



Let's Save the World Together

## สารบัญ

	หน้า
วิสัยทัศน์ พันธกิจ	1
สารจากคณะกรรมการ	2
ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป	5
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	55
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	66
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและข้อมูลสำคัญอื่น	78
ข้อพิพาททางกฎหมาย	79
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	81
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	102
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	108
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	122
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	140
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	
งบการเงิน	159

## สารบัญ

เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์		หน้า
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท	265
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	293
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	296
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาสินทรัพย์	297
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ	299
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ (รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน , รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ , รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)	305

## วิสัยทัศน์

“เราคือนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ”

## พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการพัฒนาระบบการเกษตรที่ยั่งยืน
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าสูง
3. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเติบโต
4. พัฒนาระบบการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน
5. ส่งเสริมงานด้านนวัตกรรม สนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนา เพื่อขยายตัวและเติบโตไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

ผู้นำในการผลิตพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



น้ำตาล

ผลิตน้ำตาลเพื่อพลังงานของมนุษย์



ปุ๋ยอินทรีย์

ผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อพลังงานของอ้อย  
และเกษตรอินทรีย์

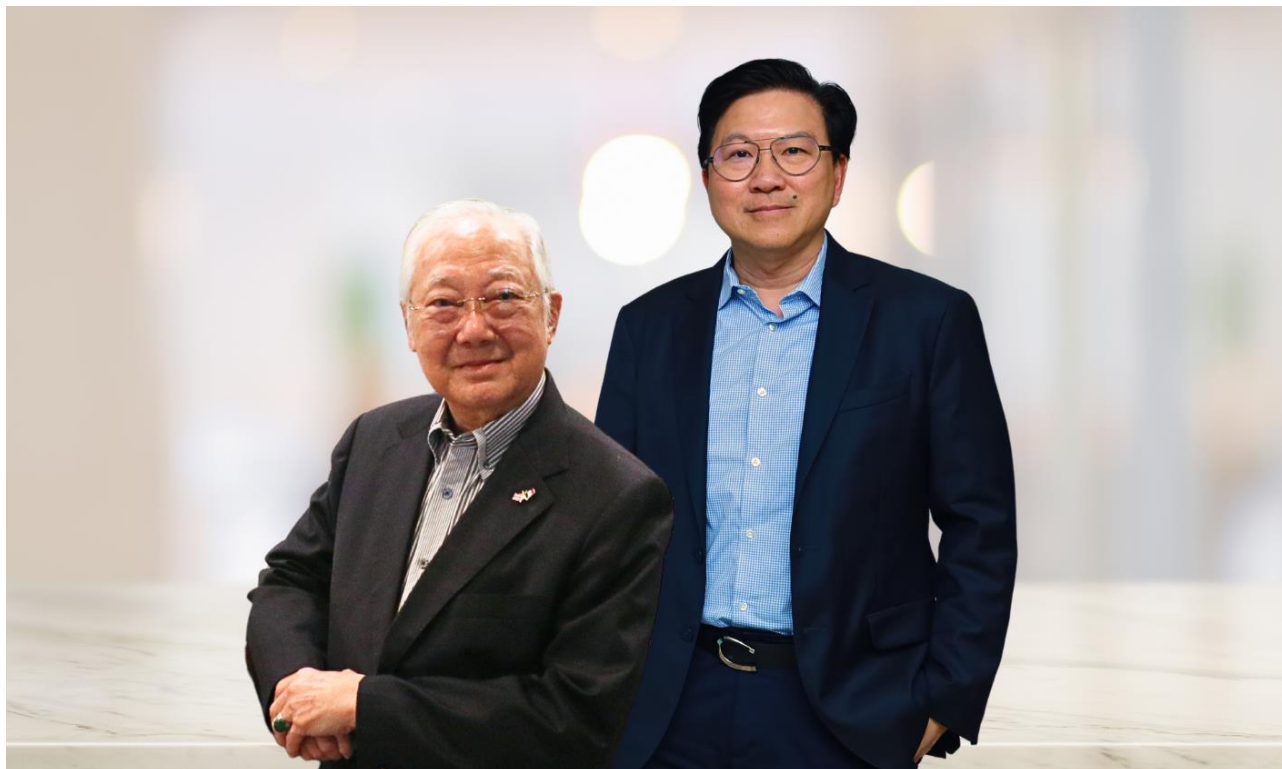


ไฟฟ้า

ผลิตไฟฟ้าชีวมวลเพื่อพลังงานของ  
การขับเคลื่อนเครื่องจักรและแสงสว่าง



## สารจากประธานคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



จากทิศทางการบินที่เติบโตรุดขึ้นอย่างต่อเนื่องหลังผ่านพ้นสถานะการแพร่ระบาดของโควิด – 19 ประกอบกับราคาน้ำมันดิบส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้ในปี 2566 ผลประกอบการของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม KSL Group มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นเป็น 18,301 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 16,329 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,972 ล้านบาท เป็นผลมาจาก ราคาน้ำมันตลาดโลกที่อยู่ในระดับสูงเป็นเวลานาน และอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินบาทที่ยังคงอ่อนค่า อย่างไรก็ตาม จากต้นทุนที่สูงขึ้นส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ก่อนรายการพิเศษ สำหรับปี 2566 จำนวน 2,844 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 363 ล้านบาท

สำหรับธุรกิจโรงงานน้ำตาลที่สะพานหินเขต ในประเทศลาวยังคงมีผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยต่อเนื่องจากปัจจัยบวกของราคาน้ำมันตลาดโลกและจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปีการผลิต 2566/2567 กลุ่มธุรกิจน้ำตาลคาดว่าประมาณอ้อยในประเทศจะลดลงร้อยละ 10-15 เป็น 83 ล้านตันจาก 94 ล้านตัน ในปี 2565/2566 จากผลกระทบด้านภัยแล้ง อย่างไรก็ตามจากปัจจัยบวกอื่นๆ บริษัทจะยังคงมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 นี้ กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น หรือ KSL Group ดำเนินธุรกิจครบ 78 ปี ภายใต้เป้าหมายในการเป็นผู้นำการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล รวมถึงผลพลอยได้อื่นๆ โดยการศึกษาและนำเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการต้นทุนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพ และมาตรฐานการ

ผลิตอ้อยและน้ำตาลอย่างยั่งยืน Bonsucro (บองซูโคร) ที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รวมทั้งการวางแผนการขยายธุรกิจเพื่อให้บริษัทเกิดการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์น้ำตาล Low GI (low glycemic index sugar) น้ำตาลเพื่อสุขภาพจากอ้อยธรรมชาติ 100% โดยเทคโนโลยีการผลิตสิทธิบัตร Nucane จากประเทศออสเตรเลีย ที่ผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 26642:2010 Low Glycemic Tests ช่วยชะลอการดูดซึมน้ำตาลเข้าสู่กระแสเลือดเป็นรายแรก และรายเดียวในประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ Kane's (เคนส์) เพื่อตอบรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่รับประทานอาหารที่ดีต่อสุขภาพของผู้บริโภคหลังเผชิญกับสถานการณ์โรคระบาดโควิด -19 โดยจัดจำหน่ายผ่านห้างสรรพสินค้าชั้นนำ อาทิ Villa Market, Gourmet Market, Rimping Supermarket และ ร้านค้าออนไลน์ใน Shopee, Lazada และ Line Shopping รองรับแผนการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ไปสู่กลุ่มรายย่อย Business to Consumers (B2C)

นอกจากนี้ในส่วนสายงานการผลิตน้ำตาลได้มีการลงทุนก่อสร้างโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ใน ต.ผักขะ อ.วัฒนานคร จ.สระแก้ว กำลังการผลิต 20,000 ตันต่อวัน มูลค่าการลงทุน 5,000 ล้านบาท คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2567 ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มธุรกิจน้ำตาลมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และรองรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมการพัฒนาด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและพัฒนาศักยภาพของพนักงานในการนำองค์ความรู้มาปรับใช้ในการทำงานจริงให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านโครงการ KSL Innovation Awards 2566 ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานส่งผลงานเข้าประกวดเป็นจำนวนมาก อาทิ โครงการละลายน้ำตาลอัดโนมัต, โครงการเครื่องป้อนเชื้อเพลิงเพื่อปรับปริมาณความต่อเนื่องในระบบ, โครงการระบบคัดแยกน้ำมันจากสิ่งเจือปน ฯลฯ โดยในปีนี้ผลงาน “BVP Smart sequence” และผลงาน “เพิ่มประสิทธิภาพของเชื้อเพลิงกากอ้อย” ได้รับรางวัลชนะเลิศในแต่ละประเภท

นอกจากการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ขององค์กรแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนธุรกิจภายใต้หลักการพัฒนายั่งยืน โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของในหลวงรัชกาลที่ 9 มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ร่วมกับการใช้โมเดลเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) ที่ให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล พร้อมปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างยั่งยืนตาม SDGs (Sustainable Development Goals) ภายใต้กรอบการดำเนินงาน ESG ที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าใน 3 มิติ ได้แก่

**ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)** มุ่งเน้นการจัดการของเสียในอุตสาหกรรม การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างรู้คุณค่า ภายใต้แนวคิด Zero Waste (reduce – reuse – recycle) ส่งเสริม และสนับสนุนอ้อยสด คุณภาพดี โดยใช้เครื่องจักรในการเก็บเกี่ยว เพื่อมีส่วนร่วมในการบรรเทาปัญหาหมอกพิษทางอากาศในฤดูเก็บเกี่ยว ภายใต้โครงการ KSL Green Together เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2050 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็น “ศูนย์” (Net Zero) ภายในปี 2065

**ด้านสังคม (Social)** มุ่งมั่นสร้างความสุข – เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน และสังคม โดยการส่งเสริมแรงงานท้องถิ่น สร้างโอกาส และกระจายรายได้ ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพให้กับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อสร้างมาตรฐานการมีคุณภาพชีวิตที่ดี



ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance) ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ ผ่านการคัดเลือกและได้รับการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) จากการส่งข้อมูลกระบวนการทางธุรกิจเข้าร่วมการคัดเลือกในปีแรก และได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Recognition จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

KSL Group ตอกย้ำเจตนารมณ์ในการขับเคลื่อนไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ตามเป้าหมายการพัฒนาเพื่อ “สร้างสุขที่ยั่งยืน” โดยในปี 2566 ได้จัดตั้ง “สายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสื่อสารองค์กร” ที่มุ่งเน้นการกำกับดูแลงานอาสาสมัคร, สิ่งแวดล้อม และกิจกรรมเพื่อสังคม อันนำไปสู่เป้าหมายของการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทุกภาคส่วน ที่เชื่อมั่นไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา เราจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนสืบไป



นายมนู เลียวไพโรจน์  
ประธานกรรมการ



นายชัช ชินธรรมมิตร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2566	2565	% เปลี่ยนแปลง	2564
รายได้จากการขายและบริการ	18,449	16,329	13%	10,470
ต้นทุนขายและบริการ	(15,831)	(13,540)	17%	(9,230)
กำไรขั้นต้น	2,618	2,789	-6%	1,240
รายได้อื่น	235	325	-28%	286
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(511)	(434)	18%	(294)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(759)	(742)	2%	(730)
กำไรก่อนหักกำไร (ขาดทุน) อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,583	1,938	-18%	502
กำไร (ขาดทุน) อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ-สุทธิ	(50)	135	-137%	119
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	12	76	-84%	511
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	1,545	2,149	-28%	1,132
ต้นทุนทางการเงิน	(473)	(429)	10%	(425)
ภาษีเงินได้	(152)	(391)	-61%	(92)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(16)	(8)	100%	1
กำไรสุทธิ	904	1,321	-32%	616
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.21	0.30	-32%	0.14
อัตรากำไรขั้นต้น	14.2%	17.1%		11.8%
อัตรากำไรสุทธิ	4.9%	8.1%		5.9%



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2566	2565	% เปลี่ยนแปลง	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	206	255	-19%	224
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,267	1,058	20%	1,064
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	673	624	8%	588
สินค้าคงเหลือ	2,131	2,740	-22%	2,707
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	203	655	-69%	91
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	91	481	-81%	105
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,232	4,803	-12%	4,650
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	211	229	-8%	173
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	0%	361
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	130	113	15%	137
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,420	6,297	2%	6,112
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,972	24,139	-1%	25,007
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	262	256	2%	302
รวมสินทรัพย์	39,798	41,650	-4%	41,521
หนี้สินหมุนเวียน	8,948	8,985	0%	12,012
หนี้สินไม่หมุนเวียน	9,273	11,302	-18%	9,398
รวมหนี้สิน	18,221	20,287	-10%	21,410
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,577	21,363	1%	20,111
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	21,094	20,890		19,581
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.84	0.95		1.06
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	0.67	0.78		0.92

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (ต่อ)

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2566	2565	% เปลี่ยนแปลง	2564
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการที่ไม่ใช่เงินสด (Non Cash)	2,665	2,976	-10%	1,572
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	243	(548)	-144%	(1,177)
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>	<b>2,908</b>	<b>2,428</b>	<b>20%</b>	<b>395</b>
ลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(284)	-100%	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	40	265	-85%	57
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	381	19	1905%	19
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(886)	(179)	395%	(191)
<b>กระแสเงินสดจากการลงทุน</b>	<b>(455)</b>	<b>(44)</b>	<b>934%</b>	<b>31</b>
<b>กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน</b>	<b>(2,500)</b>	<b>(2,334)</b>	<b>7%</b>	<b>(339)</b>
เงินสดเปลี่ยนแปลง	(49)	31		86
เงินสดต้นงวด	255	224		138
เงินสดปลายงวด	206	255		224
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	1,545	2,149	-28%	1,132
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,103	1,180	-7%	1,092
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	2,648	3,329	-20%	2,224

**KSL**  
GREEN  
TOGETHER



# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## โครงสร้างและการดำเนินงานกลุ่มบริษัท

### ส่วนที่ 1. การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

###### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้ นโยบายคุณภาพ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

##### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

###### วิสัยทัศน์

เราคือนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

###### พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการพัฒนาระบบการเกษตรที่ยั่งยืน พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าสูง
2. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเติบโต
3. พัฒนาระบบการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน
4. ส่งเสริมงานด้านนวัตกรรม สนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนา เพื่อขยายตัวและเติบโตไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

###### นโยบายคุณภาพ

ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ำมั่นใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล ผลผลิตพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล รวมถึงการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเห็นได้จากนโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัท ได้แก่ “ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ำมั่นใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค” ทำให้โรงงานน้ำตาลทั้ง 5 โรงงานภายในกลุ่ม จัดได้ว่าเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลลำดับต้นของกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทั้งประเทศที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงและผลิตน้ำตาลได้อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งด้วยเป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล และ

การเห็นศักยภาพของธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจน้ำตาล เช่น ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งการลงทุนโดยตรงและลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในกลุ่ม

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการจัดการ นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจว่าความเสี่ยงหลักของบริษัทคือ ปริมาณอ้อย โรงงานน้ำตาลและธุรกิจต่อยอด ไม่สามารถอยู่รอดได้ถ้าขาดอ้อยเข้าหีบ บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตอ้อย เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่สามารถอยู่รอด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกรชาวไร่

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

#### ธุรกิจน้ำตาล

ในปี 2566 บริษัทได้มีการขยายตลาดโดยการสร้างแบรนด์ Kane's ซึ่งเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์พิเศษคือ น้ำตาลทราย Low GI (Low Glycemic Index Sugar) เป็นน้ำตาลที่ผลิตจากอ้อยธรรมชาติ 100% โดยน้ำตาลทราย Low GI เป็นน้ำตาลที่รักษาระดับน้ำตาลในเลือดไม่ให้ขึ้นสูงอย่างรวดเร็ว เมื่อเปรียบเทียบกับการบริโภคน้ำตาลทรายทั่วไป น้ำตาลทราย Low GI นี้เหมาะสำหรับผู้บริโภคที่ต้องการควบคุมระดับน้ำตาลในกระแสเลือด ในปัจจุบันบริษัทเริ่มจำหน่ายน้ำตาลทราย Low GI ภายใต้แบรนด์ Kane's ผ่านช่องทางการขายปลีกหลายช่องทาง อาทิเช่น Shopee Lazada และซูเปอร์มาร์เก็ตชั้นนำทั่วไป

สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และน้ำตาลทรายธรรมชาติ บริษัทได้สร้างแบรนด์ใหม่เป็นที่รู้จักต่อลูกค้ารายย่อยและผู้บริโภคผ่านทางช่องทางโมเดิร์นเทรดโดยการจำหน่ายผ่านห้างสรรพสินค้า Makro และช่องทางการขายปลีกทั่วไป และได้วางแผนการตลาดต่อยอดในการจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภคในอนาคต

#### ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“BBGI”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ KSL ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ได้ขยายธุรกิจและกำลังการผลิตของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มบริษัท BBGI ถือเป็นผู้ผลิตเชื้อเพลิงชั้นนำของประเทศ โดยในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท BBGI ได้ดำเนินการขยายธุรกิจที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

- กลุ่มบริษัท BBGI มีโรงงานผลิตเอทานอล 3 แห่ง ปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวม 0.8 ล้านลิตรต่อวัน สามารถผลิต เอทานอลได้จากวัตถุดิบที่หลากหลาย ได้แก่ มันสำปะหลัง และ กากน้ำตาล
- กลุ่มบริษัท BBGI ยังเป็นผู้ผลิตและผู้ค้าไบโอดีเซลชั้นนำของประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิต 1.0 ล้านลิตรต่อวัน
- บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง BBGI และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดย BBGI มีสัดส่วนการถือหุ้น 20% ได้ลงนามสัญญาดำเนินการก่อสร้าง

หน่วยผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF) โดยมีกำลังการผลิต (Feed Capacity) อยู่ที่ 1 ล้านลิตรต่อวัน คาดว่าจะดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 1/2568

- BBGI ได้ลงนามข้อตกลงสัญญาร่วมทุนกับ Fermbox Bio เพื่อร่วมกันก่อตั้งบริษัท บีบีจีไอ พรีเมียมบ็อกซ์ไบโอ จำกัด (“BBFB”) ในการก่อสร้างโรงงานเทคโนโลยีชีวภาพ (CDMO) เชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่ม เคเอสแอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 5 โรงงาน โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขา อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และ สาขา อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย
2. ภาคตะวันตก จังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
3. ภาคตะวันออกมี 1 โรงงาน คือ บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวังสунหลี จำกัด เดิมมีโรงงานตั้งอยู่จังหวัดชลบุรี และในช่วงปลายปี 2566 มีการย้ายโรงงานไปตั้งที่จังหวัดสระแก้ว เพื่อขยายอัตรากำลังการผลิต และโรงงานแห่งใหม่จะเริ่มเปิดดำเนินการในฤดูการผลิต 2567/2568

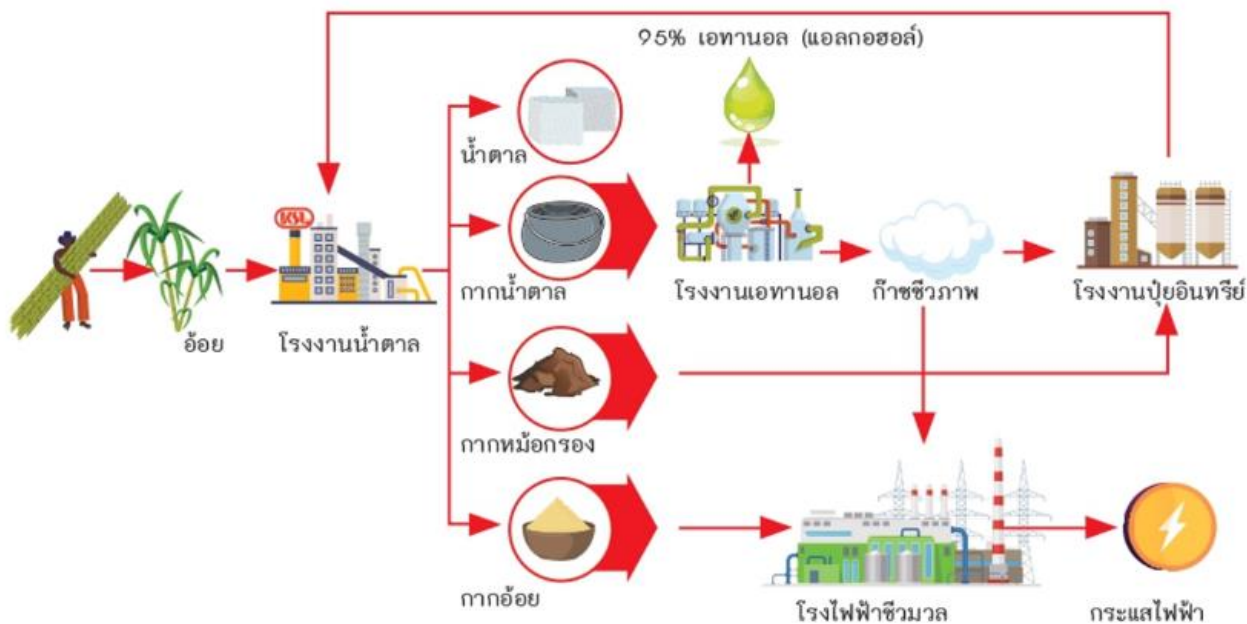
นอกจากนี้ บริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่ดำเนินงานอยู่ที่ประเทศลาว 1 แห่ง ตั้งอยู่ในเมืองสะหวันนะเขต

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 6 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) น้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Brown Sugar) น้ำตาลทราย Low GI (Low Glycemic Index Sugar) และน้ำเชื่อม (Liquid Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวข้องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากน้ำตาล (Molasses) กากอ้อย (Bagasses) และกากหม้อกรอง (Filter Cake) โดยบริษัทได้ขยายการลงทุนต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำตาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (ดังแสดงในแผนภาพที่ 1) คือ

1. โรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งใช้ผสมกับน้ำมัน เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ใช้วัตถุดิบคือ กากน้ำตาล และน้ำอ้อย (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน))
2. โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตเอทานอล มาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับโรงไฟฟ้า (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน))
3. โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหม้อกรอง) และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ และจากการผลิตเอทานอล



4. โรงไฟฟ้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) และก๊าซชีวภาพที่ได้จากโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลังไอน้ำขายให้กับ โรงงานในเครือและการไฟฟ้า



แผนภาพที่ 1.1: ความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการผลิตน้ำตาลในปัจจุบันและโครงการที่ให้มูลค่าเพิ่มของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

- 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้  
-ไม่มี-
- 1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาต  
ของสำนักงาน(ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์  
-ไม่มี-



## 1.1.5 ข้อมูลบริษัท

- ชื่อ :** บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- ประเภทธุรกิจ :** ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
- ผลิตภัณฑ์หลัก :** น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำเชื่อม
- เลขทะเบียนบริษัท :** บมจ.0107547000214
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :** เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2-642-6191-9  
โทรสาร 0-2642-6097
- ที่ตั้งโรงงาน :** 43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140  
(สาขา 1) โทรศัพท์(043)-432-902-6  
โทรสาร (043)-441-056
- ที่ตั้งโรงงาน :** 255 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130  
(สาขา 2) โทรศัพท์ (042)-810-931  
โทรสาร (042)-810-931
- เว็บไซต์ :** [www.ksigroup.com](http://www.ksigroup.com)
- ทุนจดทะเบียน :** 2,205,121,824 บาท
- ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว :** 2,205,116,309.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,410,243,648 หุ้น เป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

ชื่อบริษัท	% การถือหุ้นของบริษัท ปี 2566	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
1. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทแม่	9,727	37%	9,323	42%	5,345	34%
2. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21%	2,110	8%	2,258	10%	1,598	10%
3. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	95.78%	5,541	21%	3,874	17%	2,504	16%
4. บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งหัวหิน จำกัด	99.21%	600	2%	720	3%	464	3%
5. บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.55%	12	0%	12	0%	8	0%
6. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00%	3,318	13%	2,524	11%	2,082	13%
7. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00%	336	1%	337	2%	186	1%
8. บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด	91.02%	122	0%	122	1%	136	1%
9. บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00%	3,505	13%	2,525	11%	2,847	18%
10. Koh Kong Plantation Co., Ltd. *	100.00%	-	0%	-	0%	-	0%
11. Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	100.00%	-	0%	-	0%	-	0%
12. บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือเทศ จำกัด	98.00%	756	3%	613	3%	452	3%
13. Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00%	-	0%	-	0%	-	0%
14. บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00%	-	0%	-	0%	-	0%
15. บริษัท คุณชวน จำกัด	99.97%	-	0%	-	0%	-	0%
<b>รวม</b>		<b>26,027</b>	<b>100%</b>	<b>22,308</b>	<b>100%</b>	<b>15,622</b>	<b>100%</b>
<b>หักรายการระหว่างกัน</b>		<b>(7,578)</b>		<b>(5,979)</b>		<b>(5,152)</b>	
<b>รวมรายได้</b>		<b>18,449</b>		<b>16,329</b>		<b>10,470</b>	

\* ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd และ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

(คำอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายได้ และผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ โปรดดู ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)

## 1.2.2 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### ผลิตภัณฑ์หลัก : น้ำตาล

#### น้ำตาล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยสามารถผลิต, จำแนก และจำหน่ายในช่องทางการจำหน่ายในประเทศ และส่งออกในตลาดต่างประเทศ ได้ตามประเภทของน้ำตาลชนิดต่างๆ ดังต่อไปนี้

**น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA มีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ การขนถ่ายจะขนถ่ายในลักษณะเป็น BULK ไม่ได้ใส่ในกระสอบ น้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ผู้ซื้อจะต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์ หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

**น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 - 1,500 ICUMSA ไม่สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งลักษณะเป็น BULK ราคาจะถูกกว่าน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

**น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (Korean-Specs Raw Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่า Polarization ไม่เกิน 99.49 Dry Basis มีค่าสีสูงไม่เกิน 3,000 ICUMSA ไม่สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งลักษณะเป็น BULK ประเทศปลายทาง คือ เกาหลี

**น้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Brown sugar)** - จัดเป็นน้ำตาลทรายขาวชนิดหนึ่งที่มีลักษณะเป็นเกล็ดใส สีน้ำตาลอ่อน มีเกล็ดขนาดเล็ก และมีความชื้นน้อยกว่าน้ำตาลทรายดิบ แต่สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง โดยตลาดจะมีความต้องการค่าสี ตั้งแต่ 1,000-3,000 ICUMZA ซึ่งน้ำตาลประเภทนี้ เป็นที่นิยมในตลาด และจัดจำหน่ายทั้งช่องทางภายในประเทศ และต่างประเทศ

**น้ำตาลทรายสีน้ำตาล (Low GI Sugar)** - จัดเป็นน้ำตาลทรายขาวชนิดหนึ่งที่มีลักษณะเป็นเกล็ดใส สีน้ำตาลอ่อน มีเกล็ดขนาดเล็ก คล้ายกับน้ำตาลสีน้ำตาล และมีความชื้นน้อยกว่าน้ำตาลทรายดิบ สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง โดยตลาดจะมีความต้องการค่าสี ตั้งแต่ 1,000-3,000 ICUMZA และมีค่าดัชนีน้ำตาลต่ำ หรือ Low Glycemic Index คือ ค่าอยู่ระหว่าง 1- 55 ดัชนีน้ำตาล ซึ่งน้ำตาลประเภทนี้ จัดจำหน่ายเฉพาะช่องทางภายในประเทศ ผ่านช่องทางจัดจำหน่ายทางออนไลน์ และการค้าขายปลีก โดยจัดจำหน่ายในซูเปอร์มาร์เก็ต, วิลล่า มาร์เก็ต และ ริมปีงซูเปอร์มาร์เก็ต ที่จ. เชียงใหม่

**น้ำตาลทรายขาว (White Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีประมาณ 46 - 200 ICUMSA มีค่าโพลาไรเซชันไม่น้อยกว่า 99.50 น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นน้ำตาลทรายที่ใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง และมีราคาถูกกว่าน้ำตาลขาวบริสุทธิ์

**น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar)** - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีไม่เกิน 45 ICUMSA มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นน้ำตาลที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมยา เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลม และเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

**น้ำเชื่อม (Liquid Sugar)** - เป็นน้ำตาลที่ได้จากการแปรรูปของผลึกน้ำตาล เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีค่าสีไม่เกิน 35 ICUMSA และมีความเข้มข้นประมาณ 66.5 - 67.50% มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นิยมนำมาใช้ในอุตสาหกรรมเพื่อความสะอาดในกระบวนการผลิต และประหยัดพลังงานในการผลิต เช่น เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลม และเครื่องดื่มบำรุงกำลัง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นของเหลวอยู่แล้ว

ผลิตภัณฑ์น้ำตาลของกลุ่มน้ำตาลขอนแก่น ในทุกผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม “มาตรฐาน SQF 2000”, “มาตรฐาน ISO 9001 Version 2000” รวมทั้ง “มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม” หรือ HACCP น้ำตาลทราย

สำหรับสัดส่วนในการจำหน่ายนั้น ทางกลุ่มบริษัทจะมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศคิดเป็น 20% ของปริมาณการจัดจำหน่าย และส่งออก 80% แยกตามช่องทางต่างๆ เช่น เพื่อผู้ผลิตเพื่อการส่งออก, ส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน, ส่งออกไปยัง Export Processing Zone (EPZ), และ ส่งออกไปประเทศผู้บริโภครวมโดยหลักๆ ในเอเชีย

จากกระบวนการผลิตน้ำตาล ของเหลวที่เหลือที่ไม่สามารถทำให้เป็นเม็ดน้ำตาลได้ หรือต่ำกว่าจุดคุ้มทุนที่จะไปทำเป็นน้ำตาลเรียกว่า กากน้ำตาล ซึ่งกากน้ำตาลจัดเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทรายที่ยังมีมูลค่า โดยทั่วไปจะมีส่วนประกอบของสารต่างๆ คือ น้ำ 20% น้ำตาลซูโครส 30% น้ำตาลอินเวอร์ท 32% อินทรีย์สารซึ่งไม่ใช่ น้ำตาล 12% และ เถ้า 6% และในปริมาณอ้อย 1 ตัน โรงงานน้ำตาลจะได้ผลผลิตกากน้ำตาลประมาณ 45 - 50 กิโลกรัม ดังนั้นผลผลิตกากน้ำตาลในแต่ละปีจะมีไม่น้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลในแต่ละปี กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมชีวเคมี (Biochemistry Industry) ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมแอลกอฮอล์และโรงกลั่นสุรา อุตสาหกรรมยีสต์ อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ (โดยผสมกับมันสำปะหลังและขานอ้อย) อุตสาหกรรมน้ำส้มสายชู อุตสาหกรรมซีอิ๊วและซอสปรุงรสต่างๆ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมปลายทางของการผลิตน้ำตาล

## 2. การตลาดและสถานะการแข่งขัน

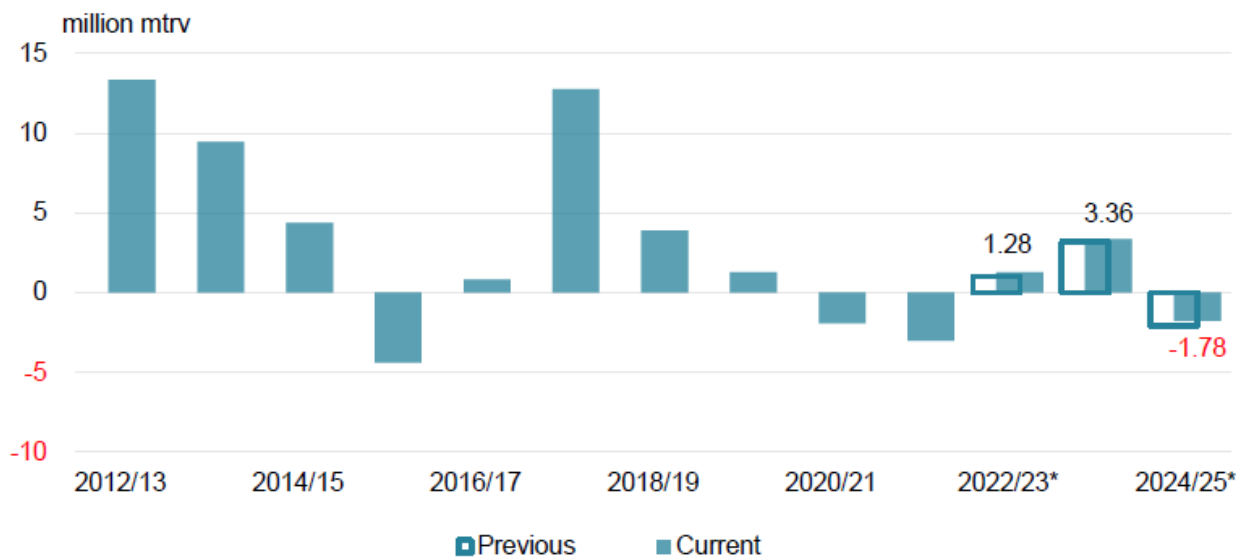
น้ำตาล : การตลาดและสถานะการแข่งขัน

### ภาพรวมการตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

จากการประมาณการของ Platts Analysis ณ วันที่ 2 พฤศจิกายน 2566 ภาวะคูลน้ำตาลในปี 2566 และในปี 2567 ยังคงคาดการณ์เกินดุล โดยหลักๆ เป็นสภาวะอากาศที่เอื้อต่อการเจริญเติบโตของอ้อย ส่งผลให้ได้ผลผลิตดี ผลผลิตในปี 2565/2566 เกินดุลอยู่ที่ 3.36 ล้านตันน้ำตาล สภาวะอากาศในประเทศผู้ผลิตหลักๆ อย่างเช่น บราซิลมีปริมาณผลผลิตที่ดีขึ้น ขณะนี้การเก็บเกี่ยวใกล้จะเสร็จสิ้นแล้ว ปริมาณการเก็บเกี่ยวถึงกลางเดือน พฤศจิกายน 2566 ปริมาณอ้อยเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ร้อยละ 15 ปริมาณอ้อยหีบแล้วทั้งสิ้น 619 ล้านตันอ้อย

แผนภาพที่ 2.1: คูลน้ำตาลโลก (1,000 ตัน, centrifugal sugar, raw value, OCT/SEP)

### Global sugar balance



\*Forecast

Source: S&P Global Commodity Insights

แหล่งที่มา : Platts ณ วันที่ 2 พฤศจิกายน 2566

ส่วนของประเทศไทย ถือว่าเป็นประเทศผู้ผลิต และผู้ส่งออกน้ำตาลที่สำคัญ ในปีการผลิต 2565/2566 มีพื้นที่เพาะปลูกอ้อยรวมทั้งสิ้นจำนวน 11.39 ไร่ ซึ่งเทียบกับปีการผลิต 2564/2565 เพิ่มขึ้นจำนวน 376,475 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.42 โดยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เป็นภาคที่มีพื้นที่ปลูกอ้อยเพิ่มขึ้นมากที่สุด โดยมีพื้นที่ปลูกอ้อยทั้งสิ้น 4,950,053 ไร่ เพิ่มขึ้นจำนวน 288,258 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.18 โดยเป็นผลสืบเนื่องมาจากราคาน้ำตาลในตลาดโลกอยู่ในระดับที่ดี และมีแนวโน้มที่ดีต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาอ้อยขยับสูงขึ้น ถือเป็นแรงจูงใจให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยส่วนหนึ่ง หันกลับมาปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าต้นทุนการผลิต อาทิเช่น ค่าปุ๋ย ค่าน้ำมัน และค่าแรง จะปรับตัวสูงขึ้นด้วยก็ตาม มีโรงงานน้ำตาลทรายในประเทศไทย รวมทั้งสิ้น 57 แห่ง มีการหีบอ้อยโดยเฉลี่ยรวม 110 วัน โดยมีอ้อยเข้าหีบทั่วประเทศที่ 93.88 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.80 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 2 ปริมาณน้ำตาล 11.06 ล้านตันน้ำตาล ความหวานเฉลี่ย 13.32 ซีซีเอส

เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว โดยเป็นอ้อยสดรวมประมาณ 63.10 ล้านตัน หรือเฉลี่ยร้อยละ 67 ของอ้อยรวม อ้อยไฟไหม้ 30.78 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 33 ซึ่งรัฐบาลได้กำหนดนโยบายชัดเจนที่จะไม่ส่งเสริมอ้อยไฟไหม้ในการลดฝุ่น PM 2.5 ประกอบกับโรงงานน้ำตาลเองได้เข้าไปส่งเสริมให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยตัดอ้อยสดมากขึ้น โดยคาดหวังว่าฤดูการผลิตปีหน้าปริมาณอ้อยสดจะมีทิศทางเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลทำให้ผลผลิตน้ำตาลต่อตันอ้อยสูงขึ้น

ในปี 2566 คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กำหนดราคาอ้อยขั้นสุดท้าย และผลตอบแทนการผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้าย ปีการผลิต 2565/66 ในราคาตันละ 1,197.53 บาทต่อตันอ้อย ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส. และกำหนดอัตราขึ้นลง ของราคาอ้อยเท่ากับ 71.85 บาท ต่อ 1 หน่วย ซี.ซี.เอส. และผลตอบแทนการผลิต และจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้าย ในปีการผลิต 2565/66 เท่ากับ 513.23 บาทต่อตันอ้อย

ส่วนราคาน้ำตาลในปี 2566 ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง ราคาน้ำตาลปรับขึ้นไปสร้างจุดสูงสุดใหม่เป็นประวัติการณ์ที่ระดับราคา 27.75 เซนต์ต่อปอนด์ เนื่องจาก และยังทรงตัวในระดับสูง 25-26 เซนต์ต่อปอนด์ ถือเป็นราคาที่ค่อนข้างสูง ปัจจัยหลัก คือ การถือครองสถานะของกองทุน และนักเก็งกำไร นอกจากนี้ระดับราคาน้ำตาลในตลาดโลกที่ดีแล้ว อัตราแลกเปลี่ยนถือเป็นอีกปัจจัยที่ช่วยให้ผลตอบแทนในค่าเงินบาทดีขึ้นอีกด้วย เนื่องจากค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ อยู่ในแดนอ่อนค่าตลอดทั้งปี

แผนภาพที่ 2.2: แสดงราคาน้ำตาลตลาดโลก (NYBOT#11) ย้อนหลัง 10 ปี



ในส่วนช่องทางทางการขายต่างประเทศ มีการขายหลักๆ โดยเรียงลำดับตามสัดส่วนในการขายดังนี้

1. การขายผ่านเทรดเดอร์ส่งออกไปยัง Export Processing Zone (EPZ) โดยเงื่อนไขการขายในช่องทางนี้ จะเป็นการขายแบบจ่ายล่วงหน้า หรือ จ่ายก่อนส่งมอบ ถือเป็นช่องทางที่ลดความเสี่ยงให้กับกลุ่มบริษัทได้ดี
2. การขายผ่านเทรดเดอร์ (Traders) เช่น บริษัทเทรดเดอร์ต่างชาติ เเทรดเดอร์จะเสนอขายน้ำตาลไทยไปให้ผู้ซื้อที่ประเทศปลายทางในต่างประเทศ ในการขายให้กับเทรดเดอร์ ถือเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนของผู้สัญญาในเรื่องของการเก็บเงินไม่ได้ และลดความยุ่งยากในการจัดการเรื่องการขนส่งทางเรือไปยังประเทศปลายทาง โดยเงื่อนไขการขายส่งออกจะเป็น Free on Board ณ ท่าเรือกรุงเทพ, ท่าเรือศรีราชา หรือท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยจะรับผิดชอบการขนส่ง ถึงท่าเรือที่ส่งออกในประเทศเท่านั้น
3. การส่งออกผ่านชายแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศกัมพูชา, ประเทศลาว, ประเทศเมียนมา โดยขายให้กับผู้ค้าน้ำตาลชายแดน เพื่อการส่งมอบไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีชายแดนติดกัน ในช่องทางนี้มักเป็นการขายแบบส่งมอบที่หน้าโรงงาน ซึ่งถือเป็นช่องทางที่สามารถลดค่าใช้จ่ายในการส่งออก และ ลดความยุ่งยากในการเตรียมรถเพื่อส่งออก
4. การขายให้กับผู้ผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกในประเทศที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ โดยผลิตภัณฑ์ส่งออก ดังนั้นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดโลกได้ และยังเป็น การส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอาหาร และ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทางภาครัฐจึงเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกสามารถขออนุญาตซื้อน้ำตาลได้ที่ราคาน้ำตาลตลาดโลก โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ทางภาครัฐกำหนด

#### ภาพรวมตลาดน้ำตาล และภาวะอุตสาหกรรมตลาดในประเทศ

ความต้องการบริโภคน้ำตาลในประเทศปรับเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.4 ล้านตัน ปริมาณการจำหน่ายของน้ำตาลไทย ในประเทศแบ่งคร่าวๆ เป็นความต้องการของผู้บริโภคโดยตรงร้อยละ 60 ที่เหลืออีกร้อยละ 40 เป็นความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง (ทางอ้อม) อาทิ เครื่องดื่ม ซึ่งถือเป็นผู้ใช้หลัก รองลงมาเป็นอาหาร และผลิตภัณฑ์นม โดยสัดส่วนการขายน้ำตาลของกลุ่มบริษั้น้ำตาลขอนแก่น มุ่งเน้นการขายให้อุตสาหกรรมต่อเนื่องเป็นหลัก และยังคงจัดจำหน่ายในรูปแบบค้าปลีกแม่โขง ในช่องทางของโมเดิร์นเทรด โดยมีน้ำตาลทรายขาว, น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์, น้ำตาลสีทองธรรมชาติ ขนาด 1 กิโลกรัม และน้ำตาลทรายสีร่ำ ดัชนีน้ำตาลต่ำ (Low GI Sugar) ขนาด 500 กรัม และแพ็คเกจแบบตั้งโต๊ะ พร้อมใช้ เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกให้แก่ผู้บริโภค

#### สถานะการแข่งขัน และคู่แข่งในประเทศ

ในปี 2566 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่ดำเนินการผลิตจำนวน 57 แห่ง โดยแบ่งเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทยได้เป็น 6 กลุ่มใหญ่ และที่เหลือเป็นผู้ผลิตโรงเดี่ยว จำนวนของโรงงานน้ำตาลปัจจุบันถูกควบคุมจากทางภาครัฐโดยผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมก่อน จึงจะสามารถขยายกำลังการผลิต หรือย้ายฐานการผลิต หรือสร้างโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ได้



ฤดูกาลหีบอ้อย เริ่มเก็บเกี่ยวช่วงต้นเดือนธันวาคมของแต่ละปี จนถึงประมาณเดือนเมษายน หรือพฤษภาคม สำหรับการปีการผลิต 2566/67 ประมาณการอ้อยเข้าหีบของประเทศไทย มีปริมาณมากกว่า 80 ล้านตันอ้อย โดยกลุ่ม KSL ถือครองส่วนแบ่งร้อยละ 7 โดยในปีการผลิต 2566/67 นี้ จะหีบอ้อยจาก 4 โรงงานในพื้นที่จังหวัดขอนแก่น , เลย และ กาญจนบุรี เนื่องจากโรงงานใน จ.ชลบุรี ได้ปิด และดำเนินการย้ายฐานการผลิตไปโรงงานแห่งใหม่ของกลุ่มที่ อ. วัฒนานคร จ. สระแก้ว

ตารางที่ 1: ยอดขายน้ำตาล และสัดส่วนการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

ยอดขายและราคาขาย	2566			2565			2564		
	ปริมาณ (ตัน)	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปริมาณ (ตัน)	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปริมาณ (ตัน)	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ยอดรวมการขายน้ำตาล	811,185	19,165	15,546	725,352	17,735	12,864	505,188	15,553	7,857
ขายในประเทศ	185,335	19,446	3,604	145,513	17,860	2,599	172,044	17,630	3,033
ขายต่างประเทศ	625,850	19,081	11,942	579,839	17,704	10,265	333,144	14,481	4,824
% ปริมาณการขายในประเทศ / ปริมาณการขายรวม	23%			20%			34%		

#### ไฟฟ้าและไอน้ำ : การตลาดและสถานะการแข่งขัน

ไฟฟ้าที่ผลิตได้จะขายให้กับโรงงานในเครือ KSL เพื่อใช้ในการผลิตน้ำตาลและเอทานอลเป็นอันดับแรก ส่วนที่เหลือเกือบทั้งหมดจึงจะขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ) ผ่านสัญญาซื้อขายระยะยาว จึงไม่มีการแข่งขันทางการตลาดและมีผู้รับซื้อที่แน่นอน โดยจะเป็นการจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมด

ตารางที่ 2: ยอดขายและราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้า ใน 3 ปีย้อนหลัง

	2566	2565	2564
ยอดขาย (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	412,373	357,526	315,225
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	3,780	3,335	3,202

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 3.1 น้ำตาล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

##### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนโรงงานจัดเป็นหัวใจสำคัญอันดับต้นๆ ของโรงงานน้ำตาล เนื่องจากสถานะในปัจจุบันที่อุตสาหกรรมน้ำตาลมีกำลังการผลิตรวมมากกว่าปริมาณอ้อยที่มีในประเทศทำให้ทุกโรงงานน้ำตาลต้องหาอ้อยมาป้อนโรงงานให้ได้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยลง ปัจจุบันวิธีหลักที่กลุ่มโรงงานน้ำตาลใช้เพื่อการจัดหาวัตถุดิบคือระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวไร่ หรือเป็นที่รู้จักกันในอุตสาหกรรมในระบบ “เกี่ยว” ระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินของโรงงานจะเป็นการทำสัญญาซื้ออ้อยล่วงหน้าจากเกษตรกร โดยที่เกษตรกรจะสามารถขอเงินกู้จากโรงงานน้ำตาลเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนปลูกอ้อย เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานและโรงงานจะหักค่าอ้อยดังกล่าวจากเงินกู้ที่ได้ให้แก่เกษตรกรแต่ละรายไป

กลยุทธ์ที่ผ่านมาที่บริษัทใช้ในการจัดหาวัตถุดิบคือการทำให้ชาวไร่อ้อยที่ส่งอ้อยให้กับโรงงานได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวซึ่งจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีแรงจูงใจที่จะปลูกอ้อยเพื่อป้อนโรงงานต่อไปและเป็นการเติบโตไปพร้อมกับโรงงาน นโยบายหลักของบริษัทที่ใช้โดยเฉพาะที่ภาคอีสานคือ “ชาวไร่ร่ำรวย โรงงานรุ่งโรจน์ ชุมชนชื่นชอบ” ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างและส่งเสริมอาชีพระยะยาวให้แก่ชาวไร่อ้อยและเป็นระบบที่ตัดตัวกลางหรือ “หัวหน้าโควตา” ออกไปทำให้บริษัทสามารถรู้ถึงปัญหาของชาวไร่ได้โดยตรงและสามารถให้การช่วยเหลือชาวไร่ได้ อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนทางด้านเครื่องมือ วิชาการและปัจจัยการผลิตเช่นให้เงินกู้เพื่อซื้อรถขนอ้อยแก่ชาวไร่รายย่อยการให้กากหม้อกรองแก่ชาวไร่เพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยสำหรับการปลูกอ้อยโดยไม่คิดมูลค่า การส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านเกษตรมาให้ความรู้ในเรื่องการปลูกอ้อย การป้องกันและการกำจัดศัตรูพืช การกระทำความตกลงจัดเป็นกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่และก่อให้เกิดการเติบโตไปพร้อมๆ กันอย่างเป็นระบบ

##### นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้าที่ให้ผลตอบแทนกำไรมากกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตโดยการที่บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดี สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนต่อหน่วยลดลง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

##### นโยบายการตลาด

กลุ่มบริษัทเน้นการขายตรงให้กับภาคอุตสาหกรรม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าให้ตรงกับความต้องการ และการส่งมอบที่ตรงเวลา โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม และขนมหวานเป็นหลัก

นอกเหนือจากกลยุทธ์การมุ่งเน้นการขายให้กับภาคอุตสาหกรรมแล้วทางกลุ่มบริษัทมุ่งเน้น การขายให้กับกลุ่มผู้ผลิตในเขตเศรษฐกิจที่ผลิตสินค้าเพื่อการส่งออก Export Processing Zone เนื่องจากการขายน้ำตาลให้กับกลุ่มผู้ผลิตดังกล่าวบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่ดี และเร็วกว่าการขายส่งออกทั่วไป อันเนื่องมาต้นทุนค่าขนส่งที่ต่ำกว่าและยังคงความสำคัญกับการขายน้ำตาลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก (re-exporter) เสมอมา

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเกิดจากน้ำเสียที่ใช้ในกระบวนการผลิตและฝุ่นเชื้อเพลิงที่เกิดจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงและหามาตรการป้องกันต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

น้ำตาล : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 3.2 ไฟฟ้าและไอน้ำ : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบถือได้ว่าเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานไฟฟ้าของบริษัทที่ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากอ้อย ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจะขึ้นกับปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทและต้นทุนเชื้อเพลิงทางเลือกอื่น (ในกรณีกากอ้อยไม่เพียงพอ) ทั้งนี้ ในแต่ละปีบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมโดยการจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากภายนอกมารับ เช่น การซื้อกากอ้อยจากโรงงานน้ำตาลข้างเคียง รวมถึงการซื้อไม้สับ หรือ ใบอ้อย หรือ กะลามะพร้าว หรือพืชชีวมวลอื่น เป็นต้น

### นโยบายการผลิต

#### (1) การมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โดยต้นทุนของการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนเชื้อเพลิง และค่าเสื่อมราคา ดังนั้นการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้การผลิตให้มี Economy of Scale ก็จะเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วยลงมา

#### (2) การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต

ในการที่บริษัทมีเชื้อเพลิง คือ กากอ้อยเป็นของตนเอง ดังนั้นการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อเกิดประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงให้ดีที่สุด เช่น การจัดการด้านการลดความชื้นของวัตถุดิบผ่านระบบ Bagasse Dryer หรือการสร้างหลังคาขึ้นปกคลุมเพื่อบังฝน รวมถึงการพัฒนาเครื่องจักรเพื่อรองรับใบอ้อย หรือ พืชชีวมวลอื่นๆ เป็นต้น

### นโยบายการตลาด

เนื่องจากการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยมีสูตรการคำนวณราคาที่ตายตัว ดังนั้นบริษัทจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงเวลาที่การไฟฟ้ามีความต้องการสูง ก็จะทำให้บริษัทได้รับราคาขายต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่วนราคาขายที่บริษัทขายให้บริษัทในเครือ บริษัทจะกำหนดราคาให้เท่ากับราคาขายที่บริษัทขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับโรงงานที่ขอนแก่นได้รับการขึ้นทะเบียนกับ CDM Executive Board เพื่อรับการสนับสนุนให้เป็นโครงการ CDM (Clean Development Mechanism ตามอนุสัญญาเกียวโต โปรโตคอล) ซึ่งลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### ไฟฟ้า และไอน้ำ : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ 31 ตุลาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ประเภทและลักษณะทรัพย์สิน	เนื้อที่ โดยประมาณ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (ไร่)				
ที่ดินที่ตั้งโรงงาน				
- โรงงานน้ำตาลขอนแก่น	1,408.10	เป็นเจ้าของ	925.09	
- โรงงานน้ำตาลท่ามะกา	244.76	เป็นเจ้าของ	720.08	
- โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย	1,140.38	เป็นเจ้าของ	291.85	
- โรงงานน้ำตาลนิวกูญวังสันทัน	263.45	เป็นเจ้าของ	107.86	
- โรงงาน บจ.เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตดิ้ง	90.86	เป็นเจ้าของ	58.16	
- โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น	420.15	เป็นเจ้าของ	194.18	
- โรงงาน บจ.เคเอสแอล แมททีเรียล ซีพีพลายส์	226.52	เป็นเจ้าของ	26.04	
ที่ดินปลูกอ้อย	9,635.07	เป็นเจ้าของ	1,568.31	
ที่ดินส่วนสำนักงาน	376.88	เป็นเจ้าของ	244.23	
ที่ดินอื่นๆ	104,870.04	เป็นเจ้าของ	1,668.41	
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	118,676.21		5,804.21	
2. อาคาร โรงงาน และสิ่งปลูกสร้าง		เป็นเจ้าของ	4,597.67	
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์		เป็นเจ้าของ	12,350.11	
4. ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง		เป็นเจ้าของ	335.98	
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	17.28	
6. ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง		เป็นเจ้าของ	850.37	
รวมทั้งหมด			23,955.62	

บริษัทฯ มีการแสดงรายการที่ดินด้วยราคาประเมินที่เป็นปัจจุบัน (มูลค่ายุติธรรม) โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาที่ดินดังกล่าวทุก 3 - 5 ปี เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประเมินราคามูลค่ายุติธรรมของที่ดินครั้งล่าสุดในปี 2563 นอกจากนั้น สินทรัพย์ข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทซึ่งปลอดภาระค้ำประกัน

## 4.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

### เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่จดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา มีดังต่อไปนี้



### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศหนึ่งแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 3 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริม เลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิ ประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมี รายได้	วันหมดอายุ
1432(2)/2552	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	24 มิ.ย. 2552	การผลิตไฟฟ้า ไอ้่น้ำ และน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2553	29 พ.ย. 2561
1349(2)/2556	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	15 มี.ค. 2556	การผลิตไฟฟ้า ไอ้่น้ำ และน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	21 ม.ค. 2557	20 ม.ค. 2565
61-0170-1-00-1-0	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) และ 34	12 ก.พ. 2561	การผลิตไฟฟ้า ไอ้่น้ำ และน้ำ เพื่ออุตสาหกรรม	ยังไม่มีรายได้	

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ และตามบัตรส่งเสริมทุกฉบับ

บริษัทย่อยได้รับสิทธิ์ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

#### 4.3 นโยบายการลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมจำนวน 14 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ได้แก่

##### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง

1. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
2. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด
3. บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสุรินทร์ จำกัด
4. บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
5. บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
6. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
7. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
8. บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
9. บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด
10. Koh Kong Sugar Industry Co. Ltd.
11. Wynn In Trading Co. Ltd.
12. บริษัท คับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
13. บริษัท คุณชวน จำกัด

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น โดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. และบริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

14. Koh Kong Plantation Co., Ltd.

##### บริษัทร่วม

1. บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)”)
  2. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

โดยในจำนวนบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น โดยตรงทั้งหมด บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน



สำหรับนโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาลทราย ธุรกิจสารให้ความหวาน หรือกิจการอื่นที่สามารถเอื้อประโยชน์รวมถึงให้ผลตอบแทนที่ดีกับธุรกิจของบริษัทได้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน อัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมตามแต่ละประเภทของธุรกิจนั้นๆ รวมถึงพิจารณาขนาดเงินลงทุนที่เหมาะสม ส่วนการพิจารณาสัดส่วนในการร่วมลงทุนบริษัทจะพิจารณาในหลายปัจจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทจะคำนึงถึงความชำนาญของบริษัทในธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ หากบริษัทไม่มีความชำนาญก็จะร่วมลงทุนในสัดส่วนน้อย และให้ผู้ร่วมทุนที่มีความชำนาญลงทุนในอัตราที่สูงกว่า เป็นต้น หากบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานในรูปแบบของกรรมการบริษัท หรือ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทั้งนี้การเข้าลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมใดๆ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และการลงทุนจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทแม่ในอนาคต

#### ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่การเงิน เช่น ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (น้ำตาล) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2000 ซึ่งบริษัทฯ จะต้องมีการทำแบบสำรวจประเมินความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยในแต่ละปีจะมีการส่งแบบประเมินให้ลูกค้ากรอกคะแนนความพึงพอใจ ซึ่งหัวข้อหลักๆ ในการประเมินมี ด้านคุณภาพสินค้า การบริการก่อนและหลังการขาย และด้านอื่นๆ เพื่อที่จะได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงเพื่อให้เป็นที่พอใจกับลูกค้า ซึ่งเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ต้องมีค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 94 คะแนนจาก 100 คะแนนเต็มของผลการประเมิน โดยผลการประเมิน ย้อนหลัง 3 ปี เป็นไปตามรายละเอียดด้านล่าง

ผลการประเมินเฉลี่ย	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ในประเทศ	97.25	97.85	98.74
ต่างประเทศ	98.59	98.24	98.20

ปริมาณการผลิตน้ำตาลและส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทและบริษัทย่อย ย้อนหลัง 3 ปี มีรายละเอียดดังนี้

การผลิต/ส่วนแบ่งตลาด	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ (เมตริกตัน)	0.744 ล้าน	0.697 ล้าน	0.537 ล้าน
% ส่วนแบ่งตลาด	6.82%	7.00%	7.51%

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ 31 ตุลาคม 2566 ดังนี้

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### ข้อมูลสรุปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566

#### 1. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	600 (หกร้อยล้านบาท)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	90.21
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	60,000,000 (หกสิบล้านหุ้น)

## 2. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	1,000 (หนึ่งพันล้านบาท)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	95.78
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	100,000,000 (หนึ่งร้อยล้านหุ้น)

## 3. บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวิงส์หุ้นหลัก จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	2,025 (สองพันยี่สิบห้าล้านบาท)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	99.21
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	202,500,000 (สองร้อยสองล้านห้าแสนหุ้น)

## 4. บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคารเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ประเภทธุรกิจ:	พัฒนา และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	840 (แปดร้อยสี่สิบล้านบาท)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	91.02
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	8,400,000 (แปดล้านสี่แสนหุ้น)

#### 5. บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6230-6 โทรสาร 0-2642-6207
ประเภทธุรกิจ:	บริษัทรับอนุญาตส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาล โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	20 (ยี่สิบล้านบาท)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	79.55
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	200,000 (สองแสนหุ้น)

#### 6. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2-642-6230-9 โทรสาร 0-2642-6294
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	800 (แปดร้อยล้านบาท)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	100
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	80,000,000 (แปดสิบล้านหุ้น)

#### 7. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6294
ประเภทธุรกิจ:	จัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับการเพาะปลูก
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	120 (หนึ่งร้อยยี่สิบล้าน)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	100
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	12,000,000 (สิบสองล้านหุ้น)

## 8. บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคดิ้ง จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097
ประเภทธุรกิจ:	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	300 (สามร้อยล้านบาท)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	100
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	30,000,000 (สามสิบล้านหุ้น)

## 9. บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขต จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	Road No. 9, KM. 81 Lianxay Village Atsapangthong District Savannakhet Province, Lao P.D.R โทรศัพท์ (856)-41-666-002-3 โทรสาร (856)-41-666-001
ประเภทธุรกิจ:	เพาะปลูกอ้อย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล ประเทศลาว
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	687.73
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	98
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	20,000,000 (ยี่สิบล้านหุ้น)

## 10. Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.

ที่ตั้งสำนักงาน:	Cham yeam Village, Paklong Commune, Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855)-35-399-888
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล ประเทศกัมพูชา
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	1,946.69
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	100
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	167 (หนึ่งร้อยหกสิบเจ็ดหุ้น)

### 11. Wynn In Trading Co. Ltd.

ที่ตั้งสำนักงาน:	10 <sup>th</sup> Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene, Republic of Mauritius
ประเภทธุรกิจ:	ธุรกิจซื้อขายไป และบริการให้คำปรึกษา
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	487.50
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	100
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	16,000,000 (สิบหกล้านหุ้น)

### 12. บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยแห้ง อำเภอกำแพงคอย จังหวัดสระบุรี 18110 โทรศัพท์ (036)-358-309 โทรสาร (036)-358-307
ประเภทธุรกิจ:	ให้บริการขนส่ง และขนถ่ายสินค้า
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	1 (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	100
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	100,000 (หนึ่งแสนหุ้น)

### 13. บริษัท คุณชวน จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน:	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6230-9 โทรสาร 0-2642-6294
ประเภทธุรกิจ:	ธุรกิจแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):	1 (หนึ่งล้านบาทถ้วน)
ประเภทหุ้น:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือ (%):	99.97
จำนวนหุ้นทั้งหมด:	10,000 (หนึ่งหมื่นหุ้น)

**14. Koh Kong Plantation Co., Ltd.\***

ที่ตั้งสำนักงาน: Cham yeam Village, Paklong Commune, Mondulseyma District,  
Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia

โทรศัพท์ (855)-35-399-333

ประเภทธุรกิจ: เพาะปลูกอ้อยที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท): 468.49

ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นที่ถือ (%): 100

จำนวนหุ้นทั้งหมด: 100 (หนึ่งร้อยหุ้น)

\*ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co. Ltd. และบริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

**15. บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”)**

ที่ตั้งสำนักงาน: 90 หมู่ 1 ซอยสยาม 1 ซ.โต ถนนปู่เจ้าสมิงพราย

ตำบลลำโรงกลาง อำเภอพระประแดง สมุทรปราการ 10130

โทรศัพท์ 0-2183-4567 โทรสาร 0-2183-4561, 0-2183-4562

ประเภทธุรกิจ: รับฝากและขนถ่ายสินค้า ให้เช่าคลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์ ผลิตและจำหน่าย  
แป้งข้าวสาลี น้ำมันปาล์ม และบรรจุภัณฑ์จากพลาสติก

ทุนจดทะเบียน (บาท): 191,663,805 (หนึ่งร้อยเก้าสิบเอ็ดล้านหกแสนหกหมื่นหกร้อยสามพันแปดร้อยห้า  
ล้านบาท)

ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นที่ถือ (%): 23.82

จำนวนหุ้นทั้งหมด: 383,327,181 (สามร้อยแปดสิบสามล้านสามแสนสองหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยแปด  
สิบเอ็ดหุ้น)

**16. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**

<b>ที่ตั้งสำนักงาน:</b>	เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 0-2335-8899 โทรสาร 0-2335-8800
<b>ประเภทธุรกิจ:</b>	บริษัท โฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอลและ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง
<b>ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท):</b>	3,615 (สามพันหกร้อยสิบห้าล้านบาท)
<b>ประเภทหุ้น:</b>	หุ้นสามัญ
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ (%):</b>	29.88
<b>จำนวนหุ้นทั้งหมด:</b>	1,446,000,000 (หนึ่งพันสี่ร้อยสี่สิบล้านหุ้น)



## ธุรกิจน้ำตาล

### บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่นๆ สาขาที่ 1 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 40,000 ตันอ้อย/วัน และสาขาที่ 2 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย สามารถหีบอ้อยได้ที่ 36,000 ตันอ้อย/วัน โดยทั้งสองโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ น้ำตาล Low GI และน้ำเชื่อม

### บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 20,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

### บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี (เดิมเมื่อเริ่มต้นกิจการ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี) สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 32,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์และน้ำเชื่อม

### บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งหัวหิน จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,500 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (ในช่วงปลายปี 2566 มีการย้ายโรงงานไปตั้งอยู่ที่ อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว

### บริษัท น้ำตาลสะพานมะเข็ด จำกัด

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยประมาณ 10,000 เฮกเตอร์ (62,500 ไร่) จากรัฐบาลลาว โดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่สะพานมะเข็ด สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,000 ตันอ้อยต่อวัน โรงงานสามารถผลิตน้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง

### Koh Kong Plantation Co., Ltd and Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 มีสัมปทานพื้นที่ รวมประมาณ 18,097 เฮกเตอร์ (112,856 ไร่) จากรัฐบาลกัมพูชา โดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่เกาะกง สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 6,000 ตันอ้อยต่อวัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลทรายขาว (ปัจจุบันหยุดดำเนินการ)

## ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ

### บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในกลุ่มไฮโดรคิงดอมปानी ที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ดังนี้

- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอดีเซล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก กากน้ำตาล กำลังการผลิตเอทานอล 450,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 100%
- บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไอ้ น้ำ และไฟฟ้า สัดส่วนการถือหุ้น 100%
- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอดีเซล (ระยอง) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 85%
- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 70%
- บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง สัดส่วนการถือหุ้น 51%
- บริษัท ไบโอม จำกัด ประกอบธุรกิจวิจัย พัฒนา ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่ใช้เทคโนโลยี Synthetic Biology สัดส่วนการถือหุ้น 20%
- บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด ประกอบธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว กำลังการผลิตเริ่มต้น 1,000,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 20%
- บริษัท อูบล ไบโอบีโอดีเซล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง ธุรกิจแป้งมัน และพลังงาน กำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 12.4%

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ถือเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพชั้นนำของประเทศ โดยปัจจุบันถือเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ทั้งเอทานอลและไบโอดีเซลรายใหญ่เป็นอันดับสามของประเทศไทย

### บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2546 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อย เป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาล โรงงานอื่นๆ ในกลุ่ม รวมถึงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)” (TSST) ) และบริษัทย่อย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการท่าเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า โดยท่าเรือและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL โรงงานน้ำตาลอื่นที่ถือหุ้นโดยพันธมิตรทางการค้าอื่นๆ และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของบริษัทย่อยอีก 7 บริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก ๆ คือ ธุรกิจซื้อขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจผลิตแป้งสาลี ธุรกิจผลิตถุงกระดาษ กระสอบพลาสติก โรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม และธุรกิจท่าเรือคอนเทนเนอร์ (รายละเอียดดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (TSST) และ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL))

### บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

### บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับลูกค้าภายในประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้มีการเพาะปลูกอ้อยในที่ดินของบริษัทเอง

### บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดหาและจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และรวมถึงการให้บริการทางการค้าต่างๆ

### บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งในปี พ.ศ. 2559 โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำตาลและสินค้าอื่นๆ ปัจจุบัน บริษัท ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

### **Wynn In Trading Co., Ltd.**

บริษัทดำเนินธุรกิจซื้อขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทเข้าไปถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

### **ธุรกิจอื่นๆ**

#### **บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด**

บริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตรและบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ “ริเวอร์แควปาร์กแอนด์รีสอร์ท” โดยให้บริการบ้านพักและใช้เป็นที่จัดอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่มและลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน ย่านใจกลางเขตธุรกิจในกรุงเทพมหานคร โดยเป็นเจ้าของอาคารลิเบอร์ตี้สแควร์ สิลม ซึ่งเป็นอาคารสูง 22 ชั้น และชั้นใต้ดิน 6 ชั้น มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 19,151 ตารางเมตร ทั้งยังมีการลงทุนในที่ดินอื่นเพื่อการให้เช่าและจำหน่ายในอนาคต

#### **บริษัท คุณชวน จำกัด**

บริษัท ได้ก่อตั้งขึ้นในปี 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เป็นวิสาหกิจเพื่อสังคมในอนาคต การดำเนินธุรกิจจะมาจากการสนับสนุนผลดีจากวิสาหกิจเพื่อชุมชนต่าง ๆ และจากกลุ่มผู้พิการและกลุ่มเปราะบางอื่น เช่น ผู้สูงอายุที่ขาดรายได้ประจำ สำหรับผู้สนับสนุนจะเป็นบริษัทในเครือ และกลุ่มลูกค้าทั่วไป กำไรทั้งหมดจากการดำเนินธุรกิจจะกลับคืนสู่สังคมทั้งหมด ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น เงินบริจาค และ เงินสนับสนุนชุมชน หรือ โรงเรียน เป็นต้น

#### **สมาชิกองค์กร**

บริษัทฯ เป็นสมาชิกของสมาคมจำนวนหนึ่งและมีผู้แทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรงบางแห่ง ดังต่อไปนี้ คือ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย – กลุ่มอาหาร/น้ำตาล สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย และ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด

สำหรับนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในกลุ่มนั้น จะจัดบริษัทที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายกันอยู่ภายใต้บริหารงานคณะผู้บริหารเดียวกัน เช่น บริษัทในธุรกิจน้ำตาลทั้ง 4 บริษัทจะอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกัน ส่วนบริษัทในธุรกิจสนับสนุน ได้แก่ ธุรกิจพลังงานและสารเคมี และธุรกิจอื่นๆ บริษัทจะจัดส่งบุคลากรของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อร่วมในการกำหนดนโยบายและในบางบริษัทย่อยบริษัทได้ส่งบุคลากรของบริษัทเองเข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินนโยบายบริหารสอดคล้องกับบริษัทใหญ่

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 16.65 และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง นอกจากนี้ในบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้วในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้งสองบริษัท

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะเข้าลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดเว้นแต่จะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### 1. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566			
ลำดับ ที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,468,242,728	33.29
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	146,377,248	3.31
3	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	116,460,400	2.61
4	นายชนะชัย ชูติมาวรินทร์	115,355,499	2.61
5	นายกมนคนัย ชินธรรมมิตร	104,637,200	2.37
6	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	99,799,954	2.26
7	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	99,733,643	2.26
8	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	96,475,726	2.18
9	นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร	93,847,124	2.12
10	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	89,698,136	2.03
	รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	2,430,627,658	55.11
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	1,979,604,961	44.89
	รวมทั้งสิ้น	4,410,232,619	100.00

#### หมายเหตุ:

บริษัท เคเอสแอลซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33 ซึ่งในบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มครอบครัวชินธรรมมิตร อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการถือหุ้นที่ปรากฏนี้ มิได้แสดงว่าผู้ถือหุ้นในกลุ่มตระกูลชินธรรมมิตรจะมีการออกเสียงในเรื่องใดๆ ไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัท เคเอสแอลซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 100 ล้านหุ้น คิดเป็น 1,000 ล้านบาท

2. ข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก (เฉพาะกรณีบริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น(holding company) เท่านั้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566			
ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นางนารีรัตน์ ชินธรรมมิตร	12,105,268	12.11
2	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	7,847,944	7.85
3	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	7,764,650	7.76
4	นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	6,971,788	6.97
5	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	5,370,580	5.37
6	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	5,169,890	5.17
7	นายศรัณย์ ชินธรรมมิตร	4,246,828	4.25
8	นายกมนคนัย ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91
9	นายพีรย์พล ชินธรรมมิตร	2,906,000	2.91
10	นางเขานุช เดชวิทักษ์	2,900,000	2.90
	นางสาวเขวลักษณ์ ชูติमारพันธ์	2,900,000	2.90
	รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	61,088,948	61.09
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	38,911,052	38.91
	รวมทั้งสิ้น	100,000,000	100.00

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 10 คือนางเขานุช เดชวิทักษ์ และนางสาวเขวลักษณ์ ชูติमारพันธ์ ถือหุ้นจำนวนเท่ากัน

3. ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

-ไม่มี-

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

##### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,205,121,824 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 2,205,116,309.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,410,243,648 หุ้น เป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

##### 1.4.2 บริษัทมีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

1.4.3 ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ถือหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 179,595,131 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.07 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefit) เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัททุกประการไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน หรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่ใช่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

##### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
KSL27DA	10 ปี	7-ธ.ค.-70	2,000
KSL285A	10 ปี	3-พ.ค.-71	650
<b>รวมหุ้นกู้ระยะยาว</b>			<b>2,650</b>



## 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

## 1.5.2 ตราสารหนี้อื่น

-ไม่มี-

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้แก่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่องรวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำ

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง 3 ปี มีดังนี้

	2565	2564	2563
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.30	0.14	(0.02)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.10	0.03	-
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	33.38%	21.49%	-

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

#### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO – ERM 2017) มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่องรวดเร็วทันกาล โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ มีส่วนร่วมในการดำเนินการตามระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment Social and Governance: ESG) ตลอดจนจัดให้มีระบบติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตและลดโอกาสที่จะเกิดความสูญเสียให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

นอกจากนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับเหตุการณ์วิกฤติที่อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) และกำหนดให้ทุกบริษัทที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของเอสแอลจัดทำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการวิเคราะห์กิจกรรม ทรัพยากรที่สำคัญ และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดชะงักทางธุรกิจ รวมถึงประเมินและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง คู่มือการจัดการวิกฤติ และแผนการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน พร้อมกำหนดให้ผู้บริหารทุกหน่วยงานทุกระดับ และพนักงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการฝึกซ้อม รักษา และทบทวนแผนและคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการในช่วงภาวะวิกฤติได้อย่างเหมาะสม

#### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทเอสแอล

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านการดำเนินงานในด้านต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจ ตระหนักรู้บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่มีต่อการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัท โดยบริษัทฯ ดำเนินการผ่านกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กร
2. วางกรอบการบริหารความเสี่ยง และนำกรอบดังกล่าวประยุกต์เข้ากับกระบวนการทำงานภายในองค์กร เพื่อสร้างการเรียนรู้ และตระหนักถึงความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนดำเนินงาน
3. กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite) และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานทราบ
4. จัดอบรมด้านบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อให้ผู้บริหารและทีมงานเจ้าของความเสี่ยง และพนักงานทุกคนเข้าใจ ตลอดจนสามารถที่จะประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานได้

5. กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อเป็นค่าเฝ้าระวังและค่าเตือนการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น
6. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการติดตามความคืบหน้าการจัดทำมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

ในปี 2566 บริษัทได้ระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร ให้มีความสอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

##### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศส่งผลให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติในหลายพื้นที่ทั่วโลกให้มีความรุนแรงมากขึ้น เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วมฉับพลัน พายุ หรือเหตุการณ์สภาพภูมิอากาศสุดขั้ว (Extreme Weather Events) ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากเป็นธุรกิจภาคการเกษตรที่ต้องใช้น้ำฝนในการเพาะปลูกอ้อย

บริษัทจึงพิจารณาโครงการและกำหนดมาตรการควบคุมต่างๆ เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- การใช้กากอ้อยและเชื้อเพลิงชีวมวลป้อนเข้าสู่โรงไฟฟ้า เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ภายในโรงงาน
- การนำกากน้ำตาลไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์
- การผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากกากหม้อกรอง (Filter Cake) เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย
- การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต และโครงการอนุรักษ์พลังงาน
- การบริหารจัดการน้ำด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การบำบัดน้ำเสียและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/Recycle) ในกระบวนการผลิตภายในโรงงาน
- การร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ เพื่อวิจัยด้าน Sustainable Energy และหาแนวทางในการใช้ประโยชน์จากผลพลอยได้ของภาคอุตสาหกรรมเกษตร เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในภาคเกษตรกรรม
- การร่วมมือกับชุมชนและภาครัฐในการปลูกต้นไม้และรักษาป่า เพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบด้านสังคม

### 2. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจของเคเอสแอลเกี่ยวกับการผลิตน้ำตาล และการขายน้ำตาลทั้งในและต่างประเทศ จึงอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน คู่ค้า ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทต้องทบทวนระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน (Occupational Health and Safety) โดยมุ่งเน้นการนำไปปฏิบัติงานด้วยความเข้าใจ และเป็นนิสัยให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) รวมถึงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

- ทบทวนระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงระบบการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินการด้านความปลอดภัย
- ทบทวนคู่มือปฏิบัติงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน เพื่อควบคุมงานที่มีความเสี่ยง และยกระดับการปฏิบัติงานทั้งโรงงานในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- ส่งเสริมและขยายผลให้คู่ค้า ชุมชน และสังคมโดยรอบ เข้ามามีส่วนร่วมในระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานผ่านกิจกรรม Kiken Yoshi Training (KYT) และกิจกรรม SHE Day
- กำหนดวิธีและมาตรการการปฏิบัติงานเพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด – 19 ทั้งในพื้นที่ปฏิบัติงาน การเดินทาง และการขนส่งสินค้าเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เช่น การส่งเสริมให้พนักงานฉีดวัคซีน การตรวจหาเชื้อด้วย Antigen Test Kit (ATK) และการเตรียมความพร้อมในการป้องกันการระบาดในฤดูหีบโดยนำแนวทางการป้องกันแบบ Bubble and Seal มาปรับใช้
- ดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง แม้สถานการณ์โควิด – 19 ในปี 2565 จะเริ่มคลี่คลายลงเป็นโรคประจำถิ่นแล้วก็ตาม

### 3. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย โดยในปี 2566 มีความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญคือ ความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- ทบทวนแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับด้านสิทธิมนุษยชน
- ทบทวนระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และสร้างระบบรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสีย

- กำหนดในสัญญาให้คู่ค้าปฏิบัติตามด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และดำเนินการตามกฎหมายแรงงานอย่างถูกต้องครบถ้วน

#### 4. ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเคเอสแอลจำเป็นต้องพึ่งพามูลค่าที่เป็นหลัก ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่รวดเร็ว อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงด้านการเตรียมความพร้อมของบุคลากรทั้งด้านจำนวน ทักษะ และความรู้ความสามารถของพนักงานที่อาจไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของบริษัท บริษัทฯ จึงเห็นความจำเป็นในการยกระดับกระบวนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและจัดเตรียมแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ดังนี้

- ทบทวนระบบการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มีคุณภาพและวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ที่สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ
- ทบทวนอัตราค่าจ้าง การวิเคราะห์งาน และกำหนดหน้าที่งานให้สัมพันธ์กับค่าตอบแทน
- ทบทวนระบบการวัดผล และยกระดับการจ่ายค่าตอบแทนให้สามารถเทียบเคียงกับภาคอุตสาหกรรมเดียวกันได้
- พัฒนาทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการฝึกอบรมหรือการเพิ่มทักษะใหม่ตอบสนองต่อความสามารถในอนาคตและความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้า รวมถึงการใช้ฐานข้อมูลของพนักงานในการวางแผนและตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูงในการพัฒนาทีมงานทั้งด้านวิชาชีพ (Hard skill) และด้านการบริหารจัดการ (Soft Skill)
- ทบทวนระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) และถ่ายทอดแบ่งปันความรู้ภายในสายงานและภายในองค์กร (Knowledge Sharing & Cross Functional Training) เพื่อให้เกิดการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนปรับปรุงกระบวนการทำงานผ่านโครงการประกวดผลงานนวัตกรรมกลุ่มบริษัทเคเอสแอล (KSL Innovation Award)
- ปรับปรุงนโยบายสวัสดิการ โดยขยายวงเงินประกันชีวิตให้แก่กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ มีวงเงินความคุ้มครองที่สูงขึ้น 1 เท่า พร้อมทั้งขยายขอบเขตให้ความคุ้มครองครอบคลุมพนักงานทุกประเภท

## ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 5. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติหรือปฏิบัติตามได้ไม่ครบถ้วนอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ การลงโทษและค่าปรับ หรือการเสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งแนวทางในการเฝ้าระวัง ติดตามและปฏิบัติให้ครบถ้วนถูกต้องนั้นมีดังนี้

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามและเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- กำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทสามารถดำเนินการได้สอดคล้องตามกฎหมายเกณฑ์อยู่เสมอ
- สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญของปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมผ่านกิจกรรมสัปดาห์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี (CG & Anti-Corruption Week) และทดสอบความรู้ความเข้าใจผ่านกิจกรรม “Ethics & Anti-Corruption e-Testing”

## ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 6. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ (อ้อย)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตน้ำตาลทรายซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในโครงการต่อยอดอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้นผลกระทบของบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับปริมาณอ้อยที่สามารถจัดหาเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณอ้อยประกอบด้วย (1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจเกิดจากเกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่อื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า รวมถึงเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ (2) ผลผลิตอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปอันเกิดจากสภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น ภัยแล้ง และน้ำท่วม อันเนื่องมาจากสภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ด้านราคาของปัจจัยการผลิตก็มีราคาสูงขึ้น เป็นต้น

ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงได้ให้การส่งเสริมและช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเงินกู้ในการลงทุนเพาะปลูก การสนับสนุนในส่วนของวัตถุดิบในการเพาะปลูก โดยอย่างยิ่งปัจจัยการผลิตที่ทดแทนได้ เพื่อลดต้นทุน เช่น สารปรับปรุงดิน ปุ๋ยอินทรีย์ เป็นต้น การทำระบบชลประทาน การใช้เครื่องจักรกลทางการเกษตร การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิต การลดบทบาทของพ่อค้าคนกลางซื้อขายอ้อย

## 7. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าทางการเกษตรหนึ่งที่มีราคาอ้างอิงในตลาดโลก ทั้งน้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลทรายขาว การขายน้ำตาลไปต่างประเทศ จึงเป็นการขายโดยอ้างอิงราคาน้ำตาลในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนทางด้านของราคาค่อนข้างสูงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลักหลายๆ อย่าง เช่น สภาพอากาศที่ส่งผลต่อผลผลิตอ้อยโดยตรง อุปสงค์ อุปทาน ของประเทศผู้ผลิต และผู้บริโภค ตัวเลขการส่งออก และนำเข้า ภาษีที่คิดกันทางการค้าต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการส่งเสริม หรือแทรกแซง ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อราคาน้ำตาล นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ที่ส่งผลต่อราคาน้ำตาลด้วยเช่นกัน ปัจจุบันราคาน้ำตาลยังสัมพันธ์กับราคาของพลังงานหรือเชื้อเพลิงด้วย เพราะผลผลิตพลอยได้จากการหีบอ้อย เช่น กากอ้อย สามารถนำมาเป็นเชื้อเพลิง ส่วนกากน้ำตาลยังสามารถนำไปผลิตเอทานอล ใช้ไปผสมกับน้ำมัน เพื่อใช้เป็นพลังงานในรถยนต์ด้วย

การติดตามการเคลื่อนไหวของราคาน้ำตาล วิเคราะห์แนวโน้มของราคาน้ำตาล จึงเป็นเรื่องที่ทางบริษัท จึงต้องบริหารจัดการความเสี่ยงของราคาน้ำตาล โดยใช้ตราสารทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงต่อผลประกอบการของบริษัท ซึ่งธุรกิจน้ำตาลถือเป็นธุรกิจหลัก และส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัท นอกจากนั้น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหัวข้อที่สำคัญอีกหัวข้อหนึ่ง เนื่องจากบริษัทส่งออกน้ำตาลคิดเป็นร้อยละ 75-80 ของปริมาณยอดขายต่อปี โดยขายเป็นสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น รายได้และต้นทุนผันผวนไปตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกันกับราคาน้ำตาลในตลาดโลก บริษัทจึงต้องเข้าทำตราสารทางการเงินในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนให้สอดคล้องกับปริมาณขายน้ำตาล และส่งมอบในช่องทางขายต่างประเทศ

นอกจากนี้อุตสาหกรรมน้ำตาลของไทย ยังมีรูปแบบของการจัดการที่มีลักษณะพิเศษต่างจากอุตสาหกรรมอื่นๆ คือ มีระบบแบ่งปันผลประโยชน์ ระหว่างชาวไร่อ้อยกับโรงงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดสรรรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลในแต่ละฤดูกาลผลิตให้แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย คิดเป็นร้อยละ 70 (ผลตอบแทนจากราคาอ้อย) และอีกร้อยละ 30 ให้แก่โรงงานน้ำตาล (ผลตอบแทนการผลิต) ที่เรียกกันว่าระบบ 70:30 เป็นการแบ่งที่เป็นธรรมก็คือ การแบ่งโดยอาศัยสัดส่วนของการลงทุนซึ่งเป็นอัตราส่วนสากล และขึ้นอยู่กับสภาพทางเศรษฐกิจ เทคนิคในการผลิต และการลงทุนของแต่ละประเทศ และในฤดูกาลผลิตปี 2566/2567 ปริมาณอ้อยของประเทศไทย โดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อย และน้ำตาลทราย คาดการณ์ว่าปริมาณอ้อยเข้าหีบในฤดูกาลที่จะถึงนี้ 83 ล้านตันอ้อยลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 10 โดยหลักมาจากปริมาณฝนในพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในประเทศไทยมีฝนตกมาล่าช้า และลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และอินเดียประกาศไม่ส่งออกน้ำตาลในฤดูกาลที่จะมาถึง ล้วนแต่เป็นปัจจัยหนุนระดับราคาน้ำตาล

ราคาน้ำตาลทรายดิบนิวยอร์ก ในปี 2566 ราคาทรงปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยมีค่าเฉลี่ยของราคาทั้งปีอยู่ที่ 25-26 เซนต์ต่อปอนด์ ระดับราคาน้ำตาลทรายดิบนิวยอร์กปรับตัวสูงขึ้น คิดเป็นร้อยละ 25 และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทไทยต่อดอลลาร์สหรัฐถือว่าอ่อนค่าต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดย ค่าเฉลี่ยของปีอยู่ที่ประมาณ 35-36 บาทต่อ เหรียญดอลลาร์สหรัฐ อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐก็ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ขณะที่อัตราดอกเบี้ยประเทศไทยยังอยู่ในระดับต่ำ

สรุปในปี 2566 ราคาน้ำตาลปรับขึ้นไปสร้างจุดสูงสุดใหม่เป็นประวัติการณ์ที่ระดับราคา 27.75 เซนต์ต่อปอนด์ และยังทรงตัวในระดับสูง 25-26 เซนต์ต่อปอนด์ อีกทั้งความต้องการบริโภคน้ำตาลในประเทศ ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2566 อยู่ที่ 2.2 ล้านตันน้ำตาล และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากการเปิดประเทศ โดยตัวเลขของนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย ช่วงเดือนมกราคมถึงกันยายน 2566 เพิ่มขึ้นมากกว่า 2 เท่า สะท้อนเข้าไปในตัวเลขของการบริโภคน้ำตาลในประเทศ ดังนั้น ถึงแม้ว่าปริมาณอ้อยคาดการณ์ลดลง แต่ในส่วนของรายได้ทยอยปรับดีขึ้นตามการขยายตัวของความต้องการบริโภค ถือเป็นปัจจัยหนุนจากกำลังซื้อทั้งในและต่างประเทศ

#### 8. ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นโยบายภาครัฐยังคงมาตรการแก้ไขปัญหาอ้อยไฟไหม้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากฝุ่นละอองขนาดเล็ก 2.5 ไมครอน (PM 2.5) พร้อมหนุนมาตรการส่งเสริมการตัดอ้อยสด สำหรับในฤดูกาลผลิตปี 2566/2567 กำหนดให้ปริมาณอ้อยไฟไหม้เป็นศูนย์ สนองนโยบายรัฐบาลเพื่อแก้ไขปัญหาหมอกพิษด้านฝุ่น แต่ทว่าฤดูหีบอ้อยปี 2565/2566 ตัวเลขปริมาณของอ้อยไฟไหม้เกิดจริงกลับเพิ่มขึ้น 5% คิดเป็น 32.79% และปริมาณอ้อยสด 67.21% อันเนื่องมาจากการขาดแคลนแรงงานในการตัดอ้อยสดจากวิกฤต COVID โดยในฤดูกาลผลิตปี 2566/2567 ที่กำลังจะเริ่มขึ้นนี้ ยังคงจะเป็นอีกหนึ่งความท้าทายอีกครั้งสำหรับชาวไร้อ้อย และโรงงานน้ำตาล โดยภาครัฐมีแผนอ้อยไฟไหม้ให้เป็นศูนย์ จากแผนเดิมที่กำหนดไว้ในปี 2564//2565 มีอ้อยไฟไหม้ไม่เกิน 10% ของการผลิตรวมฤดูกาลผลิตปี 2565/2566 ไม่เกิน 5%

โดยประกาศเตือนอ้อยไฟไหม้เดิม โคนหักตันละ 30 บาท, อ้อยขอดยาว มีกาบใบและสิ่งปนเปื้อนหักตันละ 20 บาท และหากส่งอ้อยไฟไหม้และขอดยาว หักตันละ 50 บาท วิธีการตัดอ้อยแบบเดิมๆ จึงต้องปรับเปลี่ยนไปเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลว่าด้วยการลดปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM 2.5) และ ยังไม่มีการประกาศนโยบายที่เปลี่ยนแปลงในส่วนนี้ นอกจากนี้ โรงงานน้ำตาลต้องจัดหาเครื่องสางใบอ้อยให้เกษตรกรยืม เพื่ออำนวยความสะดวกในการตัดอ้อยสดและส่งเสริมการรับซื้อใบอ้อยเพื่อเพิ่มรายได้และลดการเผาใบอ้อยหลังตัด โดยขอความร่วมมือกับโรงงานช่วยประกันราคารับซื้ออ้อยสดในราคาที่เหมาะสมกับต้นทุนการตัดอ้อยสดอย่างน้อย 2 ฤดูกาลผลิต และให้จัดคิวรับอ้อยสดเข้าหีบเป็นอันดับแรก และสนับสนุนสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำให้เกษตรกรชาวไร้อ้อยกู้ยืมเพื่อซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร



ในฤดูกาลผลิตปี 2566/2567 การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาล และเกษตรกรชาวไร่อ้อย ภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ยังคงเดิม โดยได้มีการเห็นชอบต้นทุนอ้อยและต้นทุนการผลิตน้ำตาลทรายของฤดูกาลผลิตปี 2565/2566 ที่ 1,197.53บาท/ตันอ้อย ที่ค่าความหวาน 10 ซี.ซี.เอส และต้นทุนการผลิตน้ำตาลทรายในฤดูกาลผลิตที่ 513.23 บาท/ตันอ้อย จะเห็นได้ว่านโยบายหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและผลประกอบการของบริษัท นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงในระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยถือว่ามีเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเรื่องของราคาโดยกำหนดราคาต้นทุนการผลิตแบบ Cost plus เพื่อกำหนดราคาขายในประเทศ และใช้ในการคำนวณค่าอ้อยปี 2566 กำหนดราคาน้ำตาลทรายขาว ราคา กิโลกรัมละ 19 บาท และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ราคา กิโลกรัมละ 20 บาท ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นมา และจากสถานะการที่ต้นทุนในการผลิตปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด โรงงานน้ำตาลหลายแห่งได้ร่วมกันขอปรับราคาน้ำตาลทรายขึ้น โดยคาดหวังให้ราคาน้ำตาลทรายขาวไปอยู่ที่กิโลกรัม (กก.) ละ 23-24 บาท จากเดิม 19 บาท และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ไปอยู่ที่กิโลกรัม (กก.) ละ 24-25 บาท จากเดิม 20 บาท ประจำปีการผลิตปี 2566/2567 ราคา ณ หน้าโรงงาน ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม เพื่อใช้ในการคำนวณราคาอ้อย และผลตอบแทนการผลิต

สุดท้ายข้อสรุปในส่วนของการกำหนดราคาต้นทุนการผลิต เพื่อใช้ในการคำนวณค่าอ้อยรับการอนุมัติปรับราคาขึ้นจากภาครัฐ เพียง 2 บาท ต่อกิโลกรัม โดยราคาน้ำตาลทรายขาวไปอยู่ที่กิโลกรัม (กก.) ละ 21 บาท และ น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ไปอยู่ที่กิโลกรัม (กก.) ละ 22 บาท ราคา ณ หน้าโรงงาน และด้วยราคาน้ำตาลทรายในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง คาดการณ์ว่าจะมีการลบลบขายผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เพราะมีส่วนต่างของราคาอยู่ ทั้งนี้ทางบริษัทฯ จึงต้องติดตามความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐเหล่านี้อย่างใกล้ชิดเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถปฏิบัติงานสอดคล้องกับนโยบายของทางภาครัฐได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสมต่อไป

## 9. ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินกู้ยืม)

ในการประกอบกิจการ โรงงานน้ำตาลจะมีการปล่อยเงินกู้ หรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ให้กับชาวไร่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเพาะปลูกอ้อย หรือที่เรียกว่า “การกู้ยืมอ้อย” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงานภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัด จะเป็นเวลาเดียวกับที่โรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงานและรับเงินค่าอ้อย โดยมีการหักเงินกู้ยืมหรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ออก ความเสี่ยงที่เกิดจากการกู้ยืมอ้อยคือ ชาวไร่ไม่สามารถส่งอ้อยหรือชำระเงินส่งเสริม (เงินกู้ยืม) คืนได้ตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ สภาพภูมิอากาศ หรือความแห้งแล้งที่ทำให้ผลผลิตอ้อยลดลง หรือเกิดความเสียหายจากโรคระบาด ส่งผลให้หนี้ที่เกิดจากการกู้ยืมอ้อยกลายเป็นหนี้เสีย จึงทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการพัฒนาระบบการเก็วอ้อยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำระบบดาวเทียม (Geographic Information System : GIS) ในการตรวจสอบและสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อยมาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่อ้อยและยังใช้สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย อีกทั้งบริษัทได้พัฒนาโปรแกรมบนแท็บเล็ต เพื่อการติดตามอ้อยและหนี้สินของเกษตรกรแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพัฒนาระบบฐานข้อมูลชาวไร่ทั้งในด้านความสามารถในการเพาะปลูก ลักษณะการก่อก่อนนี้ ข้อมูลหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ เพื่อช่วยวิเคราะห์วงเงินในการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้และมูลค่าทรัพย์สินค้ำประกัน

#### 10. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกน้ำตาลประมาณร้อยละ 70 - 80 ของยอดขาย รวมถึงมีการนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ และการดำเนินธุรกิจในประเทศแต่อย่างใดก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนและพิจารณาทำสัญญาตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Derivative contract for foreign currency hedging) อันได้แก่ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) สัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (options contract) เป็นต้น รวมถึงการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge โดยการนำเงินจากการขายผลิตภัณฑ์น้ำตาลที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเดียวกัน

การกำหนดราคาอ้อยผ่านระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ทำให้ต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทซึ่งเป็นต้นทุนส่วนใหญ่กับรายได้ของบริษัทมีอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากรายการข้างต้น ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเป็นเงินตราต่างประเทศ (ดอลลาร์สหรัฐ) ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว จึงได้มีนโยบายการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) ทั้งหมด โดยมีระยะเวลาเท่ากับสัญญาเงินกู้ในการชำระเงินต้นและดอกเบี้ย โดยจะชำระสุทธิเทียบเท่ากับเงินบาทที่เคยได้รับจากการกู้และใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสัญญาดังกล่าว

## 11. ความเสี่ยงจากการลงทุนในประเทศลาว และกัมพูชา

โครงการทั้งสองประเทศเป็นโครงการที่ริเริ่มธุรกิจน้ำตาลในต่างประเทศของบริษัท ซึ่งบริษัทได้รับพื้นที่สัมปทานจากภาครัฐในการเพาะปลูกอ้อยและได้รับอนุญาตในการก่อสร้างโรงงานน้ำตาล ซึ่งบริษัทได้บริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. ปริมาณอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิต อันสืบเนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน ภัยธรรมชาติ ศัตรูพืช ระบาด รวมถึงสภาพดินที่ได้รับสัมปทานมีความเสื่อมโทรม จึงทำให้มีความผันผวนของปริมาณอ้อยเข้าหีบในแต่ละปี และส่งผลให้ผลผลิตต่อพื้นที่มีไม่มากพอที่จะถึงจุดคุ้มทุนการผลิต
2. ปัญหาในการบริหารจัดการ เช่น การขาดเทคโนโลยีในการเพาะปลูกอ้อยในพื้นที่ขนาดใหญ่ การขาดโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ถนน ระบบขนส่ง รวมถึงการขาดแคลนแรงงานในการเพาะปลูกและบุคลากรที่มีความสามารถ เป็นต้น ซึ่งการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าวต้องใช้เวลาในการพัฒนามากกว่าแผนที่วางไว้
3. การควบคุมจากหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนในประเทศกัมพูชา ประสบปัญหาในเรื่องนโยบายพื้นที่สัมปทาน ความไม่ชัดเจนของพื้นที่สัมปทานกับพื้นที่ที่ชาวบ้านทำกิน นโยบายที่เกี่ยวกับภาษีอากร รวมถึงความไม่ชัดเจนเรื่องกฎเกณฑ์ กฎระเบียบทางราชการของประเทศนั้นๆ ที่มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดปัญหาข้อพิพาทกับชุมชน แต่อย่างไรก็ตาม ประเด็นดังกล่าวยังคงเป็นเรื่องที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและพร้อมที่จะบริหารจัดการหรือแก้ไขให้ถูกต้องและเหมาะสม

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้สังเกตเห็นและแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทยังคงจัดเตรียมแผนบริหารจัดการและงบประมาณให้สอดคล้องกับพื้นที่เพาะปลูกจนส่งผลให้โครงการในประเทศลาวมีกำไรจากผลการดำเนินงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงทิศทางของบริษัทฯ ที่ยังต้องการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศอยู่

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### 12. ความเสี่ยงจากการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ภัยคุกคามและการก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์สามารถสร้างความเสียหายต่อระบบฐานข้อมูลของทั้งระดับหน่วยงานและระดับบุคคลอย่างรวดเร็ว การป้องกันหรือการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์จึงต้องอาศัยความรวดเร็วในการประสานงานกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการดูแลรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง โดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การควบคุมประสิทธิภาพการผลิต การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงาน เทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้น เพื่อให้สามารถป้องกันและรับมือความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วทั้งที่ บริษัทฯ จึงมอบหมายให้ KSL IT Center บริษัทย่อยของเคเอสแอล เป็นผู้จัดทำแผนงานและดำเนินการป้องกันภัยคุกคามจากไซเบอร์ ดังนี้

1. ควบคุมความปลอดภัยในด้านการเข้าถึงแหล่งข้อมูลของผู้ใช้งาน และประกาศใช้นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศกลุ่มบริษัทเคเอสแอล
2. ดำเนินการบำรุงรักษาอุปกรณ์ (Hardware) และ โปรแกรม (Software) อย่างสม่ำเสมอ โดยแยกเป็น
  - a. การบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามแผนการบำรุงรักษาประจำปี
  - b. จัดการทดสอบโปรแกรมและประเมิน Patch/Update ต่างๆ เพื่อศึกษาผลกระทบก่อนที่จะ Deploy ไปตามส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในระบบ
3. ติดตั้งระบบ Anti-Virus ในระดับ End-Point เพื่อตรวจจับภัยคุกคามทาง Cyber และเป็น Real Time Protection และมี Firewall ทำหน้าที่ป้องกันการโจมตีจากภายนอก รวมถึงมีระบบ Network Access Control (NAC) เพื่อคอยควบคุมหรือตรวจจับการโจมตีในรูปแบบต่างๆ ด้วยการทำ Decoy เพื่อจำกัดวงความเสียหายและป้องกันระบบที่ถูกโจมตี
4. มีการ Backup Data ในระบบงานที่เป็น Critical ในลักษณะการทำงานแบบ D/R ที่สามารถกู้คืนระบบได้จาก Second Site ได้ภายใน 3 ชั่วโมง และ Backup ถึง 30 รอบในการกู้คืนแต่ละระบบ

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

#### ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่อนุมัติวาระที่นำเสนอ

ตระกูลชินธรรมมิตรและบริษัทของตระกูลชินธรรมมิตรถือหุ้นในบริษัทมากกว่า ร้อยละ 60 ของจำนวนทุนเรียกชำระแล้วทั้งหมด สัดส่วนดังกล่าวทำให้กลุ่มตระกูลชินธรรมมิตรสามารถควบคุมการออกเสียงลงมติในวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่ถูกกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงจากการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะไม่เห็นชอบวาระที่คณะกรรมการเสนอเพื่อพิจารณาได้ตามสมควรแล้ว

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและแสดงความโปร่งใสของการบริหารจัดการที่เป็นระบบและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายและมีคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนด ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

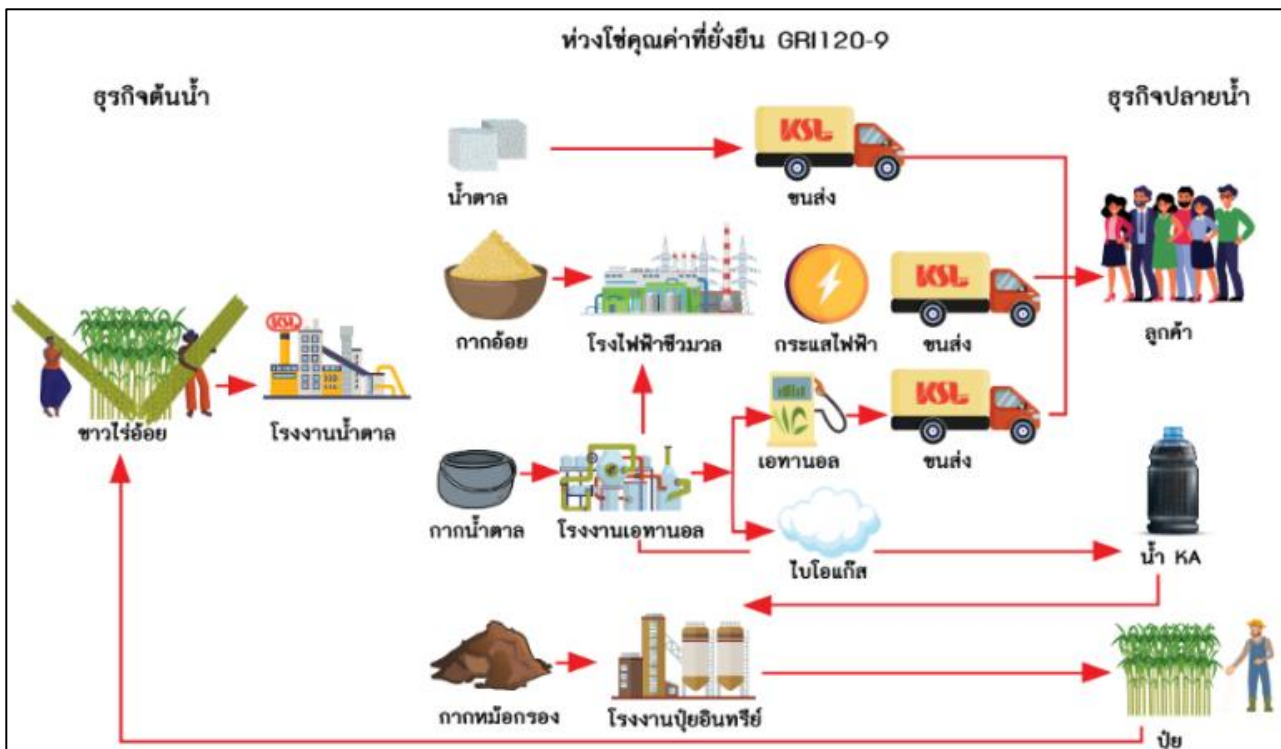
### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2488 มีทุนจดทะเบียน 2,205 ล้านบาท มีสถานะเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยใช้สัญลักษณ์ “KSL”

ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีของโรงงานผลิตน้ำตาลในประเทศไทย ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรม อันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

นอกจากนี้ได้ทำการจัดตั้งบริษัทชุมชน จำกัด ขึ้นมาอยู่ภายใต้ความดูแล บริษัทชุมชน จำกัด ถือว่าเป็นองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือสนับสนุนชุมชนและสังคมให้มีรายได้ และนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาพัฒนาให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบริษัทยังได้ศึกษาประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างแท้จริง



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่ธุรกิจ

จากรูปการจัดการห่วงโซ่มูลค่าแสดงให้เห็นว่า ต้นน้ำของธุรกิจคืออ้อย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวจึงต้องมีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ ซึ่งหากได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพจะส่งผลให้ได้สินค้าที่ดีตามมาด้วยเช่นกัน

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียโดยเริ่มจากการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (ระหว่างปีการเงินของบริษัท คือ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 - 31 ตุลาคม พ.ศ. 2566) โดยมีผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกบริษัท ซึ่งถือเป็นกระบวนการที่สำคัญที่จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นคงแก่บริษัท บริษัทมีกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ การรวบรวมและประมวลผลข้อมูล การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงานด้านสังคม ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและครบถ้วน และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน

#### กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกบริษัท มีดังนี้

1. เกษตรกรไร้อ้อย	
ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การส่งเสริมมากขึ้นทั้งทางด้านเทคโนโลยี และการจัดการบริหารเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>2. การส่งเสริมและสนับสนุนในด้านนวัตกรรมใหม่ ๆ เกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์การทำการเกษตร</li> <li>3. ราคาอ้อยที่เหมาะสม</li> <li>4. ผลตอบแทนและรายได้ที่เป็นธรรม</li> <li>5. สภาพแวดล้อม ปัญหามลพิษ บริเวณรอบ ๆ โรงงาน</li> </ol>
การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัยให้กับเกษตรกร</li> <li>2. สนับสนุนเครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพให้กับเกษตรกร</li> <li>3. ราคาน้ำตาลตลาดโลกสูงขึ้น ส่งผลต่อราคาอ้อยขึ้นต้นและขั้นสุดท้าย</li> <li>4. คัดเลือกเกษตรกรที่ผ่านเกณฑ์และจ่ายผลตอบแทนตามคุณภาพของการทำการเกษตร การปลูกอ้อยที่มีคุณภาพ</li> <li>5. ดูแลสภาพแวดล้อม บริเวณรอบ ๆ โรงงาน ไม่ให้เกิดมลพิษ</li> </ol>
2. ผู้ถือหุ้น	
ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม</li> <li>2. การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงต่อเวลา ในหลากหลายช่องทางที่เข้าถึงง่าย</li> </ol>

การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<p>3. มีผลการดำเนินงานที่เติบโตและมีผลตอบแทนเป็นเงินปันผลสม่ำเสมอ</p> <p>1. ปฏิบัติตามแนวทางและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p>2. มีช่องทางสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่หลากหลาย</p> <p>3. มีการลงทุนเพื่อสร้างความเจริญเติบโตและมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ชัดเจน</p>
<b>3. คู่ค้า/ผู้รับเหมา</b>	
ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<p>1. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสยุติธรรม</p> <p>2. การจ่ายสินค้า/ค่าจ้างตรงเวลา</p> <p>3. ราคาที่เหมาะสม</p>
การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<p>1. การปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นลายลักษณ์อักษร ง่ายต่อการเข้าใจ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน</p> <p>2. มีขั้นตอนตรวจรับงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างในเวลาที่เหมาะสม</p> <p>3. มีการกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน</p>
<b>4. พนักงาน</b>	
ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<p>1. ได้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว</p> <p>2. มีการพัฒนาศักยภาพที่จำเป็นต่อการทำงาน และความก้าวหน้าในอาชีพ</p> <p>3. มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม</p>
การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<p>1. สื่อสารผลการดำเนินงานของบริษัทไปสู่พนักงานในทุกระดับ</p> <p>2. ส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพแก่พนักงาน โดยพัฒนาการประเมินผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>3. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ ทักษะ ความรู้ให้แก่พนักงาน โดยมีช่องทางการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับพฤติกรรมของพนักงาน และมีหัวข้อการเรียนรู้ที่หลากหลาย</p>

## 5. ลูกค้า

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สินค้าตรงตามคุณภาพและได้มาตรฐาน มีการส่งมอบตรงเวลา</li> <li>2. การพัฒนาการให้บริการทางช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตรงกับปัญหาและความต้องการ</li> <li>3. การมีมาตรการการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า และการไม่ละเมิดข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า</li> <li>4. มีกิจกรรมที่เน้นเรื่องความยั่งยืนในทุกมิติ</li> </ol>
การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาการผลิตสินค้า ภาชนะบรรจุ และการส่งมอบที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>2. มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบและช่องทางการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริการมีประสิทธิภาพ และสามารถแก้ปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วอยู่เสมอ ด้วยการใช้ข้อมูลความพึงพอใจ และคำแนะนำจากลูกค้า</li> <li>3. การปฏิบัติตามนโยบายขององค์กร ในเรื่องการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้การดำเนินงานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลต้องกระทำด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้เท่านั้น การดำเนินงานเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลให้จำกัดเพียงเท่าที่จำเป็นเพื่อวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานเท่านั้น</li> <li>4. มีการตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน และ สายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อดูแลโดยเฉพาะ</li> </ol>

## 6. เจ้าหนี้

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ชำระหนี้ตรงเวลา</li> <li>2. แผนงานสำหรับกำหนดชำระหนี้</li> </ol>
การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>2. สื่อสารให้ธนาคารทราบแผนการใช้จ่ายเงินและการชำระหนี้ รวมถึงสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ</li> </ol>

## 7. ชุมชน/สังคมและสิ่งแวดล้อม

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการจ้างงานในท้องถิ่น</li> <li>2. ไม่สร้างมลภาวะให้ชุมชนรอบข้าง</li> <li>3. ให้การช่วยเหลือชุมชน โรงเรียน โรงพยาบาล และวัด</li> </ol>
--------------------------------	--



การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พิจารณาจ้างแรงงานในชุมชนเป็นอันดับแรก</li> <li>2. ประเมินผลกระทบของการดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีกระบวนการจัดการมลภาวะให้มีผลกระทบกับชุมชนน้อยที่สุด</li> <li>3. มีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน โรงเรียน โรงพยาบาล และวัด</li> </ol>
--	---

#### 8. หน่วยงานภาครัฐ

ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย</li> <li>2. ร่วมกิจกรรมหรือสนับสนุนการจัดกิจกรรมของหน่วยงานภาครัฐ</li> </ol>
การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการพัฒนาท้องถิ่นตามความเหมาะสม</li> <li>2. เสริมสร้างความสัมพันธ์ และรักษาความสัมพันธ์ในทุกระดับอย่างเท่าเทียม และโปร่งใส เพื่อสนับสนุนการทำงานด้านต่างๆ ของภาครัฐให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> </ol>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมว่าด้วย การส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ และบริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัตถุดิบและของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุดโดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่างๆ ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท บนเว็บไซต์

จากการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ระบุประเด็นที่อาจสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อบรรเทาการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ (climate change) , การจัดการการใช้น้ำ และการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมและขยะทั่วไป และรวมถึงการจัดการเพื่อลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และยังช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียยังให้ความสำคัญต่อประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนซึ่งมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

การสูบน้ำจากแหล่งน้ำดิบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล จะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ น้ำใช้ในกระบวนการผลิต และน้ำใช้ในสำนักงาน น้ำที่จากกระบวนการผลิตน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นน้ำจืดเย็นที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนอุณหภูมิ โดยน้ำที่ใช้แล้วจะถูกส่งเข้าสู่ระบบบำบัด ด้วยการตกตะกอนและลดอุณหภูมิให้ใกล้เคียงกับสภาพธรรมชาติ ก่อนปล่อยออกจากโรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกสู่แหล่งรองรับน้ำเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ได้แก่ มาตรฐานชลประทาน มาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อป้องกันผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งรองรับน้ำ ส่วนน้ำใช้ในอาคารที่บำบัดจนได้มาตรฐานแล้วจะถูกนำไปใช้ในระบบรดน้ำต้นไม้ แปลงสาธิตเกษตร และพื้นที่ชุ่มน้ำต่อไป

### การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม

เพื่อให้ปริมาณวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตและการบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณที่ต้องนำไปกำจัดน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทฯ จึงใส่ใจในการควบคุมดูแลการใช้วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ในการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและการเลือกวิธีการกำจัดวัสดุเหลือใช้ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยทุกแห่งจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้รับกำจัดและวิธีการกำจัดว่าต้องดำเนินการอย่างรัดกุมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีการตรวจติดตามการกำจัดของผู้รับกำจัด เพื่อให้มั่นใจว่าวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับการจัดการที่ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย จะมีกากหม้อกรองซึ่งเป็นส่วนผสมของดินทรายและสารอินทรีย์จากอ้อยเกิดขึ้น โรงงานน้ำตาลทรายจะนำกากหม้อกรองนี้ไปผลิตปุ๋ยและสารบำรุงดินหรือนำไปใส่ในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มคุณภาพของพื้นที่เพาะปลูก

ประเภทขยะ	วิธีกำจัด
ขยะอันตราย	ส่งกำจัด 100 เปอร์เซ็นต์
ขยะไม่อันตราย	รีไซเคิล 100 เปอร์เซ็นต์

### การจัดการก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการเพื่อลดการปล่อยเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการลดใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและในสำนักงาน การส่งเสริมการลดใช้พลังงานในชุมชน ไปพร้อมกับการส่งเสริมการเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วยการสร้างพื้นที่สีเขียวในโรงงาน การปลูกป่า และการส่งเสริมกิจกรรมป่าชุมชนทั่วประเทศ ตลอดจนการให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐ และองค์กรต่างๆ

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีโครงการ KSL Green Together เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2050 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็น “ศูนย์” (Net Zero) ภายในปี 2065



ตลอดระยะเวลาเกือบ 8 ทศวรรษที่ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการพัฒนาสินค้า บริการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของทุกคน

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจและสร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในสังคม เพื่อสร้างความยั่งยืนตามเป้าหมายและประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจหมุนเวียน และสุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้ ตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้มีนโยบายและควบคุม ดูแลการปฏิบัติงานของสายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสื่อสารองค์กร ซึ่งรับผิดชอบหน่วยงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และงานกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อความมั่นใจว่าบริษัทจะดูแลธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อประเทศไทย และโลกของเรา

ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### สิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย จึงได้กำหนดเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่ม KSL ซึ่งโดยครอบคลุมทั้งการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของพนักงาน และการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสิทธิขั้นพื้นฐานเกี่ยวข้องทั้งในเรื่องการดูแลสุขภาพ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานตามมาตรฐาน รวมทั้งพนักงานสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมต่อฝ่ายจัดการ หรือแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำความผิดมายังประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือสำนักตรวจสอบภายในได้ พนักงานที่แจ้งข้อมูลใดๆ แก่บริษัทจะได้รับการคุ้มครองไม่ให้อำนาจหรือการเปิดเผยตัวตนเพื่อไม่ให้มีผลกระทบที่เพียงพอว่าพนักงานจะไม่ถูกปฏิบัติจากการใช้อำนาจที่ไม่ชอบ

##### พนักงานและแรงงาน

พนักงาน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจ การส่งเสริมทักษะคุณภาพฝีมือแรงงาน จะส่งผลต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ ในการพัฒนาศักยภาพและการเจริญเติบโตเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน บริษัทฯ จึงถือปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม การบริหารงานด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด

### การเคารพและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม หลักการที่สำคัญในเรื่องนี้ครอบคลุมถึง

1. การเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน และจะไม่นำข้อมูลส่วนตัวไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามบทบัญญัติของกฎหมาย
2. การปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม งดเว้นการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลอื่นให้ต้องเสียสิทธิหรือประโยชน์ใดๆ อันเนื่องจากความเหมือนหรือแตกต่างกันในทางใดทางหนึ่งที่ได้มีผลต่อการปฏิบัติงาน เช่น สภาพร่างกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ และเพศสภาพ อายุ การศึกษา ฐานะ เป็นต้น
3. บุคคลควรให้เกียรติและเคารพศักดิ์ศรี สถานภาพหรือความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

กลุ่มบริษัทมีช่องทางการสรรหาพนักงานทั้งภายในและภายนอก โดยผ่านการทำแบบทดสอบ การสอบสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน เข้าร่วมงานกับองค์กร บนพื้นฐานของความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นหลัก ไม่เลือกปฏิบัติจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ และเพศสภาพ อายุ ความพิการ แนวคิดทางการเมือง และสถานภาพสมรส รวมทั้งยังส่งเสริมให้มีการจ้างงานของผู้พิการ เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้มีงานทำ พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องรับทราบร่วมกันกับต้นสังกัดเป็นลายลักษณ์อักษร เกี่ยวกับรายละเอียด เป้าหมาย ตัวชี้วัดหลักของงานที่ทำตามระบบของบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนพนักงานขององค์กรที่มีความรู้ความสามารถ ให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อเป็นกำลังหลักในการพัฒนาองค์กรต่อไป

### ในด้านการดูแลพนักงานและแรงงาน บริษัทมีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

#### (1) ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ยังคงมีการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงยังคงนโยบาย WFH สำหรับผู้ติดเชื้อ COVID-19 และการพ่นฆ่าเชื้อและทำความสะอาดพื้นที่ทำงานที่มีผู้ติดเชื้อ

บริษัทฯ ได้จัดพนักงานเข้าร่วมอบรมฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้นและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี ตามสัดส่วนที่กฎหมายกำหนด รวมถึงดำเนินการจัดซื้อเครื่องฟื้นคืนคลื่นหัวใจด้วยไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ (Automated External Defibrillator : AED) เพื่อติดตั้งภายในอาคารสำหรับช่วยเหลือฉุกเฉินมีผู้ป่วยหัวใจหยุดเต้น

#### (2) การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี พ.ศ. 2566 บริษัทฯ ดำเนินการจัดอบรมในรูปแบบ On-Site ได้ตามปกติ โดยเร่งจัดการอบรมหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น อันได้แก่

1. หลักสูตร “ปฐมพยาบาลพนักงานใหม่” (KSL Basic Knowledge 2023)

2. หลักสูตร “Microsoft Office 365 (MS Team / MS OneDrive / MS Stream / MS One Note / MS Form)
3. หลักสูตร “ความรู้พื้นฐาน เรื่อง การคำนวณ Carbon Footprint”
4. หลักสูตร “ESG กับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน”
5. หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ระดับบริหาร”
6. หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ระดับหัวหน้างาน”
7. หลักสูตร “มาตรฐานระบบความปลอดภัยอาหาร FSSC 22000 V.6”

รวมทั้งบริษัทฯ ยังคงดำเนินการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ออนไลน์สำหรับพนักงาน KSL ขึ้นภายใต้ชื่อ “KSL Knowledge Hub” อย่างต่อเนื่อง โดยรวบรวมหลักสูตรที่น่าสนใจและสื่อความรู้ดี ๆ จากเว็บไซต์ชั้นนำที่น่าเชื่อถือมารวมไว้ใน KSL Knowledge Hub รวมทั้งการพัฒนาสื่อสำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่สำหรับรูปแบบกลุ่มย่อย ผ่านเว็บไซต์ออนไลน์ซึ่งทีมพัฒนาทรัพยากรได้ทำการพัฒนาขึ้นมาเพื่อให้เกิดความสะดวกต่อการใช้งานผ่านช่องทางคอมพิวเตอร์และมือถือ ในชื่อ “KSL FRESHY GUIDE”

และบริษัทฯ ยังคงจัดสรรงบประมาณ ที่ส่งเสริมให้พนักงานในสายวิชาชีพต่างๆ สามารถสมัคร ไปอบรมเพิ่มเติมความรู้ตามวิชาชีพตามความสนใจรายบุคคลที่สามารถเป็นการพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่อง

### (3) การดูแลพนักงานในช่วงปี 2566

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารงานทรัพยากรบุคคล” ส่วนกลาง / ระดับสาขา เพื่อมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเรื่องนโยบายการบริหารงานบุคคล รวมทั้งร่วมเป็นคณะกรรมการผู้พิจารณาการเสนอแต่งตั้ง ปรับระดับ ปรับตำแหน่ง ปรับค่าตอบแทนกรณีพิเศษต่างๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการ ได้เพิ่มความมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายต่างๆ ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้เริ่มประกาศนโยบาย เรื่อง การเลือกเวลาเข้าทำงานแบบยืดหยุ่น (Flexi-time) ที่เหมาะสมสำหรับพนักงานตามช่วงอายุและเงื่อนไขความจำเป็นของพนักงานแต่ละคน (โดยเริ่มใช้ภายในหน่วยงานที่สำนักงานใหญ่) เพื่อให้พนักงานสามารถบริหารเวลาในการเดินทางมาทำงานได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความสมดุลในการทำงานและการดำเนินชีวิตส่วนตัว (Work-Life balance)

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการจัดสรรงบประมาณพิเศษ เพื่อพิจารณาคัดเลือกกลุ่มพนักงานที่มีผลงานดี มีศักยภาพสูง (Talent) ซึ่งจะเป็นกลุ่มพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะที่จำเป็นสำหรับอนาคต รวมทั้งมีทัศนคติที่ดีในการทำงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานกลุ่มนี้ได้รับการดูแลและรักษาไว้เป็นทรัพยากรที่สำคัญในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการปรับนโยบายด้านการประกันชีวิต ด้วยการปรับเพิ่มวงเงินความคุ้มครองประกันชีวิตและอุบัติเหตุให้กลุ่มพนักงานประจำในระดับปฏิบัติการ รวมถึงขยายความคุ้มครองประกันชีวิตและอุบัติเหตุไปยังกลุ่มพนักงานชั่วคราวอีกด้วย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการมีส่วนร่วมช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาด้านการเงินของพนักงาน ด้วยการจัดทำความร่วมมือกับ Rabbit Cash ในการจัด “สวัสดิการสินเชื่อทางเลือก Rabbit Cash” ซึ่งเป็นสินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อช่วยเหลือพนักงานที่มีปัญหาหนี้้นอกระบบหรือเพื่อเป็นวงเงินฉุกเฉินกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน

### ลูกค้า

ลูกค้าถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่บริษัทต้องการให้ได้รับความพึงพอใจ สำหรับทุกความเห็น ความพึงพอใจ ปัญหา ความต้องการ และพฤติกรรมของลูกค้าล้วนเป็นวัตถุดิบสำคัญในการกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัท

บริษัทฯ ใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2015, FSSC 22000, GMP, HACCP, HALAL, KOSHER Bonsucro และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าบริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และบริการในระดับโลก ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทฯ จะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 40-50 ครั้งต่อปีสำหรับการดำเนินการของโรงงานน้ำตาลทราย 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทฯ จะไม่มีข้อขัดแย้งใดๆกับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง หน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการและให้การรับรองในส่วนของมาตรฐานแรงงานตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ ทำงานร่วมกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศในการดูแลเรื่องความยั่งยืนตลอด Value Chain เพื่อความมั่นใจว่าบริษัท ได้ทำสิ่งที่ดีที่สุดเพื่อความยั่งยืนของทุกฝ่าย

### ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ช่วยสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เสริมสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งเสนอความเห็นและให้ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

#### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

##### สรุปสาระสำคัญ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (KSL) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2566 (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566) บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 904 ล้านบาท ลดลง 418 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลประกอบการสำหรับปีบัญชี 2565 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 1,321 ล้านบาท

บริษัทฯ มีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) สำหรับปี 2566 จำนวน 2,648 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 681 ล้านบาท (ปี 2565: 3,329 ล้านบาท) โดยผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

##### ภาพรวมของธุรกิจน้ำตาลและข้อมูลธุรกิจที่สำคัญ

โดยภาพรวมของอุตสาหกรรมธุรกิจน้ำตาลในประเทศไทยผลผลิตอ้อยรวมทั้งประเทศกำลังฟื้นตัวขึ้นจากผลกระทบจากสภาวะภัยแล้งในประเทศไทยติดต่อกันในช่วง 2 ปีการผลิตที่ผ่านมา เนื่องด้วยสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก อีกทั้งภาครัฐมีมาตรการช่วยเหลือชาวไร่โดยเน้นส่งเสริมให้มีการตัดอ้อยสด เพื่อลดปัญหาหมอกควันฝุ่น ทำให้ในปีการผลิต 2565/2566 ปริมาณผลผลิตอ้อยทั่วประเทศมีปริมาณ 93.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2 โดยกลุ่มบริษัทมีปริมาณผลผลิตน้ำตาลเป็นอันดับ 5 ของประเทศไทยหรือคิดเป็นร้อยละ 7 โดยผลิตน้ำตาลสำหรับธุรกิจน้ำตาลในประเทศได้รวม 0.74 ล้านตัน ในขณะที่ปีก่อนผลิตได้ 0.70 ล้านตัน หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 ส่งผลต่อรายได้จากการขายน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,672 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 มีสาเหตุหลักจากปริมาณการขายน้ำตาลเพิ่มขึ้น จำนวน 89,174 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน เนื่องด้วยปริมาณอ้อยเข้าหีบที่เพิ่มขึ้นในฤดูกาลผลิตปี 2565/2566 และราคาขายน้ำตาลเฉลี่ยในปีเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 อันเป็นผลมาจากราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อน

##### สรุปผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานในปีบัญชี 2566 จำนวน 904 ล้านบาท จากเดิมในปีบัญชี 2565 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 1,321 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้



## สรุปผลประกอบการด้านการเงิน

## รายได้จากการขายและการให้บริการ

ปีบัญชี 2566 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 18,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,120 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 โดยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่ม(ลด)
รายได้จากการขาย	18,301	16,178	2,123
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	15,860	14,188	1,672
ไฟฟ้า	1,638	1,277	361
ปุ๋ย น้ำมัน และอื่นๆ	803	713	90
รายได้จากการให้บริการ	148	151	(3)
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	18,449	16,329	2,120

1. รายได้จากการขายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลสำหรับปี 2566 มีจำนวน 15,860 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,672 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2565 อันมีสาเหตุจากทั้งปริมาณการขายน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นและราคาขายส่งออกที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณการขายน้ำตาลสำหรับปี 2566 เพิ่มขึ้นจำนวน 89,174 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 และราคาขายน้ำตาลโดยรวมทุกช่องทางจำหน่ายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 อันเป็นผลมาจากราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2566 สัดส่วนปริมาณขายน้ำตาลส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 77 ของปริมาณขายทั้งหมด ซึ่งต่ำกว่าปี 2565 เล็กน้อย
2. รายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จาก 1,277 ล้านบาท เป็น 1,638 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และราคาขายไฟเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นจากค่า FT
3. รายได้จากธุรกิจสนับสนุนเพิ่มขึ้น จำนวน 90 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 มีสาเหตุหลักจากการสนับสนุนชาวไร่ใน ส่วนกิจกรรมเพิ่มผลผลิตอ้อยในฤดูการเพาะปลูกหน้า

## กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้น ลดลงจาก 2,788 ล้านบาทในปี 2565 เป็น 2,618 ล้านบาท ในปี 2566 หรือลดลงร้อยละ 6 ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 17 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 14 ในปี 2566 ซึ่งเป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบ (อ้อย) ที่มีราคาเพิ่มขึ้นจากปีก่อน รวมถึงมีขาดทุนจากสัญญาอนุพันธ์ซึ่งเกิดจากความผันผวนของสภาวะราคาน้ำตาลตลาดโลก

### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจาก 434 ล้านบาท เป็น 511 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขายส่งออก โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณการขายน้ำตาลที่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น มีดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและกรรมการ ลดลง จำนวน 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ลดลง จำนวน 49 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 42 ล้านบาท จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2566 ซึ่งมีค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น จำนวน 196 ล้านบาท จากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เพิ่มขึ้น จาก 429 ล้านบาท เป็น 472 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เนื่องจากการทยอยชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาว แต่อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของเงินกู้ระยะสั้นมีการเพิ่มขึ้น

ในภาพรวมสถานะทางการเงิน ปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 39,798 ล้านบาท หนี้สินรวม 18,221 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 21,577 ล้านบาท อัตราหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 เท่ากับ 0.67 เท่า

### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อธุรกิจน้ำตาลอย่างมีสาระสำคัญ คือ ปริมาณอ้อย และรองลงมาคือราคาน้ำตาลในตลาดโลก ในปีการผลิตปี 2566/2567 กลุ่มธุรกิจน้ำตาลในประเทศไทยคาดการณ์ปริมาณอ้อยในประเทศจะลดลงเล็กน้อย โดยคาดว่าปริมาณอ้อยทั่วประเทศจะอยู่ที่ 90 ล้านตัน โดยมาจากราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่กลางปี 2565 ส่งผลให้ชาวไร่กลับมามีปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น บริษัทฯ คาดว่าหากสามารถหีบอ้อยได้ตามเป้าหมายและรักษาสัดส่วนการตลาดได้ รายได้และผลประกอบการของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (ได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและธุรกิจจำหน่ายปุ๋ยและวัตถุดิบทางการเกษตรอื่น) จะปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน ส่วนปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องกับการส่งออก ยังคงเป็นปัจจัยบวกต่อผลประกอบการ อันได้แก่ การปรับตัวของราคาน้ำตาลตลาดโลกที่สูงขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นปัจจัยบวกต่อธุรกิจส่งออก

### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะทางการเงินและข้อมูลสำคัญทางการเงิน

รอบบัญชีของบริษัทเริ่มวันที่ 1 พฤศจิกายน และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี

#### รายงานของผู้สอบบัญชี

##### 1. ผู้สอบบัญชี

ปี 2564 นางสาววิมลพร นุณชัยเจียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ปี 2565 นางสาววิมลพร นุณชัยเจียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ปี 2566 นางสาววิมลพร นุณชัยเจียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067  
บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

#### 2. สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2564 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน โดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

ปี 2565 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน โดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

ปี 2566 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน โดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และหลักเกณฑ์ในการทำงานการเงินรวม

งบการเงินปีระหว่างปี 2564 - 2566 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 14 แห่ง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ตุลาคม ดังนี้

#### ตารางที่ 1: แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททางตรงและทางอ้อม

	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
	2566	2565	2564
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	90.21
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด	95.78	95.78	95.78
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี จำกัด	99.21	99.21	98.61
บริษัท เคเอสแอล เรียดเอสเทต จำกัด*	91.02	91.02	91.02
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด**	79.55	79.55	79.55
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	100.00

บริษัท เกเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท คุณชวน จำกัด	99.97	99.97	99.97
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	98.00	98.00	98.00
Koh Kong Plantation Company Limited***	100.00	100.00	80.00
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	100.00	100.00	88.02
Wynn In Trading Company Limited	100.00	100.00	100.00

#### หมายเหตุ

\* ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

\*\* ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกวางฮุ้นหลี จำกัด

\*\*\* ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. และบริษัท เกเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด เพราะในปี 2565 บริษัท เกเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด ได้มีการไปถือหุ้นใน Koh Kong Plantation Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 20

#### งบกำไรขาดทุนรวม

##### รายได้จากการขายและการให้บริการ

ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 18,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2,120 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้จากการขาย	18,301	16,178	2,123
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	15,860	14,188	1,672
ไฟฟ้า	1,638	1,277	361
ปุ๋ย น้ำมัน และอื่นๆ (ธุรกิจสนับสนุน)	803	713	90
รายได้จากการให้บริการ	148	151	(3)
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	18,449	16,329	2,120

- (1) ในปี 2566 รายได้จากธุรกิจน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายน้ำตาลเพิ่มขึ้น จำนวน 89,174 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน เนื่องด้วยปริมาณอ้อยเข้าหีบที่เพิ่มขึ้นในฤดูการผลิต 2565/2566 ทั้งนี้ราคาขายน้ำตาล
- (2) โดยรวมทุกช่องทางทางการจำหน่ายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8 อันเป็นผลมาจากราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น และในปี 2566 สัดส่วนปริมาณขายน้ำตาลส่งออกต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 77 ของปริมาณขายทั้งหมด ซึ่งต่ำกว่าปี 2565 เล็กน้อย ที่มีสัดส่วนการขายส่งออกคิดเป็นร้อยละ 80

- (3) รายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จาก 1,277 ล้านบาท เป็น 1,638 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และราคาขายไฟเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นจากค่า FT และ
- (4) รายได้จากธุรกิจสนับสนุนเพิ่มขึ้น จำนวน 90 ล้านบาท หรือร้อยละ 13 มีสาเหตุหลักจากการสนับสนุนชาวไร่ในส่วนกิจกรรมเพิ่มผลผลิตอ้อยในฤดูการเพาะปลูกหน้า ด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงส่งผลให้ในภาพรวมรายได้จากการดำเนินงานโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและการให้บริการรวมทั้งสิ้น 15,831 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 2,291 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบหลักคืออ้อยเพิ่มขึ้น (ราคาค่าอ้อยสำหรับค่าความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส ในปี 2566 อยู่ในช่วง 1,199.19 - 1,218.27 บาทต่อตันอ้อย ในขณะที่ปี 2565 อยู่ในช่วง 1,057.06 - 1,130.54 บาทต่อตันอ้อย) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 1,270 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ส่วนใหญ่ประกอบด้วย

1. ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น จำนวน 511 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น
2. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและกรรมการ ลดลง จำนวน 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9
3. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น จำนวน 196 ล้านบาท จากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี

## รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายได้/ค่าใช้จ่าย	ปี 2566	ปี 2565
(1) รายได้อื่น ประกอบด้วย		
(1.1) รายได้อื่น	155	220
(1.2) รายได้ทางการเงิน	80	105
รวมรายได้อื่น	235	325
(2) กำไร (ขาดทุน) อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย		
(2.1) กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	-
(2.2) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(7)	42
(2.3) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	118	121
(2.4) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(196)	-
(2.5) กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	24	31
(2.6) ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(59)
รวมกำไร (ขาดทุน) อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่น - สุทธิ	(50)	135

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมเป็นจำนวน 12 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 84 (ปี 2565 : 76 ล้านบาท) จากการลดลงของผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม

จากข้อมูลดังกล่าว ทำให้บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT) จำนวน 1,545 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 28 (ปี 2565 : 2,149 ล้านบาท)

## ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ปี 2566 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 473 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 อันเนื่องมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปีแต่อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น และมีภาระค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 152 ล้านบาท

จากผลประกอบการดังกล่าว สำหรับปี 2566 บริษัทมีผลกำไรสุทธิ จำนวน 920 ล้านบาท (ปี 2565 : กำไรสุทธิ 1,329 ล้านบาท) ซึ่งเป็นกำไรของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 16 ล้านบาท และแสดงผลกำไรสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 904 ล้านบาท

ตารางที่ 2 : แสดงงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2566	2565	% เปลี่ยนแปลง	2564
รายได้จากการขายและบริการ	18,449	16,329	13%	10,470
ต้นทุนขายและบริการ	(15,831)	(13,540)	17%	(9,230)
กำไรขั้นต้น	2,618	2,789	-6%	1,240
รายได้อื่น	235	325	-28%	286
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(511)	(434)	18%	(294)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(759)	(742)	2%	(730)
กำไรก่อนหักกำไร (ขาดทุน) อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,583	1,938	-18%	502
กำไร (ขาดทุน) อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ-สุทธิ	(50)	135	-137%	119
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	12	76	-84%	511
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	1,545	2,149	-28%	1,132
ต้นทุนทางการเงิน	(473)	(429)	10%	(425)
ภาษีเงินได้	(152)	(391)	-61%	(92)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(16)	(8)	100%	1
กำไรสุทธิ	904	1,321	-32%	616
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.21	0.30	-32%	0.14
อัตรากำไรขั้นต้น	14.2%	17.1%		11.8%
อัตรากำไรสุทธิ	4.9%	8.1%		5.9%

เมื่อพิจารณาในส่วนของโครงสร้างรายได้จากการดำเนินงาน ปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 18,449 ล้านบาท โดยประกอบด้วยรายได้หลัก คือ (1) รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล 15,860 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน (2) รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำจำนวน 1,698 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน และ (3) รายได้จากงานบริการอื่น จำนวน 148 ล้านบาท และรายได้จากการซื้อมาขายไป จำนวน 738 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นรายได้อื่นๆ อีกจำนวน 5 ล้านบาท

ตารางที่ 3 : โครงสร้างรายได้ของบริษัท 3 ปีย้อนหลัง

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2566		2565		% เปลี่ยนแปลง	2564	
รายได้จากการดำเนินงานปกติ							
รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล	15,860	86.0%	14,188	86.9%	12%	8,720	83.3%
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	1,698	9.2%	1,348	8.3%	26%	1,178	11.3%
รายได้จากงานบริการ	148	0.8%	151	0.9%	-2%	144	1.4%
รายได้อื่น ๆ	5	0.0%	7	0.0%	-29%	9	0.1%
รวม	17,711	96.0%	15,694	96.1%	13%	10,051	96.0%
รายได้จากการดำเนินงาน ซื้อมาขายไป							
รายได้จากการขายน้ำมัน	285	1.5%	231	1.4%	23%	151	1.4%
รายได้จากการขายปุ๋ย	393	2.1%	380	2.3%	3%	240	2.3%
รายได้จากการขายพัสดุ	60	0.3%	24	0.1%	150%	28	0.3%
รวม	738	4.0%	635	3.9%	16%	419	4.0%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	18,449	100.0%	16,329	100.0%	13%	10,470	100.0%

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ตารางที่ 4 : สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2566	2565	% เปลี่ยนแปลง	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	206	255	-19%	224
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,267	1,058	20%	1,064
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	673	624	8%	588
สินค้าคงเหลือ	2,131	2,740	-22%	2,707
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	203	655	-69%	91
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	91	481	-81%	105
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,232	4,803	-12%	4,650
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	211	229	-8%	173
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	0%	361
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	130	113	15%	137
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,420	6,297	2%	6,112
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,972	24,139	-1%	25,007
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	262	256	2%	302
รวมสินทรัพย์	39,798	41,650	-4%	41,521
หนี้สินหมุนเวียน	8,948	8,985	0%	12,012
หนี้สินไม่หมุนเวียน	9,273	11,302	-18%	9,398
รวมหนี้สิน	18,221	20,287	-10%	21,410
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,577	21,363	1%	20,111
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	21,094	20,890		19,581
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.84	0.95		1.06
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	0.67	0.78		0.92



ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 21,577 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ในขณะที่สินทรัพย์รวม 39,798 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 และหนี้สินรวม 18,221 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินต่อทุนลดลงจาก 0.95 เท่า เหลือ 0.84 เท่า และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนลดลงจาก 0.78 เท่า เหลือ 0.67 เท่า อันเนื่องมาจากการทยอยชำระภาระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

โดยรายการที่เปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ของรายการในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

- สินค้าคงเหลือ ลดลง จำนวน 609 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 22 จากปริมาณสินค้าคงคลังซึ่งได้แก่ น้ำตาล มีปริมาณลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลดลง จำนวน 452 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 69 จากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ต่างสกุลเงินกัน ซึ่งเป็นผลกำไรลดลงในปี 2566
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ ลดลง จำนวน 390 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 81 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปีลดลง เนื่องจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แจ้งความประสงค์ขอซื้อและรับโอนทรัพย์สินทั้งหมดภายในเดือน พฤศจิกายน 2565 ซึ่งทรัพย์สินทั้งหมดได้โอนเรียบร้อยแล้วในเดือน พฤศจิกายน 2565
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลง จำนวน 571 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 12 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม และมีค่าเผื่อค้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 196 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี
- หนี้สินที่มีดอกเบี้ย ลดลงสุทธิ จำนวน 2,306 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักอันประกอบด้วย เงินกู้ระยะสั้นลดลงสุทธิจำนวน 639 ล้านบาท และในระหว่างปี 2566 ได้ชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน รวมประมาณ จำนวน 2,535 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่ม 1,000 ล้านบาท

งบกระแสเงินสดรวม

ตารางที่ 5 : แสดงงบกระแสเงินสดรวม เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2566	2565	% เปลี่ยนแปลง	2564
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการที่ไม่ใช่เงินสด (Non Cash)	2,665	2,976	-10%	1,572
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	243	(548)	-144%	(1,177)
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>	<b>2,908</b>	<b>2,428</b>	<b>20%</b>	<b>395</b>
ลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทรวม	-	(284)	-100%	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	40	265	-85%	57
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	381	19	1905%	19
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(886)	(179)	395%	(191)
<b>กระแสเงินสดจากการลงทุน</b>	<b>(455)</b>	<b>(44)</b>	<b>934%</b>	<b>31</b>
เงินสดเปลี่ยนแปลง	(49)	31		86
เงินสดปลายงวด	206	255		224
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	1,545	2,149	-28%	1,132
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,103	1,180	-7%	1,092
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	2,648	3,329	-20%	2,224

ในปี 2566 โดยภาพรวมบริษัทได้รับกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 2,908 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 20 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณสินค้าคงคลังหรือปริมาณน้ำตาลช่วงสิ้นตุลาคม 2566 ลดลงจากปีก่อนประมาณ 52,550 ตัน เนื่องจากการระบายสินค้าโดยการขายออกไปในช่วงปี 2566 จำนวนมาก

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ จำนวน 455 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการลงทุนสุทธิในสินทรัพย์ถาวร โดยมีเงินจ่ายสุทธิจำนวน 886 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน 381 ล้านบาท รวมถึงเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจำนวน 112 ล้านบาท

ในกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ จำนวน 2,500 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญคือ การจ่ายเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นสุทธิ จำนวน 639 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน รวมจำนวน 2,535 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างปี 2566 มีการจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ จำนวน 309 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับระหว่างปี จากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,000 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

## ตารางที่ 6 : แสดงอัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.51	0.65	0.40
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	0.24	0.26	0.16
ระยะเวลาการเก็บหนี้ - ลูกหนี้การค้า (วัน)	13	13	18
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้า (วัน)	56	73	94
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.84	0.95	1.06
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.67	0.78	0.92
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.34	0.44	0.39
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน			
อัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์	2%	3%	1%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	4.2%	6.2%	3.1%
อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตรากำไรขั้นต้น	14%	17%	12%
กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย	8%	12%	5%
กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย	6%	11%	7%
กำไรสุทธิต่อยอดขาย	5%	8%	6%
การวัดราคาทางการตลาด			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.89	4.84	4.56
กำไรต่อหุ้น	0.20	0.30	0.14

จากอัตราส่วนทางการเงินปี 2566 ข้างต้น อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุนและประสิทธิภาพในการดำเนินงานจะลดลง เนื่องจากผลประกอบการที่ลดลง โดยมีกำไรจากผลประกอบการจำนวน 904 ล้านบาท ในขณะที่ในปี 2565 มีผลกำไร 1,321 ล้านบาท ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นลดลงอันมีสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบ (อ้อย) ที่มีราคาเพิ่มขึ้น รวมถึงมีขาดทุนจากสัญญาอนุพันธ์ซึ่งเกิดจากความผันผวนของสภาวะราคาน้ำตาลตลาดโลก

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E Ratio) ลดลงโดยถือว่าดีขึ้นกว่าปีก่อน สืบเนื่องมาจากการจ่ายชำระหนี้ที่มีดอกเบี้ยในระหว่างปี

อัตราส่วนสภาพคล่อง พบว่า อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนลดลง เนื่องจากในปี 2566 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง ส่วนใหญ่ในสินค้าคงเหลือ จากการระบายสินค้าโดยการขายออกไปในช่วงปี 2566 จำนวนมาก และถูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจากการโอนทรัพย์สินทั้งหมดให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวลดลงเล็กน้อย

## ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

#### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2642-6191-9
เว็บไซต์	www.kslgroup.com
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66 2) 009 9000 โทรสาร (66 2) 009 9991 ลูกค้าสัมพันธ์ (66 2) 009 9999 เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	นางสาว วิมลพร บุญชัยเจียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4067 บริษัท ดีลรอยท์ ฟูซ โรแมนติก ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด อาคารเอไอเอ สาทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 เลขที่ 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100

#### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

##### 5.2.1 สรุปสัญญาที่มีสาระสำคัญ

-ไม่มี-

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดๆ ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีจำนวนรวมกันเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวม

### 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีของบริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

# Excellent Choice for Good Health

น้ำตาลทรายสีทองธรรมชาติ พลิตจากอ้อย 100%  
มีค่าดัชนีน้ำตาลต่ำ (LOW GI)



## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวทางการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กร ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส เป็นธรรม และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ครั้งที่ 1/2566 ขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 โดยได้นำเทคโนโลยีระบบการประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยใช้ระบบของบริษัท ดิจิทัล แอคแซส แพลตฟอร์ม จำกัด (“DAP”) ซึ่งได้รับการจัดทำแบบประเมินระบบการประชุมของผู้ให้บริการว่ามีความสอดคล้องกับประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ภายใต้กฎเกณฑ์และหลักเกณฑ์ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็วถูกต้องแม่นยำ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ KSL ได้จัดการประชุมแบบไร้กระดาษ ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ไปจนถึงการประชุมภายใน โดยมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ให้เป็นประโยชน์ โดยครอบคลุมในทุกมิติ ทั้งการนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม การลงคะแนนเสียง การบันทึกการประชุม และการจดบันทึกของผู้เข้าร่วมการประชุม เป็นต้น
2. คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนหลักเกณฑ์ในระดับสากลเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่างๆ เช่น ASEAN CG Scorecard เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent) เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน
3. ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็มจากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
4. เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ในเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ภายใน (Intranet) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกกลุ่มรับทราบ และยึดถือเป็นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
5. ทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ , ทบทวนคู่มือการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน , นโยบายการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย 7 หมวด คือ หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น, หมวดที่ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, หมวดที่ 5. บทบาทและ



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, หมวดที่ 6. การต่อต้านการคอร์รัปชัน และหมวดที่ 7. การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายในระหว่างปีที่ผ่านมา

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 พฤศจิกายน 2565 เพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุนั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kslgroup.com](http://www.kslgroup.com) ส่วนของ “ การประชุมผู้ถือหุ้น ”
2. แจ้งหลักเกณฑ์วิธีการออกเสียงลงคะแนนการชักถาม หรือ การแสดงความคิดเห็นระหว่างการประชุมให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มประชุม
3. นำเสนอคำตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน ได้แก่ คำตอบแทนประจำ เบื้องประชุม คำตอบแทนประจำปี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี
4. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน
5. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่างๆของบริษัทได้ที่ [www.kslgroup.com](http://www.kslgroup.com) ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปของบริษัทรวมถึงข้อมูลการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องศึกษาสารสนเทศของบริษัทได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email: [ir@kslgroup.com](mailto:ir@kslgroup.com) และ [secretary@kslgroup.com](mailto:secretary@kslgroup.com)
6. บริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่ เช่น มีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และก่อนที่จะมีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิรับเงินปันผล เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่ และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม
7. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ครั้งที่ 1/2566 บริษัทฯ ได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องราว อย่างชัดเจน เช่น วาระงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน วาระจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายปันผล และสำรองตามกฎหมาย วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
8. ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ครั้งที่ 1/2566 ประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์สำหรับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ บริษัทฯ มีการบันทึกการถ่ายวิดีโอ บันทึกรูปภาพและเสียงการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใด ๆ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น



9. รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ครั้งที่ 1/2566 มีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ มีการบันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และบันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอความคิดเห็น พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ซึ่งทางบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
10. คณะกรรมการบริษัท ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่า ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทมีหุ้นประเภทเดียวคือ หุ้นสามัญ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 พฤศจิกายน 2565 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุนั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.ksigroup.com](http://www.ksigroup.com) ส่วนของ “การประชุมผู้ถือหุ้น” ซึ่งภายหลังจากที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณากลับกรองตามกระบวนการต่อไปอย่างไรก็ตามที่ผ่านมาไม่มีการเสนอชื่อแต่อย่างใด
3. บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ หนังสือเชิญประชุมฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม
4. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จดการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาหนึ่งเดือน ก่อนจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือ ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน (หมวดที่ 2 - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน) นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้มาตรการแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ว่าให้งดซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ตั้งแต่วันใดถึงวันใดอย่างชัดเจน ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ถึงการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (หากมี) เพื่อความโปร่งใส กับแจ้งข่าวจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีมีการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้หรืออาจถูกมองว่าใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. บริษัทมีมาตรการป้องกันการกรรมการผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)
6. บริษัทได้กำหนดข้อบังคับของบริษัทว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหาก

มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชีหรือถือหุ้นหรือหุ้น  
คู่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ  
ผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วน  
เกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

7. ในปีที่ผ่านมาไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และ  
บริษัทไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน
8. บริษัทไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Parties Transaction) ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับ  
บริษัท ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง  
ทางการค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทดำเนินนโยบายต่าง ๆ ในการสร้างจริยธรรม  
การดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่าง  
เท่าเทียมกันและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน

#### พนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ โดยพนักงาน  
ทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดเงื่อนไขการทำงาน  
ที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน  
อย่างเหมาะสม โดยให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน โบนัสที่เหมาะสม  
ตามผลปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท รวมถึงการ  
สนับสนุน การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กร และ  
เปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย ของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี รวมถึงเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ อัตรา  
การหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน (รายละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน)

### ลูกค้า

บริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2015, FSSC 22000, GMP, HACCP, HALAL, KOSHER Bonsucro และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และบริการในระดับโลก ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทฯจะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 40-50 ครั้งต่อปีสำหรับการดำเนินการของโรงงานน้ำตาลทราย 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทฯ จะไม่มีข้อขัดแย้งใดๆกับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทได้จ้างหน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการและให้การรับรองในส่วนของมาตรฐานแรงงานตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

### คู่ค้า

คู่ค้าของบริษัทนั้น นอกจากหมายถึงคู่สัญญาในการซื้อขายและการจ้างระหว่างกันแล้ว ยังรวมถึงผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทในบางกิจการด้วย บริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาร่วมทุนมาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกันและสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุน บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกับการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและยุติธรรม บริษัทกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน รักษาข้อมูลการเสนอราคาที่ได้รับจากคู่ค้าไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยแก่คู่ค้าที่เสนอราคารายอื่น ไม่เรียกไม่รับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้าเพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับบริษัท และได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกันสำหรับการทำงานของผู้รับจ้างในสถานประกอบการต่าง ๆ นั้น บริษัทจะจัดเตรียมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยแก่ผู้รับจ้างและกำชับให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วย เมื่องานแล้วเสร็จ บริษัทมีขั้นตอนการตรวจรับงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างภายในเวลาที่เหมาะสม บริษัทโดยฝ่ายจัดซื้อได้สื่อสารกับคู่ค้า (supplier) ด้วยช่องทางต่างๆ ในเรื่องที่สำคัญ และจัดช่องทางร้องเรียนและแจ้งข้อมูลแก่ บริษัทโดยแจ้งให้คู่ค้าทราบ

นอกจากนั้น ในปี 2564 บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งคู่ค้าถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทให้รับทราบ ทั้งนี้ หน่วยจัดซื้อส่วนกลางขอให้หัวหน้าแผนกพัสดุทุกโรงงานที่มีการจัดซื้อท้องถิ่นส่งหนังสือรับทราบนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้ผู้ขายท้องถิ่นรับทราบด้วย

## เจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงที่มีกับเจ้าหน้าที่ทั้งในการชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การใช้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัท การให้และรักษาหลักประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์สินเชื่อ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหน้าที่ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางรายงานประจำปีและรายงาน 56-1 กับสถานะทางการเงินของบริษัทอย่างเปิดเผยผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำและรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน

## คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจว่าบุคลากรต้องไม่ดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยทำลายหรือกีดกันคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือใช้วิธีการใดๆ ให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ในทางปฏิบัติ คู่แข่งในอุตสาหกรรมจะเป็นสมาชิกในสมาคมเดียวกันซึ่งได้ประชุมปรึกษาหารือและแบ่งปันข้อมูลกันอยู่เป็นประจำ จึงไม่ปรากฏว่ามีการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างไม่เป็นธรรม

## ชุมชน/สังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม หรือ เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ ของบริษัท รวมทั้งเสนอความเห็นและให้ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

## ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ว่าบริษัทสนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการและเจตนารมณ์ของปฏิญญาและอนุสัญญาของสหประชาชาติ และข้อตกลงระหว่างประเทศอื่นๆ ที่ประเทศไทยเป็นภาคี และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆ ที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน สถานประกอบการแต่ละแห่งของบริษัทในกลุ่มได้แสดงเจตนารมณ์ให้ปรากฏเด่นชัดว่าบริษัทฯ ไม่ใช่แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ โดยประกาศให้ชุมชนทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางต่างๆ

### ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมว่า บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัตถุดิบและของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุดโดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่างๆ ส่วนที่โรงงานจะเน้นการรักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ไม่ปล่อยของเสียหรือมลภาวะสู่ชุมชน บริษัทได้มีการนำเครื่องดักจับฝุ่นละอองที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบบริษัทพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตให้สะอาดพอที่จะนำกลับมาใช้หรือปล่อยกลับสู่แหล่งน้ำธรรมชาติได้และได้สร้างระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ (โครงการต้นแบบ Submerged Aerated Fixed Film – SAF) ขึ้นที่โรงงานในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม มีการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน)

### ด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและใช้ความระมัดระวังมิให้เกิดข้อกล่าวหาหรือเสี่ยงต่อข้อกล่าวหาว่าละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อนึ่ง เนื่องจากความเสี่ยงทางกฎหมายในเรื่องนี้เป็นเรื่องที่ต้องระมัดระวังเพราะความไม่คุ้นเคยกับประเด็นกฎหมายของบุคลากร บริษัทฯ จึงได้กำหนดรายละเอียดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯว่า บุคลากรต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยไม่ใช้งานสร้างสรรค์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่มีข้อสงสัยว่าการกระทำใดของหน่วยงานใดจะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นหรือไม่ ควรปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯก่อน ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้ให้ความหมายของทรัพย์สินทางปัญญาไว้ครอบคลุมเพียงพอว่า รวมถึงลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลลูกค้า สูตรการผลิต ตลอดจนข้อมูลหรือสิ่งอื่นๆ ที่ถือเป็นความลับทางการค้า ในทางปฏิบัติปรากฏว่ามีการปรึกษาหารือเรื่องนี้บ่อยครั้ง และสามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ได้หลายกรณี

### องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/หน่วยงานของรัฐ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้ควบคุมกิจการของบริษัทและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งที่กำกับดูแลโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและราชการส่วนกลาง ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการพัฒนาท้องถิ่นตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการโดยไม่บกพร่อง เช่น การติดต่อประสานกับเทศบาลตำบล สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาล สำนักงานทรัพยากรน้ำ สำนักชลประทาน สำนักงานสรรพากรพื้นที่ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานประกันสังคม สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นต้น กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/หน่วยงานของรัฐที่ขอความร่วมมือหรือขอรับการสนับสนุนเพื่อการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัท

ได้ประกอบกิจการอย่างสม่ำเสมอ เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ/จังหวัด โรงเรียน สถานีดำรงจตุร เป็นต้น โดยได้แสดงข้อมูลไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม”

นอกจากที่บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังตระหนักถึงข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น หรือการแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ที่ทำให้บริษัทสามารถพัฒนา หรือปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้น และผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทำได้โดยแจ้งต่อผู้บริหารของบริษัท หรือหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้าส่วนงานทรัพยากรบุคคล หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทางโทรศัพท์หรือทาง e-mail

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสดการกระทำผิดแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดรายละเอียดเหล่านี้ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าด้วยการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ที่ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมด้วยความโปร่งใส โดยบริษัทได้ดำเนินการ

1. เปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการดำเนินงาน ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยงบการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตรงตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นยอมรับโดยทั่วไป
  - 1.1 งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
  - 1.2 ไม่มีรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ
2. เปิดเผยข้อมูลแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ภายใน 3 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ ของบริษัท [www.kslgroup.com](http://www.kslgroup.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ในเว็บไซต์ของบริษัท ยังมีการนำเสนอข่าวต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอุตสาหกรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ
3. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้ถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลผ่านการสอบถามความคิดเห็นจากบุคคลภายนอก
4. บริษัทเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งข้อมูลจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการ

- กำกับดูแลโดยสรุป นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจโดยสรุป ประวัติการอบรมกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  6. เปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร ประกอบไปด้วย ชื่อ อายุ เพศ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ประสบการณ์ทำงาน และภาพถ่าย รวมถึงข้อมูลองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ วิสัยทัศน์ ภารกิจ ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ ข้อมูล นักลงทุน นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รายงานประจำปี งบการเงิน และข่าวสารที่บริษัทเผยแพร่โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
  7. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงาน ฯ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้ส่งรายงานถึงฝ่ายเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ
  8. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และโปร่งใส บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ โดยสามารถติดต่อได้ที่ email: [ir@kslgroup.com](mailto:ir@kslgroup.com) หรือติดต่อที่

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายอิศเรศ จรรยาบรรณศิริ  | หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230<br>Email: <a href="mailto:Isares@kslgroup.com">Isares@kslgroup.com</a>     |
| 2. นางสาวนพรัตน์ บุระประโคน | หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230<br>Email: <a href="mailto:nopparat@kslgroup.com">nopparat@kslgroup.com</a> |

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้นและสามารถนำไปถ่ายทอดต่อนักลงทุนที่สนใจได้ บริษัทจึงจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี โดยมีการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกิจกรรมในการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

กิจกรรมปี 2566	จำนวนครั้งต่อปี
1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	จำนวน 4 ครั้ง
2. การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ	จำนวน 4 ครั้ง
3. จัดประชุมพบนักลงทุน (Opportunity Day)	จำนวน 3 ครั้ง
4. การให้ข้อมูล และตอบซักถามของนักลงทุนสัมพันธ์	จำนวน 17 ครั้ง



## หมวดที่ 5 : บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 21 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ที่ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นทางการ

บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งแทนกรรมการอิสระที่ว่างหนึ่งคน

2. ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ

### 2.1 นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการที่ต้องสรรหา สำหรับผู้ที่จะเป็นทำหน้าที่เป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รายละเอียดของประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ การถือหุ้น (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท) และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ

### 2.2 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทฯ ไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่

### 2.3 วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนอย่างน้อยสามคน มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่เห็นสมควร

### 2.4 การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

กฏบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดว่าเพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน



## 2.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

หน้าที่ของคณะกรรมการตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการเป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 กล่าวคือภารกิจการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ จึงไม่ได้ก้าวล่วงการดำเนินกิจการตามปกติของฝ่ายจัดการ แม้กฎบัตรคณะกรรมการจะระบุอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องต่าง ๆ ไว้ แต่อำนาจดังกล่าวก็มีขอบเขตตามที่ผู้มีอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ระบุไว้ในแต่ละกรณี ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติผู้มีอำนาจดำเนินการนี้

นอกจากนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการยังได้กำหนดสถานะและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้แตกต่างกันชัดเจน อีกทั้ง ประธานกรรมการบริษัทฯ ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

## 2.6 การกำหนดนโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆภายนอกของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

การเป็นกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆที่บริษัทฯ ร่วมลงทุนหรือในฐานะตัวแทนของบริษัทของกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหาร ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติให้ผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทหรือองค์กรดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

3. ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม ดังนั้น กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการทั้งชุดครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน
4. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยโดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ในกฎบัตรหรือประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ซึ่งได้แก่

- 4.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 4.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยงร่วมกับคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยใช้หลักเกณฑ์ของ COSO-ERM และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันตามเกณฑ์การประเมินตนเองที่เคยรับการประเมิน โดยประสานงานกับผู้ปฏิบัติของทุกหน่วยงานและสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และบริษัทมีแนวทางขยายผลไปยังผู้มีส่วนได้เสียให้เข้ามาอยู่ในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้มากขึ้นเป็นลำดับ

ในด้านกรดำเนินการตามระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทมอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยง จัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยใช้หลักเกณฑ์ของ COSO-ERM และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแล ควบคุม ป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดให้สำนักบริหารความเสี่ยง ติดตามและสรุปผลการติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ และสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและมาตรการควบคุมเพิ่มเติม ซึ่งกำหนดไว้ในแผนการสอบทานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน

ปี 2566 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดกิจกรรมให้ความรู้ความเข้าใจ เรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านงาน KSL CG & Anti-Corruption Week 2023 ภายใต้ธีม “ESG & Do The Right Thing” ในรูปแบบงานออนไลน์และออนไลน์
2. การมอบป้ายประกาศสัมพันธไมตรีเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับทุกโรงงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อบุคคลภายนอก
3. การจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้วิเคราะห์ความเสี่ยงของตนเอง และนำผลการประเมินมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. การเผยแพร่ร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ภายใน (Intranet) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
5. การจัดประชุมร่วมกับคู่ค้าประจำปีร่วมกับฝ่ายจัดซื้อ เพื่อสื่อสารนโยบายด้านการจัดซื้อจัดจ้าง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินการของบริษัทฯ เกี่ยวกับพบบ. คู่มือกรองข้อมูลส่วนบุคคล
6. เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการ จะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยมีวาระ 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน และในกรณีที่กรรมการหมดวาระในคณะกรรมการบริษัท และไม่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก จะทำให้วาระของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหมดวาระลงตาม ทั้งนี้ หากมีกรรมการเพิ่มใหม่ระหว่างปีในกรรมการชุดย่อย ให้กรรมการนั้นมียวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระของคณะกรรมการชุดย่อยเดิม
7. คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่ว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยนโยบายดังกล่าว ทางคณะกรรมการได้กำหนดให้ใช้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย

8. บริษัทได้กำหนด วัตถุประสงค์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท โดยทบทวน วัตถุประสงค์และพันธกิจทุกปีก่อนที่จะเริ่มจัดทำกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การ ตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผน กลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวในการพัฒนาโครงการและมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการส่งเสริมและ พัฒนาสังคมโดยเป็นผู้ประกอบการที่มีจรรยาบรรณ ตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้คณะกรรมการจะได้รับทราบและ ติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ในแต่ละไตรมาสเมื่อฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ รายงานการเงิน
9. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อใช้ เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ดำเนินการใดๆด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือ หุ้น และยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กล ยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงานและการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยง อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้
10. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทาง ปฏิบัติเกี่ยวกับการสอบสวนการกระทำผิดและทุจริต การให้ข้อมูลการกระทำผิดและทุจริต การลงโทษผู้กระทำ ผิด การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล
11. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดย คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบันได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2560 และจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงหลัก (Key Risk) และความเสี่ยง อื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยในรายงานประจำปี โดยจะมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. หน้าที่ประการหนึ่งของคณะกรรมการตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คือดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความ ชัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ คณะกรรมการได้ดูแลอย่าง รอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ ในหัวข้อที่เป็นรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนด และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามขนาดของรายการตาม ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำ จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้ หน้าที่และการปฏิบัติ ดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และแนวปฏิบัติ ตามนโยบายที่กำหนดไว้
13. การบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีข้อมูลที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการดูแลป้องกันระวัง รักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินผล ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรง

- ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี
14. การบริหารความเสี่ยง อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยจะมีการทบทวนความเพียงพอของระบบและประสิทธิผลของการจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ

#### หมวดที่ 6 : การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต หรือการร้องเรียนที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ การระงับยับยั้ง และการป้องกันการกระทำผิดหรือทุจริต หรือการร้องเรียนเพื่อได้รับการเยียวยาแก้ไข

#### ช่องทางให้ข้อมูลและกระบวนการ

1. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทในกลุ่ม ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร หากไม่ได้รับการพิจารณาให้แจ้งต่อ ผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป ตามแบบการให้ข้อมูลพบเห็นการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ พนักงานไม่ควรที่จะดำเนินการสอบสวน หรือซักถามใดๆ เกี่ยวกับการกระทำที่สงสัยด้วยตนเอง
2. หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาดังกล่าว หรือสงสัยว่าผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการกระทำผิด พนักงานสามารถเลือกที่จะแจ้งผ่านช่องทาง ดังนี้
  - 2.1 ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน โทร 02-642-6092 ต่อ 127  
หรือ e-mail: ia@kslgroup.com  
หรือ chartchai@kslgroup.com
  - 2.2 ผู้จัดการฝ่าย-งานบริหารทรัพยากรบุคคล สนง. โทร 02-642-6092 ต่อ 969  
หรือ e-mail: hr@kslgroup.com
  - 2.3 ส่ง e-mail มาที่ ia@kslgroup.com ใน Intranet ของบริษัทฯ
  - 2.4 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้  
บริษัท น้ำตาลขอนแก่นจำกัด (มหาชน) 503 อาคารเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนศรีอยุธยา แขวง  
ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 หรือ e-mail: secretary@kslgroup.com
3. เมื่อบุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ ข้างต้นได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตต้องรายงานต่อสำนักตรวจสอบภายในทันที
4. สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียน และต้องจัดทำรายงานสรุปการรับเรื่อง การแจ้งข้อมูลการกระทำผิด ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป
5. สำนักตรวจสอบภายในพิจารณาในเบื้องต้นว่าการกระทำผิดเกิดขึ้นในหน่วยงานใด และให้ส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานนั้นเพื่อดำเนินการสอบข้อเท็จจริงต่อไปและติดตามผลการดำเนินการของหน่วยงานที่รับเรื่องไปนั้นเป็นระยะ

6. การสอบข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษทางวินัย และการดำเนินคดีทางกฎหมาย ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการนั้นๆ
7. เมื่อการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเสร็จสิ้น ให้หน่วยงานที่เป็นผู้ดำเนินการแจ้งผลการดำเนินการต่อสำนักตรวจสอบภายในเพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งต่อไป

#### การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

1. บริษัทฯ จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิด หากผู้ใดกระทำการฝ่าฝืนดังกล่าว จะถูกลงโทษทางวินัย
2. บริษัทฯ จะป้องกันไม่ให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานผู้ให้ข้อมูลการกระทำผิด รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต
3. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนถูกข่มขู่ คุกคาม ให้รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อสั่งการให้สายงานทรัพยากรบุคคลจัดหามาตรการการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสมแก่กรณี
4. กรณีพนักงานแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลการกระทำผิดด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่พบการกระทำผิดตามที่ได้ร้องเรียน บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการลงโทษใด ๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไรก็ตามหากผลการสอบสวนพบว่าเรื่องร้องเรียนไม่มีมูลความจริงและได้ทำด้วยเจตนาหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายแก่บุคคลอื่นหรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูลตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

#### 6.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ตลอดจนบุคคลอื่นๆ ที่กระทำการในนามของบริษัท โดยเริ่มใช้บังคับตั้งแต่ปี 2557 และมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ และ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ กับ การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เช่น ข้อมูลความเป็นส่วนตัว สิทธิมนุษยชน แรงงาน สุขภาพ อนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูล การทุจริตคอร์รัปชัน ฯลฯ ทั้งนี้ ตามหลักมาตรฐานสากล

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

#### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอ

คณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2565-2566 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสม สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาและได้มีการออกมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เพื่อให้มีการพิจารณา ทบทวนเป็นประจำทุกปี

โดยปี 2566 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาดประเภทและความซับซ้อนของธุรกิจ
  - ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 20 คน โดยบริษัทเห็นว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจและความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น อันจำเป็นต้องมีจำนวนกรรมการที่เพียงพอและมีความหลากหลายทางวิชาชีพเพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อช่วยกันกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยซึ่งมีความหลากหลายและมีเป็นจำนวนมาก
2. คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี
  - บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทฯ ไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ กรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่เห็นสมควร ถึงแม้ว่ากรรมการอิสระของบริษัทจะดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี แต่ก็ยังวางตนเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้อย่างเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี จากการสังเกตความรู้ความเข้าใจในกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีความเกี่ยวข้องกันในห่วงโซ่อุปทาน และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
3. คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผย การดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี
  - บริษัทยังไม่ได้จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่ควรมีอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินตนเองซึ่งนำแบบของตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้กับบริษัท ได้แก่
    - (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ *Self-assessment Form of the Board of Directors*
    - (2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย *Self-evaluation Form of sub-committees* ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(3) แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล *Self-evaluation Form of individual directors* เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการทำงาน ของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อไป

### นโยบายความยั่งยืน KSL

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 5/2565-2566 เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2566 ได้พิจารณาเรื่องนโยบายความยั่งยืนที่มีมติเห็นชอบให้ใช้นโยบายความยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

“**สร้างสุขที่ยั่งยืน**” คือเป้าหมายในการดำเนินกิจการของ KSL โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร (รัชกาลที่ 9) มาเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ร่วมกับการใช้โมเดลเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) ที่ให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล พร้อมปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างยั่งยืน ตาม SDGs (Sustainable Development Goals) ภายใต้กรอบการดำเนินงาน ESG ที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าใน 3 มิติ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment), ด้านสังคม (Social) และด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

#### สิ่งแวดล้อม

KSL ได้ประยุกต์ใช้นวัตกรรมกับการเกษตร เพื่อรักษาและหลีกเลี่ยงการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการลด (reduce) การใช้เพียงเท่าที่จำเป็น การนำกลับมาใช้ใหม่ (reuse) และการหมุนเวียน (recycle) ภายใต้แนวคิด Zero Waste

#### สังคม

KSL สร้างความสุขต่อชุมชนและสังคม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง โดยการปฏิบัติตามนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นและผู้ด้อยโอกาสให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม สิทธิแรงงาน ความปลอดภัย และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีตามหลักสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ หรือ สสส. ให้กับบุคลากรควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพให้กับบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของบุคลากรและสังคมให้ดีขึ้น

#### การกำกับดูแลกิจการ

KSL ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย มีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมต่อการปรับตัวและต่อยอดธุรกิจใหม่เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 6/2565-2566 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 ได้พิจารณาทบทวนและเห็นชอบให้ใช้นโยบายรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ที่ครอบคลุมด้านต่างๆที่สำคัญ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตลอดจนสังคมโดยรวม โดยการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้ครอบคลุมประเด็นหลัก (core subjects) 7 ประการในมาตรฐาน ISO 26000 กับได้กำหนดหัวข้อเพิ่มเติมตามที่บริษัทฯเห็นสมควร รวมเป็นนโยบาย 9 ประการ ดังต่อไปนี้

### 1. การประกอบกิจการภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและหลักธรรมาภิบาล

1.1 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย จริยธรรมในการประกอบการค้า และหลักการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ชำระภาษีอากรอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

1.2 บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และจะไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือความเสียหายเปรียบต่อผู้ถือหุ้น มีการจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนหรือผลประโยชน์อันไม่สมควรกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่ประมวลนโยบาย จรรยาบรรณระเบียบ ข้อบังคับ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติ

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้แสดงเจตน์จำนงแน่วแน่ในการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) และได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ



การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้อายุเข้าไปถึงวัยชรา ซึ่งเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาแก่ผู้ได้รับความเสียหาย

บริษัทฯ ได้อบรมหรือเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชน
- 4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าเดินทางไป เป็นต้น
- 4.5 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
- 4.6 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 4.7 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

#### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ภายใต้ นโยบายดังนี้

- 5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ การผลิตที่มีมาตรฐาน และการปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

- 5.2 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย ตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล
- 5.3 บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ ที่ ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 5.4 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับ คุณภาพของสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 5.5 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ

## 6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง

บริษัทฯ จะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่กำหนดไว้ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินหรือกรรมสิทธิ์ของลูกค้า ไม่เอาเปรียบหรือข่มขู่ลูกค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินกิจกรรมความ รับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ในด้านต่างๆ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทฯ จะแจ้ง เจ้าหนี้เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

บริษัทฯ ดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้วิธีการล้นเกล้า กีดกัน หรือดำเนินการใดๆ ที่ต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อมิให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดย บริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตรถยนต์ของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษา สิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นดูแลและ พัฒนากระบวนการผลิตและเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างมาตรการป้องกันไว้ก่อนในการ ดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมี ประสิทธิภาพ โดยการลด (reduce) การใช้เพียงเท่าที่จำเป็น การนำกลับมาใช้ใหม่ (reuse) และการหมุนเวียน (recycle) ใน ส่วนของของเสีย (waste) บริษัทฯ ลดหรือขจัดหรือนำไปใช้ประโยชน์ซึ่งของเสียที่ออกจากกระบวนการผลิตอย่าง รับผิดชอบต่อสังคมและมีประสิทธิภาพ

## 8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่ สังคมอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือในกิจกรรม ต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการ ทำงานในองค์กร เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่ รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมี

ประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯ จะร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆ ในการพัฒนาชุมชนหรือสังคมที่เป็นเป้าหมายในแต่ละปี

#### 9. การส่งเสริมนวัตกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานค้นคิดนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ ข้างต้น เช่น การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน การจัดการของเสีย การควบคุมการปลดปล่อยของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ นวัตกรรมที่นำมาใช้อาจมีได้หลายระดับ ทั้งที่เป็นการทำขึ้นใหม่ (novelty) การปรับปรุง (improvement) การปรับแต่ง (adjustment/modification) การเปลี่ยน (alteration) เพื่อให้เกิดผลที่มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากกว่าเดิม และจะเปิดเผยนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่นพิจารณาดำเนินการหรือพัฒนาต่อไป

#### การติดตามและทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนโครงการต่างๆ ที่ได้สนับสนุนทั้งในปัจจุบัน และจะพิจารณาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในอนาคต อย่างรอบคอบ ต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

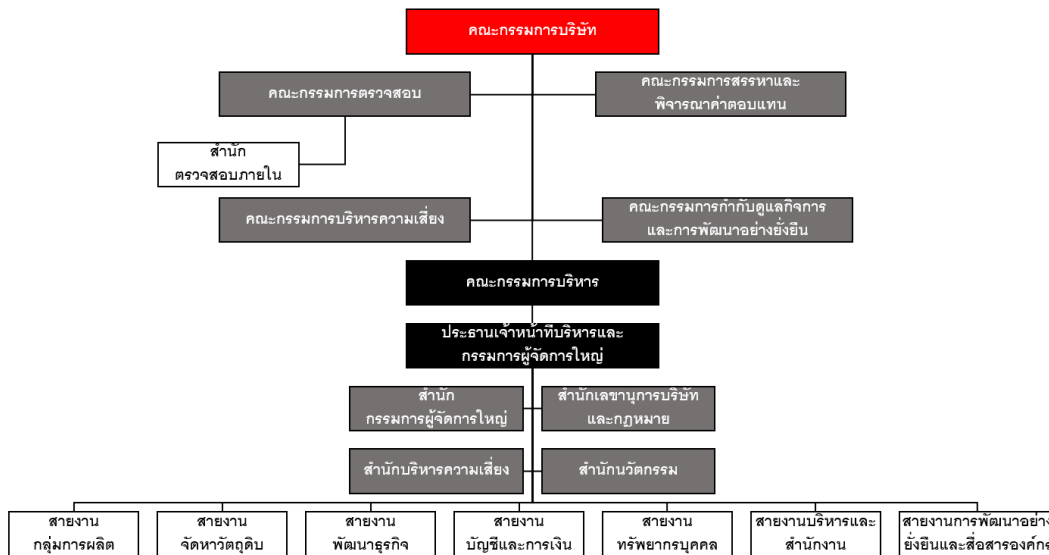
## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

#### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการเป็นดังนี้



#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทจำนวน 20 คน ประกอบด้วย

1. นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายจรรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
3. นายพรศิลป์	แต่มศิริชัย	กรรมการ
4. นายสุขุม	โตการ์ณยศเรษฐ	กรรมการ
5. นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
6. นางอินทิรา	สุชนะนรินทร์	กรรมการ
7. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
8. นายชลัษ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
9. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
10. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
11. นายชนะชัย	ชุติมารพันธ์	กรรมการ
12. นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
13. นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
14. นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15. นายตระการ	ชุนทโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ

16. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
17. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
18. นายวรภัทร	โตชนะเกษม	กรรมการอิสระ
19. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
20. นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ

\*หมายเหตุ บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งแทน กรรมการอิสระที่ว่างหนึ่งคน

คณะกรรมการบริษัททั้ง 20 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 20 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 19 คน (ร้อยละ 95) ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน (ร้อยละ 30) โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้และติดตามผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส

ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบแตกต่างกันและไม่ซ้ำซ้อนกัน โดยประธานกรรมการมาจากการเลือกตั้งของกรรมการบริษัทและทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม โดยควบคุมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม และสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น ตั้งคำถามหรือข้อสังเกตให้คำปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่จะไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติคณะกรรมการบริษัท นโยบายและแผนการประกอบธุรกิจของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
3. นายพรศิลป์	แต่้มศิริชัย	กรรมการ
4. นายสุขุม	โตการณยศเรษฐ	กรรมการ
5. นายชวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
6. นางอินทิรา	สุชนะนินท์	กรรมการ
7. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
10. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
11. นายชนะชัย	ชุตินาวรพันธ์	กรรมการ
12. นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
13. นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
14. นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15. นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
16. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
17. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
18. นายวรภัทร	โตชนะเกษม	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ
19. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
20. นางอัญชลี	พิพัฒน์เสรีบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร หรือ นายพรศิลป์ แต่้มศิริชัย หรือ นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร หรือ นายชลัช ชินธรรมมิตร หรือ นางอินทิรา สุชนะนินท์ หรือ นายสุขุม โตการณยศเรษฐ หรือ นายชวัทชัย โรจนะโชติกุล หรือ นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์ กรรมการสองในแปดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

#### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คู่มืออำนาจดำเนินการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนด นโยบาย ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนดำเนินงานของบริษัทตลอดจนเรื่องที่สำคัญ เช่น การอนุมัติงบประมาณ การทำรายการธุรกรรมที่กฎหมายกำหนดต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นโยบายทางการเงิน การลงทุน งบประมาณประจำปี การแต่งตั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นต้น

สัดส่วนและโครงสร้างของคณะกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ – สกุล		ประเภทของกรรมการ			
			ตัวแทนผู้ถือหุ้น	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1	นายมนู	เลียวไพโรจน์		/	/	
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	/	/		
3	นายพรศิลป์	แต่้มศิริชัย	/	/		
4.	นายสุขุม	โตการัญยเศรษฐ์	/	/		
5.	นายชวัทชัย	โรจนะ โชติกุล	/	/		
6.	นางอินทรา	สุขะนินทร์	/	/		
7	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	/	/		
8	นายชลัช	ชินธรรมมิตร	/			/
9	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	/	/		
10	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	/	/		
11	นายชนะชัย	ชุติมาวพันธ์	/	/		
12	นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	/	/		
13	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	/	/		
14	นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	/	/		
15	นายตระการ	ชุนห โรจน์ฤทธิ์	/	/		
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ		/	/	
17	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์		/	/	
18	นายวรภัทร	โตธนะเกษม		/	/	
19	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิตศาสตร์*		/	/	
20	นางอัญชลี	พิพัฒน์เสริญ*		/	/	
	<b>รวม</b>		<b>14</b>	<b>19</b>	<b>6*</b>	<b>1</b>
	<b>สัดส่วน</b>		<b>70%</b>	<b>95%</b>	<b>30%</b>	<b>5%</b>

\*กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2566

## การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี 2566

ลำดับ	ชื่อ -นามสกุล	หุ้นสามัญ(จำนวนหุ้น)			
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ร้อยละ จำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
1	นายมนู เลียวไพโรจน์	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
2	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	113,075,331	116,460,400	3,385,069	2.64
	ม.ล.จาร์วัฒนา ชินธรรมมิตร	52,775,901	52,775,901	-	1.20
3	นายพรศิลป์ แด้มศิริชัย	29,390,196	29,390,196	-	0.67
	นางมนพานัฐ แด้มศิริชัย	30,688,231	30,688,231	-	0.70
4	นายสุชุม โตการัญญเศรษฐ์	77,000	5,000,000	4,923,000	0.11
5	นายธวัชชัย โรจนะ โชติกุล	55,937,112	55,937,112	-	1.27
	นางกรกช โรจนะ โชติกุล	3,166,748	3,166,748	-	0.07
6	นางอินทรา สุขะนินทร์	25,471,699	25,471,699	-	0.58
7	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	99,799,954	99,799,954	-	2.26
8	นายชลัช ชินธรรมมิตร	43,279,926	43,279,926	-	0.98
	นางสาวชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร	374,000	374,000	-	0.01
9	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	96,475,726	96,475,726	-	2.19
	นางสมจิตร สมสุขเจริญ	279,206	279,206	-	0.01
10	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	99,733,643	99,733,643	-	2.26
11	นายชนะชัย ชูดีมารพันธ์	115,355,499	115,355,499	-	2.62
12	นายชาติรี ชินธรรมมิตร	57,467,546	57,467,546	-	1.30
13	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	22,907,921	22,907,921	-	0.52
	นางครุณี เลิศดำรงศักดิ์เกษม	2,194,852	2,194,852	-	0.05
14	นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	158,162	158,162	-	0.00
15	นายตระการ ชูหมโรจน์ฤทธิ์	13,621,766	13,621,766	-	0.31
	นางรัตนา ชูหมโรจน์ฤทธิ์	444,720	2,244,720	1,800,000	0.05
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
17	นายสิทธิ ลิละเกษมฤกษ์	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
18	นายรภัทร โดชนะเกษม	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
19	นางสาวนงลักษณ์ พิษนิตศาสตร์	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
20	นางอัญชลี ทิพัฒน์เสริญ	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
21	นายธีระ สงวนดีกุล	1,650,001.00	1,650,001.00	-	0.04
22	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	93,847,124	93,847,124	-	2.13
	นางวิภาดา ชินธรรมมิตร	64,900	64,900	-	0.00
23	นายโสมนัส โพธิ์สัดย์	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
24	นายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
25	นายอิศรศ จรรยาธรรมศิริ	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL

## คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

- |                 |              |                        |
|-----------------|--------------|------------------------|
| 1. นายจำรูญ     | ชินธรรมมิตร  | ประธานกรรมการบริหาร    |
| 2. นายพรศิลป์   | แต่่มศิริชัย | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นางสาวดวงดาว | ชินธรรมมิตร  | กรรมการบริหาร          |
| 4. นายชลัช      | ชินธรรมมิตร  | กรรมการบริหาร          |
| 5. นายชนะชัย    | ชุติมารพันธ์ | กรรมการบริหาร          |

โดยประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและกำหนดนโยบายด้านบุคคล
- ติดตามและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานต่างๆ ของบริษัท
- พิจารณาและอนุมัติกิจการต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินการ
- ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น อยู่ภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารคนใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารผู้นั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในเรื่องดังกล่าว

ปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 12 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารแต่ละคนเปิดเผยตาม (ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2566)

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

- เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม

3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย คู่มืออำนาจดำเนินการ ตลอดจนกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าว จะไม่รวมถึง การอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดที่ได้รับการแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยโดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ในกฎบัตรหรือประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ , คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการชุดย่อยได้ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยในจำนวนนี้อย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรดำรงให้ตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบ ด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เอกสารแนบ 5 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะ เป็นกรรมการอิสระ ที่มีความรู้ ประสบการณ์และเชี่ยวชาญ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### 1. ด้านการสรรหา

- กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทคาดหวัง โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและการมีเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่จะทำหน้าที่กรรมการ
- สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ให้กำหนดวิธีการสรรหาเปิดรับการเสนอชื่อ รวมถึงการตรวจสอบคุณสมบัติทางกฎหมายและข้อกำหนดหน่วยงานทางการ และความยินดีในการมาเป็นกรรมการ
- สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

#### 2. ด้านค่าตอบแทน

- พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาค่าตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นธรรมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงทุกปี
- เปิดเผยรายชื่อกิจกรรม จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเนื้อหาสรุปของกฎบัตรและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เอกสารแนบ 5 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยง โดยรวมซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการจัดการ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏตามกฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอกสารแนบ 5 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนว่าประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. พิจารณาเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกำกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำหนด และทบทวนกลยุทธ์ แผนงาน ตลอดจนเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย มีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

3. พิจารณาเสนอแนะแนวปฏิบัติของบริษัทฯ คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำกับดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการ
5. ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลหรือมาตรฐานอื่นที่เหมาะสม
6. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปรากฏตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เอกสารแนบ 5 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

### 7.3.2 ระบุรายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
นายวรภัทร โตรณะเกษม	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
นางอัญชติ พิพัฒน์เสริญ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คือประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวนสี่คน คือ ประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกสามคนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการเงิน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และนางอัญชติ พิพัฒน์เสริญ จบการศึกษาด้านบัญชี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

โดยมีหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่งปัจจุบัน คือ นายชาติชาย ภูวงษ์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

#### 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการ

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนปัจจุบัน คือ นายอานนท์ ศรีชาญกิจ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

#### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ
นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
นายชัช ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ



โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปัจจุบัน นางสาวลลนา วิวิธสุร รักษาการผู้จัดการฝ่ายสำนักบริหารความเสี่ยง

#### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวรภัทร โดธนะเกษม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ
พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ
นางอัญชลี พิพัฒน์เสริญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ
นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการปัจจุบัน คือ นางกัลยรัตน์ สุมิตร เลขานุการบริษัท

#### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

##### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทประกอบด้วย

1. นายชัช	ชินธรรมมิตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล
3. นายพีรย์พล	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหารวัตถุดิบ
4. นายโสมนัส	โพธิ์สัดย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายสกุลรัตน์	ศิริพันธ์ โนน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นายอิศเรศ	จรรยาวรรณศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

##### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

###### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมแก่กรรมการบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ดำเนินการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชด้อย โดยพิจารณาความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม และ การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 14,200,000.-บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทประกอบด้วย

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

โดยค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

- 1) ค่าตอบแทนประจำ (Fixed Pay) ซึ่งจะจ่ายให้กับกรรมการเป็นรายเดือน
- 2) โบนัสกรรมการ (Director's bonus) เป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี
- 3) ค่าเบี้ยประชุม ของ คณะกรรมการบริษัท (Meeting allowance for BOD) , ค่าเบี้ยประชุม ของ คณะกรรมการชุดย่อย (Meeting allowance for sub-committees) เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนประจำ และ โบนัสกรรมการ ในวงเงิน ดังนี้

	ปีละไม่เกิน
1. ค่าตอบแทน + โบนัสกรรมการ – ประธานกรรมการ (ไม่รวมเบี้ยประชุม)	810,000 บาท
2. ค่าตอบแทน + โบนัสกรรมการ – ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ไม่รวมเบี้ยประชุม)	540,000 บาท
3. ค่าตอบแทน + โบนัสกรรมการ – กรรมการ 19 คน (ไม่รวมเบี้ยประชุม)	8,550,000 บาท
4. ค่าเบี้ยประชุม	
4.1 คณะกรรมการบริษัท	
- ค่าเบี้ยประชุม ประธานคณะกรรมการบริษัท ที่เข้าประชุม	ครั้งละไม่เกิน 12,000 บาทต่อคน
- ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริษัท ที่เข้าประชุม	ครั้งละไม่เกิน 10,000 บาทต่อคน
4.2 คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เข้าประชุม	
- ค่าเบี้ยประชุม – ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ที่เข้าประชุม	ครั้งละไม่เกิน 10,000 บาทต่อคน
- ค่าเบี้ยประชุม - คณะกรรมการตรวจสอบ ที่เข้าประชุม	ครั้งละไม่เกิน 8,000 บาทต่อคน
- ค่าเบี้ยประชุม – ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ที่เข้าประชุม	ครั้งละไม่เกิน 7,200 บาทต่อคน
- ค่าเบี้ยประชุม – คณะกรรมการชุดย่อย ที่เข้าประชุม	ครั้งละไม่เกิน 6,000 บาทต่อคน
4.3 คณะกรรมการบริหาร	
- ค่าเบี้ยประชุม - ประธานคณะกรรมการบริหาร	ครั้งละไม่เกิน 7,200 บาทต่อคน
- ค่าเบี้ยประชุม - คณะกรรมการบริหาร	ครั้งละไม่เกิน 6,000 บาทต่อคน
5. สิทธิผลประโยชน์อื่นใด : ไม่มี	

\*หมายเหตุ 1.ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)									โบนัส	รวมสุทธิ
		ค่าตอบแทน กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทน กรรมการบริหาร	ค่าเบี้ยประชุม								
				กรรมการบริหาร	กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรร หา	กรรมการก้ำกั บ	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง			
1	นายอนุ เลี้ยวไพโรจน์	540,000.00	-		84,000.00						225,000.00	849,000.00
2	นายจำรัส ชินธรรมมิตร	300,000.00	600,000.00	93,600.00	60,000.00						125,000.00	1,178,600.00
3	นายพรศิลป์ แก้วศิริชัย	300,000.00	300,000.00	72,000.00	70,000.00						125,000.00	867,000.00
4	นายสุขุม โคกวิทย์เศรษฐ์	300,000.00	-		60,000.00						125,000.00	485,000.00
5	นายธวัชชัย โรจนะ ใจดีกุล	300,000.00	-		50,000.00						125,000.00	475,000.00
6	นางอินทิรา สุขะนินทร์	300,000.00	-		70,000.00						125,000.00	495,000.00
7	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	300,000.00	150,000.00	72,000.00	70,000.00		24,000.00				125,000.00	741,000.00
8	นายชลัช ชินธรรมมิตร	300,000.00	-	78,000.00	70,000.00					18,000.00	125,000.00	591,000.00
9	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	300,000.00	-		70,000.00						125,000.00	495,000.00
10	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	300,000.00	-		70,000.00						125,000.00	495,000.00
11	นายระพีชัย ชูดีมาวรินทร์	300,000.00	150,000.00	72,000.00	60,000.00						125,000.00	707,000.00
12	นายชาติ ชินธรรมมิตร	300,000.00	-		70,000.00						125,000.00	495,000.00
13	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	300,000.00	-		70,000.00			18,000.00			125,000.00	513,000.00
14	นายธีรพันธ์ ภากรศิริวงศ์	300,000.00	-		70,000.00						125,000.00	495,000.00
15	นายศระการ ชูหมะโรจน์อุทธี	300,000.00	-		50,000.00						125,000.00	475,000.00
16	พลตรี พลเอกบุญใหญ่ บำเพ็ญบุญ	300,000.00	-		70,000.00		28,800.00	18,000.00			125,000.00	541,800.00
17	นายสิทธิ สิละเกษมสุคนธ์	360,000.00	-		70,000.00	50,000.00				24,000.00	164,000.00	668,000.00
18	ดร. วรภัทร โตรณะเกษม	300,000.00	-		60,000.00	32,000.00		21,600.00			135,000.00	548,600.00
19	ดร. นงลักษณ์ พิณอนันตศาสตร์	300,000.00	-		70,000.00	40,000.00	24,000.00			28,800.00	135,000.00	597,800.00
20	นาง อัญชลี พิพัฒน์เสริญ	300,000.00	-		70,000.00	40,000.00		18,000.00			135,000.00	563,000.00
	<b>รวม</b>	<b>6,300,000.00</b>	<b>1,200,000.00</b>	<b>387,600.00</b>	<b>1,334,000.00</b>	<b>162,000.00</b>	<b>76,800.00</b>	<b>75,600.00</b>	<b>70,800.00</b>	<b>2,669,000.00</b>	<b>12,275,800.00</b>	

## 2. ค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อให้ทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

### 3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของแต่ละคนทั้งนี้ระดับของค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

#### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### 1. ค่าตอบแทนผู้บริหารในปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนผู้บริหารรวมจำนวน 6 คน (ตามรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูง) มีค่าตอบแทน รวมเป็นเงิน 22,714,974 บาท ไม่รวมค่าตอบแทนอื่น

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีระเบียบกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารระดับสูงในลักษณะอื่น เช่น รถยนต์เพื่อใช้งาน ค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ในสถานะพนักงานบริษัท

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรของบริษัทมีดังนี้

	2566	2565	2564
จำนวนพนักงานจำแนกตามเพศ (คน)			
จำนวนพนักงานชาย	2,413	2,417	2,541
จำนวนพนักงานหญิง	446	453	479
จำนวนพนักงานรวม	2,859	2,870	3,020
ค่าตอบแทนของพนักงานรวม (บาท)	714,950,569.32	701,697,867.36	717,265,987.56

ในปี 2566 ค่าใช้จ่ายด้านพนักงานรวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 714,950,569.32 บาท และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 20,694,629.49 บาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบต่อทางด้านการดำเนินงาน

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานขององค์กรมาโดยตลอด และมีการกำหนดนโยบายเรื่องการฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตน โดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรมให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัท โดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆ ภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร โดยรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กรมาพัฒนาเป็นระบบเพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆ ผ่านระบบเว็บไซต์ภายใน (Intranet) และสามารถนำมาเป็นแบบอย่างที่ดีต่อการพัฒนาตนเอง

### การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานและให้การสนับสนุนอื่นๆ

กลุ่มบริษัทยังได้จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากที่กฎหมายฯ กำหนดให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเพิ่มความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน เช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ, การประกันชีวิตกลุ่มและประกันอุบัติเหตุซึ่งได้ปรับเพิ่มทุนประกันสำหรับพนักงานประจำระดับปฏิบัติการ และขยายความคุ้มครองไปยังกลุ่มพนักงานชั่วคราว, โครงการบ้านสร้างสุขจากธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) ซึ่งเป็นสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงาน KSL โครงการ UOB Workplace Banking ซึ่งเป็นความร่วมมือของ KSL และธนาคารยูโอบีในการจัดหาสวัสดิการในรูปแบบเงินฝากประจำและสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยแก่พนักงาน KSL สวัสดิการเงินกู้ยืมและเงินช่วยเหลือตามวาระต่างๆ สินเชื่อสวัสดิการทางเลือกกับ Rabbit Cash ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ปัญหาหนี้ในระบบและวงเงินฉุกเฉินในอัตราดอกเบี้ยตามที่กฎหมายกำหนด รวมไปถึงการส่งเสริมให้เกิดความ

สมดุลระหว่างการทำงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยจัดสรรวันลาหยุดพักผ่อนให้แบบขั้นบันไดตามอายุงาน และนโยบายส่งเสริมสุขอนามัยแก่พนักงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งกลุ่มบริษัท ยังคงปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง

### การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนาไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัท ได้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### ด้านสิทธิและเสรีภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Intranet เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึงและทันทั่วถึง รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดหรือรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองในเรื่องต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงานและการพัฒนาขององค์กรต่อไป

### การดูแลและสร้างความเท่าเทียมให้กับคนทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการจ้างงานคนพิการตามมาตรา 33 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 ครอบคลุมกฎหมายกำหนดมาโดยตลอด และได้รับรางวัลดีเด่น “องค์กรต้นแบบความยั่งยืนตลาดทุนไทย ด้านสนับสนุนคนพิการ” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมการจัดหางาน กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมสภาคนพิการทุกประเภทแห่งประเทศไทย ในแผนงานปี 2567 บริษัทฯ จะเพิ่มการจ้างงานคนพิการมาตรา 35 เพื่อช่วยเหลืออดีตพนักงานที่เป็นผู้ป่วยจิตตติงและผู้ดูแล โดยเชื่อมโยงกับแผนองค์กรที่ให้ความสำคัญในเรื่อง ESG



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี/เลขานุการบริษัท/หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	นางวรรณณา อารีประยูรกิจ
เลขานุการบริษัท	คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางกัลยรัตน์ สุมิตร ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นายชาติชาย ภูวงษ์

\*ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และโปร่งใส บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ โดยสามารถติดต่อได้ที่ email: [ir@kslgroup.com](mailto:ir@kslgroup.com) หรือติดต่อที่

1. นายอิสเรศ จรรยาวรรณศิริ หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230  
Email: [Isares@kslgroup.com](mailto:Isares@kslgroup.com)
2. นางสาวนพรัตน์ บุระประโคน หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230  
Email: [nopparat@kslgroup.com](mailto:nopparat@kslgroup.com)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่
1. นางสาววิมลพร บุญชัยเจียร	4067
2. นางสาวโสภาพรรณ ทรัพย์ทิพย์รัตนนา	6523
3. นางสาวดวงฤดี ชูชาติ	4315
4. นายชูพงษ์ สุรชุกติกาล	4325

ผู้สอบบัญชีจากบริษัท จากบริษัท ดีลอยท์ ทูซ ไรมาทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 – 31 ตุลาคม 2566 และอนุมัติค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2566 เป็น จำนวนเงิน 2,939,000 บาท (สองล้านเก้าแสนสามหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยดังนี้

(หน่วย:บาท)	ปี 2566
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	1,570,000.-
ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส	1,299,000.-
ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) *	70,000.-
<b>รวม</b>	<b>2,939,000.-</b>

\*ค่าบริการอื่น เป็นค่าตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับ *Expected Credit Loss (ECL)* ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน (*IFRS 9*)

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย (กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการวางแผนการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี มากกว่า 6 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานคณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่งจะมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้ โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดยอ้างอิงกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและข้อบังคับของบริษัท

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการ

เดิมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ต่อมา คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้มีและเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการ โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 กฎบัตรนี้ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ดังนี้

- (1) บริหารกิจการโดยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จัดหรือลดการสร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปรับตัวได้ตามปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ
- (2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการบนพื้นฐานการสร้างกิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกำกับให้การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานประจำปีตอบสนองความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการ
- (3) ดูแลให้กิจการมีคณะกรรมการมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีที่มีการสรรหาที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาทักษะและความรู้เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบ กำหนดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทไปลงทุน แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่จำเป็นและสมควร
- (4) ดูแลให้บริษัทมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท และมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงตลอดจนการสืบทอดงานที่เป็นระบบ
- (5) ส่งเสริมวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจกระทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์



และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน การต่อต้านคอร์รัปชัน ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการกระทำทุจริต และคอร์รัปชัน

- (7) ดูแลให้มีการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยสารสนเทศให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย
- (8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญและรักษาสิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่เหมาะสมและทันเวลา

บทบาทหน้าที่ทั้ง 8 ประการข้างต้นสามารถแยกแยะเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติอีกหลายประการ โดยอ้างอิงถึง “หลักการบริหารกิจการที่ดี: หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดทำขึ้น

### บทบาท หน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการและมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) กำกับติดตามและดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (2) ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (4) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกันการส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบการให้ความสนใจกับประเด็นเรื่องที่น่าผู้ที่ประชุมรวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ
- (5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นอิสระ และเพื่อเป็นการประกันความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะตัวที่มากกว่ากรรมการที่ไม่เป็นอิสระ

##### นियามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้ควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระรับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### หลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม (ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการ) โดยจะพิจารณารายชื่อในฐานะข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) รวมถึงใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ และเชิญชวนให้คณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อ เมื่อได้รายชื่อทั้งหมดแล้ว คณะกรรมการสรรหาฯจะตรวจสอบคุณสมบัติขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการกฎบัตรคณะกรรมการ และข้อบังคับของบริษัทฯ พิจารณาความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ตามที่บริษัทฯมีความต้องการในเวลานั้นๆที่ได้กำหนดไว้ก่อนโดยนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯมาพิจารณาประกอบ

กฎบัตรคณะกรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการไว้ดังนี้

- (1) มีคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- (2) มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- (3) ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- (4) มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

### การเลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการ

ในกรณีปกติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ดังนั้น บริษัทฯจะจัดวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกปี และนำเสนอรายชื่อกรรมการที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา

การเลือกตั้งกรรมการ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนและผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม
- (ค) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดย
- (ง) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังมีวาระเหลือมากกว่าสองเดือน กฎหมายบริษัทมหาชนและข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่ากรณีเช่นนี้ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งกรรมการทดแทน ฉะนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะใช้กระบวนการสรรหาตามที่กล่าวมาข้างต้น และนำเสนอผู้ที่ได้รับการสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่กรรมการใหม่นั้นแทน

เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตามแต่กรณีนี้แล้ว บริษัทฯ จะแจ้งรายชื่อกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนดเวลา

#### **การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง**

บริษัทตระหนักดีว่าผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ทัศนคติ และคุณธรรมจะสามารถนำพาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงมีนโยบายด้านการบริหารและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง โดยมีเป้าหมายเพื่อป้องกันปัญหาการขาดพนักงานในตำแหน่งที่สำคัญและเพื่อสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติตรงต่อความต้องการของบริษัท

ในกรณีนี้ บริษัทมีขั้นตอนงานในการประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ล่วงหน้าเป็นระยะ มีการสรรหา พัฒนา และเตรียมแผนสืบทอดงานไว้ทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลงตลอดเวลา เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ และมีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา และสายงานทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารในระดับรองลงมาให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนั้น อาจดำเนินการเองทั้งกระบวนการจนกระทั่งถึงการได้มาซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งที่ต้องการจากภายในหรือภายนอกบริษัท หรืออาจติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินการตามแผนการสืบทอดงานแล้วแต่กรณี บริษัทฯมีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก
2. การกำหนดความสามารถหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก
3. กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

#### **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

ในส่วนของกรรมการนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดว่าบริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทฯ สามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งเสริมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับหลายสถาบัน อาทิเช่น หลักสูตร Chairman, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ หลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นความรู้ใหม่ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพต่างๆ

ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัท มีการส่งข่าวสารและเชิญให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้เข้าร่วม สัมมนา และการอบรมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. สัมมนาหลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 66 - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
2. สัมมนาให้ความรู้ เรื่อง “การประเมินการปล่อยก๊าซ Carbon Footprint” โดย อาจารย์อรุณี อิวเจริญ
3. สัมมนาให้ความรู้ เรื่อง “ESG กับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน” โดย อาจารย์อุรสา ศรีบุญลือ
4. สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านนวัตกรรม ปี2566 โดย อาจารย์ธรรณกร ไวยวุฒิ
5. สัมมนาให้ความรู้ เรื่อง มาตรฐาน FSSC 22000 version 6
6. สัมมนาหลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง
7. สัมมนาหลักสูตร การบริหารการจัดการด้านความมั่นคง ชั้นสูง - มูลนิธิการจัดการความมั่นคง
8. สัมมนาหลักสูตร GHG Reduction Management System&Calculating your Carbon foot print
9. สัมมนาและกิจกรรม “โครงการประกวดผลงานดีเด่นด้านนวัตกรรม ของ กลุ่ม เค.เอส.แอล. ประจำปี 2566

### การปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ทุกคนที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆของบริษัทฯ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานต่างๆ เช่น ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุขอบเขตอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ นอกจากนี้ หากกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ยังไม่ได้อบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท จะจัดให้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าวเข้าอบรมหลักสูตรที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ และสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ กระตุ้นให้เกิดการริเริ่มสิ่งใหม่ๆและการพัฒนาการทำงานร่วมกันแบบเป็นทีม รวมถึงการจัดองค์ความรู้เพื่อถ่ายทอดสู่ผู้บริหารและพนักงานรุ่นใหม่ ในปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะใช้ระบบดิจิทัลในการทำงานมากขึ้น แนวโน้มการพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน จึงโยกไปสู่ทักษะการทำงานผ่านระบบออนไลน์ และระบบงานใหม่ๆ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติของตนเองทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีการแบ่งเป็นดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อไป นำไปสู่การพัฒนาตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### **กระบวนการประเมินตนเอง – คณะกรรมการทั้งคณะ**

การประเมินผลการปฏิบัติงานในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

#### **โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินตนเอง – คณะกรรมการทั้งคณะ**

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
2. สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

#### **กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการรายบุคคล**

การประเมินผลการปฏิบัติงานในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

#### **โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินตนเอง – คณะกรรมการรายบุคคล**

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์

2. สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

#### กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานในการดำเนินงานคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

#### โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินตนเอง –คณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
2. สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ผลการประเมินสำหรับปี 2566 แสดงผลคะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลอยู่ในระดับดีเลิศ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2566-2567 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 ได้พิจารณาและอภิปรายตั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับผลการประเมินครั้งนี้เพื่อให้มีการปรับปรุงต่อไป

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (PSD)

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมิน และกำหนดเป้าหมาย ตามหลัก Balance Score Card (BSC) โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นประจำทุกปี

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม

การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคนทราบโดยทำเป็นตารางนัดประชุมประจำปี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในแต่ละเดือน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการนำเรื่องที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร กลับมาแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ครั้ง และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม) เพิ่มอีก 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ โดยในปี 2566 ได้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง เมื่อ

วันที่ 18 สิงหาคม 2566 ทั้งนี้ มีการจัดส่งวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆอย่างเพียงพอ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคนทราบโดยทำเป็นตารางนัดประชุมประจำปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์เข้าสู่วาระการประชุม

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลพินิจตัดสินใจ กรรมการให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการค้ากับคู่แข่ง นอกระบบ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท และในกรณีที่เป็นอาจะจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือ ผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกเพิ่มเติม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วย วันเวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม และขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่มและในรูปแบบไฟล์ PDF ซึ่งสามารถสืบค้นง่ายแต่แก้ไขไม่ได้มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการ เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาส แต่การประชุมคณะกรรมการบริหารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นทุกเดือนจึงมีการรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย



### องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุม ขึ้นดำ ฌ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้ความเห็น หรือ ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารหรือการดำเนินงานของบริษัทได้ ทั้งนี้ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์พ.ศ. 2563 และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

ในปี 2566 บริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 7 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ คิดเป็นประมาณร้อยละ 95 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลดังนี้

ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2566

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท ( 7 ครั้ง )	คณะกรรมการบริหาร ( 12 ครั้ง )	คณะกรรมการตรวจสอบ ( 5 ครั้ง )	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ( 4 ครั้ง )	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ( 4 ครั้ง )	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการ ( 3 ครั้ง )	ประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ปี 2565 ( 1 ครั้ง )
1.นายมนู เลียวไพโรจน์	7/7	-	-	-	-	-	1/1
2.นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	6/7	12/12	-	-	-	-	1/1
3.นายพรศิลป์ เต็มศิริชัย	7/7	11/12	-	-	-	-	1/1
4.นายสุขุม โตการณเสรษฐ์	6/7	-	-	-	-	-	1/1
5.นายธวัชชัย โรจนะโชติกุล	5/7	-	-	-	-	-	1/1
6.นางอินทิรา สุขะนินทร์	7/7	-	-	-	-	-	1/1
7.นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	7/7	11/12	-	4/4	-	-	1/1
8.นายชลัช ชินธรรมมิตร	7/7	12/12	-	-	4/4	-	1/1
9.นายสมชาย ชินธรรมมิตร	7/7	-	-	-	-	-	1/1
10.นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	7/7	-	-	-	-	-	1/1
11.นายชนะชัย ชูดีมารพันธ์	6/7	11/12	-	-	-	-	1/1
12.นายชาติร์ ชินธรรมมิตร	7/7	-	-	-	-	-	1/1
13.นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	7/7	-	-	-	-	3/3	1/1
14.นายชัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	7/7	-	-	-	-	-	1/1
15.นายตระการ ชูณหะโรจน์ฤทธิ์	5/7	-	-	-	-	-	1/1
16.พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	7/7	-	-	4/4	-	3/3	1/1
17.นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	7/7	-	5/5	-	4/4	-	1/1
18.นายวรภัทร โทชนะเกษม	6/7	-	4/5	-	-	3/3	1/1
19.นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	7/7	-	5/5	4/4	4/4	-	1/1
20.นางอัญชติ พิพัฒน์เสริญ	7/7	-	5/5	-	-	3/3	1/1

\*หมายเหตุ 1. กรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1,16-20

2. กรรมการตรวจสอบ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 17-20

3. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7,16,19

4. กรรมการบริหารความเสี่ยง 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 8, 17, 19

5. กรรมการกำกับดูแลกิจการ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 13, 16, 18, 20

6. ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวจะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่นๆ

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีกรทบทวนรายงานฯ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้ส่งรายงานถึงฝ่ายเลขานุการบริษัท ภายใน 7 วันทำการ

#### 2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องในธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีรายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณ : แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนที่เกี่ยวกับ การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

1. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า หากได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ขอให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน

4. ข้อมูลภายในหรือเอกสารที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและ Soft File จะถูกเก็บรักษาไว้ในที่รัดกุมและจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงตามความจำเป็นเท่านั้น โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยต่อพนักงาน บริษัทจะให้พนักงานทราบถึงข้อจำกัดในการนำข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง ในกรณีที่พนักงานนำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก จะถือว่าเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง
5. การติดตามผลการปฏิบัติงานจะดำเนินการสุ่มตรวจกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ รวมถึงการตรวจสอบผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทและข่าวสารจากภายนอก

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของกลุ่มบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

### 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำนโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจสำหรับกลุ่มบริษัทเคเอสแอล ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีการเผยแพร่สื่อสารแก่พนักงานในทุกระดับขององค์กร รวมถึงบุคคลภายนอก อันเป็นการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและร่วมเป็นส่วนหนึ่งกับองค์กรในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม โดยรายละเอียดของนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ [www.kslgroup.com/การกำกับดูแลกิจการ](http://www.kslgroup.com/การกำกับดูแลกิจการ) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการนำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไปปฏิบัติจริง และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงมีการจัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและมอบให้สำนักบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ และยึดหลักปฏิบัติตามแบบประเมินตนเองของสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) อันส่งผลให้บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรอง CAC ตั้งแต่วันที่ 9 มีนาคม 2560 และผ่านการต่ออายุการรับรองสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565



บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมสื่อสารและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงลูกค้าทางธุรกิจในการร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

1. การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในจรรยาบรรณของเคเอสแอล และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติ และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมงานสัปดาห์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ หรืองาน KSL CG & Anti-Corruption Week ภายใต้ธีม “ESG & Do the Right Thing” ซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 4 – 6 ตุลาคม 2566



2. จัดทำแบบทดสอบเพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านข้อสอบวัดความรู้ความเข้าใจ (KSL CG E-Testing) กับพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ

3. สื่อสารความรู้ใหม่ๆ เกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านวารสารอิเล็กทรอนิกส์ (KSL Family News) แก่พนักงานทุกคน และพนักงานบริษัท BBGI

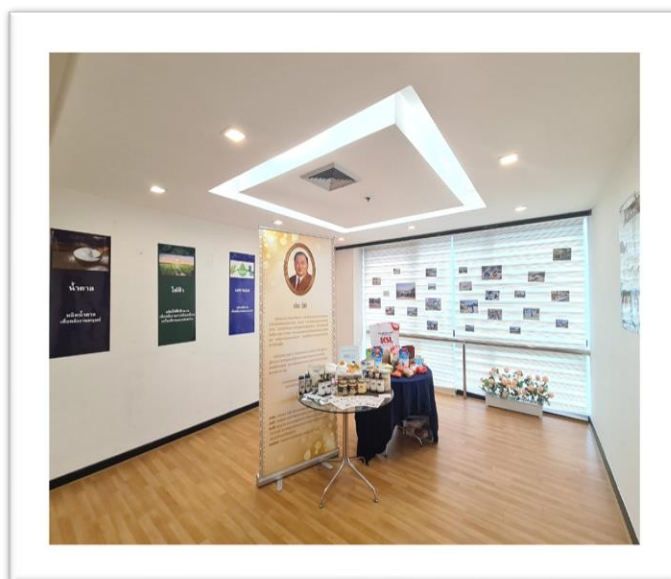




4. จัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) เพื่อเป็นช่องทางในการรายงาน กรณีมีการพบเห็นการฝ่าฝืนกฎ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

5. การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ภายใน (Intranet) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

6. ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและร่วมมือกับบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชันและการรักษาสีงแวดล้อมผ่านการจัดนิทรรศการงานศิลปะและประกวดผลงาน รวมถึงเปิด โอกาสให้บริษัทพันธมิตรและบุคคลภายนอกเยี่ยมชมนิทรรศการได้



**การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดูเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการทุจริต รวมทั้งจัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูล การแจ้งเบาะแสดังกล่าวเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส โดยขั้นตอนการแจ้งเบาะแส การรับเรื่องร้องเรียน การสืบสวน การลงโทษสำหรับผู้เจตนาให้ข้อมูลเป็นเท็จ และบทลงโทษบุคลากรที่กระทำการทุจริตและคอร์รัปชัน ได้ระบุไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันฉบับทบทวนปี 2566 ดังนี้

1. ช่องทางภายในสำหรับพนักงานสามารถเลือกแจ้ง โดยเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อก็ได้ ดังนี้

	ช่องทางการติดต่อ	ผู้รับเรื่อง
จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	E-mail: IA@kslgroup.com	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
	E-mail: HR@kslgroup.com	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
โทรศัพท์	หมายเลขติดต่อ: 02-642-6191-9 ต่อ 127	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
	หมายเลขติดต่อ: 02-642-6191-9 ต่อ 969	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
ไปรษณีย์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) 503 อาคารเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ชั้น 22 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการของบริษัทฯ

2. สำหรับบุคคลภายนอกสามารถแจ้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.kslgroup.com/contact](http://www.kslgroup.com/contact) ซึ่งเป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

**8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา****รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการอื่นๆ****รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสี่ท่าน ในรอบปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวนห้าครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	5/5
นายวรภัทร โทษนะเกษม	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4/5
นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	5/5
นางอัญชดี พิพัฒน์เสรีบุญ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	5/5

\*ทั้งนี้ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	ประธานสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	4/4
นางสาวนงลักษณ์ พิณยนิศศาสตร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	4/4
นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการ	4/4

\*ทั้งนี้ รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นางสาวนงลักษณ์ พิณยนิศศาสตร์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ	4/4
นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง /กรรมการอิสระ	4/4
นายชัช	กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ	4/4

\*ทั้งนี้ รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้



## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุม 3 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายวรภัทร โทษณะเกษม	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ	3/3
พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ	3/3
นางอัญชดี พิพัฒน์เสรีบุญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการอิสระ	3/3
นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการ	3/3

\*ทั้งนี้ รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

#### 9.1 การควบคุมภายใน

##### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ มีประสิทธิภาพตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG)

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นการต่ออายุรับรองเป็นวาระที่สามของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจากมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้อง ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ ดังนี้

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายทุกระยะ จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดเกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณ นโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์ แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ ซึ่งมีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน แสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ กำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

ในด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกับสำนักบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในการพิจารณาการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสำนักบริหารความเสี่ยงได้ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และจัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน ที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ ซึ่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดการ และการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญ ไปใช้ในการบริหารจัดการของกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล

การสื่อสารข้อมูลของบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่มีความเหมาะสม เพื่อสื่อสารหน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งเรื่องต่างๆ ให้พนักงานรับทราบ และกำหนดช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทและกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อ การควบคุมภายใน

## 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและ ประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทาน ได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่าง เหมาะสมทันทั่วถึง นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบโดยผู้สอบ บัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งผลการสอบ ทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็น ที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยง ภัยภัยความเสี่ยง และ กระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ เพื่อช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนวิเคราะห์ กำหนดแผนงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานหรือออกแบบระบบงานที่สามารถควบคุมความ เสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการดำเนินการตาม แผนพัฒนากิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ คู่มือการ บริหารความเสี่ยงและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดความเสี่ยงขององค์กร และผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงาน สำหรับแต่ละปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2566 ที่ ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. จัดทำแผนสนับสนุนการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ ประจำปี 2566 พร้อมทั้งจัดหาแนวทางและ มาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยง
4. ประชุมเตรียมการให้สำนักบริหารความเสี่ยง ลงพื้นที่ปฏิบัติงานตามแผนสนับสนุนข้างต้น
5. สนับสนุนการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยง ให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่
6. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยแสดงข้อมูลรายการความเสี่ยงที่ คงที่ ความเสี่ยงที่ลดลง และความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการ และวางแผนให้เหมาะสม เป็นประจำทุกไตรมาส
7. ผลักดันให้มีมาตรการป้องกันและรับมือเหตุการณ์ฉุกเฉิน กรณีไฟไหม้และการประกันภัย เพื่อถ่ายโอน ผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

ด้วยความทุ่มเทและความร่วมมือของบุคลากรทุกส่วน ทำให้ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับได้ และยังสามารถพัฒนาการให้สอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายขององค์กรและส่วนงานต่างๆ อีกด้วย

1. บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ทบทวนและประเมินการควบคุมทางการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งไม่ข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2565
2. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564-2565 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทรับทราบความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏตามเอกสารแนบ 6 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นี้

3. บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายชาติชาย ภูวงษ์ เป็นผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน-ผู้บริหารสูงสุดสำนักตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสนับสนุนให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
4. การแต่งตั้ง โยภายัย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานอื่นใดภายใต้หน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันที่เปิดเผยในส่วนนี้เป็นรายการระหว่างกันในระหว่างปี 2566 ปี 2565 และ ปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของแต่ละปี ประกอบด้วย รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังต่อไปนี้

#### บริษัทย่อย

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 90.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ ผู้เกี่ยวข้องกับการรวมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 9.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 95.78 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท ถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการรวมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.22 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสูนหลิ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลนิวกวางสูนหลิ จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 99.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการรวมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 0.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด ประกอบธุรกิจประเภท โรงแรม รีสอร์ท รวมทั้งจัดสรรที่ดินเพื่อการเกษตรและเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า	บริษัทถือหุ้นในบริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 40.77 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55.70 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการรวมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 3.53 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนในการส่งออกน้ำตาลทราย	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.88 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 23.11 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 16.04 และบริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9.60 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชวาทชัย โรจนะโชติกุล นายสุภูมิ โตการณยศเรษฐ และนายชลัช ชินธรรมมิตร
บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และดำเนินกิจการทางการเกษตร	บริษัทถือหุ้นใน บริษัทน้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.00 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 100.00 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Plantation Co., Ltd. ประกอบธุรกิจเพาะปลูกอ้อย	บริษัทถือหุ้น โดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน

## บริษัทร่วม

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน))  ประกอบธุรกิจทำเทียบเรือและคลังสินค้า รวมทั้ง ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 23.82 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 16.65 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกมนดน้อย ชินธรรมมิตร นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรินทร์
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)  ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลหรือ เชื้อเพลิงจากผลผลิตทางการเกษตร	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 29.88 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรินทร์

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด  เป็นผู้สนับสนุนทางด้านคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ ให้แก่บริษัทและบริษัทในกลุ่ม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท ราชาเซรามิก จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชาชูรส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายชาติริ ชินธรรมมิตร
บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด  ประกอบธุรกิจโรงแรมและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 78.57 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชลัช ชินธรรมมิตร นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรินทร์
บริษัท ราชาเซรามิก จำกัด	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 48.27 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร



บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิก	นายสุชุม โตการัตนเศรษฐ์ นายทวีชัย โรจนะโชติกุล และนายชลัช ชินธรรมมิตร
บริษัท ราชบุรี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 46.73 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุชุม โตการัตนเศรษฐ์ นายทวีชัย โรจนะโชติกุล นายสมชาย ชินธรรมมิตร และนางอินทิรา สุขะนินทร์
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์หรือ เชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร	มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล แอลกอฮอล์ และก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายชลัช ชินธรรมมิตร

## 9.2.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการซื้อ-ขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ รวมถึงจำนวนรายการคงค้าง ณ วันสิ้นปี (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 2565 และ 2564)

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 66	31 ต.ค. 65	31 ต.ค. 64	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราชูรส จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์ และค่าน้ำดื่ม	61	83	63	กลุ่มบริษัทซื้อสินค้าสำเร็จรูปและเคมีภัณฑ์ ได้แก่ ผงชูรส น้ำดื่ม โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัทราชูรส จำกัด เพื่อใช้ภายในบริษัทและใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยบริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาขายกับคู่ค้ารายอื่น ผลปรากฏว่าราคาขายของบริษัท ราชูรส ถูกกว่า เนื่องจากเคมีภัณฑ์เป็นผลพลอยได้จากการผลิตของบริษัท ราชูรส
		- เจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	7	-	1	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าเคมีภัณฑ์ และค่าน้ำดื่ม	52	48	137	
		- เจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	6	6	12	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์ และค่าน้ำดื่ม	12,659	8,538	3,156	บริษัท และบริษัทย่อยขายกากน้ำตาลให้ บริษัท บีบีจี โอ โปโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
		- เจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	540	-	-	
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์ และค่าน้ำดื่ม	139	169	186		
	- เจ้าหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	19	-	-		
บริษัท บีบีจี โอ โปโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	- ขายกากน้ำตาล	675,545	714,521	466,751	
		- ลูกหนี้การค้า	63,679	9,553	35,242	
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	- ขายกากน้ำตาล	217,023	266,994	214,134	
		- ลูกหนี้การค้า	10,024	3,913	17,468	

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 66	31 ต.ค. 65	31 ต.ค. 64	
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอบี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	- ขายกากน้ำตาล - ลูกหนี้การค้า - เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	393,104 23,265 -	307,340 3,521 -	254,275 29,329 6,488	บริษัท และบริษัทย่อยขายกากน้ำตาลให้บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโอบี จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวิ้งสุ่นหลี จำกัด	- ขายน้ำตาลทรายดิบ	-	-	23,701	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	- ค่าบริการเพื่อส่งออก	6,083	5,878	4,371	ตามพรบ. อ้อยและน้ำตาล การส่งออกน้ำตาลต้องทำผ่านบริษัทที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) อนุญาตเท่านั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จึงได้ตั้งบริษัท เคเอส แอล เอ็กซ์พอร์ต เเทรดดิ้ง จำกัด ขึ้นมาเพื่อเป็นตัวแทนจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารการส่งออกเท่านั้น โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ต เเทรดดิ้ง จำกัด คิดค่าบริการกับบริษัทในกลุ่มตามปริมาณสินค้า ซึ่งเป็นไปตามราคาทุน รวมค่าบริหารจัดการ
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	854	1,172	639	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	3,125	1,835	1,764	
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งวิ้งสุ่นหลี จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	680	739	386	

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 66	31 ต.ค. 65	31 ต.ค. 64	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”)	- ค่าฝากสินค้าและขนถ่าย น้ำตาลเพื่อส่งออก - รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	535	2,254	4,782	บริษัทมีความจำเป็นที่ต้องใช้ทำเทียบเรือ และ บริการขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออกให้กลุ่มโรงงาน น้ำตาล บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) กำหนดค่าบริการฝากสินค้าและค่าขน ถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก จากปริมาณสินค้าและ ระยะเวลาการฝาก ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและมี เงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่าย น้ำตาลเพื่อส่งออก - รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด - เจ้าหนี้อื่น	40	3,439	2,409	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่าย น้ำตาลเพื่อส่งออก - รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด - เจ้าหนี้อื่น	492	381	1,855	
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งหัวหิน จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่าย น้ำตาลเพื่อส่งออก - รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด - เจ้าหนี้อื่น	16	14	149	

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 66	31 ต.ค. 65	31 ต.ค. 64	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	6,625	6,635	6,538	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นศูนย์บริการคอมพิวเตอร์ให้บริการภายในกลุ่มบริษัท บริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกันโดยคำนวณจากต้นทุนเงินลงทุนและการดำเนินงานของบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด และนำตัวเลขที่ได้มาจัดสรรเพื่อคิดค่าบริการตามปริมาณการใช้งานจริงของแต่ละบริษัท
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	453	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	1,845	2,008	1,915	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	105	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	2,718	2,501	2,535	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	173	
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	1,302	1,433	1,481	
		- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	-	68	
บริษัท เคเอสแอล รีเทลเอสเทต จำกัด	- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	342	214	175		
บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	497	352	229		
บริษัท น้ำตาลสะพานมะเข็ด จำกัด	- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	604	687	782		
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	268	215	150		

ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 2565 และ 2564)

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 66	31 ต.ค. 65	31 ต.ค. 64	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 196.69 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 3 ปี (01/11/61 – 31/10/64) และได้ยุติการเช่าแล้วในเดือน ก.พ.64	-	-	236	บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
	บริษัท ราชารุส จำกัด	เช่าพื้นที่โกดัง 200 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 100 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/08/66 – 31/07/67) และเช่าพื้นที่สำนักงาน 46.50 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/04/66 – 31/03/67) และลดค่าเช่า 10% เป็นเวลา 3 เดือนจาก พ.ย. 64 - ม.ค.65	407	403	320	
	บริษัท ราชาชรามิก จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 495.54 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 3 ปี (01/01/66 - 31/12/68) และลดค่าเช่า 10% เป็นเวลา 3 เดือนจาก พ.ย.64 - ม.ค.65	1,784	1,739	1,739	
	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 432.62 ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อสัญญาทุก 3 ปี (01/08/64 - 31/07/67) และ	1,557	1,518	1,518	

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			31 ต.ค. 66	31 ต.ค. 65	31 ต.ค. 64	
		ลดค่าเช่า 10% เป็นเวลา 3 เดือนจาก พ.ย. 64 - ม.ค.65				
	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 33.48 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดยต่อ สัญญา ทุก 3 ปี (01/10/66 – 30/09/69) และ ลดค่าเช่า 10% เป็นเวลา 3 เดือนจาก พ.ย. 64 - ม.ค.65	121	118	118	

เงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 2565 และ 2564)

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 65	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 66	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความเหมาะสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	5,100	1,000	-	6,100	112	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากนิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.60 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2565							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 64	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 65	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	4,100	1,000	-	5,100	45	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากนิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภทจำคั้นเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 - 1.35 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2564							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 63	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 64	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	4,100	-	-	4,100	43	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากนิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภทจำคั้นเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท



สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2564							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 63	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 64	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
							โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 - 1.22 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 65	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 66	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	3,000	5,000	-	8,000	131	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.55 - 2.60 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2565							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 64	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 65	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	3,000	-	-	3,000	28	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 - 1.35 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2564							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 63	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 64	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	3,000	-	-	3,000	32	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตัวสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 - 1.22 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

### 9.2.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังนี้

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทตามตารางที่แสดงข้างต้น และได้ให้ความเห็นว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ ซึ่งรายการที่เป็นรายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้กำหนดราคาตามราคาตลาด

#### นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. รายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจ เช่น การใช้ท่าเรือและคลังสินค้าของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และการซื้อขายน้ำตาลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และราคาที่คิดต้องเป็นไปตามราคาตลาด
2. รายการเช่าพื้นที่และทรัพย์สิน จะเป็นไปตามราคาตลาด และเป็นราคาค่าเช่าที่เท่ากับการให้บุคคลอื่นเช่า
3. รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท เป็นรายการเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นและการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจปัจจุบันที่มีอยู่และธุรกิจในอนาคต ซึ่งนโยบายที่ซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกันและการซื้อขายเงินลงทุนระหว่างกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม
4. รายการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง การกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
5. รายการพิเศษอื่นๆ เป็นรายการอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1 - 4 ข้างต้น

รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดในอนาคต บริษัทจะได้นำให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้นำให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยนอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของประเทศไทยที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ในปีต่อไป

#### 9.2.4 โครงสร้างการถือหุ้นที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทยังมีการถือหุ้น โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 16.65 และบริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง นอกจากนี้ในบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้วในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้งสองบริษัท

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้น โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะเข้าลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้แต่จะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลและรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายหนู เลี้ยวไพโรจน์  
ประธานกรรมการ



นายชัช ชินธรรมมิตร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

### บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย</b></p> <p>ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการพิจารณามูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าว เนื่องจากการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยนั้น ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่ใช้สำหรับการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องความเหมาะสมของสมมติฐานที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 ข้อ 3.12 ข้อ 4 ข้อ 7.2 ข้อ 9 ข้อ 15 และข้อ 16</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● สอบถามและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการและการควบคุมภายใน สำหรับการพิจารณา หลักเกณฑ์และสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ของลูกหนี้ชาวไร่และลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยกรณีทั่วไปและแบบเฉพาะเจาะจง ซึ่งรวมถึงการประเมินความสมเหตุสมผลของโอกาสหรือความน่าจะเป็นของการเกิดเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา โดยพิจารณาเหตุผลของผู้บริหารที่ใช้ในการประมาณการความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีและคาดว่าจะเกิดขึ้น และความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว</li> <li>● ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในสำหรับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>● ประเมินความเหมาะสมของการออกแบบโมเดล สมมติฐาน ข้อมูลนำเข้า สูตรการคำนวณที่ใช้ โดยให้ผู้เชี่ยวชาญภายในของผู้สอบบัญชีมีส่วนร่วมในการทดสอบ</li> <li>● สุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและสุ่มทดสอบการคำนวณตามทีโมเดลกำหนดไว้</li> <li>● ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลักษณะความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

*วิมลพร บุญชัยเจียร*

วิมลพร บุญชัยเจียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4067

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 ธันวาคม 2566

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ตุลาคม 2566	31 ตุลาคม 2565	31 ตุลาคม 2566	31 ตุลาคม 2565	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.3	206,390,333	254,845,234	36,608,220	62,444,886
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	1,266,598,706	1,058,208,289	2,209,028,374	1,472,303,918
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหมุนเวียน	8	-	380,574,156	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	9	672,568,621	623,848,631	1,949,380,095	1,117,702,820
สินค้าคงเหลือ	10	2,131,060,920	2,740,202,114	635,494,095	1,313,619,001
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	11	56,663,048	52,848,517	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	203,114,844	655,361,777	203,114,844	655,094,819
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		34,555,757	47,629,495	11,465,459	12,349,054
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,570,952,229	5,813,518,213	5,045,091,087	4,633,514,498
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	210,996,761	228,662,932	196,202,770	221,392,722
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	4,232,071,703	4,803,044,239	3,529,449,776	3,664,649,307
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	4,915,832,116	5,060,432,569
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	15	76,435,860	100,201,935	38,776,550	44,575,533
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16	130,300,543	112,786,755	1,753,701,261	2,030,720,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	6,420,181,532	6,296,687,431	2,303,526,421	2,179,171,421
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	23,972,446,897	24,139,188,172	8,140,505,717	8,515,387,248
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	55,894,753	49,678,249	219,147,030	257,725,625
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		17,212,911	21,950,812	12,361,936	16,922,331
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26.2	4,017,734	1,271,483	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		107,916,117	82,947,933	42,512,501	38,624,515
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		35,227,474,811	35,836,419,941	21,152,016,078	22,029,602,051
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>39,798,427,040</b>	<b>41,649,938,154</b>	<b>26,197,107,165</b>	<b>26,663,116,549</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ตุลาคม 2566	31 ตุลาคม 2565	31 ตุลาคม 2566	31 ตุลาคม 2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	4,086,000,000	4,731,071,000	2,612,000,000	2,550,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	1,657,445,639	1,076,779,711	634,860,888	682,206,511
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	2,962,000,000	2,535,000,000	2,712,000,000	2,285,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	14,278,591	12,313,936	44,913,688	42,319,222
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5.2	14,100,000	8,100,000	1,431,100,000	1,056,100,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		64,949,407	39,201,391	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	116,751,072	557,577,306	116,751,072	557,577,306
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		32,294,863	25,253,625	1,572,427	1,030,911
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,947,819,572	8,985,296,969	7,553,198,075	7,174,233,950
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้ระยะยาว	22	2,648,900,708	2,648,671,833	2,648,900,708	2,648,671,833
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	4,665,073,718	6,759,404,167	4,165,073,718	6,009,404,167
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	27,974,969	22,121,634	190,493,230	228,188,793
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26.3	1,634,183,615	1,603,712,901	511,977,853	256,431,684
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	210,874,403	198,213,297	78,274,409	74,785,641
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		86,804,466	69,205,563	22,620,259	20,911,042
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,273,811,879	11,301,329,395	7,617,340,177	9,238,393,160
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>18,221,631,451</b>	<b>20,286,626,364</b>	<b>15,170,538,252</b>	<b>16,412,627,110</b>

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ตุลาคม 2566	31 ตุลาคม 2565	31 ตุลาคม 2566	31 ตุลาคม 2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 4,410,243,648 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
ชำระครบแล้ว		2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	220,512,200	220,512,200	220,512,200	220,512,200
ยังไม่ได้จัดสรร		13,747,773,773	13,180,188,151	5,018,113,204	4,320,559,470
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,974,412,846	2,338,092,417	636,388,000	557,862,260
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>21,094,254,328</b>	<b>20,890,348,277</b>	<b>11,026,568,913</b>	<b>10,250,489,439</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		482,541,261	472,963,513	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>21,576,795,589</b>	<b>21,363,311,790</b>	<b>11,026,568,913</b>	<b>10,250,489,439</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>39,798,427,040</b>	<b>41,649,938,154</b>	<b>26,197,107,165</b>	<b>26,663,116,549</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
รายได้จากการขาย	18,300,974,123	16,177,796,811	9,680,294,553	9,281,007,351
รายได้จากการให้บริการ	147,869,405	151,285,483	45,870,888	41,389,696
	18,448,843,528	16,329,082,294	9,726,165,441	9,322,397,047
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
ต้นทุนขาย	(15,755,723,688)	(13,471,470,670)	(8,860,305,316)	(7,810,644,316)
ต้นทุนการให้บริการ	(75,269,649)	(69,092,218)	(39,184,733)	(34,973,151)
	(15,830,993,337)	(13,540,562,888)	(8,899,490,049)	(7,845,617,467)
กำไรขั้นต้น	2,617,850,191	2,788,519,406	826,675,392	1,476,779,580
รายได้อื่น	154,870,684	219,724,191	146,009,731	117,523,814
เงินปันผลรับ	-	-	36,478,066	1,598,528,052
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	11,171,253	-	796,833,166
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(511,229,847)	(434,208,945)	(291,492,681)	(258,528,458)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(759,073,018)	(742,458,889)	(273,782,660)	(343,766,496)
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ	(7,269,679)	41,850,531	(9,112,851)	164,674,840
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	118,204,229	121,300,145	119,360,229	100,641,336
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(196,037,135)	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	215,399,547
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	23,804,776	30,945,676	4,698,698	(967,935)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(58,980,430)	-	-
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,452,291,454	1,966,691,685	1,571,066,637	2,920,220,859
รายได้ทางการเงิน	80,576,696	105,323,156	128,821,740	120,746,613
ต้นทุนทางการเงิน	(472,777,540)	(428,712,294)	(444,582,029)	(405,222,871)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,105,794	76,086,552	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,072,196,404	1,719,389,099	1,255,306,348	2,635,744,601
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26.1	(151,911,757)	(238,539,684)	(203,513,245)
กำไรสำหรับปี	920,284,647	1,328,849,782	1,016,766,664	2,432,231,356
การแบ่งปันกำไร:				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	903,587,158	1,321,220,814	1,016,766,664	2,432,231,356
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,697,489	7,628,968	-	-
	920,284,647	1,328,849,782	1,016,766,664	2,432,231,356
กำไรต่อหุ้น	32			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.205	0.300	0.231
จำนวนหุ้นสามัญขั้นพื้นฐาน	หุ้น	4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
กำไรสำหรับปี		920,284,647	1,328,849,782	1,016,766,664	2,432,231,356
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้		(93,248,447)	220,785,272	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	35.1	98,677,702	(29,657,075)	98,677,702	(28,200,696)
ผล (ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้		(20,151,962)	26,449,450	(20,151,962)	26,449,450
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(14,722,707)	217,577,647	78,525,740	(1,751,246)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ - สุทธิจากภาษีเงินได้		(45,630,942)	-	-	-
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(28,466,588)	(30,020,085)	(10,499,801)	(7,202,702)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้		(308,224,381)	(143,603)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		-	(1,451)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(382,321,911)	(30,165,139)	(10,499,801)	(7,202,702)
(ขาดทุน) กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(397,044,618)	187,412,508	68,025,939	(8,953,948)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		523,240,029	1,516,262,290	1,084,792,603	2,423,277,408
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		512,619,181	1,574,156,807	1,084,792,603	2,423,277,408
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		10,620,848	(57,894,517)	-	-
		523,240,029	1,516,262,290	1,084,792,603	2,423,277,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่			
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				ผลขาดทุนจาก การปรับโครงสร้าง	ผล (ขาดทุน) กำไร จากการเปลี่ยนแปลง องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนของผู้ ถือหุ้น				
					ผลต่างของ อัตราแลกเปลี่ยน	ผล (ขาดทุน) กำไร จากการ จากการวัดมูลค่า	ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตรา อัตรา	ส่วนแบ่งขาดทุน เปิดเสร็จอื่น ของบริษัทรวม ที่ซื้อได้เสีย							
ตามกฎหมาย	จัดสรร	ผลต่างของ อัตราแลกเปลี่ยน	ผล (ขาดทุน) กำไร จากการ จากการวัดมูลค่า	ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตรา อัตรา	ส่วนแบ่งขาดทุน เปิดเสร็จอื่น ของบริษัทรวม ที่ซื้อได้เสีย	ผลขาดทุนจาก การปรับโครงสร้าง	ผล (ขาดทุน) กำไร จากการเปลี่ยนแปลง องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนของผู้ ถือหุ้น							
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2565</b>															
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	12,113,767,259	(33,801,693)	(93,338,898)	(147,752,752)	2,916,876,224	(77,483,172)	(263,275,867)	(206,256,492)	2,094,967,350	19,580,802,318	530,858,030	20,111,660,348
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี															
- จ่ายเงินปันผล	28	-	-	(264,610,848)	-	-	-	-	-	-	-	-	(264,610,848)	-	(264,610,848)
- กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,321,220,814	-	-	-	-	-	-	-	-	1,321,220,814	7,628,968	1,328,849,782
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	9,810,926	198,074,693	(29,657,075)	26,449,450	(38,549,056)	(143,603)	-	86,950,658	243,125,067	252,935,993	(65,523,485)	187,412,508
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565</b>	<b>2,205,116,310</b>	<b>2,946,439,199</b>	<b>220,512,200</b>	<b>13,180,188,151</b>	<b>164,273,000</b>	<b>(122,995,973)</b>	<b>(121,303,302)</b>	<b>2,878,327,168</b>	<b>(77,626,775)</b>	<b>(263,275,867)</b>	<b>(119,305,834)</b>	<b>2,338,092,417</b>	<b>20,890,348,277</b>	<b>472,963,513</b>	<b>21,363,311,790</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566</b>															
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	13,180,188,151	164,273,000	(122,995,973)	(121,303,302)	2,878,327,168	(77,626,775)	(263,275,867)	(119,305,834)	2,338,092,417	20,890,348,277	472,963,513	21,363,311,790
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี															
- จ่ายเงินปันผล	28	-	-	(308,713,129)	-	-	-	-	-	-	-	-	(308,713,129)	(1,043,100)	(309,756,229)
- กำไรสำหรับปี	-	-	-	903,587,158	-	-	-	-	-	-	-	-	903,587,158	16,697,489	920,284,647
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(27,288,407)	(93,248,447)	98,677,702	(20,151,962)	(40,732,483)	(308,224,381)	-	-	(363,679,571)	(390,967,978)	(6,076,641)	(397,044,619)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566</b>	<b>2,205,116,310</b>	<b>2,946,439,199</b>	<b>220,512,200</b>	<b>13,747,773,773</b>	<b>71,024,553</b>	<b>(24,318,271)</b>	<b>(141,455,264)</b>	<b>2,837,594,685</b>	<b>(385,851,156)</b>	<b>(263,275,867)</b>	<b>(119,305,834)</b>	<b>1,974,412,846</b>	<b>21,094,254,328</b>	<b>482,541,261</b>	<b>21,576,795,589</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
					ผล (ขาดทุน) กำไร จากการ ป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสด	ผล (ขาดทุน) กำไร จากการวัดมูลค่า สินทรัพย์ทางการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคา สินทรัพย์		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2565</b>									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,121,592,608	(94,795,277)	(147,752,752)	840,710,591	598,162,562	8,091,822,879
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- จ่ายเงินปันผล	28	-	-	(264,610,848)	-	-	-	-	(264,610,848)
- กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,432,231,356	-	-	-	-	2,432,231,356
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	31,346,354	(28,200,696)	26,449,450	(38,549,056)	(40,300,302)	(8,953,948)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565</b>	<b>2,205,116,310</b>	<b>2,946,439,199</b>	<b>220,512,200</b>	<b>4,320,559,470</b>	<b>(122,995,973)</b>	<b>(121,303,302)</b>	<b>802,161,535</b>	<b>557,862,260</b>	<b>10,250,489,439</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566</b>									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	4,320,559,470	(122,995,973)	(121,303,302)	802,161,535	557,862,260	10,250,489,439
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- จ่ายเงินปันผล	28	-	-	(308,713,129)	-	-	-	-	(308,713,129)
- กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,016,766,664	-	-	-	-	1,016,766,664
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(10,499,801)	98,677,702	(20,151,962)	-	78,525,740	68,025,939
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566</b>	<b>2,205,116,310</b>	<b>2,946,439,199</b>	<b>220,512,200</b>	<b>5,018,113,204</b>	<b>(24,318,271)</b>	<b>(141,455,264)</b>	<b>802,161,535</b>	<b>636,388,000</b>	<b>11,026,568,913</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรสำหรับปี		920,284,647	1,328,849,782	1,016,766,664	2,432,231,356
<b>ปรับปรุงด้วย:</b>					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		151,911,757	390,539,317	238,539,684	203,513,245
รายได้เงินปันผล		-	-	(36,478,066)	(1,598,528,052)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(11,171,253)	-	(796,833,166)	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)		45,238,006	(76,537,383)	9,286,601	12,293,330
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน		(9,204,184)	38,899,798	(9,204,184)	38,899,798
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	13	-	(58,130,196)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(12,105,794)	(76,086,552)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าพันธบัตรเพิ่มขึ้น		(23,781)	(23,190)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		17,296,137	15,130,427	6,313,376	5,468,159
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		11,921,668	7,229,730	-	-
โอนกลับผลขาดทุนจากการลดมูลค่าและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ		(2,630,560)	(300,188)	-	(743,162)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,103,349,601	1,180,464,343	478,155,212	519,817,830
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		(13,420,038)	(30,714,717)	(4,698,698)	967,935
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ (โอนกลับ)		(7,180,832)	64,888,391	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	196,037,135	-	-	-
โอนกลับผลขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	(215,399,547)	(65,336,126)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(118,204,229)	(121,300,145)	(119,360,229)	(100,641,336)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		641,906	(10,680,521)	317,129	18,537,348
รายได้ทางการเงิน		(80,576,696)	(105,323,156)	(128,821,740)	(120,746,613)
ต้นทุนทางการเงิน		472,777,540	428,712,294	444,582,029	405,222,871
		2,664,941,030	2,975,618,034	883,165,065	1,750,956,583
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(223,975,620)	(112,553,341)	(752,319,927)	304,683,008
สินค้าคงเหลือ		554,726,241	(32,448,142)	678,124,906	(42,992,689)
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน		(15,736,199)	(13,698,008)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(1,435,118)	(5,317,503)	47,356	5,700,319
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		26,770,513	89,653,500	7,389,846	12,452,082
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,021,461	22,682,229	4,683,650	16,075,889
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		496,925,491	102,544,919	(29,661,995)	96,123,185
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,041,238	(38,011,187)	541,516	(18,129,820)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(40,218,266)	(64,755,123)	(15,949,360)	(26,933,774)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,598,903	(3,863,367)	1,709,217	(3,563,144)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		3,493,659,674	2,919,852,011	777,730,274	2,094,371,639
จ่ายดอกเบี้ย		(468,385,972)	(445,161,459)	(421,563,695)	(400,928,790)
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(117,027,121)	(46,787,362)	(7,735,397)	(8,571,636)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,908,246,581	2,427,903,190	348,431,182	1,684,871,213

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง		267,715	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น		(25,369,843)	(28,946,237)	(733,768,502)	(81,610,988)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น		(7,500,000)	(22,694,900)	-	(22,694,900)
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(381,250,725)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย		-	-	360,000,000	-
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(284,190,521)	-	(284,190,521)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		55,542,501	-	932,032,696	-
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(93,342,636)	48,249,571	(8,839,418)	17,101,579
เงินให้กู้ยืมระยะยาวลดลง (เพิ่มขึ้น)		13,072,701	7,897,365	177,072,701	(224,000,000)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		71,638,458	82,830,417	138,622,018	109,730,517
เงินสดรับจากเงินปันผล		39,923,629	265,134,254	41,956,130	1,598,528,052
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		380,574,156	19,350,000	-	-
จ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(937,483,292)	(188,147,382)	(65,722,180)	(39,738,819)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		51,151,671	9,450,725	7,512,566	2,343,884
จ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(2,583,053)	(5,194,458)	(2,287,952)	(4,871,864)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	10,071,935	-	-
จ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(635,528)	(192,605)	(451,878)	(103,880)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน		-	42,184,900	-	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในงบการเงินรวมลงทุน		(454,743,521)	(44,196,936)	846,126,181	689,242,335
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ลดลง) เพิ่มขึ้น	5.2	(645,071,000)	(1,251,703,999)	62,000,000	(1,206,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	5.2	6,000,000	1,000,000	375,000,000	647,000,000
ไถ่ถอนหุ้นกู้ระยะยาว	5.2	-	(3,000,000,000)	-	(3,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	5.2	1,000,000,000	4,250,000,000	1,000,000,000	3,250,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	5.2	(2,535,000,000)	(2,053,380,000)	(2,285,000,000)	(1,682,000,000)
จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	5.2	(16,656,396)	(15,168,053)	(63,680,900)	(63,150,900)
จ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(308,713,129)	(264,610,848)	(308,713,129)	(264,610,848)
จ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,043,100)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(2,500,483,625)	(2,333,862,900)	(1,220,394,029)	(2,318,761,748)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินสดของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(1,474,336)	(19,062,284)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(48,454,901)	30,781,070	(25,836,666)	55,351,800
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		254,845,234	224,064,164	62,444,886	7,093,086
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	5.3	206,390,333	254,845,234	36,608,220	62,444,886

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตามทะเบียนเลขที่ 1163/2519 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2519 และจดทะเบียน เป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 ทะเบียน บมจ. 32 เลขที่ 0107547000214 และจดทะเบียน กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน (สำนักงานสาขา) 7 แห่ง ดังนี้

- สาขาที่ 1 เลขที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
- สาขาที่ 2 เลขที่ 3003 หมู่ที่ 6 ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ
- สาขาที่ 3 เลขที่ 255 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย
- สาขาที่ 4 เลขที่ 99 หมู่ 6 ตำบลหลุมเรียง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี
- สาขาที่ 5 เลขที่ 14/1 หมู่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี
- สาขาที่ 6 เลขที่ 24 หมู่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี
- สาขาที่ 7 เลขที่ 999/1 หมู่ 5 ตำบลโคกลาน อำเภอตาพระยา จังหวัดสระแก้ว

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และจัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองให้แก่บริษัทย่อย ผู้รับเหมาช่วงและชาวไร่ซึ่งมีธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักตามหมายเหตุข้อ 2.2

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โซลคิง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยถือหุ้นร้อยละ 33.29 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท และจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 3.20)

- 2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการข้อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 2.2 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ประเภทกิจการ
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565 ร้อยละ		
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทร จำกัด	95.78	95.78	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลนิวกวางสูนหลี จำกัด	99.21	99.21	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท เคเอสแอล เมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และซื้อมาขายไปวัสดุการเกษตร
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรคคิง จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ
บริษัท ดับบลิวเอสที โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	การให้บริการขนส่งและรับจ้างผลิตและดำเนินกิจการทางการเกษตร
บริษัท คุณชวน จำกัด	99.97	99.97	ไทย	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	98.00	98.00	ลาว	ดำเนินกิจการทางการเกษตร ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.****	100.00	100.00	กัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล
Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00	100.00	มอริเชียส	ซื้อมาขายไปและบริการให้คำปรึกษา
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม				
บริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด*	79.55	79.55	ไทย	ส่งออกน้ำตาลทราย โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด**	91.02	91.02	ไทย	จัดสรรที่ดินเพื่อการอยู่อาศัยและการเกษตร ทำกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน และเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน				
Wynn In Trading Co., Ltd. และบริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด***				
Koh Kong Plantation Company Limited****	100.00	100.00	กัมพูชา	ดำเนินกิจการทางการเกษตร

\* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทร จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกวางสูนหลี จำกัด

\*\* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

\*\*\* ในปี 2565 บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด ได้มีการไปถือหุ้นใน Koh Kong Plantation Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 20

\*\*\*\* บริษัทย่อยในกัมพูชามีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงมีแผนการหยุดการดำเนินงาน เพื่อปรับโครงสร้างภายในของ บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทได้วัดมูลค่าและพิจารณาจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยดังกล่าวที่อยู่ใน งบการเงินรวมให้เหมาะสมแล้ว

รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท (รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม) ยกเว้นบริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท คุณชวน จำกัด ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุน ในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความสำเร็จที่สำคัญ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้กิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายสินค้าที่ผลิตได้ก่อนที่สินทรัพย์จะใช้ได้ ตามประสงค์ในกำไรหรือขาดทุน แทนการนำไปหักออกจากต้นทุนของสินทรัพย์นั้น การปรับปรุงดังกล่าวต้องถือปฏิบัติแบบปรับย้อนหลัง เฉพาะกับรายการของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีการทำให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งาน ได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาแรกสุดที่นำเสนอในงบการเงินที่กิจการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้เป็นครั้งแรก กิจการต้องรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มต้นถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้ให้เป็นรายการปรับปรุงในกำไรหรือขาดทุน (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม) ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาแรกสุดที่นำเสนอ

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

การปรับปรุงนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนว่า “ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญา” ประกอบด้วย “ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา” ซึ่งต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการปฏิบัติตามสัญญา (ตัวอย่างเช่น ค่าแรงงาน หรือค่าวัสดุทางตรง) และการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา (ตัวอย่างเช่น การปันส่วนค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

นั้น) การปรับปรุงดังกล่าวต้องถือปฏิบัติกับสัญญาซึ่งยังปฏิบัติไม่ครบตามภาระผูกพันทั้งหมด ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลารายงานประจำปี ซึ่งกิจการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้เป็นครั้งแรก โดยไม่ต้องปรับปรุงย้อนหลังข้อมูล

เปรียบเทียบ แต่ต้องรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มต้นถือปฏิบัติตามการปรับปรุงนี้ให้เป็นรายการปรับปรุงในกำไรสะสมยกมา หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ (ตามความเหมาะสม)

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม

การปรับปรุงดังกล่าวได้ตัดข้อกำหนดที่ระบุให้กิจการไม่ต้องรวมกระแสเงินสดสำหรับการชำระภาษีเมื่อมีการวัดมูลค่ายุติธรรม เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมตาม TFRS 13 เรื่อง “การวัดมูลค่ายุติธรรม” ที่ระบุให้ใช้กระแสเงินสดและอัตราคิดลดที่สอดคล้องกันภายในกิจการ และเพื่อให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าจะใช้กระแสเงินสดก่อนภาษีเงินได้หรือหลังภาษีเงินได้และใช้อัตราคิดลดใดเพื่อให้เหมาะสมที่สุดในการวัดมูลค่ายุติธรรม การปรับปรุงดังกล่าวให้อธิบายวิธีปฏิบัติแบบเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

การปรับปรุง TFRS 3 เพื่อให้สอดคล้องตามกรอบแนวคิดฯ ฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ ณ ปัจจุบันนอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับภาระผูกพันภายในขอบเขตของ TAS 37 โดยกำหนดให้ผู้ซื้อต้องถือปฏิบัติตาม TAS 37 ในการกำหนดว่า ณ วันซื้อ มีภาระผูกพันปัจจุบันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตหรือไม่ และเพิ่มข้อกำหนดสำหรับเงินที่นำส่งรัฐที่อยู่ภายในขอบเขตของ TFRIC 21 โดยผู้ซื้อต้องถือปฏิบัติตาม TFRIC 21 ในการกำหนดว่ามีเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันที่ทำให้เกิดหนี้สินที่จะจ่ายเงินที่นำส่งรัฐเกิดขึ้นไม่เกินวันที่ซื้อหรือไม่ และมีการเพิ่มคำอธิบายให้ชัดเจนว่าผู้ซื้อต้องไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

การปรับปรุงนี้ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีร้อยละ 10 โดยให้กิจการรวมเฉพาะค่าธรรมเนียมจ่ายหรือรับระหว่างกิจการ (ผู้กู้ยืม) และผู้ให้กู้ยืม โดยรวมค่าธรรมเนียมจ่ายหรือรับที่กิจการหรือผู้ให้กู้ยืมกระทำในนามของผู้อื่นด้วย การปรับปรุงดังกล่าวให้อธิบายวิธีปฏิบัติแบบเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปกับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและการแลกเปลี่ยนที่เริ่มในหรือหลังวันที่ที่กิจการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวครั้งแรก

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและการอ้างอิงอันเนื่องมาจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงและเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชีจาก “นโยบายการบัญชีที่สำคัญ” เป็น “ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” โดยข้อมูลนโยบายการบัญชีจะมีสาระสำคัญ หากพิจารณา



ร่วมกับข้อมูลอื่นที่รวมอยู่ในงบการเงินของกิจการแล้ว ข้อมูลนั้นสามารถคาดได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจบนข้อมูลของงบการเงินของผู้ใช้หลักของงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

การปรับปรุงนี้เป็นการแก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีว่าเป็น “จำนวนที่เป็นตัวเงินในงบการเงินที่เปลี่ยนไปตามความไม่แน่นอนของการวัดค่า” เพื่อช่วยให้กิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” ได้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

การปรับปรุงนี้เป็นการเพิ่มข้อกำหนดในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ซึ่งก่อให้เกิดมูลค่าที่เท่ากันของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี เช่น สิทธิประโยชน์การใช้และหนี้สินสัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน การปรับปรุงดังกล่าวมีผลบังคับใช้กับรายการที่เกิดขึ้นที่เริ่มในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ นอกจากนี้ ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ กิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่

เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้หักภาษีได้ และรับรู้หนี้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น ผลกระทบสะสมของการเริ่มต้นถือปฏิบัติตามการแก้ไขเพิ่มเติมนี้ให้เป็นรายการปรับปรุงในกำไรสะสมยกมา (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น) ตามความเหมาะสม)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน

#### 3.2 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่น แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงยอดลูกหนี้สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ดูหมายเหตุข้อ 3.12)

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วยค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

โดยราคาทุนมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

- สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป - น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล จำนวนจากต้นทุนการผลิตถั่วเฉลี่ยในแต่ละปีการผลิต ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าสำเร็จรูป - ปุ๋ยอินทรีย์ จำนวนด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าระหว่างผลิต - ปุ๋ยอินทรีย์ จำนวนด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเฉพาะเจาะจง
- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าที่ดิน ค่าถมที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและพร้อมที่จะขาย
- วัสดุโรงงานจำนวนตามวิธีถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- กากอ้อย วัตถุดิบทางตรง และสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาขายไป จำนวนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมจำนวนตามวิธีถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้ จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย กากอ้อยและผลพลอยได้อื่นที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลทราย ไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้นรายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต

#### 3.4 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรที่เกิดขึ้นในประเทศคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและสำหรับส่วนที่เกิดขึ้นในต่างประเทศคำนวณโดยใช้ราคาที่กำหนดจากราคาขายซึ่งผู้ซื้อและผู้ขายที่ร่วมตลาดเข้าทำรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม เมื่อสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

#### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จะบันทึกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและ โกดังเพื่อให้เช่า ที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และ ไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง ปรับปรุงตามความแตกต่างของลักษณะ ทำเลที่ตั้ง หรือ สภาพของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะ กรณีที่ไม่สามารถหาข้อมูลเหล่านี้ได้ กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีอื่นในการวัดมูลค่า เช่น ราคาล่าสุดของตลาดที่

มีระดับการซื้อขายคล่องรองลงมา มูลค่าทดแทน หรือประมาณการกระแสเงินสดคิดลด การวัดมูลค่าจะกระทำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้การประเมินมูลค่าจากผู้ประเมินราคาอิสระ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกตัดออกเมื่อกิจการจำหน่ายหรือเลิกใช้สังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นอย่างถาวร และคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการจำหน่าย

### 3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลผลิต แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดินประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้อื่นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ดินประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลผลิตคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ (ยกเว้นเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล) ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 60 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 76 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 50 ปี
ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	3 - 28 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 32 ปี
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	2 ปี

เครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลคำนวณค่าเสื่อมราคาตามจำนวนชั่วโมงการผลิตของเครื่องจักร โดยคิดเทียบเป็นประมาณ 5 - 50 ฤดูกาลผลิต โดยใช้ข้อมูลจากกำลังการผลิตของเครื่องจักรซึ่งประมาณ โดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท

ค่าเสื่อมราคาที่ยังค้างต้นได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากเงินที่กู้ยืมมาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวจนกว่าจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตามวัตถุประสงค์ของผู้บริหาร (ถ้ามี)

### 3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิสัมปทานที่ดินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสิทธิสัมปทานที่ดินคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิสัมปทาน 50 - 60 ปี

ผลขาดทุนที่เกิดจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่รายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและ

บริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### 3.10 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นของการเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่าง

น่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุน โดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

### 3.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามแผนสวัสดิการพนักงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและ โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาวะผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังกลุ่มบริษัทได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาด

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาวะผูกพันได้โดยตรง

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนก่อนหน้าที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

3.12

### เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ได้พิจารณาตามแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดหาสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### (1) ราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของตราสารหนี้และปันส่วนดอกเบี้ยรับตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรวมในรายการ “รายได้ทางการเงิน”

#### (2) ตราสารทุนที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

(3) สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขสำหรับการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- เงินลงทุนในตราสารทุน (ไม่ใช่เงินลงทุนเพื่อค้า) แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จัดประเภทแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงานกับกำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมใด ๆ ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการ โดยใช้ตารางการตั้งสำรองข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไปและการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

## (1) นโยบายการตัดรายการ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน เช่น เมื่อลูกหนี้ถูกชำระบัญชีหรือเข้าสู่กระบวนการล้มละลายหรือในกรณีของลูกหนี้การค้าเมื่อพ้นกำหนดชำระเกินสองปีแล้วแต่อย่างไรจะเกิดขึ้นก่อน สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของกลุ่มบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## (2) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของ การปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และขอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับขอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัททำความเข้าใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคต โดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ



### การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่ายหากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 35 “เครื่องมือทางการเงิน” การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของ แต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีเว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินตรงกันข้ามกับอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงินเว้นแต่กลุ่มบริษัทจะมีทั้งสิทธิทางกฎหมายและมีความตั้งใจในการหักกลับ อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนหากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีประเภทอนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศ และความเสียหายอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำตาลทราย (สินค้าโภคภัณฑ์) โดยผ่านอนุพันธ์ทางการเงินหลัก ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นที่ต่างสกุลกัน สัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า และสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า



### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น เมื่อเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกรณีดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและต่อเนื่องไป กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ

ความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งจะโอนไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือเมื่อคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นแล้ว อย่างไรก็ตาม ผลสะสมภายใต้รายการสำรองการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด ไม่เกินผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน และรวมอยู่ในรายการ “กำไรและขาดทุนอื่น”

#### 3.13 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 3.14 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.14.1 ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากกว่าต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

3.14.2 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่าง เงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

3.15 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและรายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีแยกแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนรวม

3.16 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีขายอื่นๆ แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้

3.16.1 รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายวัดมูลค่าตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดและค่าธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

3.16.2 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

3.16.3 รายได้จากกรให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ

3.16.4 รายได้จากกรขายที่ดินรับรู้เป็นรายได้เมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.16.5 ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากการซื้อลดตั๋วเงินรับรู้รายได้ตามงวดระยะเวลา

3.16.6 เงินปันผลรับรู้รายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.16.7 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.17 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## 3.18 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## 3.19 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัท รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้น (อายุการเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าเว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่าซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืม ส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ ที่ได้รับ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าจะมีการใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าได้แยกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าภายหลังของหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่าหรือมีเหตุการณ์สำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง

- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราหรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าว หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง) หรือ
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลง โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ามีผล

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการปรับข้างต้นดังกล่าวที่แสดงระหว่างปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ มูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้วัดโดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เมื่อกุ่มบริษัทมีประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง เว้นการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า ประมาณการดังกล่าวรับรู้และวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เพื่ออธิบายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ต้นทุนรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ต้นทุนเหล่านั้นเกิดขึ้นเพื่อผลิตสินค้า

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่สั้นกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งสะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้แยกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เพื่อประเมินว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่และบันทึกสำหรับผลขาดทุนจากการด้อยค่าใด ๆ ที่ระบุได้ตามที่กล่าวในนโยบายเรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้นและรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในกำไรหรือขาดทุน

ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 อนุญาตให้ผู้เช่าไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและบันทึกสัญญาเช่าใด ๆ และส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าที่เกี่ยวข้องเป็นข้อตกลงเดียวกัน กลุ่มบริษัทไม่ใช่ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติดังกล่าว

## 3.20 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

การแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินที่ใช้เงินตราต่างประเทศแสดงไว้เป็นรายการองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

## 3.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุม เดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตาม บุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

## 3.22 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## 3.22.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 3.22.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงิน

ได้รื้อการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะ

การเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะได้ก่อนข้างเน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีจะแยกการพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และบริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้รื้อการตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็

ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

### 3.23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (ถ้ามี) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.24 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานตามธุรกิจหลักที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนงานดำเนินงานอื่น

### 3.25 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคาดังกล่าวจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ไว้วัดมูลค่ายุติธรรมซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

#### 4. การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ซึ่งอาศัยการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้เงินส่งเสริมปลูกอ้อย

ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ชาวไร่แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การชำระหนี้ในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ชาวไร่ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของชาวไร่ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

- ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทร่วม ได้รับการประเมินการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทได้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายได้มีการนำแบบจำลองมูลค่าที่เหมาะสมมาใช้ รายละเอียดของการคำนวณขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

- ประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศและค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักรของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

ในกรณีที่บริษัทย่อยในต่างประเทศดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าจากมูลค่าการใช้ โดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ อันได้แก่ สภาพะตลาดของธุรกิจและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นตามกลยุทธ์หรือแผนธุรกิจ ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3.5 และ 3.9 และในกรณีที่บริษัทย่อยที่อยู่ในช่วงหยุดชะงักการดำเนินงาน ผู้บริหารของบริษัทพิจารณาว่าข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศในงบการเงินเฉพาะกิจการ และการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักรในงบการเงินรวม โดยบริษัทประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และของอาคารและเครื่องจักรของบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประมาณขึ้นจากมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้ตามที่กล่าวข้างต้นและมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์

ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ได้ประมาณ โดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้น โดยผู้บริหารของบริษัท

- มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน
 

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงินมูลค่ายุติธรรมประมาณ โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 17 และ 18
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่รู้
 

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบการเงินระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น โดยผู้บริหารได้ใช้ประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรในอนาคตของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเฉพาะส่วนที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนนั้น (ดูหมายเหตุข้อ 26)



## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

5.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

ประเภทรายการ	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	168,105	37,241	2,444	10,458
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,707	64,390	2,707	64,390
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,341	-	753	-
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,990	24,805	8,572	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	936,572

5.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินเกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2566

	หน่วย : พันบาท			
	ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	งบการเงินรวม		ยอด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566
กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน		การ เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,731,071	(645,071)	-	4,086,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,100	6,000	-	14,100
หุ้นกู้ระยะยาว	2,648,672	-	229	2,648,901
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,294,404	(1,535,000)	(132,330)	7,627,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34,436	(16,656)	24,474	42,254
รวม	16,716,683	(2,190,727)	(107,627)	14,418,329

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565
	ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	กระแสเงิน สด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การ เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,550,000	62,000	-	2,612,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,056,100	375,000	-	1,431,100
หุ้นกู้ระยะยาว	2,648,672	-	229	2,648,901
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,294,404	(1,285,000)	(132,330)	6,877,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า	270,508	(63,681)	28,580	235,407
รวม	14,819,684	(911,681)	(103,521)	13,804,482

2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564
	ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	กระแสเงิน สด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การ เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,981,934	(1,251,704)	841	4,731,071
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,100	1,000	-	8,100
หุ้นกู้ระยะยาว	5,647,601	(3,000,000)	1,071	2,648,672
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,906,448	2,196,620	191,336	9,294,404
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,565	(15,168)	21,039	34,436
รวม	18,571,648	(2,069,252)	214,287	16,716,683

	หน่วย : พันบาท			
	ยอด	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอด
		กระแสเงิน	การ	
	ณ วันที่	สด	เปลี่ยนแปลง	ณ วันที่
1	จากกิจกรรม	ที่ไม่ใช่เงินสด	31 ตุลาคม	
		จัดหาเงิน		
	พฤศจิกายน			
	2564			2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,755,159	(1,206,000)	841	2,550,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	409,100	647,000	-	1,056,100
หุ้นกู้ระยะยาว	5,647,601	(3,000,000)	1,071	2,648,672
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,535,068	1,568,000	191,336	8,294,404
หนี้สินตามสัญญาเช่า	306,153	(63,151)	27,506	270,508
รวม	16,653,081	(2,054,151)	220,754	14,819,684

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

ประเภทรายการ	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	936	941	123	123
เงินฝากธนาคารแบบกระแสรายวัน	106,520	172,003	16,503	55,374
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	72,697	62,224	19,982	6,948
เงินฝากระหว่างทาง	26,237	19,677	-	-
รวม	206,390	254,845	36,608	62,445

6. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

6.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

ประเภทของยอดคงเหลือ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,684.94	1,016.65
บริษัทร่วม	0.02	5.96	0.02	5.96
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111.66	27.47	63.72	9.60
รวม	111.68	33.43	1,748.68	1,032.21

ประเภทของยอดคงเหลือ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหมุนเวียน (ดูหมายเหตุข้อ 8) กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	380.57	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุข้อ 9) บริษัทย่อย	-	-	1,053.82	193.23
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 9) บริษัทย่อย	-	-	533.00	632.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) บริษัทย่อย	-	-	1,684.00	1,950.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น บริษัทย่อย	-	-	3.27	3.27
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.02	-	-
รวม	0.02	0.02	3.27	3.27
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นี้หมุนเวียนอื่น บริษัทย่อย	-	-	18.09	75.82
บริษัทร่วม	0.19	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.88	3.55	0.01	-
รวม	3.07	3.55	18.10	75.82
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น) บริษัทย่อย	-	-	0.13	14.28
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี บริษัทย่อย	-	-	38.58	36.60
เงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทย่อย	-	-	1,417.00	1,048.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14.10	8.10	14.10	8.10
รวม	14.10	8.10	1,431.10	1,056.10
หนี้สินหมุนเวียนอื่น บริษัทย่อย	-	-	0.05	0.04
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.27	-	0.27	-
รวม	0.27	-	0.32	0.04

ประเภทของยอดคงเหลือ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	181.06	219.64
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.47	0.47
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.03	1.04	1.03	1.04
รวม	1.03	1.04	1.50	1.51

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทางถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.44 - 3.08 ต่อปี และร้อยละ 1.30 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2567 - 2573 คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.90 - 4.90 ต่อปี และ อัตราร้อยละ 2.28 - 3.90 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทางถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.52 - 2.79 ต่อปี และร้อยละ 1.33 - 1.35 ต่อปี ตามลำดับ

## 6.2 รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

ประเภทรายการ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,182.82	1,707.64
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,437.62	1,466.55	678.60	715.50
รวม	1,437.62	1,466.55	2,861.42	2,423.14
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,383.06	1,043.88
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29.65	47.90	-	-
รวม	29.65	47.90	1,383.06	1,043.88
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19.34	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	152.16	109.59
บริษัทร่วม	1.91	6.20	1.91	6.20
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.84	7.54	4.18	5.08
รวม	7.75	13.74	158.25	120.87

ประเภทรายการ	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	2.03	1,333.39
บริษัทร่วม	34.45	265.14	34.45	265.14
รวม	34.45	265.14	36.48	1,598.53
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
บริษัทย่อย	-	-	27.85	6.98
บริษัทร่วม	1.08	6.09	0.54	2.25
รวม	1.08	6.09	28.39	9.23
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	5.31	0.39
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16.66	17.15	7.24	7.51
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10.91	23.65	9.89	21.60
รวม	27.57	40.80	22.44	29.50
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	44.31	27.62
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.13	0.03	0.13	0.03
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.11	0.04	0.11	0.04
รวม	0.24	0.07	44.55	27.69
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	80.60	83.09	34.99	35.52
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1.84	1.51	0.50	0.01
รวม	82.44	84.60	35.49	35.53

#### นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- การซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดิบระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำหนดราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายกับลูกค้า
- กรณีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายที่จัดทำในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้จัดสรรปริมาณการขายในแต่ละบริษัทแล้ว หากบริษัทใดในกลุ่มมีน้ำตาลทรายไม่พอขาย จะซื้อสินค้าจากบริษัทในกลุ่มด้วยราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดังกล่าว
- สินค้าอื่นๆ (นอกเหนือจากน้ำตาลทราย) ที่ซื้อ-ขายระหว่างกัน ใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- ราคาซื้อ-ขายสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุนหรือราคาตลาดตามแต่ละประเภทของสินทรัพย์
- รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน

- รายได้จากกำไรให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 25 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2578 อัตราค่าเช่าปีละ 0.11 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในบรรดาสິงปลูกสร้างทั้งหมดที่ได้ก่อสร้างในที่ดินที่เช่าจะตกเป็นของผู้ให้เช่า
- รายได้จากกำไรให้เช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมีอายุสัญญาเช่า 1 - 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ค่าบริการ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นไปตามราคาปกติที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
- ค่าฝากสินค้าคิดตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝากซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
- ค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกันจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

6.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประกอบด้วย

รายชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ราชาชรามิก จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท พี เอ็ม ที พีริเชียส กรุ๊ป จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารบางท่านร่วมกัน
นิติบุคคลอาคารชุด เค เอส แอล ทาวเวอร์	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เจ้าของร่วมในอาคารชุด
บริษัท บีบีจีไอ โบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางท่านร่วมกัน
บริษัท บีบีจีไอ โบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารบางท่านร่วมกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นทั้งหมดเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

นอกจากนั้นมีบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารของกลุ่มบริษัทแต่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด บางท่านเป็นกรรมการในบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)



## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า	618,774	434,282	162,951	122,638
ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	385,613	341,536	336,858	288,555
ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	49,084	26,591	-	-
ลูกหนี้อื่น	95,261	92,145	680,498	30,729
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 14)	-	-	950,007	938,113
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	48,428	67,089	27,884	24,229
เงินทรงแจย	3,685	7,079	3,766	464
รายได้ค้างรับ	65,754	89,486	47,064	67,576
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>1,266,599</u>	<u>1,058,208</u>	<u>2,209,028</u>	<u>1,472,304</u>

## 7.1 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111,445	27,250	103,510	29,171
กิจการอื่น	507,329	407,032	59,441	93,467
รวมลูกหนี้การค้า	<u>618,774</u>	<u>434,282</u>	<u>162,951</u>	<u>122,638</u>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

## 7.1.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	111,161	25,794	97,505	22,916
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	284	1,456	6,005	6,255
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>111,445</u>	<u>27,250</u>	<u>103,510</u>	<u>29,171</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย มีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 30 วัน

7.1.2 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	174,296	127,011	53,079	51,208
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	24,929	30,719	4,624	15,658
รวม	199,225	157,730	57,703	66,866
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	45,743	32,673	1,609	15,349
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	176	48,395	129	11,252
รวม	45,919	81,068	1,738	26,601
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	245,144	238,798	59,441	93,467
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	201,898	111,734	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	53,555	53,065	-	-
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	255,453	164,799	-	-
ธุรกิจอื่น				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,125	1,021	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	2,265	872	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	213	715	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	2,129	827	-	-
รวมธุรกิจอื่น	6,732	3,435	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	507,329	407,032	59,441	93,467

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 90 วัน

## 7.2 ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้ค่าอ้อย				
ฤดูกาลผลิตปี 2565/2566	5,400	-	4,656	-
ฤดูกาลผลิตปี 2564/2565	2,778	4,700	2,778	4,142
ฤดูกาลผลิตปี 2563/2564	10,795	15,167	10,795	14,174
ฤดูกาลผลิตปี 2562/2563	21,150	25,776	2,437	3,188
ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562	31,018	38,932	7,064	7,947
ฤดูกาลผลิตก่อนปี 2561/2562	133,117	143,574	40,501	44,423
รวมลูกหนี้ค่าอ้อย (ดูหมายเหตุข้อ 15)	204,258	228,149	68,231	73,874
เงินทดรองจ่ายค่าอ้อย				
ฤดูกาลผลิตปี 2567/2568	3,138	-	3,138	-
ฤดูกาลผลิตปี 2566/2567	382,475	-	333,720	-
ฤดูกาลผลิตปี 2565/2566	-	341,536	-	288,555
รวมเงินทดรองจ่ายค่าอ้อย	385,613	341,536	336,858	288,555
ลูกหนี้ค่าน้ำมัน ค่าปุ๋ยและบริการอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 15)	15,116	16,971	13,834	15,581
รวม	604,987	586,656	418,923	378,010
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(150,126)	(153,764)	(43,289)	(44,880)
รวมลูกหนี้ชาวไร่	454,861	432,892	375,634	333,130
หัก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	(69,248)	(91,356)	(38,776)	(44,575)
รวมลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	385,613	341,536	336,858	288,555

ลูกหนี้ค่าอ้อยเป็นลูกหนี้ชาวไร่ที่ยังค้างส่งอ้อยตามสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 7.3 ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อย	34,366	-	-	-
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	14,718	26,591	-	-
รวมลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายหมุนเวียน	49,084	26,591	-	-

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายแสดงมูลค่าตามเงินชดเชยที่บริษัทย่อยจะได้รับจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูกาลผลิตปี 2564/2565 (2565: ฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 และ 2564/2565) ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้สำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

ในเดือนมิถุนายน 2566 และเดือนธันวาคม 2565 คณะกรรมการสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายได้มีมติและอนุมัติการชำระเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายสำหรับฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 ให้กับบริษัทย่อยแล้วทั้งจำนวน โดยการนำเงินที่ต้องนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายมาหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยดังกล่าว

#### 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรซึ่งรวมถึงทรัพย์สินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถซื้อทรัพย์สินนั้นภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2565 กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แจ้งความประสงค์ขอซื้อและรับโอนทรัพย์สินทั้งหมดภายในเดือนพฤศจิกายน 2565 ซึ่งทรัพย์สินทั้งหมดได้โอนเรียบร้อยแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2565 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหมุนเวียนดังกล่าว มียอดคงเหลือดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ภายใน 1 ปี	-	19,350
เกินกว่า 1 - 5 ปี	-	408,640
	-	427,990
<u>หัก</u> รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	-	(47,416)
	-	380,574
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 6.1)	-	(380,574)
รวม	-	-

## 9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 6.1)	-	-	1,053,824	193,233
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	556,822	495,099	315,047	241,870
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 6.1)	-	-	533,000	632,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 16)	13,275	14,600	12,275	13,600
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 16)	102,472	114,150	35,234	37,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	672,569	623,849	1,949,380	1,117,703

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ในงบการเงินรวมจำนวน 452.87 ล้านบาท และ 393.82 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบการรับซื้อลดเช็คสำหรับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยออกให้แก่ชาวไร่ในการรับซื้ออ้อย โดยชาวไร่นำมาขายลดให้กับบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์โดยเฉลี่ย ส่วนที่เหลือ จำนวน 103.95 ล้านบาท และ 101.28 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าที่แก่ชาวไร่เพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อยโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการและมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 315.05 ล้านบาท และ 241.87 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบการรับซื้อลดเช็คสำหรับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยออกให้แก่ชาวไร่ในการรับซื้ออ้อย โดยชาวไร่นำมาขายลดให้กับบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์โดยเฉลี่ย

## 10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	1,358,494	1,936,716	481,265	1,166,642
ปุ๋ยอินทรีย์	8,018	5,586	-	-
กากอ้อย	213,685	207,806	-	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	62,712	119,750	-	-
วัสดุโรงงาน	104,526	107,578	47,584	37,670
อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม	389,941	386,933	107,145	109,807
	2,137,376	2,764,369	635,994	1,314,119
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย	(6,315)	(21,591)	(500)	(500)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้านี้คงเหลือ	-	(2,576)	-	-
รวมสินค้านี้คงเหลือ	2,131,061	2,740,202	635,494	1,313,619

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดยกมาต้นปี	(21,591)	(22,876)	(500)	(1,243)
บวก โอนกลับต้นทุนขายสำหรับปี	15,276	1,285	-	743
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(6,315)</u>	<u>(21,591)</u>	<u>(500)</u>	<u>(500)</u>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดยกมาต้นปี	(2,576)	(1,591)	-	-
บวก โอนกลับ (เพิ่มขึ้น) ต้นทุนขายสำหรับปี	2,576	(985)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>-</u>	<u>(2,576)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### 11. สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาตามบัญชีต้นปี	52,849	46,380	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(11,922)	(7,230)	-	-
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูกในระหว่างปี	57,358	58,458	-	-
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยวในระหว่างปี	(36,521)	(44,549)	-	-
ลดลงเนื่องจากการขายระหว่างงวด	(5,101)	(210)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>56,663</u>	<u>52,849</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการเกี่ยวกับราคาอ้อยขั้นสุดท้าย สำหรับฤดูกาลถัดไป ระดับความหวาน และปริมาณอ้อย การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดเป็นลำดับขั้นที่ 3

## 12. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

2566

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	173,181	-	173,181
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นที่ต่างสกุลเงินกัน	167,492	-	167,492	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	35,623	-	35,623	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนทั่วไป	-	30,992	-	23,022
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
พันธบัตร	-	6,824	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>203,115</b>	<b>210,997</b>	<b>203,115</b>	<b>196,203</b>

2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	198,371	-	198,371
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินต้นที่ต่างสกุลเงินกัน	309,132	-	309,132	-
สัญญาซื้อขายน้ำคาลทรายล่วงหน้า	345,963	-	345,963	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนทั่วไป	-	23,492	-	23,022
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	267	-	-	-
พันธบัตร	-	6,800	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>655,362</b>	<b>228,663</b>	<b>655,095</b>	<b>221,393</b>

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

#### งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการ		2566		2565			
	2566	2565	ลงทุน		เงินลงทุน	เงินปันผล	เงินลงทุน	เงินปันผล	2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ						
					ทุน	สูญเสีย	ทุน	สูญเสีย		
					สำหรับปี		สำหรับปี			
บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์ มินัล จำกัด (มหาชน)”)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	583,746	12,782	90,267	605,635	18,260
บริษัท ที เอส จี เทรคคิง จำกัด*	-	50,000	-	4.11	-	-	-	2,061	2,061	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	-	300,000	-	0.62	-	-	-	1,855	1,485	370
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	398,664	398,664	0.07	0.07	391	-	57	391	28	58
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	-	12,500	-	4.02	-	-	-	509	317	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และ โลจิสติกส์ จำกัด*	-	400,000	-	10.12	-	-	-	40,508	40,508	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	615,000	615,000	29.88	29.88	529,058	3,844,363	21,606	529,058	4,153,010	246,446
รวม					619,716	4,428,109	34,445	664,649	4,803,044	265,134
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					-	(196,037)	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					619,716	4,232,072	34,445	664,649	8003,044	265,134



## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการ ลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		หน่วย : พันบาท	
	2566	2565	ร้อยละ	ร้อยละ	2566	2565	เงินปันผล	
							สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)								
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) )	-	191,664	-	23.82	-	90,267	12,782	18,260
บริษัท ที เอส จี เทคคิง จำกัด*	-	50,000	-	4.11	-	2,061	-	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	-	300,000	-	0.62	-	1,855	-	370
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	398,664	398,664	0.07	0.07	391	391	57	58
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	-	12,500	-	4.02	-	509	-	-
บริษัท ที เอส ขนส่ง และ โลจิสติกส์ จำกัด*	-	400,000	-	10.12	-	40,508	-	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	3,615,000	3,615,000	29.88	29.88	3,529,058	3,529,058	21,606	246,446
	0							
รวม					<u>3,529,449</u>	<u>3,664,649</u>	<u>34,445</u>	<u>265,134</u>

\* บริษัทร่วมโดยพิจารณาจากการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทต่อบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมแห่งนี้

สรุปข้อมูลฐานะทางการเงินของบริษัทร่วมและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท									
	สัดส่วน									
	ความ เป็น เจ้าของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์ ย ของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์ ไม่ ย ของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์ ยรวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่ ย ของ (ร้อยละ)	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย รวม	กำไร
<b>2566</b>										
บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)*										
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) )	23.82	1,771	4,212	5,983	1,605	603	2,208	2,784	2,646	138
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)*	29.88	4,917	8,637	13,554	2,691	980	3,671	12,899	12,892	7
<b>2565</b>										
บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)*										
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) )	23.82	1,677	4,311	5,988	1,460	500	1,960	2,453	2,268	185
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)*	29.88	5,940	9,698	15,638	2,146	2,521	4,667	14,147	13,939	208

\* บริษัทร่วมดังกล่าวมีรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 433.20 ล้านหุ้น ด้วยราคาเสนอขาย 10.50 บาทต่อหุ้น (ราคาตามมูลค่า 2.50 บาทและส่วนเกินมูลค่าหุ้น 8.00 บาท) เป็นจำนวนเงิน 4,549 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 โดยหุ้นสามัญของบริษัทร่วมได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2565 ผลจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมดังกล่าว ลดลงจากร้อยละ 40.00 เป็นร้อยละ 28.02 ทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นเป็นรายได้อื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2565 จำนวน 58.13 ล้านบาท และในเดือนมีนาคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมอยู่ที่ร้อยละ 29.88

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2565 ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 64.82 ล้านบาท ในวันที่ 9 มิถุนายน 2565

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2565 ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 21.61 ล้านบาท ในวันที่ 7 กันยายน 2565

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท โดยบริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 21.61 ล้านบาท ในวันที่ 3 พฤษภาคม 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565-2566 ของบริษัท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติการขายหุ้นของบริษัทย่อยของบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) ซึ่งประกอบด้วย บริษัท ที เอส จี เทคคิง จำกัด บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด และบริษัท ที เอส ขนส่ง และ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 55.54 ล้านบาท ให้กับบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) ในวันที่ 29 ธันวาคม 2565 และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนจำนวน 11.17 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 10.61 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2565-2566 ของบริษัท เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566 มีมติอนุมัติขายหุ้นของบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)”) (บริษัทร่วม) ให้แก่บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด (บริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 876.49 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 จำนวน 786.22 ล้านบาท และดำเนินการโอนหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2566

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) โดยคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณ ได้แก่ ราคาน้ำมัน อัตราค่าตั้งการผลิต และอัตรากำไร โดยข้อสมมติที่สำคัญดังกล่าวจัดทำโดยผู้บริหาร โดยประมาณการราคาน้ำมันอ้างอิงจากราคาน้ำมันในตลาดโลก อัตราค่าตั้งการผลิตใช้ข้อมูลการผลิตที่พิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตรวมถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก และอัตรากำไรคิดลดเป็นอัตราของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มี

ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 8 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าและข้อสมมติที่สำคัญได้ถูกจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัท และพบว่าเงินลงทุนในบริษัท บีบีจี ไอ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวม บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 เป็นจำนวน 196.04 ล้านบาท

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		หน่วย : พันบาท	
	2566	2565	ร้อยละ		เงินเป็นผล		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
			ร้อยละ	ร้อยละ	2566	2565	2566	2565
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด	1,000,000	1,000,000	95.78	95.78	834,394	834,394	-	-
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600,000	600,000	90.21	90.21	523,337	523,337	-	-
บริษัท น้ำตาลนิวกองวังสунหลี จำกัด	881,250	881,250	99.21	99.21	950,534	950,534	-	-
บริษัท เกอเสแอล เรียวเอสเทท จำกัด	840,000	840,000	40.77	40.77	319,134	319,134	-	-
บริษัท เกอเสแอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรคคิง จำกัด	20,000	20,000	33.88	33.88	6,775	6,775	2,033	-
บริษัท เกอเสแอล เมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด**	120,000	480,000	100.00	100.00	119,119	479,119	-	13,440
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800,000	800,000	100.00	100.00	799,972	799,972	-	1,319,954
บริษัท เกอเสแอล. อะโกรแอนด์ เทรคคิง จำกัด	300,000	300,000	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-
บริษัท ดับบลิวเอสที โลจิสติกส์ จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท กุญชร จำกัด	1,000	1,000	99.97	99.97	1,000	1,000	-	-
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	687,727	687,727	98.00	98.00	674,178	674,178	-	-
Koh Kong Sugar Industry Company Limited*	1,946,687	1,946,687	100.00	100.00	1,711,617	1,711,617	-	-
Wynn In Trading Co., Ltd.*	487,497	487,497	100.00	100.00	487,497	487,497	-	-
รวม					6,727,807	7,087,807	2,033	1,333,394
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,811,975)	(2,027,374)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,915,832	5,060,433	2,033	1,333,394

\* เป็นบริษัทย่อยในประเทศ ซึ่งรวมถึง Koh Kong Plantation Company Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท เกอเสแอล. อะโกรแอนด์ เทรคคิง จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 โดย Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited มีข้อกำหนดให้เลิกกิจการหากมีผลขาดทุนเกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และไม่สามารถแก้ไขการขาดทุนดังกล่าว ได้ภายใน 1 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ผลขาดทุนของ Koh Kong Plantation Company Limited เกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทจึงให้หยุดการดำเนินงานเป็นการชั่วคราว เพื่อปรับโครงสร้างภายในของ บริษัทย่อย และอยู่ระหว่างการเพิ่มทุนจดทะเบียน

\*\* ในเดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัท เกอเสแอล เมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพื่อลดทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 360.00 ล้านบาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเรื่องดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดยกมาต้นปี	5,060,433	4,613,846
ลงทุนเพิ่มใน		
บริษัท น้ำตาลนิวกวังสุ้นหลี จำกัด	-	381,250
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	-	1
ลดทุนลงใน		
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	(360,000)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น		
Wynn In Trading Co., Ltd.	-	(75,539)
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		
บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด	215,399	140,875
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>4,915,832</u>	<u>5,060,433</u>

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท น้ำตาลนิวกวังสุ้นหลี จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 1,525.00 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 500.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,025.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 152,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท และ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว รวมถึงได้ดำเนินการเรียกและรับชำระค่าหุ้นที่ออกใหม่ 152,500,000 หุ้น จำนวนหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 381.25 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 Koh Kong Sugar Industry Company Limited อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 25.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยออกหุ้นเพิ่มจำนวน 70 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 360,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 938.11 ล้านบาทโดยส่วนหนึ่ง ด้วยการหักกลับกับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยดังกล่าว ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 11.90 ล้านบาท และ Koh Kong Plantation Company Limited อยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 5.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยออกหุ้นเพิ่มจำนวน 34 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 191.92 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 360 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 480 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 120 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญลงเหลือ 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเรื่องดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565

## 15. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	38,695	39,912	3,928	3,928
ลูกหนี้ชาวไร่ (ดูหมายเหตุข้อ 7.2)	219,374	245,120	82,065	89,455
รวม	258,069	285,032	85,993	93,383
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(181,633)	(184,830)	(47,217)	(48,808)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	76,436	100,202	38,776	44,575

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขอยกมาต้นปี	(184,830)	(226,371)	(48,808)	(41,810)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,827)	(29,121)	(6,298)	(14,144)
ตัดจำหน่าย	16,641	71,612	7,889	7,146
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	383	(950)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(181,633)	(184,830)	(47,217)	(48,808)

## 16. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	2,217,000	2,582,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	36,327	49,400	32,327	44,400
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	438,120	381,893	118,270	109,431
รวม	474,447	431,293	2,367,597	2,735,831
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(228,400)	(189,756)	(33,387)	(22,510)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 9)	(115,747)	(128,750)	(580,509)	(682,600)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	130,300	112,787	1,753,701	2,030,721

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดยกมาต้นปี	(189,756)	(228,942)	(22,510)	(17,213)
(ตั้งเพิ่ม) โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(48,283)	1,734	(12,874)	(7,139)
ตัดจำหน่าย	8,877	39,276	1,997	1,842
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	762	(1,824)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(228,400)	(189,756)	(33,387)	(22,510)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยในงบการเงินรวมจำนวน 416.47 ล้านบาท และ 360.24 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 96.62 ล้านบาท และ 87.78 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่ชาวไร่เพื่อซื้อที่ดินเพื่อการเพาะปลูกอ้อย และซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร และอุปกรณ์การเกษตร โดยทำสัญญากู้ระยะเวลาดังตั้งตั้งแต่ 1 - 10 ปี คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.50 - 8.50 ต่อปีและอัตราร้อยละ 3.50 - 8.00 ต่อปี ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่มีที่ดินและยานพาหนะเป็นหลักประกันค้ำประกันและส่วนที่เหลือจำนวน 21.65 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่น เพื่อซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร ไปเพาะปลูกอ้อยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 3 - 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี กำหนดให้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายปี โดยมีเครื่องจักรกลการเกษตรดังกล่าวเป็นหลักประกัน

#### 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2566

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร และโกดัง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	อาคาร และโกดัง	รวม
<b>มูลค่ายุติธรรม:</b>							
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	4,272,103	2,024,532	52	6,296,687	1,492,569	686,602	2,179,171
ปรับปรุงและจัดประเภท	2,707	-	-	2,707	2,707	-	2,707
ซื้อเพิ่ม	2,288	175	120	2,583	2,288	-	2,288
โอนเข้า (โอนออก)	-	172	(172)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม							
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	137,825	(19,621)	-	118,204	99,147	20,213	119,360
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	4,414,923	2,005,258	-	6,420,181	1,596,711	706,815	2,303,526

2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร และโกดัง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	อาคาร และโกดัง	รวม
<b>มูลค่ายุติธรรม:</b>							
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	4,019,344	2,092,260	-	6,111,604	1,360,365	648,903	2,009,268
ปรับปรุงและจัดประเภท	64,390	-	-	64,390	64,390	-	64,390
ซื้อเพิ่ม	5,084	58	52	5,194	4,872	-	4,872
จำหน่าย	(4,040)	(1,761)	-	(5,801)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม							
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	187,325	(66,025)	-	121,300	62,942	37,699	100,641
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	4,272,103	2,024,532	52	6,296,687	1,492,569	686,602	2,179,171

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 133.60 ล้านบาท และ 165.61 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 44.59 ล้านบาท และ 53.15 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีการรายได้ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Method) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2566

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะและ เครื่องมือกล ทุนแรง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อการ ให้ผลผลิต	รวม
<b>ราคาทุน:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	1,134,940	1,770,530	6,986,566	25,347,497	1,524,095	297,300	162,540	345,221	37,568,689
ปรับปรุงและจัดประเภท	(2,707)	-	-	(18)	4	11	(1,467)	-	(4,177)
ซื้อเพิ่ม	5,839	-	-	13,812	31,558	7,634	971,994	11,286	1,042,123
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(15)	(852)	(80,495)	(61,752)	(13,530)	-	-	(156,644)
โอนเข้า (โอนออก)	-	4,724	16,306	259,473	1,176	1,023	(282,702)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(33,119)	(34,159)	(79,495)	(2,180)	(988)	-	(14,033)	(163,974)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	1,138,072	1,742,120	6,967,861	25,460,774	1,492,901	291,450	850,365	342,474	38,286,017

2566

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะและ เครื่องมือกล ทุ่นแรง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อการ ให้ผลผลิต	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	-	(597,847)	(2,147,027)	(12,036,711)	(1,177,122)	(280,216)	-	(317,733)	(16,556,656)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(37,288)	(169,798)	(817,422)	(37,637)	(8,403)	-	(10,711)	(1,081,259)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	4	432	39,357	57,854	13,465	-	-	111,112
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	11,856	7,854	13,007	1,502	985	-	11,214	46,418
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	-	(623,275)	(2,308,539)	(12,801,769)	(1,155,403)	(274,169)	-	(317,230)	(17,480,385)
<b>ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	3,695,627	-	-	-	-	-	-	-	3,695,627
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	3,695,627	-	-	-	-	-	-	-	3,695,627
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	(77,081)	(75,262)	(64,767)	(338,510)	(1,627)	-	-	(11,225)	(568,472)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-	7,181	-	-	-	-	7,181
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	7,778	23	-	-	-	7,801
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	4,007	3,110	14,655	87	-	-	2,819	24,678
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	(77,081)	(71,255)	(61,657)	(308,896)	(1,517)	-	-	(8,406)	(528,812)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	4,756,618	1,047,590	4,597,665	12,350,109	335,981	17,281	850,365	16,838	23,972,447

2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะและ เครื่องมือกล ทุ่นแรง	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อการ ให้ผลผลิต	
<b>ราคาทุน:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	1,151,163	1,674,182	6,864,217	25,061,588	1,525,195	296,657	169,108	299,931	37,042,041
ปรับปรุงและจัดประเภท	(16,223)	-	-	112	-	(112)	(655)	-	(16,878)
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	4,371	4,703	3,379	184,919	14,570	211,942
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(293)	(2,178)	(38,258)	(12,545)	(5,757)	-	(2,881)	(61,912)
โอนเข้า (โอนออก)	-	17,341	42,737	129,322	672	760	(190,832)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	79,300	81,790	190,362	6,070	2,373	-	33,601	393,496
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	1,134,940	1,770,530	6,986,566	25,347,497	1,524,095	297,300	162,540	345,221	37,568,689
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	-	(532,196)	(1,957,976)	(11,154,860)	(1,136,988)	(273,382)	-	(282,044)	(15,337,446)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(37,556)	(171,079)	(881,354)	(46,522)	(10,211)	-	(11,518)	(1,158,240)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	293	834	30,668	10,596	5,733	-	2,679	50,803
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(28,388)	(18,806)	(31,165)	(4,208)	(2,356)	-	(26,850)	(111,773)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	-	(597,847)	(2,147,027)	(12,036,711)	(1,177,122)	(280,216)	-	(317,733)	(16,556,656)
<b>ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	3,743,813	-	-	-	-	-	-	-	3,743,813
ปรับปรุงและจัดประเภท	(48,186)	-	-	-	-	-	-	-	(48,186)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	3,695,627	-	-	-	-	-	-	-	3,695,627
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	(77,081)	(58,035)	(57,322)	(241,477)	(1,379)	-	-	(6,355)	(441,649)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(8,748)	-	(72,106)	-	-	-	1,881	(78,973)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(8,479)	(7,445)	(24,927)	(248)	-	-	(6,751)	(47,850)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	(77,081)	(75,262)	(64,767)	(338,510)	(1,627)	-	-	(11,225)	(568,472)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	4,753,486	1,097,421	4,774,772	12,972,276	345,346	17,084	162,540	16,263	24,139,188
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม</b>									
2566								พันบาท	1,081,259
2565								พันบาท	1,158,240



2566

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และเครื่องมือ กล	เครื่อง ตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	พืชเพื่อการ ให้ผลผลิต	รวม
		ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	กล	และเครื่องใช้ สำนักงาน	ระหว่าง ก่อสร้าง		
<b>ราคาทุน:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	439,079	479,491	2,318,268	9,614,251	534,068	132,233	39,583	-	13,556,973
ปรับปรุงและจัดประเภท	(2,707)	-	-	-	-	-	(753)	-	(3,460)
ซื้อเพิ่ม	1,525	-	-	2,745	2,465	3,114	47,297	-	57,146
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(484)	(12,980)	(17,384)	(3,235)	-	-	(34,083)
โอนเข้า (โอนออก)	-	4,723	57	35,529	1,176	365	(41,850)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	437,897	484,214	2,317,841	9,639,545	520,325	132,477	44,277	-	13,576,576
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	-	(138,621)	(659,254)	(4,695,333)	(400,622)	(123,909)	-	-	(6,017,739)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19,422)	(67,170)	(317,143)	(17,828)	(4,191)	-	-	(425,754)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	65	10,636	17,384	3,185	-	-	31,270
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	-	(158,043)	(726,359)	(5,001,840)	(401,066)	(124,915)	-	-	(6,412,223)
<b>ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์</b>									
<b>เพิ่ม:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	1,002,702	-	-	-	-	-	-	-	1,002,702
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	1,002,702	-	-	-	-	-	-	-	1,002,702
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	(26,549)	-	-	-	-	-	-	-	(26,549)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	(26,549)	-	-	-	-	-	-	-	(26,549)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	1,414,050	326,171	1,591,482	4,637,705	119,259	7,562	44,277	-	8,140,506

2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกล	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลผลิต	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกล	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลผลิต	
<b>ราคาทุน:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	455,302	479,491	2,320,200	9,599,016	535,152	132,919	20,965	-	13,543,045
ปรับปรุงและจัดประเภท	(16,223)	-	-	-	-	-	-	-	(16,223)
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	384	12	1,247	41,375	-	43,018
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,019)	(7,393)	(1,096)	(2,359)	-	-	(12,867)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	87	22,244	-	426	(22,757)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	439,079	479,491	2,318,268	9,614,251	534,068	132,233	39,583	-	13,556,973
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	-	(119,234)	(591,759)	(4,346,925)	(381,829)	(120,500)	-	-	(5,560,247)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(19,387)	(68,170)	(353,891)	(19,841)	(5,757)	-	-	(467,046)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	675	5,483	1,048	2,348	-	-	9,554
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	-	(138,621)	(659,254)	(4,695,333)	(400,622)	(123,909)	-	-	(6,017,739)
<b>ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์</b>									
<b>เพิ่ม:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	1,050,888	-	-	-	-	-	-	-	1,050,888
ปรับปรุงและจัดประเภท	(48,186)	-	-	-	-	-	-	-	(48,186)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	1,002,702	-	-	-	-	-	-	-	1,002,702
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:</b>									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	(26,549)	-	-	-	-	-	-	-	(26,549)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	(26,549)	-	-	-	-	-	-	-	(26,549)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	1,415,232	340,870	1,659,014	4,918,918	133,446	8,324	39,583	-	8,515,387
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม</b>									
2566								พันบาท	425,754
2565								พันบาท	467,046

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 อาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวน 414.26 ล้านบาท และ 437.46 ล้านบาท ตามลำดับ ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทานซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญาสัมปทานแล้วกรรมสิทธิ์จะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 34.8.3)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวน 7,230.03 ล้านบาท และ 6,630.04 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3,212.74 ล้านบาท และ 3,078.25 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว ทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 ที่ดินบันทึกด้วยราคาที่ตีใหม่มีมูลค่าสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 4,756.62 ล้านบาท และ 4,753.49 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,414.05 ล้านบาท และ 1,415.23 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 และมูลค่าสุทธิตามบัญชีโดย วิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 1,138.07 ล้านบาท และ 1,134.94 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 437.90 ล้านบาท และ 439.08 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 บริษัทไม่มีต้นทุนการกู้ยืมรวมเป็นราคาทุนของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

## 19. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2566	งบการเงินรวม					ยอด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	หน่วย : พันบาท
	ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	ปรับปรุง และ จัดประเภท	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลต่างจากการ แปลงค่า การเงิน		
<b>ราคาทุน</b>							
เครื่องใช้สำนักงาน	2,762	-	-	-	-	2,762	
ยานพาหนะ	58,162	-	22,579	(12,501)	-	68,240	
สิทธิสัมปทาน	15,551	-	-	-	(828)	14,723	
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>76,475</b>	<b>-</b>	<b>22,579</b>	<b>(12,501)</b>	<b>(828)</b>	<b>85,725</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
เครื่องใช้สำนักงาน	(1,089)	-	(1,381)	-	-	(2,470)	
ยานพาหนะ	(25,305)	(6)	(13,809)	12,332	-	(26,788)	
สิทธิสัมปทาน	(403)	-	(185)	-	16	(572)	
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(26,797)</b>	<b>(6)</b>	<b>(15,375)</b>	<b>12,332</b>	<b>16</b>	<b>(29,830)</b>	
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>	<b>49,678</b>					<b>55,895</b>	

หน่วย : พันบาท

2565	งบการเงินรวม			ยอด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565
	ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	เพิ่มขึ้น	ผลต่างจากการ แปลงค่าบ การเงิน	
<b>ราคาทุน</b>				
เครื่องใช้สำนักงาน	-	2,762	-	2,762
ยานพาหนะ	41,661	16,501	-	58,162
สิทธิสัมปทาน	13,569	-	1,982	15,551
รวมราคาทุน	55,230	19,263	1,982	76,475
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
เครื่องใช้สำนักงาน	-	(1,089)	-	(1,089)
ยานพาหนะ	(12,306)	(12,999)	-	(25,305)
สิทธิสัมปทาน	(175)	(184)	(44)	(403)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(12,481)	(14,272)	(44)	(26,797)
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>	<b>42,749</b>			<b>49,678</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม</b>				
2566			พันบาท	15,375
2565			พันบาท	14,272

หน่วย : พันบาท

2566	ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
อาคารและ โถงคัง	294,941	-	-	294,941
เครื่องจักร	28,957	-	-	28,957
เครื่องใช้สำนักงาน	1,859	-	-	1,859
ยานพาหนะ	23,745	8,057	(4,168)	27,634
รวมราคาทุน	349,502	8,057	(4,168)	353,391
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและ โถงคัง	(72,777)	(36,389)	-	(109,166)
เครื่องจักร	(7,240)	(3,619)	-	(10,859)
เครื่องใช้สำนักงาน	(738)	(930)	-	(1,668)
ยานพาหนะ	(11,021)	(5,698)	4,168	(12,551)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(91,776)	(46,636)	4,168	(134,244)
สินทรัพย์สุทธิการใช้ - สุทธิ	257,726			219,147

หน่วย : พันบาท

2565	ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>ราคาทุน</b>				
อาคารและ โถงคัง	294,941	-	-	294,941
เครื่องจักร	28,957	-	-	28,957
เครื่องใช้สำนักงาน	-	1,859	-	1,859
ยานพาหนะ	20,404	3,341	-	23,745
รวมราคาทุน	344,302	5,200	-	349,502
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและ โถงคัง	(36,388)	(36,389)	-	(72,777)
เครื่องจักร	(3,620)	(3,620)	-	(7,240)
เครื่องใช้สำนักงาน	-	(738)	-	(738)
ยานพาหนะ	(5,470)	(5,551)	-	(11,021)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(45,478)	(46,298)	-	(91,776)
สินทรัพย์สุทธิการใช้ - สุทธิ	298,824			257,726

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม

2566	พันบาท	46,636
2565	พันบาท	46,298

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตัวสัญญาใช้เงิน	4,086,000	4,731,071	2,612,000	2,550,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,086,000	4,731,071	2,612,000	2,550,000

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 ตัวสัญญาใช้เงินเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท ในงบการเงินรวม จำนวน 4,086.00 ล้านบาท และ 4,731.07 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.42 - 2.98 ต่อปี และร้อยละ 1.18 - 2.50 ต่อปี ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2,612.00 ล้านบาท และ 2,550.00 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.42 - 2.98 ต่อปี และร้อยละ 1.18 - 1.40 ต่อปี ตามลำดับ

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,775	3,523	383	40,080
เจ้าหนี้การค้า - อื่นๆ	738,115	365,346	293,007	286,199
รายได้รับล่วงหน้า	125,502	129,897	30,728	75,386
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	412,639	307,065	214,688	164,371
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	179,948	75,254	2,615	11,190
เจ้าหนี้อื่น	198,467	195,695	93,440	104,981
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,657,446	1,076,780	634,861	682,207

22. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	2,648,901	2,648,672
สุทธิ	2,648,901	2,648,672

บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ค้ำยสิทธิ มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ 1,000 บาท แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

หุ้นกู้ ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบ กำหนด	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	จำนวนหน่วย ที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่าย ในการออก หุ้นกู้หรือตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่า ยุติธรรม
1	KSL27DA	10 ปี	7 ธ.ค. 70	3.74	2,000,000	2,000,000	969	1,999,031	1,847,778
2	KSL285A	10 ปี	3 พ.ค. 71	3.60	650,000	650,000	130	649,870	589,929
รวมหุ้นกู้ระยะยาว					2,650,000	2,650,000	1,099	2,648,901	2,437,707

หน่วย : พันบาท

หุ้นกู้ ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบ กำหนด	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	จำนวนหน่วย ที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่าย ในการออก หุ้นกู้หรือตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่า ยุติธรรม
1	KSL27DA	10 ปี	7 ธ.ค. 70	3.74	2,000,000	2,000,000	1,169	1,998,831	1,799,884
2	KSL285A	10 ปี	3 พ.ค. 71	3.60	650,000	650,000	159	649,841	572,757
รวมหุ้นกู้ระยะยาว					2,650,000	2,650,000	1,328	2,648,672	2,372,641

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	2566	2565
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,648,672	5,647,601
ไถ่ถอนระหว่างปี	-	(3,000,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	229	1,071
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,648,901	2,648,672

ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ มีดังนี้

- บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคมของทุกปีไม่เกินกว่า 2 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 บริษัทชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามเงื่อนไข (ดูหมายเหตุข้อ 30)

- บริษัทต้องจัดลำดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ตลอดอายุของหุ้นกู้ กรณีที่อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ณ ขณะนั้น บริษัทต้องดำเนินการจัดหาทรัพย์สินไปเป็นหลักประกันให้กับผู้ถือหุ้นกู้หรือดำเนินการใดๆ เพื่อแก้ไขอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ให้อยู่ในอันดับเดียวกันหรือดีกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ไม่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

### 23. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาท และดอลลาร์สหรัฐ จากสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	หน่วย : พันบาท			
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,627,074	9,294,404	6,877,074	8,294,404
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,962,000)	(2,535,000)	(2,712,000)	(2,285,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	<u>4,665,074</u>	<u>6,759,404</u>	<u>4,165,074</u>	<u>6,009,404</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	หน่วย : พันบาท			
ราคาตามบัญชีต้นปี	9,294,404	6,906,449	8,294,404	6,535,069
กู้เพิ่มระหว่างปี (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	1,000,000	4,250,000	1,000,000	3,250,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี (ดูหมายเหตุข้อ 5.2)	(2,535,000)	(2,053,380)	(2,285,000)	(1,682,000)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(132,330)	191,335	(132,330)	191,335
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>7,627,074</u>	<u>9,294,404</u>	<u>6,877,074</u>	<u>8,294,404</u>

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	ร้อยละ			
เงินกู้ยืม - สกุลเงินบาท	2.90 - 4.09	1.975 - 3.25	2.90 - 4.09	1.975 - 3.25
เงินกู้ยืม - สกุลดอลลาร์สหรัฐ	2.85	2.85	2.85	2.85

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	หน่วย : พันบาท			
ภายใน 1 ปี	2,962,000	2,535,000	2,712,000	2,285,000
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,665,074	6,759,404	4,165,074	6,009,404
	<u>7,627,074</u>	<u>9,294,404</u>	<u>6,877,074</u>	<u>8,294,404</u>



## เงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขที่สำคัญ ดังนี้

วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม		อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	การชำระดอกเบี้ย	เริ่มชำระ	ครบกำหนดชำระ
	2566 พันบาท	2565 พันบาท					
เฉพาะบริษัท							
สกุลเงินบาท							
1. 1,000 ล้านบาท	-	150,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2561	ตุลาคม 2566
2. 1,000 ล้านบาท	-	100,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มิถุนายน 2561	ธันวาคม 2565
3. 1,000 ล้านบาท	-	200,000	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	พฤศจิกายน 2561	พฤษภาคม 2566
4. 1,000 ล้านบาท	-	200,000	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2562	กันยายน 2566
5. 1,000 ล้านบาท*	-	223,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	สิงหาคม 2562	สิงหาคม 2566
6. 1,000 ล้านบาท*	120,000	340,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มกราคม 2563	มกราคม 2567
7. 1,000 ล้านบาท*	120,000	340,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	กุมภาพันธ์ 2563	กุมภาพันธ์ 2567
8. 2,000 ล้านบาท	1,750,000	1,900,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มกราคม 2565	กรกฎาคม 2568
9. 1,750 ล้านบาท	1,650,000	1,750,000	ปีที่ 1-3 อัตราคงที่ ปีที่ 4-5 THOR+อัตรา คงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2566	ตุลาคม 2569
10. 500 ล้านบาท	300,000	500,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	กุมภาพันธ์ 2566	สิงหาคม 2568
11. 1,000 ล้านบาท	778,000	1,000,000	THOR+อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มีนาคม 2566	มีนาคม 2570
12. 1,000 ล้านบาท*	1,000,000	-	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2568	กันยายน 2572
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ							
13. 48.08 ล้านดอลลาร์	1,159,074	1,591,404	SOFR+อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 6 เดือน	กันยายน 2564	มีนาคม 2567
สหรัฐ**							
รวม	<u>6,877,074</u>	<u>8,294,404</u>					

วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม		อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	การชำระคืนเงินต้น	การชำระดอกเบี้ย	เริ่มชำระ	ครบกำหนด
	2566 พันบาท	2565 พันบาท					
บริษัทย่อย							
สกุลเงินบาท							
14. 1,000 ล้านบาท	750,000	1,000,000	ปีที่ 1-3 อัตราคงที่ ปีที่ 4 MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มกราคม 2566	กรกฎาคม
รวม	<u>750,000</u>	<u>1,000,000</u>					
รวม	7,627,074	9,294,404					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,962,000)	(2,535,000)					
สุทธิ	<u>4,665,074</u>	<u>6,759,404</u>					

\* AMLR คือ อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยของสถาบันการเงินในประเทศไทยขนาดใหญ่ 4 แห่ง

\*\* เงินกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency and Interest Rate Swap) เพื่อป้องกันความเสี่ยงเต็มทั้งจำนวนตลอดระยะเวลาตามสัญญากู้ยืม และชำระดอกเบี้ยในอัตรา 2.85% ต่อปี ทุก 6 เดือน (ดูหมายเหตุข้อ 35.3)

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 30) และสำหรับสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงสัดส่วนต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าว

#### 24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	47,006	37,975	305,479	359,918
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจำหน่าย	(4,753)	(3,539)	(70,072)	(89,410)
รวม	42,253	34,436	235,407	270,508
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,278)	(12,314)	(44,914)	(42,319)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	27,975	22,122	190,493	228,189

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลา 5 ปี

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	15,375	14,272	46,636	46,298
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,064	1,776	20,523	22,377
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	5,418	3,578	4,470	2,618

## 25. หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2565
<b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>		
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	514,632
สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศและสิทธิเลือกชื้อขายน้ำตาลทราย	30,648	4,045
ล่วงหน้า		
สัญญาชื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า	56,407	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	29,696	38,900
<b>รวมหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>116,751</b>	<b>557,577</b>

## 26. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## 26.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	125,295	58,500	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีกับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	26,617	332,039	238,540	203,513
<b>รวม</b>	<b>151,912</b>	<b>390,539</b>	<b>238,540</b>	<b>203,513</b>

การกระทบยอดกำไรเงินได้และกำไรทางบัญชีรวมด้วยอัตราภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้ในอัตราร้อย				
ละ 50	492,309	155,532	-	-
ของอัตราภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	579,887	1,563,857	1,255,306	2,635,745
รวมกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,072,196	1,719,389	1,255,306	2,635,745
อัตราภาษีตามกฎหมาย (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้ในอัตราร้อย				
ละ 50			-	-
ของอัตราภาษีเงินได้	49,231	15,553		
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	115,977	312,771	251,061	527,149
รวมภาษีเงินได้	165,208	328,324	251,061	527,149
ผลกระทบทางภาษีสำหรับผลแตกต่างระหว่างฐานบัญชีและ			(251,061)	(527,149)
ฐานภาษี	(41,540)	(272,927)		
	123,668	55,397	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีก่อน	1,627	3,103	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26,617	332,039	238,540	203,513
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	151,912	390,539	238,540	203,513
อัตราภาษีที่แท้จริง (ร้อยละ)	14.17	22.71	19.00	7.72

26.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	66	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	608	148	-	-
ขาดทุนสะสมยกไป	1,170	1,123	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - สินทรัพย์ชีวภาพ	2,689	-	-	-
อื่น ๆ	(515)	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	4,018	1,271	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2566

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	66	-	66
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	148	(8)	468	608
ขาดทุนสะสมยกไป	1,123	47	-	1,170
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
- สินทรัพย์ชีวภาพ	-	2,689	-	2,689
อื่น ๆ	-	(515)	-	(515)
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	1,271	2,279	468	4,018

2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	597	(475)	26	148
ขาดทุนสะสมยกไป	534	589	-	1,123
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	1,131	114	26	1,271

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับตัดบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง และ 3 แห่ง ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
รายการดังต่อไปนี้ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี		
ผลแตกต่างชั่วคราว	(179,603)	(72,329)
ขาดทุนสะสมยกไป	235,977	283,941
	56,374	211,612

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าจะไม่สามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีของบริษัทย่อยได้ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิทางภาษีในอนาคตไม่เพียงพอ ที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีดังกล่าว โดยขาดทุนทางภาษี จำนวน 235.98 ล้านบาท ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีดังกล่าวจะหมดอายุในปี 2567 ถึง 2571

26.3 หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(71,832)	(60,083)	(17,212)	(13,326)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(2,716)	(3,533)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(39,207)	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(362,395)	(405,475)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(40,566)	(42,277)	(15,655)	(14,957)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	734,766	746,173	200,540	200,540
ขาดทุนสะสมยกไป	(518,976)	(526,719)	(342,946)	(487,750)
ค่าเสื่อมราคา	386,463	341,641	222,829	199,804
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	779,142	735,818	400,068	365,259
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - สินทรัพย์ชีวภาพ	(2,298)	(2,603)	-	-
กำไรจากการรวบรวมกิจการ	482,573	482,573	482,573	482,573
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(12,019)	(30,725)	(12,019)	(30,725)
อื่น ๆ	(61,146)	(36,552)	(43,805)	(39,511)
<b>หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>1,634,184</b>	<b>1,603,713</b>	<b>511,978</b>	<b>256,432</b>

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2566

	หน่วย : พันบาท			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566
		รายการที่รับรู้ ในกำไร	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		ในกำไร ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(60,083)	(11,749)	-	(71,832)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(3,533)	817	-	(2,716)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(39,207)	-	(39,207)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(42,277)	8,361	(6,650)	(40,566)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	746,173	-	(11,407)	734,766
ขาดทุนสะสมยกไป	(526,719)	7,743	-	(518,976)
ค่าเสื่อมราคา	341,641	44,822	-	386,463
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	735,818	43,324	-	779,142
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - สินทรัพย์ชีวภาพ	(2,603)	305	-	(2,298)
กำไรจากการรวบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(30,725)	(5,964)	24,670	(12,019)
อื่น ๆ	(36,552)	(19,556)	(5,038)	(61,146)
<b>หนี้สินภายในที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>1,603,713</b>	<b>28,896</b>	<b>1,575</b>	<b>1,634,184</b>

2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	
	1 พฤศจิกายน 2564	ในกำไร ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(76,342)	16,259	-	(60,083)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(4,636)	1,103	-	(3,533)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(40,648)	5,849	(7,478)	(42,277)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	755,811	-	(9,638)	746,173
ขาดทุนสะสมยกไป	(761,292)	234,573	-	(526,719)
ค่าเสื่อมราคา	300,798	40,843	-	341,641
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	689,465	36,715	9,638	735,818
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - สินทรัพย์ชีวภาพ	(2,627)	24	-	(2,603)
กำไรจากการรวบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(15,530)	(7,781)	(7,414)	(30,725)
อื่น ๆ	(47,731)	4,568	6,611	(36,552)
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,279,841	332,153	(8,281)	1,603,713

2566

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566
	ณ วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้	
	1 พฤศจิกายน 2565	ในกำไร ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13,326)	(3,886)	-	(17,212)
ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(405,475)	43,080	-	(362,395)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(14,957)	1,927	(2,625)	(15,655)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	200,540	-	-	200,540
ขาดทุนสะสมยกไป	(487,750)	144,804	-	(342,946)
ค่าเสื่อมราคา	199,804	23,025	-	222,829
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	365,259	34,809	-	400,068
กำไรจากการรวบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(30,725)	(5,963)	24,669	(12,019)
อื่น ๆ	(39,511)	744	(5,038)	(43,805)
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	256,432	238,540	17,006	511,978

2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564	รายการที่ รับรู้ ในกำไร ขาดทุน ขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,867)	(2,459)	-	(13,326)
ค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(418,542)	13,067	-	(405,475)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(17,450)	4,293	(1,800)	(14,957)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	210,178	-	(9,638)	200,540
ขาดทุนสะสมยกไป	(631,914)	144,164	-	(487,750)
ค่าเสื่อมราคา	177,933	21,871	-	199,804
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	331,913	23,708	9,638	365,259
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(15,894)	(7,781)	(7,050)	(30,725)
อื่นๆ	(52,773)	6,650	6,612	(39,511)
<b>หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>55,157</b>	<b>203,513</b>	<b>(2,238)</b>	<b>256,432</b>

27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,647	10,811	3,937	3,978
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,649	4,319	2,376	1,490
<b>รวม</b>	<b>17,296</b>	<b>15,130</b>	<b>6,313</b>	<b>5,468</b>



การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานยกมา	198,213	210,313	74,786	87,248
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,647	10,811	3,937	3,978
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,649	4,319	2,376	1,490
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของภาระผูกพัน	35,583	37,525	13,124	9,004
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(40,218)	(64,755)	(15,949)	(26,934)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานยกไป	210,874	198,213	78,274	74,786

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.90 - 4.02	2.56 - 4.49	3.21 - 3.36	2.92 - 3.19
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อน				
เกษียณอายุ				
(ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน)				
- พนักงานรายเดือน	3.00 - 18.00	3.00 - 19.00	8.00 - 14.00	9.00 - 15.00
- พนักงานรายวัน	4.00 - 48.00	4.00 - 50.00	8.00 - 44.00	9.00 - 50.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นซึ่งมีทำให้มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีจำนวนดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>อัตราคิดลด</u>				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	0.56 - 80.61	0.48 - 75.86	80.61	75.86
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	0.52 - 76.07	0.44 - 73.26	76.07	73.26
<u>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</u>				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 0.5	0.53 - 76.20	0.44 - 73.33	76.20	73.33
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	0.55 - 80.45	0.48 - 75.76	80.45	75.76
<u>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</u>				
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	0.59 - 83.46	0.50 - 77.27	83.46	77.27
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.50 - 73.67	0.42 - 72.07	73.67	72.07

28. เงินปันผลจ่ายและทุนสำรองตามกฎหมาย  
บริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวน หุ้น	เงินปัน ผล จ่ายต่อ หุ้น	เงินปันผล จ่าย ล้านบาท	วันที่จ่าย  เงินปันผล
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566	4.41	0.07	308.71	17 มีนาคม 2566
- จ่ายปันผลระหว่างกาลจากกำไร สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565 ของ บริษัท	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564-2565 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565	4.41	0.03	132.31	7 ตุลาคม 2565
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของ บริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565	4.41	0.03	132.31	18 มีนาคม 2565

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่ง ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัท

**29. ค่าตอบแทนกรรมการ**

ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	12,276	7,857

**30. การจัดการส่วนทุน**

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนทุนคือการดำรงไว้ซึ่งความสามารถ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมไม่เกินข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 22) และของสัญญากู้ยืมเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 23)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม มีดังนี้

	2566	2565
หนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.66 : 1.00	0.78 : 1.00

นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินของบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่ออกใหม่ในระหว่างปี 2565 และ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 อัตราส่วนดังกล่าวคือ 0.22 : 1.00 และ 0.29 : 1.00 ตามลำดับ ซึ่งไม่เกินข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม

**31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ได้แก่

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	13,876,474	10,098,868	7,804,944	5,705,782
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัสดุ	727,284	456,356	1,098,988	1,180,990
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(1,387,936)	595,119	(1,035,533)	86,607
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,134,776	1,093,962	398,622	366,536
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,103,350	1,180,464	478,155	519,818
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	569,385	466,311	152,257	122,657
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	511,230	434,209	291,493	258,528
ต้นทุนทางการเงิน	472,778	428,712	444,582	405,223

### 32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2566

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไร	จำนวนหุ้น	กำไร	กำไร	จำนวนหุ้น	กำไร
	สำหรับปี	ต่อหุ้น	สำหรับปี	สำหรับปี	ต่อหุ้น	สำหรับปี
	พันบาท	พันหุ้น	บาท	พันบาท	พันหุ้น	บาท
<u>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>						
สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	903,587	4,410,233	0.205	1,016,767	4,410,233	0.231

2565

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไร	จำนวนหุ้น	กำไร	กำไร	จำนวนหุ้น	กำไร
	สำหรับปี	ต่อหุ้น	สำหรับปี	สำหรับปี	ต่อหุ้น	สำหรับปี
	พันบาท	พันหุ้น	บาท	พันบาท	พันหุ้น	บาท
<u>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>						
สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,321,221	4,410,233	0.300	2,432,231	4,410,233	0.551

### 33. การเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารจัดการและโครงสร้างการบริหารและการรายงานภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

#### กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก และบริษัทผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศ

#### กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัทในกลุ่มบริษัท

#### กลุ่มธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ดำเนินธุรกิจให้เช่าประเภทอาคารสำนักงานและกิจการรีสอร์ทเพื่อการพักผ่อน สำหรับเป็นศูนย์อบรมและสัมมนา

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามภูมิศาสตร์ออกเป็นการประกอบการในประเทศ และต่างประเทศ โดยต่างประเทศ ประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 รายได้ของกลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าภายนอกที่สำคัญ ดังนี้

- จากบริษัทผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศหนึ่งและสองรายจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นจำนวนรวมประมาณ 3,614.60 ล้านบาท และ 4,026.26 ล้านบาท ตามลำดับ
- จากลูกค้าในประเทศรายหนึ่งจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนรวมประมาณ 1,502.88 ล้านบาท และ 1,160.86 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล		ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า		ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ		รายการระหว่างกัน		รวม			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565		
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	
รายได้จากลูกค้าภายนอกสุทธิ	15,187	677	13,659	535	1,717	1,354	111	118	757	663	-	-	18,449	16,329
รายได้จากลูกค้าภายในสุทธิ	5,382	-	4,231	-	1,601	1,170	-	-	595	578	(7,578)	(5,979)	-	-
รวม	20,569	677	17,890	535	3,318	2,524	111	118	1,352	1,241	(7,578)	(5,979)	18,449	16,329
กำไรขั้นต้น	1,485	336	2,111	262	553	244	40	56	136	103	68	13	2,618	2,789
รายได้อื่น													308	414
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น													(1,474)	(1,236)
รายได้ทางการเงิน	182	8	170	7	8	1	-	-	2	20	(119)	(93)	81	105
ต้นทุนทางการเงิน	(518)	(20)	(457)	(39)	(47)	(28)	(27)	(20)	-	-	139	115	(473)	(429)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม													12	76
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(152)	(390)
กำไรสุทธิ													920	1,329
หัก กำไรสำหรับปีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													(17)	(8)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่													903	1,321
ค่าเสื่อมราคา	(759)	(38)	(838)	(38)	(346)	(346)	-	-	(6)	(6)	46	48	(1,103)	(1,180)
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>														
<b>ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565</b>														
ลูกหนี้การค้าและลูกหนีหมุนเวียนอื่น	2,961	31	2,273	38	302	265	18	11	22	28	(2,067)	(1,557)	1,267	1,058
สินค้าคงเหลือ	1,705	89	2,271	104	281	266	-	-	74	128	(18)	(29)	2,131	2,740
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,890	2,503	15,732	2,606	5,917	6,134	105	120	94	97	(537)	(550)	23,972	24,139
สินทรัพย์ส่วนกลาง	16,815	191	16,505	183	652	234	4,882	4,770	500	840	10,612)	(8,819)	12,428	13,713
สินทรัพย์รวม	37,371	2,814	36,781	2,931	7,152	6,899	5,005	4,901	690	1,093	13,234)	(10,955)	39,798	41,650
หนี้สินรวม	20,512	1,817	20,761	2,018	1,635	1,831	892	1,019	177	85	(6,811)	(5,427)	18,222	20,287

**การจำแนกรายได้**

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท													
		ธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล		ธุรกิจผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า		ธุรกิจให้เช่า อสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ		รายการระหว่างกัน		รวม			
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565		
		ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย		
		ต	ต	ต	ต	ต	ต	ต	ต	ต	ต	ต	ต		
ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง		20,569	677	17,890	535	3,160	2,355	-	-	1,187	1,107	(7,292)	(5,709)	18,301	16,178
ตลอดช่วงเวลา		-	-	-	-	158	169	111	118	165	134	(286)	(270)	148	151
รวม		20,569	677	17,890	535	3,318	2,524	111	118	1,352	1,241	(7,578)	(5,979)	18,449	16,329

### 34. ภาระผูกพัน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

34.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 3,653.65 ล้านบาท และ 5,710.71 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,640.39 ล้านบาท และ 4,674.55 ล้านบาท ตามลำดับ

34.2 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่ง ได้ออกเช็คลงวันที่ล่วงหน้าแก่ชาวไร่เพื่อรับซื้ออ้อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าวเนื่องจากเช็คยังไม่ถึงกำหนดชำระและยังมิได้รับอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำหรับฤดูการผลิตปี 2567/2568	5.39	-	5.39	-
สำหรับฤดูการผลิตปี 2566/2567	522.38	-	309.53	-
สำหรับฤดูการผลิตปี 2565/2566	-	467.03	-	241.87

34.3 บริษัททำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่ง อัตราค่าเช่าเดือนละ 1.36 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2571 ก่อนครบกำหนดสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้ 3 ครั้ง ครั้งละ 5 ปี โดยผู้เช่าต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนครบกำหนดสัญญา

34.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 2 สัญญา ดังนี้

- สัญญาลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้าจากบริษัทย่อย ณ อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการขายไฟฟ้า (เดือนธันวาคม 2549) ในปริมาณ 20 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลต์ โดยในปีที่ 2 จนถึงปีก่อนปีสุดท้าย กฟผ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เพื่อเปลี่ยนวิธีการคำนวณปริมาณพลังงานไฟฟ้าและการชำระเงินค่าซื้อขายไฟฟ้าเป็นวิธี “Feed-in Tariff” (FiT) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิมมีอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการขายไฟฟ้า (เดือนธันวาคม 2549) การแก้ไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าวมีผลทำให้อายุสัญญาเหลือ 6 ปี 2 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 15 ธันวาคม 2569

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 บริษัทย่อยได้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดย กฟผ. ได้ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มอีก 5 เมกะวัตต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา อายุสัญญานับตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือจนถึงวันที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสัญญาเดิมสิ้นสุดลงแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

- สัญญาลงวันที่ 12 มกราคม 2553 กฟผ. ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์จากบริษัทย่อย ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟผ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนด



อายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือคำประกันการเสนอขายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 4.40 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 กฟผ. ได้ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มอีก 8 เมกะวัตต์รวมเป็น 30 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา อายุสัญญา 5 ปี และต่อเนื้อที่ครั้งละ 5 ปี

34.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 โดยตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 2.12 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 22,000 โวลต์ ณ อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื้อที่ครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ และมีผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญาตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2555

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2565 บริษัทย่อยได้แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดยตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มจาก 2.12 เมกะวัตต์ เป็น 8 เมกะวัตต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา อายุสัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 หรือวันที่สัญญาเดิมสิ้นสุดลงแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

34.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565		
		วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>ภาระผูกพัน</b>							
สัญญาคำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อยสำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	1,538.76	-	-	2,243.27	-
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>							
หนังสือคำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	70.10	-	-	67.54	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	90.00	-	90.00	90.00	-	90.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	20,197.74	3,545.00	16,652.74	19,547.74	3,910.07	15,637.67
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	0.50	-	0.50	0.50	-	0.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	1,771.00	541.00	1,230.00	1,921.00	821.00	1,100.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	6,468.00	6,468.00	-	7,703.00	7,703.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	ดอลลาร์สหรัฐ	32.05	32.05	-	41.67	41.67	-

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565		
		วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
<b>ภาระผูกพัน</b>							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะ เกิดขึ้น	บาท	-	1,478.76	-	-	2,183.27	-
<b>วงเงินสินเชื่อ</b>							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	1.37	-	-	1.37	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	10,992.00	2,612.00	8,380.00	10,342.00	2,550.00	7,792.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	0.50	-	0.50	0.50	-	0.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	1,771.00	541.00	1,230.00	1,921.00	821.00	1,100.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	5,718.00	5,718.00	-	6,703.00	6,703.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	ดอลลาร์สหรัฐ	32.05	32.05	-	41.67	41.67	-

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันระหว่างกัน นอกจากนี้บางวงเงินหากมีการเบิกใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องนำสินค้ำบางส่วนเข้าร่วม ค้ำประกันด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้แก่ชาวไร่ในงบการเงินรวม จำนวน 113.16 ล้านบาท และ 145.25 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 22.72 ล้านบาท และ 14.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ สำหรับการภาระผูกพัน หนี้สิน ที่อาจเกิดขึ้นและวงเงินสินเชื่อข้างต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ย ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวด้วย

### 34.7 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาต่างๆ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	
		มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพัน คงเหลือ ตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพัน คงเหลือ ตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	3,962.64	3,292.71	43.56	24.74
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	16.00	1.60	-	-
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.56	-	0.56	-
	ยูโร	-	-	0.02	0.01

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม							
		ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา							
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565			
สกุลเงิน		ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าสัมปทาน	ดอลลาร์สหรัฐ	0.14	0.56	4.00	4.70	0.14	0.56	4.14	4.84

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	
สกุลเงิน		มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	13.74	4.11	29.31	16.72	
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	ยูโร	-	-	0.02	0.01	

## 34.8 สัญญาอื่นที่สำคัญ

34.8.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548 ในเขตพื้นที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดอายุ 21 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งมีอายุใบอนุญาต 19 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2571 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเงื่อนไขประกอบใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า

34.8.2 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท น้ำตาลสะพานนะเข็ด จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาพัฒนาพื้นที่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวกับรัฐบาลของประเทศดังกล่าว เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย อาคารโรงงาน ถนน และพื้นที่ปลูกอ้อย รวม 10,000 เฮกตาร์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 40 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 20 ปี หากได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้ว จำนวน 5,636.35 เฮกตาร์ เท่ากันทั้งสองปีโดยมีอัตราค่าเช่าตามสัญญา

- 34.8.3 Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับรัฐบาลของประเทศกัมพูชาเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2549 เพื่อก่อตั้งโรงงานน้ำตาลพร้อมทั้งได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในจังหวัดเกาะกง ประเทศกัมพูชา จำนวน 18,057 เฮกตาร์ อายุสัมปทาน 90 ปี โดยไม่มีค่าเช่าใน 5 ปีแรก และหลังจากนั้นคิดค่าเช่าในอัตรา 5 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์ต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ทุกๆ ปี และต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 รัฐบาลของประเทศกัมพูชาได้แก้ไขอายุสัมปทานใหม่คงเหลือ 50 ปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้วจำนวน 9,133.03 เฮกตาร์ เท่ากันทั้งสองปี อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทาน เมื่อครบกำหนดสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 18)
- 34.8.4 Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 2 ฉบับ กับบุคคลภายนอก เพื่อสร้างท่าเรือและที่ดินรอกการพัฒนาในวันที่ 1 มิถุนายน 2550 และวันที่ 21 พฤษภาคม 2550 ตามลำดับ ระยะเวลา 90 ปี เท่ากันทั้งสองสัญญา (ดูหมายเหตุข้อ 19)

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

- 35.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น  
สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้การบัญชี		
ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	35,623	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ต่างสกุลเงินกัน	167,492	309,132
สัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า	-	345,963
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	203,115	655,095

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้การบัญชี		
ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	514,632
สัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า	56,407	-
สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศและสิทธิเลือกซื้อขาย		
น้ำตาลล่วงหน้า	30,648	4,045
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	29,696	38,900
รวมหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	<u>116,751</u>	<u>557,577</u>

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทมีนโยบายในการเข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง โดยไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อการเก็งกำไร ทั้งนี้ รายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงต้องมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับรายการและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และประเมินความมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ

โดยในการทดสอบความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง บริษัทได้เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง สำหรับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 พบว่าสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทดสอบแล้วไม่มีการรับรู้ความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงในงบกำไรขาดทุน

รายการกระทบยอดผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	หน่วย : พันบาท	
	ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง	
	ในกระแสเงินสด	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565	(122,996)	(122,996)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมส่วนที่มีประสิทธิผล		
ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ต่างสกุลเงินกัน	(8,954)	(8,954)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าที่ถูกโอนย้าย	1,791	1,791
	(7,163)	(7,163)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมส่วนที่มีประสิทธิผล		
ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	550,255	550,255
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าที่ถูกโอนย้าย	(110,051)	(110,051)
	440,204	440,204
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมส่วนที่มีประสิทธิผล		
ของสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า	(15,584)	(15,584)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าที่ถูกโอนย้าย	3,117	3,117
	(12,467)	(12,467)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมส่วนที่มีประสิทธิผล		
ของสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า	(402,370)	(402,370)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าที่ถูกโอนย้าย	80,474	80,474
	(321,896)	(321,896)
ยอด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	(24,318)	(24,318)

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	หน่วย : พันบาท	
	ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง	
	ในกระแสเงินสด	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ยอด ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564</b>	(93,339)	(94,795)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิผล		
ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ต่างสกุลเงินกัน	25,509	25,509
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าที่ถูกโอนย้าย	(5,102)	(5,102)
	<u>20,407</u>	<u>20,407</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิผล		
ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(466,028)	(464,208)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าที่ถูกโอนย้าย	93,206	92,842
	<u>(372,822)</u>	<u>(371,366)</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิผล		
ของสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	29,090	29,090
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าที่ถูกโอนย้าย	(5,818)	(5,818)
	<u>23,272</u>	<u>23,272</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิผล		
ของสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า	374,358	374,358
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับมูลค่าที่ถูกโอนย้าย	(74,872)	(74,872)
	<u>299,486</u>	<u>299,486</u>
<b>ยอด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565</b>	<u>(122,996)</u>	<u>(122,996)</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมข้างต้น จำนวน 98.68 ล้านบาท และ (29.66) ล้านบาท ตามลำดับ รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทั้งจำนวน

### 35.2 การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายน้ำตาลทราย

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้าและสัญญาใช้สิทธิที่จะซื้อจะขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจำหน่ายน้ำตาลทรายเพื่อการส่งออก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณการการขายส่งออกโดยอ้างอิงข้อมูลที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อันได้แก่ ประมาณการปริมาณอ้อยและน้ำตาลที่ผลิตได้ในฤดูกาลผลิตถัดไป ประวัติส่วนแบ่งการตลาดในการจัดหาอ้อยของกลุ่มบริษัท และสัญญาขายส่งออกที่ได้มีการผูกพันแล้วก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทได้ทยอยทำการป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของบริษัทอ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) เนื่องด้วยราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายที่ อนท. ได้รับจากการขายส่งออกน้ำตาลทรายดิบจากปริมาณน้ำตาลทรายที่ได้รับการจัดสรรตามที่คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายกำหนดให้โรงงานผลิตและส่งมอบน้ำตาลส่วนหนึ่งของแต่ละโรงงาน ให้ อนท. จำหน่าย จะเป็นส่วนกำหนดต้นทุนค่าอ้อยของทุกโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยของแต่ละปีการผลิต การทำการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจึงเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขั้นต้นของการจำหน่ายน้ำตาลทราย กล่าวคือ การป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำตาลและราคาอ้อย

#### (ก) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (น้ำตาลทราย)

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าและสัญญาใช้สิทธิ จะซื้อจะขายน้ำตาลล่วงหน้า โดยอ้างอิงจากยอดขายส่งออกที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า บริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงอยู่ในช่วงร้อยละ 70 - 90 ของความเสี่ยงหรือรายการที่เกิดขึ้นจริง และสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวโดยทั่วไปมีระยะเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาในการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าของ อนท. ซึ่งทั่วไปมีอายุสัญญาไม่เกิน 12 เดือน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 ยอดคงเหลือตามสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามสัญญา		มูลค่ายุติธรรม		
	2566	2565	2566	2565	
สัญญาซื้อล่วงหน้า	ดอลลาร์สหรัฐ	12.27	42.33	11.91	41.98
สัญญาขายล่วงหน้า	ดอลลาร์สหรัฐ	27.62	109.37	25.68	118.09



ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 (2565:ไม่มี) ยอดคงเหลือตามสัญญาใช้สิทธิที่จะซื้อจะขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า มีรายละเอียดดังนี้  
หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566			
ปริมาณที่ขาย	ปริมาณที่ซื้อ	ราคาใช้สิทธิตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
ล้านบาท	ล้านบาท	เหรียญสหรัฐต่อปอนด์	บาท
53.76	-	0.70	(17.66)

(ง) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาใช้สิทธิที่จะซื้อจะขายเงินตราต่างประเทศตามนโยบายของกลุ่มบริษัท เพื่อบริหารความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการขายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลา 12 เดือน กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของ อนุ. ในอดีตส่วนใหญ่จะอยู่ในกรอบร้อยละ 60 - 80 ของความเสี่ยงหรือรายการค้าที่เกิดขึ้นจริง และมีอายุสัญญาไม่เกิน 12 เดือน ทั้งนี้สัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวได้ดำเนินการตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยทำสัญญาอนุพันธ์ผ่านบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงค้างตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 192.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในอัตราถัวเฉลี่ย 34.41 บาท/ดอลลาร์สหรัฐ โดยมีระยะเวลาคงเหลือของสัญญา อยู่ในช่วง 180 - 355 วัน และมีหนี้สินทางการเงินซึ่งเกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรม จำนวน 514.63 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงค้างตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จำนวน 134.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในอัตราถัวเฉลี่ย 35.61 บาท/ดอลลาร์สหรัฐ และ จำนวน 680.00 ล้านบาท ในอัตราถัวเฉลี่ย 0.25 บาท/บาท โดยมีระยะเวลาคงเหลือของสัญญา อยู่ในช่วง 180 - 355 วัน และมีสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งเกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรม จำนวน 35.62 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565 (2566:ไม่มี) ยอดคงเหลือตามสัญญาใช้สิทธิที่จะซื้อจะขายเงินตราต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565			
ปริมาณที่ขาย	ปริมาณที่ซื้อ	ราคาใช้สิทธิตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเหรียญสหรัฐ	เหรียญสหรัฐต่อบาท	ล้านบาท
4.00	-	37.00 - 38.60	(2.08)

### 35.3 การป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (cross currency and interest rate swap) เพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของสัญญาเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยได้ทำสัญญาเงินกู้และสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวกับสถาบันการเงินเดียวกัน รวมถึงระยะเวลาครบกำหนดของทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นช่วงเวลาเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 ขอดคงค้างตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566						
สัญญา	ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	จำนวนที่จ่าย		จำนวนที่รับ		มูลค่ายุติธรรม กำไร
		มูลค่าสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	
เงินกู้ยืมระยะยาว	มีนาคม 2567	32.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	SOFR 6 เดือน + 1.96%	1,000 ล้านบาท	ร้อยละ 2.85	ล้านบาท 167.49

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565						
สัญญา	ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา	จำนวนที่จ่าย		จำนวนที่รับ		มูลค่ายุติธรรม กำไร
		มูลค่าสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่าสัญญา (Notional amount)	อัตราดอกเบี้ย	
เงินกู้ยืมระยะยาว	มีนาคม 2567	41.47 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR 6 เดือน + 1.96%	1,300 ล้านบาท	ร้อยละ 2.85	ล้านบาท 309.13

## 35.4 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท (บริษัทและบริษัทย่อย) ได้ประเมินความเสี่ยง ติดตาม และจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยได้วิเคราะห์ความเสี่ยงตามระดับและขนาดของความเสี่ยง ความเสี่ยงเหล่านี้รวมถึงความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านราคา ความเสี่ยงด้านเครดิตและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทพิจารณาผลกระทบของความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือทางการเงินรวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงเป็นหลัก โดยไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านการตลาด แสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงทางการเงินหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (น้ำตาลทราย) กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่หลากหลายเพื่อจัดการความเสี่ยง อันได้แก่

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐที่เกิดจากการส่งออกสินค้า
- สัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า และสัญญาสิทธิที่จะซื้อหรือจะขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาของสินค้าที่ขาย

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า และการนำเข้าเครื่องจักร เนื่องจากรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565		2566		2565	
สกุลเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐ	0.05	0.74	2.51	1.18	25.36	-	31.04	-
เยน	-	2.50	-	6.50	-	-	-	-
เรียล	212.83	10.41	191.23	9.92	-	-	-	-
กีบ	189.52	3,333.12	83.37	3,366.84	-	-	-	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น หากค่าเงินบาทมีการเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 5 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ โดยกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 จะมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน				
เงินบาทต่อเหรียญดอลลาร์สหรัฐ				
- อ่อนค่าลง	(1.24)	2.56	45.86	59.27
- แข็งค่าขึ้น	1.24	(2.56)	(45.86)	(59.27)
เงินบาทต่อเยน				
- อ่อนค่าลง	(0.03)	(0.08)	-	-
- แข็งค่าขึ้น	0.03	0.08	-	-
เงินบาทต่อเรียล				
- อ่อนค่าลง	0.09	0.08	-	-
- แข็งค่าขึ้น	(0.09)	(0.08)	-	-
เงินบาทต่อกีบ				
- อ่อนค่าลง	(0.27)	(0.37)	-	-
- แข็งค่าขึ้น	0.27	0.37	-	-

ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				รวม
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	72,697	72,697
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	114,238	89,886	5,263	333	209,720
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	549,704	-	-	7,118	556,822
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	13,275	23,052	-	-	36,327
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	6,824	-	-	6,824
รวม	<u>677,217</u>	<u>119,762</u>	<u>5,263</u>	<u>80,148</u>	<u>882,390</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,086,000	-	-	-	4,086,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14,100	-	-	-	14,100
หุ้นกู้ระยะยาว	-	2,648,901	-	-	2,648,901
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,962,000	4,665,074	-	-	7,627,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,278	27,975	-	-	42,253
รวม	<u>7,076,378</u>	<u>7,341,950</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14,418,328</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				รวม
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	62,224	62,224
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	267	-	-	-	267
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	123,362	58,406	9,594	775	192,137
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	487,239	-	-	7,860	495,099
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	14,600	34,800	-	-	49,400
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	6,800	-	6,800
รวม	<u>625,468</u>	<u>93,206</u>	<u>16,394</u>	<u>70,859</u>	<u>805,927</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,731,071	-	-	-	4,731,071
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,100	-	-	-	8,100
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	2,648,672	-	2,648,672
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,535,000	6,759,404	-	-	9,294,404
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,314	22,122	-	-	34,436
รวม	<u>7,286,485</u>	<u>6,781,526</u>	<u>2,648,672</u>	<u>-</u>	<u>16,716,683</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	19,982	19,982
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	35,234	46,162	3,487	-	84,883
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	315,047	-	-	-	315,047
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,053,824	-	-	-	1,053,824
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	545,275	1,572,052	132,000	-	2,249,327
รวม	<u>1,949,380</u>	<u>1,618,214</u>	<u>135,487</u>	<u>19,982</u>	<u>3,723,063</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,612,000	-	-	-	2,612,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,431,100	-	-	-	1,431,100
หุ้นกู้ระยะยาว	-	2,648,901	-	-	2,648,901
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,712,000	4,165,074	-	-	6,877,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า	44,914	190,493	-	-	235,407
รวม	<u>6,800,014</u>	<u>7,004,468</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,804,482</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	6,948	6,948
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	37,000	41,170	8,751	-	86,921
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	241,870	-	-	-	241,870
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	193,233	-	-	-	193,233
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	645,600	800,800	1,180,000	-	2,626,400
รวม	<u>1,117,703</u>	<u>841,970</u>	<u>1,188,751</u>	<u>6,948</u>	<u>3,155,372</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,550,000	-	-	-	2,550,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,056,100	-	-	-	1,056,100
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	2,648,672	-	2,648,672
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,285,000	6,009,404	-	-	8,294,404
หนี้สินตามสัญญาเช่า	42,319	228,189	-	-	270,508
รวม	<u>5,933,419</u>	<u>6,237,593</u>	<u>2,648,672</u>	<u>-</u>	<u>14,819,684</u>

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น หากอัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงในอัตรา ร้อยละ 1 โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ โดยกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 จะมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน				
- อัตราดอกเบี้ยลดลง ร้อยละ 1				
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	0.82	0.56	0.82	0.56
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1				
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	(0.82)	(0.56)	(0.82)	(0.56)

ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากความผันผวนของสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลในประเทศไทย

ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 35.2 กลุ่มบริษัททำอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำตาลโดยสอดคล้องกับธุรกรรมการป้องกัน ความเสี่ยงราคาน้ำตาลของ อนท. เนื่องด้วยราคาขายน้ำตาลส่งออกและอัตราแลกเปลี่ยนที่ อนท. ขายได้จริง ในแต่ละปีการผลิต จะถูกนำไปคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนค่าอ้อยที่โรงงานน้ำตาลต้องชำระแก่ชาวไร่ในแต่ละปีของกลุ่มบริษัท ในประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลในประเทศไทย

ในเบื้องต้น กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายน้ำตาลล่วงหน้าในตลาดล่วงหน้า (Future market) โดยอ้างอิงราคาขายน้ำตาลทรายล่วงหน้า ปริมาณการขาย และระยะเวลาสิ้นสุดตามที่ อนท. ขายได้จริง โดยกลุ่มบริษัททำการป้องกันความเสี่ยงสำหรับ สัญญาขายที่ยังไม่ได้ส่งมอบรวมถึงปริมาณการขายส่งออกที่คาดว่าจะขายในปีถัดไป ทั้งนี้ เมื่อกลุ่มบริษัทสามารถทำ สัญญาขายน้ำตาลจริงกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะทำการปิดสถานะสัญญาขายล่วงหน้าข้างต้น

บริษัทย่อยในต่างประเทศ ในปัจจุบันไม่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น หากราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 5 โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ โดยกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 จะมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุน				
- ราคาน้ำตาลเพิ่มขึ้น				
กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	511.75	435.10	285.71	266.52
- ราคาน้ำตาลลดลง				
กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	(511.75)	(435.10)	(285.71)	(266.52)

ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอโดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืม หนี้กู้ยืมและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอและมีการบริหารความเสี่ยงโดยการควบคุมสัดส่วนประเภทหนี้สินระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรักษาผลการชำระหนี้ตามความเหมาะสมของประเภทการลงทุนและการดำเนินกิจการ



## 35.5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรม		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	2565	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	2565		
	(พันบาท)		(พันบาท)			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
1. เงินฝากประจำที่มีกำหนด ระยะเวลามากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	267	-	-	ลำดับ 3	ราคาทุนตัดจำหน่าย และวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง
2. ตราสารทุนที่อยู่ในความ ต้องการตลาด	173,181	198,371	173,181	198,371	ลำดับ 1	ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สิน อย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
3. เงินลงทุนในตราสารทุน นอกตลาด	30,992	23,492	23,022	23,022	ลำดับ 3	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีอยู่ในความต้องการ ของตลาดวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้สินทรัพย์สุทธิ
4. ตราสารหนี้ไม่อยู่ในความ ต้องการของตลาด	6,824	6,800	-	-	ลำดับ 3	ตราสารหนี้ที่ไม่มีอยู่ในความต้องการของตลาดวัด มูลค่ายุติธรรมโดยใช้สินทรัพย์สุทธิ
5. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	35,623	-	35,623	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลด ด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด
6. สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้น และอัตราดอกเบี้ยที่ต่าง สกุลเงินกัน	167,492	309,132	167,492	309,132	ลำดับ 2	ประมาณการการกระแสเงินสดคิดลดสุทธิจาก กระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและกระแส เงินสดที่จะรับในอนาคตปรับปรุงด้วยเส้นอัตรา ผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
7. สัญญาซื้อขายน้ำตาล ล่วงหน้า	-	345,963	-	345,963	ลำดับ 2	ประมาณการการกระแสเงินสดคิดลดและปรับปรุง ด้วยเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565		
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	-	514,632	-	514,632	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่ เกี่ยวข้องกับตลาด
2. สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อ ขายเงินตรา ต่างประเทศและสิทธิ เลือกซื้อขายน้ำตาล ล่วงหน้า	30,648	4,045	30,648	4,045	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดและ ปรับปรุงด้วยเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้า โภคภัณฑ์
3. สัญญาแลกเปลี่ยน อัตรดอกเบี้ย	29,696	38,900	29,696	38,900	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดสุทธิจาก กระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและ กระแสเงินสดที่จะรับในอนาคตปรับปรุง ด้วยเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่ สังเกตได้
4. สัญญาซื้อขายน้ำตาล ล่วงหน้า	56,407	-	56,407	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดและ ปรับปรุงด้วยเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้า โภคภัณฑ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้น แสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงิน  
หมุนเวียนอื่นตามลำดับ ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	2566		2565		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	206,390	206,390	254,845	254,845	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,266,599	1,266,599	1,058,208	1,058,208	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	672,569	672,569	623,849	623,849	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	76,436	76,436	100,202	100,202	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	130,300	130,300	112,787	112,787	ลำดับ 3

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	2566		2565		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,086,000	4,086,000	4,731,071	4,731,071	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,657,446	1,657,446	1,076,780	1,076,780	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,962,000	2,962,000	2,535,000	2,535,000	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14,100	14,100	8,100	8,100	ลำดับ 3
หุ้นกู้	2,648,901	2,437,707	2,648,672	2,372,641	ลำดับ 2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,665,074	4,665,074	6,759,404	6,759,404	ลำดับ 3

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566		2565		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,608	36,608	62,445	62,445	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,209,028	2,209,028	1,472,304	1,472,304	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	1,949,380	1,949,380	1,117,703	1,117,703	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	38,776	38,776	44,575	44,575	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,753,701	1,753,701	2,030,721	2,030,721	ลำดับ 3
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,612,000	2,612,000	2,550,000	2,550,000	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	634,861	634,861	682,207	682,207	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,712,000	2,712,000	2,285,000	2,285,000	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,431,100	1,431,100	1,056,100	1,056,100	ลำดับ 3
หุ้นกู้	2,648,901	2,437,707	2,648,672	2,372,641	ลำดับ 2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,165,074	4,165,074	6,009,404	6,009,404	ลำดับ 3

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

เงินให้กู้ยืมระยะยาว เป็นเงินให้กู้ยืมที่คำนวณดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งจ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ถือตามราคาตลาดของหุ้นกู้ ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม	การประมาณการมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท		
<b>ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566</b>				
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้ระยะยาว	2,649	2,438	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ทำการสุดท้าย
<b>ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2565</b>				
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้ระยะยาว	2,649	2,373	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ทำการสุดท้าย

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 8 แห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2- 15 ของเงินเดือนเท่ากัน ทั้งสองปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด ทั้งสองปีและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2566 และ 2565 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 20.78 ล้านบาท และ 21.88 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 7.58 ล้านบาท และ 8.16 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 37. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทข้อยในประเทศไทยแห่งหนึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 3 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับ การส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริม เลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
1432(2)/2552	25, 26, 28, 31(1), 31(2), 31(3), 31(4), 34, 35(1), 35(2) และ 35(3)	24 มิ.ย. 2552	- การผลิตไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2553	29 พ.ย. 2561
1349(2)/2556	25, 26, 28, 31(1), 31(2), 31(3), 31(4), 34, 35(1), 35(2) และ 35(3)	15 มี.ค. 2556	- การผลิตไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	21 ม.ค. 2557	20 ม.ค. 2565
61-0170-1-00-1-0 และ 34	25, 26, 28, 31(1), 31(2), 31(3), 31(4)	12 ก.พ. 2561	- การผลิตไฟฟ้า ไอ้ น้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	ยังไม่มีรายได้	

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทข้อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ และตามบัตรส่งเสริมทุก ฉบับ บริษัทข้อยได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริหารสายงาน  
บัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัทคณะกรรมการ



นายมนู เลียวไพโรจน์  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ



นายจรูญชินธรรมมิตร  
กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร



นายพรศิลป์ เต็มศิริชัย  
กรรมการ



นายสุชุม โตการณยศเรษฐ  
กรรมการ



คณะกรรมการ



นายวัฑชัย โรจนะโชติกุล  
กรรมการ



นางอินทรา สุขะนินทร์  
กรรมการ



นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร  
กรรมการ



นายชลิช ชินธรรมมิตร  
กรรมการ /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



คณะกรรมการ



นายสมชาย ชินธรรมมิตร  
กรรมการ



นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร  
กรรมการ



นายชนะชัย ชูติมารพันธ์  
กรรมการ



นายสมชาติ ชินธรรมมิตร  
กรรมการ

**คณะกรรมการ**

นายชพงษ์ อภกรศิริวงศ์  
กรรมการ



นายชาตรี ชินธรรมมิตร  
กรรมการ



นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์  
กรรมการ



พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ  
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ



นายสิทธิ สิตะเกษมฤกษ์  
กรรมการอิสระ



นายวรภัทร ไตรชนะเกษม  
กรรมการอิสระ



นางสาวนงลักษณ์ พิณขนิติศาสตร์  
กรรมการอิสระ



นางอัญชติ พิพัฒน์เสรี  
กรรมการอิสระ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ประจำปี 2566

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)

<p><b>1. นายมนู เลียวไพโรจน์</b>          อายุ 80 ปี          เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ</p>	
<p><b>ตำแหน่ง กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท</b>  <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 18 มีนาคม 2547</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>• ปริญญาโท M.Sc. (Econ.) University of Kentucky, USA</li> <li>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>• วุฒิบัตร การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น</li> <li>• วุฒิบัตร วปอ.รุ่นที่ 34</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง</li> <li>• ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>• ด้านหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (5)</b>          ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการ บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)          ตั้งแต่ 2554 ประธานกรรมการ          บริษัท ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)          ตั้งแต่ 2553 ประธานกรรมการ          บริษัท ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)          ตั้งแต่ 2553 ประธานกรรมการ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)          ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ          บริษัท โพลีเพล็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (3)</b>          ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท          ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี จำกัด</li> </ul> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง:(ไม่มีการถือหุ้น)</li> <li>• คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:(ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b></p>

2. นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	
อายุ 73 ปี	
ตำแหน่ง กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)	ตั้งแต่ 2549 ประธานกรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	ตั้งแต่ 2549 ประธานกรรมการ Savannakhet Sugar Corporation
• 26 กุมภาพันธ์ 2547	ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2545 ประธานกรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทคคิง จำกัด
• ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการภูมิสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด
• ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ บริษัท ราชaproducts จำกัด
ความเชี่ยวชาญ	ตั้งแต่ 2542 ประธานกรรมการ บริษัท ราชaportxเลน จำกัด
• ด้านการบริหารธุรกิจ	ตั้งแต่ 2540 ประธานกรรมการ บริษัท ราชาชรามิก จำกัด
• ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง	ตั้งแต่ 2540 กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ	ตั้งแต่ 2539 ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ตั้งแต่ 2536 กรรมการ บริษัท ชวนันทาทากิจ จำกัด
• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004	ตั้งแต่ 2532 กรรมการ บริษัท จำรูญวัฒนา จำกัด
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ตั้งแต่ 2532 ประธานกรรมการ บริษัท แคมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
• Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004	ตั้งแต่ 2519 กรรมการ บริษัท ชินกิจ จำกัด
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน อื่น (1)	• ของตนเอง: 116,460,400 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.64)
ตุลาคม 2560 - กรกฎาคม 2566 กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	• คู่สมรส: ม.ล.จางูวัฒนา ชินธรรมมิตร 52,775,901 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.20)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการ อื่น (19)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัท ย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่	- เป็นน้องเขยของบุคคลในลำดับที่ 3 (นายพรศิลป์ เต็มศิริชัย)
• บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด	- เป็นน้องของบุคคลในลำดับที่ 6 (นางอินทรา สุขะนินทร์)
• บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	- เป็นพี่ของบุคคลในลำดับที่ 7,9 และ 10 (นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร, นายสมชาย ชินธรรมมิตร, นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร)
• บริษัท น้ำตาลนิวกวางสู้นหลี จำกัด	- เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 8 และ 14 (นายชัชช ชินธรรมมิตร, นายชาติร์ ชินธรรมมิตร)
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด	- เป็นน้ำของบุคคลในลำดับที่ 11 (นายชนะชัย ชูติमारพันธ์)
ตั้งแต่ 2549 ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกรเอนด์ เทคคิง จำกัด	- เป็นบิดาของบุคคลในลำดับที่ 22 และ 28 (นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร, นางกัลยรัตน์ สุมิตร)



3. นายพรศิลป์ เต็มศิริชัย	
อายุ 78 ปี	
<p><b>ตำแหน่ง</b> กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</p> <p><b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>• Master of Science, Engineering North Dakota State University, USA.</li> <li>• Master of Business Administration, University of Southern Queensland, Australia</li> <li>• ปริญญาตรี สาขาโครงสร้างโยธาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ด้านการบริหารธุรกิจ</li> <li>• ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง</li> <li>• ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)</b></p> <p>ตั้งแต่ 2556 กรรมการ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)</p> <p>ตั้งแต่ 2566 กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)</b></p> <p>ตั้งแต่ 2526 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลนิวกวางสู่นหลี จำกัด</li> </ul> <p>ตั้งแต่ 2553 ประธานกรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.</p> <p>ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานนนะเขต จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2550 กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.</p> <p>ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด</p> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b></p> <p>ตั้งแต่ 2546 - ต.ค.2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง: 29,390,196 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.67)</li> <li>• คู่สมรส: นางมนทนต์ เต็มศิริชัย 30,688,231 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.69)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - พี่เขยของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจรรุญ ชินธรรมมิตร)</b></p>

4. นายสุภูมิ โตการัตนเศรษฐ์	
อายุ 76 ปี	
<p><b>ตำแหน่ง</b> กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</p> <p><b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาอาชีพวะ คณะพาณิชยศาสตร์ – การบัญชี โรงเรียนกิตติพาณิชย์</li> </ul>	<p>ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ราชทานเฟออร์ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.</p> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ</p> <p>บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2545 กรรมการ</p> <p>บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด</p>

<p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ด้านการบัญชี</li> <li>• ด้านการเงิน</li> <li>• ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b> (ไม่มี)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น</b> <b>(14)</b></p> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทข่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด</li> </ul>	<p>ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท แชมเปียนเฟออร์เมนเดชั่น จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2543 รองประธานกรรมการ บริษัท ราชาปอร์ชเลน จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2543 กรรมการ บริษัท ราชาซูรส จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2541 รองประธานกรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2532 กรรมการบริหาร บริษัท ราชาโปรดักส์ จำกัด</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง: 5,000,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.11)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)</p>
--	---

<p><b>5. นายวัชรชัย โจนะโชติกุล</b> อายุ 70 ปี</p>	
<p><b>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท</b> (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</p> <p><b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Auckland Technical Institute, New Zealand</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ด้านการบริหารธุรกิจ</li> <li>• ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</li> <li>• ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2543 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชาซูรส จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2541 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2532 กรรมการ บริษัท แชมเปียนเฟออร์เมนเดชั่น จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2532 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2530 กรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท(ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง: 55,937,112 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.27)</li> <li>• คู่สมรส: นางกรกช โจนะโชติกุล 3,166,748 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.07)</li> </ul>

<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)</p> <p>ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลนิวกว่างสู่นหลี จำกัด</li> </ul>	<p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</p>
--	--

<p><b>6. นางอินทรีา สุขะนินทร์</b> อายุ 76 ปี</p>	
<p>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</p> <p>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 25 มิถุนายน 2553</li> </ul> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia</li> </ul> <p>ความเชี่ยวชาญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านการบริหารธุรกิจ</li> <li>● ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</li> <li>● ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)</p> <p>ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท ทรพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)</p>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)</p> <p>ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลนิวกว่างสู่นหลี จำกัด</li> </ul> <p>ตั้งแต่ 2553 กรรมการ</p> <p>บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้า น้ำตาลขอนแก่น จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท ราชชูรส จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท แคมเปียนเฟออร์แมนเดชั่น จำกัด</p> <p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท(ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง: 25,471,699 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.58)</li> <li>● คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:(ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p> <p>- พี่สาวของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจัญญู ชินธรรมมิตร)</p>



7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	
อายุ 65 ปี	
<p>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</p> <p>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada</li> <li>● Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA.</li> <li>● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>● SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul> <p>ความเชี่ยวชาญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>● ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>● ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)</p> <p>ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)</p> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด</li> </ul> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ</p> <p>บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2542 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทต จำกัด</p> <p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง : 99,799,954 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.26)</li> </ul> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p> <p>- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจรัส ชินธรรมมิตร)</p>

8. นายชัช ชินธรรมมิตร	
อายุ 54 ปี	
<p>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่/ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</p> <p>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</p>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (26)</p> <p>ตั้งแต่ 2547 – 31 ตุลาคม 2565 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทย่อย สาย ธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด, บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด, บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 1 พฤศจิกายน 2565 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร Mercer University, USA</li> <li>● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>● หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10</li> <li>● หลักสูตรวิทยาลัยพลังงาน รุ่นที่ 6</li> <li>● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3</li> <li>● หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่น ที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านการขยายธุรกิจและควบกิจการ</li> <li>● ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่</li> <li>● ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน อื่น (6)</b></p> <p>ตั้งแต่ 2559 กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)</p> <p>ตั้งแต่ 2550 กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท ทีเอส ฟลาว มิลล์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)</p> <p>ตั้งแต่ ตุลาคม 2560 กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)</p> <p>ตั้งแต่ 2563 กรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>ตั้งแต่ 2562 กรรมการ บริษัท เคอรี่เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p>	<p>โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด, บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด, บริษัท น้ำตาลนิวกองวังสัจจะ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัท คุณชวน จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บจก.บางจากไปโอเอทานอล(ฉะเชิงเทรา)</p> <p>ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2558 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บจก.เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง</p> <p>ตั้งแต่ 2546 กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.</p> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือเทศ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไปโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2540 กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2550 ประธานกรรมการ บริษัท โกลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัท เอ็ม เอ็ม พี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัท ราชาชรามิก จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2540 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทท จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัท เซ็งเพรส จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2556 กรรมการ บริษัท ชินกิจ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัท ราชาชโซลาร์ แมททีเรียล จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บริษัท ราชาชปอร์เชเลน จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บริษัท ธารรัตน์ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท พารารวมโชค จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัท ราชาชรามิก จำกัด</p> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b></p> <p>2557 - 1 สิงหาคม 2562 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)</p> <p>2539 - 1 กรกฎาคม 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทท จำกัด</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท(ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง: 43,279,926 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.98)</li> <li>● คู่สมรส :(ไม่มีถือหุ้น)</li> </ul>
---	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ: นางสาว ชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร 374,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.01) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - หลานของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจรรุญ ชินธรรมมิตร)</li> </ul>
--	--

<b>9. นายสมชาย ชินธรรมมิตร</b> อายุ 71 ปี	
<b>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท</b> <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>• อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ สถาบัน Computer College, Germany</li> </ul> <b>ความเชี่ยวชาญ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ด้านการบริหารธุรกิจ</li> <li>• ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</li> <li>• ด้านการเงิน</li> </ul> <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b> (ไม่มี)	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)</b> ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด</li> </ul> ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด ตั้งแต่ 2524 กรรมการ บริษัท ราชารุส จำกัด <b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b> 2551 – 15 พฤษภาคม 2563 กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด กรรมการ บริษัท ที เอส จี เทคคิง จำกัด กรรมการ บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด กรรมการ บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด กรรมการ บมจ. เคเอสแอล กรีน อิน โนเวชั่น <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง: 96,475,726 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ2.19)</li> <li>• คู่สมรส: นางสมจิตร สมสุขเจริญ 279,206 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.01)</li> </ul> <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> - น้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจรรุญ ชินธรรมมิตร)

10.นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	
อายุ 68 ปี	
<p>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท</p> <p>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diploma from KATINKA School, United Kingdom</li> <li>• หลักสูตร MMP รุ่น 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p>ความเชี่ยวชาญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ด้านการบริหารธุรกิจ</li> <li>• ด้านการเงิน</li> <li>• ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)</p> <p>ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)</p>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)</p> <p>ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลนิวกว่างสู่นหลี จำกัด</li> </ul> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2536 กรรมการ บริษัท ชวนันทากิจ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2519 กรรมการ บริษัท ชินกิง จำกัด</p> <p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง: 99,733,643 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.26)</li> </ul> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</p> <p>- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรุณ ชินธรรมมิตร)</p>

11. นายชนะชัย ชุตินาวรพันธ์	
อายุ 51 ปี	
<p>ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</p> <p>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 เมษายน 2560</li> </ul> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และปริญญาโทวิศวกรรมอุตสาหกรรม, University of Tennessee, Knoxville, USA</li> <li>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)</p> <p>ตั้งแต่ ตุลาคม 2560 กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)</p> <p>ตั้งแต่ 2543 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีเอสทีไอ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย</p> <p>ตั้งแต่ 2543 กรรมการบริหาร บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (9)</p> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>• บริษัท น้ำตาลนิวกว่างสู่นหลี จำกัด</li> </ul> <p>ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มั่นคงสยามธุรกิจ จำกัด</p> <p>ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีบี แคปปิตอล จำกัด</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting</li> </ul> <p>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● CFA Charter holder, Association for Investment Management and Research (AIMR)</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านการบัญชี</li> <li>● ด้านการเงิน</li> <li>● ด้านกฎหมายและภาษี</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 37/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.</p> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2565-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด</p> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b></p> <p>2546 – มิถุนายน 2559 กรรมการ บริษัท .เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด</p> <p>2545 – เมษายน 2562 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด</p> <p>มี.ค.2557 -2564 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเทค จำกัด</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง: 115,355,499 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.62)</li> <li>● คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> - หลานของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร)</p>
---	--

<p><b>12. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร</b> อายุ 65 ปี</p>	
<p>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</p> <p>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านธุรกิจการเกษตร</li> <li>● ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่</li> <li>● ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p>	<p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)</b></p> <p>ตั้งแต่ 2548 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เสียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (9)</b></p> <p>ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลนิวกวางสันหลี จำกัด</li> </ul> <p>ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัท ชินพงษ์สวัสดิ์ จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท โบ๊ทเฮ้าส์หัวหิน จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีโอพี เบลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2532 กรรมการ บริษัท พงษ์วิไล จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2531 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินเตอร์ฟูด จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2531 กรรมการผู้จัดการ บริษัท อุตสาหกรรมแป้งไทย จำกัด</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง : 22,907,921 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.52)</li> <li>● คู่สมรส : นางครุณี เลิศดำรงศักดิ์กษณ์ 2,194,852 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)</li> </ul> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</p>
--	--

<p><b>13. นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์</b> อายุ 73 ปี</p>	
<p><b>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท</b> วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● วุฒิปริญญาโท สาขาบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านการบริหารธุรกิจ</li> <li>● ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</li> <li>● ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น(ไม่มี)</b></p>	<p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5)</b> ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทท้อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลนิวกองวังสลิ จำกัด</li> </ul> <p>ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง : 158,162 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.004)</li> <li>● คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</p>

14. นายชาติร์ ชินธรรมมิตร	
อายุ 50 ปี	
<p>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)</p> <p>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Master of Science, Computer Science, Bellevue University, USA.</li> <li>● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul> <p>ความเชี่ยวชาญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>● ด้านการบริหารธุรกิจ</li> <li>● ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1/2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)</li> <li>● Successful FORMULATION &amp; Execution (SFE) รุ่นที่ 9/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4) ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด</li> </ul> <p>ตั้งแต่ 2543 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบงานธุรกิจ บริษัท เคเอสแอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด</p> <p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง: 57,467,546 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.30)</li> </ul> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - หลานของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร)</p>

15. นายตระการ ชูณหโรจน์ฤทธิ์	
อายุ 83 ปี	
<p>ตำแหน่ง กรรมการบริษัท</p> <p>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ประกาศนียบัตร พณิชยการ สาขาบัญชี</li> </ul> <p>ความเชี่ยวชาญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</li> <li>● ด้านหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>● ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7) ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด</li> <li>● บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุ่นหลี จำกัด</li> </ul> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2540 กรรมการ บริษัท ราชชาเขรามิค จำกัด</p> <p>ตั้งแต่ 2535 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด</p>

<p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b></p> <p>(ไม่มี)</p>	<p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง : 13,621,766 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.31)</li> <li>• คู่สมรส : นางรัตนา ชุณหะวัณโรจน์ฤทธิ์ 2,244,720 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b></p> <p>(ไม่มี)</p>
---	--

<p><b>16. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ</b></p> <p>อายุ 78 ปี</p> <p>เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ</p>	
<p><b>ตำแหน่ง กรรมการอิสระ/</b></p> <p>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</p> <p><b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>• ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่น 37)</li> <li>• ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช</li> <li>• ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ด้านหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>• ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>• ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)</b></p> <p>ตั้งแต่ 18 ธันวาคม 2556 กรรมการอิสระ</p> <p>บริษัท เดอะแพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)</b></p> <p>ตั้งแต่ 2549 กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา</p> <p>ตั้งแต่ 14 ตุลาคม 2548 กรรมการอิสระ</p> <p>บริษัท ก่อสร้างสหพันธ์ จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง : (ไม่มีถือหุ้น)</li> <li>• คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีถือหุ้น)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b></p> <p>(ไม่มี)</p>



<b>17. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์</b> อายุ 70 ปี เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ	
<b>ตำแหน่ง</b> กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> • 26 กุมภาพันธ์ 2547 <b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b> • ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการ บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>ความเชี่ยวชาญ</b> • ด้านบัญชี • ด้านการเงิน • ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่ <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Audit Committee Forum 2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน          อื่น (ไม่มี)</b>	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น          (ไม่มี)</b> <b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b> 2537-11 พ.ย.2562 รองประธานกรรมการ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2552-11 พ.ย.2562 กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2557-28 ก.ย.2561 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2556-26 เม.ย.2562 กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี หรือพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด 2555-26 เม.ย.2562 กรรมการ บริษัท เอ็น.เค.เอ็นเนอร์จี้ คอนเซอร์เวชั่น จำกัด 2548-26 เม.ย.2562 กรรมการ บริษัท บ้านสุขสบาย จำกัด 2538-26 เม.ย.2562 กรรมการ บริษัท คอนดิเนนตัล ซิตี จำกัด <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b> • ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น) • คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น) <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร          (ไม่มี)</b>

<b>18. นายวรภัทร โทชนะเกษม</b> อายุ 74 ปี เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ	
<b>ตำแหน่ง</b> กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน/กรรมการตรวจสอบ <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b> • 26 กุมภาพันธ์ 2553 <b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b> • ปริญญาเอกเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ University of Illinois Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (6)</b> ตั้งแต่ 30 พ.ย. 2565 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการ อิสระ, กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท บลู โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ 1 ม.ค. 2565 ประธานกรรมการ บริษัท โมซิ โมชีริเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Illinois Urbana- Champaign สหรัฐอเมริกา</li> <li>● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management Northwestern University Evanston Illinois, สหรัฐอเมริกา</li> <li>● ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>● ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>● หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5</li> <li>● หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15</li> <li>● หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9</li> <li>● หลักสูตรมหานคร รุ่นที่ 4</li> <li>● หลักสูตร TEPCOT รุ่นที่ 2</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>● ด้านการเงิน</li> <li>● ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Directors Certification Program DCP 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● The Executive Director Course EDC 1/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● Certificate of International Corporate Governance, Yale University, U.S.A.</li> <li>● Director Certificate Program, Australian Institute of Corporate Directors (รุ่น Train the Trainers), Bangkok</li> </ul>	<p>ตั้งแต่ 2563 กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>ธนาคาร สแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ 28 มิ.ย. 2556 - ก.พ. 2566 กรรมการ</p> <p>บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ ส.ค.2555 กรรมการอิสระ</p> <p>บริษัท อมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ 2552 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ</p> <p>บริษัท ประิณสิริ จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)</b></p> <p>ตั้งแต่ มิ.ย.2555 กรรมการผู้จัดการ</p> <p>มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> <li>● คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b></p>
--	---

<b>19. นางสาวนงลักษณ์ พิณยนิศาตร์</b> อายุ 64 ปี เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ	
<p><b>ตำแหน่ง</b> กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณา  <b>ค่าตอบแทน</b>  <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 26 กุมภาพันธ์ 2553</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมิสซูรี สหรัฐอเมริกา</li> <li>● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>● หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University, สหรัฐอเมริกา</li> <li>● หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford Executive Program 2013</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง</li> <li>● ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่</li> <li>● ด้านการบริหารธุรกิจ</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b></p> <p>(1)          ตั้งแต่ 1 กันยายน 2562 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น(ไม่มี)</b>  <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> <li>● คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>          (ไม่มี)</p>

<b>20. นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ</b> อายุ 71 ปี เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ	
<p><b>ตำแหน่ง</b> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</p> <p><b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 29 กันยายน 2560</li> </ul> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ศึกษาเพิ่มเติม (Accounting Information System) University of Texas at Austin, TX, USA</li> <li>● ปริญญาโท MS. (Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>● ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>● หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่น ที่ 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>ความเชี่ยวชาญ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ด้านการบัญชี</li> <li>● ด้านการเงิน</li> <li>● ด้านการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 124/2552 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>● Advanced Audit Committee Program (Advanced ACP) รุ่นที่ 2/2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>Role of Chairman รุ่นที่ 25/2554 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2019 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)</b> ตั้งแต่ 2553 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ 2552 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ ไอรา จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ 2552 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ประโยชน์ จำกัด (มหาชน)</p> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (2)</b> ตั้งแต่ 2555 คณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัย ด้านการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตั้งแต่ 2550 คณะกรรมการ โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง : (ไม่มีถือหุ้น)</li> <li>● คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีถือหุ้น)</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)</p>

<b>21. นายธีระ สงวนดีกุล</b> อายุ 72 ปี	
<b>ตำแหน่ง</b> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล <b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี University of Wisconsin, Madison, USA</li> <li>• ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b> (ไม่มี)	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5)</b> ตั้งแต่ 2550 กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท รอยัลเพลสเรียลตี้ จำกัด ตั้งแต่ 2535 กรรมการ บริษัท เจริญลาภพัฒนา จำกัด ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัท รอยัล เรสซิเดนซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง : 1,650,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.04)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)

<b>22. นายพิริยพล ชินธรรมมิตร</b> อายุ 43 ปี	
<b>ตำแหน่ง</b> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานจัดหาวัตถุดิบ <b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Master Degree in Business Administration (Organization Leadership), University of Findlay, Ohio, U.S.A.</li> <li>• Bachelor Degree in Business Administration (Marketing), Bangkok University.</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง (Competency For Executive Management) 2018</li> <li>• Key Successors Development Program Year 2017</li> <li>• Leadership Development Program Year 2016</li> <li>• วิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2015</li> </ul>	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)</b> <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (8)</b> ปัจจุบัน กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด ตั้งแต่ มกราคม 2562 กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด ตั้งแต่ เมษายน 2564 กรรมการ สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย ตั้งแต่ 10 สิงหาคม 2565 กรรมการ คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง : 93,847,124 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.13)</li> <li>• คู่สมรส : นางวิกานดา ชินธรรมมิตร 64,900 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.001)</li> <li>• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร-บุตรของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจรรุญ ชินธรรมมิตร)</b>

<b>23. นายโสภณัส โพธิ์สัตย์</b> อายุ 61 ปี	
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติการอบรม • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี2526 การอบรมหลักสูตรกรรมการ • DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่ 105/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น(ไม่มี) การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2) ตั้งแต่ 1 พ.ย.2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงไฟฟ้า น้ำตาลขอนแก่น จำกัด ตั้งแต่ 22 ม.ค.2562 กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566) • ของตนเอง : (ไม่มีถือหุ้น) • คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีถือหุ้น) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

<b>24. นายสกุลรัตน์ ศิริพันธ์โนน</b> อายุ 46 ปี	
<p><b>ตำแหน่ง</b> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p><b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (เกียรตินิยม)</li> <li>• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ด้านการเงินและการตลาด University of Massachusetts, USA</li> <li>• หลักสูตร Director Certification Program(DCP) รุ่นที่ 267/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10/2562 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)</li> <li>• หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 7/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• -ไม่มี-</li> </ul>	<p><b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริษัท บีบีจีไอ โบอิ้อเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บีบีจีไอ โบอิ้อเอทานอล จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บีบีจีไอ โบอิ้อดีเซล จำกัด</li> </ul> <p><b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง : ไม่มี</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</li> </ul> <p><b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b></p>

25. นายอติเรศ จรรยาวรรณศิริ	
อายุ 45 ปี	
<p>ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานบัญชีและการเงิน</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>● ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เทคโนโลยีสารสนเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>● ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>● CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 5, 2564, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul> <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP), 2021, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น ก.พ. 2564 – มี.ค. 2565 กรรมการ บริษัท โนวา ออร์แกนิก จำกัด (มหาชน)</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น ตั้งแต่ เม.ย. 2565 กรรมการ บริษัท ดีเอ็น โปรร จำกัด</p> <p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง : ไม่มี</li> <li>● คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี</li> </ul> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</p>

26. นางสาววรรณภา อารีประยูรกิจ	
อายุ 41 ปี	
<p>ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชี (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>● ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 2)</li> </ul>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)</p> <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (ไม่มี)</p> <p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ของตนเอง : ไม่มี</li> </ul> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</p>



<b>27. นายชาติชาย ภูวงษ์</b> อายุ 53 ปี	
<b>ตำแหน่ง</b> ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน <b>คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต</li> <li>• จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย ประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในของไทย(CPIAT 21) TOOLS AND TECHNIQUES FOR THE AUDIT MANAGER INTERNAL QUALITY ASSESSMENT AUDITING INFORMATION SYSTEM RISK BASED AUDIT VALUE ADDED BUSINESS CONTROL THE RIGHT WAY TO MANAGE RISK</li> </ul>	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น</b> (ไม่มี) <b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น</b> (ไม่มี) <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)

<b>28. นางกัลยรัตน์ สุมิตร</b> อายุ 48 ปี	
<b>ตำแหน่ง</b> เลขานุการบริษัท/ผู้อำนวยการ-สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย <b>วันเข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 มกราคม 2564</li> </ul> <b>คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ การเงิน University of Denver, Denver, Colorado, USA</li> <li>• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ Information Technology University of Denver, Denver, Colorado, USA</li> <li>• หลักสูตร Company Secretary Program (CSP120/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>• Professional Development Program for Company Secretary สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)</li> <li>• หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่น 4 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• Certificate in ESG Management (C-ESG) รุ่น 3 ปี 2566</li> </ul>	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น</b> ตั้งแต่ 2564 กรรมการ และผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป บริษัท เคเอสแอล เรียดเอสเทต จำกัด ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัท คุณชวน จำกัด <b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b> (ไม่มี) <b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง : 52,029,044 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.18)</li> <li>• คู่สมรส : นายนิรัช สุมิตร 16,740,120 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.38)</li> <li>• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)</li> </ul> <b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> - บุตรีของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจรรย์ ชินธรรมมิตร)

- GHD Reduction Management System & Calculating your carbon footprint Class January 10-11, 2023

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน  
อื่น  
(ไม่มี)



เอกสารแนบ 2 รายชื่อการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง														
	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	X	X	X											
2.นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	/	/	/	X	X	X	X	X		X				/
3.นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย	กรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร	///	///	///		/			/	X					
4.นายสุขุม โตการณยศเรษฐ	กรรมการ	/	/	/	/		/	/			/				
5.นายชวัทชัย โรจนะโชติกุล	กรรมการ	/	/	/	/		/	/	/						
6.นางอินทิรา สุขะนินทร์	กรรมการ	/	/	/		/		/							
7.นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	/ ///	/ ///	/ ///			/	/							
8.นายชลัษ ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการบริหารความเสี่ยง	/ ///	/ ///	/ ///	/	/	/	/	/	/		/	/	/	/
9.นายสมชาย ชินธรรมมิตร	กรรมการ	/	/	/		/									
10.นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการ	/	/	/											
11.นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	/ ///	/ ///	/ ///		/	/	/	/		/	/		/	/
12.นายชาติรี ชินธรรมมิตร	กรรมการ	/	/	/											
13.นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	/	/	/											

14.นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ	/	/	/						/					
15.นายตระการ	ชอุ่มหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ	/	/	/		/	/	/							
16.พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน														
17.นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง														
18.นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน/กรรมการ ตรวจสอบ														
19.นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความ เสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน														
20.นางอัญชติ	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ กำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน														
21.นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่							/		/					
22.นายพีรย์พล	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่						/	/	/	/		/			
23.นายโสมนัส	โพธิ์สัตย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่														
24.นายสกุลรัตน์	ศิริพันธ์ โนน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่														
25.นายอิศเรศ	จรรยาบรรณศิริ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CFO)														

## หมายเหตุ :

เครื่องหมาย	ตำแหน่ง
X	ประธานกรรมการ
/	กรรมการ
X/	ประธานกรรมการบริหาร
//	รองประธานกรรมการบริหาร
///	กรรมการบริหาร

## 2) รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

**บริษัทย่อย**

- 1 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- 2 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด
- 3 บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสันหล้า จำกัด
- 4 บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด
- 5 บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
- 6 บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
- 7 บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดิง จำกัด
- 8 บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขด จำกัด
- 9 Koh Kong Plantation Co., Ltd.
- 10 Koh Kong Sugar Industry Co.,Ltd.
- 11 บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
- 12 บริษัท คุณชวน จำกัด

**บริษัทร่วม**

- 13 บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
- 14 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายชาติชาย ภูวงษ์

การศึกษา:ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประวัติการทำงาน: 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด(มหาชน) มีประสบการณ์ด้านตรวจสอบภายใน จาก บริษัท กรุงเทพพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 2546 - 2547 และ บริษัท ภัทรประกันภัย จำกัด(มหาชน) 2536 - 2544

ประวัติการฝึกอบรม: จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
ประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในของไทย (CPIAT 21)  
TOOLS AND TECHNIQUES FOR THE AUDIT MANAGER  
INTERNAL QUALITY ASSESSMENT  
AUDITING INFORMATION SYSTEM  
RISK BASED AUDIT  
VALUE ADDED BUSINESS CONTROL THE RIGHT WAY TO MANAGE RISK

## เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2566 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้มีการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากบริษัทใช้นโยบายการบัญชีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงในปัจจุบันของสินทรัพย์ โดยในการประเมินราคาทรัพย์สินผู้ประเมินใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) และวิธีคิดรายได้ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Income Approach Discounted Cash Flow Method) ทำให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ารวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 จำนวน 6,420 ล้านบาท และมีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 จำนวน 118 ล้านบาท

หมายเหตุ : บริษัทเปิดเผยราคาประเมินของทรัพย์สิน ดังนี้

ประเภทและลักษณะทรัพย์สิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ชื่อผู้ทำหน้าที่ประเมินราคา	ชื่อผู้ควบคุมการปฏิบัติงานหรือผู้ประเมินหลัก	วัตถุประสงค์	วันที่ในรายงาน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
- ที่ดิน	4,415	บริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอนด์ เอ เจนซี่ จำกัด	นางอุดมศรี นาทีกาญจนลาก วฒ.026 นายณที ตั้งติลธรรม วฒ. 346	เพื่อสาธารณะ	16 ตุลาคม 2566
- อาคาร	2,005	บริษัท ยูเค แวลูเอชัน แอนด์ เอ เจนซี่ จำกัด	นางอุดมศรี นาทีกาญจนลาก วฒ.026 นายณที ตั้งติลธรรม วฒ. 346	เพื่อสาธารณะ	16 ตุลาคม 2566



## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

### นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (KSL) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ KSL เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ KSL ได้ประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ KSL และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของ KSL ทุกคนได้รับทราบและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานโดยคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนระบบเครือข่าย อยู่บนเว็บไซต์ของ KSLGROUP สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ KSL และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจสามารถศึกษาได้ตามลิงค์ด้านล่าง

<https://www.kslgroup.com/index.php/th/>

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทมีการวางแผนการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าทั้งปี มากกว่า 6 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานคณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่งจะมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้ โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 7 ครั้ง

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดยอ้างอิงกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติ บริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและข้อบังคับของบริษัท

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการ

เดิมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ต่อมา คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้มีและเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการ โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 กฎบัตรนี้ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ดังนี้

1. บริหารกิจการโดยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จัดหรือลดการสร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปรับตัวได้ตามปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการบนพื้นฐานการสร้างกิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกำกับให้การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานประจำปีตอบสนองความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการ

3. ดูแลให้กิจการมีคณะกรรมการมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีที่มีการสรรหาที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาทักษะและความรู้เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบ กำหนดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทไปลงทุน แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่จำเป็นและสมควร
4. ดูแลให้บริษัทมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท และมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงตลอดจนการสืบทอดงานที่เป็นระบบ
5. ส่งเสริมวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจกระทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน การต่อต้านคอร์รัปชัน ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน
7. ดูแลให้มีการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยสารสนเทศให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญและรักษาสิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ ผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่เหมาะสมและทันเวลา

บทบาทหน้าที่ทั้ง 8 ประการข้างต้นสามารถแยกแยะเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติอีกหลายประการ โดยอ้างอิงถึง “หลักการบริหารกิจการที่ดี: หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดทำขึ้น

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยในจำนวนนี้อย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรดำรงให้ตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบ ด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

## **2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะ เป็นกรรมการอิสระ ที่มีความรู้ ประสบการณ์และเชี่ยวชาญ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### **ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

#### **1. ด้านการสรรหา**

(1) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้แน่ใจว่าจะปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทคาดหวัง โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและการมีเวลาปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่จะทำหน้าที่กรรมการ

(2) สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ให้กำหนดวิธีการสรรหาเปิดรับการเสนอชื่อ รวมถึงการตรวจสอบคุณสมบัติทางกฎหมายและข้อกำหนดหน่วยงานทางการ และความยินดีในการมาเป็นกรรมการ

(3) สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย ต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

## 2. ด้านค่าตอบแทน

(1) พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาค่าตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นธรรมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงทุกปี

(3) เปิดเผยแพร่รายชื่อกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเนื้อหาสรุปของกฎบัตรและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

## 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยง โดยรวมซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการจัดการ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น

2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### **4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนว่า ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็น กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็น ควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่ กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### **ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

##### **ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

1. พิจารณาเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. กำหนด และทบทวนกลยุทธ์ แผนงาน ตลอดจนเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ เสีย มีความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
3. พิจารณาเสนอแนะแนวปฏิบัติของบริษัทฯ คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ ให้ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่น ๆ ที่ เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
4. กำกับดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติ หน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการ
5. ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเปรียบเทียบกับ มาตรฐานสากลหรือมาตรฐานอื่นที่เหมาะสม
6. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน กำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการสอบทานความเพียงพอ และควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิภาพของการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการบริหาร การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม
1. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. ศาสตราจารย์ ดร. วรภัทร โทษนะเกษม	กรรมการ	5/5
3. ดร.นงลักษณ์ พิณยนิติกาศตร์	กรรมการ	5/5
4. รองศาสตราจารย์อัญชลี พิพัฒน์เสริญ	กรรมการ	5/5

กรรมการทั้ง 4 ท่านเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ และรองศาสตราจารย์ อัญชลี พิพัฒน์เสริญ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ต่างๆของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง การดูแลรักษาทรัพย์สินและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

#### 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่นจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการแสดงความเห็น การได้รับข้อมูลและตรวจสอบ

ข้อมูลที่สำคัญในการจัดทำงบการเงิน โดยไม่มีข้อจำกัด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงิน ได้แสดงรายการ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานบัญชี ไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

## 2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## 3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของบริษัทฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำปรึกษา และทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส เกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบหรือการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ และมีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Recertification) คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตามคู่มือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดใดๆ



#### 4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมีการพิจารณาสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนว COSO-ERM และติดตามการดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์หรือสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

โดยบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ

#### 5. สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปอย่างมีอิสระ โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-based) รวมถึงพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดขึ้น เสนอคณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและติดตามผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่อนุมัติและตามมาตรฐานการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ

#### 6. การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าบริการสอบบัญชี โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสิทธิภาพ ความรู้ความสามารถ คุณภาพงาน ความน่าเชื่อถือ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในรอบบัญชีที่ผ่านมา รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ในรอบระยะเวลาบัญชีปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปีการเงินพ.ศ. 2565-2566 ที่เสนอมา โดยเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ปฏิบัติงานตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ และตั้ง

มอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับค่าบริการสอบบัญชีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ



(นายสิทธิ สีสะเกษมฤกษ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

- |                                   |                                       |
|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1. พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ    | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร       | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (NRC) มีหน้าที่สรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งยังร่วมกำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2565-2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีผลการดำเนินงานโดยสรุป ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายและขนาดของคณะกรรมการ และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ
2. พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยได้ดำเนินการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ซึ่งพิจารณาจากความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย(IOD) รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯในภาพรวม จึงมีมติให้กำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลกรรมการตามหลักเกณฑ์เดิมต่อไปอีก 1 ปี
3. กำหนดและนำเสนอ “แผนการอบรมและพัฒนากรรมการ”
4. พิจารณาทบทวน “แผนการสืบทอดตำแหน่งและผลงานของผู้บริหารระดับสูง” ให้เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร
5. ติดตามผลการดำเนินงานและความคืบหน้าของเป้าหมายองค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย
6. กำหนด “แผนงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ประจำปี”
7. การประเมินคุณสมบัติ ของ กรรมการ และ กรรมการชุดย่อย

กล่าวโดยสรุปผลการดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา แผนงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุมเพื่อติดตามงานในหน้าที่รับผิดชอบหลักๆ ที่กฎบัตรได้กำหนดไว้ได้ครบถ้วน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2566 มีคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 20 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 6 ท่าน\* (เนื่องจากมีกรรมการอิสระ 1 ท่านลาออก จึงยังอยู่ในขั้นตอนการสรรหากรรมการอิสระมาทดแทนอีก 1 ท่าน) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารบริษัท 9 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารบริษัท 5 ท่าน ตามองค์ประกอบนี้ จึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามี ความเหมาะสม สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดย่อย ที่แสดงไว้ในหัวข้อ

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ประเมินว่ามีความเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ คำตอบแทน ดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

พล.ต.อ 

(พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เป็นการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน, นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และ ทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. พิจารณาทบทวนการดำเนินการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งรวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
3. พิจารณาติดตามการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
4. พิจารณาเสนอแก้ไขชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากด้วยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญ เรื่อง นโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals = SDGs) เพื่อให้เกิดแนวทางในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ให้สอดคล้องกับการพัฒนาดังกล่าวของบริษัทในกลุ่มน้ำตาล เค.เอส.แอล.

เดิม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เป็น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. พิจารณานโยบายความยั่งยืนสืบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงในปีนี้ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่อง ESG และบริษัทฯ มีความต้องการที่เข้าไปอยู่ในรายชื่อบริษัทยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) จึงได้มีการจัดทำนโยบายความยั่งยืนฉบับนี้ขึ้นมาเป็นครั้งแรก
6. พิจารณาแก้ไขข้อบังคับบริษัทสำหรับรองรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการของเทคโนโลยีตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด (ฉบับที่ 4) ที่ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2565 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับปัจจุบัน
7. พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคล
8. พิจารณารับประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2567
9. รับทราบการที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับดีเลิศจากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 ตลอดจนข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ประจำปี 2566 จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก่บริษัทฯ
10. รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เป็นร้อยละ 100



(นายวราภัทร โตรณะเกษม)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ และเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดีทำหน้าที่ในการกำหนด และ ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. พิจารณาและทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางทางการดำเนินงาน รวมถึงทบทวนแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. ทบทวนเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงและพิจารณาให้ความเห็นชอบรายการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) และแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยกำหนดให้มีการควบคุมหรือบรรเทา (Migration Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้
3. ทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีการอบรม การประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทำให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน
4. พิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นในวาระที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาข้อมูลคาดการณ์ปริมาณอ้อยให้มีเห็นความแม่นยำยิ่งขึ้น เพื่อใช้ข้อมูลมาประกอบการพิจารณาตั้งงบประมาณประจำปี และกำหนดเป้าหมายขององค์กร รวมถึงให้ข้อคิดเห็นในวาระที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทควรเร่งดำเนินการ
5. พิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นในวาระที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและการประกันภัย โดยเฉพาะการวิเคราะห์จุดเสี่ยงในกระบวนการผลิต (Single Point of Failure) ซึ่งจะส่งผลให้เครื่องจักรเกิดการหยุดชะงักได้
6. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวัง และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารในการปรับปรุงการบริหารจัดการ โดยนำความเสี่ยงองค์กรมาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมาย
7. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นรักษาและพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาวภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป



(ดร. นงลักษณ์ พิณนิตินาสถ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



# “สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการ พัฒนาระบบการเกษตรที่ยั่งยืน”

