรมการในภาพรวม โดยมีเป้าหมายเพื่อให้องค์กรได้ทราบ สมรรถนะของกรรมการในภาพรวม ว่าองค์กรมีจุดแข็งจุดอ่อนในสมรรถนะด้านใด เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา กรณีจะต้องมีการสรรหาและคัดเลือกกรรมการในอนาคตด้วย
8. พิจารณาร่างแผนงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ประจำปี 2563

กล่าวโดยสรุปผลการดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา แผนงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุมเพื่อติดตามงานในหน้าที่รับผิดชอบหลักๆ ที่กฎบัตรได้กำหนดไว้ได้ครบถ้วน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2562 มีคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 20 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 6 ท่าน*(เนื่องจากมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ลาออกระหว่างปี จึงยังอยู่ในขั้นตอนการสรรหากรรมการอิสระมาทดแทนอีก 1 ท่าน) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารบริษัท 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารบริษัท 10 ท่าน ตามองค์ประกอบนี้ จึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดย่อย ที่แสดงไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประเมินว่ามีความเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ ค่าตอบแทน ดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ



(พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดีทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตามบทบาทในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมแก่ฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรตามมาตรฐานสากล

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. พิจารณาและทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

2. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการความเสี่ยงหลักของบริษัทและแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2562 ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยกำหนดให้มีมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Migration Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง เพื่อช่วยลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทันท่วงที

3. ให้ความรู้และผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยจัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

4. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวัง และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการ โดยนำความเสี่ยงองค์กรมาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมาย

5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม และให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั่วทั้งองค์กร

(ดร. นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ มีประสิทธิภาพตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG)

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ตามหลักเกณฑ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ กับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายทุกระยะ จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดเกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณ นโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และการขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์ แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ ซึ่งมีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน แสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ กำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

ในด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น บริษัทฯได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกับสำนักบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในการพิจารณาการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสำนักบริหารความเสี่ยงได้ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และจัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน ที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ ซึ่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สินและการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดการ และการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญ ไปใช้ในการบริหารจัดการของกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอและภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ เพื่อช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนวิเคราะห์ กำหนดแผนงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานหรือออกแบบระบบงานที่สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบได้จัดให้มีการดำเนินการตามแผนพัฒนากิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรกรรมการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ คู่มือการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปี 2562/2563
2. กำหนดสาเหตุความเสี่ยงขององค์กร และผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงาน สำหรับแต่ละปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2562/2563 ที่ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. จัดทำแผนสนับสนุนการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ประจำปี 2562/2563 พร้อมทั้งจัดหาแนวทางและมาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยง
4. ประชุมเตรียมการให้สำนักบริหารความเสี่ยงฯ ลงพื้นที่ปฏิบัติงานตามแผนสนับสนุนข้างต้น
5. สนับสนุนการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงประจำปี 2562 ให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่
6. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงประจำปี 2562 ของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยแสดงข้อมูลรายการความเสี่ยงที่คงที่ ความเสี่ยงที่ลดลง และความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการและวางแผนให้เหมาะสม เป็นประจำทุกไตรมาส

ด้วยความทุ่มเทและความร่วมมือของบุคลากรทุกส่วน ทำให้ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับได้ และยังสามารถพัฒนาการให้สอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายขององค์กรและส่วนงานต่างๆ อีกด้วย

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่6/2562 วันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ได้พิจารณาทบทวนและเห็นชอบให้ใช้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ที่ครอบคลุมด้านต่างๆที่สำคัญ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตลอดจนสังคมโดยรวม โดยการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้ครอบคลุมประเด็นหลัก (core subjects) 7 ประการในมาตรฐาน ISO 26000 กับได้กำหนดหัวข้อเพิ่มเติมตามที่บริษัทฯเห็นสมควร รวมเป็นนโยบาย 9 ประการ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและหลักธรรมาภิบาล

1.1 บริษัทฯมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย จริยธรรมในการประกอบการค้า และหลักการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ชำระภาษีอากรอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

1.2 บริษัทฯดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ จะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และจะไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือความเสียเปรียบต่อผู้ถือหุ้น มีการจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนหรือผลประโยชน์อันไม่สมควรกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน บริษัทฯได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ในการนี้ บริษัทฯได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ที่ประมวลนโยบาย จรรยาบรรณ ระเบียบข้อบังคับ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้แสดงเจตน์จำนงแน่วแน่ในการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี พ.ศ. 2557 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2560

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาแก่ผู้ได้รับความเสียหาย

บริษัทฯ ได้อบรมหรือเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชน

4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น

4.5 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

4.6 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

4.7 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบและความซื่อสัตย์ ภายใต้นโยบายดังนี้

5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯมุ่งเน้นที่การใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ การผลิตที่มีมาตรฐาน และการปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

5.2 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล

5.3 บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

5.4 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

5.5 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ

6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง

บริษัทฯ จะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรมกับคู่ค้า ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่กำหนดไว้ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินหรือกรรมสิทธิ์ของคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบต่อคู่ค้า และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับบริษัทฯ

บริษัทฯปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ในด้านต่างๆ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทฯจะแจ้งเจ้าหนี้เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

บริษัทฯดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้วิธีกลั่นแกล้ง กีดกัน หรือดำเนินการใดๆ ที่ต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อมิให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นดูแลและพัฒนากระบวนการผลิตและเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างมาตรการป้องกันไว้ก่อนในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการลด (reduce) การใช้เพียงเท่าที่จำเป็น การนำกลับมาใช้ใหม่ (reuse) และการหมุนเวียน (recycle) ในส่วนของของเสีย (waste) บริษัทฯ ลดหรือขจัดหรือนำไปใช้ประโยชน์ซึ่งของเสียที่ออกจากกระบวนการผลิตอย่างรับผิดชอบและมีประสิทธิภาพ

8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆกับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่ รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯจะร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆ ในการพัฒนาชุมชนหรือสังคมที่เป็นเป้าหมายในแต่ละปี

9. การส่งเสริมนวัตกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานค้นคิดนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ ข้างต้น เช่น การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน การจัดการของเสีย การควบคุมการปลดปล่อยของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ นวัตกรรมที่นำมาใช้อาจมีได้หลายระดับทั้งที่เป็นการทำขึ้นใหม่ (novelty) การปรับปรุง (improvement) การปรับแต่ง (adjustment/modification) การเปลี่ยน (alteration) เพื่อให้เกิดผลที่มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากกว่าเดิม และจะเปิดเผยนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่นพิจารณาดำเนินการหรือพัฒนาต่อไป

การติดตามและทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะดำเนินการติดตามประเมิน และทบทวนโครงการต่างๆ ที่ได้สนับสนุนทั้งในปัจจุบัน และจะพิจารณาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในอนาคต อย่างรอบคอบ ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

บริษัทฯได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ Standard โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในระดับ Core ซึ่งมีมิติทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม โดยได้จัดทำเป็นส่วนหนึ่งในเล่มรายงานประจำปีมาตั้งแต่ปี 2559 รายงานดังกล่าวจะแสดงถึงข้อมูลการรายงานตามหัวข้อต่างๆ และหน่วยวัดตาม GRI และรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในรอบปีที่ผ่านมา

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เปิดเผยในส่วนนี้เป็นรายการระหว่างกันในระหว่างปี 2562 ปี 2561 และ ปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของแต่ละปี ประกอบด้วย รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังต่อไปนี้

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

บริษัทย่อย

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 90.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 9.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 95.78 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.22 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.61 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.39 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม รีสอร์ท รวมทั้งจัดสรรที่ดินเพื่อการเกษตรและเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า	บริษัทถือหุ้นในบริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 40.77 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50.25 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8.98 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนในการส่งออกน้ำตาลทราย	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 33.88 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.85 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.36 และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9.47 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ และนายชลัช ชินธรรมมิตร์
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และดำเนินกิจการทางการเกษตร	บริษัทถือหุ้นใน บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.49 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Plantation Co., Ltd. ประกอบธุรกิจเพาะปลูกอ้อย	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน

บริษัทร่วม	
บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	**ลักษณะความสัมพันธ์**
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังสินค้า รวมทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 23.82 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 18.03 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายสมชาย ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลหรือเชื้อเพลิงจากผลิตผลทางการเกษตร	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นผู้สนับสนุนทางด้านคอมพิวเตอร์และสารสนเทศให้แก่บริษัทและบริษัทในกลุ่ม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยบริษัท ราชาเซรามิค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชาชูรส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายชาตรี ชินธรรมมิตร์
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรมและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70.38 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์ และนางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์
บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิค	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.10 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล และนายชลัช ชินธรรมมิตร์
บริษัท ราชาชูรส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 42.76 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล และนายสมชาย ชินธรรมมิตร์
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร	มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร์
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลแอลกอฮอล์ และก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายชลัช ชินธรรมมิตร์

1. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1.1 รายการซื้อ-ขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ รวมถึงจำนวนรายการคงค้าง ณ วันสิ้นปี (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 2561 และ 2560)

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 62	31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	- ขายน้ำตาล	28	28	29	บริษัท และบริษัทย่อยขายน้ำตาลให้บริษัท ราชาชูรส จำกัด เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงานของบริษัท ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	- ขายน้ำตาล	28	30	29	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์ - เจ้าหนี้อื่น	1,331 228	2,179 199	2,241 115	บริษัทซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัทราชาชูรส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	- ขายกากน้ำตาล - ลูกหนี้การค้า - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1,013,327 1,821 14,593	824,633 186,844 119,129	647,122 5,697 -	บริษัท และบริษัทย่อยขายกากน้ำตาลให้บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	- ขายกากน้ำตาล - ลูกหนี้การค้า - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	224,589 45,220 15,344	239,043 74,637 42,505	310,878 - -	
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	- ขายกากน้ำตาล - ลูกหนี้การค้า - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	164,689 1,760 49,451	453,011 52,419 13,403	318,101 813 -	
	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	- ขายกากน้ำตาล	-	-	70,960	
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	- ขายน้ำตาลทรายดิบ - ลูกหนี้การค้า - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	146,781 13,951 18	46,690 20,615 -	- - -	บริษัทย่อยขายน้ำตาลทรายดิบให้บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	- ค่าบริการเพื่อส่งออก	5,006	9,650	5,120	ตามพรบ.อ้อยและน้ำตาล การส่งออกน้ำตาลต้องทำผ่านบริษัทที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) อนุญาตเท่านั้น กลุ่มบริษัทและบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จึงได้ตั้งบริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ขึ้นมา เพื่อเป็นตัวแทนจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารการส่งออกเท่านั้น โดยบริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด คิดค่าบริการกับบริษัทในกลุ่มตามปริมาณสินค้า ซึ่งเป็นไปตามราคาทุน รวมค่าบริหารจัดการ
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	1,742	1,836	1,221	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	2,125	3,664	2,243	
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	385	665	683	
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	400	330	360	

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 62	31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	4,951	3,049	178	บริษัทมีความจำเป็นที่ต้องใช้ท่าเทียบเรือ และบริการขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออกให้กลุ่มโรงงานน้ำตาล บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) กำหนดค่าบริการฝากสินค้าและค่าขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก จากปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝาก ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	-	-	320	
		- เจ้าหนี้อื่น	480	-	-	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	21,572	20,908	12,706	
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	-	370	704	
		- เจ้าหนี้อื่น	1,815	932	1,050	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	32,944	27,527	7,500	
		- เจ้าหนี้อื่น	7,780	4,650	3,586	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	7,132	5,557	5,302	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นศูนย์บริการคอมพิวเตอร์ให้บริการภายในกลุ่มบริษัท บริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกันโดยคำนวณจากต้นทุนเงินลงทุนและการดำเนินงานของบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด และนำตัวเลขที่ได้มาจัดสรรเพื่อคิดค่าบริการตามปริมาณการใช้งานจริงของแต่ละบริษัท
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	437	159	175	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	2,070	1,931	2,012	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	102	49	56	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	3,308	2,872	2,815	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	188	121	133	
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	1,626	1,488	1,662	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	73	45	49	
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	135	106	172	
บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	200	164	167	
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	602	517	635	
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	266	436	461	
Koh Kong Plantation Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	101	98	143	

1.2 ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562, 2561และ 2560)

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 62	31 ต.ค. 61	31 ต.ค. 60	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 202.84 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/11/59 - 31/10/60) ต่อมา เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 มีความประสงค์ขอเช่าพื้นที่ลดลงเหลือ 196.69 ตารางเมตรและที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญา ทุก 3 ปี (01/11/61 - 31/10/64)	708	708	727	บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	เช่าพื้นที่โกดัง 200 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 100 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/08/62 - 31/07/63)	240	240	240	
	บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 495.54 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/01/62 - 31/12/62) และในปี 2560 มีการเช่าพื้นที่เพิ่มชั่วคราวจำนวน 202.84 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 200 บาท ต่อเดือน (1/11/60 - 31/12/60)	1,784	1,865	1,784	
	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 432.62 และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 3 ปี (01/08/61 - 31/07/64)	1,557	1,557	1,557	
	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 33.48 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดย ต่อสัญญา ทุก 3 ปี (01/10/60 - 30/09/63)	121	121	121	
บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ค่าเช่าที่ดิน 270 ไร่ ราคาไร่ละ 740 บาท ต่อสัญญาทุก 3 ปี (04/08/59 - 31/07/60) และได้ยกเลิกการเช่าเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560	-	-	200	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เช่าที่ดินของบริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด เพื่อใช้เป็นแปลงทดลองปลูกและวิจัยพันธุ์อ้อยซึ่งค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน

1.3 เงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562, 2561และ 2560)

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา	กู้ยืม	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		1 พ.ย. 61	ระหว่างงวด	ระหว่างงวด	31 ต.ค. 62		
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	3,800	-	(400)	3,400	66	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จาก นิติบุคคลอาหารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 1.95 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา	กู้ยืม	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		1 พ.ย. 60	ระหว่างงวด	ระหว่างงวด	31 ต.ค. 61		
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	5,000	300	(1,500)	3,800	80	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จาก นิติบุคคลอาหารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 1.84 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา	กู้ยืม	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		1 พ.ย. 59	ระหว่างงวด	ระหว่างงวด	31 ต.ค. 60		
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	6,900	-	(1,900)	5,000	112	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จาก นิติบุคคลอาหารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.97 - 2.05 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา	กู้ยืม	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		1 พ.ย. 60	ระหว่างงวด	ระหว่างงวด	31 ต.ค. 61		
บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	-	278,100	(278,100)	-	1,039	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตั๋วสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงสินเชื่อระหว่างกัน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2560							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา	กู้ยืม	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		1 พ.ย. 59	ระหว่างงวด	ระหว่างงวด	31 ต.ค. 60		
บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	-	552,339	(552,339)	-	3,243	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตั๋วสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงสินเชื่อระหว่างกัน

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังนี้

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทตามตารางที่แสดงข้างต้น และได้ให้ความเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ ซึ่งรายการที่เป็นรายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้กำหนดราคาตามราคาตลาด

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. **รายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจ** เช่น การใช้ท่าเรือและคลังสินค้าของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเน็ล จำกัด (มหาชน) และการซื้อขายน้ำตาลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และราคาที่คิดต้องเป็นไปตามราคาตลาด

2. **รายการเช่าพื้นที่และทรัพย์สิน** จะเป็นไปตามราคาตลาด และเป็นราคาค่าเช่าที่เท่ากับการให้บุคคลอื่นเช่า

3. **รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน** รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท เป็นรายการเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นและการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจปัจจุบันที่มีอยู่และธุรกิจในอนาคต ซึ่งนโยบายที่ซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกันและการซื้อขายเงินลงทุนระหว่างกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม

4. **รายการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง** การกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

5. **รายการพิเศษอื่นๆ** เป็นรายการอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1 - 4 ข้างต้น

รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยนอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของประเทศไทยที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ในปีต่อๆไป

โครงสร้างการถือหุ้นที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเน็ล จำกัด (มหาชน) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 18.03 และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเน็ล จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง นอกจากนี้ในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเน็ลจำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้วในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทไทยชูการ์ เทอร์มิเน็ล จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้งสองบริษัท

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะเข้าลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนด เว้นแต่จะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

รอบบัญชีของบริษัทเริ่มวันที่ 1 พฤศจิกายน และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี

รายงานของผู้สอบบัญชี

1) ผู้สอบบัญชี
   - ปี 2560 นายนิติ จึงนิจนิรันดร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3809 บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
   - ปี 2561 นางสาวจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326 บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
   - ปี 2562 นางสาวจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326 บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
   - ปี 2560 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
   - ปี 2561 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
   - ปี 2562 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และหลักเกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินปีระหว่างปี 2560 - 2562 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 13 แห่ง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ตุลาคม ดังนี้

ตารางที่ 1: แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททางตรงและทางอ้อม

	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
	2562	2561	2560
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	90.21
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78	95.78	95.78
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61	98.61	98.61
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด*	91.02	91.02	91.02
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด**	79.55	79.55	79.55
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด	98.49	98.49	98.49
Koh Kong Plantation Company Limited***	80.00	80.00	80.00
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	80.00	80.00	80.00
Wynn In Trading Company Limited	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ

* ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

** ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

*** ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

งบกำไรขาดทุน

ปี 2562 บริษัท มีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 17,855 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 43 ล้านบาท รายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากการขาย 17,490 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการ 365 ล้านบาท ในปี 2562 แม้ว่าราคาขายน้ำตาลโดยเฉลี่ยจะลดลงประมาณ ร้อยละ 13 ตามสภาวะราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ปรับตัวลดลง แต่เนื่องด้วยบริษัทสามารถจำหน่ายน้ำตาลในปริมาณเพิ่มขึ้น ในอัตราร้อยละ 15 จากการจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออก ประกอบกับมีรายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในภาพรวมรายได้จากการดำเนินงานโดยรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทมีต้นทุนขายรวมทั้งสิ้น 14,230 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จาก 3,131 ล้านบาท เป็น 3,625 ล้านบาท

ในส่วนของรายได้อื่นๆ และขาดทุนอื่นๆ ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 มาจาก

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้ / ค่าใช้จ่าย	ปี 2562	ปี 2561
(1) รายได้อื่น	770	475
(2) รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	101	441
(3) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(16)	57
(4) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	(26)	(33)
(5) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	207	241
(6) กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	27	(3)
(7) ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(62)	(4)
รวมทั้งสิ้น	**1,001**	**1,174**

ส่งผลให้บริษัทมีกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น จำนวน 4,626 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ประกอบด้วย

1. ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 944 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนการขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเพิ่มขึ้นตามปริมาณจำหน่ายน้ำตาลส่งออกที่เพิ่มขึ้น
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 681 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 151 ล้านบาท
4. ค่าธรรมเนียมกองทุน จำนวน 1,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปริมาณจำหน่ายน้ำตาลในประเทศที่เพิ่มขึ้น

ทำให้บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 1,588 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 710 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 และภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 149 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 101 ล้านบาท และแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 8 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิในส่วนของบริษัทลดลงร้อยละ 3 จากปีที่ผ่านมา โดยลดลงจาก 848 ล้านบาท ในปีก่อน เป็นจำนวน 822 ล้านบาทในปี 2562

ตารางที่ 2 : แสดงงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง	2560
รายได้จากการดำเนินงาน	17,855	17,812	0%	15,623
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(14,230)	(14,681)	-3%	(13,180)
กำไรขั้นต้น	3,625	3,131	16%	2,443
รายได้อื่นๆ - สุทธิ	1,001	1,174	-15%	3,119
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย	4,626	4,305	7%	5,562
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(944)	(770)	23%	(424)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(681)	(720)	-5%	(833)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(151)	(142)	6%	(151)
ค่าธรรมเนียมกองทุน	(1,262)	(1,116)	13%	(1,096)
รวมค่าใช้จ่าย	(3,038)	(2,748)	11%	(2,504)
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	1,588	1,557	2%	3,058
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	101	145	-30%	121
ต้นทุนทางการเงิน	(710)	(728)	-2%	(668)
ภาษีเงินได้	(149)	(144)	3%	(560)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่นๆ	(8)	18	-144%	19
กำไรสุทธิ	822	848	-3%	1,970
กำไรสุทธิต่อหุ้น	**0.19**	**0.19**	**-3%**	**0.45**
อัตรากำไรขั้นต้น	**20.3%**	**17.6%**		**15.6%**
อัตรากำไรสุทธิ	**4.6%**	**4.8%**		**12.6%**

เมื่อพิจารณาในส่วนของโครงสร้างรายได้จากการดำเนินงาน ปี 2562 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 17,855 ล้านบาท โดยประกอบด้วยรายได้หลัก คือ (1) รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล 15,413 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน (2) รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่โรงไฟฟ้าของบริษัทจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาและจำหน่ายไอน้ำให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 1,326 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน และ (3) รายได้จากงานบริการอื่น จำนวน 365 ล้านบาท และรายได้จากการซื้อมาขายไป จำนวน 665 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นรายได้อื่นๆ อีกจำนวน 86 ล้านบาท

ตารางที่ 3 : โครงสร้างรายได้ของบริษัท 3 ปีย้อนหลัง

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2562		2561		% เปลี่ยนแปลง	2560	
รายได้จากการดำเนินงานปกติ							
รายได้จากการขายน้ำตาล	13,688	77%	13,669	77%	0.1%	11,929	76%
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	1,496	8%	1,620	9%	-8%	15	0%
รายได้อื่นๆ จากขายน้ำตาล	229	1%	64	0%	258%	98	1%
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	1,326	7%	1,211	7%	9%	751	5%
รายได้จาการขายเอทานอลและเบนซิน	-	0%	-	0%		2,100	13%
รายได้จากงานบริการ	365	2%	405	2%	-10%	252	2%
รายได้อื่นๆ	86	0%	93	1%	-8%	11	0%
รวม	**17,190**	**96%**	**17,062**	**96%**	**1%**	**15,156**	**97%**
รายได้จากการดำเนินงาน ซื้อมาขายไป							
รายได้จากการขายน้ำมัน	362	2%	440	2%	-18%	242	2%
รายได้จาการขายปุ๋ย	242	1%	273	2%	-11%	197	1%
รายได้จาการขายพัสดุ	61	0%	37	0%	65%	28	0%
รวม	**665**	**4%**	**750**	**4%**	**-11%**	**467**	**3%**
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**17,855**	**100%**	**17,812**	**100%**	**0.2%**	**15,623**	**100%**

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

ตารางที่ 4 : สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท เปรียเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,430	129	1784%	153
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,287	2,476	-48%	1,198
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	926	1,533	-40%	1,569
สินค้าคงเหลือ	2,774	4,089	-32%	3,100
สินทรัพย์ชีวภาพ	52	61	-15%	112
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	45	46	-2%	65
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,965	3,879	2%	3,747
เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ	245	335	-27%	406
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	146	243	-40%	393
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,637	5,167	9%	4,917
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25,868	26,183	-1%	26,354
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	746	1,401	-47%	977
รวมสินทรัพย์	44,121	45,542	-3%	42,991
หนี้สินหมุนเวียน	11,818	13,924	-15%	14,819
หนี้สินไม่หมุนเวียน	13,282	12,979	2%	10,080
รวมหนี้สิน	25,100	26,903	-7%	24,899
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,021	18,639	2%	18,092
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	18,606	18,210		17,650
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.32	1.44		1.38
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	1.16	1.26		1.20

ในปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 44,121 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2561 ที่มีจำนวน 45,542 ล้านบาท หนี้สินรวมลดลงร้อยละ 7 จาก 26,903 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 25,100 ล้านบาท ในปี 2562 จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินต่อทุนลดลงจาก 1.44 เท่าในปี 2561 เหลือ 1.32 เท่าในปี 2562 และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนลดลงจาก 1.26 เท่าในปี 2561 เหลือ 1.16 เท่าในปี 2562 โดยรายการที่เปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นอย่างมาก เป็นจำนวน 2,301 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1,784 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากระหว่างทางอันเนื่องมาจากการขายส่งออกน้ำตาลจำนวนมากและการรับชำระหนี้ดังกล่าวในช่วงใกล้สิ้นเดือนตุลาคม 2562
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลงร้อยละ 48 เนื่องจากบริษัทได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าต่างประเทศในช่วงใกล้สิ้นงวดบัญชี ประกอบกับ ปี 2562 มีรายการหักกลบกันระหว่างบัญชีลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายและบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 1,029 ล้านบาท
3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาว ลดลงร้อยละ 40 เนื่องจากบริษัทให้สินเชื่อแก่ชาวไร่ลดลงและได้รับชำระหนี้ในระหว่างปี
4. สินค้าคงเหลือ ลดลงอย่างมากจำนวน 1,315 ล้านบาท หรือร้อยละ 32 โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายน้ำตาลจำนวนมากทั้งที่ผลิตในปี 2562 และที่ค้างสต๊อคมาจากปีก่อน โดยมีปริมาณน้ำตาลที่จำหน่ายในปีปัจจุบันที่เพิ่มขึ้น ประมาณ 15% เมื่อเทียบกับปีก่อน
5. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ ลดลงร้อยละ 47 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก การจัดประเภททรัพย์สินที่รอใช้ดำเนินงานมาอยู่เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ โดยจะนำมาใช้ในการดำเนินงานตามแผนงานของบริษัท

งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 5 : แสดงงบกระแสเงินสดของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง	2560
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการที่ไม่ใช่เงินสด (Non Cash)	2,546	2,449	4%	2,185
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	76	(3,145)	102%	(1,948)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	**2,622**	**(696)**	**477%**	**237**
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(414)	(1,132)	63%	(3,098)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	**117**	**(863)**	**114%**	**(3,320)**
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	**(457)**	**1,512**	**-130%**	**3,149**
เงินสดเปลี่ยนแปลง	2,301	(24)		71
เงินสดปลายงวด	2,430	129		153
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	1,689	1,702	-1%	3,179
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,205	1,264	-5%	1,182
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย (EBITDA)	2,894	2,966	-2%	4,361

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 2,622 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 477 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการระบายสินค้าค้างจากงวดก่อนในปี 2562 ประกอบกับมีระยะเวลาการให้สินเชื่อยังคงเดิม ทั้งนี้ในช่วงสิ้นปี มีการเร่งการรับชำระหนี้จากการส่งออกช่วงปลายปี ทำให้มีกระแสเงินสดรับจากการชำระหนี้เพิ่มขึ้นและทำให้ลูกหนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดเข้าสุทธิ จำนวน 117 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการได้รับเงินจากการรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว จำนวน 688 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจำนวน 94 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินจ่ายสุทธิ เพื่อการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักร จำนวน 414 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกจำนวน 263 ล้านบาท

ในกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดออกสุทธิ จำนวน 457 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักคือการจ่ายเงินปันผลและการจ่ายชำระเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยใช้กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานในปีปัจจุบันที่ดีขึ้น

อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางที่ 6 : แสดงอัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.64	0.60	0.42
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	0.39	0.30	0.20
ระยะเวลาการเก็บหนี้ - ลูกหนี้การค้า (วัน)	21	19	17
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้า (วัน)	88	89	78
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.32	1.44	1.38
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.16	1.24	1.20
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.62	0.61	0.47
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน			
อัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์	2%	2%	5%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	4.3%	4.5%	10.9%
อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตรากำไรขั้นต้น	20%	18%	16%
กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย	9%	9%	20%
กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย	5%	5%	16%
กำไรสุทธิต่อยอดขาย	5%	5%	13%
การวัดราคาทางการตลาด			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.31	4.13	4.00
กำไรต่อหุ้น	0.19	0.19	0.45

จากอัตราส่วนทางการเงินปี 2562 ข้างต้น อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมดีขึ้น โดยพบว่าอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนและอัตราส่วนสินทรัพย์คล่องดีขึ้น เนื่องจากสามารถขายสินค้าที่ผลิตในปีและระบายสินค้าคงค้างมาจากปีก่อนได้ในระหว่างปีปัจจุบัน ทั้งนี้ จากการที่ปริมาณการขายในปีเพิ่มขึ้น โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้ายังคงเท่าเดิม เป็นผลให้มีกระแสเงินสดเข้าที่ดีขึ้นและทำให้สามารถจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นได้ในระหว่างปี 2562 ประกอบกับในระหว่างปี บริษัทได้เสริมสภาพคล่องโดยการออกหุ้นกู้ระยะยาว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนโครงการลงทุนระยะยาวของบริษัทและแผนการจ่ายชำระหนี้สินระยะยาวบางส่วน

อัตราส่วนที่เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E Ratio) ลดลงหรือดีขึ้นเล็กน้อย สืบเนื่องมาจากการชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้น โดยใช้กระแสเงินสดรับในระหว่างปีจากการขายสินค้าเพิ่มขึ้นและจากผลกำไรจากการดำเนินงานโดยรวม

ในส่วนของความสามารถในผลกระทบของการทำกำไรจะเห็นได้ว่า อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยแม้ราคาขายถัวเฉลี่ยจะลดลงจากผลกระทบของราคาตลาดโลก แต่การลดลงของต้นทุนวัตถุดิบเพียงพอต่อการชดเชยการลดลงของราคาขายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรอื่น ได้แก่ อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย อัตรากำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขายและอัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายนั้น พบว่ามีอัตราใกล้เคียงกับปีก่อน โดยไม่ได้เพิ่มตามอัตรากำไรขั้นต้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขายที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายดังที่กล่าวข้างต้น

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลและรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นายมนู เลียวไพโรจน์	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์
ประธานกรรมการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวนสี่ท่าน ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวนห้าครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม
1. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. ศาสตราจารย์ ดร. วรภัทร โตธนะเกษม กรรมการ	5/5
3. ดร.นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ กรรมการ	5/5
4. รองศาสตราจารย์อัญชลี พิพัฒนเสริญ กรรมการ	5/5

กรรมการทั้งสี่ท่านเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ และรองศาสตราจารย์ อัญชลี พิพัฒนเสริญ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ของคณะกรรมการตรวจสอบสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และงานด้านตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในรอบหนึ่งปีที่ผ่านมา มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทน้ำตาลขอนแก่นจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดตามกฎหมายและมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯที่ผู้สอบบัญชีได้รับรองโดยไม่มีเงื่อนไขนั้นได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานสภาวิชาชีพบัญชี มีความถูกต้อง มีรายการครบถ้วนในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ ไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการทุกไตรมาส โดยหารือเพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการแสดงความเห็น การได้รับข้อมูลและตรวจสอบข้อมูลสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

2. สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกำหนดให้ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นรายการเข้าข่ายธุรกิจปกติตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างครบถ้วน โดยไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ

3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของบริษัทฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พบว่ากรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส เกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบหรือการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ และมีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นใน พ.ศ. 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตามคู่มือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดใดๆ

4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมีการพิจารณาสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนว COSO-ERM และติดตามการดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์หรือสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

บริษัทฯมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ

5. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปอย่างมีอิสระ โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-based) รวมถึงพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดขึ้นตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO 2013) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ ติดตามผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อสอบทานการปฏิบัติงาน และคุณภาพงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่อนุมัติและตามมาตรฐานการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

6. การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าบริการสอบบัญชี โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ และคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางในการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง ตลอดจนความเหมาะสมของค่าบริการสอบบัญชี

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด ในรอบระยะเวลาบัญชีปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปีการเงินพ.ศ. 2562-2563 ที่เสนอมา โดยเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ โดยที่ผู้สอบบัญชีมีความรู้ความสามารถประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ปฏิบัติงานตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ และส่งมอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับค่าบริการสอบบัญชีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว

นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (KSL) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี 2562 (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2562) บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 822 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีบัญชี 2561 โดยสรุปผลการดำเนินงานได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายและการให้บริการ

ในปี 2562 รายได้จากการขายและการให้บริการรวม 17,855 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 ซึ่งมีรายได้รวม 17,812 ล้านบาท รายได้รวมที่เพิ่มขึ้น 43 ล้านบาท เป็นผลสุทธิจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลและการลดลงของราคาขายโดยเฉลี่ย

บริษัทจำหน่ายน้ำตาลเพิ่มจากการจำหน่ายในประเทศและการส่งออก โดยมีปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลในปี 2562 จำนวนรวม 1.26 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 15.06 อย่างไรก็ตาม ราคาขายโดยเฉลี่ยลดลงจาก 12,526 บาทต่อตัน ในปี 2561 เป็น 10,902 บาทต่อตัน ในปี 2562 หรือลดลงประมาณร้อยละ 12.97

กำไรขั้นต้น

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 3,625 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.30 ของรายได้รวมจากการขายและให้บริการ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีกำไรขั้นต้น 3,131 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.58 ของรายได้จากการขายและให้บริการ โดยกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นมีปัจจัยหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง

รายได้อื่น

รายได้อื่นลดลง รวมเป็นจำนวน 44 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายละเอียดดังนี้

- รายได้ค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายลดลง 340 ล้านบาท โดยมีรายได้ในปี 2562 จำนวน 101 ล้านบาท และปี 2561 จำนวน 441 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายขั้นสุดท้ายคาดว่าจะต่ำกว่าขั้นต้น ทำให้กองทุนฯ ต้องจ่ายชดเชยส่วนต่างของค่าอ้อยและผลตอบแทนฯ ดังกล่าวให้กับบริษัทในแต่ละปี โดยไม่ต้องขอคืนค่าอ้อยที่เคยจ่ายเกินจากชาวไร่โดยตรง
- รายได้จากโครงการช่วยเหลือและแก้ปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่และโรงงานน้ำตาลจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เพิ่มขึ้น 154 ล้านบาท
- กำไรจากการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า เพิ่มขึ้น 98 ล้านบาท จากการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำตาล เนื่องจากแนวโน้มการลดลงของราคาน้ำตาลในตลาดโลกในระหว่างปี 2562

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน จาก 1,886 ล้านบาท เป็น 2,206 ล้านบาท ในปี 2562 เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน จาก 720 ล้านบาท เป็น 681 ล้านบาท ในปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 5.47 เนื่องจากการลดลงของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลง 17 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.38 โดยมีสาเหตุหลักจากการจ่ายคืนของเงินกู้ที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนบางส่วน ซึ่งเป็นผลมาจากกระแสเงินสดรับที่ดีขึ้นจากการจำหน่ายสินค้าในระหว่างปี

ในภาพรวมสถานะทางการเงินปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 44,121 ล้านบาท หนี้สินรวม 25,100 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 19,021 ล้านบาท อัตราหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/Equity Ratio) ที่ 1.16

FINANCIAL STATEMENT

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้ มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ในงบเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 3 แห่ง มีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่องและมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม จึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย • มูลค่าจากการใช้ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำตาลตลาดโลก ซึ่งผู้บริหารของบริษัทประเมินว่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ของบริษัทย่อย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานยังไม่เป็นกระแสเงินสดรับ • มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบบริษัท เนื่องจากความมีสาระสำคัญและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศนั้น ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 ข้อ 3.11 และข้อ 12 และสำหรับการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.11 และข้อ 17	**วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง** • ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม • ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มา ซึ่งตัวเลขดังกล่าวเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม • ทดสอบและประเมินรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้แก่ การประเมินความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินอิสระภายนอก และประเมินวิธีการที่ใช้และความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าอาคารและอุปกรณ์ • ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

จันทิรา จันทราชัยโชติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 20 ธันวาคม 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.3	2,430,387,294	129,241,732	34,007,221	8,029,157
เงินลงทุนชั่วคราว		260,412	24,084	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	1,287,032,698	2,476,064,732	3,202,486,457	2,260,746,708
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	925,605,926	1,533,146,034	2,553,297,355	2,057,737,919
สินค้าคงเหลือ	8	2,774,381,471	4,088,957,195	1,513,171,667	2,764,469,608
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	9	52,367,957	60,800,116	2,536,684	6,106,001
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		44,611,795	46,350,971	26,758,829	33,270,214
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,514,647,553	8,334,584,864	7,332,258,213	7,130,359,607
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	10	217,263,336	307,002,540	217,263,336	307,002,540
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	3,965,309,143	3,878,906,260	3,380,458,786	3,380,458,786
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	4,131,384,747	4,283,380,319
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	27,526,369	27,509,122	20,326,950	20,326,950
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	14	615,643,933	532,298,038	366,140,068	276,830,165
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	15	145,502,621	242,612,903	3,202,608,616	4,587,071,859
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	5,636,792,013	5,167,004,130	1,769,231,873	1,695,577,873
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	25,868,493,718	26,182,946,087	9,561,626,387	9,500,392,015
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		39,755,682	42,944,781	30,168,934	32,347,023
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24.2	8,470,565	6,933,767	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	81,844,975	818,789,798	46,074,463	40,956,743
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		36,606,602,355	37,206,947,426	22,725,284,160	24,124,344,273
รวมสินทรัพย์		44,121,249,908	45,541,532,290	30,057,542,373	31,254,703,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	4,880,137,561	6,846,126,015	2,465,992,061	3,851,660,015
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	1,282,665,697	1,792,746,394	1,130,864,362	1,273,554,950
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,499,448,980	2,999,022,944	3,499,448,980	2,999,022,944
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,982,000,000	1,772,000,000	1,982,000,000	1,720,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	22	3,400,000	374,582,960	442,600,000	631,950,546
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		51,916,152	66,827,447	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		118,123,507	72,572,016	52,366,800	9,415,935
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,817,691,897	13,923,877,776	9,573,272,203	10,485,604,390
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว	21	6,994,151,114	7,494,719,251	6,994,151,114	7,494,719,251
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	4,767,000,000	3,910,000,000	4,767,000,000	3,910,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24.3	1,130,896,867	1,163,436,360	225,239,015	317,096,109
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	295,823,796	298,845,679	125,517,463	128,568,709
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		94,419,611	111,833,889	34,947,296	51,064,213
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,282,291,388	12,978,835,179	12,146,854,888	11,901,448,282
รวมหนี้สิน		25,099,983,285	26,902,712,955	21,720,127,091	22,387,052,672

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,410,243,648 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
ชำระครบแล้ว		2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		220,512,200	220,512,200	220,512,200	220,512,200
ยังไม่ได้จัดสรร		11,785,941,395	11,181,625,219	2,292,103,621	2,750,548,184
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,447,731,838	1,656,525,441	673,243,952	745,035,315
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		18,605,740,942	18,210,218,369	8,337,415,282	8,867,651,208
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		415,525,681	428,600,966	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		19,021,266,623	18,638,819,335	8,337,415,282	8,867,651,208
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		44,121,249,908	45,541,532,290	30,057,542,373	31,254,703,880

งบกำไรขาดทุน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
รายได้จากการขาย		17,490,033,087	17,407,308,245	11,028,237,148	9,616,813,253
รายได้จากการให้บริการ		365,384,462	405,326,205	195,771,523	202,365,625
		17,855,417,549	17,812,634,450	11,224,008,671	9,819,178,878
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ					
ต้นทุนขาย		(14,034,104,545)	(14,477,710,628)	(9,736,832,304)	(8,942,662,961)
ต้นทุนการให้บริการ		(196,380,947)	(203,658,590)	(147,634,772)	(144,787,493)
		(14,230,485,492)	(14,681,369,218)	(9,884,467,076)	(9,087,450,454)
กำไรขั้นต้น		3,624,932,057	3,131,265,232	1,339,541,595	731,728,424
รายได้อื่น		770,458,027	475,010,909	748,431,649	503,451,368
รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	6.3	101,009,055	440,564,105	78,168,398	268,049,084
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		(15,596,744)	57,171,514	(80,113,002)	39,183,716
(ขาดทุน) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ		(26,237,581)	(32,850,157)	(5,320,128)	2,030,781
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน		206,670,000	240,907,860	73,654,000	150,441,650
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(151,995,572)	(492,431,077)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		26,626,377	(2,614,855)	5,171,027	8,965,762
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(61,646,265)	(4,002,240)	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(2,205,955,203)	(1,885,943,824)	(1,306,738,807)	(956,081,321)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(680,903,500)	(720,316,456)	(310,437,532)	(285,510,127)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5.2	(151,292,832)	(141,959,041)	(64,223,894)	(58,121,347)
ต้นทุนทางการเงิน		(710,332,209)	(727,643,450)	(637,979,929)	(620,337,926)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		101,164,507	145,127,077	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้		978,895,689	974,716,674	(311,842,195)	(708,631,013)
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	24.1	(149,007,330)	(144,336,815)	73,909,253	142,424,844
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		829,888,359	830,379,859	(237,932,942)	(566,206,169)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		821,581,167	848,055,191	(237,932,942)	(566,206,169)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,307,192	(17,675,332)	-	-
		829,888,359	830,379,859	(237,932,942)	(566,206,169)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	30				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.186	0.192	(0.054)	(0.128)
จำนวนหุ้นสามัญขั้นพื้นฐาน	หุ้น	4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		829,888,359	830,379,859	(237,932,942)	(566,206,169)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(155,265,917)	25,334,141	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(71,791,363)	(56,677,392)	(71,791,363)	(56,677,392)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(227,057,280)	(31,343,251)	(71,791,363)	(56,677,392)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุน (กำไร) จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่		649,326	(732,751)	-	-
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	(31,204,613)	-	(16,807,009)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		649,326	(31,937,364)	-	(16,807,009)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(226,407,954)	(63,280,615)	(71,791,363)	(73,484,401)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		603,480,405	767,099,244	(309,724,305)	(639,690,570)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		616,034,194	780,739,899	(309,724,305)	(639,690,570)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(12,553,789)	(13,640,655)	-	-
		603,480,405	767,099,244	(309,724,305)	(639,690,570)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
						กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น								
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์	ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561														
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	10,584,282,739	(55,545,755)	22,279,424	2,101,675,685	(263,275,867)	(111,493,844)	1,693,639,643	17,649,990,091	442,241,621	18,092,231,712
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
- จ่ายเงินปันผล	26.1	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	-	-	-	(220,511,621)	-	(220,511,621)
- โอนขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	-	-	-	(701,829)	-	-	(701,829)	(701,829)	(30,922)	(732,751)
- ปรับปรุงผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	-	-	(30,201,090)	-	-	-	-	-	-	(30,201,090)	(1,003,523)	(31,204,613)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	848,055,191	20,265,019	(56,677,392)	-	-	-	(36,412,373)	811,642,818	(12,606,210)	799,036,608
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	11,181,625,219	(35,280,736)	(34,397,968)	2,100,973,856	(263,275,867)	(111,493,844)	1,656,525,441	18,210,218,369	428,600,966	18,638,819,335
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562														
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	11,181,625,219	(35,280,736)	(34,397,968)	2,100,973,856	(263,275,867)	(111,493,844)	1,656,525,441	18,210,218,369	428,600,966	18,638,819,335
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
- จ่ายเงินปันผล	26.1	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	-	-	-	(220,511,621)	(521,496)	(221,033,117)
- โอนกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	3,246,630	-	-	(2,597,304)	-	-	(2,597,304)	649,326	-	649,326
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	821,581,167	(134,404,936)	(71,791,363)	-	-	-	(206,196,299)	615,384,868	(12,553,789)	602,831,079
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	11,785,941,395	(169,685,672)	(106,189,331)	2,098,376,552	(263,275,867)	(111,493,844)	1,447,731,838	18,605,740,942	415,525,681	19,021,266,623

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรองตามกฎหมาย		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	3,554,072,983	22,279,424	779,433,283	801,712,707	9,727,853,399
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- จ่ายเงินปันผล	26.1	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	(220,511,621)
- ปรับปรุงผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	-	-	(16,807,009)	-	-	-	(16,807,009)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(566,206,169)	(56,677,392)	-	(56,677,392)	(622,883,561)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,750,548,184	(34,397,968)	779,433,283	745,035,315	8,867,651,208
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,750,548,184	(34,397,968)	779,433,283	745,035,315	8,867,651,208
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- จ่ายเงินปันผล	26.1	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	(220,511,621)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(237,932,942)	(71,791,363)	-	(71,791,363)	(309,724,305)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,292,103,621	(106,189,331)	779,433,283	673,243,952	8,337,415,282

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้		978,895,689	974,716,674	(311,842,195)	(708,631,013)
ปรับปรุงด้วย :					
รายได้เงินปันผล		(6,329,533)	(3,542,337)	(67,107,397)	(15,452,488)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		63,037,520	70,111,424	9,847,379	5,974,082
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(101,164,507)	(145,127,077)	-	-
ส่วนต่ำมูลค่าพันธบัตรตัดจำหน่าย (เพิ่มขึ้น)		(17,247)	(21,030)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		23,634,200	33,408,989	10,595,134	13,756,808
ขาดทุนจากการลดทุนในบริษัทร่วม		-	443,465	-	443,465
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)		(53,110,963)	(218,098,757)	(42,513,332)	(147,575,137)
ขาดทุนจากอ้อยเสียหายและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ (โอนกลับ)		(632,904)	61,165,954	-	2,924,099
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,204,712,930	1,264,326,625	488,556,157	440,611,036
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		(23,566,758)	2,848,945	(5,171,027)	(6,818,679)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		60,691,991	4,530,509	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	151,995,572	492,431,077
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(206,670,000)	(240,907,860)	(73,654,000)	(150,441,650)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		188,261	(3,355,425)	89,374,254	(19,883,278)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		(12,834,933)	34,275,762	5,320,127	(2,030,780)
ดอกเบี้ยรับ		(90,748,402)	(113,368,083)	(195,307,821)	(259,701,656)
ดอกเบี้ยจ่าย		710,332,209	727,643,450	637,837,828	620,337,926
		2,546,417,553	2,449,051,228	697,930,679	265,943,812
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		177,592,836	(1,265,875,148)	(1,588,530,638)	(577,858,006)
สินค้าคงเหลือ		1,367,686,687	(762,291,773)	1,293,811,273	(731,966,635)
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน		21,267,092	(50,842,486)	(1,750,810)	1,349,204
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		18,192,945	28,332,676	17,019,748	23,434,714
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		(130,300,535)	(478,280,962)	(99,157,282)	(274,620,867)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(3,042,845)	(10,744,540)	(8,510,537)	(13,992,752)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(467,423,406)	231,200,642	(98,471,184)	157,567,648
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		45,551,491	16,619,101	42,950,864	(2,552,045)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(26,656,083)	(38,453,251)	(13,646,380)	(18,272,602)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(17,414,278)	12,836,022	(16,116,916)	9,413,911
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		3,531,871,457	131,551,509	225,528,817	(1,161,553,618)
จ่ายดอกเบี้ย		(714,273,419)	(706,795,238)	(642,055,899)	(598,261,025)
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(195,851,518)	(120,799,825)	(10,508,363)	(10,642,881)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		2,621,746,520	(696,043,554)	(427,035,445)	(1,770,457,524)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(236,328)	(324)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)		220,779,928	(39,779,928)	409,209,560	181,117,676
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ลดลง		347,353,840	50,898,133	177,236,461	69,798,835
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(695,170)	-	(695,170)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทร่วม		-	1,407,685	-	1,407,685
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	(2,175)	-	(2,175)
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยลดลง (เพิ่มขึ้น)		51,044,905	149,589,523	(16,803,583)	30,804,394
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)		68,516,667	(4,962,000)	230,166,667	(905,012,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		81,985,041	110,429,688	218,797,517	231,871,556
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการอื่น		11,939,177	9,933,411	18,474,494	9,933,411
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(476,235,384)	(1,169,400,188)	(597,124,004)	(755,373,105)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		62,051,205	37,202,143	13,759,266	20,076,528
เงินสดจ่ายค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(263,117,883)	(6,263,373)	-	(220,741)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน		13,790,802	286,987	-	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,189,025)	(1,556,668)	(495,246)	(519,990)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		116,682,945	(862,912,256)	453,221,132	(1,116,813,096)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	4.2	(1,961,320,500)	(1,662,779,438)	(1,381,000,000)	(409,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	4.2	658,166,005	369,582,960	482,303,998	86,750,546
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	4.2	3,000,000,000	2,000,000,000	3,000,000,000	2,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	4.2	(3,000,000,000)	(1,000,000,000)	(3,000,000,000)	(1,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	4.2	3,000,000,000	4,000,000,000	3,000,000,000	4,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	4.2	(1,933,000,000)	(1,973,833,330)	(1,881,000,000)	(1,573,833,330)
เงินสดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(220,511,621)	(220,511,621)	(220,511,621)	(220,511,621)
เงินสดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(521,496)	-	-	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(457,187,612)	1,512,458,571	(207,623)	2,883,405,595
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินสดของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		19,903,709	22,735,056	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		2,301,145,562	(23,762,183)	25,978,064	(3,865,025)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		129,241,732	153,003,915	8,029,157	11,894,182
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	4.3	2,430,387,294	129,241,732	34,007,221	8,029,157

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตามทะเบียนเลขที่ 1163/2519 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2519 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 ทะเบียน บมจ. 32 เลขที่ 0107547000214 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน (สำนักงานสาขา) 5 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 เลขที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
สาขาที่ 2 เลขที่ 255 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย
สาขาที่ 3 เลขที่ 99 หมู่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี
สาขาที่ 4 เลขที่ 14/1 หมู่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี
สาขาที่ 5 เลขที่ 24 หมู่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และจัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองให้แก่บริษัทย่อย ผู้รับเหมาช่วงและชาวไร่ซึ่งมีธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักตามหมายเหตุข้อ 2.2

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 33.29 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท และจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 3.22)

2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559"

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.2 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ร้อยละ	อัตราของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ร้อยละ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทกิจการ
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78	95.78	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61	98.61	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และซื้อมาขายไปวัสดุการเกษตร
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	98.49	98.49	ลาว	ดำเนินกิจการทางการเกษตร ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.(4)	80.00	80.00	กัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล
Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00	100.00	มอริเชียส	ซื้อมาขายไปและบริการให้คำปรึกษา
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม				
บริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด(1)	79.55	79.55	ไทย	ส่งออกน้ำตาลทราย โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด(2)	91.02	91.02	ไทย	จัดสรรที่ดินเพื่อการอยู่อาศัยและการเกษตรทำกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน และเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า
Koh Kong Plantation Company Limited(3)(4)	80.00	80.00	กัมพูชา	ดำเนินกิจการทางการเกษตร

(1) บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

(2) บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

(3) บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

(4) บริษัทย่อยในกัมพูชามีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงมีแผนการหยุดการดำเนินงาน เพื่อปรับโครงสร้างภายในของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทได้วัดมูลค่าและพิจารณาจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยดังกล่าวที่อยู่ในงบการเงินรวมให้เหมาะสมแล้ว

รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท (รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม) ยกเว้นบริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

<u>มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่</u>

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 22	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2561 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ และการอ้างอิงถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ยกเว้นมาตรฐานฉบับต่อไปนี้ซึ่งมีการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมข้อกำหนดและแนวปฏิบัติทางการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาประกันภัย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวและเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วและจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังนี้

<u>มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน</u>

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

<u>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า</u>

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2562)

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2562) จำนวน 46 ฉบับ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 โดยไม่ได้เปลี่ยนแปลงหลักการที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความรวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพันและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด โดยจะครบกำหนดภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

3.3 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับการรับชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้แต่ละราย มูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ถ้ามี) ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วยค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยราคาทุนมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

- สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป - น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณจากต้นทุนการผลิตถัวเฉลี่ยในแต่ละปีการผลิต ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าสำเร็จรูป - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าระหว่างผลิต - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเฉพาะเจาะจง
- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คำนวณด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าที่ดิน ค่าถมที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและพร้อมที่จะขาย
- วัสดุโรงงานคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว
- กากอ้อย วัตถุดิบทางตรง และสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาขายไป คำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมคำนวณตามวีธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว

กากอ้อยและผลพลอยได้อื่นที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลทราย ไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้นรายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต

3.5 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยวซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรที่เกิดขึ้นในประเทศคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและสำหรับส่วนที่เกิดขึ้นในต่างประเทศคำนวณโดยใช้ราคาที่กำหนดจากราคาขายซึ่งผู้ซื้อและผู้ขายที่ร่วมตลาดเข้าทำรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม เมื่อสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายในทันที

3.6 เงินลงทุน

3.6.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียและในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบันทึกเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่จะถือไว้ซึ่งอาจขายเมื่อต้องการเสริมสภาพคล่องและแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ผู้บริหารจะแสดงเจตจำนงเพื่อถือหลักทรัพย์ไว้น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หรือผู้บริหารต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการประกอบกิจการซึ่งจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ผู้บริหารกำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ โดยเงินลงทุนนี้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.4 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแยกประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นหรือระยะยาวตามอายุคงเหลือ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้จะถูกตัดบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

3.6.5 เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและโกดังเพื่อให้เช่าที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาในตลาดที่มีการซื้อง่ายขายคล่อง ปรับปรุงตามความแตกต่างของลักษณะทำเลที่ตั้ง หรือ สภาพของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะ กรณีที่ไม่สามารถหาข้อมูลเหล่านี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีอื่นในการวัดมูลค่า เช่น ราคาล่าสุดของตลาดที่มีระดับการซื้อขายคล่องรองลงมา มูลค่าทดแทน หรือประมาณการกระแสเงินสดคิดลด การวัดมูลค่าจะกระทำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้การประเมินมูลค่าจากผู้ประเมินราคาอิสระ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่อกิจการจำหน่ายหรือเลิกใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นอย่างถาวร และคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการจำหน่าย

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ราคาที่ตีใหม่ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผลแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ (ยกเว้นเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล) ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 - 60	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 76	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 50	ปี
ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	2 - 28	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 37	ปี
พืชเพื่อการให้ผลิตผล	2	ปี

เครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณค่าเสื่อมราคาตามจำนวนชั่วโมงการผลิตของเครื่องจักร โดยคิดเทียบเป็นประมาณ 5 - 50 ฤดูการผลิต โดยใช้ข้อมูลจากกำลังการผลิตของเครื่องจักรซึ่งประมาณโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท

ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินที่กู้ยืมมาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวจนกว่าจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตามวัตถุประสงค์ของผู้บริหาร (ถ้ามี)

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิสัมปทานที่ดินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสิทธิสัมปทานที่ดินคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิสัมปทาน 50 - 60 ปี

ผลขาดทุนที่เกิดจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.10 สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ได้แก่ สินทรัพย์เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจในอนาคต ประกอบด้วยที่ดินและอุปกรณ์ โดยที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่รายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

3.12 หุ้นกู้

หุ้นกู้ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับ ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนทางตรงในการออกหุ้นกู้ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าแต่งตั้งผู้แทนออกหุ้นกู้ และค่าที่ปรึกษาในการออกหุ้นกู้ ซึ่งตัดจ่ายด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งไม่แตกต่างจากวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุหุ้นกู้ตามยอดคงเหลือของหุ้นกู้ในแต่ละงวด ส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นแสดงมูลค่าราคาทุนซึ่งบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

3.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

3.14.1 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือนประจำและบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนประจำของพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว ตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.14.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

3.15 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

3.16 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.16.1 ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

3.16.2 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

3.17 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม และรายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวม

3.18 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้

3.18.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้หากบริษัทยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

3.18.2 รายได้จากการให้บริการซึ่งระยะเวลาการให้บริการสั้นรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วเสร็จ

3.18.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามระยะเวลาที่ให้เช่า

3.18.4 รายได้จากการขายที่ดินรับรู้เป็นรายได้เมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.18.5 รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำรับรู้เมื่อส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

3.18.6 ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากการซื้อลดตั๋วเงินรับรับรู้รายได้ตามงวดระยะเวลา

3.18.7 เงินปันผลรับรู้รายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.17.8 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.20 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.22 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

การแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินที่ใช้เงินตราต่างประเทศ แสดงไว้เป็นรายการองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.24.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.24.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแยกพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และบริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน และกำไรต่อหุ้นปรับลด (ถ้ามี) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.26 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานตามธุรกิจหลักที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนงานดำเนินงานอื่น

3.27 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทลงทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องจะได้รับหรือจ่ายชำระ กำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

3.28 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.29 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งอาศัยการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

- ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวเพื่อบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวน ที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย
    - มูลค่าจากการใช้ ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำตาลตลาดโลก ซึ่งผู้บริหารของบริษัทประเมินว่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานยังไม่เป็นกระแสเงินสดรับ
    - มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณ โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท

- มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน
  อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

  ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 17

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้
  กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบการเงินระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น โดยผู้บริหารได้ใช้ประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรในอนาคตของกลุ่มบริษัท บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเฉพาะส่วนที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนนั้น (ดูหมายเหตุข้อ 24)

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

4.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	9,958	19,863	4,743	21,615
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,009	298	3,009	298
โอนสินทรัพย์ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,626	-	-
โอนสินทรัพย์ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นสินค้าคงเหลือ	-	8,585	-	-
โอนสินทรัพย์ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	650,418	6,754	3,393	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลงจากการแปลงหนี้เป็นทุน	-	-	-	775,320
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	4,151	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบกับเงินปันผลรับ	-	-	45,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นลดลงจากการหักกลบกับลูกหนี้อื่น	1,029,349	-	626,654	-

4.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,846,126	(1,961,320)	(4,668)	4,880,138
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	374,583	658,166	(1,029,349)	3,400
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,682,000	1,067,000	-	6,749,000
หุ้นกู้ระยะยาว	10,493,742	-	(142)	10,493,600
รวม	23,396,451	(236,154)	(1,034,159)	22,126,138

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,851,660	(1,381,000)	(4,668)	2,465,992
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	631,950	482,304	(671,654)	442,600
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,630,000	1,119,000	-	6,749,000
หุ้นกู้ระยะยาว	10,493,742	-	(142)	10,493,600
รวม	20,607,352	220,304	(676,464)	20,151,192

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	1,380	2,331	475	876
เงินฝากธนาคารแบบกระแสรายวัน	18,321	25,571	3,982	(1,258)
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	94,616	101,340	29,550	8,411
เงินฝากระหว่างทาง	2,316,070	-	-	-
รวม	2,430,387	129,242	34,007	8,029

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 เงินฝากระหว่างทางคือเงินฝากสกุลดอลล่าร์สหรัฐของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้จากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าต่างประเทศก่อนวันที่ในงบการเงิน และอยู่ระหว่างการรับโอนเข้าบัญชีธนาคารในประเทศไทยของบริษัทย่อยดังกล่าว

5. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

5.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของยอดคงเหลือ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,535.73	912.19
บริษัทร่วม	1.15	1.32	1.15	1.32
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	85.02	373.57	1.97	203.31
รวม	86.17	374.89	2,538.85	1,116.82
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (รวมส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) (ดูหมายเหตุข้อ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	2,254.57	1,326.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	33.18	56.72
บริษัทร่วม	9.15	5.52	9.15	5.52
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.94	0.45	0.46	0.16
รวม	11.09	5.97	42.79	62.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งแสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น)				
บริษัทย่อย	-	-	3,154.39	4,521.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	3.29	3.29
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.02	-	-
รวม	0.02	0.02	3.29	3.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	239.80	28.65
บริษัทร่วม	10.08	5.58	0.48	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92.54	178.13	27.08	120.04
รวม	102.62	183.71	267.36	148.69

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของยอดคงเหลือ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	25.57	31.14
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	439.20	421.50
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.40	3.80	3.40	3.80
รวม	3.40	3.80	442.60	425.30
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.03	0.03
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.02	-	-
รวม	0.02	0.02	0.03	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.47	0.47
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.19	1.19	1.19	1.19
รวม	1.19	1.19	1.66	1.66

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.10 - 4.75 ต่อปี และร้อยละ 2.10 - 3.05 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2564 - 2570 คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.20 - 4.75 ต่อปี และร้อยละ 2.20 - 3.90 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.80 - 1.95 ต่อปี และร้อยละ 1.80 - 1.84 ต่อปี ตามลำดับ

5.2 รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,874.21	2,463.17
บริษัทร่วม	0.01	-	0.01	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,019.87	2,006.57	1,103.55	914.54
รวม	2,019.88	2,006.57	3,977.77	3,377.71
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,785.36	2,693.88
บริษัทร่วม	7.05	10.02	7.05	10.02
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23.49	43.04	0.49	1.53
รวม	30.54	53.06	1,792.90	2,705.43
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	185.65	218.06
บริษัทร่วม	12.62	11.44	27.38	11.07
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11.67	9.17	6.13	5.95
รวม	24.29	20.61	219.16	235.08
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
บริษัทย่อย	-	-	5.01	9.73
บริษัทร่วม	59.47	51.48	4.95	3.05
รวม	59.47	51.48	9.96	12.78
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	5.39	9.76
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.64	14.88	8.00	6.23
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10.97	11.00	9.88	9.90
รวม	28.61	25.88	23.27	25.89
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	7.81	5.94
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.07	0.08	0.07	0.08
รวม	0.07	0.08	7.88	6.02
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	145.62	138.27	61.44	56.22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5.67	3.69	2.78	1.90
รวม	151.29	141.96	64.22	58.12

<u>นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน</u>

- การซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดิบระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำหนดราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายกับลูกค้า
- กรณีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายที่จัดทำในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้จัดสรรปริมาณการขายในแต่ละบริษัทแล้ว หากบริษัทใดในกลุ่มมีน้ำตาลทรายไม่พอขาย จะซื้อสินค้าจากบริษัทในกลุ่มด้วยราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดังกล่าว
- สินค้าอื่นๆ (นอกเหนือจากน้ำตาลทราย) ที่ซื้อ-ขายระหว่างกันใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- ราคาซื้อ-ขายสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 25 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2578 อัตราค่าเช่าปีละ 0.11 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในบรรดาสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ได้ก่อสร้างในที่ดินที่เช่าจะตกเป็นของบริษัท
- รายได้จากการให้เช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมีอายุสัญญาเช่า 1-3 ปี ซึ่งเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ค่าบริการ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นไปตามราคาปกติที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
- ค่าฝากสินค้าคิดตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝากซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
- ค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกันจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

5.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประกอบด้วย

รายชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
นิติบุคคลอาคารชุด เค เอส แอล ทาวเวอร์	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เจ้าของร่วมในอาคารชุด
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางท่านร่วมกัน
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารบางท่านร่วมกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นทั้งหมดเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

นอกจากนั้นมีบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารของกลุ่มบริษัท แต่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด บางท่านเป็นกรรมการในบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
ลูกหนี้การค้า	463,083	940,737	250,942	509,687
ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	320,159	324,213	196,646	225,688
ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	245,203	1,035,550	191,306	633,071
ลูกหนี้อื่น	81,732	16,528	1,709,134	18,013
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 12)	-	-	775,320	775,320
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	30,337	37,708	19,842	19,629
เงินทดรองจ่าย	4,150	7,507	3,275	3,986
รายได้ค้างรับ	142,369	113,822	56,021	75,353
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,287,033	2,476,065	3,202,486	2,260,747

6.1 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84,124	372,086	108,623	327,820
กิจการอื่น	378,959	568,651	142,319	181,867
รวมลูกหนี้การค้า	463,083	940,737	250,942	509,687

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

6.1.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	84,124	372,086	108,623	327,820
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84,124	372,086	108,623	327,820

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 90 วัน

6.1.2 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	114,331	117,304	34,342	26,173
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	42,580	31,252	5,839	12,586
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	13,552	-	13,552
รวม	156,911	162,108	40,181	52,311
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	108,013	290,220	102,138	113,753
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	4,541	-	4,541
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	11,261	-	11,262
รวม	108,013	306,022	102,138	129,556
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	264,924	468,130	142,319	181,867
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	82,552	70,962	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	26,812	24,056	-	-
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	109,364	95,018	-	-
ธุรกิจอื่น				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,845	2,280	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	2,037	2,138	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	61	365	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	99	204	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	629	516	-	-
รวมธุรกิจอื่น	4,671	5,503	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	378,959	568,651	142,319	181,867

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วันถึง 90 วัน

6.2 ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้ค่าอ้อย				
ฤดูการผลิตปี 2561/2562	84,599	-	13,969	-
ฤดูการผลิตปี 2560/2561	18,261	26,630	6,873	11,462
ฤดูการผลิตปี 2559/2560	25,196	37,767	11,144	15,468
ฤดูการผลิตปี 2558/2559	44,432	45,981	12,283	13,032
ฤดูการผลิตก่อนปี 2558/2559	127,301	134,093	27,301	29,116
รวมลูกหนี้ค่าอ้อย	299,789	244,471	71,570	69,078
เงินทดรองจ่ายค่าอ้อย				
ฤดูการผลิตปี 2563/2564	72	-	72	-
ฤดูการผลิตปี 2562/2563	210,334	-	169,865	-
ฤดูการผลิตปี 2561/2562	-	253,863	-	193,344
รวมเงินทดรองจ่ายค่าอ้อย	210,406	253,863	169,937	193,344
ลูกหนี้ค่าน้ำมัน ค่าปุ๋ยและบริการอื่น	14,769	13,364	13,676	12,786
รวม	524,964	511,698	255,183	275,208
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(136,655)	(100,506)	(40,054)	(40,739)
รวมลูกหนี้ชาวไร่	388,309	411,192	215,129	234,469
<u>หัก</u> ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเกินกว่าหนึ่งปี	(68,150)	(86,979)	(18,483)	(8,781)
รวมลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	320,159	324,213	196,646	225,688

ลูกหนี้ค่าอ้อยเป็นลูกหนี้ชาวไร่ที่ยังค้างส่งอ้อยตามสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

6.3 ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อย	1,274,277	1,035,550	817,961	633,071
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	541,573	440,564	346,217	268,049
รวมลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,815,850	1,476,114	1,164,178	901,120
<u>หักกลบ</u> เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกองทุนอ้อยและน้ำตาล (ดูหมายเหตุข้อ 22)	(1,029,349)	-	(626,655)	-
	786,501	1,476,114	537,523	901,120
<u>หัก</u> ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 14)	(541,298)	(440,564)	(346,217)	(268,049)
รวมลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายหมุนเวียน	245,203	1,035,550	191,306	633,071

บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งคาดว่าจะได้รับเงินชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 คาดว่าราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยส่วนของค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้คาดการณ์ว่า กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะสามารถสรุปการคำนวณและชำระเงินชดเชยค่าอ้อยทั้งหมดในรอบบัญชีปีถัดไป ดังนั้น จึงได้จัดประเภทเป็น “ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายหมุนเวียน” นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกประมาณการเงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดที่จะได้รับในอนาคตเป็น “ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี”

การประมาณการราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายดังกล่าวเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร แต่การสรุปการคำนวณขั้นสุดท้ายขึ้นอยู่กับคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ทำให้ราคาอ้อยและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายที่คาดว่าจะประกาศออกมาจริงภายในต้นปี 2563 อาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5.1)	-	-	1,094,266	1,226,440
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	220,780	-	220,780
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	669,056	1,015,616	226,935	404,172
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 5.1)	-	-	1,160,300	100,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,333	46,683	1,333	46,683
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	255,217	250,067	70,463	59,663
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	925,606	1,533,146	2,553,297	2,057,738

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 90 วัน อัตราดอกเบี้ย MLR-1.50% ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและกรรมการของบริษัทดังกล่าวร่วมค้ำประกันด้วย ต่อมาในระหว่างปี 2562 ได้รับชำระคืนเงินให้กู้ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการให้กู้ยืมในรูปการรับซื้อลดเช็คสำหรับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยออกให้แก่ชาวไร่ในการรับซื้ออ้อย โดยชาวไร่นำมาขายลดให้กับบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์โดยเฉลี่ย

8. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	1,991,583	3,437,093	1,108,901	2,398,280
ปุ๋ยอินทรีย์	28,144	25,787	-	-
กากอ้อย	184,087	85,989	-	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	62,712	62,712	-	-
วัสดุโรงงาน	106,655	95,031	72,446	64,321
อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม	474,516	508,771	384,824	397,381
	2,847,697	4,215,383	1,566,171	2,859,982
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย	(21,943)	(7,396)	(2,981)	(4,614)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(51,373)	(119,030)	(50,018)	(90,898)
รวมสินค้าคงเหลือ	2,774,381	4,088,957	1,513,172	2,764,470

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมาต้นปี	(7,396)	(39,388)	(4,614)	(34,121)
บวก ตัดจำหน่าย (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี - บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี	(14,547)	31,992	1,633	29,507
ยอดคงเหลือปลายปี	(21,943)	(7,396)	(2,981)	(4,614)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมาต้นปี	(119,030)	(305,137)	(90,898)	(208,967)
บวก โอนกลับระหว่างปี - บันทึกเป็นต้นทุนขายสำหรับปี	67,657	186,107	40,880	118,069
ยอดคงเหลือปลายปี	(51,373)	(119,030)	(50,018)	(90,898)

9. สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	60,800	111,895	6,106	5,854
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	12,835	(34,276)	(5,320)	2,030
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูกในระหว่างปี	86,404	175,648	5,150	6,694
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยวในระหว่างปี	(107,671)	(124,806)	(3,399)	(8,043)
ขาดทุนจากอ้อยเสียหาย	-	(21,820)	-	(429)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(45,892)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	51	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	52,368	60,800	2,537	6,106

การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการเกี่ยวกับราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลถัดไป ระดับความหวาน และปริมาณอ้อย การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดเป็นลำดับชั้นที่ 3

10. เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขาย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	ร้อยละ	ร้อยละ				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - หลักทรัพย์เผื่อขาย						
- บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	7.46	7.46	432,952	432,952	432,952	432,952
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม			(215,689)	(125,949)	(215,689)	(125,949)
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย			217,263	307,003	217,263	307,003

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย เป็นราคาเสนอซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 1

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		2562			2561		
			ร้อยละ	ร้อยละ	เงินลงทุน		เงินปันผล	เงินลงทุน		เงินปันผล
	2562	2561	2562	2561	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับปี	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับปี
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	525,654	14,608	90,267	507,174	11,869
บริษัท ที เอส จี เทรดดิ้ง จำกัด*	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	2,061	2,061	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	300,000	300,000	0.62	0.62	1,855	1,855	-	1,855	1,855	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	398,664	344,706	0.07	0.08	391	192	63	391	254	41
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	12,500	12,500	4.02	4.02	509	418	91	509	509	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด*	400,000	400,000	10.12	10.12	40,508	40,508	-	40,508	40,508	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	2,532,000	2,532,000	40.00	40.00	3,244,868	3,394,621	-	3,244,868	3,326,545	-
รวม					3,380,459	3,965,309	14,762	3,380,459	3,878,906	11,910

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
	2562	2561	ร้อยละ	ร้อยละ				
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	90,267	14,608	11,869
บริษัท ที เอส จี เทรดดิ้ง จำกัด*	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	300,000	300,000	0.62	0.62	1,855	1,855	-	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	398,664	344,706	0.07	0.08	391	391	63	41
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	12,500	12,500	4.02	4.02	509	509	91	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด*	400,000	400,000	10.12	10.12	40,508	40,508	-	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	2,532,000	2,532,000	40.00	40.00	3,244,868	3,244,868	-	-
รวม					3,380,459	3,380,459	14,762	11,910

* บริษัทร่วมโดยพิจารณาจากการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทต่อบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมแห่งนี้

สรุปข้อมูลฐานะทางการเงินของบริษัทร่วมและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์รวม	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร
2562										
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)	23.82	1,313	4,077	5,390	1,121	561	1,682	2,528	2,357	171
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	40.00	2,115	7,502	9,617	2,682	1,609	4,291	9,696	9,511	185
2561										
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)	23.82	1,202	3,822	5,024	981	684	1,665	1,917	1,699	218
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	40.00	1,941	7,156	9,097	2,217	1,715	3,932	9,382	9,123	259

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ของบริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท จากเดิมทุนจดทะเบียน 600.00 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท โดยวิธีการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 50.00 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมและคืนเงินทุนส่วนที่เหลือแก่ผู้ถือหุ้น บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด ได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 ผลจากการลดทุนของบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้บริษัทเกิดขาดทุนจากการลดทุนของบริษัทร่วมจำนวน 0.44 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน

ในเดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (“BBGI”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 5 บาทต่อหุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,083 ล้านบาท จาก 2,532 ล้านบาท เป็น 3,615 ล้านบาท เพื่อจัดสรรและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) และต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ของ BBGI ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BBGI เพิ่มเติม

ในเดือนมีนาคม 2562 BBGI ได้ยื่นเรื่องขอชะลอการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนดังกล่าวรวมถึงการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออกไปก่อน เนื่องจากสถานการณ์ทางด้านตลาดทุนยังไม่เอื้ออำนวยในขณะนี้ โดยได้แจ้งความประสงค์เพื่อขอถอนคำขอให้รับหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
	2562	2561	2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ	2562	2561	2562	2561
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	1,000,000	1,000,000	95.78	95.78	834,394	834,394	-	-
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600,000	600,000	90.21	90.21	523,337	523,337	-	-
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	500,000	500,000	98.61	98.61	569,284	569,284	-	-
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	840,000	840,000	40.77	40.77	319,134	319,134	-	-
บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	20,000	20,000	33.88	33.88	6,775	6,775	1,016	-
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	480,000	480,000	100.00	100.00	479,119	479,119	-	-
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800,000	800,000	100.00	100.00	799,972	799,972	-	-
บริษัท เคเอสแอล. อะไกรแอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300,000	300,000	100.00	100.00	300,000	300,000	45,000	-
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด	684,757	684,757	98.49	98.49	674,178	674,178	-	-
Koh Kong Sugar Industry Company Limited *	1,167,660	1,167,660	80.00	80.00	932,589	932,589	-	-
Wynn In Trading Co., Ltd.*	487,497	487,497	100.00	100.00	487,497	487,497	-	-
รวม					5,926,529	5,926,529	46,016	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,795,144)	(1,643,149)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,131,385	4,283,380	46,016	-

* เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง Koh Kong Plantation Company Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดย Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited มีข้อกำหนดให้เลิกกิจการหากมีผลขาดทุนเกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และไม่สามารถแก้ไขการขาดทุนดังกล่าว ได้ภายใน 1 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ผลขาดทุนของ Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited เกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขให้ผลขาดทุนลดลงต่ำกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**
ยอดยกมาต้นปี	4,283,380	4,775,811
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น		
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด	(20,497)	(98,092)
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	(85,645)	(158,771)
Wynn In Trading Co., Ltd.	(45,853)	(235,568)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,131,385	4,283,380

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 บริษัท Koh Kong Sugar Industry Company Limited อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 24,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยเพิ่มมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 360,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นมูลค่าหุ้นละ 600,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนดังกล่าวด้วยการหักกลบกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัท Koh Kong Plantation Company Limited อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจำนวน 15,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ เหลือมูลค่าหุ้นละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด Koh Kong Sugar Industry Company Limited และ Wynn In Trading Co., Ltd. ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยให้ผู้ประเมินอิสระทำการประเมินทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดในอนาคต และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 152.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 492.43 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	ร้อยละ	ร้อยละ				
เงินลงทุนทั่วไป						
- บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	3.93	3.93	787	787	323	323
- บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด	7.36	7.36	10	10	4	4
- กองทุนเปิด ทิสโก้ ESG เพื่อสังคม			20,000	20,000	20,000	20,000
รวม			20,797	20,797	20,327	20,327
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - พันธบัตรรัฐบาล			6,749	6,749	-	-
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม			(20)	(37)	-	-
สุทธิ			6,729	6,712	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น			27,526	27,509	20,327	20,327

14. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	27,568	15,824	11,972	-
ลูกหนี้ชาวไร่	204,805	187,332	58,537	49,520
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย (ดูหมายเหตุข้อ 6.3)	541,298	440,564	346,217	268,049
รวม	773,671	643,720	416,726	317,569
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(158,027)	(111,422)	(50,586)	(40,739)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	615,644	532,298	366,140	276,830

15. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	4,314,690	4,621,690
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	2,666	71,183	2,666	71,183
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	505,631	557,838	132,337	110,247
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(106,244)	(89,658)	(14,988)	(9,702)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี				
(แสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดูหมายเหตุข้อ 7)	(256,550)	(296,750)	(1,232,096)	(206,346)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	145,503	242,613	3,202,609	4,587,072

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นจำนวน 62.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นการให้กู้บุคคลอื่นในวงเงิน 120.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558 กำหนดรับชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน โดยรับชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนสิงหาคมของทุกปี รวม 6 งวดๆ ละ 20.00 ล้านบาท โดยเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยหุ้นและที่ดินของสองบริษัทที่ผู้กู้ยืมเป็นกรรมการ ในปี 2560 ได้มีการเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระหนี้เป็น 4 งวด งวดละ 15.00 ล้านบาท และเริ่มรับชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ให้กู้ยืมเพิ่มอีกจำนวน 20.00 ล้านบาท กำหนดรับชำระคืนเงินต้นในเดือนสิงหาคม 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2562 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยในงบการเงินรวมจำนวน 483.98 ล้านบาท และ 536.19 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 110.69 ล้านบาท และ 88.60 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่ชาวไร่เพื่อซื้อที่ดินเพื่อการเพาะปลูกอ้อย และซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรและอุปกรณ์การเกษตรโดยทำสัญญากู้ระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 8 ปีขึ้นไป คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.00 ต่อปี และอัตราร้อยละ 7.20 - 8.00 ต่อปีตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่มีที่ดินและยานพาหนะเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และส่วนที่เหลือจำนวน 21.65 ล้านบาท ของแต่ละปี เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่น เพื่อซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรไปเพาะปลูกอ้อยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 3 - 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี กำหนดให้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายปี โดยมีเครื่องจักรกลการเกษตรดังกล่าวเป็นหลักประกัน

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม
มูลค่ายุติธรรม:							
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	3,205,489	1,961,515	-	5,167,004	1,092,861	602,717	1,695,578
ซื้อเพิ่ม	122,305	127,572	13,241	263,118	-	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	208,688	(2,018)	-	206,670	64,477	9,177	73,654
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	3,536,482	2,087,069	13,241	5,636,792	1,157,338	611,894	1,769,232

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม
มูลค่ายุติธรรม:						
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	2,978,687	1,938,520	4,917,207	955,502	589,413	1,544,915
ปรับปรุงและจัดประเภท	2,626	-	2,626	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	6,263	6,263	-	221	221
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	224,176	16,732	240,908	137,359	13,083	150,442
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	3,205,489	1,961,515	5,167,004	1,092,861	602,717	1,695,578

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 201.95 ล้านบาท และ 202.26 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 43.54 ล้านบาท และ 43.32 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีคิดรายได้ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Method) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	935,689	1,598,735	6,265,823	22,040,136	1,770,666	286,961	3,385,044	262,216	36,545,270
ปรับปรุงและจัดประเภท	338,157	(6,445)	(26,803)	(98,944)	(5,667)	174	25,294	-	225,766
ซื้อเพิ่ม	14,983	-	162	11,448	14,088	9,533	360,616	27,062	437,892
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,157)	(89,895)	(218,842)	(9,712)	-	(445)	(327,051)
โอนเข้า (โอนออก)	-	72,853	304,239	1,716,891	2,661	5,448	(2,102,092)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(44,076)	(25,435)	(62,458)	(16,114)	(1,542)	-	(9,744)	(159,369)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	1,288,829	1,621,067	6,509,829	23,517,178	1,546,792	290,862	1,668,862	279,089	36,722,508
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	-	(434,602)	(1,489,076)	(8,900,083)	(1,172,080)	(246,759)	-	(239,637)	(12,482,237)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	1,970	4,893	13,958	3,114	(128)	-	-	23,807
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(36,829)	(160,447)	(891,983)	(71,204)	(18,109)	-	(18,765)	(1,197,337)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	8,062	71,625	189,182	9,647	-	343	278,859
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	17,118	7,118	16,709	11,989	1,483	-	9,660	64,077
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	-	(452,343)	(1,629,450)	(9,689,774)	(1,038,999)	(253,866)	-	(248,399)	(13,312,831)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
จัดประเภท	429,345	-	-	-	-	-	-	-	429,345
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	2,746,015	-	-	-	-	-	-	-	2,746,015
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	(27,689)	-	(10,894)	(152,981)	(2,480)	-	-	(2,713)	(196,757)
ปรับปรุงและจัดประเภท	(43,779)	-	(145)	5,967	1,357	-	-	-	(36,600)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(38,921)	(8,386)	(13,071)	(1,056)	-	-	735	(60,699)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	565	6,092	117	-	-	84	6,858
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	(71,468)	(38,921)	(18,860)	(153,993)	(2,062)	-	-	(1,894)	(287,198)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	3,963,376	1,129,803	4,861,519	13,673,411	505,731	36,996	1,668,862	28,796	25,868,494

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	924,222	1,550,610	5,949,314	21,083,409	1,826,343	279,118	3,673,784	298,123	35,584,923
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	831	34,118	(150)	(17)	(34,036)	-	746
ซื้อเพิ่ม	11,467	623	2,059	51,414	31,884	9,088	1,020,426	21,996	1,148,957
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(645)	(35,348)	(87,712)	(11,244)	-	(58,036)	(192,985)
โอนเข้า (โอนออก)	-	46,819	313,555	904,755	-	9,995	(1,275,124)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	683	709	1,788	301	21	(6)	133	3,629
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	935,689	1,598,735	6,265,823	22,040,136	1,770,666	286,961	3,385,044	262,216	36,545,270
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	-	(398,857)	(1,325,729)	(8,005,876)	(1,142,478)	(238,400)	-	(190,069)	(11,301,409)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	(830)	(27,300)	104	(2)	-	-	(28,028)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(35,505)	(162,565)	(890,986)	(82,520)	(19,385)	-	(66,254)	(1,257,215)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	197	24,403	53,011	11,048	-	16,817	105,476
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(240)	(149)	(324)	(197)	(20)	-	(131)	(1,061)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	-	(434,602)	(1,489,076)	(8,900,083)	(1,172,080)	(246,759)	-	(239,637)	(12,482,237)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	(27,689)	-	(6,363)	(152,035)	(9,285)	-	-	(50,500)	(245,872)
จัดประเภท	-	-	-	(862)	862	-	-	-	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(4,531)	-	5,953	-	-	47,765	49,187
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(84)	(10)	-	-	22	(72)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	(27,689)	-	(10,894)	(152,981)	(2,480)	-	-	(2,713)	(196,757)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	3,224,670	1,164,133	4,765,853	12,987,072	596,106	40,202	3,385,044	19,866	26,182,946

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม

2562	พันบาท	1,197,337
2561	พันบาท	1,257,215

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	460,837	379,591	1,827,033	7,893,205	593,691	130,487	1,691,314	27,748	13,003,906
ปรับปรุงและจัดประเภท	3,393	-	-	(3)	-	3	(3,133)	-	260
ซื้อเพิ่ม	12,279	-	-	5,068	4,568	5,186	524,265	1,069	552,435
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,085)	(10,859)	(63,850)	(6,270)	-	-	(89,064)
โอนเข้า (โอนออก)	-	33,332	177,701	607,464	-	864	(819,361)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	476,509	412,923	1,996,649	8,494,875	534,409	130,270	1,393,085	28,817	13,467,537
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	-	(66,855)	(427,530)	(3,448,953)	(377,377)	(109,326)	-	(26,428)	(4,456,469)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	-	(7)	-	7	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(15,862)	(58,639)	(370,851)	(26,896)	(9,304)	-	(1,320)	(482,872)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	7,992	3,903	62,367	6,213	-	-	80,475
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	-	(82,717)	(478,177)	(3,815,908)	(341,906)	(112,410)	-	(27,748)	(4,858,866)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	1,429,464	330,206	1,518,472	4,678,967	192,503	17,860	1,393,085	1,069	9,561,626

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	449,371	348,396	1,538,333	7,316,335	621,113	122,276	1,885,119	29,504	12,310,447
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	-	25	-	(25)	(2,652)	-	(2,652)
ซื้อเพิ่ม	11,466	623	2,059	38,901	7,593	4,539	683,192	1,660	750,033
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(645)	(9,045)	(35,015)	(5,801)	-	(3,416)	(53,922)
โอนเข้า (โอนออก)	-	30,572	287,286	546,989	-	9,498	(874,345)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	460,837	379,591	1,827,033	7,893,205	593,691	130,487	1,691,314	27,748	13,003,906
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	-	(54,188)	(376,479)	(3,126,485)	(372,572)	(105,225)	-	(24,589)	(4,059,538)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(12,667)	(51,248)	(330,845)	(27,803)	(9,778)	-	(2,760)	(435,101)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	197	8,377	22,998	5,677	-	921	38,170
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	-	(66,855)	(427,530)	(3,448,953)	(377,377)	(109,326)	-	(26,428)	(4,456,469)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	1,413,792	312,736	1,399,503	4,444,252	216,314	21,161	1,691,314	1,320	9,500,392

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม		
2562	พันบาท	482,872
2561	พันบาท	435,101

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง และอาคารระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวน 393.94 ล้านบาท และ 434.16 ล้านบาท ตามลำดับ ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทานซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญาสัมปทานแล้วกรรมสิทธิ์จะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 32.8.3)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวน 5,073.49 ล้านบาท และ 4,893.21 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,660.18 ล้านบาท และ 2,655.57 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 ที่ดินบันทึกด้วยราคาที่ตีใหม่มีมูลค่าสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 3,963.38 ล้านบาท และ 3,224.67 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,429.46 ล้านบาท และ 1,413.79 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และมูลค่าสุทธิตามบัญชีโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 1,288.83 ล้านบาท และ 935.69 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 476.51 ล้านบาท และ 460.84 ล้านบาท ตามลำดับ

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน				
- ที่ดิน	-	727,475	-	3,393
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	724	13,236	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	81,121	78,079	46,074	37,564
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	81,845	818,790	46,074	40,957

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวน 723.72 ล้านบาท และจำนวน 3.39 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ มีการนำมาใช้ในการดำเนินงานตามแผนงานของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 จึงจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิ:		
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	727,475	3,393
จัดประเภท	(723,723)	(3,393)
จำหน่าย	(3,752)	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	-	-

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,889,146	5,850,466	475,000	2,856,000
ตั๋วแลกเงิน	1,990,992	995,660	1,990,992	995,660
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,880,138	6,846,126	2,465,992	3,851,660

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 ตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท ในงบการเงินรวม จำนวน 2,889.15 ล้านบาท และ 5,850.47 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.80 - 2.35 ต่อปี และร้อยละ 1.84 - 2.20 ต่อปี ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 475.00 ล้านบาท และ 2,856.00 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.80 - 2.04 ต่อปี และร้อยละ 1.84 - 1.90 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 ตั๋วแลกเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.13 - 2.15 ต่อปี และร้อยละ 1.75 - 1.78 ต่อปี ตามลำดับ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,231	2,670	252,847	21,942
เจ้าหนี้การค้า - อื่นๆ	122,362	492,633	30,783	236,789
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	360,181	465,053	253,832	357,467
ค่าธรรมเนียมนำส่งสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายค้างจ่าย	-	40,579	-	5,568
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	368,623	310,754	270,368	249,346
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	51,483	95,009	5,075	49,886
เจ้าหนี้อื่น	365,786	386,048	317,959	352,557
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,282,666	1,792,746	1,130,864	1,273,555

21. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	10,493,600	10,493,742
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,499,449)	(2,999,023)
สุทธิ	6,994,151	7,494,719

บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562

หุ้นกู้ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	จำนวนหน่วยที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม
1	KSL202A	3 ปี	24 ก.พ. 63	2.56	1,000,000	1,000,000	205	999,795	1,002,423
2	KSL203A	5 ปี	13 มี.ค. 63	3.48	2,000,000	2,000,000	204	1,999,796	2,012,281
3	KSL206A	3 ปี	20 มิ.ย. 63	2.56	500,000	500,000	142	499,858	501,675
4	KSL215A	3 ปี	3 พ.ค. 64	2.15	1,350,000	1,350,000	682	1,349,318	1,348,661
5	KSL228A	3 ปี	19 ส.ค. 65	2.43	3,000,000	3,000,000	3,151	2,996,849	3,002,080
6	KSL27DA	10 ปี	7 ธ.ค. 70	3.74	2,000,000	2,000,000	1,770	1,998,230	2,118,387
7	KSL285A	10 ปี	3 พ.ค. 71	3.60	650,000	650,000	246	649,754	681,237
	รวมหุ้นกู้ระยะยาว				10,500,000	10,500,000	6,400	10,493,600	10,666,744

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561

หุ้นกู้ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	จำนวนหน่วยที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม
1	KSL192A	2 ปี	24 ก.พ. 62	2.34	1,000,000	1,000,000	299	999,701	1,000,979
2	KSL198A	5 ปี	5 ส.ค. 62	4.25	1,000,000	1,000,000	321	999,679	1,015,605
3	KSL199A	5 ปี	18 ก.ย. 62	4.07	1,000,000	1,000,000	357	999,643	1,016,112
4	KSL202A	3 ปี	24 ก.พ. 63	2.56	1,000,000	1,000,000	756	999,244	1,002,332
5	KSL203A	5 ปี	13 มี.ค. 63	3.48	2,000,000	2,000,000	768	1,999,232	2,027,374
6	KSL206A	3 ปี	20 มิ.ย. 63	2.56	500,000	500,000	387	499,613	499,853
7	KSL215A	3 ปี	3 พ.ค. 64	2.15	1,350,000	1,350,000	1,136	1,348,864	1,334,332
8	KSL27DA	10 ปี	7 ธ.ค. 70	3.74	2,000,000	2,000,000	1,960	1,998,040	2,002,350
9	KSL285A	10 ปี	3 พ.ค. 71	3.60	650,000	650,000	274	649,726	643,088
	รวมหุ้นกู้ระยะยาว				10,500,000	10,500,000	6,258	10,493,742	10,542,025

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	10,493,742	9,493,434
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	3,000,000	2,000,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(3,000,000)	(1,000,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ (ตัดจำหน่าย)	(142)	308
ราคาตามบัญชีปลายปี	10,493,600	10,493,742

ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ มีดังนี้

- บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปีไม่เกินกว่า 2 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

  ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 บริษัทดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามเงื่อนไข (ดูหมายเหตุข้อ 28)

- บริษัทต้องจัดลำดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ตลอดอายุของหุ้นกู้ กรณีที่อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ณ ขณะนั้น บริษัทต้องดำเนินการจัดหาทรัพย์สินไปเป็นหลักประกันให้กับผู้ถือหุ้นกู้หรือดำเนินการใดๆ เพื่อแก้ไขอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ให้อยู่ในอันดับเดียวกันหรือดีกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

  ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ไม่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

22. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,400	3,800	442,600	425,300
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	370,783	-	206,650
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,400	374,583	442,600	631,950

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งกู้ยืมจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นไปตามโครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับโรงงานน้ำตาล โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทั้งหมดในเดือนธันวาคม 2561 หรือวันอื่นตามที่ทั้งสองฝ่ายจะได้ตกลงกันในภายหลัง และค้ำประกันด้วยเช็คจ่ายล่วงหน้าของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว ต่อมาในระหว่างปี 2562 มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้นอีก จำนวน 658.57 ล้านบาท และจำนวน 420.00 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้หักกลบหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 1,029.35 ล้านบาท และจำนวน 626.65 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการกับเงินที่กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะต้องจ่ายชดเชยส่วนต่างระหว่างราคาอ้อยขั้นต้นกับขั้นสุดท้ายในฤดูการผลิตปี 2560/2561 (ดูหมายเหตุ ข้อ 6.3) ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยตามมาตรา 56 แห่งพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 เมื่อมีประกาศราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายฤดูการผลิตปี 2560/2561 ในราชกิจจานุเบกษา

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,749,000	5,682,000	6,749,000	5,630,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,982,000)	(1,772,000)	(1,982,000)	(1,720,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	4,767,000	3,910,000	4,767,000	3,910,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,682,000	3,655,833	5,630,000	3,203,833
กู้เพิ่มระหว่างปี	3,000,000	4,000,000	3,000,000	4,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,933,000)	(1,973,833)	(1,881,000)	(1,573,833)
ราคาตามบัญชีปลายปี	6,749,000	5,682,000	6,749,000	5,630,000

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ยืม - สกุลบาท	2.94 - 3.57	3.00 - 3.80	2.94 - 3.57	3.00 - 3.80

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภายใน 1 ปี	1,982,000	1,772,000	1,982,000	1,720,000
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,767,000	3,910,000	4,767,000	3,910,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม		อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	การชำระดอกเบี้ย	เริ่มชำระ	ครบกำหนดชำระ
	2562 พันบาท	2561 พันบาท					
เฉพาะบริษัท							
1. 1,500 ล้านบาท	100,000	450,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2558	พฤศจิกายน 2562
2. 1,000 ล้านบาท	300,000	500,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มิถุนายน 2559	ธันวาคม 2563
3. 1,000 ล้านบาท	-	200,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2558	ตุลาคม 2562
4. 1,000 ล้านบาท	660,000	830,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2561	ตุลาคม 2566
5. 1,000 ล้านบาท	500,000	750,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2561	พฤศจิกายน 2564
6. 1,000 ล้านบาท	700,000	900,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มิถุนายน 2561	ธันวาคม 2565
7. 1,000 ล้านบาท	800,000	1,000,000	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	พฤศจิกายน 2561	พฤษภาคม 2566
8. 1,000 ล้านบาท	800,000	1,000,000	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2562	กันยายน 2566
9. 1,000 ล้านบาท	889,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	สิงหาคม 2562	สิงหาคม 2566
10. 1,000 ล้านบาท	1,000,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มกราคม 2563	มกราคม 2567
11. 1,000 ล้านบาท	1,000,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	กุมภาพันธ์ 2563	กุมภาพันธ์ 2567
รวม	6,749,000	5,630,000					
บริษัทย่อย							
12. 1,000 ล้านบาท	-	52,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	สิงหาคม 2557	กุมภาพันธ์ 2562
รวม	-	52,000					
รวมทั้งหมด	6,749,000	5,682,000					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,982,000)	(1,772,000)					
สุทธิ	4,767,000	3,910,000					

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 28) และบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงสัดส่วนต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าว

24. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

24.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	164,485	142,332	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	(15,478)	2,005	(73,909)	(142,425)
รวม	149,007	144,337	(73,909)	(142,425)

การกระทบยอดภาษีเงินได้และกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีคูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้	1,511	311,593	-	-
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50				
ของอัตราภาษีเงินได้	407,474	-	-	-
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	569,911	663,124	(311,842)	(708,631)
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	978,896	974,717	(311,842)	(708,631)
อัตราภาษีตามกฎหมาย (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50				
ของอัตราภาษีเงินได้	40,747	-	-	-
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	113,982	132,625	-	-
รวมภาษีเงินได้	154,729	132,625	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็นค่าใช้จ่ายในทางภาษี	15,066	9,775	-	-
	169,795	142,400	-	-
รายได้ภาษีเงินได้ปีก่อน	(5,310)	(68)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(15,478)	2,005	(73,909)	(142,425)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	149,007	144,337	(73,909)	(142,425)

24.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,229	1,133	-	-
ขาดทุนสะสมยกไป	4,039	5,244	-	-
อื่น ๆ	3,203	557	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	8,471	6,934	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,133	96	-	1,229
ขาดทุนสะสมยกไป	5,244	(1,205)	-	4,039
อื่น ๆ	557	2,646	-	3,203
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,934	1,537	-	8,471

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,904	(7,738)	(33)	1,133
ขาดทุนสะสมยกไป	103,538	(98,294)	-	5,244
ค่าเสื่อมราคา	(6,097)	6,097	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	12,518	(12,518)	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	(66,070)	-	66,070	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	16,676	(16,676)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(69,646)	69,646	-	-
อื่น ๆ	13,391	(12,834)	-	557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	13,214	(72,317)	66,037	6,934

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
รายการดังต่อไปนี้ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ผลแตกต่างชั่วคราว	(44,895)	(189,919)
ขาดทุนสะสม	254,789	284,974
	209,894	95,055

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าจะไม่สามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิทางภาษีในอนาคตไม่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีดังกล่าว โดยขาดทุนทางภาษีจำนวน 254.79 ล้านบาท ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ดังกล่าวจะสิ้นอายุในปี 2563 ถึง 2567

24.3 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(49,270)	(36,367)	(13,115)	(10,088)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(11,598)	(22,981)	(10,003)	(18,179)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(359,029)	(328,630)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(57,567)	(58,115)	(25,103)	(25,714)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	544,843	545,493	194,858	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(472,796)	(374,572)	(374,360)	(290,577)
ค่าเสื่อมราคา	122,213	93,552	64,163	49,340
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	625,421	572,107	294,633	276,457
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(458)	(1,631)	753	(406)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	482,573	482,573	482,573
อื่น ๆ	(52,464)	(36,623)	(30,131)	(12,538)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,130,897	1,163,436	225,239	317,096

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(36,367)	(12,903)	-	(49,270)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(22,981)	11,383	-	(11,598)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(58,115)	548	-	(57,567)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	545,493	-	(650)	544,843
ขาดทุนสะสมยกไป	(374,572)	(98,224)	-	(472,796)
ค่าเสื่อมราคา	93,552	28,661	-	122,213
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	572,107	53,314	-	625,421
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,631)	1,173	-	(458)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(36,623)	2,107	(17,948)	(52,464)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,163,436	(13,941)	(18,598)	1,130,897

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,208)	(25,159)	-	(36,367)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(45,858)	22,877	-	(22,981)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(43,187)	(6,952)	(7,976)	(58,115)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	479,606	-	65,887	545,493
ขาดทุนสะสมยกไป	(164,820)	(209,752)	-	(374,572)
ค่าเสื่อมราคา	68,483	25,069	-	93,552
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	444,607	127,500	-	572,107
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,209)	1,578	-	(1,631)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(16,980)	(5,473)	(14,170)	(36,623)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,190,007	(70,312)	43,741	1,163,436

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,088)	(3,027)	-	(13,115)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(18,179)	8,176	-	(10,003)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(328,630)	(30,399)	-	(359,029)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(25,714)	611	-	(25,103)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	194,858	-	-	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(290,577)	(83,783)	-	(374,360)
ค่าเสื่อมราคา	49,340	14,823	-	64,163
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	276,457	18,176	-	294,633
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(406)	1,159	-	753
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(12,538)	355	(17,948)	(30,131)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	317,096	(73,909)	(17,948)	225,239

2561

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,863)	(1,225)	-	(10,088)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(41,793)	23,614	-	(18,179)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(230,144)	(98,486)	-	(328,630)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(22,415)	903	(4,202)	(25,714)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	194,858	-	-	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(164,722)	(125,855)	-	(290,577)
ค่าเสื่อมราคา	30,892	18,448	-	49,340
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	242,925	33,532	-	276,457
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,211)	805	-	(406)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(4,208)	5,839	(14,169)	(12,538)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	477,892	(142,425)	(18,371)	317,096

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,252	15,049	7,157	6,378
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,382	6,868	3,438	2,730
ต้นทุนบริการในอดีต	-	11,492	-	4,649
รวม	23,634	33,409	10,595	13,757

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	298,846	264,742	128,569	112,076
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,252	15,049	7,157	6,378
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,382	6,868	3,438	2,730
ต้นทุนบริการในอดีต	-	11,492	-	4,649
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพัน	-	39,148	-	21,009
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(26,656)	(38,453)	(13,647)	(18,273)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	295,824	298,846	125,517	128,569

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.14 - 3.46	2.14 - 3.46	2.45 - 2.87	2.45 - 2.87
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน)				
- พนักงานรายเดือน	5.00 - 35.00	5.00 - 35.00	8.00 - 14.00	8.00 - 14.00
- พนักงานรายวัน	4.00 - 100.00	4.00 - 100.00	11.00 - 52.00	11.00 - 52.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นซึ่งมีทำให้มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีจำนวนดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>อัตราคิดลด</u>				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	0.93 - 62.96	1.09 - 130.86	62.96	130.86
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	0.86 - 59.24	1.02 - 126.39	59.24	126.39
<u>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</u>				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 0.5	0.86 - 59.06	1.02 - 126.49	59.06	126.49
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	0.93 - 63.13	1.09 - 130.73	63.13	130.73
<u>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</u>				
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	0.99 - 66.31	1.14 - 133.26	66.31	133.26
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.81 - 56.35	0.98 - 124.37	56.35	124.37

26. เงินปันผลจ่ายและทุนสำรองตามกฎหมาย

26.1 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผล ดังนี้

อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น พันล้านหุ้น	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น บาท	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562	4.41	0.05	220.51	20 มีนาคม 2562
ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561	4.41	0.05	220.51	16 มีนาคม 2561

26.2 ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัท

27. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	**2561**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	8,958	9,137

28. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมไม่ให้เกินข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 21) และของสัญญากู้ยืมเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 23)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม มีดังนี้

	2562	**2561**
หนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.16 : 1.00	1.26 : 1.00

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ได้แก่

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,251,767	1,359,786	505,185	509,771
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,204,713	1,264,327	488,556	440,611
ค่าธรรมเนียมนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,261,874	1,115,904	678,185	485,028
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	797,954	702,750	242,639	230,741
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	953,919	777,030	634,922	476,096
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	9,203,838	11,883,367	6,137,984	6,827,356
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	280,602	336,192	1,219,192	1,778,809
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	1,165,692	(1,128,169)	1,026,491	(996,086)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	26,238	32,850	5,320	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	151,996	492,431
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	61,646	4,002	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	15,597	-	80,113	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	151,293	141,959	64,224	58,121
ต้นทุนทางการเงิน	710,332	727,643	637,980	620,338
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	996,985	979,058	568,489	576,716
รวม	18,082,450	18,196,699	12,441,276	11,499,932

30. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวด กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

2562

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไรสำหรับปี	จำนวนหุ้น	กำไรต่อหุ้น	ขาดทุนสำหรับปี	จำนวนหุ้น	ขาดทุนต่อหุ้น
	พันบาท	พันหุ้น	บาท	พันบาท	พันหุ้น	บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	821,581	4,410,233	0.186	(237,933)	4,410,233	(0.054)

2561

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไรสำหรับปี	จำนวนหุ้น	กำไรต่อหุ้น	ขาดทุนสำหรับปี	จำนวนหุ้น	ขาดทุนต่อหุ้น
	พันบาท	พันหุ้น	บาท	พันบาท	พันหุ้น	บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	848,055	4,410,233	0.192	(566,206)	4,410,233	(0.128)

31. การเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารการจัดการและโครงสร้างการบริหารและการรายงานภายในของกลุ่มบริษัท เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

<u>กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล</u>

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก และบริษัทผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศ

<u>กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า</u>

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัทในกลุ่มบริษัท

<u>กลุ่มธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</u>

ดำเนินธุรกิจให้เช่าประเภทอาคารสำนักงานและกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน สำหรับเป็นศูนย์อบรมและสัมมนา

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามภูมิศาสตร์ออกเป็นการประกอบการในประเทศ และต่างประเทศ โดยต่างประเทศ ประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา

<u>ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายหนึ่งจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนรวมประมาณ 1,061.85 ล้านบาท และ 995.67 ล้านบาท ตามลำดับ จากยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า		ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ		รายการระหว่างกัน		รวม	
	2562		2561		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย				
รายได้จากกิจการอื่น	15,129	289	14,825	536	1,331	1,220	176	179	930	1,053	-	-	17,855	17,813
รายได้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,132	-	4,143	44	2,257	2,422	-	-	1,589	1,387	(7,978)	(7,996)	-	-
รวม	19,261	289	18,968	580	3,588	3,642	176	179	2,519	2,440	(7,978)	(7,996)	17,855	17,813
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	2,425	75	1,983	(82)	902	912	97	100	97	158	29	60	3,625	3,131
รายได้อื่น													1,105	1,214
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย การบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น													(3,142)	(2,788)
ต้นทุนทางการเงิน	(785)	(51)	(767)	(94)	(32)	(59)	(28)	(22)	-	-	186	214	(710)	(728)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม													101	145
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(149)	(144)
กำไรสุทธิ													830	830
บวก/(หัก) กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													(8)	18
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่													822	848
ดอกเบี้ยรับ	267	9	320	6	-	-	-	-	1	1	(186)	(214)	91	113
ค่าเสื่อมราคา	(767)	(32)	(769)	(69)	(371)	(343)	-	-	(16)	(17)	-	-	(1,186)	(1,198)

งบแสดงฐานะการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561

	ไทย 2562	ต่างประเทศ 2562	ไทย 2561	ต่างประเทศ 2561	ไฟฟ้า 2562	ไฟฟ้า 2561	อสังหาฯ 2562	อสังหาฯ 2561	อื่นๆ 2562	อื่นๆ 2561	ระหว่างกัน 2562	ระหว่างกัน 2561	รวม 2562	รวม 2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,451	39	3,168	37	219	193	18	16	109	147	(3,549)	(1,085)	1,287	2,476
สินค้าคงเหลือ	1,974	81	3,301	153	198	100	-	-	523	536	(2)	(1)	2,774	4,089
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,300	2,550	15,719	2,861	6,986	7,238	180	155	377	415	(524)	(205)	25,869	26,183
สินทรัพย์ส่วนกลาง	16,953	221	19,245	211	155	21	4,563	4,224	2,545	209	(10,246)	(11,116)	14,191	12,794
สินทรัพย์รวม	39,678	2,891	41,433	3,262	7,558	7,552	4,761	4,395	3,554	1,307	(14,321)	(12,407)	44,121	45,542
หนี้สินรวม	26,710	2,775	28,232	2,941	722	1,458	972	799	2,906	363	(8,985)	(6,890)	25,100	26,903

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

32.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบสำหรับงบการเงินรวม จำนวน 3,217.40 ล้านบาท และ 3,012.90 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2,098.23 ล้านบาท และ 625.18 ล้านบาท ตามลำดับ

32.2 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ออกเช็คลงวันที่ล่วงหน้าแก่ชาวไร่เพื่อรับซื้ออ้อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว เนื่องจากเช็คยังไม่ถึงกำหนดชำระและยังไม่ได้รับอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำหรับฤดูการผลิตปี 2562/2563	623.69	-	226.83	-
สำหรับฤดูการผลิตปี 2561/2562	-	1,046.38	-	403.17

32.3 บริษัททำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่ง อัตราค่าเช่าเดือนละ 1.29 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 เมื่อครบกำหนดสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้สามครั้งๆ ละ 5 ปี โดยผู้เช่าต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนครบกำหนดสัญญา

32.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 2 สัญญา ดังนี้

- สัญญาลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้าจากบริษัทย่อย ณ อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการขายไฟฟ้า (เดือนธันวาคม 2549) ในปริมาณ 20 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลท์ โดยในปีที่ 2 จนถึงปีก่อนปีสุดท้าย กฟผ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา

- สัญญาลงวันที่ 12 มกราคม 2553 กฟผ. ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลท์จากบริษัทย่อย ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟผ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือค้ำประกันการเสนอขายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 4.40 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 กฟผ. ได้ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มอีก 8 เมกะวัตต์รวมเป็น 30 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา

32.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 โดยตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 2.12 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 22,000 โวลท์ ณ อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2555 (บริษัทมีการขอเลื่อนการขายพลังงานไฟฟ้าเป็นวันที่ 27 ธันวาคม 2557) โดยบริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟภ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี

32.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		
	สกุลเงิน	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
ภาระผูกพัน							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	1,969.00	-	-	2,393.34	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทร่วม สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	-	-	-	194.05	-
วงเงินสินเชื่อ							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	79.26	-	-	79.27	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	120.00	-	120.00	120.00	-	120.00
เลตเตอร์ออฟเครดิต	ดอลลาร์สหรัฐ	10.00	-	10.00	10.00	-	10.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	23,512.50	3,209.15	20,303.35	22,967.00	5,116.47	17,850.53
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	20.50	-	20.50	43.50	-	43.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	2,910.00	1,680.00	1,230.00	2,766.00	1,734.00	1,032.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	6,749.00	6,749.00	-	5,682.00	5,682.00	-

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		
	สกุลเงิน	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
ภาระผูกพัน							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	1,904.20	-	-	2,276.54	-
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทร่วม สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	-	-	-	194.05	-
วงเงินสินเชื่อ							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	4.13	-	-	4.13	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	13,353.00	2,475.00	10,878.00	11,507.00	3,856.00	7,651.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	0.50	-	0.50	3.50	-	3.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	2,910.00	1,680.00	1,230.00	2,766.00	1,734.00	1,032.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	6,749.00	6,749.00	-	5,630.00	5,630.00	-

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันระหว่างกัน นอกจากนี้บางวงเงินหากมีการเบิกใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องนำสินค้าบางส่วนเข้าร่วมค้ำประกันด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ สำหรับภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและวงเงินสินเชื่อข้างต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

32.7 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาต่างๆ มีดังนี้

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	
	สกุลเงิน	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	868.25	98.11	1,002.07	187.54
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	281.72	22.83	500.68	51.26
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.56	-	0.56	-

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา							
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561			
	สกุลเงิน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าสัมปทาน	ดอลลาร์สหรัฐ	0.14	0.55	4.59	5.28	0.14	0.55	4.64	5.33
สัญญาเช่า	บาท	11.79	19.15	-	30.94	14.53	22.45	-	36.98

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561	
	สกุลเงิน	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	634.74	76.15	718.12	148.81
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	281.72	22.83	497.69	49.46

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561		
	สกุลเงิน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่า	บาท	4.14	4.55	8.69	7.01	8.01	15.02

32.8 สัญญาอื่นที่สำคัญ

32.8.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548 ในเขตพื้นที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดอายุ 21 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจกรรมพลังงาน ซึ่งมีอายุใบอนุญาต 19 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2571 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเงื่อนไขประกอบใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า

32.8.2 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาพัฒนาพื้นที่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวกับรัฐบาลของประเทศดังกล่าว เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย อาคารโรงงาน ถนน และพื้นที่ปลูกอ้อย รวม 10,000 เฮกตาร์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 40 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 20 ปี หากได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้ว จำนวน 5,053.45 เฮกตาร์และจำนวน 5,053.61 เฮกตาร์ ตามลำดับ โดยมีอัตราค่าเช่าตามสัญญา

32.8.3 Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับรัฐบาลของประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2549 เพื่อก่อตั้งโรงงานน้ำตาลพร้อมทั้งได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในจังหวัดเกาะกง ประเทศกัมพูชา จำนวน 18,057 เฮกตาร์ อายุสัมปทาน 90 ปี โดยไม่มีค่าเช่าใน 5 ปีแรก และหลังจากนั้นคิดค่าเช่าในอัตรา 5 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์ต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ทุกๆ ปี และต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ทางรัฐบาลของประเทศกัมพูชาได้แก้ไขอายุสัมปทานใหม่คงเหลือ 50 ปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้วจำนวน 9,398.69 เฮกตาร์ เท่ากันทั้งสองปี อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทาน เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 17)

32.8.4 บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาแห่งหนึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 2 ฉบับ กับบุคคลภายนอกเพื่อสร้างท่าเรือและที่ดินรอการพัฒนาในวันที่ 1 มิถุนายน 2550 และวันที่ 21 พฤษภาคม2550 ตามลำดับ ระยะเวลา 90 ปี เท่ากันทั้งสองสัญญา โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าเช่าล่วงหน้าไปแล้วทั้งจำนวน 0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 มีคงเหลือค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.41 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 0.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

33. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด อัตราการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าที่เกี่ยวเนื่อง และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	94,616	94,616
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	260	-	-	-	260
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	254,880	131,845	12,345	317	399,387
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	622,104	171	-	46,781	669,056
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	1,333	1,333	-	-	2,666
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	6,729	-	6,729
รวม	878,577	133,349	19,074	141,714	1,172,714

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,880,138	-	-	-	4,880,138
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,400	-	-	-	3,400
หุ้นกู้ระยะยาว	3,499,449	4,346,166	2,647,985	-	10,493,600
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,982,000	4,767,000	-	-	6,749,000
รวม	10,364,987	9,113,166	2,647,985	-	22,126,138

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	101,340	101,340
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	24	-	-	-	24
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	249,329	216,915	1,687	249	468,180
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	973,136	8,307	-	34,173	1,015,616
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	220,780	-	-	-	220,780
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	46,683	24,500	-	-	71,183
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	6,712	-	6,712
รวม	1,489,952	249,722	8,399	135,762	1,883,835
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,846,126	-	-	-	6,846,126
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	370,783	-	-	-	370,783
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,800	-	-	-	3,800
หุ้นกู้ระยะยาว	2,999,023	4,846,953	2,647,766	-	10,493,742
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,720,000	3,910,000	-	52,000	5,682,000
รวม	11,939,732	8,756,953	2,647,766	52,000	23,396,451

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า และการนำเข้าเครื่องจักร เนื่องจากรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

หน่วย : ล้าน

สกุลเงิน	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561		2562		2561	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐ	82.22	25.13	10.88	2.19	86.63	-	32.81	-
เยน	-	4.34	-	3.08	-	-	-	-
เรียล	180.52	291.85	815.01	56.25	-	-	-	-
กีบ	189.14	109.75	130.18	1,938.77	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรับและจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนที่เปิดสถานะไว้มีวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 1 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้าน

สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ทำสัญญา				สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561		2562	2561	2562	2561
ดอลลาร์สหรัฐ	-	20.86	-	-	บาท	-	683.78	-	-

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	3.78	-	-

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยเป็นระบบแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อย และโรงงานน้ำตาล ราคาขายน้ำตาลโควตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายได้จริงมีผลอย่างมากต่อการคำนวณราคาอ้อย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้น เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยง โดยจัดทำสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (“Commodity Swap”) อายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายการในงบการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2562	**2561**	**2562**	**2561**
กำไรจากสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร	121.49	23.52	121.49	16.64

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตรคงเหลือที่เปิดสถานะไว้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้าน

	สกุลเงิน	**งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
		2562	**2561**
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อ-ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร	ดอลลาร์สหรัฐ	1.66	0.20

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืมชาวไร่ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย และลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังรวมทั้งมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้ชาวไร่นำที่ดินหรือสินทรัพย์อื่นมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือค้ำประกันด้วยบุคคล ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ

มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และหนี้สินหมุนเวียน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่สถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการเสนออัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนใกล้เคียงกับเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ระบุไว้ตามสัญญาเงินกู้

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		**ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม**	**การประมาณการมูลค่ายุติธรรม**
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	**มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท**		
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	10,494	10,667	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้าย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2561				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	10,494	10,542	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้าย

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณมาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (Commodity Swap) ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวจาก The Exchange and Bloomberg ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปิดสถานะสัญญาเหล่านั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 2

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 10 แห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 15 และอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน ตามลำดับ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงาน เมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 32.29 ล้านบาท และ 32.07 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 14.59 ล้านบาท และ 14.63 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

35. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 3 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
1432(2)/2552	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	24 มิ.ย. 2552	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2553	29 พ.ย. 2561
1349(2)/2556	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	15 มี.ค. 2556	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	21 ม.ค. 2557	20 ม.ค. 2565
61-0170-1-00-1-0	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) และ 34	12 ก.พ. 2561	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	ยังไม่มีรายได้	

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ และตามบัตรส่งเสริมทุกฉบับ บริษัทย่อยได้รับสิทธิ์ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มบริษัท เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรซึ่งรวมถึงทรัพย์สินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 400 ล้านบาท โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวสามารถซื้อทรัพย์สินภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันทำสัญญา ในระหว่างที่ยังไม่เข้าซื้อสินทรัพย์ บริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวสามารถเข้าใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าวได้โดยชำระค่าตอบแทนเป็นรายปี ปีละ 20 ล้านบาท

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงิน โดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

KSL GROUP

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2488 มีทุนจดทะเบียน 2,205 ล้านบาท มีสถานะเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยใช้สัญลักษณ์ “KSL”

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2562 ฉบับนี้ได้ครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึง 31 ตุลาคม 2562 แนวทางการรายงานนี้ได้ทำขึ้นให้สอดคล้องกับ Global Report Initiative ฉบับ Standard ในประเด็นต่อไปนี้

สิ่งแวดล้อม

พลังงาน

พลังงานรวม ประกอบด้วยพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในพื้นที่บริษัทหรือพื้นที่โรงงาน โดยปริมาณพลังงานความร้อนเก็บข้อมูลจากปริมาณเชื้อเพลิงจากหลักฐานการบัญชีหรือการอ่านค่าจากมิเตอร์คูณด้วยค่าความร้อนสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้จากผู้ขายไฟฟ้า

ก๊าซเรือนกระจก

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหมายถึงปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจการของบริษัท ที่คำนวณตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยมีขอบเขตการรายงาน ดังนี้

- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ที่อยู่ในความควบคุมของบริษัท เช่น หม้อต้มไอน้ำ ยานพาหนะเพื่อการเดินทางในธุรกิจของบริษัทฯ
- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) เกิดจากการซื้อพลังงานไฟฟ้าจากภายนอก

โดยการรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) และก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) รายงานจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงคูณกับค่าการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

มลพิษอากาศ

ฝุ่น ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และ ออกไซด์ของไนโตรเจน คำนวณโดยใช้ผลความเข้มข้นจากการตรวจวัดตามที่กฎหมายกำหนด คูณกับอัตราการไหลของลม และชั่วโมงการทำงานเครื่องจักร

น้ำจากภายนอก

ปริมาณน้ำจากภายนอก คือการดึงน้ำจากแหล่งน้ำต่างๆ มาใช้ในกิจกรรมของบริษัทฯ ซึ่งเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้มิเตอร์ โดยแหล่งน้ำประกอบด้วย น้ำผิวดิน และน้ำใต้ดิน

ขยะ

ขยะแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ขยะอันตรายและขยะไม่อันตรายตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 การรายงานปริมาณขยะที่เกิดขึ้นและการจัดการ จะมาจากการชั่งน้ำหนัก

ความปลอดภัย

ข้อมูลจำนวนพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยเก็บข้อมูลจากพนักงานบริษัทและพนักงานสัญญาจ้าง และผู้รับเหมา

การคำนวณชั่วโมงการทำงาน เป็นข้อมูลจากพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้าง ระบบบันทึกเวลาทำงานจากสายงานทรัพยากรบุคคล ส่วนข้อมูลผู้รับเหมามาจากเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำโรงงาน

การบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยประกอบด้วย

1. อัตราการเกิดอุบัติเหตุรวม หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุทั้งหมด ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมง ต่อคน
2. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
3. อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุทั้งหมด ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
4. อัตราการขาดงาน หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยไม่รวมการลาพักร้อนและการลาคลอดที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน

กระบวนการรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน (GRI102-46)

กลุ่มบริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (ระหว่างปีการเงินของบริษัท คือ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 - 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562) เป็นสามด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันกำหนดประเด็นย่อยที่สำคัญและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียประกอบตามขั้นตอนต่อไปนี้

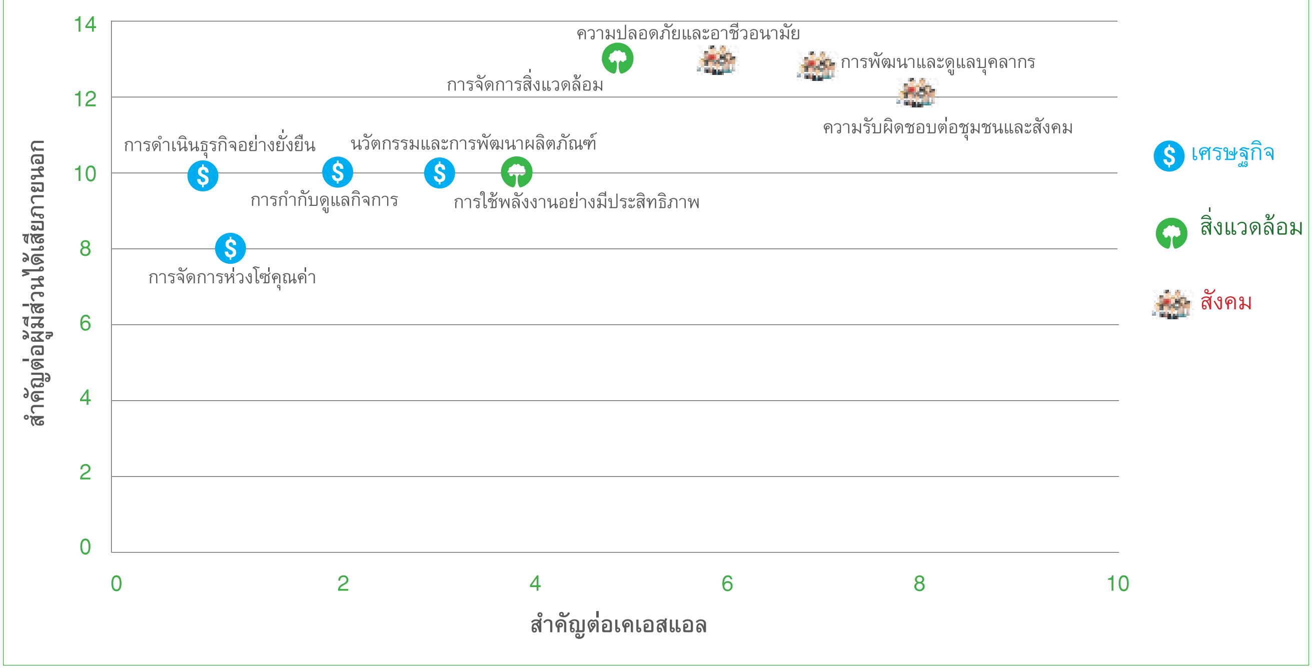
ขั้นตอนที่หนึ่ง ระบุประเด็นสำคัญให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และความเสี่ยงของบริษัทฯ และความสำคัญในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้เป็นไปตามตัวชี้วัดมาตรฐานที่กำหนดใน Global Reporting Initiative (GRI)

ขั้นตอนที่สอง จัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่หนึ่ง โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคัดเลือก โดยมีกรอบการพิจารณาคือ ให้จัดลำดับประเด็นตามความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและการรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามความเหมาะสม

ขั้นตอนที่สาม สอบทานความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่สอง โดยให้หน่วยงานภายในที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอประเด็นที่กลั่นกรองตามขั้นตอนที่สามต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาอนุมัติให้รายงานประเด็นความยั่งยืนเหล่านี้ต่อสาธารณชน

ขั้นตอนที่สี่ บริษัทมอบหมายหน่วยงานภายในสอบทานกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ การรวบรวมและประมวลผลข้อมูล การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงานด้านสังคม ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและครบถ้วน

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ



ด้านเศรษฐกิจ
- การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การจัดการห่วงโซ่คุณค่า
- การกำกับดูแลกิจการ
- นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

ด้านสิ่งแวดล้อม
- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดการสิ่งแวดล้อม

ด้านสังคม
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- การพัฒนาและดูแลบุคลากร
- ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

ขอบเขตการรายงาน (GRI102-46)

ข้อมูลด้านความยั่งยืนที่รายงานนี้เป็นของกลุ่มบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจน้ำตาล ธุรกิจไฟฟ้าชีวมวล และธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ จำแนกตามสาขา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของแต่ละธุรกิจ

บริษัทฯ	ด้านสิ่งแวดล้อม					ความปลอดภัย	ทรัพยากรบุคคล
	พลังงาน	ก๊าซเรือนกระจก	มลพิษทางอากาศ	น้ำจากภายนอก	ขยะ	อุบัติเหตุ	การฝึกอบรม
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง	●	●		●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง	●	●		●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	●	●		●	●		●
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสู้นหลี จำกัด	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาน้ำพอง)	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาวังสะพุง)	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาบ่อพลอย)	●	●	●	●	●	●	●

โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร (GRI102-18)

คณะกรรมการกำกับดูแลเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อหน้าที่ 25,70 บทบาทหน้าที่ข้างต้นครอบคลุมไปถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย ทั้งนี้เพราะนอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการจะกำหนดให้บริษัทฯต้องจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ มีคุณธรรมแล้วยังกำหนดให้บริษัทฯประกอบกิจการโดยให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยก่อนที่จะลงทุนในกิจการ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริหารจัดการกระบวนการผลิตให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติให้น้อยที่สุด

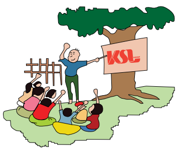
หัวข้อสำคัญและขอบเขตผลกระทบภายในและภายนอกองค์กร (GRI102-47,103-1)

ประเด็นความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท		ประเด็นความยั่งยืนตามเกณฑ์ GRI102-47	ขอบเขตของผลกระทบต่อองค์กร		
			ต่อภายในองค์กร	ต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
1. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	• กลยุทธ์ที่เหมาะสม • การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	• กระบวนการจัดทำกลยุทธ์ • การกำกับดูแลกิจการ	●	●	ผู้ถือหุ้น, เจ้าหนี้,ชาวไร่
2. การจัดการห่วงโซ่คุณค่า	• การจัดหาวัตถุดิบ • การจัดหาสินค้าและผู้รับเหมา	• การประเมินชาวไร่และคู่ค้าทางด้านสิ่งแวดล้อมและการคุ้มครองแรงงานและสิทธิมนุษยชน		●	ชาวไร่ คู่ค้า ผู้รับเหมา
3. การกำกับดูแลกิจการ	• การกำกับดูแลกิจการ • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น	• การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ และคู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น • การปลูกสำนึกความซื่อสัตย์ • การสร้างวัฒนธรรมองค์กร	●	●	ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ชาวไร่,คู่ค้า, ลูกค้า,สังคม
4. การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	• การลดความสิ้นเปลืองพลังงาน • การใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด	• การตรวจวัดพลังงานที่ใช้ไป • การจัดการพลังงาน	●	●	ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ
5. การจัดการสิ่งแวดล้อม	• การลดมลพิษทางอากาศ • การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม • น้ำจากภายนอก	• มาตรฐานสิ่งแวดล้อม • ความเดือดร้อนของชุมชน	●	●	ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ,ลูกค้า
6. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	• ความปลอดภัยของพนักงาน • ความปลอดภัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์ • การจัดการเหตุฉุกเฉิน	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • การตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ • การปฏิบัติตามคู่มือความปลอดภัย • การรับมือกับเหตุฉุกเฉิน	●	●	พนักงาน, คู่ค้า,หน่วยงานภาครัฐ
7. การพัฒนาและดูแลบุคลากร	• การพัฒนาบุคลากร • การรักษาบุคลากรและการจัดหาบุคลากร • การจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ	• การฝึกอบรม • การจัดหาบุคลากร • แผนการสืบทอดบุคลากรระดับสูง • การจัดการปฏิสัมพันธ์ระหว่างนายจ้าง ลูกจ้าง	●		พนักงาน, ลูกค้า, หน่วยงานภาครัฐ
8. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม	• ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน • การแก้ไขปัญหาที่เกิดกับชุมชน	• การสร้างความสัมพันธ์ที่สม่ำเสมอ • การเพิ่มคุณภาพชีวิตแก่ชุมชน	●	●	ชาวไร่,ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ,ลูกค้า
9. นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์	• คุณภาพของสินค้าและผลิตภัณฑ์	• การผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน	●		ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ชาวไร่, คู่ค้า, ลูกค้า, สังคม, หน่วยงานภาครัฐ

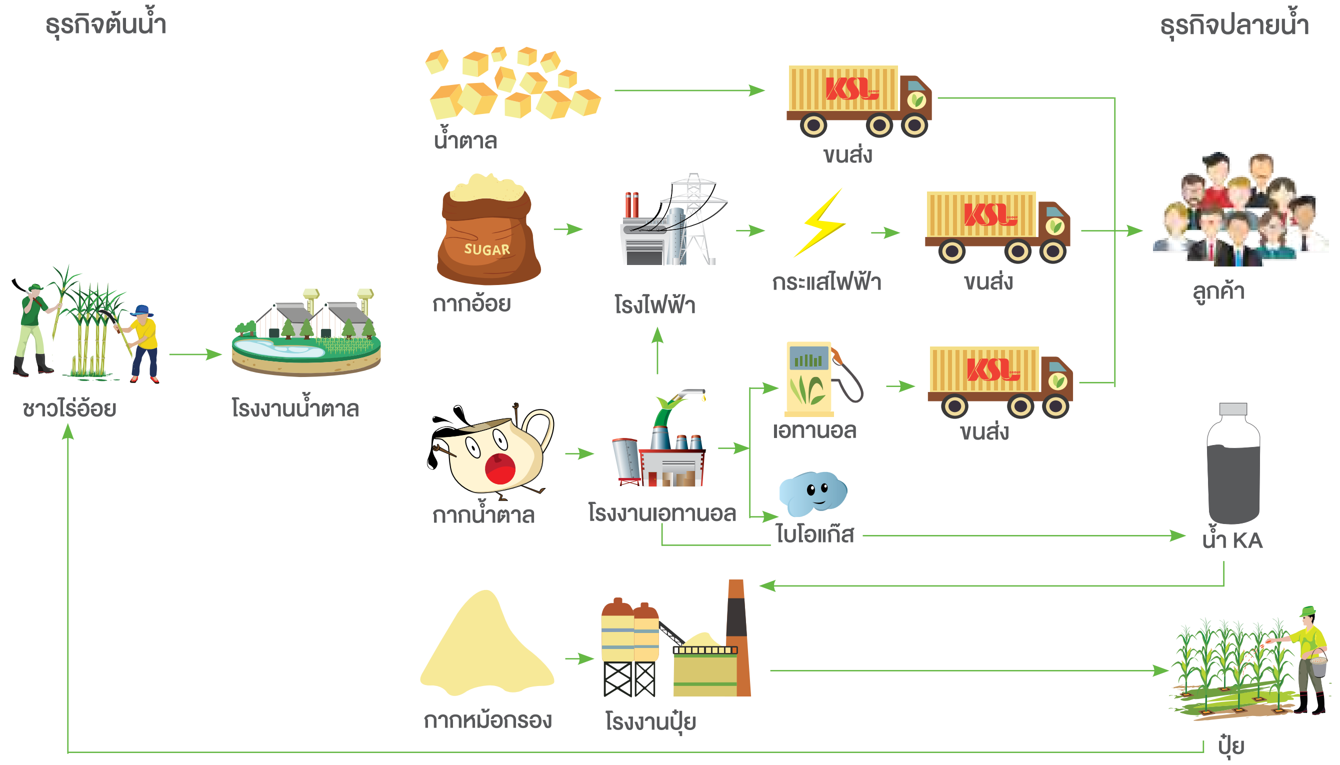
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย(Stakeholder)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นความสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียซึ่งในแต่ละกลุ่มมีความคาดหวังจากกลุ่มบริษัท แตกต่างกันออกไป

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Engagement Stakeholder) GRI102-40,42,43,44

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสีย
เกษตรกรไร่อ้อย	1. มีการเยี่ยมเยียนเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่ค้า 2. การประชุมเกษตรกรชาวไร่ 3. การเชิญเกษตรกรร่วมงานหรือกิจกรรมของบริษัท	1. การส่งเสริมมากขึ้นทั้งทางด้านเทคโนโลยีและเงินทุนหมุนเวียน 2. ราคาอ้อยที่เหมาะสม
ผู้ถือหุ้น	1. การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2. รายงานประจำปี 3. การเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 4. การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส 5. การจัดการประชุมแนะนำการลงทุน 6. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 7. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ 2. การเจริญเติบโตของบริษัทฯ 3. ความโปร่งใสและตรวจสอบได้
คู่ค้า/ผู้รับเหมา	1. การประชุม-สัมมนาในโอกาสต่างๆ 2. การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทฯ 3. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 4. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสยุติธรรม 2. การจ่ายค่าสินค้า/ค่าจ้างตรงเวลา
ลูกค้า	1. การเยี่ยมเยียนลูกค้า 2. การเชิญลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน 3. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 4. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 5. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. สินค้าที่มีคุณภาพ 2. ส่งมอบสินค้าตรงเวลา 3. การจัดช่องทางสำหรับส่งเรื่องร้องเรียน
เจ้าหนี้	1. รายงานประจำปี 2. งบการเงิน 3. การเปิดเผยข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์สินเชื่อ	1. ชำระหนี้ตรงเวลา 2. แผนงานสำหรับกำหนดเวลาชำระหนี้
พนักงาน	1. จดหมายข่าวภายใน 2. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น อีเมล์ Intranet, video conference 3. การประชุม/สัมมนา/อบรม 4. การประชุมสายงานประจำปี 5. การประชุมระหว่างหัวหน้างานกับพนักงาน 6. การประเมินผลงานพนักงานประจำปี	1. สิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ 2. ความก้าวหน้าตามตำแหน่งงาน 3. พัฒนาตนเอง 4. อุปกรณ์การทำงานที่ทันสมัย 5. ความปลอดภัยในการทำงาน
ชุมชน/สังคม 	1. การพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ 2. การร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน 3. การแนะนำการเสริมสร้างอาชีพแก่ชุมชน	1. การลดภาวะจากการผลิตของโรงงาน 2. การชดเชยค่าเสียหายอย่างเหมาะสม 3. ส่งเสริมการจ้างของชุมชน 4. สนัยสนุนกิจกรรมของชุมชน 5. ยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน
หน่วยงานของรัฐ	1. การร่วมและการสนับสนุนกิจกรรมที่เกิดขึ้น 2. การประสานงานกับหน่วยงานในด้านต่างๆ 3. การขออนุญาตในเรื่องที่กฎหมายกำหนด	1. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย 2. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในการพัฒนาท้องถิ่น 3. ขจัดหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดแก่ชุมชน

ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน GRI102-9



ด้านเศรษฐกิจ

1. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะต้องมีความสมดุลกันระหว่างความมั่นคงทางธุรกิจ(ซึ่งหมายรวมถึงผลกำไรประจำปีและการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว) กับการใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนของความมั่นคงทางธุรกิจ บริษัทฯได้ดำเนินการตามวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ที่ตั้งไว้โดยพิจารณาทบทวนหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ภายใต้กรอบการกำกับกิจการที่ดี โดยมีแนวทางที่ชัดเจนว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทจะต้องไม่สร้างปัญหาให้กับสิ่งแวดล้อมและสังคม และพยายามเสริมสร้างกิจกรรมที่จะช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมไปพร้อมกันด้วย

2. การจัดการห่วงโซ่คุณค่า

การจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน

จากรูปการจัดการห่วงโซ่คุณค่าแสดงให้เห็นว่าต้นน้ำของธุรกิจคืออ้อย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ทางกลุ่มบริษัทฯได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวจึงต้องมีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ ซึ่งหากได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพจะส่งผลให้ได้สินค้าที่ดีตามมาด้วยเช่นกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้นำโครงการ iCane (Intelligance Cane System by KSL Group) ประกอบด้วย 4 โครงการ คือ โครงการ iFarm iMap iForm iCash ซึ่งเป็นระบบการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการส่งเสริมชาวไร่การปลูกอ้อยของ KSL ที่พัฒนาโดยใช้นวัตกรรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้ตอบสนองทุกความต้องการของชาวไร่ และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริหารงานอย่างสมบูรณ์แบบ

โครงการ iFarm เป็นการเปลี่ยนวิธีปลูกอ้อยเกษตรขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ในรูปแบบเกษตรแม่นยำ (Precision Farming) ซึ่งปลูกในพื้นที่ภาคตะวันตกของเคเอสแอล สาขาอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีทีมเพาะปลูกของเคเอสแอล สาขาอำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี เป็นทีมดูแลภายใต้ชื่อทีม KSL Ranger โดยได้นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปลูกอ้อยเกษตรแปลงใหญ่ ด้วยระบบ GPS (Guidance and Auto Steering System) ที่เหมาะสมกับการเพาะปลูกอ้อย จากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีกับเครื่องจักรให้สอดคล้องกัน ซึ่งช่วยในเรื่องการพัฒนากระบวนการปลูก การบำรุง ตลอดจนการเก็บเกี่ยวอ้อย ด้วยการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน และมีประสิทธิภาพในทิศทางเดียวกัน และยังเป็นการเพื่อเพิ่มผลผลิตอ้อยในแปลงและลดต้นทุนการผลิตต่างๆ อาทิ ลดการไถพรวน ลดการใช้สารเคมี ลดแรงงาน ลดการเผา ลดการบดอัด ลดผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง ลดปัญหาการท่วมขังของน้ำในแปลง ขจัดสิ่งกีดขวางในแปลงเพาะปลูก เป็นต้น

โครงการ iForm นับเป็นนวัตกรรมใหม่ที่นำมาพัฒนางานของนักส่งเสริมเพื่อลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มความสะดวก รวดเร็วแก่ชาวไร่ โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์แก่การทำงาน

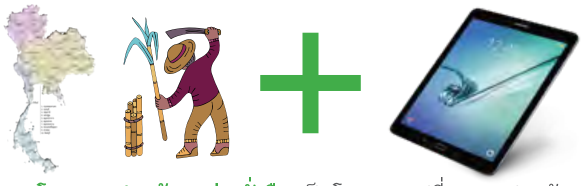
แบบเดิม	แบบใหม่
1. ใช้กระดาษในรูปแบบฟอร์มต่างๆ ให้แก่ชาวไร่	1. กรอกข้อมูลของชาวไร่ลง Tablet
2. นำเอกสารต่างๆมากรอกข้อมูลลงระบบที่สำนักงาน	2. ข้อมูลดังกล่าวเข้าสู่ระบบดำเนินการพิจารณา
3. ระยะเวลาในการดำเนินการรวมถึงพิจารณา ใช้เวลาประมาณ 5-14 วัน	3. ได้ทันที ใช้ระยะเวลาประมาณ 2-6 วัน

จะเห็นได้ว่าการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้ส่งผลให้ การทำงานสะดวก รวดเร็ว และลดขั้นตอนการทำงานได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้สามารถบริหารจัดการเวลาและให้บริการชาวไร่ได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อการแก้ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

โครงการ iMap เป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้เช่นเดียวกับ iForm แต่นำมาใช้เพื่อใช้ในการบริหารจัดการไร่อ้อย ตั้งแต่พื้นที่ปลูก การปลูก บำรุงรักษา เก็บเกี่ยว ขนส่ง ตลอดจนการเฝ้าระวัง (Monitoring) รวมถึงคาดคะเนได้ว่าไร่อ้อยสามารถตัดได้เมื่อใด ทำให้บริหารจัดการไร่อ้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ลดการติดคิวอ้อยในโรงงานและได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น

ข้อดีของการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้

1. สามารถบอกพิกัดไร่อ้อย รวมถึงติดตามการเติบโตของอ้อย ได้อย่างถูกต้อง
2. คาดคะเนได้ว่าอ้อยพร้อมที่จะตัดอ้อยเมื่อไหร่ ได้อย่างแม่นยำมากขึ้น ทำให้ได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น
3. ลดการติดคิวอ้อยเป็นระยะเวลานาน



โครงการปลูกอ้อยอย่างยั่งยืน เป็นโครงการเปลี่ยนการปลูกอ้อยทั่วไปให้เป็นการปลูกอ้อยออร์แกนิค โดยนำปุ๋ยอินทรีย์มาใช้ในแปลงปลูกอ้อยเพื่อให้ได้อ้อยที่มาจากธรรมชาติ 100 % ระยะเวลาการดำเนินการของโครงการ 3 ปี และยังเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตด้วยการใช้ปุ๋ยอินทรีย์และช่วยลดการทำลายหน้าดิน โดยนำร่องโครงการที่เคเอสแอล สาขาอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งชาวไร่ที่เข้าร่วมโครงการอ้อยยั่งยืนจะได้รับความรู้และคำแนะนำจากทีมนักวิชาการของเคเอสแอลตลอดโครงการ

โครงการศึกษาเพื่อ CCS ในอ้อย เป็นโครงการการปลูกอ้อยเพื่อทดลองการเพิ่มค่า CCS ด้วยสารเร่งความหวานให้กับอ้อย สืบเนื่องมาจากบริษัท YAMAHA ได้เคยเข้ามาทำการทดลองการพ่นสารเร่งความหวานตั้งแต่ปี 2561 และในปี 2562 ได้รับความร่วมมือจากบริษัท คชาเคมีการเกษตร จำกัด เข้ามาร่วมทดลองเรื่องสารเร่งความหวานและเพิ่มการทดลองสารกำจัดวัชพืช

โครงการ KSL Junior Farmer 2019 ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ ปีที่ 2

เป็นโครงการที่กลุ่มบริษัท KSL ต้องการส่งต่อความเป็นอยู่ของธุรกิจการทำฟาร์มอ้อยแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย โดยสายงานจัดหาวัตถุดิบและส่วนกิจกรรมเพื่อสังคมได้จัดหลักสูตร “ทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่” โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เรื่องการนำความรู้ที่ได้รับการอบรมของทายาทเกษตรไปประยุกต์ใช้กับแปลงอ้อยของพ่อแม่ และในอนาคตทายาทกลุ่มนี้จะทำการเปิดโควตาเป็นของตนเอง นอกจากนั้นเพื่อการสนับสนุนให้ชาวไร่ปลูกอ้อยอย่างยั่งยืน เพื่อการขยายผลผลิตในแนวตั้ง เพื่อการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชาวไร่และโรงงาน เพื่อสร้างทีมทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ต่างโรงงานกันเพื่อแลกเปลี่ยนวิธีการปลูกอ้อยหรือเรื่องอื่นๆ เกี่ยวกับอ้อยของแต่ละภาค

โดยมีความเฉพาะเจาะจงสำหรับเกษตรกรรุ่นใหม่ที่มีความสนใจในธุรกิจอ้อย และสามารถสร้างความยั่งยืนได้ด้วย ตนเอง บนพื้นฐานแนวโน้มอนาคตในอุตสาหกรรมอ้อยในอนาคตของประเทศไทย และการสานต่ออาชีพการทำไร่อ้อยให้มี ความมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

กิจกรรมทายาทเกษตรกรรุ่นใหม่ประจำปี 2562 จัดขึ้นที่ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ปาร์ค แอนด์ รีสอร์ท ระหว่างวันที่ 7-9 พฤศจิกายน 2562 หัวข้อของหลักสูตรการอบรม ดังนี้ 1.การให้ความรู้เรื่องธุรกิจอ้อย ด้วยการอธิบายเรื่องการวิเคราะห์และการตัดสินใจลงทุน 2.การเพิ่มผลผลิต ด้วยการจัดการฟาร์มสมัยใหม่และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีกับการเกษตร 3.ศาสตร์ประยุกต์ด้วยการปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการนวัตกรรมเครื่องมือการใส่ปุ๋ยในแปลงอ้อย

โดยบริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด ซึ่งจัดจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยของบริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรมเครื่องมือการใส่ปุ๋ย เพื่อช่วยแก้ปัญหาการใส่ปุ๋ยเกษตรกรชาวไร่อ้อย อันเนื่องมาจากเครื่องมือที่มีอยู่ไม่เอื้ออำนวยกับการใส่ปุ๋ยในปัจจุบัน ทำให้เกิดการพัฒนาเครื่องมือขึ้นใหม่ 2 รูปแบบดังนี้

1. มินิคอมบาย เป็นตัวเตรียมดินเพื่อใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ซึ่งเครื่องมือตัวนี้นอกจากจะเพิ่มการฝังปุ๋ยอินทรีย์ลงดินเพื่อให้ปุ๋ยอินทรีย์นั้นทำงานได้เต็มประสิทธิภาพแล้ว ยังช่วยลดขั้นตอนการทำงานและการเตรียมดินของเกษตรกรลง

2. เครื่องมือฝังปุ๋ย 2 ถังพร้อมบูมสเปรย์ ปัจจุบันเครื่องมือฝังปุ๋ยจะมีเพียง1ถัง และถ้าใส่ปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมีพร้อมกันจะทำให้ปุ๋ยติดเครื่องมือไม่สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ทางบริษัทฯ จึงได้พัฒนาเครื่องมือที่มีถังใส่ปุ๋ยเพิ่มมาเป็น 2 ถังเพื่อแยกปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมี และนอกจากนั้นยังเพิ่มการบูมสเปรย์เข้ามา ซึ่งการใช้เครื่องมือดังกล่าวช่วยลดขั้นตอนการทำงานของเกษตรกรลงอีกด้วย

นโยบายคุณภาพ

“ ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพ ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค”

มาตรฐานการผลิตสินค้าและความต้องการของลูกค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า รวมไปถึง กระบวนการผลิตภายในโรงงานที่จะต้องได้รับการยอมรับ เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ 100 % เป็นลูกค้าอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญด้านมาตรฐานการผลิตสินค้าเป็นอย่างมาก สินค้าที่ผลิตออกมาต้องเป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า หรือเป็นมาตรฐานตามกฎหมายที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

กลุ่มบริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทใช้ระบบจัดการคุณภาพในระดับสากล, มอก56-2552 เป็นต้น

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) กลุ่มบริษัทฯจึงได้เริ่มนำมาตรฐานระดับโลกเกี่ยวกับการผลิตสินค้าเกษตรแบบยั่งยืนในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย คือ มาตรฐาน Bonsucro มาใช้ในการผลิตสินค้าเกษตร ตั้งแต่การผลิตอ้อยในไร่ การผลิตน้ำตาลในโรงงาน ไปจนถึงกระบวนการส่งมอบผลิตภัณฑ์สู่ลูกค้า นับเป็นมาตรฐานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายที่บูรณาการเรื่องความยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ ช่วยลดต้นทุน พัฒนาคุณภาพและปริมาณของผลผลิต ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานและเคารพสิทธิมนุษยชน รักษาสมดุลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของ เกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ดีขึ้น

ปัจจุบันผู้ซื้อในตลาดโลกให้การยอมรับมาตรฐาน Bonsucro ในเรื่องความยั่งยืนตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และมีนโยบายเลือกใช้วัตถุดิบที่มีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืน ดังนั้น ถือเป็นการพัฒนาอีกก้าว หนึ่งของบริษัทฯ ในการสร้างความยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระดับโลกต่อไป

ความต้องการของลูกค้า

เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการในระดับสากล ตลอดจนการรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัดและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ สอดคล้องกันภายใต้ความรับผิดชอบและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

บริษัทสื่อสารกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อรับทราบความต้องการของลูกค้าและการให้ข้อมูลข่าวสารใดๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า

ในทางกลับกันบริษัทฯได้เชิญลูกค้าเยี่ยมชมกิจการและตรวจสอบระบบงานของบริษัทฯ และโรงงานเพื่อให้ลูกค้าได้ พิจารณาศักยภาพและความพร้อมของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ขายสินค้าตามมาตรฐานของลูกค้า รวมถึงบริษัทได้สำรวจความ พึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีและนำข้อติชมของลูกค้ามาปรับปรุงการบริการและพัฒนาระบบการผลิตของบริษัทต่อไป

มาตรฐานคุณภาพของโรงงาน

บริษัทได้ปรับปรุงระบบคุณภาพของโรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทได้รับระบบคุณภาพ ดังนี้ ISO9001:2015, GMP, HACCP, ISO22000, FSSC22000, Halal, Kosher, Bonsucro และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

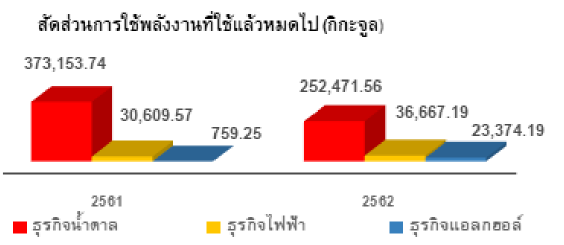
3. การกำกับดูแลกิจการ

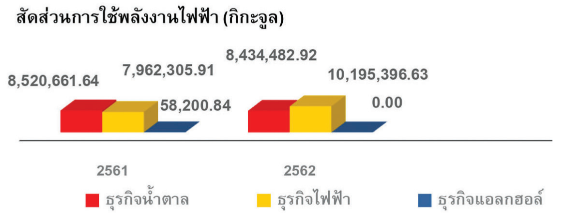
บริษัทฯถือว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นกลไกที่สำคัญในการทำให้บริษัทสามารถบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ชาวไร่ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และหน่วยราชการ บริษัทจึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

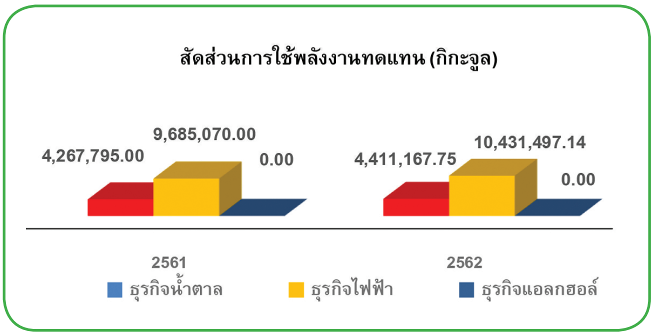
รายงานประจำปีได้กล่าวถึงนโยบายการกำกับดูแลและการกำกับดูแลกิจการไว้ที่หน้า 55 เป็นต้นไป

4. การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (GRI302-1)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และยังช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียยังให้ความสำคัญต่อประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนซึ่งมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก







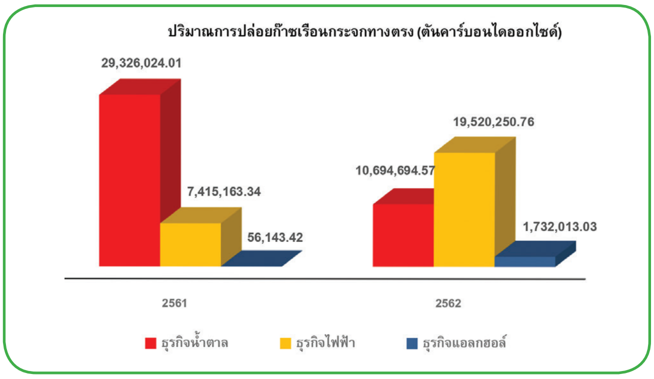
หมายเหตุ *พลังงานทดแทน คือ กากอ้อยจากกระบวนการผลิตน้ำตาล

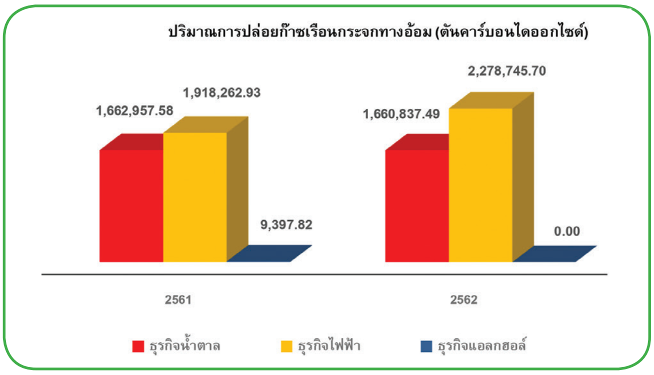
*ปริมาณน้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน (ลิตร) × $\frac{\text{ค่าการแปลงหน่วย (เมกกะจูล)}}{1000}$

*ปริมาณกากอ้อย (ตัน) × $\frac{\text{ค่าความร้อนต่ำ (Low heating value)}}{0.004186}$

การจัดการก๊าซเรือนกระจก (GRI305-1,GRI305-2)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดการปล่อยเรือนกระจก ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการลดใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและในสำนักงาน การส่งเสริมการลดใช้พลังงานในชุมชน ไปพร้อมกับการส่งเสริมการเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วยการสร้างพื้นที่สีเขียวในโรงงาน การปลูกป่า และการส่งเสริมกิจกรรมป่าชุมชนทั่วประเทศ ตลอดจนการให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐ และองค์กรต่างๆ





หมายเหตุ

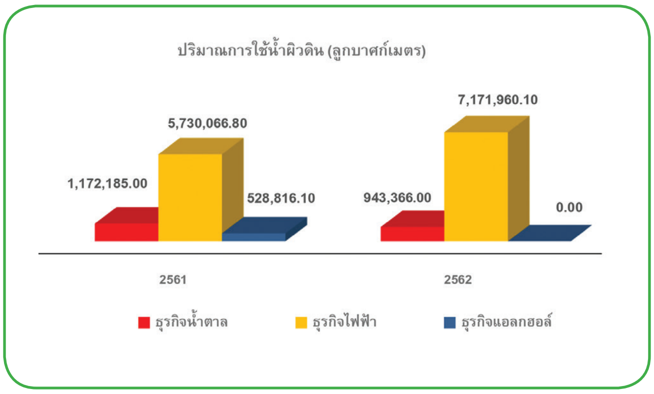
* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง คือ ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน/LPG (หน่วยเป็นลิตร) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์
* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม คือ ปริมาณการซื้อไฟฟ้าจากหน่วยงานภายนอก (หน่วยเป็นเมกกะวัตต์ชั่วโมง) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์
* ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) (องค์การมหาชน)

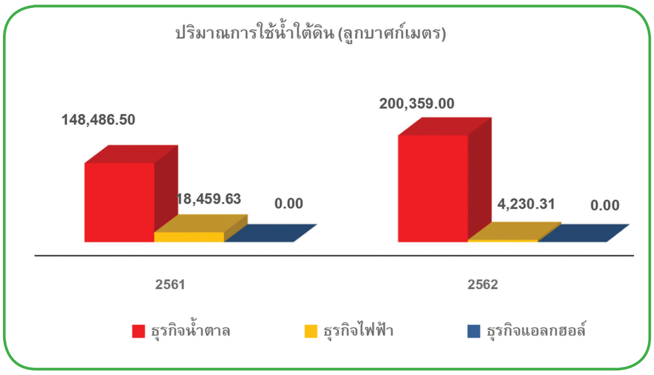
5. การจัดการสิ่งแวดล้อม

การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ (GRI303-1)

การสูบน้ำจากแหล่งน้ำดิบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล จะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ น้ำใช้ในกระบวนการผลิต และน้ำใช้ในสำนักงาน น้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นน้ำจากระบบหล่อเย็นที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนอุณหภูมิ โดยน้ำที่ใช้แล้วจะถูกส่งเข้าสู่ระบบบำบัด ด้วยการตกตะกอนและลดอุณหภูมิให้ใกล้เคียงกับสภาพธรรมชาติก่อนปล่อยออกจากโรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกสู่แหล่งรองรับน้ำเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ได้แก่ มาตรฐานชลประทาน มาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อป้องกันผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งรองรับน้ำ ส่วนน้ำใช้ในอาคารที่บำบัดจนได้มาตรฐานแล้วจะถูกน้ำไปใช้ในระบบรดน้ำต้นไป แปลงสาธิตเกษตร และพื้นที่ชุ่มน้ำต่อไป

ปริมาณน้ำจากแหล่งน้ำภายนอก ปี 2561-2562





3 R กลุ่มบริษัทฯมีมาตรการในการควบคุมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้หลัก 3 R กล่าวคือ

Reduce โดยการลดปริมาณการใช้น้ำของโรงงาน คือช่วงฤดูหีบจะนำน้ำคอนเดนเสท (น้ำที่เกิดจากการควบแน่นของไอน้ำ) มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้น้ำอ่อน ควบคุมอัตราโบลว์ดาวน์ (blow down) ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม ควบคุมการใช้น้ำอ่อนในจุดที่จำเป็น เพื่อลดการใช้สารเคมี/น้ำ

Reuse โดยการนำน้ำใช้ซ้ำ/ใช้น้ำอย่างคุ้มค่า คือ นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องจักร (condenser water) มาใช้กับระบบน้ำชะขี้เถ้าจากหม้อไอน้ำ ใช้ในการล้างหม้อต้ม ฉีดล้างพื้นอาคารผลิต นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องกลั่นห้องปฏิบัติการมาใช้ซ้ำ การนำน้ำโบลว์ดาวน์จากระบบหอหล่อเย็น (Cooling tower) รวมเข้าสู่ระบบน้ำคอนเดนเซอร์

Recycle โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ คือ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว จะถูกส่งกลับมาใช้ในระบบหล่อเย็นคอนเดนเซอร์ ระบบดับเพลิง การฉีดสเปรย์น้ำพรมกองเก็บกากอ้อย ฉีดดับฝุ่นลานจอดรถอ้อย และการรดน้ำต้นไม้และพื้นที่สีเขียวทั้งนี้เพื่อให้มีปริมาณน้ำที่ต้องระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมเท่าที่จำเป็น กลุ่มบริษัทฯยังติดตั้งระบบบำบัดน้ำให้เหมาะกับคุณสมบัติน้ำเสียแต่ละประเภท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำที่ดี และได้น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วอย่างมีคุณภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อแหล่งรองรับน้ำและการใช้ประโยชน์ของชุมชน

โครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF : Submerge Aerated Fixed Film เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

ในแต่ปีจะมีน้ำคอนเดนเสทออกมาปีละ 400,000-600,000 ลบ.ม./ปี (ขึ้นกับปริมาณอ้อยเข้าหีบ) กลุ่มบริษัทฯ จึงหาวิธีในการบำบัดน้ำคอนเดนเสทเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำโครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด Submerge Aerated Fixed Film (SAF) เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ เป็นโครงการนำร่องที่โรงงานของบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี เป็นแห่งแรก เมื่อประเมินแล้วเห็นว่าได้ผลดีตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ จึงได้ขยายการจัดทำระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF นี้ไปทุกโรงงานในกลุ่ม

วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อบำบัดน้ำคอนเดนเสทแล้วนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ต่างๆ ภายในโรงงาน เช่น รดน้ำต้นไม้, ใช้พรมถนนและลานจอดเพื่อดับฝุ่น, ใช้พรมดับฝุ่นกองเก็บกากอ้อย, นำน้ำไปใช้ในระบบดับเพลิง, ใช้เติมเสริมในระบบน้ำหล่อเย็นคอนเดนเซอร์ เป็นต้น
2. เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติให้น้อยลง และไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่สาธารณะ
3. เพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ

เป้าหมายของโครงการ

ควบคุมค่าน้ำตาลก่อนปล่อยลงบ่อน้ำดิบ ให้อยู่ที่ 0 ppm. เพิ่มและบำบัดน้ำคอนแดนเสทเพื่อนำมาใช้ในโรงงาน 100%

ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

1. นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) ได้ 100%
2. ไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมด้วยการไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่ภายนอก

โครงการการกำจัดขยะโดยการเข้าร่วมกับชุมชน

เป็นโครงการที่บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี จัดโครงการขึ้นเพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการคัดแยกขยะที่ต้นทาง โดยเข้าร่วมกับกิจกรรมการทอดผ้าป่าขยะรีไซเคิลเปลี่ยนขยะเป็นกองบุญ ณ วัดหลุมรัง ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี โดยได้รับการสนับสนุนจากทั้งภาครัฐและเอกชนในอำเภอหลุมรัง จังหวัดกาญจนบุรี

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังได้การรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ได้การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปี 2562 เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

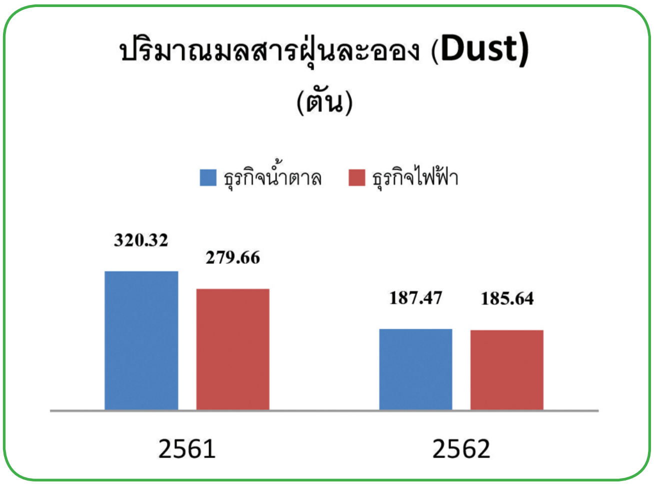
บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่างๆ ดังนี้

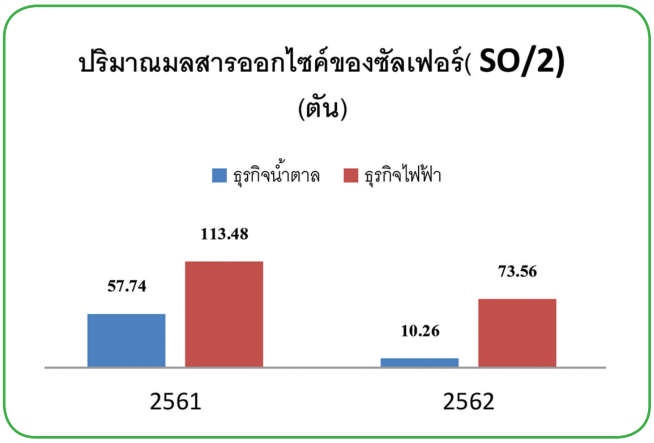
- **มาตรการลดการเผาอ้อย** ด้วยวิธีการรณรงค์รับซื้ออ้อยสด โดยให้ราคาสูงกว่าอ้อยไฟไหม้ และมีการให้ความรู้ถึงผลกระทบของการเผาอ้อย
- **มาตรการลดผลกระทบฝุ่นละอองจากรถบรรทุกอ้อย** โรงงานตั้งจุดล้างล้อทั้งก่อนเข้าและออกจากโรงงาน เพื่อลดปัญหาฝุ่นละออง
- **การลำเลียงกากอ้อยไปยังโรงไฟฟ้า** โรงงานมีระบบสายพานลำเลียงแบบปิด เพื่อลดปัญหาการฟุ้งกระจายของกากอ้อย
- **มาตรการลดฝุ่นละอองจากการจัดเก็บปูนขาวและเตรียมปูนขาว** โรงงานมีการสร้างอาคารถาวรเป็นประตูม้วนไฟฟ้าเพื่อลดปัญหาการฟุ้งกระจาย
- **การทำความสะอาดถนนโดยเฉพาะบริเวณด้านหน้าโครงการ** โรงงานมีการจัดพนักงานทำความสะอาด กวาด ล้างถนนบริเวณหน้าโรงงานตามความเหมาะสม และในช่วงฤดูหีบ มีการเก็บอ้อยที่ตกหล่นตามเส้นทางลำเลียงอ้อยเข้าสู่โรงงาน (ประจำทุกวัน)
- **การพรมน้ำลานจอดรถบรรทุก** โรงงานมีการฉีดพรมน้ำบริเวณลานจอดรถบรรทุก เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่น ฉีดพรมถนนหน้าโรงงาน และถนนหมู่บ้านตามที่ได้รับการร้องขอ
- **การลงพื้นที่หมู่บ้านบริเวณโดยรอบโรงงาน** ช่วงฤดูหีบทางโรงงานมีการลงพื้นที่ตรวจกล่องแดงรับเรื่องร้องเรียน และการลงพื้นที่มวลชนสัมพันธ์ของเจ้าหน้าที่กิจกรรมเพื่อสังคม

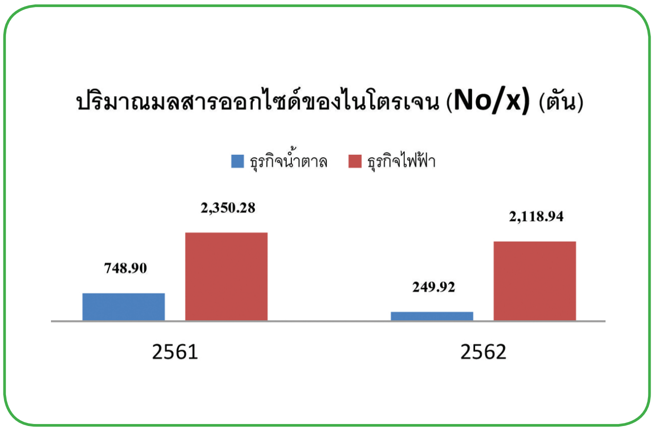
- **การจัดการมูลฝอยทั่วไป** โดยจัดเตรียมภาชนะรองรับมูลฝอยภายในพื้นที่โรงงานให้เพียงพอ และรวบรวมเพื่อส่งไปกำจัดยังเทศบาล พร้อมทั้งมีการคัดแยกขยะเปียก เศษอาหารออกจากขยะทั่วไป
- **กากน้ำตาล** มีการจัดเก็บในถังเหล็กรวบรวมไว้ส่งให้บริษัทคู่ค้า พร้อมทั้งการบริจาคและสนับสนุนกากตะกอนหม้อกรองให้กับเกษตรกรไปเป็นส่วนประกอบในการทำปุ๋ย
- **น้ำมันหล่อลื่นน้ำมันเก่าที่ใช้แล้ว** หากเป็นน้ำมันที่ยังมีคุณภาพเก็บใส่ถัง 200 ลิตร ติดต่อผู้รับซื้อที่ถูกกฎหมายมารับซื้อ ส่วนที่ไม่ได้คุณภาพเก็บใส่ถัง 200 ลิตร มีฝาปิดมิดชิด รวบรวมไว้ที่จัดเก็บรอส่งเพื่อกำจัด
- **กระดาษกรองปนเปื้อนสารตะกั่ว** กระดาษกรองปนเปื้อนสารตะกั่วจากห้องปฏิบัติการประมาณ 3 ตัน/ปี จัดเก็บใส่ถัง 200 ลิตร มีฝาปิดมิดชิด รวบรวมไว้ที่อาคารจัดเก็บรอส่งกำจัดยังหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- **การจัดการด้านเสียง** โรงงานจะเลือกใช้เครื่องจักรที่มีการออกแบบระดับความดังของเสียงตามมาตรฐานสากล รวมทั้งกำหนดให้เครื่องจักรที่มีระดับเสียงดังให้ตั้งอยู่ภายในอาคาร เพื่อลดระดับเสียง และโรงงานมีการปลูกต้นไม้บริเวณโดยรอบโรงงานเพื่อป้องกันและดูดซับเสียง
- **ตรวจวัดคุณภาพน้ำ** มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งก่อนการบำบัดและหลังการบำบัด เดือนละ 1 ครั้ง
- **การจัดการน้ำเสีย** โรงงานมีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน ส่วนน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วโรงงานจะนำมาใช้ใหม่ เช่น รดน้ำต้นไม้ภายในโรงงาน เป็นต้น

การลดมลพิษทางอากาศ (GRI305-7)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานแล้วยังตระหนักถึงการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงงาน โดยติดตามเฝ้าระวังผลการตรวจวัดปริมาณก๊าซที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยเฝ้าระวังและตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแผนงานและเป้าหมายตลอดจนให้มั่นใจว่าชุมชนที่อยู่รอบข้างจะได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการดำเนินงานน้อยที่สุด และปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป





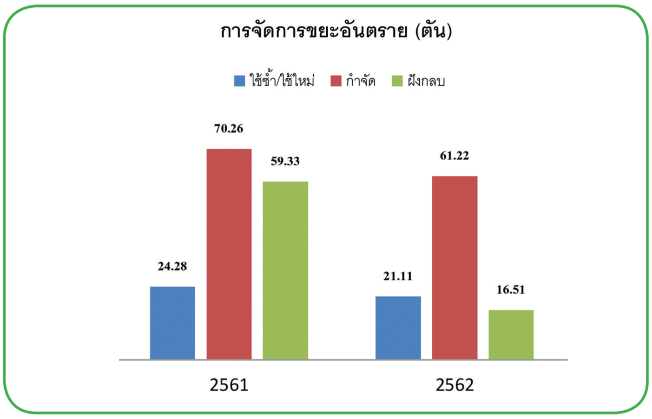


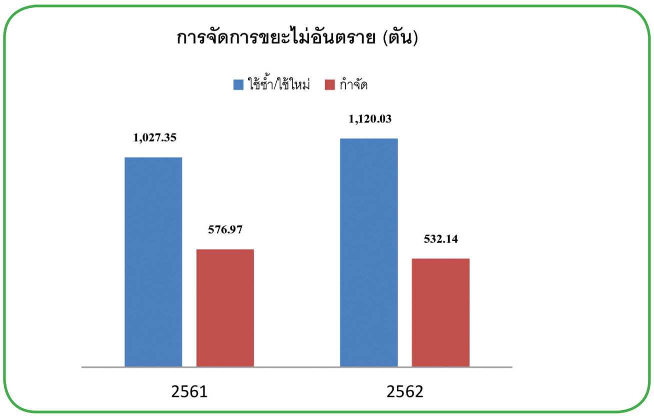
* ไม่มีรายงานของธุรกิจแอลกอฮอล์เนื่องจากไม่มีการเผาไหม้

การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม (GRI306-2)

เพื่อให้ปริมาณวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตและการบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัทฯมีปริมาณที่ต้องนำไปกำจัดน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทฯ จึงใส่ใจในการควบคุมดูแลการใช้วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ในการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและการเลือกวิธีการกำจัดวัสดุเหลือใช้ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยทุกแห่งจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้รับกำจัดและวิธีการกำจัดว่าต้องดำเนินการอย่างรัดกุมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีการตรวจติดตามการกำจัดของผู้รับกำจัด เพื่อให้มั่นใจว่าวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากกลุ่มบริษัทฯจะได้รับการจัดการที่ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย จะมีกากหม้อกรองซึ่งเป็นส่วนผสมของดินทรายและสารอินทรีย์จากอ้อยเกิดขึ้น โรงงานน้ำตาลทรายจะนำกากหม้อกรองนี้ไปผลิตปุ๋ยและสารบำรุงดินหรือนำไปใส่ในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มคุณภาพของพื้นที่เพาะปลูก





หมายเหตุ

ใช้ซ้ำ/ใช้ใหม่: สำหรับขยะอันตรายบางชนิดที่สามารถนำไปใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ ได้อีกครั้ง เช่นถังน้ำมัน หรือ นำไปใช้เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์อื่นได้

ฝังกลบ: เป็นกากหม้อกรองหรือเถ้าซึ่งเป็นส่วนผสมของดินทรายและสารอินทรีย์จากอ้อยที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต กากหม้อกรองและเถ้านี้สามารถนำไปผลิตปุ๋ยและสารบำรุงดินหรือนำไปใส่ในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มคุณภาพของพื้นที่เพาะปลูก

ด้านสังคม

6. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (GRI403-2)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกลุ่มโรงงาน เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคารถังดับเพลิงประตูหนีไฟตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และในส่วนของโรงงานยึดหลักปฏิบัติเดียวกัน โดยเน้นข้อบังคับเกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้มาเยี่ยมชมโรงงานโดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานรักษาความปลอดภัยของกลุ่มโรงงานทั้งหมด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

ความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญแรกๆที่กลุ่มบริษัทฯตระหนักถึง โดยตั้งเป้าหมายในการดำเนินงาน คือ การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุต่อพนักงานและผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อป้องกันการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน

กิจกรรม Kiken Yoshi Training (KYT) ฝึกฝนการหยั่งรู้ระวังภัย

กิจกรรม KYT การฝึกฝนการหยั่งรู้ระวังอันตราย คือ กิจกรรมที่ปฏิบัติร่วมกันเป็นกลุ่มเพื่อความปลอดภัยในการทำงานเป็นกิจกรรมที่ฝึกการพยากรณ์อันตรายภายใต้แนวความคิดที่ว่า ช่วยกันทำอย่างรวดเร็วและถูกต้อง โดยเฉพาะการชี้นิ้ว และพูดย้ำ มีการฝึกอบรมทางด้านความรู้และเทคนิค ความไวของประสาทสัมผัส ด้านอันตราย รวมไปถึงการมีสมาธิและความกระตือรือร้น สร้างความสามัคคี ความพร้อมเป็นหนึ่ง

กิจกรรม KYT เน้นการแก้ปัญหาด้วยตัวเอง รู้จักคิดแก้ปัญหาด้วยตนเอง ส่งเสริมให้พนักงานลงมือ ทำกันเอง ไม่มีใครบังคับ ดังนั้น กิจกรรมนี้จึงมีความสำคัญในการสร้างวินัย ความสามัคคี ความกระตือรือร้น ให้เกิดขึ้นในการทำงาน

กิจกรรม KYT เป็นการเตือนสติที่ก่อนปฏิบัติงานที่เกิดจากการผิดพลาดของคน เพราะในการทำงานอาจเกิดอุบัติเหตุได้ตลอดเวลา ทุกวินาที ทุกนาที ทุกชั่วโมง ไม่ได้กำหนดว่าจะเกิดกับใคร เกิดที่ไหน ผลเสียหายการสูญเสียเป็นอย่างไร ไม่ทราบได้

กิจกรรม KYT เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานระดับปฏิบัติการมีส่วนร่วมในการคาดการณ์ว่างานที่ทำมีอันตรายอะไร จากนั้นให้ทำการเตือนตนเองด้วยกิจกรรม “มือชี้ ปากย้ำ”

เงื่อนไขของกิจกรรม KYT คือ

1. ทุกคนต้องพูดมาจากความจริงใจ
2. ต้องรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น

หัวใจของการทำ KYT ทุกคนต้องทำอย่างจริงจังในการช่วยกันคิดหรือระดมสมอง โดยปกติความปลอดภัยจะมาจากการสั่งการของผู้บริหารเพื่อให้คนงานได้รับความปลอดภัย ซึ่งเป็นจุดเสียทำให้คนงานรอแต่คำสั่งจากฝ่ายบริหารเท่านั้นทำให้เสียเวลาและไม่ตรงกับปัญหา

กิจกรรม Safety Health and Environment (SHE Day)

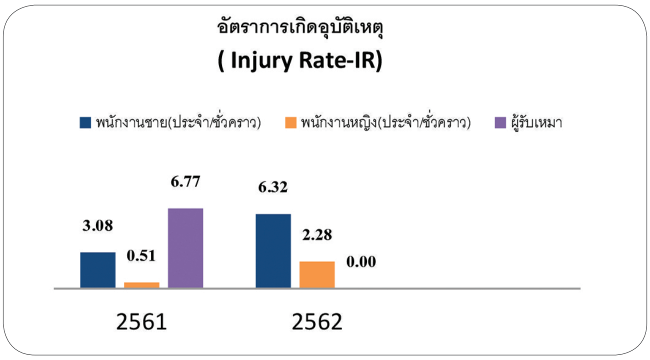
กิจกรรม SHE Day เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงาน โดยบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี ในเดือนมิถุนายน 2562 และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น (มหาชน) สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ในเดือนสิงหาคม 2562 เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานโดยกิจกรรมจะเน้นให้ความรู้พนักงานในด้านการใช้อุปกรณ์ Safety ให้กับทุกคนในโรงงาน โดยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ มาให้ความรู้แก่พนักงาน และในทุกๆเดือน จะมีการเข้าไปตรวจความปลอดภัยของพนักงานแต่ละแผนกเพื่อเตือนสติให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และให้คะแนนพนักงานแต่ละแผนก และหากพนักงานผู้ที่ได้คะแนนสูงสุด ในกิจกรรมวัน SHE Day จะมีการมอบรางวัลดีเด่นให้แก่พนักงานเพื่อเป็นต้นแบบให้กับพนักงานทุกคน

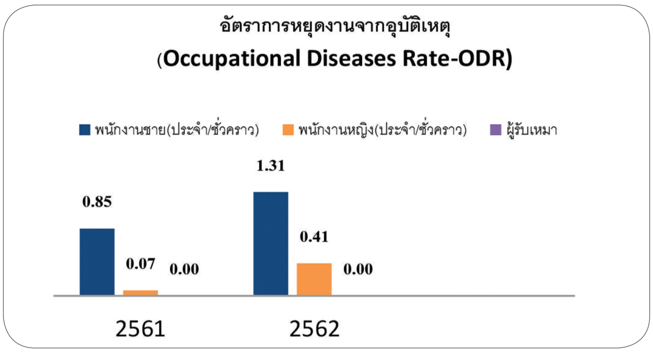
ภาพกิจกรรม SHE Day ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

ภาพกิจกรรม SHE Day ของบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

โครงการ Zero Accident

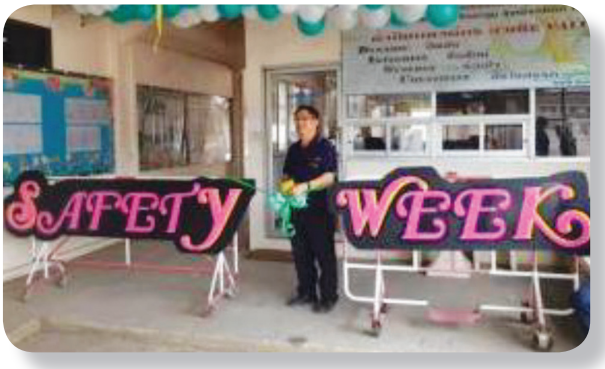
โครงการ Zero Accident หรือโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน เป็นโครงการที่บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย จัดขึ้นโดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อส่งเสริมการสร้างความปลอดภัยในองค์กร จนกระทั่งสามารถทำให้ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน

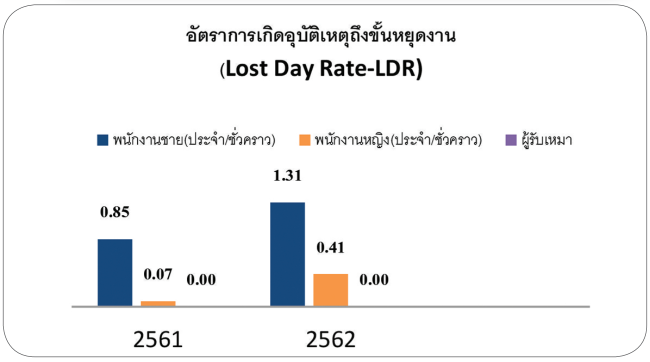


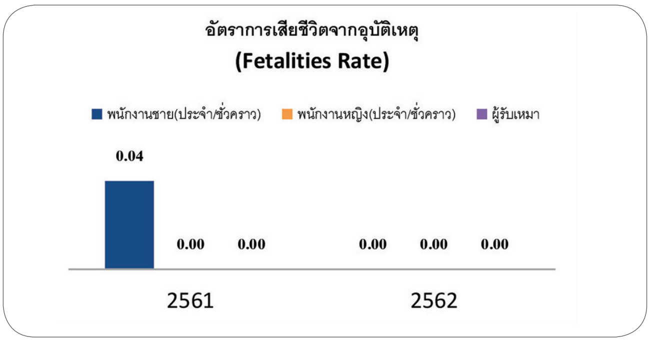


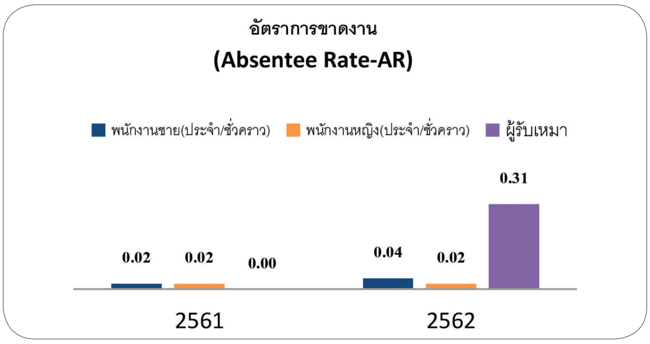
หมายเหตุ

- อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (Incident Frequency Rate) เกณฑ์หรือดัชนีวัดการเกิดอุบัติเหตุขององค์กรโดยคำนวณจากจำนวนรายคนที่เกิดอุบัติเหตุเทียบอัตราส่วนตามมาตรฐานคนงาน 100 คน ทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน จำนวน 250 วันทำงานต่อปี ซึ่งเทียบเท่ากับ 200,000 ชั่วโมง-คนต่อปี









- ข้อมูลผู้รับเหมามี 3 บริษัทฯ คือ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด(มหาชน) สาขาวังสะพุง บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด(สาขาวังสะพุง) และบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

7. คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน (GRI401-2)

พนักงานคือจุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างจริงจังโดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานตลอดช่วงระยะเวลาของการทำงาน พร้อมทั้งสรรหาบุคลากรในเชิงรุก เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพพร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีผู้อยากร่วมงานในระดับต้นๆ

กลุ่มบริษัทมีช่องการสรรหาพนักงานทั้งภายในและภายนอก โดยผ่านการทำแบบทดสอบ การสอบสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน เข้ามาร่วมงานกับองค์กร บนพื้นฐานของความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นหลัก ไม่เลือกปฏิบัติจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา สถานะทางสังคม เพศและเพศสภาพ อายุ ความพิการ แนวคิดทางการเมือง และสถานภาพสมรส รวมทั้งยังส่งเสริมให้มีการจ้างงานของผู้พิการ เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้มีงานทำ พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องรับทราบร่วมกันกับต้นสังกัดเป็นลายลักษณ์อักษร เกี่ยวกับรายละเอียด เป้าหมาย ตัวชี้วัดหลักของงานที่ทำ ตามระบบของบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนพนักงานขององค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ ให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อเป็นกำลังหลักในการพัฒนาองค์กรต่อไป

ในปัจจุบันธุรกิจในภาคอุตสาหกรรมจะมีแนวโน้มการนำเอาเครื่องจักรและเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อทดแทนแรงงานคนและลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น แต่แรงงานคนหรือทรัพยากรมนุษย์นั้นยังคงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมน้ำตาลซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมการผลิตที่ยังคงต้องพึ่งพาแรงงานคนจำนวนมาก เริ่มตั้งแต่กระบวนการปลูกอ้อย การตัดและขนส่งอ้อย การผลิตน้ำตาลและการส่งออก ทุกกระบวนการล้วนต้องอาศัยแรงงานคนเป็นกำลังหลัก ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์นี้ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของการเคารพสิทธิด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนเสมอมา

ในปี 2562 บริษัทฯ มีแผนในการจ้างคนพิการเข้าทำงานตามมาตรา 33 โดยบริษัทฯ ต้องจ้างคนพิการทั้งหมดจำนวน 41 อัตรา ซึ่งบริษัทฯ มีการจ้างคนพิการอยู่แล้ว 21 อัตรา และนอกจากนี้ บริษัทฯได้ทำหนังสือข้อตกลงร่วมกับโรงพยาบาลน้ำพอง สำหรับการจ้างคนพิการให้ทำงานช่วยเหลือส่วนต่างๆ ภายในโรงพยาบาลฯ และหากสะดวกในการเดินทางไปโรงงานที่อำเภอน้ำพองจะให้ช่วยงานเพิ่มเติมบางส่วน เช่น ทำความสะอาด ดูแลความเรียบร้อยภายในพื้นที่โรงพยาบาล และนอกจากนั้นบริษัทฯได้ร่วมมือกับศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ในการจ้างคนพิการเพื่อเป็นผู้ช่วยในศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ จนสามารถจ้างคนพิการครบ 41 อัตรา ตามกฎหมายกำหนดแทนการส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ฯ

การเปลี่ยนจากจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนสงเคราะห์คนพิการ เป็นการช่วยเหลือจ้างงานคนพิการโดยตรง เป็นโครงการมุ่งเน้นการคุณค่าให้กับคนพิการ ให้มีรายได้สามารถพึ่งตนเองและดำเนินชีวิตไปได้อย่างมีศักดิ์ศรี และเห็นคุณค่าของตนเอง โดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการสรรหาคัดเลือกผู้พิการ และหาแนวทางในการพัฒนาศักยภาพผู้พิการ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ถือเป็นการสร้างคุณค่า สู่สังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร

ในปีถัดไปบริษัทได้ขยายโอกาสและความรับผิดชอบต่อสังคมมากยิ่งขึ้น หากพนักงานของบริษัทเกิดทุกพลภาพจากเจ็บป่วย หรืออุบัติเหตุทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่หรือทุกพลภาพในระดับที่ไม่สามารถทำงานอย่างปกติ ต้องถูกเลิกจ้างตามกฎหมาย บริษัทก็จะสามารถช่วยเหลือแรงงานเหล่านั้นได้ แม้จะสิ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทผ่านการจ้างงานในลักษณะเดียวกันนี้ จึงเป็นอีกหนึ่งวิธีในการช่วยเหลือทางอ้อมที่เป็นการต่อยอดจากโครงการเดียวกันให้คืนสู่คนที่เคยเป็นครอบครัว เคยเป็นสมาชิก KSL

บริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วน พยายามผลักดันนโยบายและแนวทางต่างๆ ที่จะช่วยกันพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานที่ถือเป็นแรงงานสำคัญขององค์กรให้ดีขึ้น รวมทั้งการสร้างมาตรฐานการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมให้ดียิ่งขึ้นเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากที่กฎหมายฯกำหนดให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเพิ่มความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน เช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิตกลุ่มและประกันอุบัติเหตุ โครงการบ้านสร้างสุขซึ่งเป็นสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงาน KSL สวัสดิการเงินกู้ยืมและเงินช่วยเหลือตามวาระต่างๆ รวมไปถึงการส่งเสริมให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยจัดสรรวันลาหยุดพักผ่อนให้แบบขั้นบันไดตามอายุงาน

และในปี พ.ศ. 2562บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลบริษัทเกษียณสุขระดับเหรียญทองแดง จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร โดยโครงการ “บริษัทเกษียณสุข” เป็นการส่งเสริมให้บริษัทที่มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในการร่วมสนับสนุนให้พนักงานมีเงินใช้อย่างเพียงพอในวัยเกษียณโดยใช้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเครื่องมือ โดยนายจ้างถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างความตระหนักและความรู้ให้กับ “ลูกจ้าง” ภายใต้แนวคิด “ออมเต็มพิกัด จัดแผนเป็น เห็นเงินพอ” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเห็นความสำคัญของการออมเงินผ่านช่องทางกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในด้านสิทธิและเสรีภาพ กลุ่มบริษัทได้จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Intranet เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึงและทันท่วงที รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดหรือรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองในเรื่องต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงานและการพัฒนาขององค์กรต่อไป

กลุ่มบริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนาไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัท ได้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการเสริมสร้างความรู้ ผ่านการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท

มาตรฐานแรงงานไทยเป็นเรื่องที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก การสร้างมาตรฐานแรงงานที่ดีเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน และได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ **นายจ้างอยู่ได้ ลูกจ้างอยู่ดี** ประเทศไทยได้ประโยชน์

นายจ้างอยู่ได้

1. สินค้าและบริการได้รับการยอมรับในเรื่องแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม คำถึงนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานที่มีการดำเนินการอย่างมีมาตรฐาน
2. เป็นเครื่องมือทางการตลาดในการแข่งขันทางธุรกิจในเวทีการค้าทั้งในประเทศและนานาชาติ
3. มีภาพลักษณ์ที่ดี สามารถประชาสัมพันธ์ในทางสร้างสรรค์ได้
4. สนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล
5. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

ลูกจ้างอยู่ดี

1. มีขวัญกำลังใจ มีความมั่นคงในการทำงานเพราะสิทธิมนุษยชนได้รับการปกป้อง
2. ลูกจ้างได้รับการคุ้มครองให้ได้รับสิทธิไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด
3. ลูกจ้างมีเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงาน และมีสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
4. ไม่เลือกปฏิบัติในการว่าจ้างแรงงาน อันเนื่องจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่อง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ ทัศนคติส่วนตัว และความพิการ
5. ลูกจ้างมีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

ประเทศไทยได้ประโยชน์

1. สร้างเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และสามารถบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลกได้อย่างเป็นเลิศ
2. ยกระดับภาพลักษณ์ประเทศในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการที่ผ่านการรับรองด้วยเกณฑ์มาตรฐาน มีการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

จากความสำคัญดังกล่าวกลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยอย่างต่อเนื่อง จนได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการที่ธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยต่อเนื่อง 10 ปี จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งถือว่าเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของกลุ่มบริษัท

จำนวนพนักงานรวมทั้งหมด 4,481 คน
พนักงานชาย 3,722 คน
พนักงานหญิง 759 คน

จำนวนพนักงานแยกตาม ตำแหน่ง

ผู้บริหารระดับสูง 72 คน

พนักงานบริหาร 119 คน

พนักงานทั่วไป 4,290 คน

การพัฒนาบุคลากร (GRI404-1)

เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตน บริษัทกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรม ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

ส่วนหนึ่งของการบริหารและพัฒนาบุคลากร คือ การสร้างหลักสูตรที่จำเป็นต่อพนักงาน ประกอบด้วย หลักสูตรบังคับ และหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

หลักสูตรบังคับ หลักสูตรบังคับเป็นหลักสูตรที่พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรม และหลักสูตรที่ออกแบบเฉพาะสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเฉพาะด้าน

หลักสูตร ปฐมนิเทศพนักงานใหม่

เน้นการให้ข้อมูลและคำแนะนำเบื้องต้นของธุรกิจอ้อยและน้ำตาล รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจการจัดโครงสร้างการบริหารงานในองค์กร ประวัติความเป็นมา และวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งรู้จักผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิตสินค้า เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและเข้าใจสภาพแวดล้อมขององค์กร สามารถปรับพฤติกรรมเพื่อให้เข้ากับเพื่อนร่วมงานและสังคมการทำงานภายในองค์กรได้อย่างราบรื่นและรวดเร็วยิ่งขึ้น

หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงาน

เน้นความรู้เรื่องความปลอดภัย จุดอันตรายต่างๆในพื้นที่การทำงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญ ความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดมาตรฐานปี 2543 และถ่ายทอดไปยังหลักสูตรอบรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรู้วิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน

หลักสูตร ระบบการบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

เน้นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดพื้นฐาน และขั้นตอนของระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานของตนเอง และ ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานเรื่องการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้าและผู้ใช้บริการเกิดความมั่นใจในสินค้าที่ได้มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพในระดับสากล

หลักสูตร FSSC 22000 (Food Safety)

หลักสูตรที่เน้นการจัดระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 (Food Safety) โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยด้านอาหาร เพื่อการจัดทำแผนป้องกันสิ่งที่อาจปนเปื้อนสู่การผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่น กับกลุ่มลูกค้าในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553)

เพื่อให้พนักงานได้รับทราบถึง ข้อกำหนดในมาตรฐานแรงงานไทย ข้อกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง การมีอิสระเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การไม่เลือกปฏิบัติ การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีและเสริมสร้างบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารในสถานประกอบกิจการที่รองรับการขยายระบบธุรกิจในอนาคต

หลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพพนักงานด้วยศาสตร์พระราชา ประจำปี 2562

โครงการอบรม ศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาภาวะผู้นำประจำปี 2562 รุ่นที่ 1 แก่พนักงานบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาน้ำพอง และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง เมื่อวันที่ 10-12 ตุลาคม 2562, รุ่นที่ 2 แก่พนักงานบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด, บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด, บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด และบริษัท ราชาชูรส จำกัด จัดขึ้น ณ ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ระหว่างวันที่ 17-19 ตุลาคม 2562 ซึ่งเป็นหลักสูตรที่พัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านการปฏิบัติงาน การพัฒนาภาวะด้านการเป็นผู้นำให้กับพนักงาน โดยน้อมนำหลักการทรงงาน 23 ประการ ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาปรับใช้และการเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพึ่งพาตนเองของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างหลังจากการทำงานได้ปลูกผักเลี้ยงสัตว์ที่จะทำให้พนักงานได้ลดรายจ่ายเพิ่มรายได้ภายในครอบครัวได้ โดยผ่านกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงสู่พนักงาน ทั้ง 5 โรงงาน ในกลุ่มน้ำตาลขอนแก่นและบริษัทในเครือ

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากพนักงานขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกฝังจิตสำนึกและมีการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องและผู้สนใจ โดยในปี 2562 มีหลักสูตรที่สำคัญดังนี้

1. การผลิตอ้อยอย่างยั่งยืนบนการเปลี่ยนแปลงของนโยบายและทรัพยากรสิ่งแวดล้อม
2. ผู้ควบคุมระบบการจัดการมลพิษกากอุตสาหกรรม
3. ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ
4. ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษอากาศ
5. Sustainability Reporting Workshop: GRI Standards รุ่นที่ 1-2

หลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการพัฒนาทักษะ การเรียนรู้ และสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในด้านการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดหลักสูตรที่เน้นการเสริมสร้างความรู้การบริหาร การพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะต่างๆ ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กรสู่พนักงานในแต่ละระดับ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิผล ดังนี้

กลุ่มผู้บริหารระดับสูง

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหารงานใหม่ๆ และทักษะการจัดการระดับสูง เพื่อการกำหนดทิศทางขององค์กร และเป้าหมายให้เกิดผลตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้เท่าทันกับความเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงนี้เน้นไปที่หลักสูตร เช่น หลักสูตรการคิดและเขียนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking and Executive), Directors Strategic Workshop, หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับจัดการ

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้เน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหารและการจัดการทั่วๆ ไป เพื่อวางแผนการบริหารที่มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และพัฒนาภาวะผู้นำสู่การเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในองค์กร ได้แก่ หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA for KSL, การบริหารงานบุคคลสำหรับผู้จัดการ (HR for non HR), การพัฒนาผู้นำในบทบาทการสอนงาน (The Leader as Coach), การพัฒนาศักยภาพสำหรับผู้บริหาร (Competency for Executive Management), การบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Performance Management System), การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับบังคับบัญชา

เน้นความรู้และทักษะในสายงานของตนเอง เสริมสร้างศิลปะในการสื่อสาร รวมทั้งการทำงานเป็นทีม เพื่อพัฒนาทักษะในการสื่อสารประสานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน และการสร้างทัศนคติในการทำงานที่ดีมาสู่องค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนเสริมทักษะการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Presentation Technique) การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน และการเป็นพี่เลี้ยงในองค์กร, การเจรจาต่อรองเพื่อประสิทธิผล (Negotiation for Results), KSL Excellence Team Work และการเขียนหนังสือโต้ตอบ หนังสือราชการ การเขียนรายงานเพื่อการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

พนักงานในกลุ่มนี้จะเน้นให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงาน และเพิ่มเติมความรู้ในเรื่องหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เบื้องต้นในกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่างๆ ที่เป็นเครื่องมือในการช่วยปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เช่น ความรู้เบื้องต้นในเรื่องกิจกรรม 5ส., กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC.), กิจกรรมเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน (Safety), การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) เป็นต้น

โครงการทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing

การทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing เป็นหนึ่งในเครื่องมือการจัดการความรู้ของโครงการการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ซึ่งรวบรวมบทความที่น่าสนใจ เคล็ดลับทางเทคนิคด้านต่างๆ ที่ได้รับหลังจากไปร่วมประชุมหรืออบรมทุกหลักสูตร และสัมมนาจากหน่วยงานภายนอก รวมทั้งการเขียนบทความที่เกิดจากประสบการณ์ของพนักงานในองค์การ แล้วนำมาแบ่งปันให้กับเพื่อนร่วมงานมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรให้เกิดทัศนคติในการเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายโดยมีสมรรถนะสูงขึ้น และเกิดองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กร และการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน

ที่ผ่านมา บริษัทฯได้กำหนดให้ ผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับต้องดำเนินการวางแผนเรื่องการพัฒนาบุคลากรที่ตนเองดูแล เพื่อจะได้มีการวางแผนกำหนดเรื่องงบประมาณส่งพนักงานไปร่วมอบรมให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งต้องมีการติดตามและประเมินผลหลังจากไปเข้าอบรมด้วยทุกครั้ง

จำนวนชั่วโมงโดยเฉลี่ยการฝึกอบรมพนักงาน ต่อปี ต่อคน

แยกตามเพศ

ชาย 12.68 ชั่วโมง
หญิง 13.76 คน

แยกตามระดับ

ระดับ ผู้บริหารระดับสูง 6.88 ชั่วโมง

ระดับ พนักงานบริหาร 19.06 ชั่วโมง

ระดับ พนักงานทั่วไป 12.79 ชั่วโมง

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างมีจริยธรรม

กลุ่มบริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย จึงได้กำหนดเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่ม KSL โดยครอบคลุมทั้งการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม

บริษัทมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของพนักงาน และการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสิทธิขั้นพื้นฐานเกี่ยวข้องทั้งในเรื่องการดูแลสุขภาพ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานตามมาตรฐาน รวมทั้งพนักงานสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมต่อฝ่ายจัดการ หรือแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำความผิดมายังประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือสำนักตรวจสอบภายในได้ พนักงานที่แจ้งข้อมูลใดๆแก่บริษัทจะได้รับการคุ้มครองไม่ให้ต้องรับโทษหรือการเปิดเผยตัวตนเพื่อให้มีหลักประกันที่เพียงพอว่าพนักงานจะไม่ถูกปฏิบัติจากการใช้อำนาจที่ไม่ชอบ

ทั้งนี้พนักงาน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจ การส่งเสริมทักษะคุณภาพฝีมือแรงงาน จะส่งผลต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ ในการพัฒนาศักยภาพและการเจริญเติบโตเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน บริษัทฯ จึงถือปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม การบริหารงานด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด

การเคารพและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

หลักการที่สำคัญในเรื่องนี้ครอบคลุมถึง

1. การเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน และจะไม่นำข้อมูลส่วนตัวไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามบทบัญญัติของกฎหมาย
2. การปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม งดเว้นการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลอื่นให้ต้องเสียสิทธิหรือประโยชน์ใดๆ อันเนื่องจากความเหมือนหรือแตกต่างกันในทางใดทางหนึ่งที่มิได้มีผลต่อการปฏิบัติงาน เช่น สภาพร่างกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ฐานะ เป็นต้น
3. บุคคลควรให้เกียรติและเคารพศักดิ์ศรี สถานภาพหรือความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯมุ่งมั่นจะสร้างองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ด้วยการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยการสร้างค่านิยมขององค์กร (Core Values) ที่ครอบคลุมลักษณะที่พึงประสงค์ และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ เข้าใจและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องให้พัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ค่านิยมขององค์กร (Core Values) คือ D-I-S-C ประกอบด้วย

D – DYNAMIC

หมายถึง มีพลัง กล้าเปลี่ยนแปลงสู่สิ่งที่ดีกว่า

- เปลี่ยนแปลง และปรับตัวรวมทั้งประเมิน กลยุทธ์ แผน และกระบวนการทำงานเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม
- หาความรู้ทั้งที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่และธุรกิจที่เราทำ พัฒนาทักษะ และความชำนาญที่จำเป็นต่อการทำงานในปัจจุบันและอนาคต
- ตัดสินใจในเวลาที่เหมาะสมบนฐานข้อมูลที่เพียงพอ

I – INTEGRITY

หมายถึง ซื่อสัตย์ รักษาคำพูดและทำในสิ่งที่ถูกต้อง

- ยึดถือความซื่อตรง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยึดมั่นคำสัญญาที่ให้ไว้
- ปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติและเคารพศักดิ์ศรีของผู้อื่นตัดสินใจในเวลาที่เหมาะสมบนฐานข้อมูลที่เพียงพอ
- ยึดมั่นในธรรมาภิบาล จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ตรงต่อเวลาและสื่อสารข้อมูลที่เป็นความจริงในเวลาที่เหมาะสม ไม่บิดเบือน หรือปกปิดสาระสำคัญที่พึงเปิดเผย รวมทั้งเตรียมข้อมูลและให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์

S – SYNERGY

หมายถึง ร่วมใจ ประสานจุดเด่นสร้างผลงานทวีคูณ

- ร่วมคิด ร่วมทำและแบ่งปันความรู้อย่างเต็มที่
- สื่อสาร หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอย่างชัดเจน
- สรุปผลและเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์

C – CREATIVITY

หมายถึง สร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ประยุกต์ให้เกิดจริง

- พัฒนาวิธีการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการแบบใหม่ๆให้กับองค์กร
- ตัดสินใจและปฏิบัติ โดยผ่านการประเมินความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามเรียนรู้จากผลสำเร็จและข้อผิดพลาดเพื่อใช้ในการปรับปรุงต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเรื่องการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการขับเคลื่อนด้วยค่านิยมองค์กรของบริษัทสำหรับนำไปใช้ในการทำงานและส่งเสริมให้กลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กรให้เกิดขึ้น โครงการวิ่ง KSL Virtual Run 2019 เป็นกิจกรรมที่สร้างขึ้นเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมจากค่านิยมหลักแก่พนักงานทั้งสำนักงานใหญ่ โรงงาน และบริษัทในเครืออีกด้วย

โครงการวิ่ง KSL Virtual Run 2019 เป็นโครงการวิ่งที่รวมพลังกันภายในกลุ่มเคเอสแอล โดยมีเป้าหมายของระยะทางสะสมถึง 3 แสนกิโลเมตร ภายในระยะเวลา 4 เดือน เพื่อเปลี่ยนจากระยะทางเป็นเงินบริจาคกิโลเมตรละ 5 บาท สำหรับมอบให้แก่มูลนิธิรามาธิบดีฯ ในโครงการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนเงินบริจาคจากบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ราชาซูรส จำกัด และบริษัท ราชาเซรามิค จำกัด

โครงการวิ่งในครั้งนี้มีจำนวนผู้สมัครวิ่งซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกรวมทั้งหมด 1,867 คน โดยนักวิ่งทั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานได้รวมพลังแรงกายแรงใจสะสมระยะวิ่งให้ได้ครบตามเป้าหมายจนกระทั่งสามารถชนะเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมียอดรวมของระยะทางอยู่ที่ 314,116 กิโลเมตร ทำให้ได้จำนวนเงินในการบริจาคของบริษัท 1,570,580 บาท และเงินบริจาคสมทบจากบุคคลภายนอกอีก 15,800 บาท

KSL Virtual Run 2019 เป็นกิจกรรมหนึ่งที่ช่วยส่งเสริมการสร้างเป้าหมายแห่งความสำเร็จตามคำขวัญของโครงการนี้ว่า “Yes We Can เพราะเราเชื่อว่าทุกคนทำได้” ความสำเร็จจึงสะท้อนให้เห็นว่าหากทุกคนมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการทำอย่างใดอย่างหนึ่งทั้งเพื่อตนเองหรือเพื่อส่วนรวมก็จักสามารถลงมือปฏิบัติจนสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

การส่งเสริมด้านนวัตกรรม

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำโครงการ KSL INNOVATION AWARD อย่างต่อเนื่องและยังคงมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมค่านิยมเรื่องความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ขององค์กรในการนำไปสู่การเป็นนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ โครงการ KSL INNOVATION AWARD เป็นการประกวดผลงานด้านนวัตกรรมทั้งประเภทซอฟท์แวร์และฮาร์ดแวร์ภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยต้องสามารถนำไปต่อยอดให้กับกระบวนการทำงานและส่งเสริมการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯได้จริง โดยทั้งสองประเภทแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับแนวคิด ระดับต้นแบบ และระดับที่ใช้งานจริง

ผลงานที่ได้รับรางวัลในโครงการ KSL INNOVATION AWARD ประจำปี 2561-2562 รวม 17 ผลงาน แบ่งเป็น**รางวัลประเภทฮาร์ดแวร์ 11 รางวัล ดังนี้**

1. **ระดับแนวคิด** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ การเพิ่มมูลค่าด้วยผลิตภัณฑ์ Molasses Sugar, Heat Recovery Blowdown, การผลิตไฟฟ้าจากการไหลของน้ำ

2. **ระดับต้นแบบ** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ การผลิตน้ำตาลทรายพิเศษ Low GI Sugar, ระบบร่อนน้ำตาลทรายขาวธรรมดา, Diffuser Pitch 1250, Cooling Crystallizer, สายพานยาง Reclaim, เครื่องสับย่อยมะพร้าว

3. **ระดับที่ใช้งานจริง** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ Continuous Conditioning Silo และระบบควบคุมระดับน้ำตาลในรางกวนหัวหม้อ ปั่น A โดยใช้คอนโทรลวาล์วแบบกึ่งอัตโนมัติ

รางวัลประเภทซอฟท์แวร์ 6 รางวัล ดังนี้

1. **ระดับแนวคิด** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ ระบบควบคุมการเคี่ยวเชื้อซีอัตโนมัติ และModified People Smart for HRM

2. **ระดับต้นแบบ** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ Process Stock for the Future, ระบบควบคุมรอบเทอร์ไบน์โดยใช้ DCS และ Auto C-Seed

3. **ระดับที่ใช้งานจริง** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ โปรแกรมคิวล็อค

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม KSL ปี 2562 ตามรอยพระราชา สร้างคุณค่าให้ยั่งยืน

อ้อย คือ ต้นน้ำของพลังงานธรรมชาติ อันหมายถึง หัวใจสำคัญของ KSL คือ เกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงาน

การมัดรวมกัน คือ ความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน อันหมายถึง ความเชื่อมั่น และเชื่อใจของเกษตรกรที่มีต่อโรงงาน ที่จะร่วมกันผลิตพลังงานธรรมชาติอย่างครบวงจร

ผ้าขาวม้าลายธงชาติ คือ ความเป็นไทย อันหมายถึง การประยุกต์วิถีความเป็นไทยให้เข้ากับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันเพื่อรักษาไว้ในอาชีพเกษตรกร และการมีน้ำใจร่วมแบ่งปัน

ผืนดิน คือ การคืนชีวิตให้แผ่นดิน อันหมายถึง การทำเกษตรกรรมยั่งยืน ลด ละ เลิก และใช้สารเคมีอย่างถูกวิธี เพื่อรักษาผืนดินให้มีความอุดมสมบูรณ์

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) หรือ KSL GROUP เป็นกลุ่มธุรกิจน้ำตาลที่ดำเนินงานกิจกรรมเพื่อสังคมสร้างประโยชน์และความสุขแบบยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคมโดยรวมมาอย่างยาวนาน โดยน้อมนำศาสตร์ของพระราชาคือหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นเกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงาน คู่ค้า ชุมชนรอบโรงงานและหน่วยงานภายนอก เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และความยั่งยืนของการทำเกษตร

หัวใจสำคัญของ KSL คือ เกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงาน การเพิ่มรายได้ เส้นทางน้ำตาลอ้อยกวนมือ

น้ำอ้อย → น้ำเชื่อม → น้ำตาลปี๊บ → น้ำตาลปึก → น้ำตาลผง ↓

=

บรรจุภัณฑ์พร้อมส่ง

กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่นได้สร้างทางเลือกให้กับเกษตรกรผ่านการดำเนินงานของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว โดยคัดเลือกศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงป่ารักษ์น้ำ จ.หนองบัวลำภู พื้นที่ศูนย์เรียนรู้เครือข่าย KSL บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง เป็นตัวอย่างของการเพิ่มรายได้จากการทำเกษตร โดยการส่งเสริมความรู้ด้านแปรรูปอ้อยอินทรีย์ เป็น "น้ำตาลอ้อยธรรมชาติ" ซึ่งได้รับการยอมรับของ จ.หนองบัวลำภู และได้นำเสนอ อีกมุมหนึ่งของการแบ่งพื้นที่อ้อย เพื่อสร้างรายได้เพิ่มแก่เกษตรกร และถ่ายทอดความรู้แก่ผู้สนใจด้วย

การลดค่าใช้จ่าย

สายงานจัดหาวัตถุดิบ คัดเลือกตัวอย่างของเกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงานที่มีการบริหารจัดการไร่อ้อยอย่างเป็นระบบ ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรได้ ในเขตพื้นที่ของบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด เข้าประกวดรางวัลชาวไร่อ้อยดีเด่น ประจำปี 2562 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ได้รับรางวัลดังนี้

1. คุณคงเส็ง แซ่เฮง รางวัลชนะเลิศชาวไร่อ้อยที่มีการบริหารจัดการปัจจัยการผลิตที่มีประสิทธิภาพด้านการจัดการน้ำ (กลุ่มที่ 3 พื้นที่ปลูกอ้อย 200 ไร่ขึ้นไป)
2. คุณศักดิ์ดา แซ่เฮง รางวัลรองชนะเลิศชาวไร่อ้อยที่มีการบริหารจัดการดินและปุ๋ย
3. คุณวสันต์ ตระกูลโอสถ แปลงอ้อยอินทรีย์ตัวอย่าง บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด

การส่งเสริมให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงาน ได้ลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือน ด้วยการทำเกษตรผสมผสานตามแนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จัดสรรพื้นที่สำหรับปลูกผักตามฤดูกาล และเลี้ยงสัตว์ ผลิตอาหารปลอดภัยในครัวเรือน ลดค่าใช้จ่ายด้านอาหาร

การมีส่วนร่วมหน่วยงานภายใน

หลักสูตรการอบรมศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาภาวะผู้นำ เป็นหลักสูตรที่พนักงานทุกคนได้รับสิทธิ์เข้ารับการอบรม ซึ่งหลักสูตรจะสอดแทรกหลักการทรงงานของในหลวงรัชกาลที่ ๙ โดยมีหัวใจหลักคือเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย ความพอประมาณ มีเหตุผล มีภูมิคุ้มกัน มีความรู้และคุณธรรม เพื่อนำความรู้ที่ได้รับไปสู่การปรับใช้ในการทำงานและการดำเนินชีวิตประจำวัน ซึ่งหลังจากกิจกรรมอบรมแล้ว ทางบริษัทได้ส่งเสริมวัตถุดิบในการทำกิจกรรมให้กับพนักงานได้ ทำ ทัน ที หลังอบรม เพื่อเป็นตัวอย่างของการทำเกษตรแบบผสมผสานในพื้นที่ศูนย์ขนถ่ายอ้อยของโรงงาน และไร่อ้อยของโรงงานด้วย

โครงการเยาวชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง

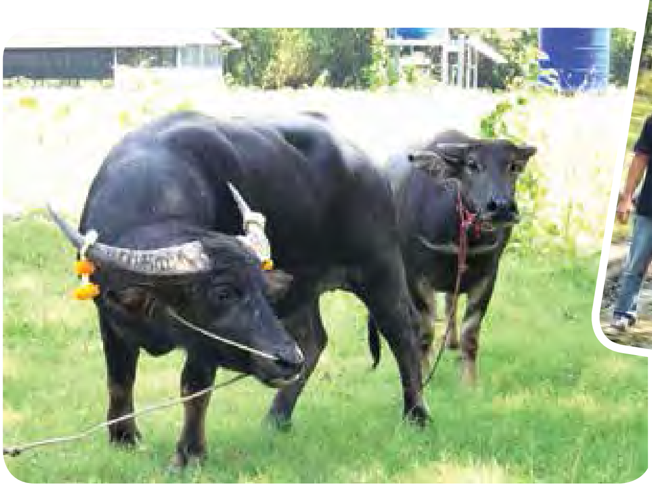
การสนับสนุนโครงการเยาวชนต้นแบบเศรษฐกิจพอเพียง ให้กับโรงเรียนในระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา เป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่นมีความตั้งใจในการถ่ายทอดความรู้ศาสตร์ของพระราชาการพึ่งพาตนเองให้กับนักเรียน โดยการจัดกิจกรรมฝึกอบรมให้กับนักเรียนภายในโรงเรียนและต่อยอดสร้างฐานเรียนรู้ฅนรักษ์สัตว์ คลังเสบียงฅน เพื่อเป็นคลังอาหาร และ ฅนมีน้ำยา ฅนรักษ์แม่ธรณี เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายให้กับทางโรงเรียนด้วย

การมีส่วนร่วมหน่วยงานภายนอก

ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ในนามกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีความภาคภูมิใจอย่างสูงที่ได้รับเกียรติจากมณฑลทหารบกที่ 17 (มทบ.17) ในการมีส่วนร่วมสร้างฐานเรียนรู้ เส้นทางครัวไทย อันประกอบด้วย น้ำพริก ส้มตำ ต้มยำ พริกแกง ผัดฉ่า และให้การสนับสนุนพ่อพันธุ์กระบือ “แก่นขวัญ” เพื่อเป็นสื่อการเรียนรู้ให้กับพื้นที่โครงการทหารพันธุ์ดีและผู้ที่สนใจต่อไป

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินปฏิบัติพระราชกรณียกิจ ณ จังหวัดกาญจนบุรี ในการเสด็จทอดพระเนตรโครงการทหารพันธุ์ดี ที่มณฑลทหารบกที่17 โดย นายจีระเกียรติ ภูมิสวัสดิ์ ผู้ว่าราชการจังหวัดกาญจนบุรี พลตรีวสุ เจียมสุข ผู้บัญชาการมณฑลทหารบกที่ 17 หัวหน้าส่วนราชการ พร้อมด้วยประชาชน เฝ้าฯ รับเสด็จฯ

โอกาสนี้ คุณวัชรินทร์ บุญญวินิจ ผู้จัดการส่วนกิจกรรมเพื่อสังคมและรองผู้อำนวยการศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ในนามกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ร่วมเฝ้าฯ รับเสด็จฯและรับพระราชทานเหรียญที่ระลึกจากกิจกรรมโครงการ



การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนวัดหมอเฒ่า

กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น มีส่วนร่วมโครงการสวนสาธารณะชุมชนบ้านหมอเฒ่า โดยให้การสนับสนุนปั๊มน้ำเพื่อใช้ในการดูแลสวนสาธารณะชุมชนเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 รวมถึงการเชื่อมโยงเส้นทางแหล่งเรียนรู้สู่ชุมชนบ้านหมอเฒ่า ซึ่งเป็นชุมชนใกล้เคียงศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว

นอกจากนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้ชุมชนได้เข้ามามีส่วนร่วมกับศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ในการเป็นวิทยากรชุมชน เปิดบ้านต้อนรับคณะศึกษาดูงานและการเป็นศูนย์กลางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัท เพื่อช่วยให้ชุมชนได้มีรายได้เพิ่มขึ้นและพัฒนาบุคลากรในชุมชนด้วย

การเผยแผ่ความรู้ผ่านกิจกรรมการศึกษาดูงาน

การส่งต่อความรู้ศาสตร์พระราชา หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงโดยเปิดให้ผู้สนใจเข้าศึกษาดูงานและฝึกอบรมฐานเรียนรู้สู่ความพอเพียงทั้งหมด 18 ฐาน เพื่อให้สามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันได้

การสร้างเครือข่าย

การมีส่วนร่วมของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น และศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว ได้มีส่วนร่วมกับมูลนิธิกสิกรรมธรรมชาติเป็นประจำทุกปี ในงาน มหกรรมคืนชีวิตให้แผ่นดิน และงานขาดทุนเงินกำไรบุญ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทางเครือข่ายกสิกรรมธรรมชาติได้รวมตัวกันเพื่อแลกเปลี่ยน แบ่งปันสิ่งที่ตนเองมีแก่เพื่อนเครือข่าย และมุทิตาจิตต่อครูบาอาจารย์ของเครือข่ายฯ ซึ่งรายได้ที่ได้รับจากการจัดกิจกรรมมอบให้เครือข่าย เพื่อบริหารจัดการต่อไป

การดูแลผู้พิการ ปฏิบัติงานศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว

ตามที่กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น มีการจ้างงานผู้พิการปฏิบัติงานศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว โดยมอบหมายหน้าที่ตามความถนัดของผู้พิการดังนี้

1. ผู้ช่วยวิทยากรฐานการเรียนรู้คนเพาะเห็ด
2. ผู้ช่วยวิทยากรฐานการเรียนรู้คนรักษ์สมุนไพร
3. ผู้ช่วยวิทยากรฐานการเรียนรู้คนรักษ์พันธุ์
4. ผู้ช่วยวิทยากรฐานการเรียนรู้คนช่างทำ
5. ผู้ช่วยวิทยากรฐานเรียนรู้คลังเสบียงคน

โดยวัตถุประสงค์ของการจ้างงานเพื่อให้พนักงานได้นำศักยภาพของตนเองสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้กับบุคคลที่สนใจทั้งที่เข้าศึกษาภายในศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสมาคมผู้พิการด้วย โดยที่พนักงานทุกคนจะมีรายได้เพิ่มจากฐานเรียนรู้ที่ตนเองรับผิดชอบด้วย

การดูแลสิ่งแวดล้อมเพิ่มมูลค่าวัสดุเหลือใช้จากโรงงาน

การดูแลสิ่งแวดล้อมผ่านการดำเนินงานของกลุ่ม บริษัทน้ำตาลขอนแก่น คือ การนำวัสดุเหลือใช้จากโรงงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเกษตรกรและชุมชนรอบโรงงาน ตัวอย่าง เช่น

1. **กากน้ำตาล** เพื่อเป็นอาหารของจุลินทรีย์ในการผลิตปุ๋ยชีวภาพ
2. **ถังพลาสติก 200 ลิตร** สำหรับใช้ในการหมักปุ๋ยน้ำชีวภาพและการเพาะเห็ด
3. **ถังน้ำมัน 200 ลิตร** สำหรับใช้ในการผลิตเตาเผาถ่านคุณภาพสูง ซึ่งให้ผลพลอยได้คือน้ำส้มควันไม้
4. **กากหม้อกรอง** สำหรับมอบให้กับเกษตรกรในการเพิ่มอินทรีย์วัตถุในดิน และเป็นส่วนผสมของปุ๋ยแห้งชีวภาพ นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีการผลิตปุ๋ยอินทรีย์สำเร็จรูปเพื่อให้บริการแก่ชาวไร่อีกด้วย

ติดตามข้อมูลข่าวสารด้านความยั่งยืนได้ที่
Facebook : CSR KSL

กิจกรรมกลุ่ม เคเอสแอล และรางวัลประจำปี 2562

KSL จัดกิจกรรมพาคณะผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี พ.ศ.2562

วันศุกร์ที่ 15 มีนาคม 2562 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จัดโครงการเชิญผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี พ.ศ.2562 โดยบริษัทฯ ได้นำคณะผู้ถือหุ้นจำนวน 61 คน เข้ารับฟังการบรรยายสรุปและเยี่ยมชมกิจการที่โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี (Bo Ploy Bio-Refinery Complex) จากคณะผู้บริหาร รวมทั้งการรับฟังการบรรยายสรุปในโครงการของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว เพื่อทราบถึงภาพรวมกิจกรรมของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ผ่านการเผยแพร่และฝึกอบรมตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมทั้งการพาคณะผู้ถือหุ้นเดินทางไปสักการะพระพุทธเมตตาประชาไทไตรโลกนาถคันธาราราฐอนุสรณ์ ในพระบรมราชินูปถัมภ์ ซึ่งเป็นพระพุทธรูปคันธารราฐหรือปางขอฝน ณ วัดทิพย์สุคนธาราม ตำบลดอนแสลบ อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จัดโครงการวิ่ง KSL Virtual Run 2019 เพื่อสมทบเงินให้แก่มูลนิธิรามาธิบดีฯ เพื่อสนับสนุนการซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) จัดโครงการวิ่ง KSL Virtual Run 2019 เพื่อการร่วมบริจาคเงินสนับสนุนการซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์แก่มูลนิธิรามาธิบดีฯ และเพื่อส่งเสริมเรื่องสุขภาพและการออกกำลังกายของผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เพราะการมีสุขภาพที่ดีช่วยส่งเสริมศักยภาพในการทำงานรวมถึงการใช้ชีวิตประจำวัน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 คุณจำรูญ ชินธรรมมิตร์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธานเปิดงาน KSL Virtual Run 2019 อย่างเป็นทางการ ณ โรงเรียนศรีอยุธยา ในพระอุปถัมภ์ฯ พร้อมด้วยคณะผู้บริหารและพนักงานจากกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น, บริษัท ราชาชูรส จำกัด และบริษัท ราชาเซรามิค จำกัด เข้าร่วมงานในครั้งนี้

โครงการวิ่ง KSL Virtual Run 2019 จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานหันมาใส่ใจสุขภาพด้วยการวิ่งออกกำลังกาย ผ่านการวิ่งสะสมระยะทางตามเป้าหมายที่สมัคร ตลอดระยะเวลา 4 เดือนของโครงการ โดยผู้บริหารและพนักงานที่สังกัดสำนักงานใหญ่ วิ่งตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน - 31 กรกฎาคม 2562 และผู้ที่สังกัดโรงงานวิ่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม - 31 สิงหาคม 2562 เป้าหมายของระยะทางวิ่งรวมของโครงการ KSL Virtual Run 2019 คือ 300,000 กิโลเมตร เพื่อเปลี่ยนเป็นเงินบริจาคโดยบริษัทฯ เป็นผู้สมทบทุน กิโลเมตรละ 5 บาท เพื่อมอบให้แก่มูลนิธิรามาธิบดีฯ สำหรับสนับสนุนการซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์

โดยหลังจากปิดโครงการวิ่ง ผู้บริหารและพนักงานทั้งสังกัดที่สำนักงานใหญ่และโรงงาน สามารถสะสมระยะทางรวมได้ทั้งหมด 314,116 กิโลเมตร และเปลี่ยนเป็นเงินบริจาคเป็นจำนวน 1,570,580 บาท และเงินบริจาคสมทบจากบุคคลภายนอกที่เข้าร่วมสมัครวิ่งในครั้งนี้อีกจำนวน 15,800 บาท

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562 บริษัทได้จัดงานปิดโครงการวิ่ง KSL Virtual Run 2019 ขึ้น ณ อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ โดยได้รับเกียรติจากตัวแทนมูลนิธิรามาธิบดีฯ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นายแพทย์ธงชัย พงมฌพัฒน์ กรรมการบริหารและเหรัญญิกมูลนิธิรามาธิบดีฯ ในการเข้าร่วมงานปิดโครงการและพิธีรับมอบเงินบริจาคจากคุณจำรูญ ชินธรรมมิตร์ ประธาน-เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เพื่อการสนับสนุนการซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ต่อไป

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) รับรางวัลโครงการบริษัทเกษียณสุข ระดับเหรียญทองแดง จาก ก.ล.ต. เพื่อมุ่งหวังให้พนักงานมีเงินที่สามารถเลี้ยงตัวเองได้หลังเกษียณอายุ

วันที่ 16 ตุลาคม 2562 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เข้ารับรางวัลบริษัทเกษียณสุขระดับเหรียญทองแดง จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร สำหรับการมอบรางวัลให้กับบริษัทที่ได้รางวัลในโครงการบริษัทเกษียณสุข โดยคุณรื่นวดี สุวรรณมงคล เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ขึ้นกล่าวรายงานผลการดำเนินงานของโครงการและมอบรางวัลแก่บริษัทที่ได้รับรางวัลจากโครงการในครั้งนี้

ในการนี้ นายธัชชัย ศุภผลศิริ ประธานคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนเข้ารับรางวัลบริษัทเกษียณสุขระดับเหรียญทองแดง ภายใต้หลักเกณฑ์จากการลงนามประกาศเจตนารมณ์ของผู้บริหารผ่านการให้ข้อมูลผ่านเว็บไซต์โครงการอย่างครบถ้วน และได้รับเกียรติเข้าร่วมเสวนาภายใต้หัวข้อ "นายจ้างในดวงใจ สร้างได้ด้วย PVD หรือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ" ในงานครั้งนี้ด้วย

ทั้งนี้ เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยสนับสนุนให้เกิดการออมเงินผ่านช่องทางกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการพยายามให้ความรู้แก่พนักงานเรื่องการออมเงินเพื่อไม่นำเงินมาใช้ก่อนเวลาอันสมควร รวมทั้งพนักงานควรเห็นความสำคัญของสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพว่าเป็นเงินสำหรับใช้ยังชีพหลังเกษียณอายุในอนาคต

โครงการบริษัทเกษียณสุขเป็นโครงการความร่วมมือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET") สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ("AOP") สมาคมบริษัทจัดการลงทุน ("AIMC") และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่ให้บริการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ("บลจ.") ในการจัดโครงการ "บริษัทเกษียณสุข" เพื่อส่งเสริมให้บริษัทที่มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หรือ PVD ร่วมสนับสนุนให้พนักงานมีเงินใช้อย่างเพียงพอในวัยเกษียณโดยใช้กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) เป็นเครื่องมือ โดยเชื่อว่า "นายจ้าง" เป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างความตระหนักและความรู้ให้กับ "ลูกจ้าง" ภายใต้แนวคิด "ออมเต็มพิกัด จัดแผนเป็น เห็นเงินพอ"

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด (KSL บ่อพลอย) รับรางวัลฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

วันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด (KSL บ่อพลอย) โดยตัวแทนบริษัท คุณฐิติพงศ์ ไชยเทพ รักษาการหัวหน้าส่วนความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เข้ารับประกาศนียบัตรมาตรฐานฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products, CFP) และฉลากลดโลกร้อน (Carbon Footprint Reduction, CFR) จากงาน "ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน" ประจำปี 2562 ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ณ ห้องเมย์แฟร์แกรนด์บอลรูม โรงแรมเดอะเบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ กรุงเทพฯ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน ร่วมกันลดก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศภายใต้การดำเนินงานขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยนายธเนศพล ธนบุญยวัฒน์ เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธานเปิดงานและมอบประกาศนียบัตรและโล่เกียรติยศแก่ภาครัฐและภาคเอกชนที่มีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ

โดยบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด มีการควบคุมกระบวนการผลิตน้ำตาลเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานจากกระบวนการในการผลิตดังนี้ กระบวนการผลิตน้ำตาลของโรงงาน กระบวนการผลิตน้ำใช้ กระบวนการผลิตไอน้ำ กระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้า กระบวนการบำบัดน้ำเสีย การขนส่งอ้อยด้วยการประหยัดการใช้น้ำมันและการลดการปล่อยควันดำในปริมาณที่น้อยลง โดยได้รับการตรวจสอบมาตรฐานจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ทั้งนี้ มีผู้ประกอบการและภาคส่วนต่างๆ ที่มีส่วนร่วมลดก๊าซเรือนกระจกว่า 406 ราย สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ 3,419,849.29 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการจดทะเบียนประจำปี 2562 ในระดับดีเลิศ (Excellent) เป็นปีที่สองติดต่อกัน

ในปี 2562 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี ในระดับดีเลิศ (Excellent) เป็นปีที่สองติดต่อกัน โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้จัดทำการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 (CGR 2019) เพื่อทำการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินที่พัฒนาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) 5 หมวดใหญ่ คือ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และนำเสนอผลการประเมินในภาพรวมเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนโดยทั่วไปได้ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลกิตติกรรมประกาศ (Sustainability Disclosure Acknowledgement) ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์

วันที่ 11 ธันวาคม 2562 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เข้ารับรางวัลในงานประกาศผล Sustainability DisclosureAward (SDC) ประจำปี 2562 หรือรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2562 ระดับกิตติกรรมประกาศจากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคุณวัชรินทร์ บุญญวินิจ ผู้จัดการส่วน-งานกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้ารับรางวัล โดยคุณวรณัฐ เพียรธรรม ผู้อำนวยการสถาบันไทยพัฒน์ ได้ขึ้นกล่าวถึงวัตถุประสงค์ของโครงการการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2562 และดร.พิพัฒน์ ยอดพฤติการ ประธานสถาบันไทยพัฒน์ ขึ้นกล่าวรายงานการขับเคลื่อนประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2562 ณ ห้อง 1601 ชั้น 16 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้สถาบันไทยพัฒน์ ได้จัดตั้งประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน หรือ “Sustainability Disclosure Community” (SDC) เพื่อช่วยองค์กรยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน ด้วยการประเมินสถานะการเปิดเผยข้อมูลขององค์กรสมาชิก เพื่อมอบรางวัลใน 3 ประเภท ได้แก่ รางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award), รางวัลประกาศเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure recognition) และรางวัลกิตติกรรมประกาศ (Sustainability Disclosure Acknowledgement) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว และร่วมตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

GRI CONTENT INDEX

GRI STANDARD		DISCLOSURE	PAGE / WEBSITE	SDGs	EXTERNAL ASSURANCE
GRI 101 : Foundation 2016 General Disclosures					
General Disclosures 2016	ORGANIZATIONAL PROFILE				
	102-1	Name of the organization	4	SDG 8 - Employment	-
	102-2	Activities, brands, products, and services	4		-
	102-3	Location of headquarters	4		-
	102-4	Location of operations	4		-
	102-5	Ownership and legal form	13,23-24		-
	102-6	Markets served	16-19		-
	102-7	Scale of the organization	197,4-5,8,16-19		-
	102-8	Information on employees and other workers	54		-
	102-9	Supply chain	11		-
	102-11	Precautionary Principle or approach	20-22,77-78		-
	102-12	External initiatives	56-59		-
	102-13	Membership of associations	15		-
	STRATEGY				
	102-14	Statement from senior decision-maker	6		-
	ETHICS AND INTEGRITY				
	102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	201,55-65	SDG 16 - Ethical and lawful behavior	-
	GOVERNANCE				
	102-18	Governance structure	25,70		-
	102-22	Composition of the highest governance body and its committees	25,31,60,71, 35-45		-
	102-23	Chair of the highest governance body	60		-
	102-24	Nominating and selecting the highest governance body	71		-
	102-25	Conflicts of interest	63-64		-
	102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	61, 79		-
	102-28	Evaluating the highest governance body's performance	62		-
	102-29	Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	20		-
	102-30	Effectiveness of risk management processes	77		-
	102-35	Remuneration policies	53		-
	102-36	Process for determining remuneration	53		-
	102-37	Stakeholders' involvement in remuneration	53		-
	STAKEHOLDER ENGAGEMENT				
	102-40	List of stakeholder groups	186		-
	102-42	Identifying and selecting stakeholders	186		-
	102-43	Approach to stakeholder engagement	186		-
	102-44	Key topics an-d concerns raised	186		-
	REPORTHING PRACTICE				
	102-45	Entities included in the consolidated financial statements	183-184		-
	102-46	Defining report content and topic Boundaries	183-184		-
	102-47	List of material topics	185		-
	102-50	Reporting period	182		-
	102-51	Date of most recent previous report	182		-
	102-52	Reporting cycle	182		-
	102-53	Contact point for questions regarding the report or its contents	182		-
	102-55	GRI content index	212-214		-

GRI STANDARD		DISCLOSURE	PAGE / WEBSITE	SDGs	EXTERNAL ASSURANCE
MATERIAL TOPICS GRI 200 ECONOMIC STANDARD SERIES					
	ECONOMIC PERFORMANCE				
GRI 103 Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	98		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evatuation of the management approach			-
GRI 103 Economic Performance	201-1	Direct economic value generated and distributed	8,98	SDG 2 /SDG 5 /SDG 7 /SDG 9 Infastructure investments SDG 8 - Economic performance SDG 9 - Research and development	-
	201-3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans	57		-
	ANTI-CORRUPTION				
GRI 103 Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	63-64		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 205 Anti-corruption	205-1	Operations assessed for risks related to corruption	63-64	SDG 16 - Anti-corruption	-
	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	63-64	SDG 16 - Anti-corruption	-
Material Topics GRI 300 Environmental Standard Series					
	ENERGY				
GRI 103 Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material and its Boundary	189		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 302 Energy	302-1	Energy consumption within the organization	189	SDG 7 /SDG 8 / SDG 12 /SDG 13 Energy efficiency	Yes
	WATER				
GRI 103 Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material and its Boundary	190		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 303 Water	303-1	Water withdrawal by source	190	SDG 6-Sustainable water withdrawals SDG 6-Water efficiency, Water recycling and reuse	Yes Yes
	303-3	Water recycled and reused	191	SDG 8 /SDG 12-Water efficiency	
	EMISSIONS				
GRI 103 Mangement Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	190		-
	103-2	The mangement approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 305 Emissions	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	190	SDG 3/ SDG 12 - Air quality SDG 13 - GHG emissions	Yes
	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	190	DG 3/ SDG 12 - Air quality SDG 13 - GHG emissions	Yes
	305-7	Nitrogen oxides (NOX), sulfur oxides (SOX), and other significant air emissions	192	SDG 3/ SDG 12 - Air quality SDG 13 - GHG emissions	Yes
	EFFLUENTS AND WASTE				
GRI 103 Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	191		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 306 Effluents and Waste	306-2	Waste by type and disposal method	191-192	SDG 3 -Spills , SDG 6 /SDG 12 - Waste	Yes

GRI STANDARD		DISCLOSURE	PAGE / WEBSITE	SDGs	EXTERNAL ASSURANCE
Material Topic GRI 400 Social Standard Series					
	EMPLOYMENT				
GRI 103 Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	196-197		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 401 Employment	401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	196-197	SDG 8 - Earnings, wages and benefits	-
	OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY				
GRI 103 Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	193-194		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 403 Occupational Health and Safety	403-2	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	193-195	SDG 3 /SDG 8 - Occupational health and safety	Yes
	TRAINING AND EDUCATION				
GRI 103 Management Approach 2016	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	198		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 404 Training and Education	404-1	Average hours of training per year employee	198	SDG 4 / SDG 8 - Employee training and education	-
	404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	198	SDG 8 - Earnings, wages and benefits	-

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: 0-2642-6191-9
โทรสาร: 0-2642-6097

www.kslgroup.com