บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2563

มุ่งมั่นสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

จากผู้อยู่เบื้องหลังความหวาน
ในผลิตภัณฑ์อาหาร และเครื่องดื่มแบรนด์ชั้นนำ
มานานกว่า 75 ปี



วันนี้...น้ำตาล KSL GROUP พร้อมแล้ว
ที่จะทำให้คนไทยรู้จัก และรักเรามากขึ้น
เสมือนเราเป็นเพื่อนคู่ครัว
สินค้าวางจำหน่ายแล้วที่ แม็คโคร makro ทั่วประเทศ





น้ำตาลทรายขาว
"คุณค่าจากอ้อย...ธรรมชาติ"
บริสุทธิ์...ไร้สารฟอกขาว



มีจำหน่ายแล้ว...ที่ แม็คโคร makro ทั่วประเทศ

โทร. +66 2 642 6191-9 www.kslgroup.com

กรุงเทพและปริมณฑล : ●ลาดพร้าว ●แจ้งวัฒนะ ●ศรีนครินทร์ ●ศรีนครินทร์ 2 ●บางบอน ●รังสิต ●สาทร ●เพชรเกษม ●จรัญสนิทวงศ์ ●สามเสน ●หนองจอก ●ศาลายา ●รามอินทรา ●บางบัวทอง ●คลองหลวง ●นครปฐม ●ปทุมธานี ●สมุทรสาคร ●บางพลี

ภาคกลาง : ●สุพรรณบุร ●อยุธยา ●นครสวรรค์ ●พิษณุโลก ●นครพิษณุโลก ●สระบุรี ●กำแพงเพชร ●ลพบุรี ●เพชรบูรณ์ ●สิงห์บุรี ●สุโขทัย ●นครนายก ●พิจิตร

ภาคตะวันออก : ●ฉะเชิงเทรา ●อมตะนคร ●สัตหีบ ●บ่อวิน ●ชลบุรี ●ระยอง ●กบินทร์บุรี ●ตราด ●พัทยา ●แหลมฉบัง ●สระแก้ว ●จันทบุรี

ภาคตะวันตก : ●ราชบุรี ●กาญจนบุรี ●แม่สอด ●ชะอำ ●ปราณบุรี ●ประจวบ

ภาคเหนือ : ●แม่ริม ●ฝาง ●เชียงใหม่ ●เชียงใหม่ 2 ●แม่สาย ●เชียงราย ●ลำพูน ●ลำปาง ●แพร่ ●น่าน ●พะเยา

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ : ●ชุมแพ ●ขอนแก่น ●นครราชสีมา ●นครราชสีมา 2 ●อุดรธานี ●วารินชำราบ ●อุบลราชธานี ●สุรินทร์ ●สกลนคร ●ร้อยเอ็ด ●บุรีรัมย์ ●ศรีสะเกษ ●ชัยภูมิ ●หนองคาย ●เลย ●มุกดาหาร ●นครพนม ●บึงกาฬ ●ยโสธร ●มหาสารคาม ●หนองบัวลำภู ●กาฬสินธุ์

ภาคใต้ : ●หาดใหญ่ ●สุราษฎร์ธานี ●ทุ่งสง ●นครศรีธรรมราช ●ภูเก็ต ●สมุย ●ชุมพร ●สตูล ●ตรัง ●กระบี่ ●ระนอง

สารบัญ

การประกอบธุรกิจ

02 วิสัยทัศน์ พันธกิจ
04 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
06 สารจากคณะกรรมการ
08 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
09 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
23 ปัจจัยความเสี่ยง

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

26 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
28 โครงสร้างการจัดการ
58 การกำกับดูแลกิจการ
77 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
78 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
79 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
80 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
82 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

85 รายการระหว่างกัน
93 ข้อมูลการเงินที่สำคัญ
100 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
101 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
103 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
105 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
109 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

191 รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
212 ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
221 กิจกรรมกลุ่มเคเอสแอลและรางวัลประจำปี 2563



วิสัยทัศน์

“เราคือนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ”

พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่บนพื้นฐานของการพัฒนาระบบการเกษตรที่ยั่งยืน
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าสูง
3. พัฒนาศักยภาพของบุคคลากร และระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเติบโต
4. พัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน
5. ส่งเสริมงานด้านนวัตกรรม สนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนา เพื่อขยายตัว และเติบโตไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ



ผู้นำในการผลิตพลังงานทดแทน ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

น้ำตาล
ผลิตน้ำตาลเพื่อพลังงานของมนุษย์

ปุ๋ยอินทรีย์
ผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อพลังงานของอ้อย และเกษตรอินทรีย์

สร้างสรรค์
พลังงานธรรมชาติเพื่อทุกชีวิต

ไฟฟ้า
ผลิตไฟฟ้าชีวมวลเพื่อพลังงานของการขับเคลื่อนเครื่องจักรและแสงสว่าง

เอทานอล
ผลิตเอทานอลเพื่อพลังงานของรถยนต์



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ข้อมูลบริษัท	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107547000214
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเวที กรุงเทพ 10400 0-2642-6191-9 โทรสาร 0-2642-6097
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 1)	43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140 โทรศัพท์ (043)-432-902-6 โทรสาร (043)-441-056
ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 2)	255 หมู่ที่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130 โทรศัพท์ (042)-810-931 โทรสาร (042)-810-931
โฮมเพจ	www.kslgroup.com

ธุรกิจน้ำตาล

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน	14/1 หมู่ที่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี 71120 โทรศัพท์ (034)-543-201-3 โทรสาร (034)-640-208

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน	99 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160 โทรศัพท์ (034)-615-350 โทรสาร (034)-615-399

บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6229-39 โทรสาร 0-2642-6228
ที่ตั้งโรงงาน	24 หมู่ที่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี 20140 โทรศัพท์ (038)-788-203-5 โทรสาร (038)-472-674-6

บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เพาะปลูกอ้อยผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	Road No. 9, KM. 81 Lianxay Village Atsapangthong District Savannakhet Province, Lao P.D.R โทรศัพท์ (856)-41-666-002-3 โทรสาร (856)-41-666-001

Koh Kong Plantation Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	เพาะปลูกอ้อย
ที่ตั้งสำนักงาน	Cham yeam Village, Paklong Commune, Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855)-35-399-333

Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และบริการท่าเทียบเรือ
ผลิตภัณฑ์หลัก	น้ำตาลทรายดิบ และผลพลอยได้อื่นๆ
ที่ตั้งสำนักงาน	Cham yeam Village, Paklong Commune, Mondulseyma District, Koh Kong Province, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ (855)-35-399-888

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินิล จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือ เดินสมุทร และบริการท่าเทียบเรือ
ที่ตั้งสำนักงาน และคลังสินค้า	90 หมู่ที่ 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงกลาง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 0-2394-2340-9 โทรสาร 0-2384-2261, 0-2384-2263

บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริษัทรับอนุญาตส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาล
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2642-6203-6 โทรสาร 0-2642-6207

ธุรกิจสนับสนุน (ต่อ)

บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

ประเภทธุรกิจ ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6191-9
โทรสาร 0-2642-6097

ที่ตั้งสำนักงาน 83 หมู่ที่ 2 ตำบลวัฒนานคร อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว 27160
โทรศัพท์ (037)-262-236
โทรสาร (037)-262-235

บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ จัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร

ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6191-9
โทรสาร 0-2642-6294

บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ ขนส่งน้ำตาล และสินค้าอื่นๆ

ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 88 หมู่ที่ 2 ตำบลห้วยแห้ง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18110
โทรศัพท์ (036)-358-309
โทรสาร (036)-358-307

Wynn In Trading Co., Ltd.

ประเภทธุรกิจ ซื้อมา - ขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษาและการลงทุนในต่างประเทศ

ที่ตั้งสำนักงาน 10th Floor, Raffles Tower, 19 Cyber City, Ebene, Republic of Mauritius

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ บริษัท โฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 0-2335-8899
โทรสาร 0-2335-8800

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ (ต่อ)

บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6230-9
โทรสาร 0-2642-6294

ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 1) 43 หมู่ที่ 10 ถนนน้ำพอง-กระนวน อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น 40140
โทรศัพท์ (043)-441-051-2
โทรสาร (043)-441-244

ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 2) 99/1 หมู่ที่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี 71160
โทรศัพท์ (034)-615-356-7
โทรสาร (034)-615-359

ที่ตั้งโรงงาน (สาขา 3) 255/1- 2 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย 42130
โทรศัพท์ (042)-810-931
โทรสาร (042)-810-931

ธุรกิจอื่นๆ

บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

ประเภทธุรกิจ พัฒนา และลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่ม

ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2642-6221-3
โทรสาร 0-2642-6224

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9990
โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 23-27 เลขที่ 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100

สารจากคณะกรรมการ



นายมนู เลียวไพโรจน์
ประธานกรรมการ

ในปี 2563 ธุรกิจน้ำตาลในประเทศไทย ได้รับผลกระทบอย่างมากจากสภาวะภัยแล้งรุนแรง อันส่งผลให้ปริมาณผลผลิตอ้อยในประเทศไทย และผลผลิตน้ำตาลของโรงงานน้ำตาลทั่วประเทศในฤดูการผลิต 2562/2563 ลดลงมากกว่าร้อยละ 40 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่นยังคงรักษาสัดส่วนผลผลิตโดยมีปริมาณผลผลิตน้ำตาลถือเป็นอันดับ 4 ของประเทศไทยหรือคิดเป็นร้อยละ 7.05 ในปีการผลิต 2562/2563 โดยมีปริมาณอ้อยเข้าหีบลดลงจาก 10.32 ล้านตัน เป็น จำนวน 5.38 ล้านตัน

สำหรับปี 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 11,853 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนร้อยละ 34 โดยรายได้จากการขายน้ำตาลลดลงจำนวน 5,370 ล้านบาท หรือร้อยละ 35 อันเป็นผลจากปริมาณการขายน้ำตาลที่ลดลงในอัตราร้อยละ 45 ในขณะที่ราคาขายน้ำตาลโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ตามราคาตลาดโลกของน้ำตาลปรับตัวสูงขึ้นในระหว่างปี

ในภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2563 โดยสรุปบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 83 ล้านบาท อันเนื่องมาจากปริมาณการขายน้ำตาลและผลผลิตอ้อยที่ลดลงอย่างมาก ประกอบกับต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นอันมีสาเหตุหลักจากต้นทุนค่าอ้อยและต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นที่เป็นผลกระทบจากการลดลงของปริมาณอ้อย นอกจากนี้ ผลประกอบการของบริษัทประจำปี 2563 ได้รวมรายการพิเศษคือค่าใช้จ่ายที่กองทุนฯ จัดเก็บย้อนหลัง จำนวนประมาณ 330 บาท ซึ่งเป็นค่ารักษาเสถียรภาพของฤดูการผลิตปี 2560/2561 และปี 2561/2562 ทั้งนี้ บริษัทได้ควบคุมค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ค่าใช้จ่ายด้านการบริหารและต้นทุนทางการเงินให้ลดลงจากงวดก่อน รวมถึงบริหารกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานให้เพียงพอที่นำไปใช้ในการดำเนินงานรวมถึงชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวได้ในระหว่างปี

สำหรับกลุ่มเคเอสแอล ในปี 2563 นี้เป็นปีที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมาครบ 75 ปี ด้วยการยึดมั่นเป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล และผลผลิตพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล รวมถึงการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่ม และเป้าหมายการเป็นผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการจัดการ รวมทั้งการวางแผนการขยายธุรกิจทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยปัจจุบันในกลุ่มธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพได้ขยายธุรกิจและกำลังการผลิตของกิจการในกลุ่มของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะทำให้บีบีจีไอเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เป็นต้น

นอกจากนั้นยังมีโครงการต่างๆ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เช่น โครงการโรงงานเอทานอล และโครงการโรงงานผลิตไบโอแก๊สและระบบสาธารณูปโภคต่อเนื่อง เป็นต้น ด้านโครงการขยายกำลังการผลิตกลุ่มน้ำตาลที่อยู่ระหว่างการต่อยอดมาตั้งแต่ปี 2562 คือ การขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อม ซึ่งคาดว่าโครงการที่ลงทุนจะแล้วเสร็จในต้นปี 2564

นอกจากนั้นในปี 2563 บริษัทได้เริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ เพื่อจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้ารายย่อยผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด โดยเริ่มจากการจำหน่ายผ่านทางห้างสรรพสินค้าแม็คโคร และจะขยายสู่ห้างสรรพสินค้าและไฮเปอร์มาร์เกตอื่นๆ เพื่อรองรับแผนการตลาดในการจำหน่ายน้ำตาลในกลุ่มน้ำตาลคุณภาพพิเศษอื่นๆ ในอนาคต อาทิเช่น น้ำตาลทรายธรรมชาติ น้ำตาลออร์แกนิค น้ำตาลประเภท low GI (low glycemic index sugar) และน้ำตาลในบรรจุภัณฑ์พิเศษอื่นๆ ต่อไป

อีกหนึ่งความภาคภูมิใจของบริษัทฯ คือ การได้รับรางวัลองค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563 ด้วยการเน้นและให้ความสำคัญในการส่งเสริมคุณธรรมแก่คนในองค์กร การบริหารจัดการองค์กรที่มีธรรมาภิบาลไปสู่การเป็นองค์กรธุรกิจคุณธรรมที่ตอบสนองต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งหัวใจหลักสำคัญของการขับเคลื่อนกลุ่มเคเอสแอลที่จะผลักดันและมุ่งมั่นสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรม KSL Innovation 2020 ซึ่งเป็นกิจกรรมการประกวดผลงานนวัตกรรมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจากผลงานต่างๆ ที่ได้รับรางวัลเป็นการต่อยอดจากกระบวนการในการผลิตและปรับปรุงการใช้งานที่เกิดขึ้นในโรงงาน ซึ่งเป็นการสร้างและพัฒนาศักยภาพของพนักงานในการนำองค์ความรู้มาปรับใช้ในการทำงานจริงให้มีประสิทธิภาพให้มากที่สุด

ในปี 2563 ที่ผ่านมาเป็นช่วงที่ทั่วโลกได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยบริษัทฯ เองได้ตระหนักถึงปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากปัจจัยพื้นฐานทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่องค์กรจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน และการเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจในการพัฒนาบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงเสมอมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนบริษัทเป็นอย่างดี บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาต่อเนื่องเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปพร้อมกับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมต่อไป



นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2563	2562	% เปลี่ยนแปลง	2561
รายได้จากการดำเนินงาน	11,853	17,855	-34%	17,812
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(10,082)	(14,230)	-29%	(14,681)
กำไรขั้นต้น	1,771	3,625	-51%	3,131
รายได้อื่น	248	750	-67%	892
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(451)	(944)	-52%	(770)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(772)	(681)	13%	(720)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(142)	(151)	-6%	(142)
ค่าธรรมเนียมกองทุน	-	(1,262)	-100%	(1,116)
กำไรก่อนหักกำไร(ขาดทุน)อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ	654	1,337	-51%	1,275
กำไร(ขาดทุน)อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ-สุทธิ	(644)	251	-357%	282
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	323	101	220%	145
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	333	1,689	-80%	1,702
ต้นทุนทางการเงิน	(497)	(710)	-30%	(728)
ภาษีเงินได้	66	(149)	-144%	(144)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	15	(8)	-288%	18
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(83)	822	-110%	848
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.02)	0.19	-111%	0.19
อัตรากำไรขั้นต้น	14.9%	20.3%		17.6%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-0.7%	4.6%		4.8%

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2563	2562	% เปลี่ยนแปลง	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	138	2,430	-94%	129
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,203	1,287	-7%	2,476
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	786	926	-15%	1,533
สินค้าคงเหลือ	2,049	2,774	-26%	4,089
สินทรัพย์ชีวภาพ	42	52	-19%	61
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	56	45	24%	46
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,273	3,965	8%	3,879
เงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ	157	245	-36%	335
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	361	-	100%	-
ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	541	-100%	441
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	144	146	-1%	243
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,775	5,637	2%	5,167
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25,891	25,868	0.1%	26,924
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	247	205	20%	219
รวมสินทรัพย์	41,122	44,121	-7%	45,542
หนี้สินหมุนเวียน	11,388	11,818	-4%	13,924
หนี้สินไม่หมุนเวียน	10,188	13,282	-23%	12,979
รวมหนี้สิน	21,576	25,100	-14%	26,903
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,546	19,021	3%	18,639
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	19,027	18,606		18,210
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.10	1.32		1.44
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	0.96	1.16		1.26

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2563	2562	% เปลี่ยนแปลง	2561
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการที่ไม่ใช่เงินสด (Non Cash)	1,028	2,546	-60%	2,449
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	507	76	567%	(3,145)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,535	2,622	-41%	(696)
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(435)	(414)	5%	(1,132)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(228)	117	-295%	(863)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(3,591)	(457)	686%	1,512
เงินสดเปลี่ยนแปลง	(2,293)	2,301		(24)
เงินสดปลายงวด	138	2,430		129
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	333	1,689	-80%	1,702
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,080	1,205	-10%	1,264
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	1,413	2,894	-51%	2,966

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้ นโยบายคุณภาพ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เราคือนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ

พันธกิจ

1. สร้างรายได้ให้แก่ชาวไร่ บนพื้นฐานของการพัฒนาระบบการเกษตรที่ยั่งยืน
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีมูลค่าสูง
3. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและเติบโต
4. พัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
5. ส่งเสริมงานด้านนวัตกรรม สนับสนุนการทำวิจัยและพัฒนาเพื่อขยายตัวและเติบโตไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

นโยบายคุณภาพ

ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค

เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล ผลผลิตพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล รวมถึงการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเห็นได้จากนโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัท ได้แก่ “ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค” ทำให้โรงงานน้ำตาลทั้ง 5 โรงงานภายในกลุ่ม จัดได้ว่าเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลลำดับต้นของกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทั้งประเทศที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงและผลิตน้ำตาลได้อย่างมีคุณภาพ อีกทั้งด้วยเป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล และการเห็นศักยภาพของธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจน้ำตาล เช่น ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องมาโดยตลอด

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการจัดการ นอกจากนี้บริษัทเข้าใจว่าความเสี่ยงหลักของบริษัท คือ ปริมาณอ้อย โรงงานน้ำตาลและธุรกิจต่อยอด ไม่สามารถอยู่รอดได้ถ้าขาดอ้อยเข้าหีบ บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตอ้อย เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่สามารถอยู่รอด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกรชาวไร่

การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ธุรกิจน้ำตาล

ตั้งแต่ปี 2561 บริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักรและขยายกำลังการผลิตน้ำตาลประเภทน้ำเชื่อม (Liquid Sugar) โดยมีกลุ่มเป้าหมายปัจจุบันคือลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และวางแผนต่อยอดในอนาคตเพื่อจำหน่ายน้ำเชื่อมในช่องทางการจำหน่ายอื่น นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้เริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (white sugar and refined sugar) เพื่อจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้ารายย่อยผ่านทางช่องทางโมเดิร์นเทรด โดยเริ่มจากการจำหน่ายผ่านทางห้างสรรพสินค้าแม็คโคร และจะขยายสู่ห้างสรรพสินค้าและไฮเปอร์มาร์เก็ตอื่น ทั้งนี้ เพื่อรองรับแผนการตลาดในการจำหน่ายน้ำตาลในกลุ่มน้ำตาลคุณภาพพิเศษอื่นๆ ในอนาคต อาทิเช่น น้ำตาลทรายธรรมชาติ น้ำตาลออร์แกนิค น้ำตาลประเภท low GI (low glycaemic index sugar) และน้ำตาลในบรรจุภัณฑ์พิเศษอื่นๆ เป็นต้น

ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559-2560 ได้มีมติให้ควบบริษัท (Amalgamation) ระหว่าง (1) บริษัท เคเอสแอลจีไอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ (2) บริษัท บีบีพี โฮลดิ้ง จำกัด (“BBH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และจัดตั้งบริษัทใหม่ในชื่อ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (“BBGI”) เพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ซึ่งต่อมา ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท บีบีจีไอ จำกัด แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2560 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกและทุนเรียกชำระจำนวน 2,532 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท บีบีจีไอ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในชื่อ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และมีแผนที่จะจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (BBGI) ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติให้ชะลอการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก รวมถึงการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออกไปก่อน ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการประเมินสถานการณ์ตลาดทุนเพื่อการจดทะเบียนใหม่เนื่องจากสถานการณ์ทางด้านตลาดหุ้นทุนยังไม่เอื้ออำนวยในขณะนี้ ตลอดจนรอความชัดเจนในการทำตลาดของธุรกิจใหม่ อย่างไรก็ดี ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 BBGI ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ BBB+ (Stable) ทำให้ BBGI มีทางเลือกในการระดมทุนเพิ่มเติม

จากการขยายธุรกิจและกำลังการผลิตของกิจการในกลุ่มบริษัท BBGI ทำให้ BBGI เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยโครงการหลักที่พัฒนาแล้วเสร็จในระหว่างปี 2561 จนถึงปัจจุบัน (20 ธันวาคม 2563) สรุปได้ดังนี้

- ดำเนินการขยายกำลังการผลิตไบโอดีเซลจาก 930,000 ลิตรต่อวัน เป็น 1,000,000 ลิตรต่อวัน
- โครงการก่อสร้างโรงกลั่นกลีเซอรีนบริสุทธิ์กำลังการผลิต 80 ตันกลีเซอรีนบริสุทธิ์ต่อวัน ซึ่งแล้วเสร็จเมื่อเดือนธันวาคม 2563
- ดำเนินการขยายกำลังการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล และผลผลิตทางการเกษตรอื่น โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตประมาณ 1,000,000 ลิตรต่อวัน (นับรวมกำลังการผลิตของบริษัทร่วมทุน)
- ลงทุนในธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพ Manus Bio Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อขยายธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพในอนาคต

ปัจจุบันโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยคาดว่าจะใช้เงินลงทุนในปี 2564 รวม 875 ล้านบาทได้แก่

- โครงการโรงงานเอทานอล แห่งที่ 2 ทำให้มีกำลังการผลิตเพิ่มอีก 200,000 ลิตรต่อวัน ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2564
- โครงการโรงงานผลิตไบโอแก๊สและระบบสาธารณูปโภคต่อเนื่อง 2 แห่ง ประกอบด้วย อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี คาดว่าจะแล้วเสร็จมกราคม 2565

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่ม เคเอสแอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 5 โรงงาน โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขา อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และ สาขา อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย
2. ภาคตะวันตก จังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
3. ภาคตะวันออกมี 1 โรงงาน คือ บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด จังหวัดชลบุรี

นอกจากนี้ บริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่ดำเนินงานอยู่ที่ประเทศลาว 1 แห่ง ตั้งอยู่ในเมืองสะหวันนะเขต

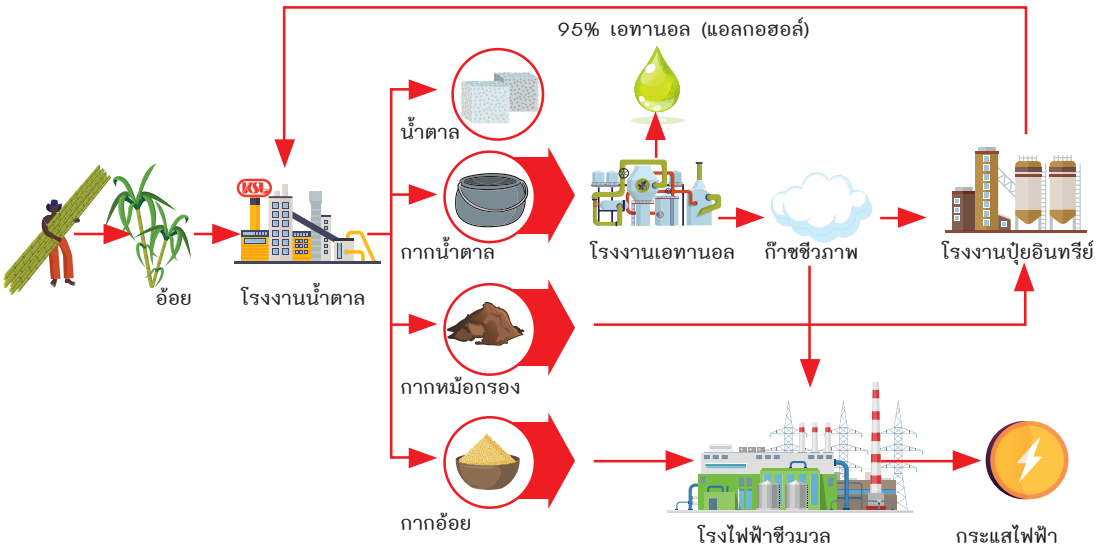
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 5 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และน้ำเชื่อม (Liquid Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวเนื่องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากน้ำตาล (Molasses) กากอ้อย (Bagasses) และกากหม้อกรอง (Filter Cake) โดยบริษัทได้ขยายการลงทุนต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำตาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (ดังแสดงในแผนภาพที่ 1.1) คือ

(1) โรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งใช้ผสมกับน้ำมัน เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ใช้วัตถุดิบคือ กากน้ำตาล และน้ำอ้อย (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน))

(2) โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตเอทานอล มาหมักให้ได้ก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงเสริมสำหรับโรงไฟฟ้า (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน))

(3) โรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหม้อกรอง) และน้ำเสียที่มาจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ และการผลิตเอทานอล

(4) โรงไฟฟ้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) และก๊าซชีวภาพที่ได้จากโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลังไอน้ำขายให้กับโรงงานในเครือและการไฟฟ้า



แผนภาพที่ 1.1: ความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการผลิตน้ำตาลในปัจจุบันและโครงการที่ให้มูลค่าเพิ่มของบริษัท น้ำตาลข่อนแก่น จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการลงทุน	ประเภทของธุรกิจ
ธุรกิจน้ำตาล			
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600.00	90.21%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	1,000.00	95.78%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	500.00	98.61%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด	687.73	98.00%	เพาะปลูกอ้อย ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล ประเทศลาว
Koh Kong Plantation Co., Ltd.*	468.49	80.00%	เพาะปลูกอ้อยที่เกาะกง ประเทศกัมพูชา
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	1,946.69	88.02%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล ประเทศกัมพูชา
ธุรกิจสนับสนุน			
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)** และบริษัทย่อย 5 แห่ง	191.66	23.82%	รับฝากและขนถ่ายสินค้า ให้เช่าคลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์ ผลิตและจำหน่ายแป้งข้าวสาลี น้ำมันปาล์ม และบรรจุภัณฑ์จากพลาสติก
บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	20.00	79.55%	บริษัทรับอนุญาตส่งออกน้ำตาล โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300.00	100.00%	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	480.00	100.00%	จัดหาวัตถุดิบสำหรับการเพาะปลูกอ้อย
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	0.25	100.00%	ให้บริการขนส่ง และขนถ่ายสินค้า
Wynn In Trading Co., Ltd.	487.50	100.00%	ธุรกิจซื้อมาขายไปและบริการให้คำปรึกษา
ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ			
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)*** และบริษัทย่อย 5 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง	2,532.00	40.00%	บริษัทโฮลดิ้ง ที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอฟูเอลและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800.00	100.00%	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	840.00	91.02%	พัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุ
สัดส่วนการลงทุนหมายรวมถึง อัตราการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน
* ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.
** บริษัทร่วม : บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 5 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (2) บริษัท ที เอส จี เทรดดิ้ง จำกัด (3) บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด (4) บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด (5) บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
*** บริษัทร่วม : บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 5 แห่ง บริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ (1) บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (2) บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด (3) บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (4) บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (5) บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (6) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) ซึ่งรวมบริษัทย่อยอีก 3 แห่ง

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม ณ 31 ตุลาคม 2563 ดังนี้



บริษัทฯมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสามารถจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจน้ำตาล

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่นๆ สาขาที่ 1 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 40,000 ตันอ้อย/วัน และสาขาที่ 2 โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย สามารถหีบอ้อยได้ที่ 36,000 ตันอ้อย/วัน โดยทั้งสองโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ และน้ำเชื่อม

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 20,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี (เดิมเมื่อเริ่มต้นกิจการ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี) สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 32,000 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่นๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,500 ตันอ้อย/วัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง

บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยประมาณ 10,000 เฮกเตอร์ (62,500 ไร่) จากรัฐบาลลาวโดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่สะหวันนะเขด สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 3,000 ตันอ้อยต่อวัน โรงงานสามารถผลิตน้ำตาลทรายดิบ

Koh Kong Plantation Co., Ltd and Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 มีสัมปทานพื้นที่ รวมประมาณ 18,097 เฮกเตอร์ (112,856 ไร่) จากรัฐบาลกัมพูชาโดยบริษัทจะเพาะปลูกอ้อยเอง และมีโรงงานน้ำตาลที่เกาะกง สามารถหีบอ้อยได้สูงสุดที่ 6,000 ตันอ้อยต่อวัน โรงงานสามารถผลิตได้ทั้งน้ำตาลทรายดิบ และน้ำตาลทรายขาว

ธุรกิจพลังงานและเชื้อเพลิงชีวภาพ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2560 ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพของ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทแห่งใหม่นี้ดำเนินธุรกิจในลักษณะโฮลดิ้งคอมปานี ที่ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ดังนี้

- บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก กากน้ำตาล กำลังการผลิตเอทานอล 450,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 99.99%
- บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 85%
- บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 70%
- บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลจาก มันสำปะหลัง ธุรกิจแป้งมันและพลังงาน กำลังการผลิตเอทานอล 400,000 ลิตรต่อวัน สัดส่วนการถือหุ้น 21.28%
- บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไอน้ำ และไฟฟ้า สัดส่วนการถือหุ้น 100%
- บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า ส่งออก ผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท สัดส่วนการถือหุ้น 51%

ทำให้บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) เป็นกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ โดยมีกำลังการผลิตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมกัน 2,000,000 ลิตรต่อวัน แบ่งเป็นกำลังการผลิตเอทานอลรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน และกำลังการผลิตไบโอดีเซล 1,000,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนี้มีการเข้าทำสัญญาซื้อหุ้นบุริมสิทธิ์ของ Manus Bio Inc. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกาและดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีชีวภาพเป็นจำนวนทั้งสิ้น 25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทนี้จะเป็นบริษัทหลัก (flagship company) ในการขยายธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ชีวภาพต่อไปในอนาคต

บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2546 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าและผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาล โรงงานอื่นๆ ในกลุ่ม รวมถึงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และบริษัทย่อย

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการท่าเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า โดยท่าเรือและคลังสินค้าตั้งอยู่ที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL โรงงานน้ำตาลอื่นที่ถือหุ้นโดยพันธมิตรทางการค้าอื่นๆ และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของบริษัทย่อยอีก 5 บริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก ๆ คือ ธุรกิจซื้อ ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจผลิตแป้งสาลี ธุรกิจผลิตถุงกระสอบพลาสติก โรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม และธุรกิจท่าเรือคอนเทนเนอร์ (รายละเอียดดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) (TSTE) และ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) (TMILL))

บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับลูกค้าภายในประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้มีการเพาะปลูกอ้อยในที่ดินของบริษัทเอง

บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดหาและจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เช่น จำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ และรวมถึงการให้บริการทางการค้าต่างๆ

บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทจัดตั้งในปี พ.ศ. 2559 โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจขนส่งน้ำตาลและสินค้าอื่นๆ ปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

Wynn In Trading Co., Ltd.

บริษัทดำเนินธุรกิจซื้อมาขายไประหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา และการลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทเข้าไปถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

ธุรกิจอื่นๆ

บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

บริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตรและบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ “ริเวอร์แควปาร์คแอนด์รีสอร์ท” โดยให้บริการบ้านพักและใช้เป็นที่จัดอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่มและลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน ย่านใจกลางเขตธุรกิจในกรุงเทพมหานครโดยเป็นเจ้าของอาคารลิเบอร์ตี้สแควร์ สีลม ซึ่งเป็นอาคารสูง 22 ชั้น และชั้นใต้ดิน 6 ชั้น มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 19,151 ตารางเมตร ทั้งยังมีการลงทุนในที่ดินอื่นเพื่อการให้เช่าและจำหน่ายในอนาคต

สมาชิกองค์กร

บริษัทฯ เป็นสมาชิกของสมาคมจำนวนหนึ่งและมีผู้แทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯโดยตรงบางแห่ง ดังต่อไปนี้ คือ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย – กลุ่มอาหาร/น้ำตาล สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย และ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด

สำหรับนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในกลุ่มนั้น จะจัดบริษัทที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายกันอยู่ภายใต้บริหารงานคณะผู้บริหารเดียวกัน เช่น บริษัทในธุรกิจน้ำตาลทั้ง 4 บริษัทจะอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกัน ส่วนบริษัทในธุรกิจสนับสนุน ได้แก่ ธุรกิจพลังงานและสารเคมี และธุรกิจอื่นๆ บริษัทจะจัดส่งบุคลากรของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อร่วมในการกำหนดนโยบายและในบางบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งบุคลากรของบริษัทเองเข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินนโยบายบริหารสอดคล้องกับบริษัทใหญ่

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ชื่อบริษัท	% การถือหุ้นของบริษัท ปี 2563	ปี 2563 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2562 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2561 รายได้ (ล้านบาท)	%
1. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทแม่	6,267	35%	11,224	43%	9,819	38%
2. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21%	1,664	9%	2,395	9%	2,888	11%
3. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78%	3,029	17%	3,298	13%	4,274	17%
4. บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61%	492	3%	571	2%	562	2%
5. บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.55%	16	0%	19	0%	17	0%
6. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00%	2,579	15%	3,588	14%	3,643	14%
7. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00%	149	1%	360	1%	382	1%
8. บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	91.02%	164	1%	190	1%	193	1%
9. บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00%	2,901	16%	3,822	15%	3,420	13%
10. Koh Kong Plantation Co., Ltd. *	80.00%	0	0%	12	0%	45	0%
11. Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.	88.02%	1	0%	45	0%	366	1%
12. บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	98.00%	498	3%	309	1%	199	1%
13. Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00%	0	0%	0	0%	0	0%
14. บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00%	0	0%	0	0%	0	0%
รวม		17,759	100%	25,833	100%	25,808	100%
หักรายการระหว่างกัน		-5,907		-7,978		-7,996	
รวมรายได้		11,853		17,855		17,812	

* ถือทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd

(คำอธิบายการเปลี่ยนแปลงของรายได้ และผลการดำเนินงานรายกลุ่มธุรกิจ โปรดดูฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลัก : น้ำตาล

น้ำตาล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นกลุ่มบริษัทน้ำตาลในประเทศไทยที่ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม “มาตรฐาน SQF 2000”, “มาตรฐาน ISO 9001 Version 2000” รวมทั้ง “มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม” หรือ HACCP น้ำตาลทรายที่ กลุ่มบริษัทผลิตสามารถจำแนกได้ตามประเภทและเกรดของความบริสุทธิ์ของน้ำตาลเป็น 5 ชนิด ได้แก่

น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA สีจะมีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ การขนถ่ายจะขนถ่ายในลักษณะเป็น BULK ไม่ได้ใส่ในกระสอบ น้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ผู้ซื้อจะต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์ หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 – 1,500 ICUMSA ไม่สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งลักษณะเป็น BULK ราคาจะถูกกว่าน้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีประมาณ 46 - 200 ICUMSA มีค่าโพลาไรเซชั่นไม่น้อยกว่า 99.50 ดีกรี น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นน้ำตาลทรายที่ประชาชนนิยมบริโภค รวมถึงใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีไม่เกิน 45 ICUMSA มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นน้ำตาลที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่น อุตสาหกรรมยา เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

น้ำเชื่อม (Liquid Sugar) - เป็นน้ำตาลที่ได้จากการแปรสภาพของผลึกน้ำตาล เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีค่าสีไม่เกิน 35 ICUMSA และมีความเข้มข้นประมาณ 66.5 - 67.50% มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นผลิตภัณฑ์ที่นิยมนำมาใช้ในอุตสาหกรรมเพื่อความสะดวกในกระบวนการผลิต เช่น เครื่องดื่มประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

ภายหลังจากที่มีการผ่านกระบวนการผลิตน้ำตาลแล้ว ของเหลวที่เหลือที่ไม่สามารถทำให้เป็นเม็ดน้ำตาลได้ หรือต่ำกว่าจุดคุ้มทุนที่จะไปทำเป็นน้ำตาลเรียกว่ากากน้ำตาล กากน้ำตาลจัดเป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทรายที่ยังมีมูลค่าโดยทั่วไปจะมีส่วนประกอบของสารต่างๆ คือ น้ำ 20% น้ำตาลซูโครส 30% น้ำตาลอินเวอร์ท 32% อินทรีย์สารซึ่งไม่ใช่น้ำตาล 12% และ เถ้า 6% และในปริมาณอ้อย 1 ตัน

โรงงานน้ำตาลจะได้ผลผลิตกากน้ำตาลประมาณ 45 - 50 กิโลกรัม ดังนั้นผลผลิตกากน้ำตาลในแต่ละปีจะมีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลในแต่ละปี กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมชีวะเคมี (Biochemistry Industry) ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์และโรงต้มกลั่นสุรา อุตสาหกรรมผลิตยีสต์ อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ (โดยผสมกับมันสำปะหลังและชานอ้อย) อุตสาหกรรมผลิตน้ำส้มสายชู อุตสาหกรรมผลิตซีอิ๊วและซอสปรุงรสต่างๆ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำของการผลิตน้ำตาล

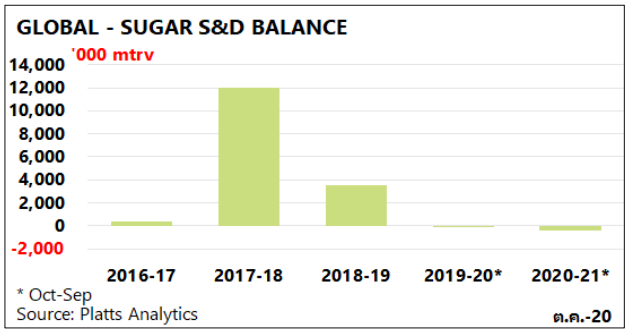
สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จะมีกากอ้อยและกากหม้อกรอง กากอ้อย เป็นส่วนของอ้อยที่ได้จากกระบวนการหีบอ้อยจากชุดลูกหีบชุดสุดท้าย โดยปัจจุบันบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนกากหม้อกรอง เป็นกากที่ได้จากกระบวนการกรองตะกอนในระบบสูญญากาศ กากหม้อกรองที่ได้สามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเพื่อการเกษตรทั่วไป ในอดีตบริษัทให้กากหม้อกรองดังกล่าวแก่ชาวไร่อ้อยที่นำอ้อยมาส่งโรงงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการปลูกอ้อยในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจุบันภายหลังจากที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินกิจการผลิตแอลกอฮอล์และสารเคมีต่อเนื่อง น้ำเสียที่ได้จากโรงงานจะสามารถนำไปผสมกับกากหม้อกรอง ผ่านกระบวนการย่อยสลาย (BIODECOMPOSE) ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพเหมาะสมแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ซึ่งจะทำให้เกิดการทำธุรกิจที่ครบวงจร

น้ำตาล : การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมการตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

ภาพรวมของตลาดน้ำตาลโลกนั้น ผลผลิตน้ำตาลโลก ฤดูการผลิต 2562/63 มีประมาณ 181.11 ล้านตัน (ปริมาณน้ำตาลทรายดิบ) ลดลง 4.22 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.27 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2561/62 ในขณะเดียวกันความต้องการบริโภคโลกรวมเท่ากับ 181.22 ล้านตัน ลดลง 0.56 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.30 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิต 2561/62 โดยปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายปีลดลงเล็กน้อยจากระดับ 77.83 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2560/2561 เป็น 76.78 ล้านตัน ในฤดูการผลิต 2562/63 ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 41 ของปริมาณความต้องการบริโภค ระดับน้ำตาลคงเหลือดังกล่าวเพียงพอสำหรับการบริโภคประมาณ 4.9 เดือน โดยผลผลิตทั่วโลกยังถูกคาดการณ์ว่าจะผลิตขาดดุลเล็กน้อย ทั้งนี้ความต้องการบริโภคน้ำตาลในปี 2563 ชะลอตัวอันเนื่องมาจากมาตรการ

แผนภาพที่ 1: ดุลน้ำตาลโลก (1,000 ตัน, centrifugal sugar, raw value, OCT/SEP)



หมายเหตุ ปี 2562/63 และ 2563/64 เป็นตัวเลขประมาณการ
แหล่งที่มา : Platts ณ วันที่ 22 ตุลาคม 2563

ล็อคดาวน์ เหตุมาจากโรคระบาด Covid-19 มีผลให้ในบางประเทศยังมีสต๊อกน้ำตาลอยู่ค่อนข้างสูง ประกอบกับผู้ผลิตรายใหญ่ของโลกบราซิล ปรับเพิ่มสัดส่วนการผลิตน้ำตาลมากขึ้น จึงส่งผลให้ปี 2563 ในช่วงไตรมาสที่ 2 ราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างรุนแรง

ในช่วงกลางปี 2563 ซึ่งเป็นที่คาดการณ์ว่าผลผลิตอ้อยในปี 2562/63 จากประเทศไทยและประเทศอินเดียจะลดลง เนื่องจากสภาพอากาศแห้งแล้ง แต่ประเทศบราซิลตัดสินใจปรับเพิ่มสัดส่วนการผลิตน้ำตาล ซึ่งได้ส่งผลกระทบให้ราคาปรับตัวลงอย่างรวดเร็วจากระดับราคาที่ 15 เซนต์ต่อปอนด์ ช่วงต้นปีลงมาที่ระดับ 9-10 เซนต์ต่อปอนด์ ในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2563 อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี2563 ราคาได้ปรับตัวกลับมาอยู่ในช่วงราคาระดับ14 -15 เซนต์ต่อปอนด์

จากการประมาณการของ Platts Analysis ณ วันที่ 22 ตุลาคม 2563 คาดว่าผลผลิตในปี 2562/63 และปี 2563/64 จะขาดดุลเล็กน้อย จะเห็นได้ว่า ราคาน้ำตาลในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมามีความผันผวนค่อนข้างมาก เนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน การเกิดอุทกภัย ภัยแล้งหรืออากาศหนาวจัด ล้วนส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำตาลในตลาดและราคาน้ำตาล นอกจากนี้ ยังต้องคำนึงถึงปริมาณสต๊อกน้ำตาลโลกว่าอยู่ที่ระดับเหมาะสมหรือไม่ ปริมาณการผลิต และการใช้เอทานอล ปริมาณการเข้าเก็งกำไรของกองทุน และนโยบายภาครัฐในประเทศของผู้ผลิตและผู้บริโภคที่สำคัญ ที่จะส่งผลต่อราคาน้ำตาลตลาดโลกเช่นกัน

แผนภาพที่ 2: แสดงราคาน้ำตาลตลาดโลก (NYBOT#11) ย้อนหลัง 10 ปี



สำหรับช่องทางการจำหน่ายในการส่งออกของโรงงานน้ำตาลไทย สามารถแบ่งเป็นดังนี้

(1) การขายผ่านเทรดเดอร์ (Traders) เช่น บริษัทเทรดเดอร์ต่างชาติ อาทิ เช่น Wilmar, Cofco, Alvean, Sucden เป็นต้น เทรดเดอร์จะเสนอขายน้ำตาลไทยไปให้ผู้ซื้อที่ประเทศปลายทางในต่างประเทศ ในการขายให้กับเทรดเดอร์ ถือเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนของคู่สัญญาในเรื่องของการเก็บเงินไม่ได้ และลดความยุ่งยากในการจัดการเรื่องการขนส่งทางเรือไปยังประเทศปลายทาง โดยเงื่อนไขการขายส่งออกจะเป็น Free on Board ณ ท่าเรือกรุงเทพ หรือท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยจะรับผิดชอบการขนส่ง ถึงท่าเรือที่ส่งออกในประเทศไทยเท่านั้น

(2) การส่งออกผ่านชายแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศกัมพูชา, ประเทศลาว ประเทศเมียนม่า และประเทศเวียดนาม โดยขายให้กับผู้ค้าน้ำตาลชายแดน เพื่อการส่งมอบไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีชายแดนติดกัน

(3) การขายให้กับผู้ผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกในประเทศที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เนื่องจากราคาน้ำตาลภายในประเทศสูงกว่าราคาน้ำตาลต่างประเทศ ทำให้ผู้ผลิตที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของตน เพื่อนำไปส่งออกไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในตลาดโลกได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอาหาร และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทางภาครัฐจึงเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตสินค้าเพื่อการส่งออกสามารถขออนุญาตซื้อน้ำตาลได้ที่ราคาน้ำตาลตลาดโลก โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ทางภาครัฐกำหนด

ภาพรวมการตลาด และภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

ตั้งแต่ปี 2561 ประเทศไทยได้มีการปรับเปลี่ยนระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งทำให้ไม่มีระบบโควตา และไม่มีการกำหนดราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ ส่งผลให้ตลาดในประเทศเสรี และราคาน้ำตาลในประเทศจะลอยตัวแปรผันตามราคาน้ำตาลตลาดโลกบวกด้วย พรีเมี่ยมของน้ำตาลที่จำหน่ายภายในประเทศ ส่งผลให้ในภาพรวมการขายน้ำตาลในประเทศและขายส่งออกจึงเป็นไปตามกลไกของตลาด และขึ้นอยู่กับความสามารถในการผลิตของผู้ขายแต่ละราย ซึ่งแตกต่างกันไป ทั้งนี้สัดส่วนการขายน้ำตาลของกลุ่มบริษัท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ตารางที่ 2.3 อย่างไรก็ดี สาระสำคัญของพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลไทย ในเรื่องการแบ่งปันผลประโยชน์กับชาวไร่ยังคงเดิม

สภาวะการแข่งขัน และคู่แข่งขัน

ในปี 2563 ประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลที่เดินเครื่องผลิตจำนวน 58 โรง โดยแบ่งเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทยได้เป็น 6 กลุ่มใหญ่ และที่เหลือเป็นผู้ผลิตรายย่อย จำนวนของโรงงานน้ำตาลปัจจุบันถูกควบคุมจากทางภาครัฐโดยผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมก่อน จึงจะสามารถขยายกำลังการผลิต หรือย้ายฐานการผลิต หรือสร้างโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ได้

ฤดูการหีบอ้อยจะเริ่มประมาณเดือนธันวาคมของแต่ละปีจนถึงประมาณต้นเดือนเมษายน สำหรับการปีการผลิต 2562/2563 ปริมาณอ้อยเข้าหีบในประเทศไทยจำนวน 74 ล้านตัน สามารถผลิตน้ำตาลได้จำนวนรวม 8.4 ล้านตัน โดยกลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่นถือได้ว่าเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเป็นอันดับ 4 มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ7.02

ตารางที่ 3 : ยอดขายน้ำตาล และสัดส่วนการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

ยอดขายและราคาขาย	2563			2562			2561		
	ปริมาณ (ตัน)	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปริมาณ (ตัน)	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปริมาณ (ตัน)	ราคาเฉลี่ย (บาทต่อตัน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ยอดรวมการขายน้ำตาล	**693,830**	**12,717**	**8,823**	**1,255,593**	**11,084**	**13,917**	**1,091,228**	**12,585**	**13,733**
ขายในประเทศ	164,067	17,535	2,877	230,145	16,431	3,781	187,656	17,880	3,355
ขายต่างประเทศ	529,762	11,225	5,946	1,025,448	9,884	10,135	903,572	11,485	10,378
% ปริมาณการขายในประเทศ / ปริมาณการขายรวม	24%			18%			17%		

น้ำตาล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนโรงงานจัดเป็นหัวใจสำคัญอันดับต้นๆ ของโรงงานน้ำตาล เนื่องจากสภาวะในปัจจุบันที่อุตสาหกรรมน้ำตาลมีกำลังการผลิตรวมมากกว่าปริมาณอ้อยที่มีในประเทศทำให้ทุกโรงงานน้ำตาลต้องหาอ้อยมาป้อนโรงงานให้ได้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยลง ปัจจุบันวิธีหลักที่กลุ่มโรงงานน้ำตาลใช้เพื่อการจัดหาวัตถุดิบคือระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวไร่ หรือเป็นที่รู้จักกันในอุตสาหกรรมในระบบ “เกี๊ยว” ระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินของโรงงานจะเป็นการทำสัญญาซื้ออ้อยล่วงหน้าจากเกษตรกรโดยที่เกษตรกรจะสามารถขอเงินกู้จากโรงงานน้ำตาลเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนปลูกอ้อย เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานและโรงงานจะหักค่าอ้อยดังกล่าวจากเงินกู้ที่ได้ให้แก่เกษตรกรแต่ละรายไป

กลยุทธ์ที่ผ่านมาที่บริษัทใช้ในการจัดหาวัตถุดิบคือการทำให้ชาวไร่อ้อยที่ส่งอ้อยให้กับโรงงานได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวซึ่งจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีแรงจูงใจที่จะปลูกอ้อยเพื่อป้อนโรงงานต่อไปและเป็นการเติบโตไปพร้อมกับโรงงาน นโยบายหลักของบริษัทที่ใช้โดยเฉพาะที่ภาคอีสานคือ “ชาวไร่ร่ำรวย โรงงานรุ่งโรจน์ ชุมชนชื่นชอบ” ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างและส่งเสริมอาชีพระยะยาวให้แก่ชาวไร่อ้อยและเป็นระบบที่ตัดตัวกลางหรือ “หัวหน้าโควตา” ออกไป ทำให้บริษัทสามารถรู้ถึงปัญหาของชาวไร่ได้โดยตรงและสามารถให้การช่วยเหลือชาวไร่ได้ อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนทางด้านเครื่องมือ วิชาการและปัจจัยการผลิตเช่นให้เงินกู้เพื่อซื้อรถขนอ้อยแก่ชาวไร่รายย่อยการให้กากหม้อกรองแก่ชาวไร่เพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยสำหรับการปลูกอ้อยโดยไม่คิดมูลค่า การส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านเกษตรมาให้ความรู้ในเรื่องการปลูกอ้อย การป้องกันและการกำจัดศัตรูพืช การกระทำดังกล่าวจัดเป็นกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่และก่อให้เกิดการเติบโตไปพร้อมๆ กันอย่างเป็นระบบ

นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตน้ำตาลทรายขาวและขาวบริสุทธิ์ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถหาตลาดได้ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้า ที่มีราคาขายสูงและให้ผลตอบแทนกำไรมากกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตโดยการที่บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดี สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนต่อหน่วยลดลง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัทมุ่งเน้นการขายตรงให้กับภาคอุตสาหกรรมโดยบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและการส่งมอบที่ตรงเวลา โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและขนมหวานเป็นหลัก

นอกเหนือจากกลยุทธ์การมุ่งเน้นการขายให้กับภาคอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทเองยังให้ความสำคัญกับการขายน้ำตาลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก (re-exporter) เนื่องจากการขายน้ำตาลให้กลุ่มผู้ผลิตดังกล่าวบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่ดีกว่าการขายส่งออกทั่วๆ ไปเนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งที่ถูกกว่า

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเกิดจากน้ำเสียที่ใช้ในกระบวนการผลิต และฝุ่นขี้เถ้าที่เกิดจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงและหามาตรการป้องกันต่างๆ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

น้ำตาล : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี –

ผลิตภัณฑ์หลัก : ไฟฟ้าและไอน้ำ

ไฟฟ้าและไอน้ำ : ลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด โดยจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมกับไอน้ำให้โรงงานน้ำตาล และโรงงานอื่นๆ ในกลุ่มรวมถึงสามารถจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ เมื่อมีไฟฟ้าที่เกินความต้องการของกลุ่ม ปัจจุบันบริษัทมีสาขารวม 3 สาขา โดยสาขาที่หนึ่งตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 30 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 20 เมกะวัตต์ สาขาที่สองตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี (โครงการพลังงานทดแทนบ่อพลอย) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 30 เมกะวัตต์ และสาขาที่สามตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น อ.วังสะพุง จ.เลย มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 70 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2.12 เมกะวัตต์

ไฟฟ้าและไอน้ำ : การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นการจ่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นจึงมีผู้รับซื้อที่แน่นอน จึงไม่มีการแข่งขันกันทางการตลาด ทั้งนี้ ไฟฟ้าอีกส่วนหนึ่งและไอน้ำ ทางบริษัทได้ขายให้แก่บริษัทในเครือ เพื่อใช้สำหรับผลิตเอทานอลและน้ำตาล โดย 100% จะเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ

ยอดขายและราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้า ใน 3 ปีย้อนหลัง

	2563	2562	2561
ยอดขาย (เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	330,882	372,481	346,894
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/เมกะวัตต์-ชั่วโมง)	3,191	2,952	2,940

ไฟฟ้าและไอน้ำ : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบถือได้ว่าเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานไฟฟ้าของบริษัทที่ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากอ้อย ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจะขึ้นกับปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทและต้นทุนทางเลือกอื่น (ในกรณีกากอ้อยไม่เพียงพอ) ทั้งนี้ ในแต่ละปีบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมโดยการจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากภายนอกมารองรับ เช่น การซื้อกากอ้อยจากโรงงานน้ำตาลข้างเคียง รวมถึงการซื้อไม้สับ หรือ กะลามะพร้าว หรือพืชชีวมวลอื่น เป็นต้น

นโยบายการผลิต

(1) การมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โดยต้นทุนของการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนใหญ่จะเป็นต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าเสื่อมราคา ดังนั้นการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้ การผลิตให้มี Economy of Scale ก็จะเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วยลงมา

(2) การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต

ในการที่บริษัทมีเชื้อเพลิง คือ กากอ้อยเป็นของตนเอง ดังนั้นการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อเกิดประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงให้ดีที่สุด เช่น การควบคุมความชื้นของกากอ้อย ผ่านระบบ Bagasse Dryer หรือการสร้างหลังคาขึ้นปกคลุมเพื่อบังฝน รวมถึงการพัฒนาเครื่องจักรเพื่อรองรับพืชมีชีวมวลอื่นๆ เป็นต้น

นโยบายการตลาด

เนื่องจากการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยมีสูตรการคำนวณราคาที่ตายตัว ดังนั้นบริษัทจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายไฟฟ้าในช่วงเวลาที่การไฟฟ้ามีความต้องการสูง ก็จะทำให้บริษัทได้รับราคาขายต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่วนราคาขายที่บริษัทขายให้บริษัทในเครือ บริษัทจะกำหนดราคาให้เท่ากับราคาขายที่บริษัทขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว สำหรับโรงงานที่ขอนแก่นได้รับการขึ้นทะเบียนกับ CDM Executive Board เพื่อรับการสนับสนุนให้เป็นโครงการ CDM (Clean Development Mechanism ตามอนุสัญญาเกียวโตโปรโตคอล) ซึ่งลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ไฟฟ้า และไอน้ำ : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
ณ 31 ตุลาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ประเภทและลักษณะทรัพย์สิน	เนื้อที่โดยประมาณ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (ไร่)				
ที่ดินที่ตั้งโรงงาน				
- โรงงานน้ำตาลขอนแก่น	1,421.81	เป็นเจ้าของ	965.82	
- โรงงานน้ำตาลท่ามะกา	244.76	เป็นเจ้าของ	722.89	
- โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย	1,139.90	เป็นเจ้าของ	308.45	
- โรงงานน้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี	251.53	เป็นเจ้าของ	104.71	
- โรงงาน บจ.เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง	90.86	เป็นเจ้าของ	58.16	
- โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น	420.15	เป็นเจ้าของ	202.78	
- โรงงาน บจ.เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์	226.52	เป็นเจ้าของ	26.66	
ที่ดินปลูกอ้อย	9,621.61	เป็นเจ้าของ	1,607.26	
ที่ดินส่วนสำนักงาน	376.88	เป็นเจ้าของ	206.10	
ที่ดินอื่นๆ	106,351.60	เป็นเจ้าของ	1,753.35	
รวมที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			5,956.18	
2. อาคาร โรงงาน และสิ่งปลูกสร้าง		เป็นเจ้าของ	4,868.45	
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์		เป็นเจ้าของ	14,028.37	
4. ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง		เป็นเจ้าของ	442.86	
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	31.97	
6. ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง		เป็นเจ้าของ	542.94	
รวมทั้งหมด			25,870.77	

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยที่จดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา มีดังต่อไปนี้

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศหนึ่งแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 3 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษี เงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
1432(2)/2552	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	24 มิ.ย. 2552	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2553	29 พ.ย. 2561
1349(2)/2556	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	15 มี.ค. 2556	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	21 ม.ค. 2557	20 ม.ค. 2565
61-0170-1-00-1-0	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) และ 34	12 ก.พ. 2561	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	ยังไม่มีรายได้	

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ และตามบัตรส่งเสริมทุกฉบับ บริษัทย่อยได้รับสิทธิ์ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

นโยบายการลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมจำนวน 13 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัทได้แก่

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง

1) บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
2) บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
3) บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
4) บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
5) บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
6) บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
7) บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด
8) บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
9) บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด
10) Koh Kong Sugar Industry Co. Ltd.
11) Wynn In Trading Co. Ltd.
12) บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

13) Koh Kong Plantation Co., Ltd.

บริษัทร่วม

1) บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน)
2) บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

โดยในจำนวนบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงทั้งหมด บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน

สำหรับนโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาลทราย ธุรกิจสารให้ความหวานหรือกิจการอื่นที่สามารถเอื้อประโยชน์รวมถึงให้ผลตอบแทนที่ดีกับธุรกิจของบริษัทได้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน อัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมตามแต่ละประเภทของธุรกิจนั้นๆ รวมถึงพิจารณาขนาดเงินลงทุนที่เหมาะสม ส่วนการพิจารณาสัดส่วนในการร่วมลงทุนบริษัทจะพิจารณาในหลายปัจจัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทจะคำนึงถึงความชำนาญของบริษัทในธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ หากบริษัทไม่มีความชำนาญก็จะร่วมลงทุนในสัดส่วนน้อย และให้ผู้ร่วมทุนที่มีความชำนาญลงทุนในอัตราที่สูงกว่า เป็นต้น หากบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานในรูปแบบของกรรมการบริษัท หรือ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทั้งนี้การเข้าลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมใดๆ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และการลงทุนจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทแม่ในอนาคต

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่การเงิน เช่น ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (น้ำตาล) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2000 ซึ่งบริษัทฯ จะต้องมีการทำแบบสำรวจประเมินความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยในแต่ละปีจะมีการส่งแบบประเมินให้ลูกค้ากรอกคะแนนความพึงพอใจ ซึ่งหัวข้อหลักๆในการประเมินมี ด้านคุณภาพสินค้า การบริการก่อนและหลังการขาย และด้านอื่นๆ เพื่อที่จะได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงเพื่อให้เป็นที่พอใจกับลูกค้า ซึ่งเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ต้องมีค่าเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 94 คะแนนจาก 100 คะแนนเต็มของผลการประเมิน โดยผลการประเมิน ย้อนหลัง 3 ปี เป็นไปตามรายละเอียดด้านล่าง

ผลการประเมินเฉลี่ย	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ในประเทศ	97.77	96.65	96.46
ต่างประเทศ	96.55	95.54	95.78

ปริมาณการผลิตน้ำตาลและส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทและบริษัทย่อย ย้อนหลัง 3 ปี มีรายละเอียดดังนี้

การผลิต/ส่วนแบ่งตลาด	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ (เมตริกตัน)	0.585 ล้าน	1.151 ล้าน	1.182 ล้าน
% ส่วนแบ่งตลาด	7.02%	7.85%	8.16%

กระบวนการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

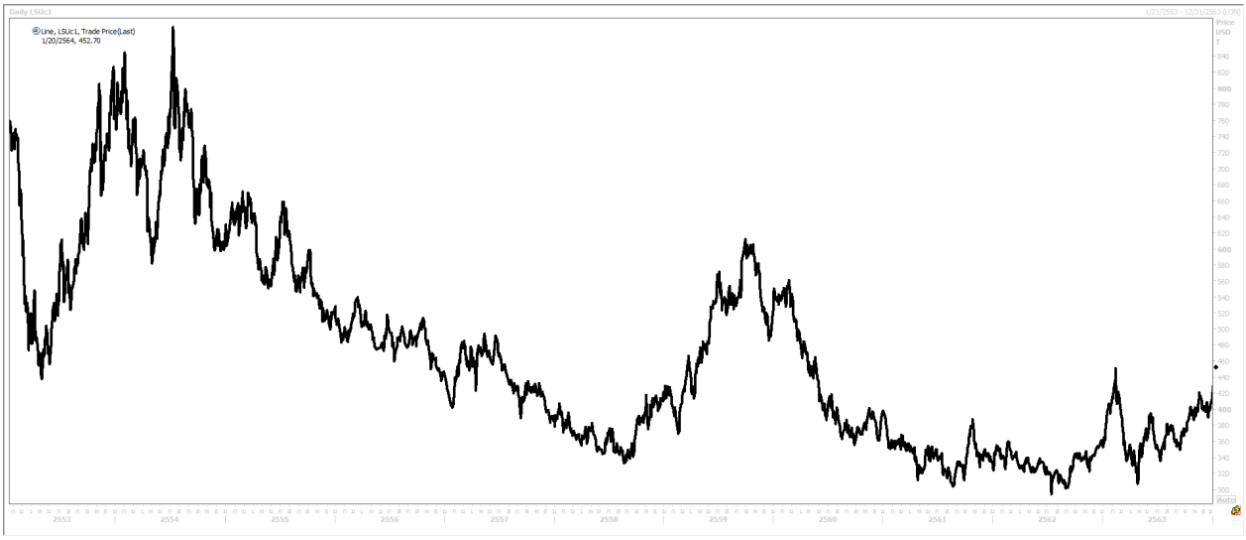
ประเทศไทยเป็นประเทศที่สามารถผลิตน้ำตาลเกินกว่าความต้องการบริโภคภายในประเทศทำให้มีปริมาณน้ำตาลเหลือส่วนหนึ่งสำหรับส่งออกไปขายในต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนน้ำตาลสำหรับบริโภคภายในประเทศต่อน้ำตาลส่งออก ในแต่ละปีไม่เท่ากัน ประมาณ 20:80 ถึง 30:70 ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบในแต่ละปี ดังนั้นจึงทำให้ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลอันดับสองของโลก รองจากประเทศบราซิล ส่งผลให้รายได้ของผู้ผลิตน้ำตาลในประเทศไทยส่วนหนึ่งอิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลก อีกส่วนหนึ่งอิงกับราคาน้ำตาลภายในประเทศที่กำหนดโดยนโยบายของภาครัฐ

ในส่วนของราคาน้ำตาลตลาดโลกนั้นสืบเนื่องจากนโยบายปกป้องผลประโยชน์และคุ้มครองเกษตรกรในต่างประเทศ นโยบายที่เกี่ยวกับความมั่งคงทางด้านอาหาร ทำให้ประเทศผู้นำเข้าต่าง ๆ ได้ออกมาตรการในการควบคุมโดยการจำกัดการนำเข้าภายในประเทศ ซึ่งมาตรการเหล่านี้เป็นนโยบายของภาครัฐที่ส่งผลต่ออุปสงค์ ความต้องการน้ำตาลในตลาดโลก ประกอบกับปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่ไม่แน่นอน เช่น การเกิดอุทกภัย ภัยแล้ง หรือหนาวจัดในประเทศผู้ผลิตและประเทศผู้บริโภค และจำนวนประเทศผู้ผลิตที่สามารถส่งออกได้ที่มีอยู่อย่างจำกัด จึงทำให้เหตุการณ์ใดก็ตามที่ส่งผลต่อปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ซึ่งเป็นอุปทานของตลาดโลก จะส่งผลต่อราคาน้ำตาลตลาดโลก รวมถึงในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา การเข้ามาลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของกองทุนต่างประเทศ ส่งผลให้ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีความผันผวนสูง คืออยู่ในระดับที่สูงกว่าหรือต่ำกว่าปัจจัยพื้นฐานมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปีที่มีความต้องการบริโภคใกล้เคียงหรือมากกว่าปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ความผันผวนของราคาน้ำตาล จะเห็นได้จากแผนภาพที่ 1. แสดงราคาน้ำตาลตลาดโลกย้อนหลัง 10 ปีที่ผ่านมา

แผนภาพที่ 1 ราคาน้ำตาลตลาดโลกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา New York (NYBOT#11 - Raw Suger)



London (LD#5 – Refined Sugar)



สำหรับผู้ผลิตน้ำตาลในประเทศไทย เนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งอิงกับราคาน้ำตาลส่งออกที่มีความผันผวนค่อนข้างสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ในกรณีที่ราคาน้ำตาลตลาดโลกตกต่ำลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก จึงได้เกิดกระบวนการป้องกันความเสี่ยงขึ้น โดยใช้กลไกและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำตาลในรูปของสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า (Futures Contracts) โดยอิงราคากับตลาดซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าที่ New York (NYBOT#11 – Raw Sugar) และที่ London (LDN#5 – Refined Sugar) โดยมีรายละเอียดดังนี้

กรณีที่ 1 ธุรกรรมปกติทั่วไปในการซื้อขายน้ำตาลส่งออก (ไม่มีการป้องกันความเสี่ยง)

ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงราคาน้ำตาลโดยอิงกับราคาตลาด เมื่อตกลงราคากันได้ แม้ราคาน้ำตาลตลาดโลกจะเปลี่ยนแปลงไปก็ไม่ส่งผลกระทบต่อราคาที่ตกลงกันและราคาที่บันทึกบัญชี ผู้ขายจะบันทึกบัญชีตามราคาขายที่เป็นราคาที่ตกลงกันกับผู้ซื้อ ตัวอย่าง เช่น

ในกรณีของตลาดน้ำตาลล่วงหน้า ปรับขึ้น

วันที่ 1 ราคาตลาดน้ำตาลล่วงหน้า อยู่ที่ 350 USD / ton : ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงซื้อขายน้ำตาล ที่ราคาตลาด 350 USD + premium 50 USD

วันที่ 2 ราคาตลาดน้ำตาลล่วงหน้า ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 450 USD / ton : ผู้ขายส่งมอบน้ำตาล ผู้ซื้อชำระราคาที่ 350 USD + premium 500 USD = 400 USD

การบันทึกบัญชีของบริษัท : บริษัทจะมีรายได้จากการขายน้ำตาลที่ 400 USD

หมายเหตุ : Premium ของน้ำตาลจะขึ้นอยู่กับประเภทของน้ำตาลต่าง ๆ ระยะทางของสถานที่ส่งมอบ ระยะเวลาการส่งมอบ รูปแบบของการส่งมอบ เป็นต้น

ในกรณีของตลาดน้ำตาลล่วงหน้า ปรับลง

วันที่ 1 ราคาตลาดน้ำตาลล่วงหน้า อยู่ที่ 350 USD / ton : ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงซื้อขายน้ำตาล ที่ราคาตลาด 350 USD + premium 50 USD

วันที่ 2 ราคาตลาดน้ำตาลล่วงหน้า ปรับลงเป็น 300 USD / ton : ผู้ขายส่งมอบน้ำตาล ผู้ซื้อชำระราคาที่ 350 USD + premium 50 USD = 400 USD

การบันทึกบัญชีของบริษัท : บริษัทจะมีรายได้จากการขายน้ำตาลที่ 400 USD

ทั้งนี้แสดงให้เห็นว่า ราคาน้ำตาลที่ผู้ขายจะได้รับขึ้นอยู่กับเวลาที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงซื้อขายเป็นสำคัญ จึงเกิดปัญหาว่าในกรณีที่ราคาน้ำตาลตลาดโลกอยู่ในระดับสูง ผู้ขายมีความสนใจที่จะขายแต่ผู้ซื้อไม่ต้องการซื้อเนื่องจากราคาแพงไป หรือในกรณีที่ราคาน้ำตาลตลาดโลกอยู่ในระดับต่ำ ผู้ซื้อมีความต้องการซื้อแต่ผู้ขายเห็นว่าราคาต่ำเกินไปจึงไม่ต้องการขาย เป็นสาเหตุให้ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงราคากันไม่ได้ ดังนั้น ด้วยวิธีการดังกล่าวจะได้ผลก็ต่อเมื่อราคาน้ำตาลตลาดโลกไม่ผันผวนมากเกินไป แต่ในกรณีที่ราคาเกิดความผันผวนมาก การทำธุรกรรมดังกล่าวจะทำให้ทั้งผู้ขายและ/หรือ ผู้ซื้อสูญเสียโอกาสในการซื้อขายในราคาที่แต่ละฝ่ายพอใจได้

กรณีที่ 2 การนำเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำตาลมาใช้ ในรูปของสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า

ในช่วงที่ราคาน้ำตาลตลาดโลกมีความผันผวนสูง เพื่อไม่ให้สูญเสียโอกาสในการขายในระดับราคาที่ผู้ผลิตน้ำตาลพอใจ ผู้ผลิตจึงมีการนำเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำตาลมาใช้ โดยเครื่องมือดังกล่าว เรียกว่าสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า ซึ่งอ้างอิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลก เป็นสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่ การปิดสัญญาไม่ใช่การส่งมอบน้ำตาล แต่เป็นการชำระราคาส่วนต่างระหว่างราคาน้ำตาลที่ได้ทำไว้ในวันทำสัญญากับราคาน้ำตาลในวันที่ปิดสัญญา ซึ่งช่องทางในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอาจจะทำโดยตรงไปที่ตลาดซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า ผ่านโบรกเกอร์ หรือทำสัญญากับสถาบันการเงินที่เป็นคู่สัญญาได้ ตัวอย่างเช่น

ในกรณีของตลาดน้ำตาลล่วงหน้า ปรับลง

วันที่ 1 ราคาตลาดน้ำตาลล่วงหน้า อยู่ที่ 400 USD / ton : ผู้ขายพอใจในระดับราคานี้แต่ยังไม่มีผู้ซื้อสนใจราคาเนื่องจากผู้ซื้อคาดว่าราคาน่าจะต่ำลงผู้ขายจึงได้ทำสัญญาขายล่วงหน้ากับทางสถาบันการเงิน โดยกำหนดราคาขายน้ำตาลล่วงหน้าที่ราคา 400 USD

วันที่ 2 ราคาตลาดน้ำตาลล่วงหน้า ปรับลงเป็น 300 USD/ton : ผู้ซื้อสนใจซื้อ ผู้ขายจึงได้ขายน้ำตาลโดยตกลงที่ราคาตลาด 300 USD + premium 50 USD = 350 USD ณ ช่วงเวลาเดียวกัน ผู้ขายปิดสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยทำการซื้อสัญญาคืนที่ราคาตลาดที่ 300 USD/ton (ขายที่ 400 ซื้อคืนที่ 300) จึงทำให้เกิดส่วนต่างกำไร 100 USD

ดังนั้นจะเห็นได้ว่า ผู้ขายจะได้รายได้จากการขายน้ำตาลจริงที่ 350 USD + กำไรส่วนต่างจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า USD = 100USD ซึ่งเท่ากับราคาที่ประกันไว้ 400USD + premium 50 USD = 450 USD

การบันทึกบัญชีของบริษัท : บริษัทจะมีรายได้จากการขายน้ำตาลที่ 350USD (ซึ่งจะต่ำกว่าราคาที่ประกันไว้ที่ 400 USD) แต่จะไปบันทึกเป็นกำไรจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าอีก 100 USD ในรูปของรายได้อื่น ๆ

ในกรณีของตลาดน้ำตาลล่วงหน้า ปรับขึ้น

วันที่ 1 ราคาตลาดน้ำตาลล่วงหน้า อยู่ที่ 400 USD / ton : ผู้ซื้อพอใจในระดับราคานี้แต่ผู้ขายยังไม่ต้องการขายเนื่องจากผู้ขายคาดว่าราคาน่าจะปรับขึ้น ผู้ขายจึงได้ทำสัญญาขายล่วงหน้ากับทางสถาบันการเงิน โดยกำหนดราคาขายน้ำตาลล่วงหน้าที่ราคา 400 USD

วันที่ 2 ราคาตลาดน้ำตาลล่วงหน้า ปรับขึ้นเป็น 450 USD / ton : ผู้ซื้อมีความจำเป็นต้องใช้น้ำตาลจึงจำเป็นต้องซื้อที่ราคาสูงผู้ขายจึงได้ขายน้ำตาลโดยตกลงที่ราคาตลาด 450 USD + premium 50 USD = 500 USD ณ ช่วงเวลาเดียวกันผู้ขายปิดสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยทำการซื้อสัญญาคืนที่ราคาตลาดที่ 450 USD / ton จึงทำให้เกิดส่วนต่างขาดทุน 50 USD (ขายที่ 400 ซื้อคืนที่ 450)

ดังนั้นจะเห็นได้ว่า ผู้ขายจะได้รายได้จากการขายน้ำตาลจริงที่ 500 USD + ขาดทุนส่วนต่างจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า -50 USD = 450 USD ซึ่งเท่ากับราคาที่ประกันไว้ 400 USD + premium 50 USD = 450USD

การบันทึกบัญชีของบริษัท : บริษัทจะมีรายได้จากการขายน้ำตาลที่ 500 USD (ซึ่งจะสูงว่าราคาที่ประกันไว้ที่ 400 USD) แต่จะไปบันทึกเป็นขาดทุนจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าอีก -50USD

ดังนั้นจะเห็นได้ว่า ในทุกกรณี บริษัทจะได้รับรายได้สุทธิที่ 500 USD ทั้งหมด (ถ้าไม่นับรวมกับค่า commission ที่ชำระให้กับสถาบันการเงิน) โดยมีวิธีการบันทึกบัญชีต่างกัน คือ ถ้าเป็นการทำธุรกรรมปกติ (ไม่มีการบริหารความเสี่ยงเข้ามาเกี่ยวข้อง) ทางบริษัทจะบันทึกบัญชีรายได้จากการขายที่ 500 USD แต่มีปัญหาคือในช่วงเวลาดังกล่าว อาจจะไม่มีผู้ซื้อต้องการซื้อ หรือ ผู้ขายไม่ต้องการขายได้ ส่วนการนำเครื่องมือการป้องกันความเสี่ยงผ่านสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าเข้ามาช่วย ถ้าตลาดอยู่ในแนวโน้มขาลง ทางบริษัทจะบันทึกบัญชีรายได้จากการขายที่ 500 USD แต่จะบันทึกกำไรจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าอีก 50 USD แต่ถ้าตลาดอยู่ในแนวโน้มขาขึ้น ทางบริษัทจะบันทึกบัญชีรายได้จากการขายที่ 500 USD แต่จะบันทึกขาดทุนจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าอีก 50 USD

ดังนั้นจึงสรุปได้ว่า การเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า จะทำให้ (1) ผู้ซื้อและผู้ขายสามารถซื้อขายได้ในระดับราคาที่ทั้งสองฝ่ายพอใจ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ระดับราคาตรงกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (2) รายได้สุทธิรับจะเท่ากับราคาที่ได้ประกันราคาไว้ โดยถ้าตลาดอยู่ในแนวโน้มขาลง รายได้จากการขายน้ำตาลจริงจะต่ำแต่จะมีกำไรจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้ามาชดเชย แต่ถ้าตลาดอยู่ในแนวโน้มขาขึ้น รายได้จากการขายน้ำตาลจริงจะสูงแต่มีขาดทุนจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายมาหักออก

ประเด็นที่สำคัญ

1) ปัจจุบันการบันทึกบัญชีระหว่างรายได้จากการขายน้ำตาลจริงกับการบันทึกกำไรขาดทุนจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้ายังคงมีโอกาสที่จะบันทึกในช่วงเวลาที่ต่างกัน กล่าวคือบริษัทจะทำการบันทึกรายได้จากการขายน้ำตาลจริง เมื่อมีการส่งมอบน้ำตาลให้กับลูกค้า แต่กำไรขาดทุนจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าจะบันทึกเมื่อมีการปิดสัญญาดังนั้นจึงมีความเป็นไปได้ที่บริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าก่อน จากนั้นต่อมาจึงค่อยบันทึกรายได้จากการขาย ส่งผลให้บันทึกรายการในช่วงเวลาที่ต่างกัน ผลกระทบดังกล่าวจะเกิดกับบริษัทที่มีรายงานผลการดำเนินงานในรูปของไตรมาส

2) การนำเอาเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงความผันผวนจากราคาน้ำตาลมาใช้ผ่านสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า สามารถใช้เพื่อประกันความเสี่ยงสำหรับน้ำตาลที่มีอยู่รวมถึงน้ำตาลที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคต ดังนั้นปริมาณการทำสัญญาจะขึ้นอยู่กับความแม่นยำในการประมาณการว่าควรจะมียอดผลิตน้ำตาลได้เท่าใดอย่างไรก็ตามปริมาณน้ำตาลที่จะผลิตได้จะขึ้นอยู่กับผลผลิตอ้อยเข้าหีบที่ซึ่งมีปัจจัยทางด้านสภาพอากาศเข้ามาเกี่ยวข้องรวมถึงเกี่ยวข้องกับพื้นที่เพาะปลูก และชาวไร่จำนวนมากทำให้ในแต่ละปีมีความคลาดเคลื่อนเรื่องประมาณการผลผลิตอ้อยค่อนข้างสูง

ในกรณีที่มีการประมาณการผลผลิตน้ำตาลมากเกินไปและได้มีการทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าไปตามผลผลิตที่ประมาณการแต่ต่อมาในภายหลัง ผลผลิตไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้เกิดการทำสัญญาเกิน (Oversold) ผลกระทบคือ ถ้าตลาดราคาน้ำตาลอยู่ในช่วงขาขึ้น จะทำให้เกิดผลขาดทุนจริงจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้า เนื่องจากไม่มีการขายน้ำตาลจริงที่อยู่ในราคาระดับสูงเข้ามาทดแทน แต่ในทางกลับกัน ในกรณีที่ตลาดราคาน้ำตาลอยู่ในขาลง จะทำให้เกิดกำไรจริงจากการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำตาลล่วงหน้าเช่นกัน

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ – อ้อย

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นอุตสาหกรรมที่ผลิตน้ำตาลทรายซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบหลัก นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในโครงการต่อยอดอื่นๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้และของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้นผลประกอบการของบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวเนื่องกับปริมาณอ้อยที่สามารถจัดหาเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณอ้อยประกอบด้วย (1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจเกิดจากเกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่อื่นที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า รวมถึงเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ (2) ผลผลิตอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไปอันเกิดจากสภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลง เช่น ภัยแล้ง และน้ำท่วมอันเนื่องมาจากสภาวะโลกร้อน เป็นต้น

ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงข้างต้น บริษัทจึงได้ให้การส่งเสริมและช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเงินกู้ในการลงทุนเพาะปลูก การสนับสนุนในส่วนของวัตถุดิบในการเพาะปลูก การทำระบบชลประทาน การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิต การลดบทบาทของพ่อค้าคนกลางซื้อขายอ้อย

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

อุตสาหกรรมน้ำตาล ถือเป็นอุตสาหกรรมการเกษตรแปรรูปที่สำคัญเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศไทย โดยวัตถุดิบจากอ้อยมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์น้ำตาล เพื่อตอบสนองความต้องการเพื่อการบริโภคภายในประเทศ และส่วนที่เหลือจากการบริโภคภายในประเทศสามารถส่งออกซึ่งมีสัดส่วนมากถึง 70 - 75 เปอร์เซนต์ ของปริมาณการผลิตทั้งหมด โดยมีตลาดหลักในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งถือเป็นภูมิภาคที่ขาดดุลต่อเนื่อง และประเทศไทยมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนขนส่งเพราะเป็นผู้ผลิตที่อยู่ในภูมิภาค ประเทศไทยจึงมีสถานะเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลสุทธิ ซึ่งสามารถทำรายได้หลักให้โรงงานน้ำตาล และเกษตรกรชาวไร่อ้อย

ราคาน้ำตาลในตลาดโลก จึงเป็นตัวแปรสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลไทย นอกจากอุปสงค์ อุปทานของผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก ผู้นำเข้า รวมทั้ง สภาพภูมิอากาศ นโยบายการส่งเสริมการแทรกแซงของภาครัฐทั้งในประเทศผู้ผลิต และผู้บริโภค รวมถึงราคาของพลังงาน ถือเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อทิศทางของราคาน้ำตาลในตลาดโลก ทั้งนี้ยังขึ้นอยู่กับสถานะของนักเก็งกำไรในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ที่ลงทุนกันอย่างแพร่หลาย โดยทางบริษัท มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดราคาน้ำตาลในตลาดโลก เพื่อป้องกันความเสี่ยงของราคาอ้อยที่จะประกาศใช้ ซึ่งมีการคำนวณผลตามระดับราคาน้ำตาลของตลาดโลก และอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาท กับเงินดอลล่าร์ สรอ. หากค่าเงินบาทแข็งตัวมากขึ้น ก็จะส่งผลให้การคำนวณราคาอ้อยที่ได้ลดลง โดยจุดประสงค์ของคณะกรรมการเพื่อป้องกันความเสี่ยงของส่วนต่างราคาขายน้ำตาลในตลาดโลก กับราคาอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของโรงงานน้ำตาล

ในฤดูการผลิตปี 2562/2563 ผลผลิตน้ำตาลของประเทศไทย โดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อย และน้ำตาลทราย รายงานว่า ปริมาณอ้อยเข้าหีบทั้งสิ้น 74.89 ล้านตันอ้อย ลดลงมากกว่า 40 เปอร์เซนต์ อันเนื่องมาจากภาวะภัยแล้งที่เลวร้ายที่สุดในรอบ 40 ปี ส่งผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของอ้อย แม้ว่าจะมีฝนตกในบางพื้นที่ แต่การกระจายตัวของปริมาณฝนไม่ทั่วถึง และล่าช้าด้วย



ส่วนของตลาดน้ำตาลทรายดิบนิวยอร์ค ในปี 2563 ที่ผ่านมา ราคาน้ำตาลทรายดิบได้เคลื่อนไหวผันผวนมากโดยในช่วงไตรมาสที่ 1 ราคาน้ำตาลทรายดิบนิวยอร์ค ปรับตัวสูงสุดที่ 15.90 เซนต์ต่อปอนด์ และปรับตัวลดลงถึง 9.05 เซนต์ต่อปอนด์ในไตรมาสที่ 2 จะเห็นได้ว่าราคาน้ำตาลปรับตัวสูงสุด ช่วงกลางเดือนกุมภาพันธ์ 2563 และลดลงอย่างรวดเร็วในปลายเดือนเมษายน 2563 โดยปัจจัยหลักๆ มาจากราคาน้ำมันดิบที่ลดลง และการอ่อนค่าของเงินเรียลของบราซิลเมื่อเทียบกับเหรียญสหรัฐฯ สู่ระดับต่ำสุดใหม่ที่ระดับ 5.97 เรียล/เหรียญสหรัฐฯ กระตุ้นให้ผู้ผลิตบราซิลเพิ่มสัดส่วนการผลิตน้ำตาลมากถึง 10 ล้านตันน้ำตาลจากปีก่อนหน้า ถือเป็นปัจจัยที่กดดันราคาน้ำตาลตลาดโลกช่วงของไตรมาสที่ 2 อย่างมาก

ในไตรมาส 3 และ 4 ระดับราคาน้ำตาลตลาดโลกมีการขยับตัวสูงขึ้น จากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้น ส่งผลโดยตรงต่อราคาเอทานอลในบราซิลปรับตัวเพิ่มขึ้นตาม ดังนั้นนักเก็งกำไรจึงเข้าถือตั๋วซื้อน้ำตาลเพิ่มขึ้น นอกจากนี้การแข็งค่าขึ้นของเงินเรียลบราซิลที่ปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็วกว่า 19% มาอยู่ที่ ระดับ 4.81 เรียล/เหรียญสหรัฐฯ (วันที่ 8 มิถุนายน 2563) ส่งผลดีต่อราคาน้ำตาลโดยปรับตัวมาที่ 12 เซนต์ต่อปอนด์ จากระดับราคาต่ำสุดที่ 9.05 เซนต์ต่อปอนด์ในปลายไตรมาสที่ 2

ช่วงท้ายปี 2563 ระดับราคาน้ำตาลในตลาดโลกกลับมามีทิศทางที่ดีขึ้น โดยราคาเฉลี่ยทั้งปีของปี 2563 อยู่ที่ 12 เซนต์ต่อปอนด์ ปรับตัวมาที่ระดับ 14.00 – 15.50 เซนต์ต่อปอนด์ โดยปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง ตามการเริ่มกลับมาขยายตัวของเศรษฐกิจโลกหลังวิกฤตโรคระบาด โควิด - 19 นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีรายได้เพิ่มจากธุรกิจต่อเนื่อง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเอทานอลที่ร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน, โรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล กับโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ โดยใช้ผลผลิตพลอยได้ และวัสดุเหลือใช้มาเป็นวัตถุดิบ





3. ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 และในปี 2563 นี้ ทางภาครัฐได้มอบนโยบายให้สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) เร่งรัดการปรับแก้พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาล พ.ศ. 2527 ให้แล้วเสร็จ เพื่อให้สามารถนำน้ำอ้อยไปผลิตสินค้าชนิดอื่นที่ไม่ใช่น้ำตาลทรายเพียงอย่างเดียว เพื่อเพิ่มแหล่งรายได้เข้าสู่ระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ในอนาคตที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (New S-Curve) ซึ่งจะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพืชเศรษฐกิจของไทยอย่างอ้อย และเกิดผลิตภัณฑ์ฐานชีวภาพที่มีความหลากหลาย ได้แก่ พลาสติกชีวภาพ (Bioplastic) เคมีชีวภาพ (Biochemical) และชีวเภสัชภัณฑ์ (Biopharmaceuticals) รับกับมาตรการพัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพของไทย ปี 2561 - 2570

ส่วนการจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ยังคงเดิม, การควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ และ นโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ โดยสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักร ประจำฤดูการผลิตปี 2562/2563 ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มไว้ ดังต่อไปนี้

1. น้ำตาลทรายขาว ราคากิโลกรัมละ 17.25 บาท (สิบเจ็ดบาทยี่สิบห้าสตางค์ถ้วน)
2. น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ ราคากิโลกรัมละ 18.25 บาท (สิบแปดบาทยี่สิบห้าสตางค์ถ้วน) ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

เพื่อเป็นการให้ความช่วยเหลือด้านปัจจัยการผลิตแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยในแนวทางที่เหมาะสม และเป็นไปตามพันธกรณีภายใต้องค์การการค้าโลก (World Trade Organization - WTO) เพื่อให้ได้ฐานข้อมูลของเกษตรกรชาวไร่อ้อยที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งสามารถนำมาใช้ในการวิเคราะห์ และกำหนดนโยบายของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในอนาคตได้ จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่างๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและผลประกอบการของบริษัท

ทั้งนี้แนวการชำระหนี้เงินกู้ธนาคารกรุงไทย (KTB) ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ที่กู้เงินมาช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของเกษตรกรชาวไร่อ้อยในฤดูการผลิตปี 2558/2559 ซึ่งในปัจจุบันกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ได้นำเงินรายได้จากการจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในราชอาณาจักร นำไปชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยแล้วบางส่วน และได้หารือกับกระทรวงการคลังเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณแผ่นดิน เพื่อชำระหนี้เฉพาะในส่วนของเงินต้นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2566 โดยจะพิจารณาจากงบกลางของรัฐบาลด้วย หากไม่สามารถขอรับการสนับสนุนได้ จะขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้จากธนาคารกรุงไทยออกไปก่อน ประกอบกับจากสถานการณ์ปัจจุบันราคาน้ำตาลตลาดโลกตกต่ำอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มการแกว่งตัวสูง ส่งผลให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยได้รับผลกระทบจากทั้งด้านราคาที่ตกต่ำ และไม่คุ้มกับต้นทุนการปลูกอ้อยที่ตันละ 1,110 บาท เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อย โครงการส่งเสริมสินเชื่อเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอ้อยอย่างครบวงจร ปี 2562 - 2564 สนับสนุนให้เกษตรกรชาวไร่อ้อยเข้าถึงแหล่งเงินทุนอัตราดอกเบี้ยต่ำ ส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลในการบริหารจัดการในไร่อ้อยให้มากขึ้น เพื่อให้ชาวไร่อ้อยรายเล็กให้สามารถเข้าถึงปัจจัยการผลิตที่จำเป็น และมีผลตอบแทนเพียงพอสำหรับนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพและการดำรงชีพของตนเองและครอบครัว ซึ่งจะก่อให้เกิดเงินทุนหมุนเวียนต่อเนื่องในระบบเศรษฐกิจ อันจะส่งผลดีต่อเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศโดยรวม

นอกจากนี้ยังมีมาตรการแก้ไขปัญหาอ้อยไฟไหม้ เพื่อลดปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM2.5) ในฤดูหีบอ้อยปี 2563/2564 ลดปริมาณอ้อยไฟไหม้เหลือ 20% ปริมาณอ้อยสด 80% กำลังเป็นความท้าทายอีกครั้งสำหรับชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล เมื่อวิธีการตัดอ้อยแบบเดิมๆ เปลี่ยนไป เพื่อให้สอดรับกับนโยบายของรัฐบาลว่าด้วยการลดปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็กไม่เกิน 2.5 ไมครอน (PM 2.5)

ทั้งนี้ทางบริษัทได้ติดตามความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐเหล่านี้อย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถปฏิบัติงานสอดรับกับนโยบายของทางภาครัฐได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสมต่อไป

4. **ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี๊ยว)**

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาลจะมีการปล่อยเงินกู้ หรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ให้กับชาวไร่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเพาะปลูกอ้อย หรือที่เรียกว่า “การเกี๊ยวอ้อย” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงานภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัดจะเป็นเวลาเดียวกับที่โรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงานและรับเงินค่าอ้อย โดยมีการหักเงินกู้ยืมหรือเงินสนับสนุนอื่นๆ ออก ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกี๊ยวอ้อยคือชาวไร่ไม่สามารถส่งอ้อยหรือจ่ายชำระเงินส่งเสริม (เงินเกี๊ยว) คืนได้ตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากภัยธรรมชาติ สภาพภูมิอากาศ หรือความแห้งแล้งที่ทำให้ผลผลิตอ้อยลดลง หรือเกิดความเสียหายจากโรคระบาด ส่งผลให้หนี้ที่เกิดจากการเกี๊ยวอ้อยกลายเป็นหนี้เสีย จึงทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้มีการพัฒนาระบบการเกี๊ยวอ้อยให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำระบบดาวเทียม (Geographic Information System : GIS) ในการตรวจสอบและสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อยมาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่อ้อยและยังใช้สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย อีกทั้งบริษัทได้พัฒนาโปรแกรมบนแท็บเล็ต เพื่อการติดตามอ้อยและหนี้สินของเกษตรกรแต่ละรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงพัฒนาระบบฐานข้อมูลชาวไร่ทั้งในด้านความสามารถในการเพาะปลูก ลักษณะการก่อหนี้ ข้อมูลหลักประกัน ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ เพื่อช่วยวิเคราะห์วงเงินในการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้และมูลค่าทรัพย์สินค้ำประกัน

5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังคงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกน้ำตาลประมาณร้อยละ 70 - 80 ของยอดขาย รวมถึงมีการนำเข้าเครื่องจักร อุปกรณ์ และการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนและพิจารณาทำสัญญาตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Derivative contract for foreign currency hedging) อันได้แก่ การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) สัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Options contract) เป็นต้น รวมถึงการบริหารอัตราแลกเปลี่ยนแบบ Natural Hedge โดยการนำเงินจากการขายผลิตภัณฑ์น้ำตาลที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเดียวกัน

การกำหนดราคาอ้อยผ่านระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 ทำให้ต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทซึ่งเป็นต้นทุนส่วนใหญ่กับรายได้ของบริษัทมีอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

6. ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในประเทศลาว และกัมพูชา

โครงการทั้งสองประเทศเป็นโครงการที่ริเริ่มธุรกิจน้ำตาลในต่างประเทศของบริษัท โดยบริษัทได้รับพื้นที่สัมปทานจากภาครัฐในการเพาะปลูกอ้อยและได้รับอนุญาตในการก่อสร้างโรงงานน้ำตาล ซึ่งบริษัทไม่เพียงแต่พิจารณาในเรื่องของผลตอบแทนเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1) ปริมาณอ้อยไม่เพียงพอต่อการผลิต อันสืบเนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่แปรปรวน ภัยธรรมชาติ ศัตรูพืชระบาด รวมถึงสภาพดินที่ได้รับสัมปทานมีความเสื่อมโทรม จึงทำให้มีความผันผวนของปริมาณอ้อยเข้าหีบในแต่ละปี และส่งผลให้ผลผลิตต่อพื้นที่มีไม่มากพอที่จะถึงจุดคุ้มทุนการผลิต
2) ปัญหาในการบริหารจัดการ เช่น การขาดเทคโนโลยีในการเพาะปลูกอ้อยในพื้นที่ขนาดใหญ่ การขาดโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ถนน ระบบขนส่ง รวมถึงการขาดแคลนแรงงานในการเพาะปลูกและบุคลากรที่มีความสามารถ เป็นต้น ซึ่งการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าวต้องใช้เวลาในการพัฒนามากกว่าแผนที่วางไว้
3) การควบคุมจากหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนในประเทศกัมพูชา ประสบปัญหาในเรื่องนโยบายพื้นที่สัมปทานความไม่ชัดเจนของพื้นที่สัมปทานกับพื้นที่ที่ชาวบ้านทำกินนโยบายที่เกี่ยวกับภาษีอากร รวมถึงความไม่ชัดเจนเรื่องกฎเกณฑ์กฎ ระเบียบทางราชการของประเทศนั้นๆ ที่มีการแก้ไขและเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดปัญหาข้อพิพาทกับชุมชน แต่อย่างไรก็ตาม ประเด็นดังกล่าวยังคงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญและพร้อมที่จะบริหารจัดการหรือแก้ไขให้ถูกต้อง

ในปี 2563 โครงการในต่างประเทศยังประสบภาวะขาดทุน โดยทางบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสมในประเทศกัมพูชา ส่วนการดำเนินการที่ประเทศลาวนั้นบริษัทได้บริหารความเสี่ยงด้วยการ 1) ควบคุมการใช้งบประมาณ 2) มีการให้เงินกู้แก่ชาวไร่ คู่ค้า เพื่อขยายพื้นที่เพาะปลูก และ 3) พัฒนาสภาพดินที่เสื่อมโทรมอย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงจากการสรรหาและรักษาบุคลากรในองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทจำเป็นต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก ตลอดจนจำเป็นต้องมีทั้งปริมาณบุคลากรที่เพียงพอและมีคุณภาพเพื่อสนับสนุนและผลักดันให้กลยุทธ์ของบริษัทประสบผลสำเร็จ บริษัทจึงเล็งเห็นความจำเป็นที่จะต้องยกระดับกระบวนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ปี 2563 หลายบริษัทเผชิญกับภาวะวิกฤตหลังโควิด – 19 นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งที่บริษัทจะยังคงรักษามาตรฐานการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อช่วยพัฒนาการทำงานและเอื้อประโยชน์ต่อการใช้ชีวิตใน ภาวะปกติใหม่ (New Normal) โดยเพิ่มช่องทางอบรมแบบ Online ทั้งรูปแบบที่พัฒนาช่องทางเอง และการใช้บริการจาก outsources นอกเหนือจาก In class Training โดยแบ่งเนื้อหาให้พนักงานสามารถเลือกได้ ทั้งด้านวิชาชีพ (Hard Skill) และด้านการบริหารจัดการ (Soft Skill) บริษัทเริ่มมีแนวโน้มในการนำเรื่องความแตกต่างของกลุ่มอายุ (Generation Gap) ในการออกแบบแผนพัฒนาและจัดสวัสดิการพนักงาน อีกทั้งส่งเสริมให้มีระบบการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) การถ่ายทอดแบ่งปันความรู้ภายในสายงานและภายในองค์กร (Knowledge Sharing & Cross Functional Training) เพื่อให้เกิดการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการเสนอและรับฟังความคิดซึ่งกันและกัน บนพื้นฐานค่านิยมหลักขององค์กร ควบคู่กับการพิจารณาทบทวน ระบบการบริหารผลงาน (Performance Management System) ให้มีความสัมพันธ์กับระบบบริหารค่าจ้างและผลประโยชน์ที่จูงใจ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างหลักประกันความมั่งคงในระยะยาวให้แก่พนักงาน อันจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงในการที่องค์กรจะสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพจากภายนอกองค์กร และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้เพียงพอต่อความต้องการของธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,205,121,824 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 2,205,116,309.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,410,243,648 หุ้น เป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	มูลค่ารวม (ล้านบาท)
KSL215A	3 ปี	3-พ.ค.-64	1,350
KSL228A	3 ปี	19-ส.ค.-65	3,000
KSL27DA	10 ปี	7-ธ.ค.-70	2,000
KSL285A	10 ปี	3-พ.ค.-71	650
รวมหุ้นกู้ระยะยาว			**7,000**

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1.	บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด	1,468,242,728	33.29
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	132,503,549	3.00
3.	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	115,355,499	2.62
4.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	113,012,431	2.56
5.	นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร์	102,498,048	2.32
6.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	99,799,954	2.26
7.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	99,733,643	2.26
8.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	96,475,726	2.19
9.	นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์	94,586,024	2.14
10.	CREDIT SUISSE AG,SINGAPORE BRANCH	90,398,136	2.05
	รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	2,412,605,738	54.70
11.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	1,997,626,881	45.30
	รวมทั้งสิ้น	**4,410,232,619**	**100.00**

หมายเหตุ:

บริษัท เคเอสแอลชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นหลักคือกลุ่มครอบครัวชินธรรมมิตร์ ถือหุ้นร้อยละ 33 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการถือหุ้นที่ปรากฏนี้ มิได้แสดงว่าผู้ถือหุ้นในกลุ่มตระกูลชินธรรมมิตร์จะมีการออกเสียงในเรื่องใดๆไปในทิศทางเดียวกัน

บริษัท เคเอสแอลชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 100 ล้านหุ้น คิดเป็น 1,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1.	นางนารีรัตน์ ชินธรรมมิตร์	12,105,268	12.11
2.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	7,847,944	7.85
3.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	7,764,650	7.76
4.	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	6,971,788	6.97
5.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	5,370,580	5.37
6.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	5,169,890	5.17
7.	นายศรัณย์ ชินธรรมมิตร์	4,246,828	4.25
8.	นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร์	2,906,000	2.91
9.	นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์	2,906,000	2.91
10.	นางเยาวนุช เดชวิทักษ์	2,900,000	2.90
	นางสาวเยาวลักษณ์ ชุติมาวรพันธ์	2,900,000	2.90
รวมหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		61,088,948	61.09
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	38,911,052	38.91
รวมทั้งสิ้น		100,000,000	100.00

หมายเหตุ:

ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 10 คือนางเยาวนุช เดชวิทักษ์ และนางสาวเยาวลักษณ์ ชุติมาวรพันธ์ ถือหุ้นจำนวนเท่ากัน

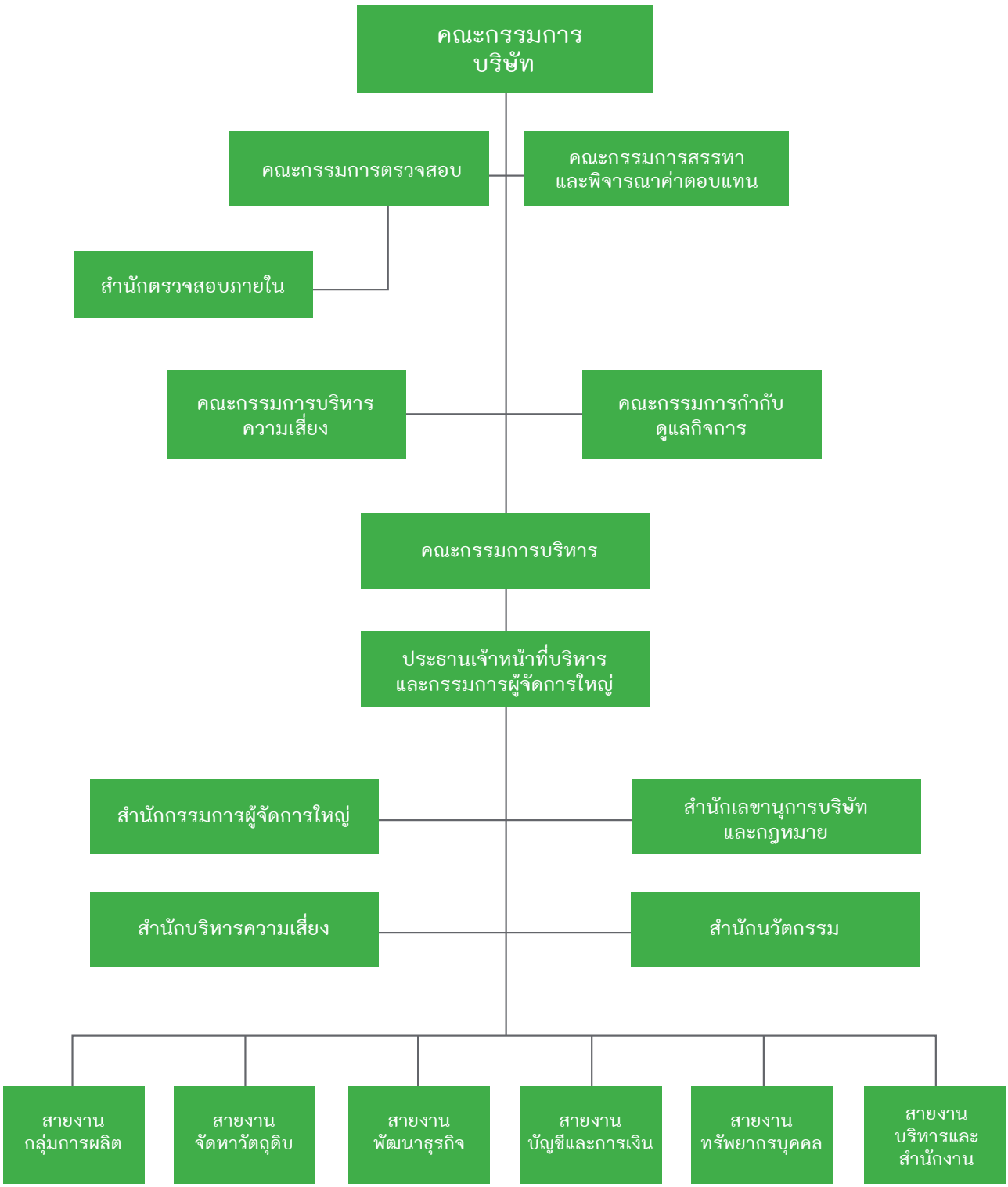
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้แก่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่องรวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัท ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำ

ประวัติการจ่ายเงินปันผล

ประจำปี	2558	2559	2560	2561	2562
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.10555555556	0.10	0.05	0.05	0.05
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ของงบการเงิน	51.90	30.92	11.19	26.00	26.84
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ของงบการเงินเฉพาะกิจการ	51.60	188.24	16.81	(จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม)	(จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม)

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการ



นายมนู เลียวไพโรจน์
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย
กรรมการ



นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์
กรรมการ



นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล
กรรมการ



นางอินทิรา สุขะนินทร์
กรรมการ

คณะกรรมการ



นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์
กรรมการ



นายชลัช ชินธรรมมิตร์
กรรมการ



นายสมชาย ชินธรรมมิตร์
กรรมการ



นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์
กรรมการ



นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
กรรมการ

คณะกรรมการ



นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์
กรรมการ



นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์
กรรมการ



นายชาตรี ชินธรรมมิตร์
กรรมการ



นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์
กรรมการ



พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ
กรรมการอิสระ



นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ



นายวรภัทร โตธนะเกษม
กรรมการอิสระ



นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์
กรรมการอิสระ



นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ
กรรมการอิสระ



นายศุภชัย รักพานิชมณี
กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563)

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31ตุลาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทจำนวน 20 คน ประกอบด้วย

นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการ
นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการ
นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการ
นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการ
นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ
นายศุภชัย	รักพานิชมณี	กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563)

หมายเหตุ บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งแทนกรรมการอิสระที่ว่างหนึ่งคน

คณะกรรมการบริษัททั้ง 20 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และติดตามผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ หรือ นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย หรือ นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์ หรือ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ หรือ นางอินทิรา สุขะนินทร์ หรือนายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ หรือ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล หรือ นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์ กรรมการสองในแปดคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

สัดส่วนและโครงสร้างของคณะกรรมการ

ลำดับ	รายชื่อ – สกุล	ประเภทของกรรมการ			
		ตัวแทนผู้ถือหุ้น	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1	นายมนู เลียวไพโรจน์		●	●	
2	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	●			●
3	นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย	●			●
4.	นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์	●			●
5.	นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล	●			●
6.	นางอินทิรา สุขะนินทร์	●			●
7	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	●			●
8	นายชลัช ชินธรรมมิตร์	●			●
9	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	●			●
10	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	●			●
11	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	●	●		
12	นายชาตรี ชินธรรมมิตร์	●	●		
13	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์	●	●		
14	นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	●			●
15	นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์	●	●		
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ		●	●	
17	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์		●	●	
18	นายวรภัทร โตธนะเกษม		●	●	
19	นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์**		●	●	
20	นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ**		●	●	
21	นายศุภชัย รักพานิชมณี*		●	ลาออกระหว่างปี	
	รวม	14	10	6*	10
	สัดส่วน	66.70%	47.62%	28.60%	47.62%

* ยอดรวมไม่นับกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ได้แก่ นายศุภชัย รักพานิชมณี*

** กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคนทราบโดยทำเป็นตารางนัดประชุมประจำปี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในแต่ละเดือนบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการนำเรื่องที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหาร กลับมาแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ครั้ง และมีการประชุมของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม) เพิ่มอีก 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นในเรื่องการทำงานและการบริหารงานได้อย่างอิสระ โดยในปี 2563 ได้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 ทั้งนี้ มีการจัดส่งวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆอย่างเพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัทร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์เข้าสู่วาระการประชุม

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลพินิจตัดสินใจ กรรมการให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูลปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท และในกรณีที่จำเป็นอาจจะจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือ ผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกเพิ่มเติม

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วย วันเวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่มและในรูปแบบไฟล์ PDF ซึ่งสามารถสืบค้นง่ายแต่แก้ไขไม่ได้มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการ เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาส แต่การประชุมคณะกรรมการบริหารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นทุกเดือนจึงมีการรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย

ตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ – สกุล	คณะกรรมการบริษัท (7 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (12 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (5 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (4 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (4 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (3 ครั้ง)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 (1ครั้ง)
1.	นายมนู เลียวไพโรจน์	6/7	-	-	-	-	-	1/1
2.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์	6/7	11/12	-	-	-	-	1/1
3.	นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย	7/7	11/12	-	-	-	-	1/1
4.	นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์	6/7	12/12	-	-	-	-	1/1
5.	นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล	7/7	12/12	-	-	-	-	1/1
6.	นางอินทิรา สุขะนินทร์	7/7	12/12	-	-	-	-	1/1
7.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์	7/7	12/12	-	4/4	-	-	1/1
8.	นายชลัช ชินธรรมมิตร์	6/7	12/12	-	-	3/4	-	1/1
9.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	5/7	11/12	-	-	-	-	1/1
10.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์	7/7	12/12	-	-	-	-	1/1
11.	นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์	4/7	10/12	-	-	-	-	1/1
12.	นายชาตรี ชินธรรมมิตร์	7/7	-	-	-	-	-	1/1
13.	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์	7/7	-	-	-	-	3/3	1/1
14.	นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	7/7	12/12	-	-	-	-	1/1
15.	นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์	6/7	12/12	-	-	-	-	1/1
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	7/7	-	-	4/4	-	3/3	1/1
17.	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	7/7	-	5/5	-	4/4	-	1/1
18.	นายวรภัทร โตธนะเกษม	7/7	-	5/5	-	-	3/3	1/1
19.	นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์	7/7	-	5/5	4/4	4/4	-	1/1
20.	นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ	7/7	-	5/5	-	-	3/3	1/1
21.	นายศุภชัย รักพานิชมณี	6/6	-	-	3/4	2/4	-	1/1

หมายเหตุ
1. กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1,16-21
2. กรรมการตรวจสอบ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 17-20
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7,16,19,21
4. กรรมการบริหารความเสี่ยง 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 8, 17, 19, 21
5. กรรมการกำกับดูแลกิจการ 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 13, 16, 18, 20
6. ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทประกอบด้วย

1. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักนวัตกรรม
3. นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
4. นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน
5. นางอินทิรา	สุขะนินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ
6. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
7. นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล
9. นายธัชชัย	ศุภผลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย/เลขานุการบริษัท
10. นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาวัตถุดิบ
11. นายโสมนัส	โพธิสัตย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
12. นายสินชัย	สิริรัตนพลกุล	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน (CFO)* /ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
13. นางสาวสุภาพ	ฉันทวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน (CFO) (แทนเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563)

หมายเหตุ
ลำดับที่ 12 พ้นจากตำแหน่ง รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานบัญชีและการเงิน (CFO) เมื่อ วันที่ 30 เมษายน 2563 ทั้งนี้ได้รับตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ (เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563)

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆของกรรมการ การจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น และการทำรายงาน ตลอดจนหน้าที่ต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึง ปฏิบัติงานด้าน Complianace unit นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมด้านกฎหมายหรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

ปัจจุบันเลขานุการบริษัท คือ นายธัชชัย ศุภผลศิริ ซึ่งจบการศึกษาและปฏิบัติงานทางด้านกฎหมายมาเป็นเวลานาน และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทและหลักสูตรอื่นๆที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ใน (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ประจำปี 2563

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

1. **ชื่อ-สกุล** **นายมนู เลียวไพโรจน์**
   อายุ 77 ปี
   ตำแหน่ง เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
   กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริษัท
   วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.Sc. (Econ.) University of Kentucky, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิบัตร การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ประเทศญี่ปุ่น
- วุฒิบัตร วปอ.รุ่นที่ 34

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านหน่วยงานภาครัฐ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) 30/2003
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

ตั้งแต่ 2560	ประธานกรรมการ บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ บมจ. ที.เอ็ม.ซี.อุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ บมจ. ยูบิลลี่ เอ็นเตอร์ไพรส์
ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการ บมจ. โพลีเพล็กซ์(ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

2. **ชื่อ-สกุล** **นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์**
   อายุ 70 ปี
   ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่,
   ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
   วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาศิลปศาสตร ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการภูมิสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่17/2004
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (14)

ตั้งแต่ 2539	กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ ตุลาคม 2560	กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2549	ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอลอะโกรแอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2549	ประธานกรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2549	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2545	ประธานกรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด
ตั้งแต่ 2540	ประธานกรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
ตั้งแต่ 2540	กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2539	ประธานกรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
ตั้งแต่ 2539	กรรมการ บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง:113,012,431 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ2.56)
- คู่สมรส:ม.ล.จารุวัฒนา ชินธรรมมิตร์ 52,775,901 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ1.20)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- เป็นน้องเขยของบุคคลในลำดับที่ 3 (นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย)
- เป็นน้องของบุคคลในลำดับที่ 6 (นางอินทิรา สุขะนินทร์)
- เป็นพี่ของบุคคลในลำดับที่ 7, 9 และ 10 (นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์, นายสมชาย ชินธรรมมิตร์, นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์)
- เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ 8 และ 12 (นายชลัช ชินธรรมมิตร์, นายชาตรี ชินธรรมมิตร์)
- เป็นน้าของบุคคลในลำดับที่ 11 (นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์)
- เป็นบิดาของบุคคลในลำดับที่ 24 (นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์)

3. **ชื่อ-สกุล** **นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย**
อายุ 75 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม), รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สำนักนวัตกรรม
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Master of Science, Engineering North Dakota State University, USA.
- Master of Business Administration, University of Southern Queensland, Australia
- ปริญญาตรี สาขาโครงสร้างโยธาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)
ตั้งแต่ 2556 กรรมการ บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)
ตั้งแต่ 2526 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2553 ประธานกรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2550 กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
ตั้งแต่ 2546 - ต.ค.2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง: 29,390,196 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.67)
- คู่สมรส: นางมนทนัฐ แต้มศิริชัย 30,688,231 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.70)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- พี่เขยของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

4. **ชื่อ-สกุล** **นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์**
อายุ 73 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม),
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาอาชีวะ คณะพาณิชย์ - การบัญชี โรงเรียนกิตติพาณิชย์

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบัญชี
- ด้านการเงิน
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (14)
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ราชาทรานเฟอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
ตั้งแต่ 2543 รองประธานกรรมการ บริษัท ราชาปอร์ซเลน จำกัด
ตั้งแต่ 2543 กรรมการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด
ตั้งแต่ 2541 กรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
ตั้งแต่ 2532 กรรมการบริหาร บริษัท ราชาโปรดักส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง: 4,320,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.10)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

หมายเหตุ
พ้นจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563

5. ชื่อ-สกุล นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล
อายุ 67 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Auckland Technical Institute, New Zealand

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

ตั้งแต่ 2539	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
		บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
		บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
		บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2545	กรรมการ	บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
ตั้งแต่ 2543	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด
ตั้งแต่ 2541	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2532	กรรมการ	บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2532	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
ตั้งแต่ 2530	กรรมการ	บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 55,937,112 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ1.27)
- คู่สมรส: นางกรกช โรจนะโชติกุล 3,166,748 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.07)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

หมายเหตุ
พ้นจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563

6. ชื่อ-สกุล นางอินทิรา สุขะนินทร์
อายุ 73 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานพัฒนาธุรกิจ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 25 มิถุนายน 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1) ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (8)

ตั้งแต่ 2553	กรรมการ	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
		บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
		บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
		บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2548	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ	บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 25,471,699 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.58)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- พี่สาวของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

7. **ชื่อ-สกุล** **นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์**
อายุ 62 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - สายงานทรัพยากรบุคคล
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada
- Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)
ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2542 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทท จำกัด
ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 99,799,954 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ2.26)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

8. **ชื่อ-สกุล** นายชลัช ชินธรรมมิตร์
อายุ 51 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) /กรรมการบริหารความเสี่ยง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร Mercer University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
- หลักสูตรวิทยาลัยพลังงาน รุ่นที่ 6
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน รุ่นที่ 3
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการขยายธุรกิจและควบกิจการ
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)
ตั้งแต่ 2557 กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บริษัท ทีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2550 กรรมการ, กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ไทยซูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (20)
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2562 กรรมการ บมจ.เคอร์รี่ เอ็กซ์เพรส
ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บจก.บางจากไบโอเอทานอล(ฉะเชิงเทรา)
ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการ บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด
ตั้งแต่ ตุลาคม 2560 กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
ตั้งแต่ 2558 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนารักษ์ พัฒนสินทรัพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บจก.เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัทโรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น
ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัทเคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2544 กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2540 กรรมการ บริษัท ออนนุชก่อสร้าง จำกัด
ตั้งแต่ 2540 ประธานกรรมการ บจก.โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล
ตั้งแต่ 2540 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม เอ็ม พี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทท จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
2557 - 1 สิงหาคม 2562 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)
2539 - 1 กรกฎาคม 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทท จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท(ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 43,279,926 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.98)
- คู่สมรส :(ไม่มีการถือหุ้น)
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:
นาย ชยพัทธ์ ชินธรรมมิตร์ 11,088,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.25)
นาย ชัชพีร์ ชินธรรมมิตร์ 11,088,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.25)
นางสาว ชลพิมพ์ ชินธรรมมิตร์ 374,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.01)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

9. **ชื่อ-สกุล** นายสมชาย ชินธรรมมิตร์
อายุ 68 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ สถาบัน Computer College, Germany

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)
ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท แชมเปี้ยนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2524 กรรมการ บริษัท ราชาชูรส จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
2551 – 15 พฤษภาคม 2563
กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินิ้ล จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท ทีเอส คลังสินค้า จำกัด
กรรมการ บริษัท ที เอส จี เทรดดิ้ง จำกัด
กรรมการ บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
กรรมการ บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 96,475,726 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ2.19)
- คู่สมรส : นางสมจิตร สมสุขเจริญ 279,206 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.01)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องชายของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

หมายเหตุ
พ้นจากตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563

10. **ชื่อ-สกุล** นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์
อายุ 65 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- Diploma from KATINKA School, United Kingdom
- หลักสูตร MMP รุ่น 3 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านการเงิน
- ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)
ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)
ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2536 กรรมการ บริษัท ชวนันทากิจ จำกัด
ตั้งแต่ 2519 กรรมการ บริษัท ชินกิจ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 99,733,643 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.26)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- น้องสาวของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

11. **ชื่อ-สกุล** **นายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์**
อายุ 48 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 เมษายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ และปริญญาโทวิศวกรรมอุตสาหการ, University of Tennessee, Knoxville, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- CFA Charter holder, Association for Investment Management and Research (AIMR)

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบัญชี
- ด้านการเงิน
- ด้านกฎหมายและภาษี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 37/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)
ตั้งแต่ 2543 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเน็ล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2543 กรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (9)
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ ตุลาคม 2560 กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
ตั้งแต่ มี.ค.2557 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
ตั้งแต่ 2539 กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
2546 – มิ.ย.2559 กรรมการ บจก.เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์
2545 – เมษายน 2562 กรรมการ บมจ.เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง:115,355,499 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ2.62)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

12. **ชื่อ-สกุล** **นายชาตรี ชินธรรมมิตร์**
อายุ 47 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- Master of Science, Computer Science, Bellevue University, USA.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1/2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Successful FORMULATION & Execution (SFE) รุ่นที่ 9/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (4)
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2543 รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาระบบงานธุรกิจ
บริษัท เคเอสแอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 57,467,546 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ1.30)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- หลานของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

13. ชื่อ-สกุล นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์
อายุ 62 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร)
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านธุรกิจการเกษตร
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)
ตั้งแต่ 2548 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (9)
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัท ชินพงษ์สวัสดิ์ จำกัด
ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท โบ๊ทเฮ้าส์หัวหิน จำกัด
ตั้งแต่ 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป เบลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2532 กรรมการ บริษัท พงษ์วิไล จำกัด
ตั้งแต่ 2531 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินเตอร์ฟูด จำกัด
ตั้งแต่ 2531 กรรมการผู้จัดการ บริษัท อุตสาหกรรมแป้งไทย จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 22,907,921 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.52)
- คู่สมรส : นางดรุณี เลิศดำรงค์ลักษณ์ 2,194,852 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.05)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

14. ชื่อ-สกุล นายธัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์
อายุ 70 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- วุฒิบัตรการเงินเพื่อการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5)
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2550 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ Koh Kong Plantation Co., Ltd.

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง 158,162 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.004)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

15. **ชื่อ-สกุล นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์**
อายุ 80 ปี
ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ประกาศนียบัตร พาณิชยการ สาขาบัญชี

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านหน่วยงานภาครัฐ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บจก. เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 2540 กรรมการ บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด
ตั้งแต่ 2535 กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 13,621,766 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.31)
- คู่สมรส: นางรัตนา ชุณหโรจน์ฤทธิ์ 3,544,720หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.08)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

16. **ชื่อ-สกุล พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ**
อายุ 75 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.รุ่น 37)
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านหน่วยงานภาครัฐ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)
ตั้งแต่ 18 ธันวาคม 2556 กรรมการอิสระ
บริษัท เดอะแพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)
ตั้งแต่ 2549 กรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
ตั้งแต่ 14 ตุลาคม 2548 กรรมการอิสระ บริษัท ก่อสร้างสหพันธ์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง :(ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

17. **ชื่อ-สกุล** นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์
อายุ 67 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านบัญชี
- ด้านการเงิน
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee Forum 2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น
- (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2537-11 พ.ย.2562	รองประธานกรรมการ บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2552-11 พ.ย.2562	กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2557-28 ก.ย.2561	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2556-26 เม.ย.2562	กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเมนท์ จำกัด
2555-26 เม.ย.2562	กรรมการ บริษัท เอ็น.เค.เอ็นเนอร์ยี่ คอนเซอร์เวชั่น จำกัด
2548-26 เม.ย.2562	กรรมการ บริษัท บ้านสุขสบาย จำกัด
2538-26 เม.ย.2562	กรรมการ บริษัท คอนติเนนตัล ซิตี้ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

18. **ชื่อ-สกุล** นายวรภัทร โตธนะเกษม
อายุ 71 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการตรวจสอบ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาเอกเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ University of Illinois Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Illinois Urbana- Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Kellogg School of Management Northwestern University Evanston Illinois,สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9
- หลักสูตรมหานคร รุ่นที่ 4
- หลักสูตร TEPCOT รุ่นที่ 2

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านการเงิน
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Directors Certification Program DCP 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Executive Director Course EDC 1/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Certificate of International Corporate Governance, Yale University, U.S.A.
- Director Certificate Program, Australian Institute of Corporate Directors (รุ่น Train the Trainers), Bangkok

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

ตั้งแต่ 28 มิ.ย.2556	กรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ ส.ค.2555	กรรมการ บริษัท อมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2552	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ปริญสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ มิ.ย.2555	กรรมการผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง :(ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

19. ชื่อ-สกุล นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์
อายุ 61 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 26 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยมิสซูรี่ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Harvard University, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร Stanford Executive Program 2013

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการกำหนดกลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่
- ด้านการบริหารธุรกิจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)
ตั้งแต่ 1 กันยายน 2562 กรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น
- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

20. ชื่อ-สกุล นางอัญชลี พิพัฒนเสริญ
อายุ 68 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 กันยายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ศึกษาเพิ่มเติม (Accounting Information System) University of Texas at Austin, TX, USA
- ปริญญาโท MS. (Accounting) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
- คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบัญชี
- ด้านการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่124/2552 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (Advanced ACP) รุ่นที่ 2/2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Role of Chairman รุ่นที่ 25/2554 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2019 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)
ตั้งแต่ 2553 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท ไอร่า แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2552 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท หลักทรัพย์ ไอร่า จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2552 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท ปริญสิริ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (2)
ตั้งแต่ 2555 คณะอนุกรรมการสภามหาวิทยาลัย
ด้านการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตั้งแต่ 2550 คณะกรรมการ โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

21. **ชื่อ-สกุล** **นายศุภชัย รักพานิชมณี**
อายุ 61 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 21 ธันวาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท Master of Engineering (Water Resources) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วศ.บ. - โยธา) มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์

ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการบริหารธุรกิจ
- ด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- ด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจใหม่

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (2)
ตั้งแต่ 2533 ประธานกรรมการ บริษัท ปัญญาคอนซัลแตนท์ จำกัด
ตั้งแต่ 2551 กรรมการ บริษัท ปัณณ์ คอร์ปอร์เรชั่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : (ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

หมายเหตุ
ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

22. **ชื่อ-สกุล** **นายธีระ สงวนดีกุล**
อายุ 69 ปี
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานกลุ่มการผลิตธุรกิจน้ำตาล

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี
- University of Wisconsin, Madison, USA
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (5)
ตั้งแต่ 2550 กรรมการบริษัท Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2549 กรรมการบริษัท Savannakhet Sugar Corporation
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัท รอยัลเพลสเรียลตี้ จำกัด
ตั้งแต่ 2535 กรรมการ บริษัท เจริญลาภพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัท รอยัล เรสซิเด้นท์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง : 1,650,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.04)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : (ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

23. ชื่อ-สกุล **นายธัชชัย ศุภผลศิริ**
อายุ 63 ปี
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท นิติศาสตร์, Harvard University, USA
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Ethical Leadership Program (ELP6/2016)
- ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการ Fundamental Practice for Corporate Secretary(FPCS) รุ่น29/2014
- Corporate Governance for Executives (CGE)2014
- Company Secretary Program (CSP59/2014)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่133/2017
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)
ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ
บริษัท โรงพยาบาลวัฒนแพทย์ ตรัง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)
ตั้งแต่ ก.ย.2560 กรรมการอิสระ บริษัท ตาชำนิ จำกัด
ตั้งแต่ เม.ย.2562 กรรมการ สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง:(ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

หมายเหตุ
พ้นจากตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย / เลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563

24. ชื่อ-สกุล **นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร์**
อายุ 40 ปี
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานจัดหาวัตถุดิบ

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม
- Master Degree in Business Administration (Organization Leadership), The University of Findlay, Ohio, U.S.A.
- Bachelor Degree in Business Administration (Marketing), Bangkok University.
- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง
- (Competency For Executive Management) 2018
- Key Successors Development Program Year 2017
- Leadership Development Program Year 2016
- วิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2015

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)
ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด
ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด
ตั้งแต่ มกราคม 2562 กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
ตั้งแต่ เมษายน 2562 กรรมการ สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย
ตั้งแต่ เมษายน 2562 กรรมการ คณะกรรมการอ้อย (กอ.)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง: 94,586,024 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ2.14)
- คู่สมรส : นางวิกานดา ชินธรรมมิตร์ 64,900 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.001)
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- บุตรของบุคคลในลำดับที่ 2 (นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)

24. **ชื่อ-สกุล** **นายโสมนัส โพธิสัตย์**
อายุ 58 ปี
ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี2529
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี2526

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP) รุ่นที่105/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น (2)
ตั้งแต่ 1 พ.ย.2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
ตั้งแต่ 22 ม.ค.2562 กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง:(ไม่มีการถือหุ้น)
- คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

25. **ชื่อ-สกุล** นายสินชัย สิริรัตนพลกุล
อายุ 57 ปี
ตำแหน่ง รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานบัญชีและการเงิน(CFO)
/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี การเงิน มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 8
- ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPIAT เลขทะเบียน 911)
- มาตรฐานและมาตรฐานทางการเงินฉบับใหม่ (TFRS 9/15/16)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น
- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

หมายเหตุ
พ้นจากตำแหน่ง รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายงานบัญชีและการเงิน (CFO) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563
ทั้งนี้ได้รับตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ (เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563)

26. **ชื่อ-สกุล** **นางสาวสุภาพ ฉันทวิทย์**
อายุ 46 ปี
ตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานบัญชีและการเงิน (Acting CFO)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ การอบรม
- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย (ตั้งแต่ปี 2546 - ปัจจุบัน)
- CFO's Orientation Course for New IPOs จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น
- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

หมายเหตุ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานบัญชีและการเงิน(Acting CFO)
วันเข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563

27. **ชื่อ-สกุล** **นางสาวศิริขวัญ เลิศทวีวุฒิ**
อายุ 44 ปี
ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส-งานบัญชีกลุ่ม (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) เกียรตินิยมอันดับ 1 สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 7158
- เตรียมพร้อมกับกระบวนการทำงานอัตโนมัติสำหรับนักบัญชียุคดิจิตอล
- เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15 และ TFRS 16: สาระสำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น
- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)
- ของตนเอง:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

28. **ชื่อ-สกุล** **นายชาติชาย ภูวงษ์**
อายุ 50 ปี
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายสำนักตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพผู้ตรวจสอบภายในของไทย (CPIAT 21)
- TOOLS AND TECHNIQUES FOR THE AUDIT MANAGER
- INTERNAL QUALITY ASSESSMENT
- AUDITING INFORMATION SYSTEM
- RISK BASED AUDIT
- VALUE ADDED BUSINESS CONTROL THE RIGHT WAY TO MANAGE RISK

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่น/ กิจการอื่น

- (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563)

- ของตนเอง:(ไม่มีการถือหุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารประจำปี 2563

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปี 2563

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ลักษณะ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ร้อยละจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
1	นายมนู	เลียวไพโรจน์	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	ทางตรง	108,818,031	113,012,431	4,194,400	2.56
	ม.ล.จารุวัฒนา	ชินธรรมมิตร์	ทางอ้อม (คู่สมรส)	52,775,901	52,775,901	-	1.20
3	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	ทางตรง	29,390,196	29,390,196	-	0.67
	นางมนทนัฐ	แต้มศิริชัย	ทางอ้อม(คู่สมรส)	30,688,231	30,688,231	-	0.70
4	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	ทางตรง	2,640,000	4,320,000	1,680,000	0.10
5	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	ทางตรง	55,937,112	55,937,112	-	1.27
	นางกรกช	โรจนะโชติกุล	ทางอ้อม(คู่สมรส)	3,166,748	3,166,748	-	0.07
6	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	ทางตรง	25,471,699	25,471,699	-	0.58
7	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	ทางตรง	99,799,954	99,799,954	-	2.26
8	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	ทางตรง	43,279,926	43,279,926	-	0.98
	นายชยพัทธ์	ชินธรรมมิตร์	ทางอ้อม (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	11,088,000	11,088,000	-	0.25
	นายชัชพีร์	ชินธรรมมิตร์	ทางอ้อม (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	11,088,000	11,088,000	-	0.25
	นางสาวชลพิมพ์	ชินธรรมมิตร์	ทางอ้อม (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	374,000	374,000	-	0.01
9	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	ทางตรง	96,475,726	96,475,726	-	2.19
	นางสมจิตร	สมสุขเจริญ	ทางอ้อม(คู่สมรส)	279,206	279,206	-	0.01
10	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	ทางตรง	99,683,643	99,733,643	50,000	2.26
11	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	ทางตรง	115,355,499	115,355,499	-	2.62
12	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	ทางตรง	57,467,546	57,467,546	-	1.30
13	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	ทางตรง	22,907,921	22,907,921	-	0.52
	นางดรุณี	เลิศดำรงค์ลักษณ์	ทางอ้อม(คู่สมรส)	2,194,852	2,194,852	-	0.05
14	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	ทางตรง	158,162	158,162	-	0.00
15	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	ทางตรง	13,621,766	13,621,766	-	0.31
	นางรัตนา	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	ทางอ้อม(คู่สมรส)	4,944,720	3,544,720	-1,400,000	0.08
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
17	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
18	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
19	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
20	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
21	นายศุภชัย	รักพานิชมณี	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
22	นายธีระ	สงวนดีกุล	ทางตรง	1,650,000.00	1,650,000.00	-	0.04
23	นายธัชชัย	ศุภผลศิริ	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
24	นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร์	ทางตรง	92,647,024.00	94,586,024.00	1,939,000.00	2.14
	นางวิกานดา	ชินธรรมมิตร์	ทางอ้อม(คู่สมรส)	64,900.00	64,900.00	-	0.001
25	นายโสมนัส	โพธิสัตย์	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
26	นายสินชัย	สิริรัตนพลกุล	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL
27	นางสาวสุภาพ	ฉันทวิทย์	-	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL	ไม่มีหุ้นKSL

รายชื่อกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง												
			บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม											
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	X	X	X										
2.	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรการและประธานเจ้าหน้าที่	//	//	//	X	X	X	X	X		X			/
			บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่													
3.	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/			/	X				
4.	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//	/		/	/			/			
5.	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//	/		/	/	/					
6.	นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/		/						
7.	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/กรรมการบริหาร/		//	//	//			/	/					
			กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน													
8.	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ/กรรมการบริหาร/	//	//	//	/	/	/	/	/	/		/	/	/
			กรรมการบริหารความเสี่ยง													
9.	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/							/	
10.	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//										
11.	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/	/	/	/		/	/	//	/
12.	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ	/	/	/										
13.	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	/	/	/										
14.	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//						/				
15.	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/	/	/						
16.	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ													
			สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/													
			กรรมการกำกับดูแลกิจการ													
17.	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ													
			ตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง													
18.	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ													
			กำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ/													
19.	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ													
			บริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ/													
			กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน													
20.	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/													
			กรรมการกำกับดูแลกิจการ													
21.	นายศุภชัย	รักพานิชมณี	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหาร													
			ความเสี่ยง/กรรมการสรรหา													
			และพิจารณาค่าตอบแทน													
22.	นายธีระ	สงวนดีกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่								/		/			
23.	นายธัชชัย	ศุภผลศิริ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่													
24.	นายพิริย์พล	ชินธรรมมิตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่						/	/	/	/		/		
25.	นายโสมนัส	โพธิสัตย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่													
26.	นายสินชัย	สิริรัตนพลกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส													
27.	นางสาวสุภาพ	ฉันทวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่													

หมายเหตุ :

1) เครื่องหมาย ตำแหน่ง
   - X ประธานกรรมการ
   - / กรรมการ
   - // กรรมการบริหาร

2) รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

1 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
2 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด
3 บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
4 บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด
5 บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
6 บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด
7 บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์เทรดดิ้ง จำกัด
8 บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด
9 Koh Kong Plantation Co., Ltd.
10 Koh Kong Sugar Industry Co.,Ltd.
11 บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทร่วม

12 บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
13 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

3) นายสมชาย ชินธรรมมิตร์ (กรรมการ) ลาออกจากการเป็นกรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) เมื่อ พฤษภาคม 2563

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมแก่กรรมการบริษัท และมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

โดยค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

1) ค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) ซึ่งจะจ่ายให้กับกรรมการเป็นรายเดือน
2) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย (Attendance Fee) เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น
3) โบนัสกรรมการเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ปีละไม่เกิน

1. ค่าตอบแทน – ประธานกรรมการ 540,000 บาท
2. ค่าตอบแทน – ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 540,000 บาท
3. ค่าตอบแทน – กรรมการ 19 คน 8,550,000 บาท รายเดือนๆ ละ 25,000 บาท + โบนัส
4. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่เข้าประชุม
   - ค่าเบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 7,200 บาทต่อคน
   - ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เข้าประชุม ครั้งละไม่เกิน 6,000 บาทต่อคน
5. ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการบริหาร 1,200 บาทต่อครั้ง กรรมการบริหาร 1,000 บาทต่อครั้ง
6. สิทธิผลประโยชน์อื่นใด : ไม่มี

นอกจากนี้แล้ว ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในลักษณะอื่นอีก

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และในตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของแต่ละคนทั้งนี้ระดับของค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่จูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2563

ลำดับ	ชื่อ		บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)							
			ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัส	รวมสุทธิ (บาท)
1	นายมนู	เลียวไพโรจน์	360,000.00	-	-	-	-	-	-	360,000.00
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	300,000.00	13,200.00	-	-	-	-	-	313,200.00
3	นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	300,000.00	11,000.00	-	-	-	-	-	311,000.00
4	นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	-	312,000.00
5	นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	-	312,000.00
6	นางอินทิรา	สุชะนินทร์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	-	312,000.00
7	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	300,000.00	12,000.00	-	24,000.00	-	-	-	336,000.00
8	นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	18,000.00	-	330,000.00
9	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	300,000.00	11,000.00	-	-	-	-	-	311,000.00
10	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	-	312,000.00
11	นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	300,000.00	10,000.00	-	-	-	-	-	310,000.00
12	นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	300,000.00	-	-	-	-	-	-	300,000.00
13	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	300,000.00	-	-	-	18,000.00	-	-	318,000.00
14	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	-	312,000.00
15	นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	300,000.00	12,000.00	-	-	-	-	-	312,000.00
16	พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	300,000.00	-	-	28,800.00	18,000.00	-	-	346,800.00
17	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	360,000.00	-	36,000.00	-	-	18,000.00	-	414,000.00
18	นายวรภัทร	โตธนะเกษม	300,000.00	-	18,000.00	-	21,600.00	-	-	339,600.00
19	นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	300,000.00	-	30,000.00	24,000.00	-	28,800.00	-	382,800.00
20	นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	300,000.00	-	30,000.00	-	18,000.00	-	-	348,000.00
21	นายศุภชัย	รักพานิชมณี	234,166.67	-	-	18,000.00	-	12,000.00	-	264,166.67
	รวม		6,354,166.67	141,200.00	114,000.00	94,800.00	75,600.00	76,800.00	-	6,856,566.67

หมายเหตุ

1. ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย
2. นายศุภชัย รักพานิชมณี (กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) ลำดับที่ 21 ลาออกมีผลวันที่ 30 กันยายน 2563

ค่าตอบแทนผู้บริหารปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวมจำนวน 13 คน (ตามรายชื่อคณะผู้บริหารระดับสูง) มีค่าตอบแทน อันได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงิน 49,648,839.60 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯมีระเบียบกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารระดับสูงในลักษณะอื่น เช่น รถยนต์ประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ในสถานะพนักงานบริษัทฯ

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรของบริษัทมีดังนี้

	งบรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนพนักงานถัวเฉลี่ย (คน)				
ช่วงฤดูการผลิต	5,791	6,118	1,972	2,169
ช่วงปกติ	4,269	4,639	1,506	1,689
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	1,266.15	1,461.84	520.41	624.27

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญอันมีผลกระทบทางด้านลบต่อบริษัท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานขององค์กรมาโดยตลอด และมีการกำหนดนโยบายเรื่องการฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตนโดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรมให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร โดยรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กรมาพัฒนาเป็นระบบเพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่างๆผ่านระบบเว็บไซต์ภายใน (Intranet) และสามารถนำมาเป็นแบบอย่างที่ดีต่อการพัฒนาตนเอง

การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงานและให้การสนับสนุนอื่นๆ

กลุ่มบริษัทยังได้จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากที่กฎหมายฯ กำหนดให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเพิ่มความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน เช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ, การประกันชีวิตกลุ่มและประกันอุบัติเหตุ, โครงการบ้านสร้างสุขจากธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) ซึ่งเป็นสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงาน KSL และโครงการ Corporate Synergy บ้านสร้างสุข (เฟส 2) โดยเพิ่มเติมในส่วนของเรื่องสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยแก่พนักงานประจำรายวัน โครงการ UOB Workplace Banking ซึ่งเป็นความร่วมมือของ KSL และธนาคารยูโอบีในการจัดหาสวัสดิการในรูปแบบเงินฝากประจำและสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยแก่พนักงาน KSL สวัสดิการเงินกู้ยืมและเงินช่วยเหลือตามวาระต่างๆ รวมไปถึงการส่งเสริมให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยจัดสรรวันลาหยุดพักผ่อนให้แบบขั้นบันไดตามอายุงาน

การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนาไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัทได้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

ด้านสิทธิและเสรีภาพ

กลุ่มบริษัทได้จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Intranet เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึงและทันท่วงที รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดหรือรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองในเรื่องต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงานและการพัฒนาขององค์กรต่อไป

นโยบายการกำกับดูแลกิจการสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กร ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส เป็นธรรม และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดี ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจตลอดจนหลักเกณฑ์ในระดับสากลเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่างๆ เช่น ASEAN CG Scorecard เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลการจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

2. ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

3. ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Recertification) ซึ่งเป็นการต่ออายุรับรองเป็นวาระที่สองของบริษัท

4. จัดอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการให้กับพนักงานใหม่ทุกระดับ โดยผ่านหลักสูตร “KSL Basic Knowledge 2020” เรื่อง จริยธรรมธุรกิจและมาตราการเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น และเพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ แก่พนักงานในวันที่ 20-22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

5. จัดกิจกรรม KSL CG & Anti-Corruption Day 2020 ภายใต้ธีมงาน “เพราะ CG คือ รากฐานของ KSL” เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น แก่ ผู้บริหารและพนักงาน เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563

6. เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น ในเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ภายใน (Intranet) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกกลุ่มรับทราบ และยึดถือเป็นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

7. ปรับปรุงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ, ปรับปรุงคู่มือการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย 7 หมวด คือ หมวดที่ 1.สิทธิของผู้ถือหุ้น, หมวดที่ 2.การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, หมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย, หมวดที่ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส, หมวดที่ 5.บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, หมวดที่ 6. การต่อต้านการคอร์รัปชั่น และหมวดที่ 7.การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ทั้งนี้บริษัทฯได้ดำเนินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายในระหว่างปีที่ผ่านมา

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 30 พฤศจิกายน 2563 เพื่อการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kslgroup.com ส่วนของ “การประชุมผู้ถือหุ้น”

2. แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและใช้บัตรลงคะแนนเสียง

3. นำเสนอค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่งที่ชัดเจน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนประจำปี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4. บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการแบบรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน

5. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดข้อมูลต่างๆของบริษัทได้ที่ www.kslgroup.com ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไปของบริษัท รวมถึงข้อมูลการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจศึกษาสารสนเทศของบริษัทได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email: ir@kslgroup.com และ secretary@kslgroup.com

6. บริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่ เช่น มีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และก่อนที่จะมีวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิรับเงินปันผล เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่ และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี2562

ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันอังคารที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 เวลา 09.30 น. ณ ห้องกมลทิพย์ 2-3 ชั้น 2 โรงแรมเดอะสุโกศล เลขที่ 477 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่สะดวกต่อการเดินทาง นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมและบริษัทจัดช่องทางการลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็วถูกต้องแม่นยำ

7. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ครั้งที่ 1/2563 บริษัทฯได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น วาระงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน วาระจัดสรรเงินกำไรเพื่อจ่ายปันผลและสำรองตามกฎหมาย วาระการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

8. ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ครั้งที่ 1/2563 ประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์สำหรับการประชุมและวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ บริษัทมีการบันทึกการถ่ายวิดีทัศน์บันทึกภาพและเสียงการประชุม ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใดๆโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

9. รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ครั้งที่ 1/2563 มีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ มีการบันทึกเกี่ยวกับการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และบันทึกรายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงบันทึกประเด็นคำถามคำตอบที่ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอความคิดเห็น พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระซึ่งทางบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุม ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

10. คณะกรรมการบริษัท ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่า ร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทมีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 30 พฤศจิกายน 2563 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kslgroup.com ส่วนของ “การประชุมผู้ถือหุ้น” ซึ่งภายหลังที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการต่อไปอย่างไรก็ตามที่ผ่านมาไม่มีการเสนอชื่อแต่อย่างใด

3. บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ หนังสือเชิญประชุมฉบับสมบูรณ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม

4. บริษัทฯได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ งดการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาหนึ่งเดือน ก่อนจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือ ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน (หมวดที่ 2 – การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน) นอกจากนั้นบริษัทฯใช้มาตรการแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ว่าให้งดซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทฯ ตั้งแต่วันใดถึงวันใดอย่างชัดแจ้ง ผ่านเลขานุการฯบริษัทและรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ถึงการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (หากมี) เพื่อความโปร่งใส กับแจ้งข่าวจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีมีการกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารใช้ความระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้หรืออาจถูกมองว่าใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

5. บริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ เรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)

6. บริษัทได้กำหนดข้อบังคับของบริษัทว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

7. ในปีที่ผ่านมา ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และบริษัทไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน

8. บริษัทไม่มีรายการที่เกี่ยวโยงกัน(Related Parties Transaction) ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทดำเนินนโยบายต่างๆ ในการสร้างจริยธรรมการดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกัน

พนักงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน โบนัสที่เหมาะสมตามผลปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท รวมถึงการสนับสนุน การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กร และเปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย ของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี รวมเปิดเผยสถิติการเกิดอุบัติเหตุ อัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน (รายละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน)

ลูกค้า

บริษัทใช้ระบบการจัดการคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001:2015, ISO 22000:2005, ISO 22000:2018, FSSC 22000, GMP, HACCP, HALAL, KOSHER , Bonsucro และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม เป็นต้นเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า บริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์สินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และบริการในระดับโลก ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัด โดยไม่นำมาเปิดเผย หรือใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ ตลอดจนการจัดช่องทางการติดต่อสำหรับลูกค้า เพื่อแนะนำติชม หรือแจ้งข้อร้องเรียนโดยเฉลี่ยแล้ว บริษัทฯจะได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะประมาณ 40-50 ครั้งต่อปีสำหรับการดำเนินการของโรงงานน้ำตาลทราย 5 แห่ง เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกิจกับบริษัทฯ จะไม่มีข้อขัดแย้งใดๆกับมาตรฐานที่ลูกค้ายึดถืออยู่ บริษัทได้ว่าจ้าง หน่วยงานภายนอกมาประเมินการดำเนินการและให้การรับรองในส่วนของมาตรฐานแรงงานตามมาตรฐานของลูกค้าด้วย

คู่ค้า

คู่ค้าของบริษัทนั้น นอกจากหมายถึงคู่สัญญาในการซื้อขายและการจ้างระหว่างกันแล้ว ยังรวมไปถึงผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทในบางกิจการด้วย บริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาร่วมทุนมาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกันและสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุน บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าในหมวดที่ 3 ว่าด้วยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียว่าสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกัน การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใสและยุติธรรม บริษัทกำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าที่มีสิทธิเข้าเสนอราคาและประกาศให้ทราบโดยทั่วกันซึ่งข้อมูลและเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้องครบถ้วนแก่คู่ค้าที่มีสิทธิเสนอราคาโดยวิธีที่เปิดเผยและเท่าเทียมกัน รักษาข้อมูลการเสนอราคาที่ได้รับจากคู่ค้าไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยแก่คู่ค้าที่เสนอราคารายอื่น ไม่เรียกไม่รับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้าเพื่อแลกเปลี่ยนกับการได้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างกับบริษัท และได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกันสำหรับการทำงานของผู้รับจ้างในสถานประกอบการต่างๆนั้น บริษัทจะจัดเตรียมสภาพการทำงานที่ปลอดภัยแก่ผู้รับจ้างและกำชับให้ผู้รับจ้างปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วย เมื่องานแล้วเสร็จ บริษัทมีขั้นตอนการตรวจรับงานที่โปร่งใสและเป็นธรรมและชำระค่าสินค้าหรือค่าจ้างภายในเวลาที่เหมาะสม บริษัทโดยฝ่ายจัดซื้อได้สื่อสารกับคู่ค้า (supplier) ด้วยช่องทางต่างๆ ในเรื่องที่สำคัญ และจัดช่องทางร้องเรียนและแจ้งข้อมูลแก่ บริษัทโดยแจ้งให้คู่ค้าทราบ

นอกจากนั้น ในปี 2563 บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งคู่ค้าถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของบริษัท ให้รับทราบ ทั้งนี้ หน่วยจัดซื้อส่วนกลางขอให้หัวหน้าแผนกพัสดุทุกโรงงานที่มีการจัดซื้อท้องถิ่นส่งหนังสือรับทราบนโยบายการต่อต้านการคอรัปชั่นให้ผู้ขายท้องถิ่นรับทราบด้วย

เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไข สัญญา และข้อผูกพันที่ตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ทั้งในการชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา การใช้บริการทางการเงินที่เหมาะสมแก่ธุรกิจของบริษัท การให้และรักษาหลักประกันและเงื่อนไขอื่นๆ ที่กำหนด เช่น รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ถูกต้องแก่เจ้าหนี้เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์สินเชื่อ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินและทุน เป็นต้น ในการดำเนินงาน บริษัทได้สร้างความไว้วางใจให้กับเจ้าหนี้ผ่านการบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสาร เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทผ่านทางรายงานประจำปีและรายงาน 56-1 กับสถานะทางการเงินของบริษัทอย่าง เปิดเผยผ่านทางงบการเงินที่ได้จัดทำและรับรองอย่างถูกต้องตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และได้กำหนดวิธีปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกัน

คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจว่าบุคลากรต้องไม่ดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยทำลายหรือกีดกันคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือใช้วิธีการใดๆให้ได้มาซึ่งข้อมูลของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ในทางปฏิบัติคู่แข่งในอุตสาหกรรมจะเป็นสมาชิกในสมาคมเดียวกันซึ่งได้ประชุมปรึกษาหารือและแบ่งปันข้อมูลกันอยู่เป็นประจำ จึงไม่ปรากฏว่ามีการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างไม่เป็นธรรม

ชุมชน/สังคม

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม หรือ เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆของบริษัท รวมทั้งเสนอความเห็นและให้ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท

ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ว่าบริษัทสนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชน และดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการและเจตนารมณ์ของปฏิญญาและอนุสัญญาของสหประชาชาติ และข้อตกลงระหว่างประเทศอื่นๆที่ประเทศไทยเป็นภาคี และจะไม่มีส่วนร่วมกับการกระทำใดๆที่ขัดต่อหลักสิทธิมนุษยชน สถานประกอบการแต่ละแห่งของบริษัทในกลุ่มได้แสดงเจตนารมณ์ให้ปรากฏเด่นชัดว่าบริษัทฯไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ โดยประกาศให้ชุมชนทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางต่างๆ

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมว่า บริษัทได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างประหยัด บริษัทสนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการใช้วัตถุดิบและของเหลือใช้ให้คุ้มค่าที่สุดโดยหมุนเวียนไปใช้ในกระบวนการผลิตต่างๆ ส่วนที่โรงงานจะเน้นการรักษาคุณภาพของสิ่งแวดล้อม ไม่ปล่อยของเสียหรือมลภาวะสู่ชุมชน บริษัทได้มีการนำเครื่องดักจับฝุ่นละอองที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมโดยรอบบริษัทพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตให้สะอาดพอที่จะนำกลับมาใช้หรือปล่อยกลับสู่แหล่งน้ำธรรมชาติได้และได้สร้างระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ (โครงการต้นแบบ Submerged Aerated Fixed Film – SAF) ขึ้นที่โรงงานในอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม มีการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า กำหนดให้พนักงานต้องเอาใจใส่และปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน)

ด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและใช้ความระมัดระวังมิให้เกิดข้อกล่าวหาหรือเสี่ยงต่อข้อกล่าวหาว่าละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อนึ่ง เนื่องจากความเสี่ยงทางกฎหมายในเรื่องนี้เป็นเรื่องที่ต้องระมัดระวังเพราะความไม่คุ้นเคยกับประเด็นกฎหมายของบุคลากร บริษัทฯจึงได้กำหนดรายละเอียดเพิ่มเติมในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯว่า บุคลากรต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยไม่ใช้งานสร้างสรรค์หรือทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต ในกรณีที่มีข้อสงสัยว่าการกระทำใดของหน่วยงานใดจะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นหรือไม่ ควรปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ก่อน ทั้งนี้ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจได้ให้ความหมายของทรัพย์สินทางปัญญาไว้ครอบคลุมเพียงพอว่า รวมถึงลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ข้อมูลคู่ค้า ข้อมูลลูกค้า สูตรการผลิต ตลอดจนข้อมูลหรือสิ่งอื่นๆ ที่ถือเป็นความลับทางการค้า ในทางปฏิบัติปรากฏว่ามีการปรึกษาหารือเรื่องนี้บ่อยครั้ง และสามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นโดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ได้หลายกรณี

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/หน่วยงานของรัฐ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่ใช้ควบคุมกิจการของบริษัทและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งที่กำกับดูแลโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและราชการส่วนกลาง ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐในการพัฒนาท้องถิ่นตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทประสานงานกับหน่วย

งานต่างๆ ในพื้นที่เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางราชการโดยไม่บกพร่อง เช่น การติดต่อประสานกับเทศบาลตำบล สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาล สำนักงานทรัพยากรน้ำ สำนักชลประทาน สำนักงานสรรพากรพื้นที่ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน สำนักงานประกันสังคม สถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน เป็นต้น กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น/หน่วยงานของรัฐที่ขอความร่วมมือหรือขอรับการสนับสนุนเพื่อการพัฒนาชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทได้ประกอบกิจการอย่างสม่ำเสมอ เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ/จังหวัด โรงเรียน สถานีตำรวจภูธร เป็นต้น โดยได้แสดงข้อมูลไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม”

นอกจากที่บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังตระหนักถึงข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น หรือการแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ที่ทำให้บริษัทสามารถพัฒนา หรือปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้น และผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทำได้โดยแจ้งต่อผู้บริหารของบริษัท หรือหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในหรือหัวหน้าส่วนงานทรัพยากรบุคคล หรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทางโทรศัพท์หรือทาง e-mail

ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดรายละเอียดเหล่านี้ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าด้วยการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญที่ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมด้วยความโปร่งใส โดยบริษัทได้ดำเนินการ

1. เปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและผลการดำเนินงาน ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยงบการเงินจะต้องผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตรงตามมาตรฐานการบัญชี ซึ่งเป็นยอมรับโดยทั่วไป
   - 1.1 งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี
   - 1.2 ไม่มีรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมที่อาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ

2. เปิดเผยข้อมูล แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ภายใน 3 เดือนและรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท www.kslgroup.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้ทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ในเว็บไซต์ของบริษัท ยังมีการนำเสนอข่าวต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอุตสาหกรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ

3. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้ถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลผ่านการสอบถามความคิดเห็นจากบุคคลภายนอก

4. บริษัทเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งข้อมูลจำนวนครั้งที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลโดยสรุป นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจโดยสรุป ประวัติการอบรมกรรมการ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว

5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

6. เปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทเกี่ยวกรรมการและผู้บริหาร ประกอบไปด้วย ชื่อ อายุ เพศ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ประสบการณ์ทำงาน และภาพถ่าย รวมถึงข้อมูลองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ วิสัยทัศน์ / ภารกิจ ธุรกิจและผลิตภัณฑ์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจ ข้อมูล นักลงทุนนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รายงานประจำปี งบการเงินและข่าวสารที่บริษัทเผยแพร่โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

7. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้มีการทบทวนรายงานฯ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี และ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้ส่งรายงานถึงฝ่ายเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ

8. บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และโปร่งใส บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ โดยสามารถติดต่อได้ที่ email: ir@kslgroup.com หรือติดต่อที่

1. นางกัลยรัตน์ สุมิตร
   หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230
   Email: kanyarat@kslgroup.com
2. นายชลัช ชินธรรมมิตร์
   หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230
   Email: chalush@kslgroup.com

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทได้ดีขึ้นและสามารถนำไปถ่ายทอดต่อนักลงทุนที่สนใจได้ บริษัทจึงจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี โดยมีการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกิจกรรมในการนำเสนอข้อมูลทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

กิจกรรมปี 2563	จำนวนครั้งต่อปี
1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	จำนวน 4 ครั้ง
2. การออกเอกสารข่าวผลประกอบการ	จำนวน 4 ครั้ง
3. การให้ข้อมูล และตอบซักถามของนักลงทุนสัมพันธ์	จำนวน 20 ครั้ง

หมวดที่ 5 : บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 21 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คนที่ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ(กรรมการอิสระลาออกระหว่างปี 2563 จำนวนหนึ่งคน บริษัทฯอยู่ระหว่างการสรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น)

2. ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ

2.1 นโยบายความหลากหลายของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการที่ต้องสรรหา สำหรับผู้ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการโดยพิจารณาจากทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจ ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งวิชาชีพความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยไม่ได้จำกัดเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการแต่อย่างใด เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจรายละเอียดของประวัติคุณวุฒิประสบการณ์การถือหุ้น (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท) และมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ

2.2 จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทฯไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่

2.3 วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนอย่างน้อยสามคน มีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทฯเห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่เห็นสมควร

2.4 การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดว่าเพื่อให้กรรมการมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน ปัจจุบันนี้ ไม่มีกรรมการที่รายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

2.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

หน้าที่ของคณะกรรมการตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการเป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการหมวดที่ 5 กล่าวคือภารกิจการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯจึงไม่ได้ก้าวล่วงการดำเนินกิจการตามปกติของฝ่ายจัดการ แม้กฎบัตรคณะกรรมการจะระบุอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการเห็นชอบหรืออนุมัติเรื่องต่างๆ ไว้ แต่อำนาจดังกล่าวก็มีขอบเขตตามที่คู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯระบุไว้ในแต่ละกรณี ทั้งนี้ คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติคู่มืออำนาจดำเนินการนี้

นอกจากนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการยังได้กำหนดสถานะและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้แตกต่างกันชัดเจน อีกทั้ง ประธานกรรมการบริษัทฯ ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

2.6 การกำหนดนโยบายการเป็นกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆ ภายนอกของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร
การเป็นกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่นๆที่บริษัทฯร่วมลงทุน หรือในฐานะตัวแทนของบริษัทของกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้บริหาร ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้อนุมัติให้ผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทหรือองค์กรดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

3. ตามข้อบังคับของบริษัท ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม ดังนั้น กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการทั้งชุดครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน

4. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยโดยกำหนดคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบและระยะเวลาดำรงตำแหน่งไว้ในกฎบัตรหรือประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ซึ่งได้แก่

4.1 คณะกรรมการบริหาร
4.2 คณะกรรมการตรวจสอบ
4.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

5. เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง ประธานคณะกรรมการ จะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยมีวาระ 3 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน และในกรณีที่กรรมการหมดวาระในคณะกรรมการบริษัท และไม่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก จะทำให้วาระของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยหมดวาระลงตาม ทั้งนี้ หากมีกรรมการเพิ่มใหม่ระหว่างปีในกรรมการชุดย่อย ให้กรรมการนั้นมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระของคณะกรรมการชุดย่อยเดิม

6. คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทที่ว่า กรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดยนโยบายดังกล่าวทางคณะกรรมการได้กำหนดให้ใช้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย

7. กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีจำนวน 10 คน ดำรงตำแหน่งพนักงานบริหารระดับสูงในบริษัทฯตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่จนถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปัจจุบัน ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารรายงานว่าเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่นอกกลุ่มบริษัทมากกว่าสองบริษัทขึ้นไป บริษัทฯมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ (ปัจจุบันคือ นายสมชาติ ชินธรรมมิตร์)

8. บริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท โดยทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจทุกปีก่อนที่จะเริ่มจัดทำกลยุทธ์และแผนดำเนินงานตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวในการพัฒนาโครงการและมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการส่งเสริมและพัฒนาสังคมโดยเป็นผู้ประกอบการที่มีจรรยาบรรณ ตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้คณะกรรมการจะได้รับทราบและติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ในแต่ละไตรมาส เมื่อฝ่ายจัดการนำเสนอผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายงานการเงิน

9. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ดำเนินการใดๆด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความจริงใจและซื่อสัตย์สุจริต มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน กลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประเมินผล ตลอดจนการดำเนินงานและการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้

10. คณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำคู่มือนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการสอบสวนการกระทำผิดและทุจริต การให้ข้อมูลการกระทำผิดและทุจริต การลงโทษผู้กระทำผิด การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

11. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบันได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2560 และจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงหลัก (Key Risk) และความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯได้เปิดเผยในรายงานประจำปี โดยจะมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. หน้าที่ประการหนึ่งของคณะกรรมการตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คือดูแลและปฏิบัติไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อที่เป็น

รายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนด และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามขนาดของรายการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำ จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ นอกจากนี้ มีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ทั้งนี้ หน้าที่และการปฏิบัติดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯที่กำหนดไว้

13. การบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิผล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีข้อมูลที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการดูแลป้องกันระวังรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ตรวจสอบ ประเมินผลให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

14. การบริหารความเสี่ยง อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยจะมีการทบทวนความเพียงพอของระบบและประสิทธิผลของการจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ

องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุม ขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติของตนเองทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีการแบ่งเป็นดังนี้ 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 3. แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อๆไป นำไปสู่การพัฒนาตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กระบวนการประเมินตนเอง – คณะกรรมการทั้งคณะ

การประเมินผลการปฏิบัติงานในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่/และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินตนเอง – คณะกรรมการทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
2. สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการรายบุคคล

การประเมินผลการปฏิบัติงานในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่/และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินตนเอง – คณะกรรมการรายบุคคล

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
2. สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

กระบวนการประเมินตนเอง - คณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานในการดำเนินงานคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท/หน้าที่/และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ

โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินตนเอง – คณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ และทบทวนแบบประเมินผลเพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
2. สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ผลการประเมินสำหรับปี 2563 แสดงผลคะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลอยู่ในระดับดีเลิศ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่1/2563-2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 ได้พิจารณาและอภิปรายตั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับผลการประเมินครั้งนี้เพื่อให้มีการปรับปรุงต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) โดยมีเกณฑ์การประเมินตามหลัก Balance Score Card (BSC) ที่ควรพิจารณาผลการดำเนินงาน 4 มุมมอง/ด้าน

1. ด้านการเงิน
2. ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา
3. ด้านการตลาดและลูกค้า
4. ด้านกระบวนการภายใน และนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นประจำทุกปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในส่วนของกรรมการนั้น นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดว่าบริษัทฯสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯและผู้บริหารได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทฯ สามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งกรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับหลายสถาบัน อาทิเช่น หลักสูตร Chairman, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ หลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นความรู้ใหม่ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพต่างๆ

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัท มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดเข้าอบรมในหลักสูตร ดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร
1. นายพรศิลป์ แต้มศิริชัย 2. นางอินทิรา สุขะนินทร์ 3. นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล 3. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์ 4. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร์ 5. นายสมชาย ชินธรรมมิตร์	• พัฒนาและอบรมทีมงานขายและการตลาด • แนวทางและมาตราการดำเนินการด้านวินัยและการลงโทษ

การปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ทุกคนที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆของบริษัทฯ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานต่างๆ เช่น ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุขอบเขตอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ นอกจากนี้ หากกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ยังไม่ได้อบรมหลักสูตรเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท จะจัดให้กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ดังกล่าวเข้าอบรมหลักสูตรที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท

ในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ และสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ กระตุ้นให้เกิดการริเริ่มสิ่งใหม่ๆ และการพัฒนาการทำงานร่วมกันแบบเป็นทีม รวมถึงการจัดองค์ความรู้เพื่อถ่ายทอดสู่ผู้บริหารและพนักงานรุ่นใหม่

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯมีเป้าหมายที่จะใช้ระบบดิจิตัลในงานมากขึ้น แนวโน้มการพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน จึงโยงไปสู่ทักษะการทำงานออนไลน์ และระบบงานใหม่ๆ

หมวดที่ 6: การต่อต้านการคอร์รัปชั่น

บริษัทมีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกระทำการคอร์รัปชั่น และให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชั่นกับการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการแต่ละส่วนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

แนวปฏิบัติ คือ บริษัทนำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชั่นเผยแพร่และทำความเข้าใจแก่พนักงานเพื่อให้มีการปฏิบัติ โดยจัดทำจรรยาบรรณเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชั่น คู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น และคู่มือปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวกับนโยบายนี้ เพื่อใช้อบรม ปฏิบัติ และให้พนักงานเรียนรู้ต่อไป นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเหตุหรือเบาะแสการคอร์รัปชั่นภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ผู้กระทำการคอร์รัปชั่นถือเป็นผู้กระทำผิดวินัย อันจะถูกลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท และอาจถูกดำเนินการตามกฎหมายทางแพ่ง/อาญา

บริษัทได้ร่วมลงนามในประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 ทั้งนี้บริษัทได้มอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นตามเกณฑ์การประเมินตนเองที่เคยรับการประเมิน โดยประสานงานกับผู้ปฏิบัติของทุกหน่วยงานและสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อสื่อสารและสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างต่อเนื่อง และบริษัทมีแนวทางขยายผลไปยังผู้มีส่วนได้เสียให้เข้ามาอยู่ในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตให้มากขึ้นเป็นลำดับ

ในด้านการดำเนินการตามระบบงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องนั้น บริษัทมอบหมายให้สำนักบริหารความเสี่ยง จัดทำประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยใช้หลักเกณฑ์ของ COSO-ERM และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำกับดูแล ควบคุม ป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชั่น และเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างมีประสิทธิผล บริษัทจึงกำหนดให้สำนักบริหารความเสี่ยง ติดตามและสรุปผลการติดตามงานอย่างสม่ำเสมอ และสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและมาตรการควบคุมเพิ่มเติม ซึ่งกำหนดไว้ในแผนการสอบทานประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน

ปี 2563 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่สำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น คู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
2. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น เพื่อสื่อสารให้พนักงานเข้าใจต่อนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยเน้นย้ำเรื่องช่องทางการแจ้งเบาะแสแก่พนักงานในระดับปฏิบัติการของโรงงานน้ำตาลและบริษัทในเครือ มีพนักงานสนใจเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 770 คน





ภาพกิจกรรมการประชาสัมพันธ์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น

3. พัฒนาช่องทางการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีแก่คู่ค้าผ่านช่องทางออนไลน์ (www.Kbidding.com) และอนุมัติหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างสีขาว (White Procurement) มาประยุกต์ใช้ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างยุติธรรมและรักษาไว้ซึ่งความโปร่งใส ตรวจสอบได้
4. ติดตามและรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งระบุสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถนำไปดำเนินการแก้ไขป้องกันให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

หมวดที่ 7 : การให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริต

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตหรือการร้องเรียนที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ การระงับยับยั้ง และการป้องกันการกระทำผิดหรือทุจริต หรือการร้องเรียนเพื่อได้รับการเยียวยาแก้ไข

ช่องทางการให้ข้อมูลและกระบวนการ

1. เมื่อพนักงานพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัทฯหรือบริษัทในกลุ่ม ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัด ตั้งแต่ระดับผู้จัดการทราบโดยทันที ไม่ว่าด้วยวาจาหรือลายลักษณ์อักษร หากไม่ได้รับการพิจารณาให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป ตามแบบการให้ข้อมูลพบเห็นการกระทำผิดและการทุจริต ทั้งนี้ พนักงานไม่ควรที่จะดำเนินการสอบสวน หรือซักถามใดๆ เกี่ยวกับการกระทำที่สงสัยด้วยตนเอง
2. หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สะดวกใจที่จะแจ้งต่อ

ผู้บังคับบัญชาดังกล่าว หรือสงสัยว่าผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการกระทำผิด พนักงานสามารถเลือกที่จะแจ้งผ่านช่องทางดังนี้

2.1 ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน โทร 02-642-6092 ต่อ 127 หรือ e-mail: ia@kslgroup.com หรือ chartchai@kslgroup.com

2.2 ผู้จัดการฝ่ายงานบริหารทรัพยากรบุคคล สนญ. โทร 02-642-6092 ต่อ 969 หรือ e-mail: ampaporn@kslgroup.com

2.3 ส่ง e-mail มาที่ ia@kslgroup.com ใน Intranet ของบริษัทฯ

2.4 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่นจำกัด (มหาชน)
503 อาคารเค.เอส.แอล.ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
หรือ e-mail: sitti@kslgroup.com

3. เมื่อบุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ ข้างต้นได้รับแจ้งว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตต้องรายงานต่อสำนักตรวจสอบภายในทันที

4. สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่จัดทำทะเบียนรับเรื่องร้องเรียนและต้องจัดทำรายงานสรุปการรับเรื่องการแจ้งข้อมูลการกระทำผิด ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

5. สำนักตรวจสอบภายในพิจารณาในเบื้องต้นว่าการกระทำผิดเกิดขึ้นในหน่วยงานใด และให้ส่งเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานนั้นเพื่อดำเนินการสอบข้อเท็จจริงต่อไปและติดตามผลการดำเนินการของหน่วยงานที่รับเรื่องไปนั้นเป็นระยะ

6. การสอบข้อเท็จจริง การสอบสวน การลงโทษทางวินัย และการดำเนินคดีทางกฎหมาย ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการนั้นๆ

7. เมื่อการพิจารณาเรื่องร้องเรียนเสร็จสิ้น ให้หน่วยงานที่เป็นผู้ดำเนินการแจ้งผลการดำเนินการต่อสำนักตรวจสอบภายในเพื่อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งต่อไป

การคุ้มครองผู้ให้ข้อมูล

1. บริษัทฯ จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัย หรือขู่ว่าจะดำเนินการต่างๆ จากการที่พนักงานให้ข้อมูลการกระทำผิด หากผู้ใดกระทำการฝ่าฝืนดังกล่าว จะถูกลงโทษทางวินัย

2. บริษัทฯ จะป้องกันไม่ให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานผู้ให้ข้อมูลการกระทำผิด รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต

3. บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองเพิ่มเติมเป็นพิเศษตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากระดับความร้ายแรงและความสำคัญของเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนถูกข่มขู่คุกคามให้รายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อสั่งการให้สายงานทรัพยากรบุคคลจัดหามาตรการการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลที่เหมาะสมแก่กรณี

4. กรณีพนักงานแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือให้ข้อมูลการกระทำผิดด้วยเจตนาสุจริต แม้ว่าบริษัทฯจะไม่พบการกระทำผิดตามที่ได้ร้องเรียน บริษัทฯจะไม่ดำเนินการลงโทษใดๆ กับพนักงานที่ให้ข้อมูล อย่างไรก็ตาม หากผลการสอบสวนพบว่าเรื่องร้องเรียนไม่มีมูลความจริง และได้ทำด้วยเจตนาหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายแก่บุคคลอื่น หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯจะพิจารณาดำเนินการลงโทษพนักงานที่ให้ข้อมูลตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 20 คน ดังนี้

• นายมนู	เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
• นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
• นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการ
• นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการ
• นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
• นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการ
• นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
• นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
• นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
• นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
• นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการ
• นายชาตรี	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
• นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ
• นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
• นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ
• พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
• นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
• นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
• นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
• นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ
• นายศุภชัย	รักพานิชมณี	กรรมการอิสระ (ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563)

หมายเหตุ บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการพิจารณาแต่งตั้งผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งแทนกรรมการอิสระที่ว่างหนึ่งคน

กรรมการของบริษัทจำนวน 20 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 10 คน (ร้อยละ 47.62) ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน (ร้อยละ 28.60) โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการ

เดิมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 5 ต่อมา คณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 7/2559-2560 วันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 ได้อนุมัติให้มีและเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการ โดยให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2560 กฎบัตรนี้ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้ทบทวนให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ดังนี้

1. บริหารกิจการโดยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน กล่าวคือ ให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ขจัดหรือลดการสร้างผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปรับตัวได้ตามปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่างๆ

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของกิจการบนพื้นฐานการสร้างกิจการอย่างยั่งยืน โดยคำนึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกำกับให้การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานประจำปีตอบสนองความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการ

3. ดูแลให้กิจการมีคณะกรรมการมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการที่ดีที่มีการสรรหาที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาทักษะและความรู้เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบ กำหนดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทไปลงทุน แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่จำเป็นและสมควร

4. ดูแลให้บริษัทฯมีกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมต่อการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท และมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงตลอดจนการสืบทอดงานที่เป็นระบบ

5. ส่งเสริมนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและตอบสนองต่อการทำให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว รวมถึงการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญซึ่งอาจกระทำได้ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวโยงกัน การต่อต้านคอร์รัปชั่น ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชั่น

7. ดูแลให้มีการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยสารสนเทศให้โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญและรักษาสิทธิในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่เหมาะสมและทันเวลา

บทบาทหน้าที่ทั้ง 8 ประการข้างต้นสามารถแยกแยะเป็นหลักปฏิบัติและแนวทางปฏิบัติอีกหลายประการ โดยอ้างอิงถึง “หลักการบริหารกิจการที่ดี: หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดทำขึ้น

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คู่มืออำนาจดำเนินการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำหนด นโยบาย ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และแผนดำเนินงานของบริษัทตลอดจนเรื่องที่สำคัญ เช่น การอนุมัติงบการเงิน การทำรายการธุรกรรมที่กฎหมายกำหนดต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นโยบายทางการเงิน การลงทุน งบประมาณประจำปี การแต่งตั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นต้น

บทบาท หน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทฯมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการและมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับติดตามและดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

4. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกันการส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบการให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุมรวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

1. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายพรศิลป์	แต้มศิริชัย	กรรมการบริหาร
3. นายสุขุม	โตการัณยเศรษฐ์	กรรมการบริหาร
4. นายธวัทชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร
5. นางอินทิรา	สุขะนินทร์	กรรมการบริหาร
6. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
7. นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
8. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
9. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร์	กรรมการบริหาร
10. นายชนะชัย	ชุติมาวรพันธ์	กรรมการบริหาร
11. นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการบริหาร
12. นายตระการ	ชุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร

โดยประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ

2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและกำหนดนโยบายด้านบุคคล

4. ติดตามและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย และแผนงานต่างๆ ของบริษัท

5. พิจารณาและอนุมัติกิจการต่างๆ ที่อยู่ในขอบเขตอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

6. ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้นอยู่ภายใต้กฎหมายและหลักเกณฑ์กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารคนใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารผู้นั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในเรื่องดังกล่าว

ปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 12 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารแต่ละคนเปิดเผยตามตารางเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย คู่มืออำนาจดำเนินการ ตลอดจนกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าว จะไม่รวมถึง การอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. นายวรภัทร	โตธนะเกษม	กรรมการอิสระ
3. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
4. นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คือประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสี่คน คือ ประธานกรรมการและกรรมการอื่นอีกสามคนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการเงิน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และนางอัญชลี พิพัฒนเสริญ จบการศึกษาด้านบัญชี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีความรู้และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี

โดยมีหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่งปัจจุบัน คือ
นายชาติชาย ภูวงษ์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบและการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและคอร์รัปชั่น
4. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบ ด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

9.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้ประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 5 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา (โปรดดูหัวข้อรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคนเปิดเผยตามตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	ประธานสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
2. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	กรรมการอิสระ
3. นายศุภชัย	รักพานิชมณี (ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563)	กรรมการอิสระ
4. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปัจจุบันคือ นายอานนท์ ศรีชาญกิจ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. **ด้านการสรรหา**

(1) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้แน่ใจว่าจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทคาดหวัง โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและการมีเวลามาปฏิบัติหน้าที่ของผู้ที่จะทำหน้าที่กรรมการ

(2) สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ให้กำหนดวิธีการสรรหาเปิดรับการเสนอชื่อ รวมถึงการตรวจสอบคุณสมบัติทางกฎหมายและข้อกำหนดหน่วยงานทางการ และความยินดีในการมาเป็นกรรมการ

(3) สรรหาและเสนอรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ

2. **ด้านค่าตอบแทน**

(1) พิจารณาหรือทบทวนรูปแบบ หลักเกณฑ์ วิธีการพิจารณาค่าตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและเป็นธรรมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงทุกปี

(3) เปิดเผยรายชื่อกรรมการ จำนวนครั้งที่เข้าประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเนื้อหาสรุปของกฎบัตรและเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน ประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้งหรือเมื่อต้องสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย หรือเมื่อต้องพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนโดยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังไม่ได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากคณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอีกทั้งได้นำความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ มาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ จึงยังเห็นว่าเหมาะสมในการให้ความเห็นต่างๆ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

1. นางสาวนงลักษณ์	พินัยนิติศาสตร์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการอิสระ
2. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ
3. นายศุภชัย	รักพานิชมณี (ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563)	กรรมการอิสระ
4. นายชลัช	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปัจจุบัน นางสาวลลนา วิวิธสุรการ ผู้จัดการส่วน-บริหารความเสี่ยงและพัฒนาระบบ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการจัดการ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯเห็นควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย

1. นายวรภัทร	โตธนะเกษม	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ
2. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
3. นางอัญชลี	พิพัฒนเสริญ	กรรมการอิสระ
4. นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร์	กรรมการ

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการปัจจุบัน คือ นายธัชชัย ศุภผลศิริ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณาเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. พิจารณาเสนอแนะแนวปฏิบัติของบริษัทฯ คณะกรรมการฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และนโยบายด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. กำกับดูแลและให้คำแนะนำตลอดจนสร้างความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการ
4. ทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลหรือมาตรฐานอื่นที่เหมาะสม
5. แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานกำกับดูแลกิจการให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่เห็นสมควร
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการว่าประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าสามคน โดยประธานกรรมการและกรรมการอื่นรวมกันเกินกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งคณะเป็นกรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการอีกได้ แต่ไม่เกินสามวาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯเห็นควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

กฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 3 ครั้ง ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุม 3 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับสถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของแต่ละคนเปิดเผยตามตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นอิสระ และเพื่อเป็นการประกันความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเฉพาะตัวที่มากกว่ากรรมการที่ไม่เป็นอิสระ

นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระรับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาฯมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม (ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการ) โดยจะพิจารณารายชื่อในฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ และเชิญชวนให้คณะกรรมการบริษัทเสนอรายชื่อ เมื่อได้รายชื่อทั้งหมดแล้ว คณะกรรมการสรรหาฯจะตรวจสอบคุณสมบัติขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการกฎบัตรคณะกรรมการ และข้อบังคับของบริษัทฯ พิจารณาความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ตามที่บริษัทฯมีความต้องการในเวลานั้นๆที่ได้กำหนดไว้ก่อนโดยนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ มาพิจารณาประกอบ

กฎบัตรคณะกรรมการ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการไว้ดังนี้

(1) มีคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(2) มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(3) ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

(4) มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯได้ดี และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัทในเวลาเดียวกัน

การเลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการ

ในกรณีปกติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ โดยที่ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ดังนั้น บริษัทฯจะจัดวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกปี และนำเสนอรายชื่อกรรมการที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณา

การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (ก) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดย (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมีให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังมีวาระเหลือมากกว่าสองเดือน กฎหมายบริษัทมหาชนและข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่ากรณีเช่นนี้ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งกรรมการทดแทน ฉะนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะใช้กระบวนการสรรหาตามที่กล่าวมาข้างต้น และนำเสนอผู้ที่ได้รับการสรรหาต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่กรรมการใหม่นั้นแทน

เมื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการหรือคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการตามแต่กรณีนี้แล้ว บริษัทฯจะแจ้งรายชื่อกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนดเวลา

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

บริษัทตระหนักดีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ วิสัยทัศน์และคุณธรรมจะสามารถนำพาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าและพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงมีนโยบายด้านการบริหารและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง โดยมีเป้าหมายเพื่อป้องกันปัญหาการขาดพนักงานในตำแหน่งที่สำคัญและเพื่อสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติตรงต่อความต้องการของบริษัท

ในการนี้ บริษัทมีขั้นตอนงานในการประเมินสถานการณ์และคาดการณ์ล่วงหน้าเป็นระยะ มีการสรรหา พัฒนา และเตรียมแผนสืบทอดงานไว้ทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลงตลอดเวลา เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ และมีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา และสายงานทรัพยากรบุคคลจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารในระดับรองลงมาให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงนั้น อาจดำเนินการเองทั้งกระบวนการจนกระทั่งถึงการได้มาซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งที่ต้องการจากภายในหรือภายนอกบริษัท หรืออาจติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้คำปรึกษาในการดำเนินตามแผนการสืบทอดงานแล้วแต่กรณี

บริษัทฯมีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลัก
2. การกำหนดความสามารถหรือสมรรถนะของตำแหน่งงานหลัก
3. กระบวนการวิเคราะห์หาผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการอื่นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันมิให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องในธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและวิธีรายงานการถือครองหลักทรัพย์ โดยดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณ : แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจในส่วนที่เกี่ยวกับ การใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชนหรือต่อสาธารณชน

1. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบว่า หากได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ขอให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมาย เพื่อนำส่งต่อไปยังสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วแต่กรณี ภายในระยะเวลาที่กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และสำนักเลขานุการบริษัทและกฎหมายจะรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาสและต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายเดือน

4. ข้อมูลภายในหรือเอกสารที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและ Soft File จะถูกเก็บรักษาไว้ในที่รัดกุมและจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงตามความจำเป็นเท่านั้น โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยต่อพนักงาน บริษัทจะให้พนักงานทราบถึงข้อจำกัดในการนำข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง ในกรณีที่พนักงานนำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก จะถือว่าเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง

5. การติดตามผลการปฏิบัติงาน จะดำเนินการสุ่มตรวจกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ รวมถึงการตรวจสอบผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทและข่าวสารจากภายนอก

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งประกาศให้ทราบโดยทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของกลุ่มบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (audit fee) เป็นจำนวนเงิน 6,720,000 บาท และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี (non-audit fee) เป็นจำนวนเงิน 420,000 บาท อันได้แก่ ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนเงินรวม 40,000 บาท และการให้บริการอื่น จำนวนเงิน 380,000 บาท

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาพบว่าบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2562-2563 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 อย่างไรก็ตามสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาและได้มีการออกมาตราการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ เพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

โดยปี 2563 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาดประเภทและความซับซ้อนของธุรกิจ

- ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 20 คน โดยบริษัทเห็นว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจและความซับซ้อนเพิ่มมากขึ้น อันจำเป็นต้องมีจำนวนกรรมการที่เพียงพอและมีความหลากหลายทางวิชาชีพเพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อช่วยกันกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยซึ่งมีความหลากหลายและมีเป็นจำนวนมาก

2. คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

- บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสามปี และสามารถได้รับเลือกเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้ บริษัทฯไม่มีข้อห้ามการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสามวาระหรือไม่เกินเก้าปีแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า แต่หากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้กรรมการอิสระรายใดที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันมาครบสามวาระหรือเก้าปีดำรงตำแหน่งต่อไป ก็ให้คณะกรรมการบริษัทฯขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระออกไปได้ตามที่เห็นสมควร ถึงแม้ว่ากรรมการอิสระของบริษัทจะดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี แต่ก็ยังวางตนเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้อย่างเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีจากการสั่งสมความรู้ความเข้าใจในกิจการของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีความเกี่ยวข้องกันในห่วงโซ่อุปทาน และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

3. คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

- บริษัทยังไม่ได้จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการที่ควรให้มีอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี แต่คณะกรรมการบริษัทฯกำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินตนเองซึ่งนำแบบของตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้กับบริษัท ได้แก่ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ Self-assessment Form of the Board of Directors (2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย Self-evaluation Form of sub-committees ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (3) แบบประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคลSelf-evaluation Form of individual directors เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพ ในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อๆ ไป

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2562-2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เป็นการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยในการประชุมครั้งที่ 6/2562-2563 ในวันที่ 10 กันยายน 2563 อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ระบุถึงนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายที่ออกมาใหม่ การกำหนดจำนวนกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยให้ยืดหยุ่นขึ้น และการกำหนดเรื่องต่างๆเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ในหมวดที่ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และหมวดที่ 5. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- พิจารณาทบทวนการดำเนินการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีซึ่งรวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- พิจารณาติดตามการดำเนินการของบริษัทฯให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี2560 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

- พิจารณาประเด็นที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) หรือใช้หลักปฏิบัติอื่นและเห็นชอบแนวทางการชี้แจงตามหลัก “Apply or Explain” เพื่อแสดงในรายงานประจำปี

- พิจารณาติดตามและรับทราบรายงานกิจกรรมการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

- พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบรายคณะและรายบุคคล

- รับทราบการที่บริษัทฯได้รับการประเมินในระดับดีเลิศจากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2562 ตลอดจนข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ CGR ประจำปี 2562 จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก่บริษัทฯ
- รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือประจำปี 2563 เป็นร้อยละ 100

(นายวรภัทร โตธนะเกษม)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1. พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ
   ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์
   กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวนงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์
   กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายศุภชัย รักพานิชมณี*
   กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
   *หมายเหตุ : นายศุภชัย รักพานิชมณี
   (ลาออกวันที่ 30 กันยายน 2563)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (NRC) มีหน้าที่สรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนทบทวนโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งยังร่วมกำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2562-63 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง มีผลการดำเนินงานโดยสรุป ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ
2. พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัล (โบนัส) ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยได้ดำเนินการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ซึ่งพิจารณาจากความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีขนาดและลักษณะของธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย(IOD) รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯในภาพรวม จึงมีมติให้กำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัล (โบนัส) กรรมการตามหลักเกณฑ์เดิมต่อไปอีก 1 ปี
3. พิจารณาแผนการอบรมและพัฒนากรรมการ
4. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
5. พิจารณาติดตามผลการดำเนินงานและความคืบหน้าของเป้าหมายองค์กร ตามหลักเกณฑ์การประเมินวัดผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard) ที่มีการพิจารณาวัดผลจากมุมมอง 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา ด้านการตลาดและลูกค้า และ ด้านกระบวนการภายใน รวมถึงได้พิจารณาแนวทางการกำหนดเป้าหมายขององค์กรในอนาคตด้วย พร้อมกันนี้ยังได้รายงานผลการประเมินสมรรถนะของกรรมการในภาพรวม โดยมีเป้าหมายเพื่อให้องค์กรได้ทราบ สมรรถนะของกรรมการในภาพรวม ว่าองค์กรมีจุดแข็งจุดอ่อนในสมรรถนะด้านใด เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีจะต้องมีการสรรหาและคัดเลือกกรรมการในอนาคตด้วย

6. พิจารณาร่างแผนงานของคณะกรรมการสรรหาฯประจำปี 2564

กล่าวโดยสรุปผลการดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา แผนงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุมเพื่อติดตามงานในหน้าที่รับผิดชอบหลักๆ ที่กฎบัตรได้กำหนดไว้ได้ครบถ้วน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2563 มีคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 20 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 6 ท่าน* (เนื่องจากมีกรรมการอิสระ 1 ท่านลาออกระหว่างปี จึงยังอยู่ในขั้นตอนการสรรหากรรมการอิสระมาทดแทนอีก 1 ท่าน) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารบริษัท 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารบริษัท 10 ท่าน ตามองค์ประกอบนี้ จึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการชุดย่อย ที่แสดงไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประเมินว่ามีความเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ค่าตอบแทน ดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ



(พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนั้นเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดีทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. พิจารณาและทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงทบทวนแผนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

2. ทบทวนเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงและพิจารณาให้ความเห็นชอบรายการความเสี่ยงหลักของบริษัทและแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563 ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยกำหนดให้มีมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Migration Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง เพื่อช่วยลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทันท่วงที

3. ทบทวนบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีการอบรม การประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทำให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน

4. จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) และซักซ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ถึงแม้จะยังมีการระบาดของ COVID – 19 หรือเหตุฉุกเฉินอื่นๆ

5. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวัง และให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการ โดยนำความเสี่ยงองค์กรมาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมาย

6. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารในระดับที่เหมาะสม โดยการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั่วทั้งองค์กร

(ดร. นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทฯได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ มีประสิทธิภาพตลอดจนป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : GCG)

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งเป็นการต่ออายุรับรองเป็นวาระที่สองของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ โดยกำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในการถ่วงดุลอำนาจ และการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ และดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อใช้ในการประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ กับเป้าหมายขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตามกรอบการควบคุมภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อ้างอิงจาก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้อง ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมตามลักษณะธุรกิจ ดังนี้

1. **การควบคุมภายในองค์กร**

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายทุกระยะ จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดเกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณ นโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และการขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์ แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร และมีคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญ ซึ่งมีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายในแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ กำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ในด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น บริษัทฯได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น พร้อมทั้งให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ

2. **การประเมินความเสี่ยง**

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกับสำนักบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯในการพิจารณาการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสำนักบริหารความเสี่ยงได้ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และจัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง และมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี

3. **การควบคุมการปฏิบัติงาน**

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน ที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและประเภทธุรกิจ ซึ่งได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยมีการจัดทำและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ และคู่มือ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร และการปฏิบัติงานในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยให้แต่ละหน้าที่สามารถถ่วงดุลอำนาจหรือสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการปฏิบัติงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญ เพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การขาย การจัดซื้อจัดจ้าง การดูแลทรัพย์สิน และการบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ คู่มืออำนาจดำเนินการและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดการ และการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีความปลอดภัยของข้อมูล ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล ประมวลผลข้อมูล จัดเก็บ และติดตามผลข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการนำข้อมูลที่สำคัญ ไปใช้ในการบริหารจัดการของกรรมการผู้บริหาร พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความครบถ้วนถูกต้องอย่างเพียงพอ และภายในเวลาที่เหมาะสม เพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการใช้ข้อมูล

การสื่อสารข้อมูลของบริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่มีความเหมาะสม เพื่อสื่อสารหน้าที่และความรับผิดชอบรวมทั้งเรื่องต่างๆให้พนักงานรับทราบ และกำหนดช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชั่น มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทฯและกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

5. **ระบบการติดตาม**

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบหรือสอบทานได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสมทันท่วงที นอกจากนี้ ในส่วนของการประเมินการควบคุมภายในด้านบัญชีการเงินมีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและนำเสนอผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งผลการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักตรวจสอบภายในไม่พบประเด็น ที่เป็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบายการจัดการความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ เพื่อช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนวิเคราะห์ กำหนดแผนงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานหรือออกแบบระบบงานที่สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสำนักบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการดำเนินการตามแผนพัฒนากิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ทบทวนกฎบัตรกรรมการบริหารความเสี่ยง วัตถุประสงค์ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ คู่มือการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการปฏิบัติงานของสำนักบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดความเสี่ยงขององค์กร และผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงาน สำหรับแต่ละปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2562/2563 ที่ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. จัดทำแผนสนับสนุนการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ประจำปี 2563/2564 พร้อมทั้งจัดหาแนวทางและมาตรการในการตอบสนองต่อความเสี่ยง
4. ประชุมเตรียมการให้สำนักบริหารความเสี่ยง ลงพื้นที่ปฏิบัติงานตามแผนสนับสนุนข้างต้น
5. สนับสนุนการจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยง ให้กับผู้รับผิดชอบความเสี่ยงตามสายงานของกลุ่มบริษัททั้ง 7 สถานประกอบการพร้อมสำนักงานใหญ่
6. สรุปรายงานสถานะความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท โดยแสดงข้อมูลรายการความเสี่ยงที่คงที่ ความเสี่ยงที่ลดลง และความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งสาเหตุอย่างละเอียดเพื่อให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการและวางแผนให้เหมาะสม เป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำและทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ

ด้วยความทุ่มเทและความร่วมมือของบุคลากรทุกส่วน ทำให้ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับได้ และยังสามารถพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายขององค์กรและส่วนงานต่างๆ อีกด้วย

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม



คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่5/2562-2563 วันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ได้พิจารณาทบทวนและเห็นชอบให้ใช้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ที่ครอบคลุมด้านต่างๆที่สำคัญ และเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตลอดจนสังคมโดยรวม โดยการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมนี้ได้ครอบคลุมประเด็นหลัก (core subjects) 7 ประการในมาตรฐาน ISO 26000 กับได้กำหนดหัวข้อเพิ่มเติมตามที่บริษัทฯเห็นสมควร รวมเป็นนโยบาย 9 ประการ ดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการภายใต้จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและหลักธรรมาภิบาล

1.1 บริษัทฯมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย จริยธรรมในการประกอบการค้า และหลักการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ชำระภาษีอากรอย่างถูกต้องตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

1.2 บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน หรือที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และจะไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายหรือความเสียเปรียบต่อผู้ถือหุ้น มีการจัดการและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรมและปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้หรือรับสินบนหรือผลประโยชน์อันไม่สมควรกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ในการนี้ บริษัทฯได้จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ที่ประมวลนโยบาย จรรยาบรรณ ระเบียบข้อบังคับ และขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ถือปฏิบัติ บริษัทฯได้แสดงเจตน์จำนงแน่วแน่ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยได้ประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี พ.ศ. 2557 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม พ.ศ. 2560

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงการดูแลไม่ให้บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตาม

ข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาแก่ผู้ได้รับความเสียหาย

บริษัทฯ ได้อบรมหรือเผยแพร่ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

4.1 เคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชน

4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณา ผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น

4.5 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล



4.6 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

4.7 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ ภายใต้นโยบายดังนี้

5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ การผลิตที่มีมาตรฐาน และการปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะอนามัย และได้รับความพึงพอใจสูงสุด

5.2 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล

5.3 บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

5.4 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

5.5 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ





6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง

บริษัทฯ จะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาที่เป็นธรรมกับคู่ค้า ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่กำหนดไว้ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินหรือกรรมสิทธิ์ของคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบต่อคู่ค้า และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับบริษัทฯ

บริษัทฯปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ในด้านต่างๆ ในกรณีที่บริษัทฯไม่สามารถชำระหนี้ตามกำหนดได้ บริษัทฯจะแจ้งเจ้าหนี้เพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

บริษัทฯ ดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้วิธีกลั่นแกล้ง กีดกัน หรือดำเนินการใดๆที่ต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อมิให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นดูแลและพัฒนากระบวนการผลิตและเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างมาตรการป้องกันไว้ก่อนในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการลด (reduce) การใช้เพียงเท่าที่จำเป็น การนำกลับมาใช้ใหม่ (reuse) และการหมุนเวียน (recycle) ในส่วนของของเสีย (waste) บริษัทฯลดหรือขจัดหรือนำไปใช้ประโยชน์ซึ่งของเสียที่ออกจากกระบวนการผลิตอย่างรับผิดชอบและมีประสิทธิภาพ

8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม โดยให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่ รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริษัทฯจะร่วมมือระหว่างกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆในการพัฒนาชุมชนหรือสังคมที่เป็นเป้าหมายในแต่ละปี

9. การส่งเสริมนวัตกรรมที่ตอบสนองความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯส่งเสริมให้พนักงานค้นคิดนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ ข้างต้น เช่น การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน การจัดการของเสีย การควบคุมการปลดปล่อยของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ นวัตกรรมที่นำมาใช้อาจมีได้หลายระดับ ทั้งที่เป็นการทำขึ้นใหม่ (novelty) การปรับปรุง (improvement) การปรับแต่ง (adjustment/modification) การเปลี่ยน (alteration) เพื่อให้เกิดผลที่มีประสิทธิภาพหรือประสิทธิผลมากกว่าเดิม และจะเปิดเผยนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่นพิจารณาดำเนินการหรือพัฒนาต่อไป

การติดตามและทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนโครงการต่างๆ ที่ได้สนับสนุนทั้งในปัจจุบันและจะพิจารณาโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมในอนาคตอย่างรอบคอบ ต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

บริษัทฯได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ Standard โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆในระดับ Core ซึ่งมีมิติทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม โดยได้จัดทำเป็นส่วนหนึ่งในเล่มรายงานประจำปีมาตั้งแต่ปี 2559 รายงานดังกล่าวจะแสดงถึงข้อมูลการรายงานตามหัวข้อต่างๆ และหน่วยวัดตาม GRI และรายงานกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในรอบปีที่ผ่านมา

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เปิดเผยในส่วนนี้เป็นรายการระหว่างกันในระหว่างปี 2563 ปี 2562 และ ปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของแต่ละปี ประกอบด้วย รายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทร่วมและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 90.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 9.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 95.78 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท ถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 4.22 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.61 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.39 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม รีสอร์ท รวมทั้งจัดสรรที่ดินเพื่อการเกษตรและเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า	บริษัทถือหุ้นในบริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัดในอัตราส่วนร้อยละ 40.77 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50.25 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 8.98 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนในการส่งออกน้ำตาลทราย	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.88 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.85 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 15.36 และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9.47 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ และนายชลัช ชินธรรมมิตร์
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และดำเนินกิจการทางการเกษตร	บริษัทถือหุ้นใน บริษัทน้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.00 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้น ในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 88.02 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Plantation Co., Ltd. ประกอบธุรกิจเพาะปลูกอ้อย	บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 80 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน

บริษัทร่วม

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังสินค้า รวมทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 23.82 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 16.65 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายกมนดนัย ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลหรือเชื้อเพลิงจากผลิตผลทางการเกษตร	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 ทั้งนี้มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นผู้สนับสนุนทางด้านคอมพิวเตอร์และสารสนเทศให้แก่บริษัทและบริษัทในกลุ่ม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยบริษัท ราชาเซรามิค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชาชูรส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้ มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายชาตรี ชินธรรมมิตร์
บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรมและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 78.57 และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายชลัช ชินธรรมมิตร์ นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร์ และนายชนะชัย ชุติมาวรพันธ์
บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิค	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 48.27 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล และนายชลัช ชินธรรมมิตร์
บริษัท ราชาชูรส จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผงชูรส	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 46.73 และมีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์ นายสุขุม โตการัณยเศรษฐ์ นายธวัทชัย โรจนะโชติกุล นายสมชาย ชินธรรมมิตร์ และนางอินทิรา สุขะนินทร์
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร	มีกรรมการร่วมกับบริษัท คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร์
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล แอลกอฮอล์และก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายชลัช ชินธรรมมิตร์

1. รายละเอียดรายการระหว่างกัน

1.1 รายการซื้อ-ขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ รวมถึงจำนวนรายการคงค้าง ณ วันสิ้นปี (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 2562 และ 2561)

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 63	31 ต.ค. 62	31 ต.ค. 61	
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	- ขายน้ำตาล	-	28	28	บริษัท และบริษัทย่อยขายน้ำตาลให้บริษัท ราชาชูรส จำกัด เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงานของบริษัท ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	- ขายน้ำตาล	-	28	30	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	- ค่าเคมีภัณฑ์	279	1,331	2,179	บริษัทซื้อสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ โซดาไฟ และกรดเกลือ จากบริษัทราชาชูรส จำกัด เพื่อใช้สำหรับล้างเครื่องจักรภายในโรงงานน้ำตาล โดยราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
		- เจ้าหนี้อื่น	18	28	199	
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	- ขายกากน้ำตาล	498,741	1,013,327	824,633	บริษัท และบริษัทย่อยขายกากน้ำตาลให้บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
		- ลูกหนี้การค้า	321	1,821	186,844	
		- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	-	14,593	119,129	
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	- ขายกากน้ำตาล	199,862	224,589	239,043	
		- ลูกหนี้การค้า	-	45,220	74,637	
		- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	-	15,344	42,505	
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	- ขายกากน้ำตาล	384,845	164,689	453,011	
		- ลูกหนี้การค้า	40,751	1,760	52,419	
		- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	-	49,451	13,403	
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	- ขายน้ำตาลทรายดิบ	-	146,781	46,690	บริษัทย่อยขายน้ำตาลทรายดิบให้บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท ราคาที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
		- ลูกหนี้การค้า	-	13,951	20,615	
		- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	-	18	-	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	- ค่าบริการเพื่อส่งออก	7,944	5,006	9,650	ตามพรบ.อ้อยและน้ำตาล การส่งออกน้ำตาลต้องทำผ่านบริษัทที่สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.) อนุญาตเท่านั้น กลุ่มบริษัทและบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จึงได้ตั้งบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ขึ้นมา เพื่อเป็นตัวแทนจัดการสินค้าและดำเนินการเรื่องเอกสารการส่งออกเท่านั้น โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด คิดค่าบริการกับบริษัทในกลุ่มตามปริมาณสินค้า ซึ่งเป็นไปตามราคาทุน รวมค่าบริหารจัดการ
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	728	1,742	1,836	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	3,719	2,125	3,664	
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	544	385	665	
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด		- ค่าบริการเพื่อส่งออก	580	400	330	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	6,100	4,951	3,049	บริษัทมีความจำเป็นที่ต้องใช้ท่าเทียบเรือ และบริการขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออกให้กลุ่มโรงงานน้ำตาล บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) กำหนดค่าบริการฝากสินค้าและค่าขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก จากปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝาก ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	352	-	-	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	480	-	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	5,823	21,572	20,908	
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	499	-	370	
		- เจ้าหนี้อื่น	243	1,815	932	
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าฝากสินค้าและขนถ่ายน้ำตาลเพื่อส่งออก	11,102	32,944	27,527	
		- รายได้อื่น ได้แก่ ค่าส่วนลด	1,657	-	-	
		- เจ้าหนี้อื่น	63	7,780	4,650	

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 63	31 ต.ค. 62	31 ต.ค. 61	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์ - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,413 499	7,132 437	5,557 159	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นศูนย์บริการคอมพิวเตอร์ให้บริการภายในกลุ่มบริษัท บริษัทมีการกำหนดราคาค่าบริการระหว่างกันโดยคำนวณจากต้นทุนเงินลงทุนและการดำเนินงานของบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด และนำตัวเลขที่ได้มาจัดสรรเพื่อคิดค่าบริการตามปริมาณการใช้งานจริงของแต่ละบริษัท
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์ - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,046 104	2,070 102	1,931 49	
บริษัท โรงงานน้ำตาล นิวกรุงไทย จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์ - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,073 193	3,308 188	2,872 121	
บริษัท น้ำตาล นิวกว้างสุ้นหลี จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์ - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,638 68	1,626 73	1,488 45	
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	130	135	106	
บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	187	200	164	
บริษัท น้ำตา ลสะหวันนะเขด จำกัด		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	733	602	517	
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	166	266	436	
Koh Kong Plantation Co., Ltd.		- ค่าจัดการคอมพิวเตอร์	18	101	98	

1.2 ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 2562 และ 2561)

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 63	31 ต.ค. 62	31 ต.ค. 61	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน ตารางเมตรและที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 3 ปี (01/11/61 - 31/10/64) ในปี 2563 ลดค่าเช่า 20% เป็นเวลา 3 เดือนจากเดือน เม.ย.63 – มิ.ย.63	196.67	708	708	บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	เช่าพื้นที่โกดัง 200 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 100 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/08/63 - 31/07/64) ในปี 2563 ลดค่าเช่า 20% เป็นเวลา 3 เดือนจากเดือน เม.ย.63 – มิ.ย.63	236	240	240	
	บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน ตารางเมตร และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 1 ปี (01/01/63 - 31/12/63) ในปี 2563 ลดค่าเช่า 20% เป็นเวลา 3 เดือนจากเดือน เม.ย.63 – มิ.ย.63	495.54	1,784	1,865	

1.2 ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 2562 และ 2561)

ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 63	31 ต.ค. 62	31 ต.ค. 61	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 432.62 และที่จอดรถ ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดยต่อสัญญาทุก 3 ปี (01/08/61 - 31/07/64) ในปี 2563 ลดค่าเช่า 20% เป็นเวลา 3 เดือนจากเดือน เม.ย.63 - มิ.ย.63	1,480	1,557	1,557	บริษัทให้พื้นที่เช่าแก่บริษัทในกลุ่มเป็นระยะเวลานานแล้ว เนื่องจากต้องการให้บริษัทในกลุ่มตั้งสำนักงานในพื้นที่เดียวกัน เพื่อสะดวกในการบริหารจัดการ โดยคิดค่าเช่าตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติทั่วไป ณ วันที่เริ่มทำสัญญาเช่าครั้งแรก โดยเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวกับการเช่าพื้นที่และทรัพย์สินได้กำหนดให้เป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงาน 33.48 ตารางเมตร ตารางเมตรละ 300 บาท ต่อเดือน โดย ต่อสัญญา ทุก 3 ปี (01/10/63 - 30/09/66) ในปี 2563 ลดค่าเช่า 20% เป็นเวลา 3 เดือนจากเดือน เม.ย.63 - มิ.ย.63	115	121	121	

1.3 เงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 2562 และ 2561)

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 62	กู้เพิ่มระหว่างงวด	ชำระคืนระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 63	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	3,400	1,000	(300)	4,100	56	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากนิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.22 – 1.24 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 61	กู้เพิ่มระหว่างงวด	ชำระคืนระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 62	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	3,800	-	(400)	3,400	66	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากนิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 1.95 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 60	กู้เพิ่มระหว่างงวด	ชำระคืนระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 61	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	นิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์	5,000	300	(1,500)	3,800	80	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากนิติบุคคลอาคารชุด เค.เอส.แอล ทาวเวอร์ ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 - 1.84 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 62	กู้เพิ่มระหว่างงวด	ชำระคืนระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 63	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	-	3,000	-	3,000	9	บริษัทได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือทางการเงิน จากบริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด ผ่านทางเงินกู้ยืมระยะสั้น ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 - 1.22 ต่อปี และจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2561

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 60	กู้เพิ่มระหว่างงวด	ชำระคืนระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 61	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	-	278,100	(278,100)	-	1,039	บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัดได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยบริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ต จำกัด ทำหน้าที่เป็นบริษัทตัวกลาง (ผู้กู้) ในการขอวงเงินสินเชื่อเพื่อธุรกรรมการส่งออกกับทางธนาคาร และปล่อยกู้ต่อให้แก่โรงงานบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทประจวบอุตสาหกรรม จำกัด จะวางค้ำประกันเงินกู้กับธนาคารด้วยน้ำตาลที่จะส่งออก และนำตั๋วสัญญาใช้เงินมาวางเพื่อเป็นหลักประกันที่บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ทั้งนี้หลักประกันดังกล่าวครอบคลุมวงเงินสินเชื่อ และไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันวงสินเชื่อระหว่างกัน



นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังนี้

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทตามตารางที่แสดงข้างต้น และได้ให้ความเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการทำรายการ ซึ่งรายการที่เป็นรายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้กำหนดราคาตามราคาตลาด

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. **รายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจ** เช่น การใช้ท่าเรือและคลังสินค้าของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) และการซื้อขายน้ำตาลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และราคาที่คิดต้องเป็นไปตามราคาตลาด

2. **รายการเช่าพื้นที่และทรัพย์สิน** จะเป็นไปตามราคาตลาดและเป็นราคาค่าเช่าที่เท่ากับการให้บุคคลอื่นเช่า

3. **รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน** รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท เป็นรายการเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นและการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจปัจจุบันที่มีอยู่และธุรกิจในอนาคต ซึ่งนโยบายที่ซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกันและการซื้อขายเงินลงทุนระหว่างกันจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม

4. **รายการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง** การกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

5. **รายการพิเศษอื่นๆ** เป็นรายการอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1 - 4 ข้างต้น

รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยนอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของประเทศไทยที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(56-1)ในปีต่อๆไป

โครงสร้างการถือหุ้นที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 16.65 และบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง นอกจากนี้ในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ลจำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้วในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทไทยชูการ์ เทอร์มิเนิ้ล จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้งสองบริษัท

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะเข้าลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดเว้นแต่จะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

รอบบัญชีของบริษัทเริ่มวันที่ 1 พฤศจิกายน และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี

รายงานของผู้สอบบัญชี

1) ผู้สอบบัญชี
   ปี 2561 นางสาวจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326
   บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
   ปี 2562 นางสาวจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326
   บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
   ปี 2563 นางสาวจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326
   บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
   ปี 2561 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
   ปี 2562 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข
   ปี 2563 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และหลักเกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินปีระหว่างปี 2561 - 2563 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 13 แห่ง โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ตุลาคม ดังนี้

ตารางที่ 1: แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททางตรงและทางอ้อม

	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
	2563	2562	2561
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	90.21
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78	95.78	95.78
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61	98.61	98.61
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด*	91.02	91.02	91.02
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด**	79.55	79.55	79.55
บริษัท เคเอสแอล แมทที่เรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด	98.00	98.49	98.49
Koh Kong Plantation Company Limited***	80.00	80.00	80.00
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	88.02	80.00	80.00
Wynn In Trading Company Limited	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ
* ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
** ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด
*** ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd.

งบกำไรขาดทุนรวม

รายได้จากการขายและการให้บริการ

ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 11,853 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 6,002 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 34 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
1. รายได้จากการขาย	11,672	17,490	(5,818)
2. น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	10,043	15,413	(5,370)
3 .ไฟฟ้า	1,167	1,205	(38)
4. ปุ๋ย น้ำมัน และอื่นๆ (ธุรกิจสนับสนุน)	462	872	(410)
5. รายได้จากการให้บริการ	181	365	(184)
6. รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	11,853	17,855	(6,002)

ในปี 2563 (1) รายได้จากธุรกิจน้ำตาลที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากสภาวะภัยแล้งรุนแรงซึ่งทำให้ปริมาณผลผลิตอ้อยทั่วประเทศไทยลดลงมากกว่าร้อยละ 40 ทั้งนี้ รายได้จากการขายในปีนี้ลดลงจำนวน 5,370 ล้านบาท หรือร้อยละ 35 ซึ่งมาจากการลดลงของปริมาณการขายน้ำตาลร้อยละ 45 ส่วนราคาขายน้ำตาลโดยเฉลี่ยของปีนี้จะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15 ตามสภาวะราคาน้ำตาลตลาดโลกที่ปรับตัวขึ้น (2) รายได้จากการขายไฟฟ้าลดลงประมาณ 38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 และ (3) รายได้จากธุรกิจสนับสนุนที่ลดลง 410 ล้านบาท หรือร้อยละ 47 มีสาเหตุหลักจากกิจกรรมทางการค้าที่สัมพันธ์กับธุรกิจน้ำตาลมีปริมาณลดลง ได้แก่ การขายปุ๋ยและยา และการขายน้ำมัน ด้วยเหตุผลดังกล่าวจึงส่งผลให้ในภาพรวมรายได้จากการดำเนินงานโดยรวมลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการรวมทั้งสิ้น 10,082 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 4,148 ล้านบาท หรือร้อยละ 29 โดยมีสาเหตุหลักจากต้นทุนวัตถุดิบหลักคืออ้อยที่มีราคาสูงขึ้นกว่าปีก่อน ประมาณร้อยละ 20 - 25 และการลดลงของปริมาณอ้อยยังส่งผลให้ต้นทุนการผลิตอื่นต่อหน่วยสูงขึ้น อันได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและต้นทุนคงที่อื่น อีกทั้งต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้าก็สูงขึ้นจากการที่บริษัทต้องใช้เชื้อเพลิงอื่นซึ่งมีต้นทุนสูงกว่าเพื่อทดแทนกากอ้อย

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 1,365 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 55 ส่วนใหญ่ประกอบด้วย

(1) ค่าธรรมเนียมกองทุนฯ ลดลงทั้งจำนวน 1,262 ล้านบาท เนื่องจากการยกเลิกค่าธรรมเนียมดังกล่าวในตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562

(2) ค่าใช้จ่ายในการขายอื่น จำนวน 451 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 52 โดยลดลงจากการปริมาณการขายน้ำตาลทั้งในและต่างประเทศ

(3) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน จำนวน 309 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14

(4) ค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 142 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6

(5) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาขาย จำนวน 171 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นทั้งจำนวน

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้/ค่าใช้จ่าย	ปี 2563	ปี 2562
(1) รายได้อื่น ประกอบด้วย		
(1.1) รายได้อื่น	248	341
(1.2) รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	-	101
(1.3) รายได้จากโครงการเงินช่วยเหลือฯ จากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	308
รวมรายได้อื่น	248	750
(2) กำไร (ขาดทุน) อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย		
(2.1) กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	29	-16
(2.2) กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์	-394	121
(2.3) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	-36	-26
(2.4) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	123	207
(2.5) กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	77	27
(2.6) ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-113	-62
(2.7) เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย *	-330	-
รวมกำไร (ขาดทุน) อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่น - สุทธิ	-644	251

หมายเหตุ * เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 330 ล้านบาท เป็นเงินนำส่งของปี 2561 และ 2562 ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปี 2563 ตามมติคณะรัฐมนตรีที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2563

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 323 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 221 (ปี 2562 : 101 ล้านบาท) เนื่องด้วยการเติบโตของธุรกิจและผลประกอบการที่ดีขึ้นของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) จากการผลิตและจำหน่ายแอลกอฮอล์ เอทานอลและไบโอดีเซล

จากข้อมูลดังกล่าว ทำให้บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT) จำนวน 333 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนร้อยละ 80 (ปี 2562 : 1,689 ล้านบาท)

ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ปี 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 497 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 อันเนื่องมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาในระหว่างปีและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง ส่วนภาระค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 66 ล้านบาท แสดงรายได้ของบริษัทในงบการเงินเนื่องด้วยสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอนาคต

จากผลประกอบการดังกล่าว สำหรับปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 98 ล้านบาท (ปี 2562 : กำไรสุทธิ 830 ล้านบาท) ซึ่งเป็นขาดทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 15 ล้านบาท และแสดงผลขาดทุนสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 83 ล้านบาท

ตารางที่ 2 : แสดงงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2563	2562	% เปลี่ยนแปลง	2561
รายได้จากการดำเนินงาน	11,853	17,855	-34%	17,812
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(10,082)	(14,230)	-29%	(14,681)
กำไรขั้นต้น	1,771	3,625	-51%	3,131
รายได้อื่น	248	750	-67%	892
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(451)	(944)	-52%	(770)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(772)	(681)	13%	(720)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(142)	(151)	-6%	(142)
ค่าธรรมเนียมกองทุน	-	(1,262)	-100%	(1,116)
กำไรก่อนหักกำไร(ขาดทุน)อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ	654	1,337	-51%	1,275
กำไร(ขาดทุน)อื่นๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ-สุทธิ	(644)	251	-357%	282
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	323	101	220%	145
กำไรก่อนหักต้นทุนการเงินและภาษี	333	1,689	-80%	1,702
ต้นทุนทางการเงิน	(497)	(710)	-30%	(728)
ภาษีเงินได้	66	(149)	-144%	(144)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	15	(8)	-288%	18
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(83)	822	-110%	848
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.02)	0.19	-111%	0.19
อัตรากำไรขั้นต้น	14.9%	20.3%		17.6%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-0.7%	4.6%		4.8%

เมื่อพิจารณาในส่วนของโครงสร้างรายได้จากการดำเนินงาน ปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 11,853 ล้านบาท โดยประกอบด้วยรายได้หลัก คือ (1) รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล 10,043 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.7 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน (2) รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำจำนวน 1,251 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.6 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน และ (3) รายได้จากงานบริการอื่น จำนวน 181 ล้านบาท และรายได้จากการซื้อมาขายไป จำนวน 353 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นรายได้อื่นๆ อีกจำนวน 25 ล้านบาท

ตารางที่ 3 : โครงสร้างรายได้ของบริษัท 3 ปีย้อนหลัง

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2563		2562		% เปลี่ยนแปลง	2561	
รายได้จากการดำเนินงานปกติ							
รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล	10,043	84.7%	15,413	86.3%	-35%	15,353	86.2%
รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ	1,251	10.6%	1,326	7.4%	-6%	1,211	6.8%
รายได้จากงานบริการ	181	1.5%	365	2.0%	-50%	405	2.3%
รายได้อื่น ๆ	25	0.2%	86	0.5%	-71%	93	0.5%
รวม	11,500	97.0%	17,190	96.3%	-33%	17,062	95.8%
รายได้จากการดำเนินงาน ซื้อมาขายไป							
รายได้จากการขายน้ำมัน	182	1.5%	362	2.0%	-50%	440	2.5%
รายได้จากการขายปุ๋ย	155	1.3%	242	1.4%	-36%	273	1.5%
รายได้จากการขายพัสดุ	16	0.1%	61	0.3%	-74%	37	0.2%
รวม	353	3.0%	665	3.7%	-47%	750	4.2%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**11,853**	**100.0%**	**17,855**	**100.0%**	**-34%**	**17,812**	**100.0%**

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ตารางที่ 4 : สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัท เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ล้านบาท)	2563	2562	% เปลี่ยนแปลง	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	138	2,430	-94%	129
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,203	1,287	-7%	2,476
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	786	926	-15%	1,533
สินค้าคงเหลือ	2,049	2,774	-26%	4,089
สินทรัพย์ชีวภาพ	42	52	-19%	61
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	56	45	24%	46
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,273	3,965	8%	3,879
เงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ	157	245	-36%	335
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	361	-	100%	-
ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	541	-100%	441
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	144	146	-1%	243
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,775	5,637	2%	5,167
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25,891	25,868	0.1%	26,924
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	247	205	20%	219
รวมสินทรัพย์	41,122	44,121	-7%	45,542
หนี้สินหมุนเวียน	11,388	11,818	-4%	13,924
หนี้สินไม่หมุนเวียน	10,188	13,282	-23%	12,979
รวมหนี้สิน	21,576	25,100	-14%	26,903
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,546	19,021	3%	18,639
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	19,027	18,606		18,210
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.10	1.32		1.44
อัตราส่วนหนี้สินส่วนที่มีดอกเบี้ยต่อทุน	0.96	1.16		1.26

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 41,122 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 หนี้สินรวม 21,576 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 19,546 ล้านบาท นั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จึงส่งผลให้อัตราหนี้สินต่อทุนลดลงจาก 1.32 เท่า เหลือ 1.10 เท่า และอัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนลดลงจาก 1.16 เท่า เหลือ 0.96 เท่า อันเนื่องมากจากการชำระภาระเงินกู้ระยะยาวจำนวนมาก ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของส่วนของทุนจากการประเมินมูลค่าที่ดินใหม่ในระหว่างปี 2563

โดยรายการที่เปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ของรายการในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง เป็นจำนวน 2,292 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 94 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงอย่างมากของเงินฝากระหว่างทาง เนื่องด้วยมีการขายส่งออกน้ำตาลและได้รับชำระหนี้จำนวนมากในช่วงใกล้สิ้นเดือนตุลาคม 2562
- สินค้าคงเหลือ ลดลงจำนวน 725 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 26 โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณผลผลิตน้ำตาลที่ลดลงจากสภาวะภัยแล้งรุนแรง ในขณะที่ความต้องการในตลาดยังใกล้เคียงเดิม
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 308 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 8 มีสาเหตุหลักจากผลกำไรของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน เพิ่มขึ้นทั้งจำนวนคือ 381 ล้านบาท จากการทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อให้เช่าทรัพย์สินกลุ่มหนึ่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดรับชำระภายในปีภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี ซึ่งมีส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 20 ล้านบาท
- ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายส่วนที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี ลดลงทั้งจำนวน คือ 541 ล้านบาท อันเนื่องจากมีการหักกลบหนี้กับเงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายในปี 2563 ทั้งนี้ ลูกหนี้ส่วนที่เหลือจากการหักกลบจำนวน 447 ล้านบาท ได้จัดประเภทเป็นส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี
- หุ้นกู้ระยะยาว ลดลง 3,500 ล้านบาท จากการจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระระหว่างปี

นอกจากการเปลี่ยนแปลงข้างต้น ในระหว่างปี 2563 ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานได้มีการประเมินมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวเพิ่มขึ้นรวมสุทธิจำนวน 1,033 ล้านบาท

งบกระแสเงินสดรวม

ตารางที่ 5 : แสดงงบกระแสเงินสดรวม เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2563	2562	% เปลี่ยนแปลง	2561
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการที่ไม่ใช่เงินสด (Non Cash)	1,028	2,546	-60%	2,449
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	507	76	567%	(3,145)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,535	2,622	-41%	(696)
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(435)	(414)	5%	(1,132)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	**(228)**	**117**	**-295%**	**(863)**
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	**(3,591)**	**(457)**	**686%**	**1,512**
เงินสดเปลี่ยนแปลง	(2,293)	2,301		(24)
เงินสดปลายงวด	138	2,430		129
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	333	1,689	-80%	1,702
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,080	1,205	-10%	1,264
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	1,413	2,894	-51%	2,966

ในปี 2563 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,535 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 41 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอันมีสาเหตุหลักจากน้ำตาลที่ขายลดลงจากปีก่อน เนื่องจากการขาดแคลนวัตถุดิบหลักคืออ้อยจากสภาวะภัยแล้ง ประกอบกับในปีก่อน (ปี 2562) บริษัทได้ทยอยระบายขายสินค้าคงค้างจากงวดปีก่อนๆ อย่างไรก็ตาม ในปีปัจจุบัน บริษัทบริหารให้มีกระแสเงินสดรับเพิ่มขึ้นจากการให้สินเชื่อชาวไร่ที่ลดลงและการทยอยรับชำระหนี้ส่วนลูกหนี้การค้ายังมีระยะเวลาการให้สินเชื่อยังคงเดิม โดยลูกหนี้การค้าลดลงเล็กน้อยเนื่องจากการเร่งการชำระเงินจากลูกหนี้ ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดเข้าดีขึ้นจากการบริหารลูกหนี้ดังกล่าว

ในส่วนกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน บริษัท มีกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ จำนวน 228 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร โดยมีเงินจ่ายสุทธิจำนวน 430 ล้านบาท ในขณะที่ได้รับเงินจากการรับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 103 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจำนวน 81 ล้านบาท

ในกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัท มีกระแสเงินสดออกสุทธิ จำนวน 3,591 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลัก คือ การจ่ายชำระหุ้นกู้จำนวน 3,500 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 221 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางที่ 6 : แสดงอัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบ 3 ปีย้อนหลัง

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	0.38	0.64	0.60
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	0.19	0.39	0.30
ระยะเวลาการเก็บหนี้ - ลูกหนี้การค้า (วัน)	16	21	19
ระยะเวลาการหมุนเวียนของสินค้า (วัน)	88	88	89
อัตราส่วนวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.10	1.32	1.44
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.96	1.16	1.24
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.44	0.62	0.61
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน			
อัตราผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์	0%	2%	2%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	-0.4%	4.3%	4.5%
อัตราส่วนวิเคราะห์ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตรากำไรขั้นต้น	15%	20%	18%
กำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย	0%	9%	9%
กำไรสุทธิก่อนภาษีต่อยอดขาย	-1%	5%	5%
กำไรสุทธิต่อยอดขาย	-1%	5%	5%
การวัดราคาทางการตลาด			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.43	4.31	4.13
กำไรต่อหุ้น	(0.02)	0.19	0.19

จากอัตราส่วนทางการเงินปี 2563 ข้างต้น อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุนและประสิทธิภาพในการดำเนินงานจะลดลง เนื่องจากผลประกอบการที่ขาดทุน 83 ล้านบาท (ปี 2562 : กำไร 822 ล้านบาท) อันมีสาเหตุหลักจากสภาวะภัยแล้งในปีการเพาะปลูก 2562/2563 ที่ทำให้รายได้และความสามารถในการทำกำไรจากธุรกิจน้ำตาลลดลงอย่างมาก ประกอบกับบริษัทรับรู้เงินที่ต้องนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายของสองปีก่อน (ปี 2561 และ 2562) จำนวน 330 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว (One-time transaction) ในปีปัจจุบัน ส่วนกำไรขั้นต้นลดลงจากต้นทุนวัตถุดิบหลักและต้นทุนคงที่อื่นที่สูงขึ้นทั้งการผลิตน้ำตาลและไฟฟ้า แม้ราคาขายถัวเฉลี่ยจะเพิ่มขึ้นจากผลกระทบของราคาตลาดโลก แต่ยังคงไม่เพียงพอต่อการชดเชยต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E Ratio) ลดลงหรือดีขึ้นกว่าปีก่อน สืบเนื่องมาจากการชำระหนี้หุ้นกู้ที่ครบกำหนดในระหว่างปี (3,500 ล้านบาท) และการบริหารเงินทุนที่ต้องใช้ในระหว่างปี โดยการควบคุมการลงทุนในทรัพย์สินถาวรใหม่และการให้สินเชื่อชาวไร่อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปีก่อน โดยพบว่าอัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนและอัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวลดลง อันมีสาเหตุหลักจากการบริหารต้นทุนทางการเงิน ทำให้มีการใช้วงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพิ่มขึ้นในระหว่างปี โดยการกู้ระยะยาวจะพิจารณาในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 เพื่อให้เหมาะสมกับช่วงเวลาที่ต้องชำระหนี้ระยะยาวและสภาวะตลาดตราสารหนี้ ในขณะที่ปี 2562 บริษัทได้เสริมสภาพคล่องโดยการออกหุ้นกู้ระยะยาวล่วงหน้าไว้เนื่องจากสภาวะตลาดตราสารหนี้อำนวย จึงได้บริหารโดยนำบางส่วนมาชำระเงินกู้ระยะสั้นช่วงสิ้นปี 2562 ระหว่างรอการชำระหนี้สินระยะยาวในปีถัดมา สำหรับการบริหารลูกหนี้การค้า ระยะเวลาในการรับชำระหนี้ลดลงเนื่องจากการบริหารให้ลูกหนี้ชำระหนี้เร็วขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2562 จนถึงปี 2563

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลและรอบคอบ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายมนู เลียวไพโรจน์)
ประธานกรรมการ

(นายจำรูญ ชินธรรมมิตร์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวนสี่ท่าน ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวนห้าครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีดังนี้

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม
1. **นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์** ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. **ศาสตราจารย์ ดร. วรภัทร โตธนะเกษม** กรรมการ	5/5
3. **ดร.นงลักษณ์ พินัยนิติศาสตร์** กรรมการ	5/5
4. **รองศาสตราจารย์อัญชลี พิพัฒนเสริญ** กรรมการ	5/5

กรรมการทั้งสี่ท่านเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมายและด้านธุรกิจเป็นอย่างดี ทั้งนี้ นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ และรองศาสตราจารย์ อัญชลี พิพัฒนเสริญ เป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ต่างๆของคณะกรรมการตรวจสอบสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง การดูแลรักษาทรัพย์สินและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในรอบหนึ่งปีที่ผ่านมา มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. **สอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทน้ำตาลขอนแก่นจำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน ข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี รวมทั้งมีวาระการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการแสดงความเห็น การได้รับข้อมูลและตรวจสอบข้อมูลสำคัญในการจัดทำงบการเงินโดยไม่มีข้อจำกัด คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดงรายการถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานบัญชี ไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

2. **สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

3. **สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของบริษัทฯ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำปรึกษา รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียน เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส เกี่ยวกับการทุจริต การประพฤติมิชอบหรือการกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจ และมีหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Recertification) ซึ่งเป็นการต่ออายุรับรองเป็นวาระที่สองของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่สอบทานการปฏิบัติตามคู่มือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดใดๆ

4. **สอบทานการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นระบบที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมีการพิจารณาสอบทานเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนว COSO-ERM และติดตามการดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์หรือสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ

5. **สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในมีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล เป็นไปอย่างมีอิสระ โดยให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบประจำปีที่จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ตามฐานความเสี่ยง (Risk-based) รวมถึงพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยใช้ "แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน" ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดขึ้นตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO 2013) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและติดตามผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่อนุมัติและตามมาตรฐานการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

6. **การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าบริการสอบบัญชี โดยพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ คุณภาพงาน ความน่าเชื่อถือ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในรอบบัญชีที่ผ่านมา รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ในรอบระยะเวลาบัญชีปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปีการเงินพ.ศ. 2563-2564 ที่เสนอมา โดยเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ปฏิบัติงานตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ และส่งมอบงานตรงตามเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และได้รับค่าบริการสอบบัญชีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว



(นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (KSL หรือ บริษัท) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานประจำปี 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563) บริษัทแสดงผลประกอบการส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ด้วยผลขาดทุนสุทธิจำนวน 83 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 รวมถึงข้อมูลอื่นที่สำคัญ โดยสรุปได้ดังนี้

ภาพรวมของธุรกิจน้ำตาลและข้อมูลธุรกิจที่สำคัญ

ในปีปัจจุบัน ธุรกิจน้ำตาลได้รับผลกระทบอย่างมากจากสภาวะภัยแล้งรุนแรงในประเทศไทย โดยส่งผลให้ปริมาณผลผลิตอ้อยทั่วประเทศในฤดูการผลิตปี 2562/2563 ลดลงมากกว่าร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับฤดูการผลิตปี 2561/2562 และมีผลต่อปริมาณของการผลผลิตน้ำตาลของโรงงานน้ำตาลในประเทศซึ่งรวมถึงบริษัทลดลงอย่างมาก ทั้งนี้ ในในฤดูการผลิตปี 2562/2563 บริษัทมีผลผลิตน้ำตาลเป็นอันดับ 4 ของประเทศไทยหรือคิดเป็นร้อยละ 7.05 โดยสามารถผลิตน้ำตาลได้ 0.59 ล้านตัน ในขณะที่ปีก่อนผลิตได้ 1.13 ล้านตัน หรือลดลงประมาณร้อยละ 48 ทั้งนี้ในปี 2563 ราคาขายถัวเฉลี่ยทั้งในประเทศและส่งออกในปี 2563 ถือว่าดีกว่าปีก่อนประมาณร้อยละ 15

ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2563 จำนวน 83 ล้านบาท จากเดิมในปี 2562 มีกำไรสุทธิจำนวน 822 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายและการให้บริการ

ปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 11,853 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 6,002 ล้านบาท หรือร้อยละ 34 โดยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้จากการขาย	11,672	17,490	(5,818)
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	10,043	15,413	(5,370)
ไฟฟ้า	1,167	1,205	(38)
ปุ๋ย น้ำมัน และอื่นๆ (ธุรกิจสนับสนุน)	462	872	(410)
รายได้จากการให้บริการ	181	365	(184)
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	11,853	17,855	(6,002)

(1) ในปีบัญชี 2563 รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาลที่ลดลง จำนวน 5,370 ล้านบาท หรือร้อยละ 35 มีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากสภาวะภัยแล้งตามที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปริมาณการขายน้ำตาลรวมในปี 2563 ลดลงประมาณร้อยละ 45 ส่วนราคาขายน้ำตาลโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เนื่องจากราคาตลาดโลกของน้ำตาลปรับตัวสูงขึ้นในปี 2563

(2) รายได้จากการขายไฟฟ้าลดลง 38 ล้านบาท หรือร้อยละ 3

(3) รายได้จากธุรกิจสนับสนุนลดลง จำนวน 410 ล้านบาท หรือร้อยละ 47 มีสาเหตุหลักจากกิจกรรมทางการค้าที่สัมพันธ์กับธุรกิจน้ำตาลมีปริมาณลดลง

กำไรขั้นต้น

ปีบัญชี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 1,771 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15 ซึ่งลดลงจากปี 2562 ที่มีกำไรขั้นต้น 3,625 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20 โดยกำไรขั้นต้นลดลงตามปริมาณขายที่ลดลง ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงมีสาเหตุหลักจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น อันเนื่องมาจากต้นทุนค่าวัตถุดิบ(อ้อย) รวมถึงค่าเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าที่สูงขึ้น ประกอบกับต้นทุนการผลิตอื่นต่อหน่วยที่สูงขึ้นจากการลดลงของปริมาณอ้อยเข้าหีบ ทั้งนี้ ประมาณการราคาอ้อยสำหรับฤดูการผลิตปี 2562/2563 เพิ่มขึ้นจากปีการผลิต 2561/2562 ในอัตราร้อยละ 20 - 25 ซึ่งบริษัทประมาณการราคาอ้อยโดยอ้างอิงตามวิธีคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

รายได้จากการลงทุนในบริษัทร่วมและรายได้อื่น

(1) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น จำนวน 221 ล้านบาท (ปี 2563 : 322 ล้านบาท และปี 2562 : 101 ล้านบาท)

(2) รายได้อื่นลดลงจากปี 2562 จำนวน 502 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ปี 2562 บริษัทรับรู้รายได้จากโครงการเงินช่วยเหลือและแก้ปัญหาความเดือดร้อนของชาวไร่และโรงงานน้ำตาลทรายจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย จำนวน 308 ล้านบาท (ปี 2563 : ไม่มี)
- ปี 2562 บริษัทรับรู้รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย 101 ล้านบาท เงินชดเชยดังกล่าวเป็นเงินชดเชยที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายขั้นสุดท้ายคาดว่าจะต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งกองทุนฯ ต้องจ่ายชดเชยส่วนต่างของค่าอ้อยและผลตอบแทนฯ ดังกล่าวให้กับบริษัทโดยไม่ต้องขอคืนค่าอ้อยที่เคยจ่ายเกินจากชาวไร่โดยตรง (ปีบัญชี 2563 : ไม่มี)

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลงจำนวน 1,755 ล้านบาท โดยลดลงจาก 2,206 ล้านบาท ในปีก่อน เหลือ 451 ล้านบาท ในปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักจาก

(1) การยกเลิกการนำส่งค่าธรรมเนียมเข้าสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เป็นต้นมา ทำให้มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลดลงเป็นจำนวนเงิน 1,262 ล้านบาท ประกอบกับ

(2) ปริมาณการขายน้ำตาลที่ลดลง โดยเฉพาะปริมาณการส่งออก ทำให้ค่าจัดเก็บน้ำตาลและค่าขนส่งลดลงประมาณ 493 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- บริษัทมีรายการเฉพาะที่รับรู้ในปีปัจจุบัน (one-time transaction) คือ บริษัทรับรู้เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายของสองปีก่อน (ปี 2562 และ 2561) จำนวนรวม 330 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในปี 2563 ทั้งนี้ เงินนำส่งเข้ากองทุนฯ ดังกล่าวคำนวณตามปริมาณอ้อยเข้าหีบของปีการผลิต 2560/2561 (ตั้งแต่ 15 ม.ค. 2561 เป็นต้นไป) และ 2561/2562 ในอัตรา 20 บาทต่อตันอ้อย ตามมติคณะรัฐมนตรีที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษาลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2563
- ในปีบัญชี 2563 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทราย จำนวน 394 ล้านบาท (ปี 2562 : กำไรจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์ จำนวน 121 ล้านบาท)

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน มีจำนวน 497 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 213 ล้านบาท เนื่องจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ รวมถึงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยที่ลดลง

ในภาพรวมสถานะทางการเงิน ปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 41,122 ล้านบาท หนี้สินรวม 21,576 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 19,546 ล้านบาท อัตราหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 เท่ากับ 0.96 เท่า ซึ่งลดลงจากอัตรา 1.16 เท่า ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากภาระหนี้เงินกู้ที่ลดลง

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้ มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ในงบเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 3 แห่ง มีผลขาดทุนสุทธิต่อเนื่องและมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาว่าเป็นข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในต่างประเทศในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม จึงได้ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย • มูลค่าจากการใช้ประมาณโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำตาลตลาดโลก ซึ่งผู้บริหารของบริษัทประเมินว่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ของบริษัทย่อย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานยังไม่เป็นกระแสเงินสดรับ • มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนใน การจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับ ข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวในงบการเงินรวม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบบริษัท เนื่องจากความมีสาระสำคัญและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทและของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศนั้น ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 ข้อ 3.10 และข้อ 13 และสำหรับการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของ บริษัทย่อยในต่างประเทศได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 และข้อ 18	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง • ทำความเข้าใจในการประเมินข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการและการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม • ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มา ซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของแต่ละบริษัทกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม • ทดสอบและประเมินรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้แก่การประเมินความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินอิสระภายนอก และประเมินวิธีการที่ใช้และความเหมาะสมของสมมติฐานหลักที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าอาคารและอุปกรณ์ • ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน **วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง** • ทำความเข้าใจการประเมินข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งของบริษัท • ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้น รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทร่วม โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทร่วม และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทร่วมกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม • เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อประเมินว่าเงินลงทุนเกิดการด้อยค่าหรือไม่ • ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
การพิจารณาการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการพิจารณาข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิแห่งหนึ่งอาจเกิดการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งนั้น ซึ่งผู้บริหารของบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนนั้น นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทต้องใช้วิจารณญาณในการกำหนดข้อสมมติซึ่งมีความไม่แน่นอนในการประมาณส่วนแบ่งของมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากบริษัทร่วมนั้น ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 ข้อ 3.10 และข้อ 12	**วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ รวมถึง** • ทำความเข้าใจการประเมินข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งของบริษัท • ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารของบริษัทใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้น รวมถึงการทดสอบและประเมินความเหมาะสมข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทร่วม โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทร่วม และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทร่วมกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม • เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อประเมินว่าเงินลงทุนเกิดการด้อยค่าหรือไม่ • ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจ ที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

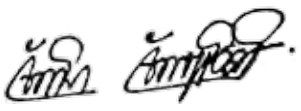
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



จันทิรา จันทราชัยโชติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6326
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 23 ธันวาคม 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.3	137,729,493	2,430,387,294	11,686,005	34,007,221
เงินลงทุนชั่วคราว		263,973	260,412	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	1,202,630,557	1,287,032,698	747,434,385	3,202,486,457
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	19,999,475	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8	785,834,362	925,605,926	2,491,131,273	2,553,297,355
สินค้าคงเหลือ	9	2,049,298,360	2,774,381,471	1,120,819,020	1,513,171,667
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน	10	41,680,290	52,367,957	4,684,418	2,536,684
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		36,208,298	44,611,795	13,227,831	26,758,829
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,273,644,808	7,514,647,553	4,388,982,932	7,332,258,213
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	11	149,565,340	217,263,336	149,565,340	217,263,336
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	4,273,201,242	3,965,309,143	3,380,458,786	3,380,458,786
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	4,572,347,333	4,131,384,747
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	7,551,354	27,526,369	326,950	20,326,950
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	15	116,926,448	615,643,933	17,127,614	366,140,068
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	360,600,838	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	16	144,347,254	145,502,621	2,059,172,684	3,202,608,616
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	5,774,844,664	5,636,792,013	1,811,801,873	1,769,231,873
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	25,890,581,776	25,868,493,718	9,474,701,899	9,561,626,387
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		37,358,296	39,755,682	29,309,577	30,168,934
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26.2	1,014,109	8,470,565	373,560	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	91,919,271	81,844,975	64,388,117	46,074,463
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		36,847,910,592	36,606,602,355	21,559,573,733	22,725,284,160
รวมสินทรัพย์		41,121,555,400	44,121,249,908	25,948,556,665	30,057,542,373

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	6,912,515,000	4,880,137,561	4,901,000,000	2,465,992,061
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	1,191,331,175	1,282,665,697	784,475,002	1,130,864,362
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,349,772,503	3,499,448,980	1,349,772,503	3,499,448,980
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,867,000,000	1,982,000,000	1,867,000,000	1,982,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	23	7,100,000	3,400,000	545,500,000	442,600,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,230,797	51,916,152	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		51,944,785	118,123,507	18,318,881	52,366,800
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,387,894,260	11,817,691,897	9,466,066,386	9,573,272,203
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว	22	5,646,224,969	6,994,151,114	5,646,224,969	6,994,151,114
เงินกู้ยืมระยะยาว	24	2,985,000,000	4,767,000,000	2,985,000,000	4,767,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26.3	1,210,254,060	1,130,896,867	-	225,239,015
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	260,620,383	295,823,796	109,262,766	125,517,463
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		85,669,525	94,419,611	28,647,965	34,947,296
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,187,768,937	13,282,291,388	8,769,135,700	12,146,854,888
รวมหนี้สิน		21,575,663,197	25,099,983,285	18,235,202,086	21,720,127,091

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,410,243,648 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824	2,205,121,824
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,410,232,619 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
ชำระครบแล้ว		2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310	2,205,116,310
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199	2,946,439,199
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		220,512,200	220,512,200	220,512,200	220,512,200
ยังไม่ได้จัดสรร		11,456,284,012	11,785,941,395	1,629,706,647	2,292,103,621
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,198,503,415	1,447,731,838	711,580,223	673,243,952
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		19,026,855,136	18,605,740,942	7,713,354,579	8,337,415,282
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		519,037,067	415,525,681	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		19,545,892,203	19,021,266,623	7,713,354,579	8,337,415,282
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		41,121,555,400	44,121,249,908	25,948,556,665	30,057,542,373

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ					
รายได้จากการขาย		11,671,563,731	17,490,033,087	6,125,491,449	11,028,237,148
รายได้จากการให้บริการ		180,943,628	365,384,462	141,216,499	195,771,523
		11,852,507,359	17,855,417,549	6,266,707,948	11,224,008,671
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ					
ต้นทุนขาย		(10,026,198,070)	(14,034,104,545)	(5,810,826,110)	(9,736,832,304)
ต้นทุนการให้บริการ		(55,336,524)	(196,380,947)	(101,628,237)	(147,634,772)
		(10,081,534,594)	(14,230,485,492)	(5,912,454,347)	(9,884,467,076)
กำไรขั้นต้น		1,770,972,765	3,624,932,057	354,253,601	1,339,541,595
รายได้อื่น		247,833,191	749,978,629	735,217,851	705,111,594
เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	25	(329,899,051)	-	(190,928,037)	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		28,997,459	(15,596,744)	56,794,191	(80,113,002)
(ขาดทุน) กำไรจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์	35	(394,331,954)	121,488,453	(242,457,991)	121,488,453
(ขาดทุน) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		(35,858,963)	(26,237,581)	2,165,151	(5,320,128)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		122,974,698	206,670,000	39,625,695	73,654,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(338,064,694)	(151,995,572)
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		77,218,098	26,626,377	321,016	5,171,027
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(113,049,862)	(61,646,265)	(5,212,297)	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(451,138,856)	(2,205,955,203)	(243,629,799)	(1,306,738,807)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(771,632,023)	(680,903,500)	(309,382,294)	(310,437,532)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5.2	(142,395,227)	(151,292,832)	(58,877,338)	(64,223,894)
ต้นทุนทางการเงิน		(496,535,061)	(710,332,209)	(461,734,423)	(637,979,929)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		322,652,848	101,164,507	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้		(164,191,938)	978,895,689	(661,909,368)	(311,842,195)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	26.1	66,560,762	(149,007,330)	232,161,938	73,909,253
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(97,631,176)	829,888,359	(429,747,430)	(237,932,942)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(82,743,112)	821,581,167	(429,747,430)	(237,932,942)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(14,888,064)	8,307,192	-	-
		(97,631,176)	829,888,359	(429,747,430)	(237,932,942)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	32				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.019)	0.186	(0.097)	(0.054)
จำนวนหุ้นสามัญขั้นพื้นฐาน	หุ้น	4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619	4,410,232,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(97,631,176)	829,888,359	(429,747,430)	(237,932,942)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		46,198,388	(155,265,917)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(54,158,397)	(71,791,363)	(54,158,397)	(71,791,363)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(7,960,009)	(227,057,280)	(54,158,397)	(71,791,363)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่		876,791,441	649,326	92,494,668	-
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(28,512,252)	-	(12,138,816)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		848,279,189	649,326	80,355,852	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		840,319,180	(226,407,954)	26,197,455	(71,791,363)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		742,688,004	603,480,405	(403,549,975)	(309,724,305)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		736,387,570	616,034,194	(403,549,975)	(309,724,305)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,300,434	(12,553,789)	-	-
		742,688,004	603,480,405	(403,549,975)	(309,724,305)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
				ทุนสำรองตามกฎหมาย		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562														
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	11,181,625,219	(35,280,736)	(34,397,968)	2,100,973,856	(263,275,867)	(111,493,844)	1,656,525,441	18,210,218,369	428,600,966	18,638,819,335
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
- จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	-	-	-	(220,511,621)	(521,496)	(221,033,117)
- โอนกำไร (ขาดทุน) จากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	3,246,630	-	-	(2,597,304)	-	-	(2,597,304)	649,326	-	649,326
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	821,581,167	(134,404,936)	(71,791,363)	-	-	-	(206,196,299)	615,384,868	(12,553,789)	602,831,079
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	11,785,941,395	(169,685,672)	(106,189,331)	2,098,376,552	(263,275,867)	(111,493,844)	1,447,731,838	18,605,740,942	415,525,681	19,021,266,623
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563														
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	11,785,941,395	(169,685,672)	(106,189,331)	2,098,376,552	(263,275,867)	(111,493,844)	1,447,731,838	18,605,740,942	415,525,681	19,021,266,623
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
- จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(220,510,728)	-	-	-	-	-	-	(220,510,728)	(521,496)	(221,032,224)
- โอนกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์		-	-	-	1,538,080	-	-	849,717,032	-	-	849,717,032	851,255,112	25,536,329	876,791,441
- ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(94,762,648)	(94,762,648)	(94,762,648)	97,732,448	2,969,800
- ปรับปรุงผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	-	-	(27,941,623)	-	-	-	-	-	-	(27,941,623)	(570,629)	(28,512,252)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(82,743,112)	49,975,590	(54,158,397)	-	-	-	(4,182,807)	(86,925,919)	(18,665,266)	(105,591,185)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	11,456,284,012	(119,710,082)	(160,347,728)	2,948,093,584	(263,275,867)	(206,256,492)	2,198,503,415	19,026,855,136	519,037,067	19,545,892,203

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจ

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรองตามกฎหมาย		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,750,548,184	(34,397,968)	779,433,283	745,035,315	8,867,651,208
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(220,511,621)	-	-	-	(220,511,621)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(237,932,942)	(71,791,363)	-	(71,791,363)	(309,724,305)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,292,103,621	(106,189,331)	779,433,283	673,243,952	8,337,415,282
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	2,292,103,621	(106,189,331)	779,433,283	673,243,952	8,337,415,282
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
- จ่ายเงินปันผล	28	-	-	-	(220,510,728)	-	-	-	(220,510,728)
- ปรับปรุงผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	-	-	(12,138,816)	-	-	-	(12,138,816)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(429,747,430)	(54,158,397)	92,494,668	38,336,271	(391,411,159)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563		2,205,116,310	2,946,439,199	220,512,200	1,629,706,647	(160,347,728)	871,927,951	711,580,223	7,713,354,579

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อน (ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้		(164,191,938)	978,895,689	(661,909,368)	(311,842,195)
ปรับปรุงด้วย :					
รายได้เงินปันผล		(5,265,679)	(6,329,533)	(501,025,878)	(67,107,397)
หนี้สงสัยจะสูญ		55,497,044	63,037,520	4,038,343	9,847,379
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(322,652,848)	(101,164,507)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		1,818,600	-	1,818,600	-
ส่วนต่ำมูลค่าพันธบัตรตัดจำหน่าย (เพิ่มขึ้น)		(24,985)	(17,247)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		14,137,129	23,634,200	5,954,575	10,595,134
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)		7,891,919	(53,110,963)	(8,363,659)	(42,513,332)
ขาดทุนจากอ้อยเสียหายและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ (โอนกลับ)		2,071,618	(632,904)	1,069,194	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,080,164,495	1,204,712,930	374,286,850	488,556,157
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์		(77,013,371)	(23,566,758)	(321,016)	(5,171,027)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		113,540,223	60,691,991	5,212,297	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	338,064,694	151,995,572
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(122,974,698)	(206,670,000)	(39,625,695)	(73,654,000)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		22,891	188,261	(33,107,491)	89,374,254
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ		37,058,989	(12,834,933)	(2,165,151)	5,320,127
ดอกเบี้ยรับ		(88,546,950)	(90,748,402)	(161,040,875)	(195,307,821)
ดอกเบี้ยจ่าย		496,535,061	710,332,209	461,734,423	637,979,929
		1,028,067,500	2,546,417,553	(215,380,157)	698,072,780
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		267,497,302	177,592,836	1,932,432,424	(1,588,530,638)
สินค้าคงเหลือ		717,191,192	1,367,686,687	400,716,306	1,293,811,273
สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน		(28,156,085)	21,267,092	(1,051,777)	(1,750,810)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		27,300,490	18,192,945	22,247,808	17,019,748
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		312,001,780	(130,300,535)	98,779,656	(99,157,282)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(10,195,177)	(3,042,845)	(18,313,655)	(8,510,537)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(41,243,319)	(467,423,406)	(300,383,925)	(98,471,184)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(66,178,722)	45,551,491	(34,047,919)	42,950,864
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(84,373,442)	(26,656,083)	(37,382,792)	(13,646,380)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(8,750,086)	(17,414,278)	(6,299,331)	(16,116,916)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,113,161,433	3,531,871,457	1,841,316,638	225,670,918
จ่ายดอกเบี้ย		(526,859,694)	(714,273,419)	(492,688,519)	(642,198,000)
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(51,483,304)	(195,851,518)	(8,716,810)	(10,508,363)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		1,534,818,435	2,621,746,520	1,339,911,309	(427,035,445)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(3,561)	(236,328)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		18,181,400	-	18,181,400	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นลดลง		-	220,779,928	1,174,297,568	409,209,560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ลดลง (เพิ่มขึ้น)		52,423,546	347,353,840	(69,427,621)	177,236,461
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยลดลง (เพิ่มขึ้น)		49,433,385	51,044,905	5,689,742	(16,803,583)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นลดลง		1,333,333	68,516,667	124,083,333	230,166,667
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		57,365,915	81,985,041	151,242,138	218,797,517
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและกิจการอื่น		23,678,471	11,939,177	504,677,921	18,474,494
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		20,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(461,628,097)	(476,235,384)	(179,821,016)	(597,124,004)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		26,598,244	62,051,205	1,549,043	13,759,266
เงินสดจ่ายค่าซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(16,847,953)	(263,117,883)	(2,944,305)	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		2,311,145	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน		-	13,790,802	-	-
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,303,935)	(1,189,025)	(1,150,000)	(495,246)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		99,858	-	-	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		(228,358,249)	116,682,945	1,726,378,203	453,221,132
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4.2	2,023,369,500	(1,961,320,500)	2,426,000,000	(1,381,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	4.2	3,700,000	658,166,005	102,900,000	482,303,998
เงินสดรับจากหุ้นกู้ระยะยาว	4.2	-	3,000,000,000	-	3,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	4.2	(3,500,000,000)	(3,000,000,000)	(3,500,000,000)	(3,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	4.2	-	3,000,000,000	-	3,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	4.2	(1,897,000,000)	(1,933,000,000)	(1,897,000,000)	(1,881,000,000)
เงินสดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(220,510,728)	(220,511,621)	(220,510,728)	(220,511,621)
เงินสดจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(521,496)	(521,496)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(3,590,962,724)	(457,187,612)	(3,088,610,728)	(207,623)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินสดของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(8,155,263)	19,903,709	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(2,292,657,801)	2,301,145,562	(22,321,216)	25,978,064
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		2,430,387,294	129,241,732	34,007,221	8,029,157
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	4.3	137,729,493	2,430,387,294	11,686,005	34,007,221

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ตามทะเบียนเลขที่ 1163/2519 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2519 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 ทะเบียน บมจ. 32 เลขที่ 0107547000214 และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 503 อาคาร เค.เอส.แอล. ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร และมีโรงงาน (สำนักงานสาขา) 5 แห่ง ดังนี้

สาขาที่ 1 เลขที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
สาขาที่ 2 เลขที่ 255 หมู่ 4 ตำบลหนองหญ้าปล้อง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย
สาขาที่ 3 เลขที่ 99 หมู่ 6 ตำบลหลุมรัง อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี
สาขาที่ 4 เลขที่ 14/1 หมู่ 10 ถนนแสงชูโต ตำบลท่ามะกา อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี
สาขาที่ 5 เลขที่ 24 หมู่ 1 ถนนบ้านหนองบัว ตำบลหมอนนาง อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล และจัดจำหน่ายอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองให้แก่บริษัทย่อย ผู้รับเหมาช่วงและชาวไร่ซึ่งมีธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักตามหมายเหตุข้อ 2.2

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท เคเอสแอล ชูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 33.29 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ("COVID-19") ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท และจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุข้อ 3.22)

2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559"

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.2 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ร้อยละ	อัตราของการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ร้อยละ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทกิจการ
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	95.78	95.78	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	98.61	98.61	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย และซื้อมาขายไปวัสดุการเกษตร
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
บริษัท เคเอสแอล. อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	ไทย	ซื้อมาขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร
บริษัท คับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	ไทย	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด***	98.00	98.49	ลาว	ดำเนินกิจการทางการเกษตร ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.****	88.02	80.00	กัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล
Wynn In Trading Co., Ltd.	100.00	100.00	มอริเชียส	ซื้อมาขายไปและบริการให้คำปรึกษา
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม				
บริษัท เค. เอส. แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด*	79.55	79.55	ไทย	ส่งออกน้ำตาลทราย โดยเป็นตัวแทนในการส่งออก
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด**	91.02	91.02	ไทย	จัดสรรที่ดินเพื่อการอยู่อาศัยและการเกษตรทำกิจการรีสอร์ตเพื่อการพักผ่อน และเป็นศูนย์ฝึกอบรมสัมมนาและอาคารสำนักงานให้เช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด

** บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

*** บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด ได้รับชำระหุ้นส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจึงทำให้อัตราการถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงไป

**** บริษัทย่อยในกัมพูชามีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงมีแผนการหยุดการดำเนินงาน เพื่อปรับโครงสร้างภายในของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทได้วัดมูลค่าและพิจารณาจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยดังกล่าวที่อยู่ในงบการเงินรวมให้เหมาะสมแล้ว

รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท (รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม) ยกเว้นบริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่หรือปรับปรุงใหม่

2.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ที่ระบุให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ จุดเวลาใดเวลาหนึ่ง เช่น เมื่ออำนาจควบคุมของสินค้าหรือบริการที่จะต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว โดยนโยบายการบัญชีใหม่นี้ได้นำมาแทนนโยบายการรับรู้รายได้เดิม (ดูหมายเหตุข้อ 3) อย่างไรก็ตาม การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

<u>แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</u>

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทำงบการเงินในช่วงเวลาที่ COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อาจเป็นผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการหรือในการวัดมูลค่าและรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการสามารถใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563

2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการบังคับใช้ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าในเรื่องส่วนได้เสียระยะยาว กิจการต้องไม่คำนึงถึงรายการปรับปรุงใด ๆ ของมูลค่าตามบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (เช่น การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียระยะยาวที่เกิดจากการปันส่วนผลขาดทุนจากผู้ได้รับการลงทุนหรือการประเมินการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นการปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

คำนิยามของธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ที่ปรับปรุงใหม่ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ และเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว โดยกลุ่มกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาจะถูกพิจารณาว่าไม่ใช่ธุรกิจหากมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ขั้นต้นที่ได้มานั้นกระจุกตัวอยู่ในสินทรัพย์ที่สามารถระบุตัวตนได้รายการเดียวหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

คำนิยามของความมีสาระสำคัญ

การปรับปรุงคำนิยามของความมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่อ้างอิงถึงความมีสาระสำคัญ โดยการปรับปรุงนี้เพื่อให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันกับกรอบแนวคิด โดยให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความรวมถึง เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน

3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลามากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพันและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด โดยจะครบกำหนดภายในหนึ่งปีนับตั้งแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

3.3 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ และลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับการรับชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้แต่ละราย มูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ถ้ามี) ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และปรับด้วยค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยราคาทุนมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

- สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป - น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณจากต้นทุนการผลิตถัวเฉลี่ยในแต่ละปีการผลิต ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าสำเร็จรูป - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- สินค้าระหว่างผลิต - ปุ๋ยอินทรีย์ คำนวณด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามวิธีเฉพาะเจาะจง
- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คำนวณด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าที่ดิน ค่าถมที่ดิน ค่าก่อสร้าง ค่าพัฒนาระบบสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายโดยตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าและพร้อมที่จะขาย
- วัสดุโรงงานคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว
- กากอ้อย วัตถุดิบทางตรง และสินค้าสำเร็จรูปที่ซื้อมาขายไป คำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- อะไหล่เพื่อการซ่อมแซมคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแบบถัวเฉลี่ยเคลื่อนไหว

กากอ้อยและผลพลอยได้อื่นที่เกิดขึ้นจากการผลิตน้ำตาลทราย ไม่ได้มีการจัดสรรต้นทุนการผลิตร่วมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตให้ ดังนั้นรายได้จากการขายผลพลอยได้ดังกล่าวจะแสดงเป็นรายการหักจากต้นทุนผลิตในแต่ละฤดูการผลิต

3.5 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นอ้อย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นอ้อยที่เก็บเกี่ยว ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรที่เกิดขึ้นในประเทศคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงการคำนวณจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายและสำหรับส่วนที่เกิดขึ้นในต่างประเทศคำนวณโดยใช้ราคาที่กำหนดจากราคาขายซึ่งผู้ซื้อและผู้ขายที่ร่วมตลาดเข้าทำรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลิตผลทางการเกษตรบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อย่างไรก็ตาม เมื่อสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายในทันที

3.6 เงินลงทุน

3.6.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียและในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าและจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.3 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบันทึกเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย เป็นเงินลงทุนที่ไม่ระบุช่วงเวลาที่จะถือไว้ซึ่งอาจขายเมื่อต้องการเสริมสภาพคล่อง และแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่ผู้บริหารจะแสดงเจตจำนงเพื่อถือหลักทรัพย์ไว้น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หรือผู้บริหารต้องการขายเพื่อเพิ่มเงินทุนในการประกอบกิจการซึ่งจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ผู้บริหารกำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นปกติอย่างสม่ำเสมอ โดยเงินลงทุนนี้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.6.4 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแยกประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นหรือระยะยาวตามอายุคงเหลือ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้จะถูกตัดบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

3.6.5 เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และจะบันทึกรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปในงบกำไรขาดทุนเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและโกดังเพื่อให้เช่าที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาในตลาดที่มีการซื้อง่ายขายคล่อง ปรับปรุงตามความแตกต่างของลักษณะทำเลที่ตั้ง หรือ สภาพของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะ กรณีที่ไม่สามารถหาข้อมูลเหล่านี้ได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีอื่นในการวัดมูลค่า เช่น ราคาล่าสุดของตลาดที่มีระดับการซื้อขายคล่องรองลงมา มูลค่าทดแทน หรือประมาณการกระแสเงินสดคิดลด การวัดมูลค่าจะกระทำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้การประเมินมูลค่าจากผู้ประเมินราคาอิสระ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่อกิจการจำหน่ายหรือเลิกใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นอย่างถาวร และคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการจำหน่าย

3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ราคาที่ตีใหม่ หมายถึงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผล แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และพืชเพื่อการให้ผลิตผลคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ (ยกเว้นเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล) ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 - 60 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 76 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 50 ปี
ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	3 - 28 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 37 ปี
พืชเพื่อการให้ผลิตผล	2 ปี

เครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล คำนวณค่าเสื่อมราคาตามจำนวนชั่วโมงการผลิตของเครื่องจักร โดยคิดเทียบเป็นประมาณ 5 - 50 ฤดูการผลิต โดยใช้ข้อมูลจากกำลังการผลิตของเครื่องจักรซึ่งประมาณโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัท

ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้นได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากเงินที่กู้ยืมมาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในโครงการระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของงานระหว่างก่อสร้างดังกล่าวจนกว่าจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตามวัตถุประสงค์ของผู้บริหาร (ถ้ามี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิสัมปทานที่ดินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 3 - 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสิทธิสัมปทานที่ดินคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสิทธิสัมปทาน 50 - 60 ปี

ผลขาดทุนที่เกิดจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นเมื่อเกิดรายการ

3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่รายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ประมาณขึ้นจากจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์)

3.11 หุ้นกู้

หุ้นกู้ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนโดยคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมของเงินที่ได้รับ ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ที่ได้รับสุทธิด้วยต้นทุนทางตรงในการออกหุ้นกู้ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าแต่งตั้งผู้แทนออกหุ้นกู้ และค่าที่ปรึกษาในการออกหุ้นกู้ ซึ่งตัดจ่ายด้วยวิธีเส้นตรงซึ่งไม่แตกต่างจากวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอย่างมีนัยสำคัญ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุหุ้นกู้ตามยอดคงเหลือของหุ้นกู้ในแต่ละงวด ส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นแสดงมูลค่าราคาทุนซึ่งบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเกิดหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

3.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และแสดงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับประมาณการหนี้สินในงบกำไรขาดทุนโดยแสดงสุทธิจากจำนวนรายจ่ายที่จะได้รับคืนที่รับรู้ไว้

3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

3.13.1 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุนโดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือนประจำและบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนประจำของพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว ตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.13.2 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานดังกล่าวจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงานและปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน เพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

3.14 ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

3.15 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.15.1 ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

3.15.2 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

3.16 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม และรายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวม

3.17 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีขายอื่นๆ แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า มีนโยบายดังนี้

3.17.1 รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดและค่าธรรมเนียมปฏิบัติของธุรกิจโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

3.17.2 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

3.17.3 รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ

3.17.4 รายได้จากการขายที่ดินรับรู้เป็นรายได้เมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินให้กับผู้ซื้อแล้ว

3.17.5 ดอกเบี้ยรับและส่วนลดรับจากการซื้อลดตั๋วเงินรับรับรู้รายได้ตามงวดระยะเวลา

3.17.6 เงินปันผลรับรู้รายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.17.7 รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.19 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน หักรายได้ทางการเงินรอตัดบัญชี บวกด้วยต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกทยอยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่าการเงินตามสัดส่วนของการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับในแต่ละงวดของสัญญา ในกรณีที่สัญญาเช่าการเงินสิ้นสุดลงก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกคงเหลือจะถูกตัดเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน

สัญญาเช่าดำเนินงาน
สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.20 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.21 รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

การแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินที่ใช้เงินตราต่างประเทศแสดงไว้เป็นรายการองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

3.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.23 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

3.23.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ที่ต้องชำระในงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

3.23.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแยกพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และบริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

3.24 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีสุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (ถ้ามี) คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.25 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานตามธุรกิจหลักที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนงานดำเนินงานอื่น

3.26 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินลงทุน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทลงทุนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนหรือราคาสินค้าในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องจะได้รับหรือจ่ายชำระ กำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ

3.27 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่าโดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.28 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งอาศัยการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

- ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

  การประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ และของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวเพื่อบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณขึ้นจากจำนวน ที่สูงกว่าของมูลค่าจากการใช้กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์ โดย

  - มูลค่าจากการใช้ ประมาณ โดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญในการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน ทั้งนี้จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำตาลตลาดโลก ซึ่งผู้บริหารของบริษัทประเมินว่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานยังไม่เป็นกระแสเงินสดรับ

  - มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้นทุนในการจำหน่ายสินทรัพย์ประมาณขึ้นโดยผู้บริหารของบริษัท

- ประมาณมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม เพื่อพิจารณาการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยผู้บริหารประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน
  อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

  ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และ 18

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบการเงินระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น โดยผู้บริหารได้ใช้ประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรในอนาคตของกลุ่มบริษัท บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเฉพาะส่วนที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนนั้น (ดูหมายเหตุข้อ 26)

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

4.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	13,597	9,958	1,429	4,743
โอนสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	234	650,418	-	3,393
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	775,320	-
โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	3,707	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลงจากการหักกลบกับเงินปันผลรับ	-	-	-	45,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นลดลงจากการหักกลบกับลูกหนี้อื่น	-	1,029,349	-	626,654

4.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,880,138	2,023,370	9,007	6,912,515
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	3,400	3,700	-	7,100
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,749,000	(1,897,000)	-	4,852,000
หุ้นกู้ระยะยาว	10,493,600	(3,500,000)	2,397	6,995,997
รวม	22,126,138	(3,369,930)	11,404	18,767,612

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,465,992	2,426,000	9,008	4,901,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	442,600	102,900	-	545,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,749,000	(1,897,000)	-	4,852,000
หุ้นกู้ระยะยาว	10,493,600	(3,500,000)	2,397	6,995,997
รวม	20,151,192	(2,868,100)	11,405	17,294,497

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,846,126	(1,961,320)	(4,668)	4,880,138
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	374,583	658,166	(1,029,349)	3,400
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,682,000	1,067,000	-	6,749,000
หุ้นกู้ระยะยาว	10,493,742	-	(142)	10,493,600
รวม	23,396,451	(236,154)	(1,034,159)	22,126,138

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,851,660	(1,381,000)	(4,668)	2,465,992
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	631,950	482,304	(671,654)	442,600
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,630,000	1,119,000	-	6,749,000
หุ้นกู้ระยะยาว	10,493,742	-	(142)	10,493,600
รวม	20,607,352	220,304	(676,464)	20,151,192

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	2,998	1,380	1,418	475
เงินฝากธนาคารแบบกระแสรายวัน	3,339	18,321	(3,174)	3,982
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	131,392	94,616	13,442	29,550
เงินฝากระหว่างทาง	-	2,316,070	-	-
รวม	137,729	2,430,387	11,686	34,007

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 เงินฝากระหว่างทางคือเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้จากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าต่างประเทศก่อนวันที่ในงบการเงิน และอยู่ระหว่างการรับโอนเข้าบัญชีธนาคารในประเทศไทยของบริษัทย่อยดังกล่าว

รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

5.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของยอดคงเหลือ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	208.37	2,535.73
บริษัทร่วม	1.59	1.15	1.19	1.15
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48.41	85.02	0.34	1.97
รวม	50.00	86.17	209.90	2,538.85
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20.00	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (รวมส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) (ดูหมายเหตุข้อ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	2,161.87	2,254.57
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	37.61	33.18
บริษัทร่วม	5.50	9.15	5.50	9.15
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.91	1.94	-	0.46
รวม	6.41	11.09	43.11	42.79

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของยอดคงเหลือ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	361.00	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งแสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น)				
บริษัทย่อย	-	-	1,979.50	3,154.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	3.29	3.29
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.02	-	-
รวม	0.02	0.02	3.29	3.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	130.52	239.80
บริษัทร่วม	0.32	10.08	-	0.48
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46.35	92.54	7.07	27.08
รวม	46.67	102.62	137.59	267.36
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้อื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	0.15	25.57
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	538.40	439.20
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.10	3.40	7.10	3.40
รวม	7.10	3.40	545.50	442.60
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.04	0.03
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.02	-	-
รวม	0.02	0.02	0.04	0.03
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	0.47	0.47
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.19	1.19	1.19	1.19
รวม	1.19	1.19	1.66	1.66

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.40 - 3.97 ต่อปี และร้อยละ 2.10 - 4.75 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย เป็นเงินให้กู้ยืมครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2564 - 2570 คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.03 - 3.97 ต่อปี และร้อยละ 2.20 - 4.75 ต่อปี ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.22 - 1.30 ต่อปี และร้อยละ 1.80 - 1.95 ต่อปี ตามลำดับ

5.2 รายการค้าที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,160.00	2,874.21
บริษัทร่วม	-	0.01	-	0.01
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,335.66	2,019.87	525.75	1,103.55
รวม	1,335.66	2,019.88	2,685.75	3,977.77
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,590.34	1,785.36
บริษัทร่วม	-	7.05	-	7.05
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19.06	23.49	-	0.49
รวม	19.06	30.54	1.590.34	1,792.90
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20.00	-	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	139.81	185.65
บริษัทร่วม	30.54	12.62	28.39	27.38
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15.09	11.67	8.48	6.13
รวม	45.63	24.29	176.68	219.16
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย				
บริษัทย่อย	-	-	8.35	5.01
บริษัทร่วม	23.12	59.47	6.10	4.95
รวม	23.12	59.47	14.45	9.96
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	3.07	5.39
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15.87	17.64	6.73	8.00
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10.92	10.97	9.85	9.88
รวม	26.79	28.61	19.65	23.27

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนทางการเงิน				
บริษัทย่อย	-	-	7.54	7.81
นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.07	0.07	0.07	0.07
รวม	0.07	0.07	7.61	7.88
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	142.00	145.62	58.69	61.44
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.40	5.67	0.19	2.78
รวม	142.40	151.29	58.88	64.22

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- การซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดิบระหว่างกันในกลุ่มบริษัท กำหนดราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายกับลูกค้า
- กรณีสัญญาซื้อขายน้ำตาลทรายที่จัดทำในนามของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้จัดสรรปริมาณการขายในแต่ละบริษัทแล้ว หากบริษัทใดในกลุ่มมีน้ำตาลทรายไม่พอขาย จะซื้อสินค้าจากบริษัทในกลุ่มด้วยราคาเดียวกันกับสัญญาซื้อ-ขายน้ำตาลทรายดังกล่าว
- สินค้าอื่นๆ (นอกเหนือจากน้ำตาลทราย) ที่ซื้อ-ขายระหว่างกันใช้ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- ราคาซื้อ-ขายสินทรัพย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการขายวัสดุสิ้นเปลืองเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งสูงกว่าราคาทุน
- รายได้จากการให้เช่าที่ดินแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 25 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2578 อัตราค่าเช่าปีละ 0.11 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี เมื่อครบกำหนดสัญญา กรรมสิทธิ์ในบรรดาสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดที่ได้ก่อสร้างในที่ดินที่เช่าจะตกเป็นของบริษัท
- รายได้จากการให้เช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมีอายุสัญญาเช่า 1-3 ปี ซึ่งเป็นไปตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ค่าบริการ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน เป็นไปตามราคาปกติที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
- ค่าฝากสินค้าคิดตามปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝากซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด
- ค่าใช้จ่ายที่จ่ายแทนกันจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

5.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ประกอบด้วย

รายชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ราชาเซรามิค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
นิติบุคคลอาคารชุด เค เอส แอล ทาวเวอร์	นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เจ้าของร่วมในอาคารชุด
บริษัท เคเอสแอล กรีน อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบางท่านร่วมกัน
บริษัท บางจากไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารบางท่านร่วมกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นทั้งหมดเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

นอกจากนั้นมีบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารของกลุ่มบริษัท แต่เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด บางท่านเป็นกรรมการในบริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า	306,535	463,083	216,455	250,942
ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	248,503	320,159	141,423	196,646
ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	446,728	245,203	246,617	191,306
ลูกหนี้อื่น	9,897	81,732	62,873	1,709,134
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	775,320
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	23,684	30,337	18,124	19,842
เงินทดรองจ่าย	1,178	4,150	394	3,275
รายได้ค้างรับ	166,106	142,369	61,548	56,021
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,202,631	1,287,033	747,434	3,202,486

6.1 ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,077	84,124	149,351	108,623
กิจการอื่น	258,458	378,959	67,104	142,319
รวมลูกหนี้การค้า	306,535	463,083	216,455	250,942

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

6.1.1 ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	48,077	84,124	136,924	108,623
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	12,427	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48,077	84,124	149,351	108,623

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย มีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 90 วัน

6.1.2 ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	118,065	114,331	26,721	34,342
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	45,346	42,580	7,657	5,839
รวม	163,411	156,911	34,378	40,181
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	32,726	108,013	32,726	102,138
รวม	32,726	108,013	32,726	102,138
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และกากน้ำตาล	196,137	264,924	67,104	142,319
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,576	82,552	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	28,651	26,812	-	-
รวมธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	50,227	109,364	-	-
ธุรกิจอื่น				
ลูกหนี้การค้าในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,436	1,845	-	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	5,312	2,037	-	-
เกินกำหนดชำระ 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	2,014	61	-	-
เกินกำหนดชำระ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	3,068	99	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	264	629	-	-
รวมธุรกิจอื่น	12,094	4,671	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	258,458	378,959	67,104	142,319

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 30 วัน

6.2 ลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้ค่าอ้อย				
ฤดูการผลิตปี 2562/2563	60,021	-	9,479	-
ฤดูการผลิตปี 2561/2562	67,002	84,599	11,066	13,969
ฤดูการผลิตปี 2560/2561	15,872	18,261	5,890	6,873
ฤดูการผลิตปี 2559/2560	22,225	25,196	7,897	11,144
ฤดูการผลิตปี 2558/2559	42,398	44,432	11,350	12,283
ฤดูการผลิตก่อนปี 2558/2559	122,333	127,301	26,605	27,301
รวมลูกหนี้ค่าอ้อย	329,851	299,789	72,287	71,570
เงินทดรองจ่ายค่าอ้อย				
ฤดูการผลิตปี 2563/2564	136,853	72	116,248	72
ฤดูการผลิตปี 2562/2563	-	210,334	-	169,865
รวมเงินทดรองจ่ายค่าอ้อย	136,853	210,406	116,248	169,937
ลูกหนี้ค่าน้ำมัน ค่าปุ๋ยและบริการอื่น	19,061	14,769	17,014	13,676
รวม	485,765	524,964	205,549	255,183
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(126,339)	(136,655)	(48,246)	(40,054)
รวมลูกหนี้ชาวไร่	359,426	388,309	157,303	215,129
หัก ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	(110,923)	(68,150)	(15,880)	(18,483)
รวมลูกหนี้ชาวไร่หมุนเวียน	248,503	320,159	141,423	196,646

ลูกหนี้ค่าอ้อยเป็นลูกหนี้ชาวไร่ที่ยังค้างส่งอ้อยตามสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

6.3 ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อย	1,272,902	1,274,277	753,500	817,961
ลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	533,074	541,573	310,700	346,217
รวมลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	1,805,976	1,815,850	1,064,200	1,164,178
หักกลบ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกองทุนอ้อยและน้ำตาล	(1,029,349)	(1,029,349)	(626,655)	(626,655)
เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย (ดูหมายเหตุข้อ 25)	(329,899)	-	(190,928)	-
	446,728	786,501	246,617	537,523
หัก ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 15)	-	(541,298)	-	(346,217)
รวมลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายหมุนเวียน	446,728	245,203	246,617	191,306

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายแสดงมูลค่าตามเงินชดเชยที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย เนื่องจากในฤดูการผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายขั้นสุดท้ายจะต่ำกว่าขั้นต้น ซึ่งตามพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 มาตรา 56 กำหนดให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับส่วนต่างดังกล่าว โดยชาวไร่อ้อยไม่ต้องส่งคืนค่าอ้อยที่ได้รับเกิน

ในระหว่างปี 2562 ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้คาดการณ์ว่า กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะชำระเงินชดเชยค่าอ้อย สำหรับฤดูกาลผลิตปี 2560/2561 และ 2561/2562 โดยการนำเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสำนักงานกองทุนอ้อยและน้ำตาลภายใต้โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับโรงงานน้ำตาลมาหักกลบลบหนี้กับเงินชดเชยดังกล่าว และได้จัดประเภทลูกหนี้เงินชดเชยค่าอ้อยส่วนที่เหลือเป็นส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี และลูกหนี้เงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายเป็นส่วนที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ได้มีการหักกลบเงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่บริษัทค้างชำระ (ดูหมายเหตุข้อ 25) กับลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายตามมติการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้คาดการณ์ว่าในรอบปีบัญชีถัดไป กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจะสามารถสรุปการคำนวณและชำระเงินชดเชยค่าอ้อยและเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายทั้งหมดให้กับบริษัทและบริษัทย่อยได้ ดังนั้น จึงได้จัดประเภทเป็นลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายที่เหลือจากการหักกลบ เป็นส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี

ต่อมาตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 ได้กำหนดราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลขั้นสุดท้าย ฤดูการผลิตปี 2560/2561 และฤดูการผลิตปี 2561/2562 ซึ่งมีผลแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ปรับปรุงเงินชดเชยค่าอ้อย และเงินชดเชยค่าผลตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายที่คาดว่าจะได้รับให้เป็นไปตามมติแล้ว

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร ซึ่งรวมถึงทรัพย์สินอื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามารถซื้อทรัพย์สินภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันทำสัญญา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มียอดคงเหลือดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท งบการเงินรวม
ภายใน 1 ปี	19,350
เกินกว่า 1 - 5 ปี	447,340
	466,690
หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(86,090)
	380,600
หัก ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(19,999)
รวม	360,601

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 5.1)	-	-	1,099,432	1,094,266
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	585,617	669,056	296,363	226,935
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 5.1)	-	-	1,062,440	1,160,300
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,333	1,333	1,333	1,333
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	198,884	255,217	31,563	70,463
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	785,834	925,606	2,491,131	2,553,297

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่ในงบการเงินรวมจำนวน 526.19 ล้านบาท และ 541.76 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 296.36 ล้านบาท และ 226.94 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมในรูปการรับซื้อลดเช็คสำหรับเช็คลงวันที่ล่วงหน้าที่บริษัทและบริษัทย่อยออกให้แก่ชาวไร่ในการรับซื้ออ้อย โดยชาวไร่นำมาขายลดให้กับบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์โดยเฉลี่ย ส่วนที่เหลือในงบการเงินรวมจำนวน 59.43 ล้านบาท และ 127.30 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ชาวไร่เพื่อสนับสนุนการปลูกอ้อยโดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการด้วยซึ่งมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
น้ำตาลทรายและกากน้ำตาล	1,344,941	1,991,583	873,845	1,108,901
ปุ๋ยอินทรีย์	23,863	28,144	-	-
กากอ้อย	142,587	184,087	-	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	119,750	62,712	-	-
วัสดุโรงงาน	71,998	106,655	48,968	72,446
อะไหล่เพื่อการซ่อมแซม	427,366	474,516	259,369	384,824
	2,130,505	2,847,697	1,182,182	1,566,171
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย	(25,324)	(21,943)	(5,480)	(2,981)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(55,883)	(51,373)	(55,883)	(50,018)
รวมสินค้าคงเหลือ	2,049,298	2,774,381	1,120,819	1,513,172

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมาต้นปี	(21,943)	(7,396)	(2,981)	(4,614)
บวก (เพิ่มขึ้น) ตัดจำหน่าย ระหว่างปี - บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี	(3,381)	(14,547)	(2,499)	1,633
ยอดคงเหลือปลายปี	(25,324)	(21,943)	(5,480)	(2,981)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดยกมาต้นปี	(51,373)	(119,030)	(50,018)	(90,898)
บวก (เพิ่มขึ้น) โอนกลับระหว่างปี - บันทึกเป็นต้นทุนขายสำหรับปี	(4,510)	67,657	(5,865)	40,880
ยอดคงเหลือปลายปี	(55,883)	(51,373)	(55,883)	(50,018)

10. สินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ชีวภาพหมุนเวียน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	52,368	60,800	2,537	6,106
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(37,059)	12,835	2,165	(5,320)
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูกในระหว่างปี	75,715	86,404	3,323	5,150
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยวในระหว่างปี	(47,559)	(107,671)	(2,272)	(3,399)
ขาดทุนจากอ้อยเสียหาย	(1,785)	-	(1,069)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	41,680	52,368	4,684	2,537

การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากราคามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการเกี่ยวกับราคาอ้อยขั้นสุดท้ายสำหรับฤดูกาลถัดไป ระดับความหวาน และปริมาณอ้อย การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดเป็นลำดับชั้นที่ 3

11. เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขาย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	ร้อยละ	ร้อยละ				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - หลักทรัพย์เผื่อขาย						
- บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	7.46	7.46	432,952	432,952	432,952	432,952
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม			(283,387)	(215,689)	(283,387)	(215,689)
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย			149,565	217,263	149,565	217,263

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย เป็นราคาเสนอซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 1

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		2563			2562		
					เงินลงทุน		เงินปันผล	เงินลงทุน		เงินปันผล
	2563	2562	2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับปี	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	สำหรับปี
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	541,561	14,608	90,267	525,654	14,608
บริษัท ที เอส จี เทรดดิ้ง จำกัด*	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	2,061	2,061	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	300,000	300,000	0.62	0.62	1,855	1,855	-	1,855	1,855	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	398,664	398,664	0.07	0.07	391	140	52	391	192	63
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	12,500	12,500	4.02	4.02	509	317	101	509	418	91
บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด*	400,000	400,000	10.12	10.12	40,508	40,508	-	40,508	40,508	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	2,532,000	2,532,000	40.00	40.00	3,244,868	3,686,759	-	3,244,868	3,394,621	-
รวม					3,380,459	4,273,201	14,761	3,380,459	3,965,309	14,762

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
			ร้อยละ	ร้อยละ				
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	191,664	191,664	23.82	23.82	90,267	90,267	14,608	14,608
บริษัท ที เอส จี เทรดดิ้ง จำกัด*	50,000	50,000	4.11	4.11	2,061	2,061	-	-
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด*	300,000	300,000	0.62	0.62	1,855	1,855	-	-
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)*	398,664	398,664	0.07	0.07	391	391	52	63
บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด*	12,500	12,500	4.02	4.02	509	509	101	91
บริษัท ที เอส ขนส่ง และโลจิสติกส์ จำกัด*	400,000	400,000	10.12	10.12	40,508	40,508	-	-
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	2,532,000	2,532,000	40.00	40.00	3,244,868	3,244,868	-	-
รวม					3,380,459	3,380,459	14,761	14,762

* บริษัทร่วมโดยพิจารณาจากการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทต่อบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทร่วมแห่งนี้

สรุปข้อมูลฐานะทางการเงินของบริษัทร่วมและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์รวม	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร
2563										
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	23.82	1,135	4,017	5,152	885	507	1,392	2,302	2,149	153
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	40.00	2,679	9,193	11,872	3,545	2,225	5,770	11,365	10,443	922
2562										
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	23.82	1,313	4,081	5,394	1,121	565	1,686	2,528	2,357	171
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)	40.00	2,115	7,502	9,617	2,682	1,609	4,291	9,696	9,511	185

ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นเรื่องขอชะลอการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนดังกล่าวรวมถึงการนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออกไปก่อน เนื่องจากสถานการณ์ทางด้านตลาดทุนยังไม่เอื้ออำนวยในขณะนี้ โดยได้แจ้งความประสงค์เพื่อขอถอนคำขอให้รับหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยใช้การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		เงินลงทุนวิธีราคาทุน		เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	
	2563	2562	2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ	2563	2562	2563	2562
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	1,000,000	1,000,000	95.78	95.78	834,394	834,394	-	-
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600,000	600,000	90.21	90.21	523,337	523,337	-	-
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	500,000	500,000	98.61	98.61	569,284	569,284	-	-
บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเทต จำกัด	840,000	840,000	40.77	40.77	319,134	319,134	-	-
บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	20,000	20,000	33.88	33.88	6,775	6,775	1,016	1,016
บริษัท เคเอสแอล แมทที่เรียล ซัพพลายส์ จำกัด	480,000	480,000	100.00	100.00	479,119	479,119	-	-
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	800,000	800,000	100.00	100.00	799,972	799,972	479,983	-
บริษัท เคเอสแอล. อะโกรแอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	300,000	300,000	100.00	100.00	300,000	300,000	-	45,000
บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด	250	250	100.00	100.00	250	250	-	-
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขต จำกัด	687,727	684,757	98.00	98.49	674,178	674,178	-	-
Koh Kong Sugar Industry Company Limited*	1,946,687	1,167,660	88.02	80.00	1,711,616	932,589	-	-
Wynn In Trading Co., Ltd.*	487,497	487,497	100.00	100.00	487,497	487,497	-	-
รวม					6,705,556	5,926,529	480,999	46,016
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(2,133,209)	(1,795,144)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					4,572,347	4,131,385	480,999	46,016

* เป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง Koh Kong Plantation Company Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน Wynn In Trading Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 80 โดย Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Company Limited มีข้อกำหนดให้เลิกกิจการหากมีผลขาดทุนเกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน และไม่สามารถแก้ไขการขาดทุนดังกล่าว ได้ภายใน 1 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ผลขาดทุนของ Koh Kong Plantation Company Limited เกินกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขให้ผลขาดทุนลดลงต่ำกว่าร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	**2562**
ยอดยกมาต้นปี	4,131,385	4,283,380
เพิ่มทุน	779,027	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น		
บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด	-	(20,497)
Koh Kong Sugar Industry Company Limited	(240,619)	(85,645)
Wynn In Trading Co., Ltd.	(97,446)	(45,853)
ยอดคงเหลือปลายปี	4,572,347	4,131,385

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัท Koh Kong Sugar Industry Company Limited อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 24,120,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยออกหุ้นเพิ่มจำนวน 67 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 360,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยบริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนดังกล่าวด้วยการหักกลบกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยดังกล่าว และบริษัท Koh Kong Plantation Company Limited อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจำนวน 15,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลขาดทุนสะสม โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ เหลือมูลค่าหุ้นละ 150,000 ดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนและลดทุนจดทะเบียนเสร็จสิ้นแล้ว

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด Koh Kong Sugar Industry Company Limited และ Wynn In Trading Co., Ltd. ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยให้ผู้ประเมินอิสระทำการประเมินทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดในอนาคต และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 338.06 ล้านบาท และ 152.00 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	อัตราของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	ร้อยละ	ร้อยละ				
เงินลงทุนทั่วไป						
- บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด	3.93	3.93	787	787	323	323
- บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด	7.36	7.36	10	10	4	4
- กองทุนเปิด ทิสโก้ ESG เพื่อสังคม			-	20,000	-	20,000
รวม			797	20,797	327	20,327
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - พันธบัตรรัฐบาล			6,749	6,749	-	-
(บวก) หัก ส่วนต่ำมูลค่าพันธบัตรตัดจำหน่าย			5	(20)	-	-
สุทธิ			6,754	6,729	-	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น			7,551	27,526	327	20,327

15. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	23,099	27,568	7,286	11,972
ลูกหนี้ชาวไร่	237,262	204,805	64,126	58,537
ลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย (ดูหมายเหตุข้อ 6.3)	446,728	541,298	246,617	346,217
รวม	707,089	773,671	318,029	416,726
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(143,434)	(158,027)	(54,284)	(50,586)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	563,655	615,644	263,745	366,140

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

16. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	**2562**	**2563**	**2562**
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	3,041,940	4,314,690
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	1,333	2,666	1,333	2,666
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	448,134	505,631	126,647	132,337
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(104,903)	(106,244)	(15,411)	(14,988)
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี (แสดงรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดูหมายเหตุข้อ 8)	(200,217)	(256,550)	(1,095,336)	(1,232,096)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว	144,347	145,503	2,059,173	3,202,609

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อยในงบการเงินรวมจำนวน 426.48 ล้านบาท และ 483.98 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 105.00 ล้านบาท และ 110.69 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่ชาวไร่เพื่อซื้อที่ดินเพื่อการเพาะปลูกอ้อย และซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรและอุปกรณ์การเกษตรโดยทำสัญญากู้ระยะเวลาตั้งแต่ 1 - 8 ปีขึ้นไป คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และอัตราร้อยละ 8.00 ต่อปีตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่มีที่ดินและยานพาหนะเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันและส่วนที่เหลือจำนวน 21.65 ล้านบาท ของแต่ละปี เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่น เพื่อซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรไปเพาะปลูกอ้อยให้กับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอายุ 3 - 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี กำหนดให้จ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายปี โดยมีเครื่องจักรกลการเกษตรดังกล่าวเป็นหลักประกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม
มูลค่ายุติธรรม:							
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	3,536,482	2,087,069	13,241	5,636,792	1,157,338	611,894	1,769,232
ซื้อเพิ่ม	2,944	12,504	1,400	16,848	2,944	-	2,944
จำหน่าย	(1,770)	-	-	(1,770)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	196,702	(73,727)	-	122,975	40,500	(874)	39,626
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	3,734,358	2,025,846	14,641	5,774,845	1,200,782	611,020	1,811,802

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	ที่ดิน	อาคารและโกดัง	รวม
มูลค่ายุติธรรม:							
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	3,205,489	1,961,515	-	5,167,004	1,092,861	602,717	1,695,578
ซื้อเพิ่ม	122,305	127,572	13,241	263,118	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	208,688	(2,018)	-	206,670	64,477	9,177	73,654
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	3,536,482	2,087,069	13,241	5,636,792	1,157,338	611,894	1,769,232

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 189.10 ล้านบาท และ 201.95 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 45.50 ล้านบาท และ 43.54 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีคิดรายได้ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow Method) และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	1,288,829	1,621,067	6,509,829	23,517,178	1,546,792	290,862	1,668,862	279,089	36,722,508
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	(773)	1,874	(29,405)	28,750	(57)	(4,484)	-	(4,095)
ซื้อเพิ่ม	12,159	-	-	12,711	6,339	3,876	401,210	20,098	456,393
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(131,112)	(74,649)	(35,523)	(117,999)	(46,878)	(7,712)	(25,563)	-	(439,436)
โอนเข้า (โอนออก)	-	56,362	222,027	1,206,517	5,092	7,083	(1,497,081)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	16,599	17,121	39,903	1,574	471	-	7,034	82,702
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	1,169,876	1,618,606	6,715,328	24,628,905	1,541,669	294,523	542,944	306,221	36,818,072
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	-	(452,343)	(1,629,450)	(9,689,774)	(1,038,999)	(253,866)	-	(248,399)	(13,312,831)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	719	33	21,670	(22,688)	12	-	-	(254)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(35,142)	(165,102)	(768,293)	(58,958)	(15,770)	-	(28,796)	(1,072,061)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	9,218	5,851	56,663	24,166	7,564	-	-	103,462
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(5,942)	(3,937)	(6,627)	(1,034)	(491)	-	(5,621)	(23,652)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	-	(483,490)	(1,792,605)	(10,386,361)	(1,097,513)	(262,551)	-	(282,816)	(14,305,336)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	2,746,015	-	-	-	-	-	-	-	2,746,015
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,038,524	-	-	-	-	-	-	-	1,038,524
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,705)	-	-	-	-	-	-	-	(1,705)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	3,782,834	-	-	-	-	-	-	-	3,782,834
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	(71,468)	(38,921)	(18,860)	(153,993)	(2,062)	-	-	(1,894)	(287,198)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(5,613)	(14,337)	(34,998)	(58,101)	-	-	-	(287)	(113,336)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	833	-	-	-	833
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1,309)	(420)	(2,076)	(69)	-	-	(1,413)	(5,287)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	(77,081)	(54,567)	(54,278)	(214,170)	(1,298)	-	-	(3,594)	(404,988)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	4,875,629	1,080,549	4,868,445	14,028,374	442,858	31,972	542,944	19,811	25,890,582

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	935,689	1,598,735	6,265,823	22,040,136	1,770,666	286,961	3,385,044	262,216	36,545,270
ปรับปรุงและจัดประเภท	338,157	(6,445)	(26,803)	(98,944)	(5,667)	174	25,294	-	225,766
ซื้อเพิ่ม	14,983	-	162	11,448	14,088	9,533	360,616	27,062	437,892
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,157)	(89,895)	(218,842)	(9,712)	-	(445)	(327,051)
โอนเข้า (โอนออก)	-	72,853	304,239	1,716,891	2,661	5,448	(2,102,092)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(44,076)	(25,435)	(62,458)	(16,114)	(1,542)	-	(9,744)	(159,369)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	1,288,829	1,621,067	6,509,829	23,517,178	1,546,792	290,862	1,668,862	279,089	36,722,508
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	-	(434,602)	(1,489,076)	(8,900,083)	(1,172,080)	(246,759)	-	(239,637)	(12,482,237)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	1,970	4,893	13,958	3,114	(128)	-	-	23,807
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(36,829)	(160,447)	(891,983)	(71,204)	(18,109)	-	(18,765)	(1,197,337)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	8,062	71,625	189,182	9,647	-	343	278,859
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	17,118	7,118	16,709	11,989	1,483	-	9,660	64,077
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	-	(452,343)	(1,629,450)	(9,689,774)	(1,038,999)	(253,866)	-	(248,399)	(13,312,831)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	2,316,670	-	-	-	-	-	-	-	2,316,670
จัดประเภท	429,345	-	-	-	-	-	-	-	429,345
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	2,746,015	-	-	-	-	-	-	-	2,746,015
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	(27,689)	-	(10,894)	(152,981)	(2,480)	-	-	(2,713)	(196,757)
ปรับปรุงและจัดประเภท	(43,779)	-	(145)	5,967	1,357	-	-	-	(36,600)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(38,921)	(8,386)	(13,071)	(1,056)	-	-	735	(60,699)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	565	6,092	117	-	-	84	6,858
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	(71,468)	(38,921)	(18,860)	(153,993)	(2,062)	-	-	(1,894)	(287,198)
มูลค่ายุติธรรมตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	3,963,376	1,129,803	4,861,519	13,673,411	505,731	36,996	1,668,862	28,796	25,868,494

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม

2563	พันบาท	1,072,061
2562	พันบาท	1,197,337

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	476,509	412,923	1,996,649	8,494,875	534,409	130,270	1,393,085	28,817	13,467,537
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	-	-	-	-	(4,484)	-	(4,484)
ซื้อเพิ่ม	3,333	-	-	5,221	2,428	1,979	162,205	1,125	176,291
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(20)	-	(5,795)	(3,585)	(3,576)	-	-	(12,976)
โอนเข้า (โอนออก)	-	43,446	216,145	1,033,976	3,705	5,131	(1,302,403)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	479,842	456,349	2,212,794	9,528,277	536,957	133,804	248,403	29,942	13,626,368
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	-	(82,717)	(478,177)	(3,815,908)	(341,906)	(112,410)	-	(27,748)	(4,858,866)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(17,280)	(60,547)	(257,040)	(24,322)	(7,652)	-	(1,069)	(367,910)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	3	-	4,598	3,584	3,564	-	-	11,749
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	-	(99,994)	(538,724)	(4,068,350)	(362,644)	(116,498)	-	(28,817)	(5,215,027)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
เพิ่มขึ้น	115,618	-	-	-	-	-	-	-	115,618
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	1,089,910	-	-	-	-	-	-	-	1,089,910
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(5,212)	-	-	-	-	-	-	-	(5,212)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	(26,549)	-	-	-	-	-	-	-	(26,549)
มูลค่ายุติธรรมตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563	1,543,203	356,355	1,674,070	5,459,927	174,313	17,306	248,403	1,125	9,474,702

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและเครื่องมือกลทุ่นแรง	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	พืชเพื่อการให้ผลิตผล	รวม
ราคาทุน:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	460,837	379,591	1,827,033	7,893,205	593,691	130,487	1,691,314	27,748	13,003,906
ปรับปรุงและจัดประเภท	3,393	-	-	(3)	-	3	(3,133)	-	260
ซื้อเพิ่ม	12,279	-	-	5,068	4,568	5,186	524,265	1,069	552,435
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,085)	(10,859)	(63,850)	(6,270)	-	-	(89,064)
โอนเข้า (โอนออก)	-	33,332	177,701	607,464	-	864	(819,361)	-	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	476,509	412,923	1,996,649	8,494,875	534,409	130,270	1,393,085	28,817	13,467,537
ค่าเสื่อมราคาสะสม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	-	(66,855)	(427,530)	(3,448,953)	(377,377)	(109,326)	-	(26,428)	(4,456,469)
ปรับปรุงและจัดประเภท	-	-	-	(7)	-	7	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(15,862)	(58,639)	(370,851)	(26,896)	(9,304)	-	(1,320)	(482,872)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	7,992	3,903	62,367	6,213	-	-	80,475
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	-	(82,717)	(478,177)	(3,815,908)	(341,906)	(112,410)	-	(27,748)	(4,858,866)
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	974,292	-	-	-	-	-	-	-	974,292
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์:									
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	(21,337)	-	-	-	-	-	-	-	(21,337)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:									
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	1,429,464	330,206	1,518,472	4,678,967	192,503	17,860	1,393,085	1,069	9,561,626

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม

2563	พันบาท	367,910
2562	พันบาท	482,872

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ของบริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมจำนวน 372.12 ล้านบาท และ 393.94 ล้านบาท ตามลำดับ ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทาน ซึ่งเมื่อครบกำหนดสัญญาสัมปทานแล้วกรรมสิทธิ์จะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 34.8.3)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวน 5,435.69 ล้านบาท และ 5,073.49 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,728.09 ล้านบาท และ 2,660.18 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 ที่ดินบันทึกด้วยราคาที่ตีใหม่มีมูลค่าสุทธิในงบการเงินรวมจำนวน 4,875.63 ล้านบาท และ 3,963.38 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,534.20 ล้านบาท และ 1,429.46 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และมูลค่าสุทธิตามบัญชีโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 ในงบการเงินรวมมีจำนวน 1,169.88 ล้านบาท และ 1,288.83 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 479.84 ล้านบาท และ 476.51 ล้านบาท ตามลำดับ

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงาน - เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	724	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	91,919	81,121	64,388	46,074
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	91,919	81,845	64,388	46,074

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานจำนวน 723.72 ล้านบาท และจำนวน 3.39 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ มีการนำมาใช้ในการดำเนินงานตามแผนงานของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 จึงจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ดำเนินงานมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิ:		
ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	727,475	3,393
จัดประเภท	(723,723)	(3,393)
จำหน่าย	(3,752)	-
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	6,912,515	2,889,146	4,901,000	475,000
ตั๋วแลกเงิน	-	1,990,992	-	1,990,992
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,912,515	4,880,138	4,901,000	2,465,992

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 ตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท ในงบการเงินรวม จำนวน 6,912.52 ล้านบาท และ 2,889.15 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.14 - 2.35 ต่อปี และร้อยละ 1.80 - 2.35 ต่อปี ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 4,901.00 ล้านบาท และ 475.00 ล้านบาท ตามลำดับ มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.14 - 1.53 ต่อปี และร้อยละ 1.80 - 2.04 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ตั๋วแลกเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นการกู้ยืมในสกุลเงินบาท มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.13 - 2.15 ต่อปี

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,750	14,231	42,776	252,847
เจ้าหนี้การค้า - อื่นๆ	595,130	122,362	315,790	30,783
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	146,844	360,181	75,940	253,832
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	221,372	368,623	128,379	270,368
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	46,091	51,483	1,429	5,075
เจ้าหนี้อื่น	155,144	365,786	220,161	317,959
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,191,331	1,282,666	784,475	1,130,864

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

22. หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	**2562**
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	6,995,997	10,493,600
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,349,772)	(3,499,449)
สุทธิ	5,646,225	6,994,151

บริษัทออกหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แก่ผู้ลงทุนในวงจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หุ้นกู้ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	จำนวนหน่วยที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม
1	KSL215A	3 ปี	3 พ.ค. 64	2.15	1,350,000	1,350,000	228	1,349,772	1,346,325
2	KSL228A	3 ปี	19 ส.ค. 65	2.43	3,000,000	3,000,000	1,989	2,998,011	2,935,702
3	KSL27DA	10 ปี	7 ธ.ค. 70	3.74	2,000,000	2,000,000	1,569	1,998,431	1,938,795
4	KSL285A	10 ปี	3 พ.ค. 71	3.60	650,000	650,000	217	649,783	620,978
	รวมหุ้นกู้ระยะยาว				7,000,000	7,000,000	4,003	6,995,997	6,841,800

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562

หุ้นกู้ชุดที่	ชื่อย่อ	อายุ	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	จำนวนหน่วยที่ออก	มูลค่ารวม	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	สุทธิ	มูลค่ายุติธรรม
1	KSL202A	3 ปี	24 ก.พ. 63	2.56	1,000,000	1,000,000	205	999,795	1,002,423
2	KSL203A	5 ปี	13 มี.ค. 63	3.48	2,000,000	2,000,000	204	1,999,796	2,012,281
3	KSL206A	3 ปี	20 มิ.ย. 63	2.56	500,000	500,000	142	499,858	501,675
4	KSL215A	3 ปี	3 พ.ค. 64	2.15	1,350,000	1,350,000	682	1,349,318	1,348,661
5	KSL228A	3 ปี	19 ส.ค. 65	2.43	3,000,000	3,000,000	3,151	2,996,849	3,002,080
6	KSL27DA	10 ปี	7 ธ.ค. 70	3.74	2,000,000	2,000,000	1,770	1,998,230	2,118,387
7	KSL285A	10 ปี	3 พ.ค. 71	3.60	650,000	650,000	246	649,754	681,237
	รวมหุ้นกู้ระยะยาว				10,500,000	10,500,000	6,400	10,493,600	10,666,744

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ระยะยาวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	10,493,600	10,493,742
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	-	3,000,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(3,500,000)	(3,000,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ (ตัดจำหน่าย)	2,397	(142)
ราคาตามบัญชีปลายปี	6,995,997	10,493,600

ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ มีดังนี้

- บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปีไม่เกินกว่า 2 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

  ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 บริษัทดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามเงื่อนไข (ดูหมายเหตุข้อ 30)

- บริษัทต้องจัดลำดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ตลอดอายุของหุ้นกู้ กรณีที่อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้อยู่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท ณ ขณะนั้น บริษัทต้องดำเนินการจัดหาทรัพย์สินไปเป็นหลักประกันให้กับผู้ถือหุ้นกู้หรือดำเนินการใดๆ เพื่อแก้ไขอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ให้อยู่ในอันดับเดียวกันหรือดีกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

  ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ไม่ต่ำกว่าอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท

23. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,100	3,400	545,500	442,600
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	7,100	3,400	545,500	442,600

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

24. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,852,000	6,749,000	4,852,000	6,749,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,867,000)	(1,982,000)	(1,867,000)	(1,982,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	2,985,000	4,767,000	2,985,000	4,767,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	6,749,000	5,682,000	6,749,000	5,630,000
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	3,000,000	-	3,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,897,000)	(1,933,000)	(1,897,000)	(1,881,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	4,852,000	6,749,000	4,852,000	6,749,000

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินกู้ยืม - สกุลบาท	2.10 - 3.00	2.94 - 3.57	2.10 - 3.00	2.94 - 3.57

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภายใน 1 ปี	1,867,000	1,982,000	1,867,000	1,982,000
มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	2,985,000	4,767,000	2,985,000	4,767,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

วงเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 พันบาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562 พันบาท	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	การชำระดอกเบี้ย	เริ่มชำระ	ครบกำหนดชำระ
เฉพาะบริษัท							
1. 1,500 ล้านบาท	-	100,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2558	พฤศจิกายน 2562
2. 1,000 ล้านบาท	100,000	300,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มิถุนายน 2559	ธันวาคม 2563
3. 1,000 ล้านบาท	575,000	660,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	เมษายน 2561	ตุลาคม 2566
4. 1,000 ล้านบาท	250,000	500,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	พฤษภาคม 2561	พฤศจิกายน 2564
5. 1,000 ล้านบาท	500,000	700,000	อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มิถุนายน 2561	ธันวาคม 2565
6. 1,000 ล้านบาท	600,000	800,000	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	พฤศจิกายน 2561	พฤษภาคม 2566
7. 1,000 ล้านบาท	600,000	800,000	MLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	รายเดือน	มีนาคม 2562	กันยายน 2566
8. 1,000 ล้านบาท	667,000	889,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	สิงหาคม 2562	สิงหาคม 2566
9. 1,000 ล้านบาท	780,000	1,000,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	มกราคม 2563	มกราคม 2567
10. 1,000 ล้านบาท	780,000	1,000,000	AMLR-อัตราคงที่	ทุก 6 เดือน	ทุก 3 เดือน	กุมภาพันธ์ 2563	กุมภาพันธ์ 2567
รวม	4,852,000	6,749,000					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,867,000)	(1,982,000)					
สุทธิ	2,985,000	4,767,000					

* AMLR คือ อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยของสถาบันการเงินในประเทศไทยขนาดใหญ่ 4 แห่ง

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ดูหมายเหตุข้อ 30) และบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำรงสัดส่วนต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาดังกล่าว

25. เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย

ตามระเบียบคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการจัดเก็บเงินเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย (“กองทุน”) เพื่อใช้ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2563 ให้โรงงานนำส่งเงินเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายโดยคำนวณจากปริมาณอ้อยที่ส่งให้แก่โรงงานในแต่ละฤดูการผลิต ในอัตรา 20 บาทต่อตันอ้อย โดยให้แบ่งชำระเป็น 4 งวด งวดละเท่าๆ กัน ในเดือนมิถุนายน สิงหาคม ตุลาคมและธันวาคมของแต่ละปี โดยระเบียบนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2561 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเห็นชอบเมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2563

ด้วยสาเหตุดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งจึงพิจารณารับรู้เงินนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายสำหรับงวดฤดูการผลิตปีก่อน คือปี 2560/2561 และปี 2561/2562 เป็น “ค่าใช้จ่ายเงินนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย” และสำหรับงวดฤดูการผลิตปี 2562/2563 เงินนำส่งเข้ากองทุนดังกล่าวได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้เจ้าหนี้เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายสำหรับงวดฤดูการผลิตปีก่อน คือปี 2560/2561 และปี 2561/2562 ดังกล่าว ได้แสดงโดยหักกลบกับลูกหนี้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งเป็นเงินส่วนต่างที่กองทุนจะต้องชดเชยแก่บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่ง สำหรับฤดูการผลิตดังกล่าว ในงบแสดงฐานะการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 6.3)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

26. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

26.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	45,337	164,485	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กับผลต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้น	(111,898)	(15,478)	(232,162)	(73,909)
รวม	(66,561)	149,007	(232,162)	(73,909)

การกระทบยอดภาษีเงินได้และกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีคูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้	-	1,511	-	-
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราภาษีเงินได้	28,935	407,474	-	-
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	(193,127)	569,911	(661,909)	(311,842)
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(164,192)	978,896	(661,909)	(311,842)
อัตราภาษีตามกฎหมาย (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม - ยกเว้นภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราภาษีเงินได้	2,894	40,747	-	-
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	-	113,982	-	-
รวมภาษีเงินได้	2,894	154,729	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายในทางภาษี	39,267	15,066	-	-
	42,161	169,795	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ปีก่อน	3,176	(5,310)	-	-
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(111,898)	(15,478)	(232,162)	(73,909)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(66,561)	149,007	(232,162)	(73,909)

26.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	13,854	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	-	11,425	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	426,642	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,014	1,229	21,853	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(217,982)	-
ขาดทุนสะสมยกไป	-	4,039	585,521	-
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(106,539)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(298,078)	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม-สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	(972)	-
กำไรจากการรวมกิจการ	-	-	(482,573)	-
อื่น ๆ	-	3,203	47,223	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,014	8,471	374	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,229	(275)	60	1,014
ขาดทุนสะสมยกไป	4,039	(4,039)	-	-
อื่น ๆ	3,203	(3,203)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	8,471	(7,517)	60	1,014

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,133	96	-	1,229
ขาดทุนสะสมยกไป	5,244	(1,205)	-	4,039
อื่น ๆ	557	2,646	-	3,203
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,934	1,537	-	8,471

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน**	**รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	13,854	-	13,854
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	-	11,425	-	11,425
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	426,642	-	426,642
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	18,818	3,035	21,853
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	(217,982)	(217,982)
ขาดทุนสะสมยกไป	-	585,521	-	585,521
ค่าเสื่อมราคา	-	(106,539)	-	(106,539)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(298,078)	-	(298,078)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	-	(972)	-	(972)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	-	(482,573)	-	(482,573)
อื่น ๆ	-	7,136	40,087	47,223
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-	175,234	(174,860)	374

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 3 แห่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2563	**2562**
รายการดังต่อไปนี้ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ผลแตกต่างชั่วคราว	(36,883)	(44,895)
ขาดทุนสะสมยกไป	223,577	254,789
	186,694	209,894

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าจะไม่สามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิทางภาษีในอนาคตไม่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว โดยขาดทุนทางภาษีจำนวน 223.58 ล้านบาท ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวจะหมดอายุในปี 2564 ถึง 2568

26.3 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(52,801)	(49,270)	-	(13,115)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(16,062)	(11,598)	-	(10,003)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(359,029)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(50,193)	(57,567)	-	(25,103)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	763,615	544,843	-	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(714,333)	(472,796)	-	(374,360)
ค่าเสื่อมราคา	196,778	122,213	-	64,163
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	655,181	625,421	-	294,633
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,567)	(458)	-	753
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	482,573	-	482,573
อื่น ๆ	(52,937)	(52,464)	-	(30,131)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,210,254	1,130,897	-	225,239

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(49,270)	(3,531)	-	(52,801)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(11,598)	(4,464)	-	(16,062)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(57,567)	13,834	(6,460)	(50,193)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	544,843	-	218,772	763,615
ขาดทุนสะสมยกไป	(472,796)	(241,537)	-	(714,333)
ค่าเสื่อมราคา	122,213	74,565	-	196,778
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	625,421	29,760	-	655,181
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(458)	(1,109)	-	(1,567)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(52,464)	13,067	(13,540)	(52,937)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,130,897	(119,415)	198,772	1,210,254

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(36,367)	(12,903)	-	(49,270)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(22,981)	11,383	-	(11,598)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(58,115)	548	-	(57,567)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	545,493	-	(650)	544,843
ขาดทุนสะสมยกไป	(374,572)	(98,224)	-	(472,796)
ค่าเสื่อมราคา	93,552	28,661	-	122,213
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	572,107	53,314	-	625,421
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,631)	1,173	-	(458)
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(36,623)	2,107	(17,948)	(52,464)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,163,436	(13,941)	(18,598)	1,130,897

2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13,115)	13,115	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(10,003)	10,003	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(359,029)	359,029	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(25,103)	25,103	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	194,858	-	(194,858)	-
ขาดทุนสะสมยกไป	(374,360)	374,360	-	-
ค่าเสื่อมราคา	64,163	(64,163)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	294,633	(294,633)	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	753	(753)	-	-
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	(482,573)	-	-
อื่น ๆ	(30,131)	3,584	26,547	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	225,239	(56,928)	(168,311)	-

2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,088)	(3,027)	-	(13,115)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(18,179)	8,176	-	(10,003)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(328,630)	(30,399)	-	(359,029)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(25,714)	611	-	(25,103)
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	194,858	-	-	194,858
ขาดทุนสะสมยกไป	(290,577)	(83,783)	-	(374,360)
ค่าเสื่อมราคา	49,340	14,823	-	64,163
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	276,457	18,176	-	294,633
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ	(406)	1,159	-	753
กำไรจากการควบรวมกิจการ	482,573	-	-	482,573
อื่น ๆ	(12,538)	355	(17,948)	(30,131)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	317,096	(73,909)	(17,948)	225,239

27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,745	15,252	4,247	7,157
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,392	8,382	1,708	3,438
รวม	14,137	23,634	5,955	10,595

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกมา	295,824	298,846	125,517	128,569
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,745	15,252	4,247	7,157
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,392	8,382	1,708	3,438
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของภาระผูกพัน	35,033	-	15,174	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(84,374)	(26,656)	(37,383)	(13,647)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานยกไป	260,620	295,824	109,263	125,517

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ	2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
อัตราคิดลด	0.68 - 2.04	2.14 - 3.46	1.01 - 1.29	2.45 - 2.87
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราส่วนของพนักงานที่เลือกลาออกก่อนเกษียณอายุ (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุของพนักงาน)				
- พนักงานรายเดือน	6.00 - 33.00	5.00 - 35.00	8.00 - 14.00	8.00 - 14.00
- พนักงานรายวัน	5.00 - 67.00	4.00 - 100.00	11.00 - 59.00	11.00 - 52.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นซึ่งมีทำให้มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีจำนวนดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 0.5	0.67 - 111.22	0.93 - 62.96	111.22	62.96
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	0.62 - 107.41	0.86 - 59.24	107.41	59.24
อัตราการเติบโตของเงินเดือน				
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 0.5	0.63 - 107.18	0.86 - 59.06	107.18	59.06
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	0.67 - 110.76	0.93 - 63.13	110.76	63.13
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	0.70 - 113.28	0.99 - 66.31	113.28	66.31
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	0.60 - 105.67	0.81 - 56.35	105.67	56.35

28. เงินปันผลจ่ายและทุนสำรองตามกฎหมาย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น พันล้านหุ้น	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น บาท	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2562	ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563	4.41	0.05	220.51	20 มีนาคม 2563
- จ่ายปันผลจากการดำเนินงานของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2561	ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562	4.41	0.05	220.51	20 มีนาคม 2562

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัท

29. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม	9,040	8,958

30. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการส่วนทุนคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมไม่ให้เกินข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 22) และของสัญญากู้ยืมเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 24)

ณ วันที่ 31 ตุลาคม อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม มีดังนี้

	2563	2562
หนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.96 : 1.00	1.16 : 1.00

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ได้แก่

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,490,430	9,203,823	3,632,473	6,137,984
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัสดุ	436,462	884,294	1,217,965	1,628,863
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	754,812	1,165,692	235,783	1,026,491
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,090,282	1,251,767	435,447	505,185
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,080,164	1,204,713	374,287	488,556
ค่าธรรมเนียมนำส่งกองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	-	1,261,874	-	678,185
เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย	329,899	-	190,928	-
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	522,956	797,954	155,632	242,639
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	442,922	936,297	242,565	628,554
ขาดทุนจากการลงทุนในตราสารอนุพันธ์	394,332	-	242,458	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	338,065	151,996
ต้นทุนทางการเงิน	496,535	710,332	461,734	637,980

32. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวด กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

2563

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ขาดทุนสำหรับปี พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	ขาดทุนต่อหุ้น บาท	ขาดทุนสำหรับปี พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	ขาดทุนต่อหุ้น บาท
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	(82,743)	4,410,233	(0.019)	(429,747)	4,410,233	(0.097)

2562

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	กำไรสำหรับปี พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	กำไรต่อหุ้น บาท	ขาดทุนสำหรับปี พันบาท	จำนวนหุ้น พันหุ้น	ขาดทุนต่อหุ้น บาท
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด						
สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	821,581	4,410,233	0.186	(237,933)	4,410,233	(0.054)

33. การเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานตามมุมมองผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการบริหารการจัดการและโครงสร้างการบริหารและการรายงานภายในของกลุ่มบริษัท เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

<u>กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล</u>

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก และบริษัทผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศ

<u>กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า</u>

ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัทในกลุ่มบริษัท

<u>กลุ่มธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</u>

ดำเนินธุรกิจให้เช่าประเภทอาคารสำนักงานและกิจการรีสอร์ตเพื่อการพักผ่อน สำหรับเป็นศูนย์อบรมและสัมมนา

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานตามภูมิศาสตร์ออกเป็นการประกอบการในประเทศ และต่างประเทศ โดยต่างประเทศ ประกอบด้วย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และราชอาณาจักรกัมพูชา

<u>ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 รายได้ของกลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้าภายนอกที่สำคัญ ดังนี้

- บริษัทผู้ค้าน้ำตาลต่างประเทศสองรายจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาลเป็นจำนวนรวมประมาณ 2,040.83 ล้านบาท และ 4,370.02 ล้านบาท ตามลำดับ
- รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นจำนวนรวมประมาณ 1,025.52 ล้านบาท และ 1,061.85 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานของกลุ่มบริษัท แสดงได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า		ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ		รายการระหว่างกัน		รวม	
	2563		2562		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย				
รายได้จากลูกค้าภายนอกสุทธิ	9,568	479	15,129	289	1,253	1,331	156	176	397	930	-	-	11,853	17,855
รายได้จากลูกค้าภายในสุทธิ	3,567	-	4,132	-	1,326	2,257	-	-	1,014	1,589	(5,907)	(7,978)	-	-
รวม	13,135	479	19,261	289	2,579	3,588	156	176	1,411	2,519	(5,907)	(7,978)	11,853	17,855
กำไรขั้นต้น	1,131	174	2,425	75	260	902	82	97	90	97	34	29	1,771	3,625
รายได้อื่น													486	1,105
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย การบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น													(2,247)	(3,142)
ต้นทุนทางการเงิน	(548)	(45)	(785)	(51)	(20)	(32)	(23)	(28)	-	-	139	186	(497)	(710)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม													323	101
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้													66	(149)
(ขาดทุน) กำไรสุทธิ													(98)	830
บวก/(หัก) กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													15	(8)
(ขาดทุน) กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่													(83)	822
ดอกเบี้ยรับ	198	6	267	9	2	-	-	-	22	1	(139)	(186)	89	91
ค่าเสื่อมราคา	(616)	(61)	(767)	(32)	(398)	(371)	-	-	(5)	(16)	-	-	(1,080)	(1,186)

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,372	11	4,451	39	194	219	16	18	113	109	(503)	(3,549)	1,203	1,287
สินค้าคงเหลือ	1,549	79	1,974	81	156	198	-	-	260	523	5	(2)	2,049	2,774
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,085	2,439	16,300	2,550	6,677	6,986	129	180	102	377	(541)	(524)	25,891	25,869
สินทรัพย์ส่วนกลาง	15,397	125	16,953	221	186	155	4,415	4,563	945	2,545	(9,089)	(10,246)	11,979	14,191
สินทรัพย์รวม	35,403	2,654	39,678	2,891	7,213	7,558	4,560	4,761	1,420	3,554	(10,128)	(14,321)	41,122	44,121
หนี้สินรวม	22,594	1,941	26,710	2,775	679	722	905	972	333	2,906	(4,876)	(8,985)	21,576	25,100

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล				ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า		ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจอื่นๆ		รายการระหว่างกัน		รวม	
	2563		2562		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย	ไทย				
ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง	13,135	479	19,261	289	2,123	2,675	-	-	1,219	2,115	(5,284)	(6,850)	11,672	17,490
ตลอดช่วงเวลา	-	-	-	-	456	913	156	176	192	404	(623)	(1,128)	181	365
รวม	13,135	479	19,261	289	2,579	3,588	156	176	1,411	2,519	(5,907)	(7,978)	11,853	17,855

34. ภาระผูกพัน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทและบริษัทย่อย ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

34.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบสำหรับงบการเงินรวม จำนวน 1,820.98 ล้านบาท และ 3,217.40 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1,094.24 ล้านบาท และ 2,098.23 ล้านบาท ตามลำดับ

34.2 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ออกเช็คลงวันที่ล่วงหน้าแก่ชาวไร่เพื่อรับซื้ออ้อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังมิได้บันทึกภาระหนี้สินดังกล่าว เนื่องจากเช็คยังไม่ถึงกำหนดชำระและยังไม่ได้รับอ้อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับฤดูการผลิตปี 2564/2565	10.20	-	10.20	-
สำหรับฤดูการผลิตปี 2563/2564	578.85	-	286.17	-
สำหรับฤดูการผลิตปี 2562/2563	-	623.69	-	226.83

34.3 บริษัททำสัญญาให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่ง อัตราค่าเช่าเดือนละ 1.29 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 เมื่อครบกำหนดสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้สามครั้งๆ ละ 5 ปี โดยผู้เช่าต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนครบกำหนดสัญญา

34.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 2 สัญญา ดังนี้

- สัญญาลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 กฟผ. ตกลงซื้อพลังงานไฟฟ้าจากบริษัทย่อย ณ อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญาเป็นระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการขายไฟฟ้า (เดือนธันวาคม 2549) ในปริมาณ 20 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดันไฟฟ้า 115 กิโลโวลท์ โดยในปีที่ 2 จนถึงปีก่อนปีสุดท้าย กฟผ. ตกลงที่จะซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณพลังงานไฟฟ้าตามสัญญา

- สัญญาลงวันที่ 12 มกราคม 2553 กฟผ. ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 22 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลท์จากบริษัทย่อย ณ อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทย่อยต้องแจ้งเป็นหนังสือต่อ กฟผ. เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาต่อไปอีกคราวละ 5 ปี บริษัทย่อยได้ยื่นหนังสือค้ำประกันการเสนอขายไฟฟ้า เป็นจำนวนเงิน 4.40 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 กฟผ. ได้ตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้าเพิ่มอีก 8 เมกะวัตต์รวมเป็น 30 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 115 กิโลโวลต์ ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา อายุสัญญา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

34.5 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2555 โดยตกลงซื้อปริมาณพลังงานไฟฟ้า 2.12 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 22,000โวลต์ ณ อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ตามราคาที่ตกลงร่วมกันในสัญญา เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และมีผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2555 (บริษัทมีการขอเลื่อนการขายพลังงานไฟฟ้าเป็นวันที่ 27 ธันวาคม 2557)

34.6 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีภาระผูกพันและวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		
	สกุลเงิน	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
ภาระผูกพัน							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	1,163.72	-	-	1,969.00	-
วงเงินสินเชื่อ							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	70.21	-	-	79.26	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	150.00	-	150.00	120.00	-	120.00
เลตเตอร์ออฟเครดิต	ดอลลาร์สหรัฐ	10.00	-	10.00	10.00	-	10.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	21,159.50	5,341.77	15,817.73	23,512.50	3,209.15	20,303.35
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	20.50	-	20.50	20.50	-	20.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	2,763.00	1,570.74	1,192.26	2,910.00	1,680.00	1,230.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	4,852.00	4,852.00	-	6,749.00	6,749.00	-

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		
	สกุลเงิน	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ	วงเงิน	ใช้ไป	คงเหลือ
ภาระผูกพัน							
สัญญาค้ำประกันการชำระหนี้ของบริษัทย่อย สำหรับค้ำหนี้สินทุกประเภทที่อาจจะเกิดขึ้น	บาท	-	1,103.72	-	-	1,904.20	-
วงเงินสินเชื่อ							
หนังสือค้ำประกัน (ไม่ระบุวงเงิน)	บาท	-	4.04	-	-	4.13	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	บาท	30.00	-	30.00	30.00	-	30.00
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	11,500.00	4,901.00	6,599.00	13,353.00	2,475.00	10,878.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ดอลลาร์สหรัฐ	0.50	-	0.50	0.50	-	0.50
วงเงินร่วมกันในเงินกู้ยืมระยะสั้น	บาท	2,763.00	1,570.74	1,192.26	2,910.00	1,680.00	1,230.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	บาท	4,852.00	4,852.00	-	6,749.00	6,749.00	-

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันระหว่างกัน นอกจากนี้บางวงเงินหากมีการเบิกใช้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องนำสินค้าบางส่วนเข้าร่วมค้ำประกันด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการใช้วงเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งได้ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมที่ธนาคารแห่งหนึ่งออกให้แก่ชาวไร่ในงบการเงินรวม จำนวน 185.58 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 26.53 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ สำหรับภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและวงเงินสินเชื่อข้างต้น โดยบริษัทและบริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและบริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ข้อจำกัดในการก่อหนี้ระยะยาวเพิ่มเติม การเพิ่มทุนจดทะเบียนและข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

34.7 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาต่างๆ มีดังนี้

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	
	สกุลเงิน	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	551.92	52.89	868.25	98.11
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	386.80	84.43	281.72	22.83
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.56	-	0.56	-

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินรวม							
		ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา							
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562			
	สกุลเงิน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าสัมปทาน	ดอลลาร์สหรัฐ	0.14	0.56	4.46	5.16	0.14	0.55	4.59	5.28
สัญญาเช่า	บาท	13.40	20.46	-	33.86	11.79	19.15	-	30.94

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562	
	สกุลเงิน	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา
สัญญาก่อสร้างและจ้างเหมา	บาท	513.92	44.17	634.74	76.15
สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	บาท	228.30	22.83	281.72	22.83

หน่วย : ล้าน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญา					
		ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562		
	สกุลเงิน	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
สัญญาเช่า	บาท	5.85	11.26	17.11	4.14	4.55	8.69

34.8 สัญญาอื่นที่สำคัญ

34.8.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548 ในเขตพื้นที่ 43 หมู่ 10 ตำบลน้ำพอง อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โดยมีกำหนดอายุ 21 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับ บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าจากคณะกรรมการกำกับกิจกรรมพลังงาน ซึ่งมีอายุใบอนุญาต 19 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2571 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และเงื่อนไขประกอบใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า

34.8.2 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท น้ำตาลสะหวันนะเขด จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาพัฒนาพื้นที่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวกับรัฐบาลของประเทศดังกล่าว เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัทย่อย อาคารโรงงาน ถนน และพื้นที่ปลูกอ้อย รวม 10,000 เฮกตาร์ โดยมีกำหนดระยะเวลา 40 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 20 ปี หากได้รับความเห็นชอบจากคู่สัญญา ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้ว จำนวน 5,636.35 เฮกตาร์และจำนวน 5,053.45 เฮกตาร์ ตามลำดับ โดยมีอัตราค่าเช่าตามสัญญา

34.8.3 Koh Kong Plantation Company Limited และ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับรัฐบาลของประเทศกัมพูชาเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2549 เพื่อก่อตั้งโรงงานน้ำตาลพร้อมทั้งได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกอ้อยในจังหวัดเกาะกง ประเทศกัมพูชา จำนวน 18,057 เฮกตาร์ อายุสัมปทาน 90 ปี โดยไม่มีค่าเช่าใน 5 ปีแรก และหลังจากนั้นคิดค่าเช่าในอัตรา 5 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์ต่อปี และปรับค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ทุกๆ ปี และต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ทางรัฐบาลของประเทศกัมพูชาได้แก้ไขอายุสัมปทานใหม่คงเหลือ 50 ปี ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยได้ใช้พื้นที่แล้วจำนวน 9,398.69 เฮกตาร์ เท่ากันทั้งสองปี อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่บนที่ดินสัมปทาน เมื่อครบกำหนดสัญญากรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะตกเป็นของผู้ให้เช่า (ดูหมายเหตุข้อ 18)

34.8.4 บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาแห่งหนึ่งทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 2 ฉบับ กับบุคคลภายนอกเพื่อสร้างท่าเรือและที่ดินรอการพัฒนาในวันที่ 1 มิถุนายน 2550 และวันที่ 21 พฤษภาคม2550 ตามลำดับ ระยะเวลา 90 ปี เท่ากันทั้งสองสัญญา โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าเช่าล่วงหน้าไปแล้วทั้งจำนวน 0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 มีคงเหลือค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 0.41 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เท่ากันทั้งสองปี ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

35. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาด อัตราการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าที่เกี่ยวเนื่อง และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยใช้วิธีการต่างๆ รวมถึงการจัดสรรเงินกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้เหมาะสม และสอดคล้องกับกิจกรรมต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดส่วนใหญ่ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	131,392	131,392
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	264	-	-	-	264
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	208,740	108,118	26,373	-	343,231
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	585,447	170	-	-	585,617
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	1,333	-	-	-	1,333
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	6,754	-	6,754
รวม	795,784	108,288	33,127	131,392	1,068,591

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,912,515	-	-	-	6,912,515
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,100	-	-	-	7,100
หุ้นกู้ระยะยาว	1,349,772	2,998,011	2,648,214	-	6,995,997
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,867,000	2,985,000	-	-	4,852,000
รวม	10,136,387	5,983,011	2,648,214	-	18,767,612

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินฝากธนาคารแบบออมทรัพย์	-	-	-	94,616	94,616
เงินฝากธนาคารแบบประจำ	260	-	-	-	260
ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย	254,880	131,845	12,345	317	399,387
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ชาวไร่	622,104	171	-	46,781	669,056
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	1,333	1,333	-	-	2,666
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	6,729	-	6,729
รวม	878,577	133,349	19,074	141,714	1,172,714
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,880,138	-	-	-	4,880,138
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,400	-	-	-	3,400
หุ้นกู้ระยะยาว	3,499,449	4,346,166	2,647,985	-	10,493,600
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,982,000	4,767,000	-	-	6,749,000
รวม	10,364,987	9,113,166	2,647,985	-	22,126,138

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า และการนำเข้าเครื่องจักร เนื่องจากรายการทางธุรกิจเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่ง ไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

หน่วย : ล้าน

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562		2563		2562	
สกุลเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐ	2.22	0.82	82.22	25.13	30.59	-	86.63	-
เยน	-	2.50	-	4.34	-	-	-	-
เรียล	180.57	10.51	180.52	291.85	-	-	-	-
กีบ	87.04	209.67	189.14	109.75	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรับและจ่ายชำระหนี้สินในรูปเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้บันทึกหนี้สินทางการเงินดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนที่เปิดสถานะไว้มีวันครบกำหนดอยู่ระหว่าง 1 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้าน

สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ทำสัญญา				สกุลเงิน	จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562		2563	2562	2563	2562
ดอลลาร์สหรัฐ	7.03	-	-	-	บาท	222.21	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ตุลาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	219.64	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลทรายและราคาอ้อย

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในประเทศไทยเป็นระบบแบ่งปันผลประโยชน์ระหว่างเกษตรกรชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาล ราคาขายน้ำตาลโควตา ข. และอัตราแลกเปลี่ยนที่บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด (อนท.) ขายได้จริงมีผลอย่างมากต่อการคำนวณราคาอ้อย ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำตาลทราย ดังนั้น เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของกำไรขั้นต้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีกระบวนการป้องกันความเสี่ยง โดยจัดทำสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (“Commodity Swap”) อายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งเมื่อมีการปิดสถานะของสัญญาหรือเมื่อสัญญาสิ้นสุดลงตามอายุ บริษัทจะรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายการในงบการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) จากสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร	(394.33)	121.49	(242.46)	121.49

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อ - ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตรคงเหลือที่เปิดสถานะไว้ ณ วันที่ 31 ตุลาคม ของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้าน

	สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562
มูลค่ายุติธรรมสุทธิตามสัญญาซื้อ-ขายหรือแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร	ดอลลาร์สหรัฐ	(0.17)	1.66

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ชาวไร่ เงินให้กู้ยืมชาวไร่ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ลูกหนี้เงินยืมส่งเสริมปลูกอ้อย และลูกหนี้อื่น อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้หลายรายและมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังรวมทั้งมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการให้ชาวไร่นำที่ดินหรือสินทรัพย์อื่นมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือค้ำประกันด้วยบุคคล ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ

มูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และหนี้สินหมุนเวียน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ส่วนเงินกู้ยืมระยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่สถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้บริการเสนออัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนใกล้เคียงกับเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทในอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ระบุไว้ตามสัญญาเงินกู้

รายการที่เปิดเผยตามตารางต่อไปนี้ พิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	การประมาณการมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท		
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	6,996	6,842	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้าย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2562				
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	10,494	10,667	ระดับ 2	คำนวณจากราคาปิดครั้งล่าสุดของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันทำการสุดท้าย

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณมาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 และสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าเกษตร (Commodity Swap) ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาน้ำตาลทรายดิบและน้ำตาลทรายขาวจาก The Exchange and Bloomberg ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเสมือนว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ปิดสถานะสัญญาเหล่านั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานซึ่งเป็นลำดับชั้นระดับที่ 2

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อย 10 แห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนเท่ากันทั้งสองปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด ตามลำดับ และจะจ่ายให้แก่พนักงาน เมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 29.45 ล้านบาท และ 32.29 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 12.61 ล้านบาท และ 14.59 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

37. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศแห่งหนึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวน 3 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสำหรับปีที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม โดยมีกำหนด 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามรายละเอียด ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	มาตราที่ได้รับสิทธิประโยชน์	ลงวันที่	ประเภทกิจการที่ส่งเสริม	วันที่เริ่มมีรายได้	วันหมดอายุ
1432(2)/2552	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	24 มิ.ย. 2552	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	30 พ.ย. 2553	29 พ.ย. 2561
1349(2)/2556	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) 34 35(1) 35(2) และ 35(3)	15 มี.ค. 2556	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	21 ม.ค. 2557	20 ม.ค. 2565
61-0170-1-00-1-0	25 26 28 31(1) 31(2) 31(3) 31(4) และ 34	12 ก.พ. 2561	- การผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	ยังไม่มีรายได้	

นอกจากนี้ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1432(2)/2552 และ 1349(2)/2556 บริษัทย่อยได้สิทธิในการลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปีนับจากวันที่การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้หมดอายุ และตามบัตรส่งเสริมทุกฉบับ บริษัทย่อยได้รับสิทธิ์ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติ และผู้ถือหุ้นจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2563

38. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

การแสดงรายการเดิม	การแสดงรายการใหม่	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
รายได้ค่าตอบแทนการผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	รายได้อื่น	101,009	78,168

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563



รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2488 มีทุนจดทะเบียน 2,205 ล้านบาท มีสถานะเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2548 โดยใช้สัญลักษณ์ "KSL"

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2563 ฉบับนี้ได้ครอบคลุมระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึง 31 ตุลาคม 2563 แนวทางการรายงานนี้ได้ทำขึ้นให้สอดคล้องกับ Global Report Initiative ฉบับ Standard ในประเด็นต่อไปนี้

สิ่งแวดล้อม

พลังงาน

พลังงานรวม ประกอบด้วยพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในพื้นที่บริษัทหรือพื้นที่โรงงาน โดยปริมาณพลังงานความร้อนเก็บข้อมูลจากปริมาณเชื้อเพลิงจากหลักฐานการบัญชีหรือการอ่านค่าจากมิเตอร์คูณด้วยค่าความร้อนสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้จากผู้ขายไฟฟ้า

ก๊าซเรือนกระจก

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหมายถึงปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจการของบริษัท ที่คำนวณตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ตุลาคม 2556 โดยมีขอบเขตการรายงาน ดังนี้

- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ที่อยู่ในความควบคุมของบริษัท เช่น หม้อต้มไอน้ำ ยานพาหนะเพื่อการเดินทางในธุรกิจของบริษัทฯ
- ก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) เกิดจากการซื้อพลังงานไฟฟ้าจากภายนอก

โดยการรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางตรง (Scope 1) และก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทางอ้อม (Scope 2) รายงานจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงคูณกับค่าการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

มลพิษอากาศ

ฝุ่น ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และ ออกไซด์ของไนโตรเจน คำนวณโดยใช้ผลความเข้มข้นจากการตรวจวัดตามที่กฎหมายกำหนด คูณกับอัตราการไหลของลม และชั่วโมงการทำงานเครื่องจักร

น้ำจากภายนอก

ปริมาณน้ำจากภายนอก คือการดึงน้ำจากแหล่งน้ำต่างๆ มาใช้ในกิจกรรมของบริษัทฯ ซึ่งเก็บข้อมูลจากใบแจ้งหนี้มิเตอร์ โดยแหล่งน้ำประกอบด้วย น้ำผิวดิน และน้ำใต้ดิน

ขยะ

ขยะแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ขยะอันตรายและขยะไม่อันตราย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2548 การรายงานปริมาณขยะที่เกิดขึ้นและการจัดการ จะมาจากการชั่งน้ำหนัก

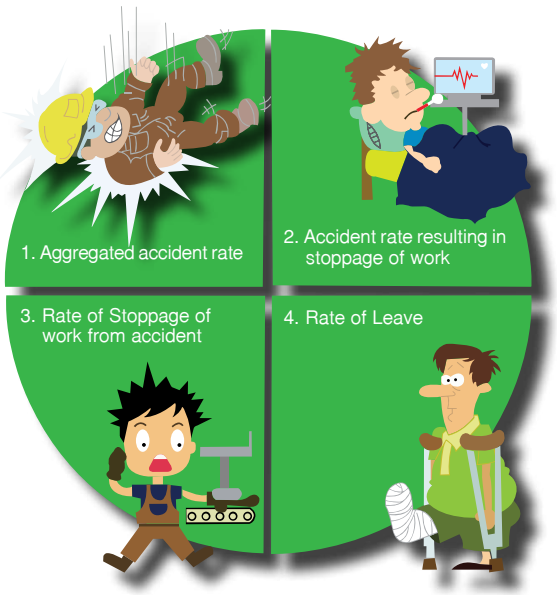
ความปลอดภัย

ข้อมูลจำนวนพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยเก็บข้อมูลจากพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้าง และผู้รับเหมา

การคำนวณชั่วโมงการทำงาน เป็นข้อมูลจากพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้าง ระบบบันทึกเวลาทำงานจากสายงานทรัพยากรบุคคล ส่วนข้อมูลผู้รับเหมามาจากเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยประจำโรงงาน

การบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยประกอบด้วย

1. อัตราการเกิดอุบัติเหตุรวม หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุทั้งหมดที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
2. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน หมายถึง จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
3. อัตราการหยุดงานจากอุบัติเหตุ หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุทั้งหมด ที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน
4. อัตราการขาดงาน หมายถึง จำนวนวันหยุดงานจากอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยไม่รวมการลาพักร้อนและการลาคลอดที่เกิดขึ้นต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อคน



กระบวนการรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน (GRI102-46)

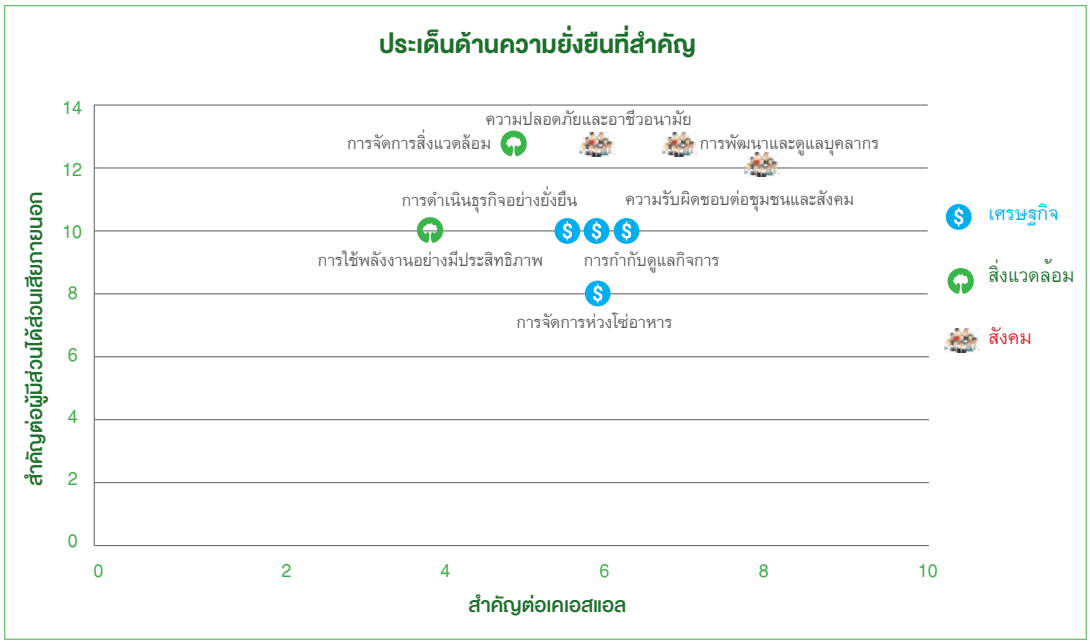
กลุ่มบริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (ระหว่างปีการเงินของบริษัท คือ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 - 31 ตุลาคม พ.ศ. 2563) เป็นสามด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันกำหนดประเด็นย่อยที่สำคัญและรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียประกอบตามขั้นตอนต่อไปนี้

ขั้นตอนที่หนึ่ง ระบุประเด็นสำคัญให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และความเสี่ยงของบริษัทฯ และความสำคัญในมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้เป็นไปตามตัวชี้วัดมาตรฐานที่กำหนดใน Global Reporting Initiative (GRI)

ขั้นตอนที่สอง จัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่หนึ่ง โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคัดเลือก โดยมีกรอบการพิจารณา คือ ให้จัดลำดับประเด็นตามความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทและการรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามความเหมาะสม

ขั้นตอนที่สาม สอบทานความสำคัญของประเด็นที่ได้มาตามขั้นตอนที่สอง โดยให้หน่วยงานภายในที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการและนำเสนอประเด็นที่กลั่นกรองตามขั้นตอนที่สามต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติให้รายงานประเด็นความยั่งยืนเหล่านี้ต่อสาธารณชน

ขั้นตอนที่สี่ บริษัทมอบหมายหน่วยงานภายในสอบทานกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ การรวบรวมและประมวลผลข้อมูล การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินงานด้านสังคม ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องและครบถ้วน



ด้านเศรษฐกิจ

- การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การจัดการห่วงโซ่คุณค่า
- การกำกับดูแลกิจการ
- นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

ด้านสิ่งแวดล้อม

- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดการสิ่งแวดล้อม

ด้านสังคม

- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- การพัฒนาและดูแลบุคลากร
- ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

ขอบเขตการรายงาน (GRI102-46)

ข้อมูลด้านความยั่งยืนที่รายงานนี้เป็นของกลุ่มบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจน้ำตาล ธุรกิจไฟฟ้าชีวมวล และธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ จำแนกตามสาขา ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของแต่ละธุรกิจ

บริษัท	ด้านสิ่งแวดล้อม					ความปลอดภัย	ทรัพยากรบุคคล
	พลังงาน	ก๊าซเรือนกระจก	มลพิษทางอากาศ	น้ำจากภายนอก	ขยะ	อุบัติเหตุ	การฝึกอบรม
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (สาขาน้ำพอง)	●	●		●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (สาขาวังสะพุง)	●	●		●	●	●	●
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด	●	●		●	●		●
บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาน้ำพอง)	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาวังสะพุง)	●	●	●	●	●	●	●
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (สาขาบ่อพลอย)	●	●	●	●	●	●	●

โครงสร้างการกำกับดูแลองค์กร (GRI102-18)

คณะกรรมการกำกับดูแลเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการหน้า 28, 73 บทบาทหน้าที่ข้างต้นครอบคลุมไปถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย ทั้งนี้เพราะนอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการจะกำหนดให้บริษัทฯต้องจัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ มีคุณธรรมแล้ว ยังกำหนดให้บริษัทฯประกอบกิจการโดยให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยก่อนที่จะลงทุนในกิจการ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริหารจัดการกระบวนการผลิตให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติให้น้อยที่สุด

หัวข้อสำคัญและขอบเขตผลกระทบภายในและภายนอกองค์กร (GRI102-47,103-1)

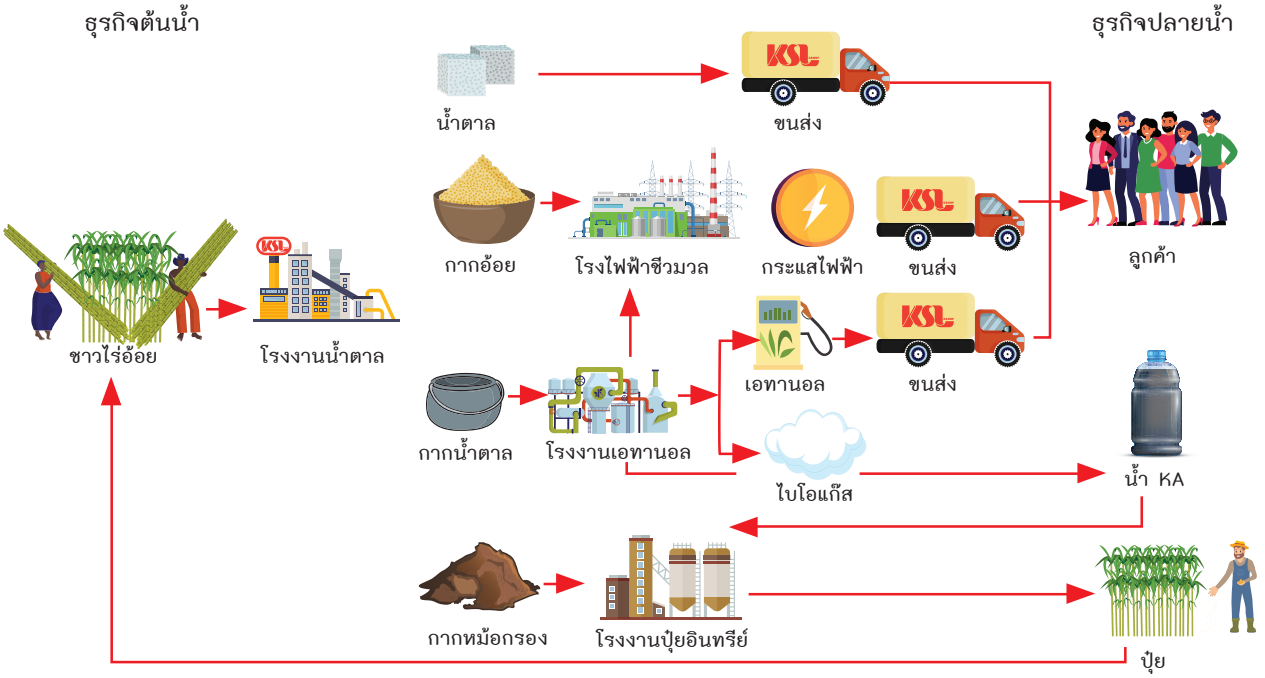
ประเด็นความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท		ประเด็นความยั่งยืนตามเกณฑ์ GRI102-47	ขอบเขตของผลกระทบต่อองค์กร		
			ต่อภายในองค์กร	ต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
1. การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	• กลยุทธ์ที่เหมาะสม • การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	• กระบวนการจัดกลยุทธ์ • การกำกับดูแลกิจการ	●	●	ผู้ถือหุ้น,เจ้าหนี้, ชาวไร่
2. การจัดการห่วงโซ่คุณค่า	• การจัดหาวัตถุดิบ • การจัดหาสินค้าและผู้รับเหมา	• การประเมินชาวไร่และคู่ค้าทางด้านสิ่งแวดล้อมและการคุ้มครองแรงงานและสิทธิมนุษยชน		●	ชาวไร่ คู่ค้า ผู้รับเหมา
3. การกำกับดูแลกิจการ	• การกำกับดูแลกิจการ • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น	• การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ และคู่มือมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชั่น • การปลูกสำนึกความซื่อสัตย์ • การสร้างวัฒนธรรมองค์กร	●	●	ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ชาวไร่,คู่ค้า, ลูกค้า,สังคม
4. การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	• การลดความสิ้นเปลืองพลังงาน • การใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด	• การตรวจวัดพลังงานที่ใช้ไป • การจัดการพลังงาน	●	●	ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ
5. การจัดการสิ่งแวดล้อม	• การลดมลพิษทางอากาศ • การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม • น้ำจากภายนอก	• มาตรฐานสิ่งแวดล้อม • ความเดือดร้อนของชุมชน	●	●	ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ, ลูกค้า
6. ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	• ความปลอดภัยของพนักงาน • ความปลอดภัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์ • การจัดการเหตุฉุกเฉิน	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • การตรวจสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์ • การปฏิบัติตามคู่มือความปลอดภัย • การรับมือกับเหตุฉุกเฉิน	●	●	พนักงาน,คู่ค้า, หน่วยงานภาครัฐ
7. การพัฒนาและดูแลบุคลากร	• การพัฒนาบุคลากร • การรักษาบุคลากรและการจัดหาบุคลากร • การจัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ	• การฝึกอบรม • การจัดหาบุคลากร • แผนการสืบทอดบุคลากรระดับสูง • การจัดการปฏิสัมพันธ์ระหว่างนายจ้าง ลูกจ้าง	●		พนักงาน,ลูกค้า, หน่วยงานภาครัฐ
8. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม	• ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน • การแก้ไขปัญหาที่เกิดกับชุมชน	• การสร้างความสัมพันธ์ที่สม่ำเสมอ • การเพิ่มคุณภาพชีวิตแก่ชุมชน	●	●	ชาวไร่,ชุมชน, หน่วยงานภาครัฐ, ลูกค้า
9. นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์	• คุณภาพของสินค้าและผลิตภัณฑ์	• การผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน	●		ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ชาวไร่, คู่ค้า, ลูกค้า, สังคม, หน่วยงานภาครัฐ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) (GRI 102-40, 42, 43, 44)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นสำคัญที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งในแต่ละกลุ่มมีความคาดหวังจากบริษัทแตกต่างกันออกไป

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสีย
เกษตรกรไร่อ้อย 	1. มีการเยี่ยมเยียนเกษตรกรชาวไร่อ้อยคู่ค้า 2. การประชุมเกษตรกรชาวไร่ 3. การเชิญเกษตรกรร่วมงานหรือกิจกรรมของบริษัท	1. การส่งเสริมมากขึ้นทั้งทางด้านเทคโนโลยีและเงินทุนหมุนเวียน 2. ราคาอ้อยที่เหมาะสม
ผู้ถือหุ้น 	1. การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2. รายงานประจำปี 3. การเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 4. การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส 5. การจัดการประชุมแนะนำการลงทุน 6. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 7. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ 2. การเจริญเติบโตของบริษัทฯ 3. ความโปร่งใสและตรวจสอบได้
คู่ค้า/ผู้รับเหมา 	1. การประชุม-สัมมนาในโอกาสต่างๆ 2. การเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทฯ 3. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 4. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสยุติธรรม 2. การจ่ายค่าสินค้า/ค่าจ้างตรงเวลา
ลูกค้า 	1. การเยี่ยมเยียนลูกค้า 2. การเชิญลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน 3. การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 4. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อีเมล์ เว็บไซต์ 5. การสอบถามหรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่จัดไว้	1. สินค้าที่มีคุณภาพ 2. ส่งมอบสินค้าตรงตามเวลา 3. การจัดช่องทางสำหรับส่งเรื่องร้องเรียน
เจ้าหนี้ 	1. รายงานประจำปี 2. งบการเงิน 3. การเปิดเผยข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์สินเชื่อ	1. ชำระหนี้ตรงเวลา 2. แผนงานสำหรับกำหนดเวลาชำระหนี้
หนักงาน 	1. จดหมายข่าวภายใน 2. การสื่อสารผ่านระบบต่างๆ เช่น อีเมล์ Intranet, video conference 3. การประชุม/สัมมนา/อบรม 4. การประชุมสายงานประจำปี 5. การประชุมระหว่างหัวหน้างานกับพนักงาน 6. การประเมินผลงานพนักงานประจำปี	1. สิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ 2. ความก้าวหน้าตามตำแหน่งงาน 3. พัฒนาตนเอง 4. อุปกรณ์การทำงานที่ทันสมัย 5. ความปลอดภัยในการทำงาน
ชุมชน/สังคม 	1. การพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ 2. การร่วมกิจกรรมต่างๆของชุมชน 3. การแนะนำการเสริมสร้างอาชีพแก่ชุมชน	1. การลดภาวะจากการผลิตของโรงงาน 2. การชดเชยค่าเสียหายอย่างเหมาะสม 3. ส่งเสริมการจ้างงานของชุมชน 4. สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 5. ยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน
หน่วยงานรัฐ 	1. การร่วมและการสนับสนุนกิจกรรมที่เกิดขึ้น 2. การประสานงานกับหน่วยงานในด้านต่างๆ 3. การขออนุญาตในเรื่องที่กฎหมายกำหนด	1. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย 2. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานในการพัฒนาท้องถิ่น 3. ขจัดหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดแก่ชุมชน

ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน GRI120-9



ด้านเศรษฐกิจ

1.การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนจะต้องมีความสมดุลกันระหว่างความมั่นคงทางธุรกิจ (ซึ่งหมายรวมถึงผลกำไรประจำปีและการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว) กับการใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ในส่วนของความมั่นคงทางธุรกิจ บริษัทฯได้ดำเนินการตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่ตั้งไว้โดยพิจารณาทบทวนหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ภายใต้กรอบการกำกับกิจการที่ดี โดยมีแนวทางที่ชัดเจนว่ากระบวนการทางธุรกิจของบริษัทจะต้องไม่สร้างปัญหาให้กับสิ่งแวดล้อมและสังคม และพยายามเสริมสร้างกิจกรรมที่จะช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาสังคมไปพร้อมกันด้วย

2.การจัดการห่วงโซ่คุณค่า

การจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน

จากรูปการจัดการห่วงโซ่คุณค่าแสดงให้เห็นว่า ต้นน้ำของธุรกิจคืออ้อย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ทางกลุ่มบริษัทฯได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวจึงต้องมีการบริหารจัดการที่ดีเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ ซึ่งหากได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพจะส่งผลให้ได้สินค้าที่ดีตามมาด้วยเช่นกัน กลุ่มบริษัทฯได้นำ โครงการ iCane (Intelligance Cane System by KSL Group) ประกอบด้วย 4 โครงการ คือ โครงการ iFarm iMap iForm iCash ซึ่งเป็นระบบการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการส่งเสริมชาวไร่ การปลูกอ้อยของ KSL ที่พัฒนาโดยใช้นวัตกรรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มาปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้ตอบสนองทุกความต้องการของชาวไร่ และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริหารงานอย่างสมบูรณ์แบบ

โครงการ iFarm เป็นการเปลี่ยนวิธีปลูกอ้อยเกษตรขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ในรูปแบบเกษตรแม่นยำ (Precision Farming) ซึ่งปลูกในพื้นที่ภาคตะวันตกของเคเอสแอล สาขาอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีทีมเพาะปลูกของเคเอสแอล สาขาอำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี เป็นทีมดูแลภายใต้ชื่อทีม KSL Ranger โดยได้นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปลูกอ้อยเกษตรแปลงใหญ่ ด้วยระบบ GPS (Guidance and Auto Steering System) ที่เหมาะสมกับการเพาะปลูกอ้อย จากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีกับเครื่องจักรให้สอดคล้องกัน ซึ่งช่วยในเรื่องการพัฒนากระบวนการปลูก การบำรุงตลอดจนการเก็บเกี่ยวอ้อย ด้วยการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพในทิศทางเดียวกัน และยังเป็นการเพื่อเพิ่มผลผลิตอ้อยในแปลงและลดต้นทุนการผลิตต่างๆ อาทิ ลดการไถพรวน ลดการใช้สารเคมี ลดแรงงาน ลดการเผา ลดการบดอัด ลดผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง ลดปัญหาการท่วมขังของน้ำในแปลง ขจัดสิ่งกีดขวางในแปลงเพาะปลูก เป็นต้น

โครงการ iForm นับเป็นนวัตกรรมใหม่ที่นำมาพัฒนางานของนักส่งเสริมเพื่อลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มความสะดวก รวดเร็วแก่ชาวไร่ โดยการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์แก่การทำงาน

แบบเดิม	แบบใหม่
1. ใช้กระดาษในรูปแบบฟอร์มต่างๆ ให้แก่ชาวไร่	1. กรอกข้อมูลของชาวไร่ลง Tablet
2. นำเอกสารต่างๆ มากรอกข้อมูลลงระบบที่สำนักงาน	2. ข้อมูลดังกล่าเข้าสู่ระบบดำเนินการพิจารณา
3. ระยะเวลาในการดำเนินการรวมถึงพิจารณาใช้เวลาประมาณ 5-14 วัน	3. ได้ทันที ใช้ระยะเวลาประมาณ 2-6 วัน

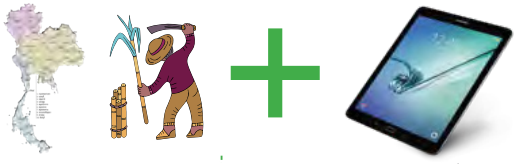
จะเห็นได้ว่าการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้ส่งผลให้ การทำงานสะดวก รวดเร็ว และลดขั้นตอนการทำงานได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้สามารถบริหารจัดการเวลาและให้บริการชาวไร่ได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อการแก้ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที



โครงการ iMap เป็นการนำเทคโนโลยีมาใช้เช่นเดียวกับ iForm แต่นำมาใช้เพื่อใช้ในการบริหารจัดการไร่อ้อย ตั้งแต่พื้นที่ปลูก การปลูก บำรุงรักษา เก็บเกี่ยว ขนส่ง ตลอดจนการเฝ้าระวัง (Monitoring) รวมถึงคาดคะเนได้ว่าไร่อ้อยสามารถตัดได้เมื่อใด ทำให้บริหารจัดการไร่อ้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ลดการติดคิวอ้อยในโรงงานและได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น

ข้อดีของการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้

1. สามารถบอกพิกัดไร่อ้อย รวมถึงติดตามการเติบโตของอ้อยได้อย่างถูกต้อง
2. คาดคะเนได้ว่าอ้อยพร้อมที่จะตัดอ้อยเมื่อไหร่ ได้อย่างแม่นยำมากขึ้น ทำให้ได้อ้อยที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น
3. ลดการติดคิวอ้อยเป็นระยะเวลานาน



โครงการปลูกอ้อยอย่างยั่งยืน เป็นโครงการเปลี่ยนการปลูกอ้อยทั่วไปให้เป็นการปลูกอ้อยออร์แกนิค โดยนำปุ๋ยอินทรีย์มาใช้ในแปลงปลูกอ้อยเพื่อให้ได้อ้อยที่มาจากธรรมชาติ 100% ระยะเวลาการดำเนินการของโครงการ 3 ปี และยังเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตด้วยการใช้ปุ๋ยอินทรีย์และช่วยลดการทำลายหน้าดิน โดยนำร่องโครงการที่เคเอสแอลสาขาอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งชาวไร่ที่เข้าร่วมโครงการอ้อยยั่งยืนจะได้รับความรู้และคำแนะนำจากทีมนักวิชาการของเคเอสแอลตลอดโครงการ

โครงการนวัตกรรมเครื่องมือการใส่ปุ๋ยในแปลงอ้อย

โดยบริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด ซึ่งจัดจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์แก่เกษตรกรชาวไร่อ้อยของบริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรมเครื่องมือการใส่ปุ๋ย เพื่อช่วยแก้ปัญหาการใส่ปุ๋ยเกษตรกรชาวไร่อ้อย อันเนื่องมาจากเครื่องมือที่มีอยู่ไม่เอื้ออำนวยกับการใส่ปุ๋ยในปัจจุบัน ทำให้เกิดการพัฒนาเครื่องมือขึ้นใหม่ 2 รูปแบบดังนี้

1. มินิคอมบาย เป็นตัวเตรียมดินเพื่อใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ซึ่งเครื่องมือตัวนี้นอกจากจะเพิ่มการฝั่งปุ๋ยอินทรีย์ลงดินเพื่อให้ปุ๋ยอินทรีย์นั้นทำงานได้เต็มประสิทธิภาพแล้ว ยังช่วยลดขั้นตอนการทำงานและการเตรียมดินของเกษตรกรลง
2. เครื่องมือฝังปุ๋ย 2 ถังพร้อมบูมสเปรย์ ปัจจุบันเครื่องมือฝังปุ๋ยจะมีเพียง 1 ถัง และถ้าใส่ปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมีพร้อมกันจะทำให้ปุ๋ยติดเครื่องมือไม่สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ทางบริษัทฯ จึงได้พัฒนาเครื่องมือที่มีถังใส่ปุ๋ยเพิ่มมาเป็น 2 ถังเพื่อแยกปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมี และนอกจากนั้นยังเพิ่มการบูมสเปรย์เข้ามาซึ่งการใช้เครื่องมือดังกล่าวช่วยลดขั้นตอนการทำงานของเกษตรกรลงอีกด้วย

โครงการ KMS WEB

โครงการ KMS WEB เป็นโครงการระหว่างโรงงานน้ำตาล, ทีมงานของบริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด (KMS) (สำนักงานใหญ่) และซัพพลายเออร์ โดยมีจุดประสงค์เพื่อใช้ในการติดตามการส่งสินค้า ลดขั้นตอนการทำงานที่เกิดขึ้นในงานจากการทำงานประจำวัน ลดความผิดพลาดและตรวจสอบข้อมูลได้ง่ายยิ่งขึ้น รวมทั้งการติดตามการวางบิลระหว่างซัพพลายเออร์ และ KMS ได้อีกด้วย นอกจากนี้โครงการ KMS WEB จะพัฒนาในส่วนของการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทฯ ให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ เพื่อสร้างยอดขายให้เพิ่มมากขึ้น

โดยหลักการของการนำ KMS WEB มาใช้สำหรับการลดขั้นตอนของการทำงานประจำวัน มีรายละเอียดดังนี้

การทำงานแบบเดิม

1. ธุรการโรงงานรวบรวมคำสั่งซื้อสินค้าของชาวไร่ส่งมายังธุรการกลางของโรงงานในแต่ละสัปดาห์
2. ธุรการกลางของโรงงานทำข้อมูลการสั่งซื้อสินค้า (ปุ๋ยอินทรีย์, ปุ๋ยเคมี, สารเคมี) สรุปข้อมูลลงตารางไฟล์ Excel และส่งข้อมูลมาทางอีเมล์ ให้ทีมงาน KMS
3. ทีมงาน KMS ทำข้อมูลการสั่งซื้อแยกตามซัพพลายเออร์ในรูปแบบข้อมูลตารางไฟล์ Excel และนำส่งซัพพลายเออร์โดยใช้อีเมล์
4. ซัพพลายเออร์รับอีเมล์คำสั่งซื้อจาก KMS และส่งสินค้า
5. หลังจากส่งสินค้าจากซัพพลายเออร์จะอัพโหลดเอกสารการส่งสินค้าผ่านแอพพลิเคชั่นไลน์ (Line) เพื่อให้ทีมงาน KMS ตรวจสอบความถูกต้อง และทีมงาน KMS ดำเนินการทำขายในระบบ SAP เพื่อส่งให้ฝ่ายบัญชีตั้งหนี้และแจ้งหนี้โรงงานน้ำตาล
6. ซัพพลายเออร์หลังจากอัพโหลดเอกสารในแอพพลิเคชั่นไลน์ (Line) แล้วจึงส่งเอกสารกลับมายังกรุงเทพฯ เพื่อเข้ามาวางบิลที่ KMS

การทำงานโดยใช้งานระบบ KMS WEB

1. ธุรการโรงงานแต่ละเขตจะมีบัญชีหรือ Username ของตนเอง เมื่อมีการสั่งซื้อจากชาวไร่ พนักงานจะเข้าสู่ระบบหรือ Login เข้าระบบเพื่อทำการกรอกข้อมูลการสั่งซื้อสินค้า
2. ธุรการกลางหรือผู้มีอำนาจจะต้องเข้ามาอนุมัติคำสั่งการสั่งซื้อในระบบ เพื่อส่งคำสั่งซื้อมาที่ทีมงาน KMS
3. เมื่ออนุมัติเสร็จแล้ว ทีมงาน KMS จะได้รับใบสั่งซื้อจากระบบ KMS WEB (โดยมีระบบตอบกลับอีเมล์อัตโนมัติหรือ Auto mail แจ้งเตือน เมื่อได้รับใบสั่งซื้อเพื่อแจ้งเตือนทีมงาน) หลังจากได้รับใบสั่งซื้อแล้ว ทีมงาน KMS จึงต้องอนุมัติอีกครั้งเพื่อส่งใบสั่งซื้อให้แก่ซัพพลายเอ่อร์

   *ระบบ KMS WEB จะแยกคำสั่งซื้อตามซัพพลายเออร์ให้โดยอัตโนมัติ
4. หลังจาก KMS อนุมัติคำสั่งซื้อจากซัพพลายเออร์จะต้องมาตรวจสอบใบสั่งซื้อใน KMS WEB (โดยมีระบบตอบกลับอีเมล์อัตโนมัติหรือ Auto mail แจ้งเตือนแก่ซัพพลายเออร์) และส่งสินค้าตามใบสั่งซื้อ
5. หลังจากส่งสินค้าเสร็จ ผู้ส่งสินค้าจะต้องมาอัพโหลดเอกสารที่เกี่ยวข้องในระบบ KMS WEB
6. ทีมงาน KMS ดาวน์โหลดเอกสารสำหรับเปิดบิลขาย



ภาพตัวอย่างจากหน้าเว็บไซต์ KMS WEB เพื่อการเข้าสู่ระบบการใช้งาน

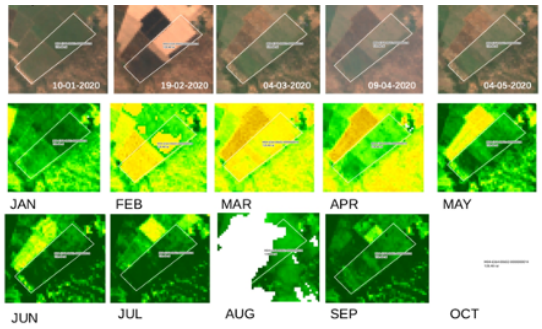
การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีจากดาวเทียมของบริษัทฯ

ปัจจุบันสหภาพยุโรปได้พัฒนาเทคโนโลยีระบบดาวเทียมสำรวจทรัพยากรธรรมชาติรายละเอียดสูงที่ชื่อว่าดาวเทียม Sentinels สำหรับให้บริการประเทศสมาชิก นักพัฒนา นักวิจัย นักวิทยาศาสตร์ ทั่วโลกได้ใช้เป็นข้อมูลในการศึกษาติดตามข้อมูลทรัพยากรธรรมชาติทั้งบนแผ่นดินและในชั้นบรรยากาศ รวมถึงนำไปประยุกต์ใช้สนับสนุนการดำเนินการควบคุมนโยบายทางการเกษตรของภาคพื้นยุโรปด้วย (http://esa-sen4cap.org/) ซึ่งความสามารถที่สำคัญนี้เองที่เป็นจุดเริ่มต้นของบริษัทในการเริ่มศึกษาและพัฒนาระบบประมวลผลข้อมูลจากดาวเทียม Sentinel-1 และ Sentinel-2 ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

จากการศึกษาพบว่าข้อมูล Sentinel-2 ที่มีความละเอียดจุดภาพขนาด 10x10 เมตร สามารถประมวลผลเป็นดัชนีพืชพรรณ (vegetation index) สำหรับติดตามอ้อยของแปลงในสัญญาได้อย่างถูกต้อง รวมถึงสามารถระบุได้ว่ามีการปลูกเมื่อใด มีเจริญเติบโตสม่ำเสมอทั้งแปลงหรือไม่ มีปริมาณตันอ้อยเท่าใด

และจากการศึกษาและพัฒนาระบบประมวลผลในปีหีบอ้อย 2562 - 2563 สามารถนำข้อมูลมาใช้ในการปฏิบัติงานของโรงงานในการรายงานติดตามการตัดอ้อยรายแปลง รวมถึงการประเมินตันอ้อยที่มีความแม่นยำมากขึ้น ซึ่งในปีหีบ 2563 - 2564 ได้ทดสอบการประมวลผลข้อมูลรายเดือนเพื่อติดตามการเจริญเติบโต/ตันอ้อยในแปลงอ้อยของโรงงานทั้ง 5 โรง

รวมถึงได้ทดสอบและพัฒนาระบบประเมินศักยภาพอ้อยทั้งหมดในพื้นที่รอบโรงงาน (แปลงอ้อยนอกสัญญา) เพิ่มเติมขึ้นมาใช้งานอีกหัวข้อหนึ่ง โดยมุ่งหวังในการพัฒนาองค์ความรู้ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการติดตามอ้อยให้สามารถนำมาเป็นระบบที่ช่วยเกษตรกรเจ้าของแปลงดูแลแปลงอ้อยของตนเองต่อไปได้ในอนาคต



ภาพการประยุกต์ใช้ดัชนีพืชพรรณ (Vegetation Index) สำหรับติดตามการเจริญเติบโตของอ้อยและติดตามการตัดอ้อย



มาตรฐานการผลิตสินค้าและความต้องการของลูกค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า

มาตรฐานการผลิตสินค้า รวมไปถึง กระบวนการผลิตภายในโรงงานที่จะต้องได้รับการยอมรับ เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ 100 % เป็นลูกค้าอุตสาหกรรม กลุ่มบริษัทจึงได้ให้ความสำคัญด้านมาตรฐานการผลิตสินค้าเป็นอย่างมาก สินค้าที่ผลิตออกมาต้องเป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า หรือเป็นมาตรฐานตามกฎหมายที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

กลุ่มบริษัทมีนโยบายกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้าในหมวดที่ว่าด้วยบทบาทผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทใช้ระบบจัดการคุณภาพในระดับสากล, มอก56-2552 เป็นต้น

นอกจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) กลุ่มบริษัทฯจึงได้เริ่มนำมาตรฐานระดับโลกเกี่ยวกับการผลิตสินค้าเกษตรแบบยั่งยืนในอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย คือ มาตรฐาน Bonsucro มาใช้ในการผลิตสินค้าเกษตร ตั้งแต่การผลิตอ้อยในไร่ การผลิตน้ำตาลในโรงงาน ไปจนถึงกระบวนการส่งมอบผลิตภัณฑ์สู่ลูกค้า นับเป็นมาตรฐานการผลิตอ้อยและน้ำตาลทรายที่บูรณาการเรื่องความยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ ช่วยลดต้นทุน พัฒนาคุณภาพและปริมาณของผลผลิต ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานและเคารพสิทธิมนุษยชน รักษาสมดุลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของ เกษตรกรชาวไร่อ้อยให้ดีขึ้น

ปัจจุบันผู้ซื้อในตลาดโลกให้การยอมรับมาตรฐาน Bonsucro ในเรื่องความยั่งยืนตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ และมีนโยบายเลือกใช้วัตถุดิบที่มีกระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืน ดังนั้น ถือเป็นการพัฒนาอีกก้าวหนึ่งของบริษัทฯในการสร้างความยั่งยืนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในระดับโลกต่อไป

ความต้องการของลูกค้า

เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าในด้านคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ลูกค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา และการบริการในระดับสากลตลอดจนการรักษาความลับของลูกค้าโดยเคร่งครัดและกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกันภายใต้ความรับผิดชอบและความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

บริษัทสื่อสารกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งเยี่ยมเยียนลูกค้าเพื่อรับทราบความต้องการของลูกค้าและการให้ข้อมูลข่าวสารใดๆที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้า

ในทางกลับกันบริษัทฯได้เชิญลูกค้าเยี่ยมชมกิจการและตรวจสอบระบบงานของบริษัทฯ และโรงงานเพื่อให้ลูกค้าได้พิจารณาศักยภาพและความพร้อมของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ขายสินค้าตามมาตรฐานของลูกค้า รวมถึงบริษัทได้สำรวจความ พึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีและนำข้อติชมของลูกค้ามาปรับปรุงการบริการและพัฒนาระบบการผลิตของบริษัทต่อไป

มาตรฐานคุณภาพของโรงงาน

บริษัทได้ปรับปรุงระบบคุณภาพของโรงงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทได้รับระบบคุณภาพ ดังนี้ ISO9001:2015, ISO22000:2005, ISO22000:2018, GMP, HACCP, FSSC22000, Halal, Kosher, Bonsucro และธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

3. การกำกับดูแลกิจการ

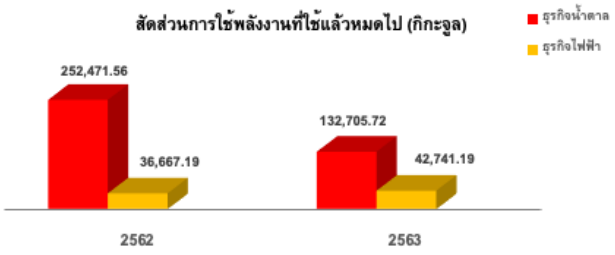
บริษัทฯถือว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นกลไกที่สำคัญในการทำให้บริษัทสามารถบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ชาวไร่ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และหน่วยราชการ บริษัทจึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวกับผู้ส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม

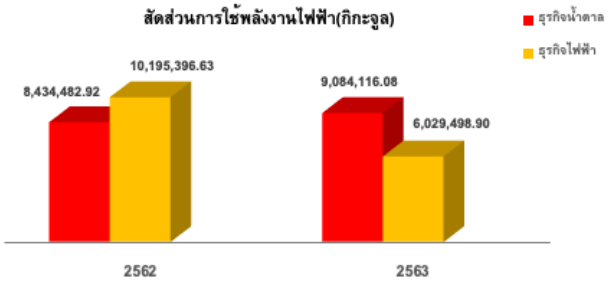
รายงานประจำปีได้กล่าวถึงนโยบายการกำกับดูแลและการกำกับดูแลกิจการไว้ที่หน้า 58 เป็นต้นไป

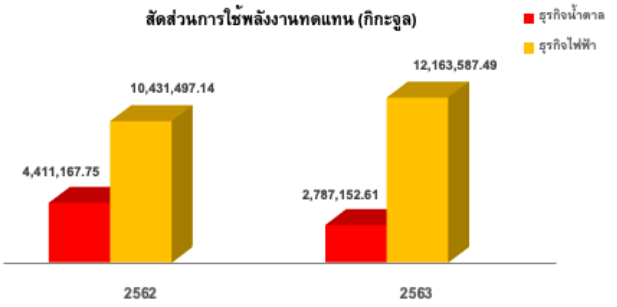
ด้านสิ่งแวดล้อม

4.การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (GRI302-1)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และยังช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียยังให้ความสำคัญต่อประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนซึ่งมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก







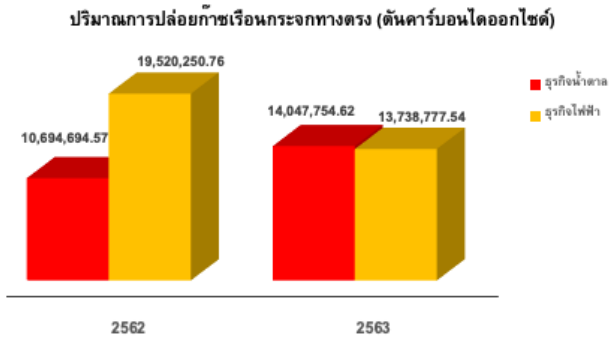
หมายเหตุ *พลังงานทดแทน คือ กากอ้อยจากกระบวนการผลิตน้ำตาล

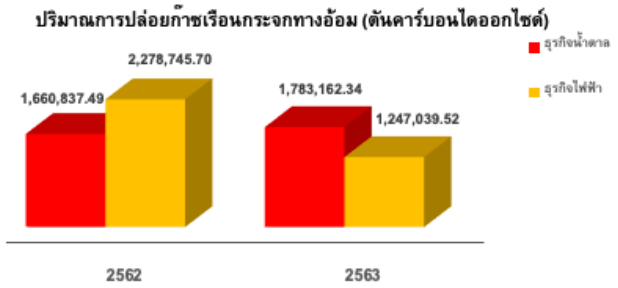
*ปริมาณน้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน (ลิตร) × $\frac{\text{ค่าการแปลงหน่วย (เมกกะจูล)}}{1000}$

*ปริมาณกากอ้อย (ตัน) × $\frac{\text{ค่าความร้อนต่ำ (low heating value)}}{0.004186}$

การจัดการก๊าซเรือนกระจก (GRI305-1,GRI305-2)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดการปล่อยเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการลดใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและในสำนักงาน การส่งเสริมการลดใช้พลังงานในชุมชนไปพร้อมกับการส่งเสริมการเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ด้วยการสร้างพื้นที่สีเขียวในโรงงาน การปลูกป่า และการส่งเสริมกิจกรรมป่าชุมชนทั่วประเทศตลอดจนการให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐ และองค์กรต่างๆ





หมายเหตุ

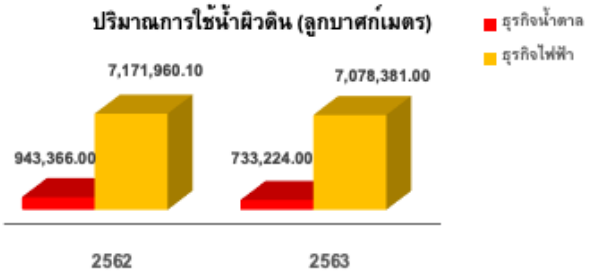
* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง คือ ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล/น้ำมันเบนซิน/LPG (หน่วยเป็นลิตร) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์
* ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม คือ ปริมาณการซื้อไฟฟ้าจากหน่วยงานภายนอก (หน่วยเป็นเมกกะวัตต์ชั่วโมง) × ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) = หน่วยตันคาร์บอนไดออกไซด์
* ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) อ้างอิงจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) (องค์การมหาชน)

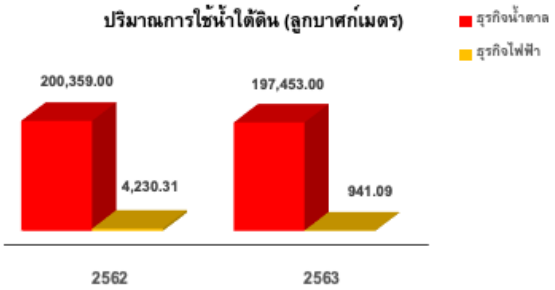
5. การจัดการสิ่งแวดล้อม

การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ (GRI303-1)

การสูบน้ำจากแหล่งน้ำดิบเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล จะแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ น้ำใช้ในกระบวนการผลิต และน้ำใช้ในสำนักงาน น้ำทิ้งจากกระบวนการผลิตน้ำตาลส่วนใหญ่เป็นน้ำจากระบบหล่อเย็นที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนอุณหภูมิ โดยน้ำที่ใช้แล้วจะถูกส่งเข้าสู่ระบบบำบัดด้วยการตกตะกอนและลดอุณหภูมิให้ใกล้เคียงกับสภาพธรรมชาติก่อนปล่อยออกจากโรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกสู่แหล่งรองรับน้ำเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ได้แก่ มาตรฐานชลประทาน มาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อป้องกันผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งรองรับน้ำ ส่วนน้ำใช้ในอาคารที่บำบัดจนได้มาตรฐานแล้วจะถูกน้ำไปใช้ในระบบรดน้ำต้นไป แปลงสาธิต เกษตร และพื้นที่ชุ่มน้ำต่อไป

ปริมาณน้ำจากแหล่งน้ำภายนอก ปี 2562-2563







กลุ่มบริษัทฯมีมาตรการในการควบคุมการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้หลัก 3 R กล่าวคือ

Reduce โดยการลดปริมาณการใช้น้ำของโรงงาน คือช่วงฤดูหีบจะนำน้ำคอนเดนเสท (น้ำที่เกิดจากการควบแน่นของไอน้ำ) มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้น้ำอ่อน ควบคุมอัตราโบลว์ดาวน์ (blow down) ของหม้อไอน้ำให้เหมาะสม ควบคุมการใช้น้ำอ่อนในจุดที่จำเป็นเพื่อลดการใช้สารเคมี/น้ำ

Reuse โดยการนำน้ำใช้ซ้ำ/ใช้น้ำอย่างคุ้มค่า คือ นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องจักร (condenser water) มาใช้กับระบบน้ำชะขี้เถ้าจากหม้อไอน้ำ ใช้ในการล้างหม้อต้ม ฉีดล้างพื้นอาคารผลิต นำน้ำจากระบบหล่อเย็นเครื่องกลั่นห้องปฏิบัติการมาใช้ซ้ำ การนำน้ำโบลว์ดาวน์จากระบบหอหล่อเย็น (Cooling tower) รวมเข้าสู่ระบบน้ำคอนเดนเซอร์

Recycle โดยการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ คือ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วจะถูกส่งกลับมาใช้ในระบบหล่อเย็นคอนเดนเซอร์ ระบบดับเพลิง การฉีดสเปรย์น้ำพรมกองเก็บกากอ้อย ฉีดดับฝุ่นลานจอดรถอ้อย และการรดน้ำต้นไม้และพื้นที่สีเขียวทั้งนี้เพื่อให้มีปริมาณน้ำที่ต้องระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมเท่าที่จำเป็น กลุ่มบริษัทฯยังติดตั้งระบบบำบัดน้ำให้เหมาะกับคุณสมบัติน้ำเสียแต่ละประเภท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำที่ดีและได้น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วอย่างมีคุณภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อแหล่งรองรับน้ำและการใช้ประโยชน์ของชุมชน

โครงการระบบบำบัดน้ำคอนเดนเสทชนิด SAF : Submerge Aerated Fixed Film เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่

ในแต่ปีจะมีน้ำคอนเดนเสทออกมาปีละ 400,000-600,000 ลบ.ม./ปี (ขึ้นกับปริมาณอ้อยเข้าหีบ) ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงเริ่มตระหนักและหาวิธีในการบำบัดน้ำคอนเดนเสทเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดทำโครงการดังกล่าวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยได้นำมาปรับใช้กับทุกโรงงาน ดังนี้ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด, บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด, บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุงและสาขาน้ำพอง และบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อบำบัดลดน้ำตาลที่ปนเปื้อนมากับน้ำคอนเดนเสทแล้วนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (3Rs: Reduce Reuse Recycle), Zero Waste
2. ทดแทนน้ำดิบเพื่อช่วยลดการขาดแคลนน้ำดิบที่นำมาใช้ในโรงงาน
3. ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
4. การนำน้ำที่บำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ต่างๆ ภายในโรงงาน เช่น รดน้ำต้นไม้ช่วยดูแลพื้นที่สีเขียว, ใช้พรมถนนและลานจอดเพื่อดับฝุ่น, ใช้พรมดับฝุ่นกองเก็บกากอ้อย, นำไปใช้ในระบบดับเพลิง, ใช้เติมเสริมในระบบน้ำหล่อเย็นคอนเดนเซอร์

เป้าหมายของโครงการ



ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ

1. นำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ Recycle ได้ 100%
2. ลดการปล่อยน้ำเสียออกสู่สิ่งแวดล้อม Zero Waste ไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

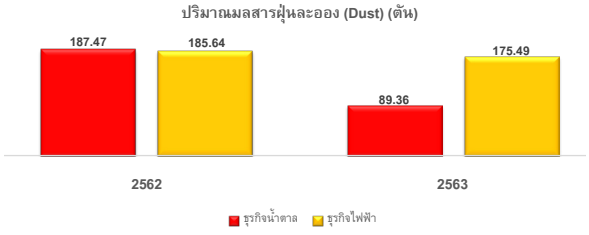
บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่างๆ ดังนี้

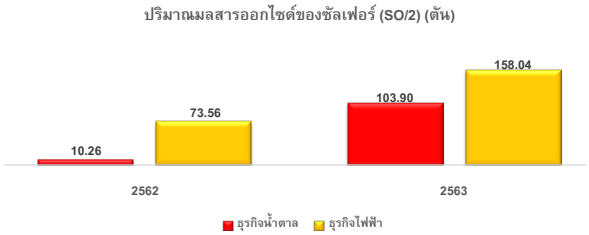
- **มาตรการลดการเผาอ้อย** ด้วยวิธีการรณรงค์รับซื้ออ้อยสดโดยให้ราคาสูงกว่าอ้อยไฟไหม้ และมีการให้ความรู้ถึงผลกระทบของการเผาอ้อย
- **มาตรการลดผลกระทบฝุ่นละอองจากรถบรรทุกอ้อย** โรงงานตั้งจุดล้างล้อทั้งก่อนเข้าและออกจากโรงงาน เพื่อลดปัญหาฝุ่นละออง
- **การลำเลียงกากอ้อยไปยังโรงไฟฟ้า** โรงงานมีระบบสายพานลำเลียงแบบปิด เพื่อลดปัญหาการฟุ้งกระจายของกากอ้อย
- **มาตรการลดฝุ่นละอองจากการจัดเก็บปูนขาวและเตรียมปูนขาว** โรงงานมีการสร้างอาคารถาวรเป็นประตูม้วนไฟฟ้าเพื่อลดปัญหาการฟุ้งกระจาย
- **การทำความสะอาดถนนโดยเฉพาะบริเวณด้านหน้าโครงการ** โรงงานมีการจัดพนักงานทำความสะอาด กวาด ล้างถนน บริเวณหน้าโรงงานตามความเหมาะสม และในช่วงฤดูหีบ มีการเก็บอ้อยที่ตกหล่นตามเส้นทางลำเลียงอ้อยเข้าสู่โรงงาน (ประจำทุกวัน)
- **การพรมน้ำลานจอดรถบรรทุก** โรงงานมีการฉีดพรมน้ำบริเวณลานจอดรถบรรทุก เพื่อลดการฟุ้งกระจายของฝุ่น ฉีดพรมถนนหน้าโรงงาน และถนนหมู่บ้านตามที่ได้รับการร้องขอ
- **การลงพื้นที่หมู่บ้านบริเวณโดยรอบโรงงาน** ช่วงฤดูหีบทางโรงงานมีการลงพื้นที่ตรวจกล่องแดงรับเรื่องร้องเรียน และการลงพื้นที่มวลชนสัมพันธ์ของเจ้าหน้าที่กิจกรรมเพื่อสังคม
- **การจัดการมูลฝอยทั่วไป** โดยจัดเตรียมภาชนะรองรับมูลฝอยภายในพื้นที่โรงงานให้เพียงพอ และรวบรวมเพื่อส่งไปกำจัดยังเทศบาล พร้อมทั้งมีการคัดแยกขยะเปียก เศษอาหารออกจากขยะทั่วไป
- **กากน้ำตาล** มีการจัดเก็บในถังเหล็กรวบรวมไว้ส่งให้บริษัทคู่ค้าพร้อมทั้งการบริจาคและสนับสนุนกากตะกอนหม้อกรองให้กับเกษตรกรไปเป็นส่วนประกอบในการทำปุ๋ย
- **น้ำมันหล่อลื่นน้ำมันเก่าที่ใช้แล้ว** หากเป็นน้ำมันที่ยังมีคุณภาพเก็บใส่ถัง 200 ลิตร ติดต่อผู้รับซื้อที่ถูกกฎหมายมารับซื้อ ส่วนที่ไม่ได้คุณภาพเก็บใส่ถัง 200 ลิตร มีฝาปิดมิดชิด รวบรวมไว้ที่จัดเก็บรอส่งเพื่อกำจัด

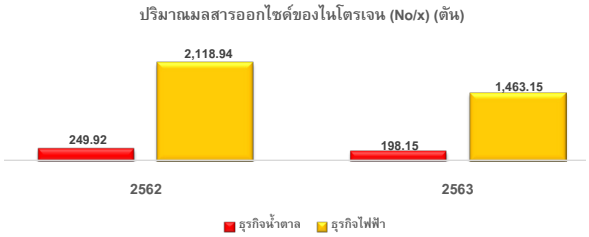
- **กระดาษกรองปนเปื้อนสารตะกั่ว** กระดาษกรองปนเปื้อนสารตะกั่วจากห้องปฏิบัติการประมาณ 3 ตัน/ปี จัดเก็บใส่ถัง 200 ลิตร มีฝาปิดมิดชิด รวบรวมไว้ที่อาคารจัดเก็บ รอส่งกำจัดยังหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- การจัดการด้านเสียง โรงงานจะเลือกใช้เครื่องจักรที่มีการออกแบบระดับความดังของเสียงตามมาตรฐานสากล รวมทั้งกำหนดให้เครื่องจักรที่มีระดับเสียงดังให้ตั้งอยู่ภายในอาคารเพื่อลดระดับเสียง และโรงงานมีการปลูกต้นไม้บริเวณโดยรอบโรงงานเพื่อป้องกันและดูดซับเสียง
- ตรวจวัดคุณภาพน้ำ มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งก่อนการบำบัดและหลังการบำบัด เดือนละ 1 ครั้ง
- การจัดการน้ำเสีย โรงงานมีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน ส่วนน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วโรงงานจะนำมาใช้ใหม่ เช่น รดน้ำต้นไม้ภายในโรงงาน เป็นต้น
- การดำเนินการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ภายในโรงงานและพื้นที่รอบโรงงานตามมาตรการ EIA

การลดมลพิษทางอากาศ (GRI305-7)

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานแล้วยังตระหนักถึงการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงงาน โดยติดตามเฝ้าระวังผลการตรวจวัดปริมาณก๊าซที่ปล่อยออกสู่ภายนอกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยเฝ้าระวังและตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแผนงานและเป้าหมายตลอดจนให้มั่นใจว่าชุมชนที่อยู่รอบข้างจะได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการดำเนินงานน้อยที่สุด และปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป





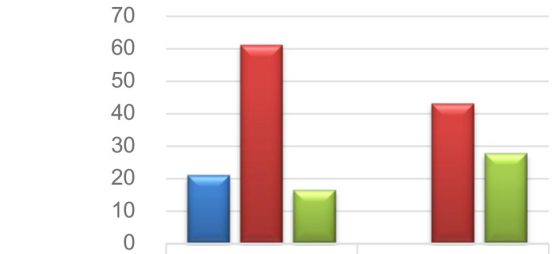


การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม (GRI306-2)

เพื่อให้ปริมาณวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตและการบำรุงรักษาของกลุ่มบริษัทฯมีปริมาณที่ต้องนำไปกำจัดน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทฯจึงใส่ใจในการควบคุมดูแลการใช้วัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ในการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและการเลือกวิธีการกำจัดวัสดุเหลือใช้ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยทุกแห่งจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้รับกำจัดและวิธีการกำจัดว่าต้องดำเนินการอย่างรัดกุมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีการตรวจติดตามการกำจัดของผู้รับกำจัด เพื่อให้มั่นใจว่าวัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากกลุ่มบริษัทฯจะได้รับการจัดการที่ถูกต้องและเหมาะสม เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

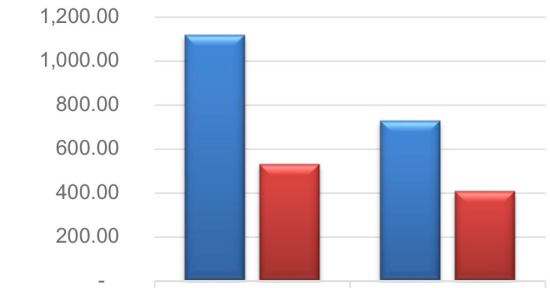
ในกระบวนการผลิตน้ำตาลทราย จะมีกากหม้อกรองซึ่งเป็นส่วนผสมของดินทรายและสารอินทรีย์จากอ้อยเกิดขึ้น โรงงานน้ำตาลทรายจะนำกากหม้อกรองนี้ไปผลิตปุ๋ยและสารบำรุงดินหรือนำไปใส่ในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มคุณภาพของพื้นที่เพาะปลูก

การจัดการขยะอันตราย (ตัน)



	2562	2563
ใช้ซ้ำ/ใช้ใหม่	21.11	0.00
กำจัด	61.22	43.18
ฝังกลบ	16.51	27.85

การจัดการขยะไม่อันตราย (ตัน)



	2562	2563
ใช้ซ้ำ/ใช้ใหม่	1,120.03	729.23
กำจัด	532.14	408.50

หมายเหตุ

ใช้ซ้ำ/ใช้ใหม่: สำหรับขยะอันตรายบางชนิดที่สามารถนำไปใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ได้อีกครั้ง เช่นถังน้ำมัน หรือ นำไปใช้เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์อื่นได้

ฝังกลบ: เป็นกากหม้อกรองหรือเถ้าซึ่งเป็นส่วนผสมของดินทรายและสารอินทรีย์จากอ้อยที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต กากหม้อกรองและเถ้านี้สามารถนำไปผลิตปุ๋ยและสารบำรุงดินหรือนำไปใส่ในไร่อ้อยเพื่อเพิ่มคุณภาพของพื้นที่เพาะปลูก

ด้านสังคม

6.ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (GRI403-2)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในกลุ่มโรงงานเพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีแก่พนักงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสม่ำเสมอ ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคารถังดับเพลิงประตูหนีไฟตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้นฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี และในส่วนของโรงงาน ยึดหลักปฏิบัติเดียวกัน โดยเน้นข้อบังคับเกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงงาน โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานรักษาความปลอดภัยของกลุ่มโรงงานทั้งหมด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

ความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญแรกๆ ที่กลุ่มบริษัทฯตระหนักถึง โดยตั้งเป้าหมายในการดำเนินงาน คือ การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุต่อพนักงานและผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อป้องกันการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน

กิจกรรม Kiken Yoshi Training (KYT) ฝึกฝนการหยั่งรู้ระวังภัย

กิจกรรม KYT เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงาน ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น, บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด โดยเป็นการฝึกฝนการหยั่งรู้ระวังอันตราย คือ กิจกรรมที่ปฏิบัติร่วมกันเป็นกลุ่มเพื่อความปลอดภัยในการทำงานเป็นกิจกรรมที่ฝึก การพยากรณ์อันตรายภายใต้แนวความคิดที่ว่า ช่วยกันทำอย่างรวดเร็วและถูกต้อง โดยเฉพาะการชี้นิ้วและพูดย้ำ มีการฝึกอบรมทางด้านความรู้และเทคนิค ความไวของประสาทสัมผัสด้านอันตราย รวมไปถึงการมีสมาธิ และความกระตือรือร้น สร้างความสามัคคี ความพร้อมเป็นหนึ่ง

กิจกรรม KYT เน้นการแก้ปัญหาด้วยตัวเอง รู้จักคิดแก้ปัญหาด้วยตนเอง ส่งเสริมให้พนักงานลงมือ ทำกันเอง ไม่มีใครบังคับ ดังนั้นกิจกรรมนี้จึงมีความสำคัญในการสร้างวินัย ความสามัคคี ความกระตือรือร้น ให้เกิดขึ้นในการทำงาน

กิจกรรม KYT เป็นการเตือนสติที่ก่อนปฏิบัติงานที่เกิดจากการผิดพลาดของคน เพราะในการทำงานอาจเกิดอุบัติเหตุได้ตลอดเวลา ทุกวินาที ทุกนาที ทุกชั่วโมง ไม่ได้กำหนดว่าจะเกิดกับใคร เกิดที่ไหน ผลเสียหายการสูญเสียเป็นอย่างไร ไม่ทราบได้

กิจกรรม KYT เป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานระดับปฏิบัติการมีส่วนร่วมในการคาดการณ์ว่างานที่ทำมีอันตรายอะไร จากนั้นให้ทำการเตือนตนเองด้วยกิจกรรม **“มือชี้ ปากย้ำ”**

เงื่อนไขของกิจกรรม KYT คือ

1. ทุกคนต้องพูดมาจากความจริงใจ
2. ต้องรับฟังความคิดเห็นของคนอื่น

หัวใจของการทำ KYT ทุกคนต้องทำอย่างจริงจังในการช่วยกันคิดหรือระดมสมอง โดยปกติความปลอดภัยจะมาจากการสั่งการของผู้บริหารเพื่อให้คนงานได้รับความปลอดภัย ซึ่งเป็นจุดเสียทำให้คนงานรอแต่คำสั่งจากฝ่ายบริหารเท่านั้นทำให้เสียเวลาและไม่ตรงกับปัญหา





ภาพกิจกรรม KYT ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น



ภาพกิจกรรม KYT ของบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด



ภาพกิจกรรม KYT ของบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด

กิจกรรม Safety Health and Environment (SHE Day)

กิจกรรม SHE Day เป็นกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงาน โดยบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานโดยกิจกรรมจะเน้นให้ความรู้พนักงานในด้านการใช้อุปกรณ์ Safety ให้กับทุกคนในโรงงาน โดยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ มาให้ความรู้แก่พนักงาน และในทุกๆเดือน จะมีการเข้าไปตรวจความปลอดภัยของพนักงานแต่ละแผนกเพื่อเตือนสติให้พนักงานได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และให้คะแนนพนักงานแต่ละแผนก



ภาพกิจกรรม Safety Health and Environment (SHE Day)
ของบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด อำเภอพนัสนิคม จังหวัดชลบุรี

โครงการ Zero Accident

โครงการ Zero Accident หรือโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน เป็นโครงการที่บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย จัดขึ้นโดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อส่งเสริมการสร้างความปลอดภัยในองค์กรจนกระทั่งสามารถทำให้ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วัน



ภาพโครงการ Zero Accident ของบริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

กิจกรรมเสียงตามสายความปลอดภัย

กิจกรรมเสียงตามสายความปลอดภัยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย เป็นกิจกรรมให้ความรู้ คำแนะนำ ข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับความปลอดภัย โดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและพนักงานแต่ละแผนกมาร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์เรื่องความปลอดภัย โดยมีการจัดกิจกรรมทุกวันเสาร์ของทุกสัปดาห์ ในช่วงเวลา 11.30 -12.00 น.

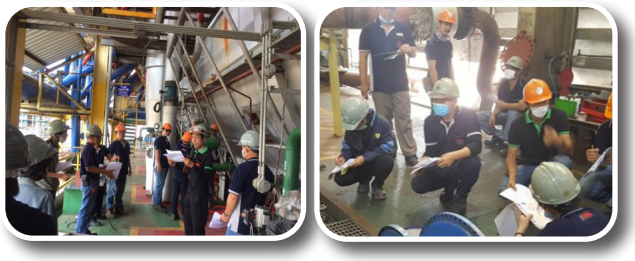




ภาพกิจกรรมเสียงตามสายความปลอดภัย
ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

กิจกรรมประเมินความเสี่ยงและชี้บ่งอันตราย (Safety Walk through survey)

กิจกรรมประเมินความเสี่ยงและชี้บ่งอันตราย (Safety Walk through survey) ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น (มหาชน) สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย เป็นกิจกรรมการเดินสำรวจในแต่ละแผนกร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในแผนกต่างๆ เพื่อประเมินความเสี่ยง ทบทวน ชี้บ่งอันตราย ในการดำเนินงานต่างๆ โดยได้มีการเริ่มกิจกรรมนี้ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม-กันยายน 2563 และนำผลการประเมินจัดทำเป็นการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยต่อไป

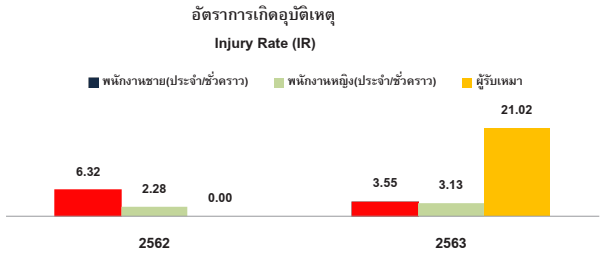


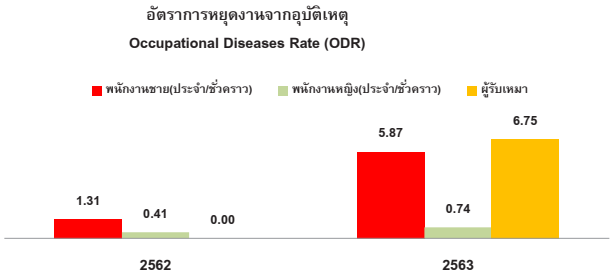
ภาพกิจกรรมประเมินความเสี่ยงและชี้บ่งอันตรายของ
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น (มหาชน) สาขาอำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

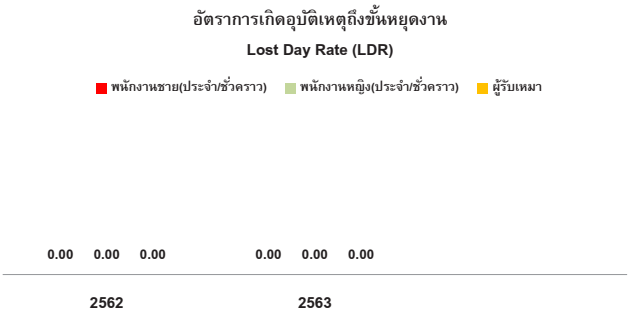
หมายเหตุ

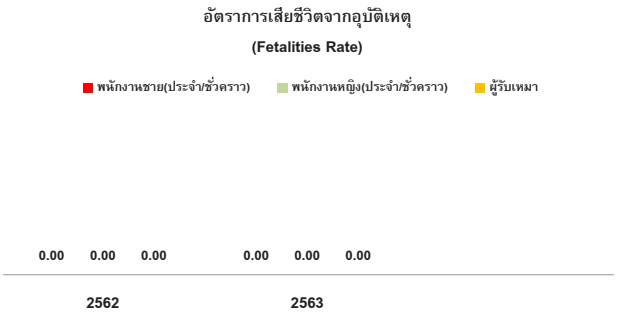
อัตราการเกิดอุบัติเหตุ (Incident Frequency Rate) เกณฑ์หรือดัชนีวัดการเกิดอุบัติเหตุขององค์กรโดยคำนวณจากจำนวนรายคนที่เกิดอุบัติเหตุเทียบอัตราส่วนตามมาตรฐานคนงาน 100 คน ทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน จำนวน 250 วันทำงานต่อปี ซึ่งเทียบเท่ากับ 200,000 ชั่วโมง-คนต่อปี

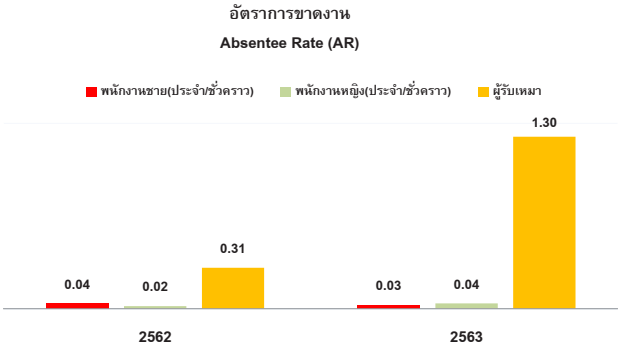
ข้อมูลผู้รับเหมามี 4 บริษัท คือ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาวังสะพุง ,บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด, บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด และบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด











7. คุณภาพและความพึงพอใจของพนักงาน (GRI401-2)

พนักงานคือจุดเริ่มต้นของการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างจริงจังโดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานตลอดช่วงระยะเวลาของการทำงาน พร้อมทั้งสรรหาบุคลากรในเชิงรุก เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณภาพพร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีผู้อยากร่วมงานในระดับต้นๆ

กลุ่มบริษัทมีช่องการสรรหาพนักงานทั้งภายในและภายนอก โดยผ่านการทำแบบทดสอบ การสอบสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน เข้ามาร่วมงานกับองค์กร บนพื้นฐานของความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นหลัก ไม่เลือกปฏิบัติจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ และเพศสภาพ อายุ ความพิการ แนวคิดทางการเมือง และสถานภาพสมรส รวมทั้งยังส่งเสริมให้มีการจ้างงานของผู้พิการเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้มีงานทำ พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องรับทราบร่วมกันกับต้นสังกัดเป็นลายลักษณ์อักษร เกี่ยวกับรายละเอียดเป้าหมาย ตัวชี้วัดหลักของงานที่ทำตามระบบของบริษัทฯ อีกทั้งยังส่งเสริมสนับสนุนพนักงานขององค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ ให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อเป็นกำลังหลักในการพัฒนาองค์กรต่อไป

ในปัจจุบันธุรกิจในภาคอุตสาหกรรมจะมีแนวโน้มการนำเอาเครื่องจักรและเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อทดแทนแรงงานคนและลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น แต่แรงงานคนหรือทรัพยากรมนุษย์นั้นยังคงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมน้ำตาลซึ่งเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมการผลิตที่ยังคงต้องพึ่งพาแรงงานคนจำนวนมาก เริ่มตั้งแต่กระบวนการปลูกอ้อย การตัดและขนส่งอ้อย การผลิตน้ำตาลและการส่งออก ทุกกระบวนการล้วนต้องอาศัยแรงงานคนเป็นกำลังหลัก ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์นี้ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของการเคารพสิทธิด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนเสมอมา

ในปี 2563 บริษัทฯ มีแผนในการจ้างคนพิการเข้าทำงานตามมาตรา 33 โดยบริษัทฯ ต้องจ้างคนพิการทั้งหมดจำนวน 40 อัตรา ซึ่งบริษัทฯ มีการจ้างคนพิการอยู่แล้ว 20 อัตรา และนอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำหนังสือข้อตกลงร่วมกับโรงพยาบาลน้ำพอง สำหรับการจ้างคนพิการให้ทำงานช่วยเหลือส่วนต่างๆ ภายในโรงพยาบาลฯ และหากสะดวกในการเดินทางไปโรงงานที่อำเภอน้ำพองจะให้ช่วยงานเพิ่มเติมบางส่วน จำนวน 11 อัตรา เช่น ทำความสะอาด ดูแลความเรียบร้อยภายในพื้นที่โรงพยาบาล และนอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ในการจ้างคนพิการจำนวน 9 อัตรา เพื่อเป็นผู้ช่วยในศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ จนสามารถจ้างคนพิการครบ 40 อัตรา ตามกฎหมายกำหนดแทนการส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสงเคราะห์ฯ



การเปลี่ยนจากจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนสงเคราะห์คนพิการเป็นการช่วยเหลือจ้างงานคนพิการโดยตรง เป็นโครงการมุ่งเน้นการคุณค่าให้กับคนพิการ ให้มีรายได้สามารถพึ่งตนเองและดำเนินชีวิตไปได้อย่างมีศักดิ์ศรี และเห็นคุณค่าของตนเอง โดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการสรรหาคัดเลือกผู้พิการ และหาแนวทางในการพัฒนาศักยภาพผู้พิการ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ถือเป็นการสร้างคุณค่า สู่สังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร

ในปีถัดไปบริษัทได้ขยายโอกาสและความรับผิดชอบต่อสังคมมากยิ่งขึ้น หากพนักงานของบริษัทเกิดทุกพลภาพจากเจ็บป่วย หรืออุบัติเหตุทำให้ไม่สามารถทำงานได้อย่างเต็มที่หรือทุกพลภาพในระดับที่ไม่สามารถทำงานอย่างปกติต้องถูกเลิกจ้างตามกฎหมาย บริษัทก็จะสามารถช่วยเหลือแรงงานเหล่านั้นได้ แม้จะสิ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทผ่านการจ้างงานในลักษณะเดียวกันนี้ จึงเป็นอีกหนึ่งวิธีในการช่วยเหลือทางอ้อมที่เป็นการต่อยอดจากโครงการเดียวกันให้คืนสู่คนที่เคยเป็นครอบครัว เคยเป็นสมาชิก KSL

บริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วน พยายามผลักดันนโยบายและแนวทางต่างๆ ที่จะช่วยกันพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานที่ถือเป็นแรงงานสำคัญขององค์กรให้ดีขึ้น รวมทั้งการสร้างมาตรฐานการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมให้ดียิ่งขึ้นเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้จัดสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกนอกเหนือจากที่กฎหมายฯ กำหนดให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและเพิ่มความมั่นคงในอนาคตของพนักงาน เช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ การประกันชีวิตกลุ่มและประกันอุบัติเหตุ โครงการบ้านสร้างสุขจากธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) ซึ่งเป็นสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงาน KSL และโครงการ Corporate Synergy บ้านสร้างสุข (เฟส 2) โดยเพิ่มเติมในส่วนของเรื่องสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยแก่พนักงานประจำรายวัน โครงการ UOB Workplace Banking ซึ่งเป็นความร่วมมือของ KSL และธนาคารยูโอบีในการจัดหาสวัสดิการในรูปแบบเงินฝากประจำและสวัสดิการสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยแก่พนักงาน KSL สวัสดิการเงินกู้ยืมและเงินช่วยเหลือตามวาระต่างๆ รวมไปถึงการส่งเสริมให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยจัดสรรวันลาหยุดพักผ่อนให้แบบขั้นบันไดตามอายุงาน

และในปี พ.ศ. 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) รับรางวัลองค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563 โดยสสส. ร่วมกับศูนย์คุณธรรม และมูลนิธิหัวใจอาสา จากงาน “Moral Business Forum 2020 ธุรกิจคู่คุณธรรม นำไทย ฝ่าวิกฤตสู่ความยั่งยืน” โดยเป็นการมอบรางวัลให้แก่ 50 องค์กรภาคธุรกิจที่ให้ความสำคัญในการส่งเสริมคุณธรรมคนในองค์กร การบริหารจัดการองค์กรที่มีธรรมาภิบาลไปสู่การเป็นองค์กรธุรกิจคุณธรรมที่ตอบสนองต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และการส่งเสริมคุณธรรมตามยุทธศาสตร์ชาติ (พอเพียง มีวินัย สุจริต จิตอาสา)

ในด้านสิทธิและเสรีภาพ กลุ่มบริษัทได้จัดทำข่าวประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง Intranet เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างทั่วถึงและทันท่วงที รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดหรือรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรองในเรื่องต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงานและการพัฒนาขององค์กรต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนาไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัทได้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

มาตรฐานแรงงานไทยเป็นเรื่องที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก การสร้างมาตรฐานแรงงานที่ดีเป็นการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน และได้รับการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลให้ นายจ้างอยู่ได้ ลูกจ้างอยู่ดี ประเทศไทยได้ประโยชน์

นายจ้างอยู่ได้

1. สินค้าและบริการได้รับการยอมรับในเรื่องแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจเกี่ยวกับการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม คำถึงนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานที่มีการดำเนินการอย่างมีมาตรฐาน
2. เป็นเครื่องมือทางการตลาดในการแข่งขันทางธุรกิจในเวทีการค้าทั้งในประเทศและนานาชาติ
3. มีภาพลักษณ์ที่ดี สามารถประชาสัมพันธ์ในทางสร้างสรรค์ได้
4. สนับสนุนและเคารพสิทธิมนุษยชนที่ประกาศในระดับสากล
5. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

ลูกจ้างอยู่ดี

1. มีขวัญกำลังใจ มีความมั่นคงในการทำงานเพราะสิทธิมนุษยชนได้รับการปกป้อง
2. ลูกจ้างได้รับการคุ้มครองให้ได้รับสิทธิไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด
3. ลูกจ้างมีเสรีภาพในการรวมกลุ่มของแรงงาน และมีสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
4. ไม่เลือกปฏิบัติในการว่าจ้างแรงงาน อันเนื่องจากเหตุเพราะความแตกต่างในเรื่อง สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ เพศ ทัศนคติส่วนตัว และความพิการ
5. ลูกจ้างมีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

ประเทศไทยได้ประโยชน์

1. สร้างเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และสามารถบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลกได้อย่างเป็นเลิศ
2. ยกระดับภาพลักษณ์ประเทศในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการที่ผ่านการรับรองด้วยเกณฑ์มาตรฐาน มีการบริหารจัดการแรงงานที่เป็นธรรม และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

จากความสำคัญดังกล่าวกลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะธำรงรักษาระบบมาตรฐานแรงงานไทยอย่างต่อเนื่อง



การพัฒนาบุคลากร (GRI404-1)

เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตน บริษัทกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรม ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการจัดอบรมทั้งในบริษัทโดยเชิญวิทยากรมาบรรยายและฝึกอบรมพนักงานในเรื่องต่างๆที่เกี่ยวกับการทำงานรวมทั้งเรื่องจริยธรรม และให้พนักงานเข้าร่วมอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้กับบริษัทอื่นๆภายนอกบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการอบรม และสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการสื่อสารเพื่อถ่ายทอดและบริหารความรู้ (Knowledge Management) ร่วมกันระหว่างพนักงานในองค์กร

ส่วนหนึ่งของการบริหารและพัฒนาบุคลากร คือ การสร้างหลักสูตรที่จำเป็นต่อพนักงาน ประกอบด้วย หลักสูตรบังคับ และหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

หลักสูตรบังคับ หลักสูตรบังคับเป็นหลักสูตรที่พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรม และหลักสูตรที่ออกแบบเฉพาะสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเฉพาะด้าน

หลักสูตร ปฐมนิเทศพนักงานใหม่

เน้นการให้ข้อมูลและคำแนะนำเบื้องต้นของธุรกิจอ้อยและน้ำตาล รวมทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจการจัดโครงสร้างการบริหารในองค์กร ประวัติความเป็นมา และวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งรู้จักผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีการผลิตสินค้า เพื่อให้พนักงานได้รู้จักและเข้าใจสภาพแวดล้อมขององค์กร สามารถปรับพฤติกรรมเพื่อให้เข้ากับเพื่อนร่วมงานและสังคมการทำงานภายในองค์กรได้อย่างราบรื่นและรวดเร็วยิ่งขึ้น

หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงาน

เน้นความรู้เรื่องความปลอดภัย จุดอันตรายต่างๆ ในพื้นที่การทำงาน เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญ ความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ตามข้อกำหนดมาตรฐานปี 2543 และถ่ายทอดไปยังหลักสูตรอบรม เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อรู้วิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน โดยในปี 2563

มีหลักสูตรที่สำคัญ ดังนี้

1. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน
2. การจัดการพฤติกรรมด้านความปลอดภัย (Behavior Based Safety)
3. ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ
4. GHPs & HACCP System Draft Revision 5--2020 Requirement and Interpretation
5. ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 Requirement and Interpretation
6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่
7. คณะกรรมการความปลอดภัยฯ (คปอ.)
8. ระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยด้านอาหาร (Food Safety) FSSC Version Update

หลักสูตร ระบบการบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

เน้นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดพื้นฐาน และ ขั้นตอนของระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานของตนเอง และ ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานเรื่องการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้าและผู้ใช้บริการเกิดความมั่นใจในสินค้าที่ได้มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพในระดับสากล

หลักสูตร FSSC 22000 (Food Safety)

หลักสูตรที่เน้นการจัดระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 (Food Safety) โดยพนักงานในส่วนที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรความปลอดภัยด้านอาหาร เพื่อการจัดทำแผนป้องกันสิ่งที่อาจปนเปื้อนสู่การผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่น กับกลุ่มลูกค้าในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553)

เพื่อให้พนักงานได้รับทราบถึง ข้อกำหนดในมาตรฐานแรงงานไทย ข้อกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง การมีอิสระเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การไม่เลือกปฏิบัติ การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีและเสริมสร้างบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารในสถานประกอบกิจการที่รองรับการขยายระบบธุรกิจในอนาคต

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากพนักงานขาดความรู้ ความเข้าใจในเรื่องสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกฝังจิตสำนึกและมีการฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องและผู้สนใจ โดยในปี 2563 มีหลักสูตรที่สำคัญดังนี้

1. การผลิตอ้อยอย่างยั่งยืนบนการเปลี่ยนแปลงของนโยบายและทรัพยากรสิ่งแวดล้อม
2. ผู้ควบคุมระบบการจัดการมลพิษกากอุตสาหกรรม
3. ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ
4. ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษอากาศ
5. การเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และแบบ 56-1 One Report

หลักสูตรการอบรมออนไลน์ “KSL Knowledge Hub”

จากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปี 2563 ที่ส่งผลให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน รวมถึงการอบรมและพัฒนาบุคลากร ทำให้ทีมพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD) ได้ทำการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ออนไลน์สำหรับพนักงาน KSL ขึ้นภายใต้ชื่อ

“KSL Knowledge Hub” ที่ได้รวบรวมหลักสูตรที่น่าสนใจและสื่อความรู้ดีๆ จากเว็บไซต์ชั้นนำที่น่าเชื่อถือมารวมไว้ใน KSL Knowledge Hub รวมทั้งการพัฒนาสื่อสำหรับใช้ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่สำหรับรูปแบบกลุ่มย่อย ผ่านเว็บไซต์ออนไลน์ซึ่งทีมพัฒนาทรัพยากรได้ทำการพัฒนาขึ้นมาเพื่อให้เกิดความสะดวกต่อการใช้งานผ่านช่องทางคอมพิวเตอร์และมือถือ ในชื่อ “KSL FRESHY GUIDE”

นอกจากนั้นทีมพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้เข้าร่วมจัดทำโครงการ “KSL Explorers” ซึ่งเป็นโครงการฯ เรียนออนไลน์ร่วมกับสถาบันฝึกอบรม SEAC ในแพลตฟอร์มเว็บไซต์ YourNextU โดยได้คัดเลือกผู้สนใจเข้าร่วมโครงการฯ ทั้งหมด 30 คน ในการเรียนรู้ออนไลน์ในรูปแบบ Virtual-Class/ Online-Class เป็นระยะเวลา 3 เดือน ซึ่งเป็นการเริ่มต้นในการก้าวสู่การปรับเปลี่ยนการเรียนรู้ในรูปแบบใหม่

หลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการพัฒนาทักษะ การเรียนรู้ และสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพในด้านการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดหลักสูตรที่เน้นการเสริมสร้างความรู้การบริหาร การพัฒนาภาวะผู้นำ และทักษะต่างๆ ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กรสู่พนักงานในแต่ละระดับ เพื่อการพัฒนาศักยภาพให้เกิดประสิทธิผล ดังนี้

กลุ่มผู้บริหารระดับสูง

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้จะเน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหารงานใหม่ๆ และทักษะการจัดการระดับสูง เพื่อการกำหนดทิศทางขององค์กร และเป้าหมายให้เกิดผลตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้เท่าทันกับความเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งในกลุ่มผู้บริหารระดับสูงนี้เน้นไปที่หลักสูตร เช่น หลักสูตรการคิดและเขียนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking and Executive), Directors Strategic Workshop, หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง, CFO’s Orientation Couse for New IPOs, Discovering your potentials and team power (ค้นพบศักยภาพในตัวคุณและพลังของทีม), How the pandemic is Affecting the Thai sugar industry and how the industry is mitigating risks?, New Normal: โลกที่เปลี่ยนไปกับโอกาสใหม่ของธุรกิจ (TMA), UOBAM Investment Outlook Strategy for the New normal, กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้แรงงาน, Executive Forum on Competitiveness 2020 (TMA), How to Create People Effectiveness เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับจัดการ

หลักสูตรและเนื้อหาวิชาสำหรับกลุ่มนี้เน้นให้ความรู้ในเชิงการบริหาร และการจัดการทั่วๆ ไป เพื่อวางแผนการบริหารที่มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และพัฒนาภาวะผู้นำสู่การเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในองค์กร ได้แก่ หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA for KSL, การบริหารงานบุคคลสำหรับผู้จัดการ (HR for non HR), การพัฒนาผู้นำในบทบาทการสอนงาน (The Leader as Coach), การพัฒนาศักยภาพสำหรับผู้บริหาร (Competency for Executive Management), การบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Performance Management System), การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับบังคับบัญชา

เน้นความรู้และทักษะในสายงานของตนเอง เสริมสร้างศิลปะในการการสื่อสาร รวมทั้งการทำงานเป็นทีม เพื่อพัฒนาทักษะในการสื่อสาร ประสานสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน และการสร้างทัศนคติในการทำงานที่ดีมาสู่องค์กร ซึ่งจะเป็นส่วนเสริมทักษะการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Presentation Technique) การพัฒนาทักษะหัวหน้างานและการเป็นพี่เลี้ยงในองค์กร, การเจรจาต่อรองเพื่อประสิทธิผล (Negotiation for Results), KSL Excellence Team Work และการเขียนหนังสือโต้ตอบ หนังสือราชการ การเขียนรายงานเพื่อการนำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

พนักงานในกลุ่มนี้จะเน้นให้เกิดทักษะในการปฏิบัติงาน และเพิ่มเติมความรู้ในเรื่องหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เบื้องต้นในกิจกรรมเพิ่มผลผลิตต่างๆ ที่เป็นเครื่องมือในการช่วยปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น เช่น ความรู้เบื้องต้นในเรื่อง กิจกรรม 5ส., กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC.), กิจกรรมเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน (Safety), การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) เป็นต้น

โครงการทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing

การทำ OPK หรือ One Point Knowledge และการทำ OPL หรือ One Point Lesson, OPS One point Sharing เป็นหนึ่งในเครื่องมือการจัดการความรู้ของโครงการการจัดการความรู้ (Knowledge Management) ซึ่งรวบรวมบทความที่น่าสนใจ เคล็ดลับ ทางเทคนิคด้านต่างๆ ที่ได้รับหลังจากไปร่วมประชุมหรืออบรมทุกหลักสูตร และสัมมนาจากหน่วยงานภายนอก รวมทั้งการเขียนบทความที่เกิดจากประสบการณ์ของพนักงานในองค์กร แล้วนำมาแบ่งปันให้กับเพื่อนร่วมงานมาประยุกต์ใช้ในการทำงานซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาบุคลากรให้เกิดทัศนคติในการเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายโดยมีสมรรถนะสูงขึ้น และเกิดองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจขององค์กรและการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ยั่งยืน

ที่ผ่านมา บริษัทฯได้กำหนดให้ ผู้บังคับบัญชาทุกคนทุกระดับ ต้องดำเนินการวางแผนเรื่องการพัฒนาบุคลากรที่ตนเองดูแล เพื่อจะได้มีการวางแผนกำหนดเรื่องงบประมาณส่งพนักงานไปร่วมอบรมให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งต้องมีการติดตามและประเมินผลหลังจากไปเข้าอบรมด้วยทุกครั้ง

จำนวนชั่วโมงโดยเฉลี่ยการฝึกอบรมพนักงาน ต่อปี ต่อคน

แยกตามเพศ



ชาย 5.04 ชั่วโมง
หญิง 5.52 คน

แยกตามระดับ



ระดับ ผู้บริหารระดับสูง 1.71 ชั่วโมง



ระดับ พนักงานบริหาร 9.31 ชั่วโมง



ระดับ พนักงานทั่วไป 5.43 ชั่วโมง

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างมีจริยธรรม

กลุ่มบริษัทฯ เคารพในสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย จึงได้กำหนดเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่ม KSL ซึ่งโดยครอบคลุมทั้งการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคม

บริษัทมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของพนักงาน และการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสิทธิขั้นพื้นฐานเกี่ยวข้องทั้งในเรื่องการดูแลสุขภาพ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานตามมาตรฐาน รวมทั้งพนักงานสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมต่อฝ่ายจัดการ หรือแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำความผิดมายังประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือสำนักตรวจสอบภายในได้ พนักงานที่แจ้งข้อมูลใดๆแก่บริษัทจะได้รับการคุ้มครองไม่ให้ต้องรับโทษหรือการเปิดเผยตัวตนเพื่อให้มีหลักประกันที่เพียงพอว่าพนักงานจะไม่ถูกปฏิบัติจากการใช้อำนาจที่ไม่ชอบ

ทั้งนี้พนักงาน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจ การส่งเสริมทักษะคุณภาพฝีมือแรงงาน จะส่งผลต่อทั้งพนักงานและบริษัทฯ ในการพัฒนาศักยภาพและการเจริญเติบโตเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จร่วมกัน บริษัทฯ จึงถือปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม การบริหารงานด้วยความโปร่งใสมาโดยตลอด

การเคารพและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

หลักการที่สำคัญในเรื่องนี้ครอบคลุมถึง

1. การเคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน และจะไม่นำข้อมูลส่วนตัวไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามบทบัญญัติของกฎหมาย
2. การปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม งดเว้นการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลอื่นให้ต้องเสียสิทธิหรือประโยชน์ใดๆ อันเนื่องจากความเหมือนหรือแตกต่างกันในทางใดทางหนึ่งที่มิได้มีผลต่อการปฏิบัติงาน เช่น สภาพร่างกายหรือจิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา ฐานะ เป็นต้น
3. บุคคลควรให้เกียรติและเคารพศักดิ์ศรี สถานภาพหรือความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นจะสร้างองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ด้วยการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยการสร้างค่านิยมขององค์กร (Core Values) ที่ครอบคลุมลักษณะที่พึงประสงค์และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบ เข้าใจและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องให้พัฒนาเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ค่านิยมขององค์กร (Core Values) คือ D-I-S-C ประกอบด้วย

D-Dynamic หมายถึง มีพลัง กล้าเปลี่ยนแปลงสู่สิ่งที่ดีกว่า

- เปลี่ยนแปลง และปรับตัวรวมทั้งประเมิน กลยุทธ์ แผน และกระบวนการทำงานเพ่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม
- หาความรู้ทั้งที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่และธุรกิจที่เราทำ พัฒนาทักษะ และความชำนาญที่จำเป็นต่อการทำงานในปัจจุบันและอนาคต
- ตัดสินใจในเวลาที่เหมาะสมบนฐานข้อมูลที่เพียงพอ

I - Integrity หมายถึง ซื่อสัตย์ รักษาคำพูดและทำในสิ่งที่ถูกต้อง

- ยึดถือความซื่อตรง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยึดมั่นคำสัญญาที่ให้ไว้
- ปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติและเคารพศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- ยึดมั่นในธรรมาภิบาล จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม

- ตรงต่อเวลาและสื่อสารข้อมูลที่เป็นความจริงในเวลาที่เหมาะสม ไม่บิดเบือน หรือปกปิดสาระสำคัญที่พึงเปิดเผยรวมทั้งเตรียมข้อมูลและให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์

S - Synergy หมายถึง ร่วมใจ ประสานจุดเด่นสร้างผลงานทวีคูณ
- ร่วมคิด ร่วมทำและแบ่งปันความรู้อย่างเต็มที่
- สื่อสาร หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความคาดหวังอย่างชัดเจน
- สรุปผลและเสนอแนะอย่างสร้างสรรค์

C - Creativity หมายถึง สร้างสรรค์ พัฒนาสิ่งใหม่ประยุกต์ให้เกิดจริง
- พัฒนาวิธีการทำงาน ผลิตภัณฑ์หรือบริการแบบใหม่ๆ ให้กับองค์กร
- ตัดสินใจและปฏิบัติ โดยผ่านการประเมินความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และมีการติดตามเรียนรู้จาก ผลสำเร็จและข้อผิดพลาดเพื่อใช้ในการปรับปรุงต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเรื่องการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการขับเคลื่อนด้วยค่านิยมองค์กรของบริษัทสำหรับนำไปใช้ในการทำงานและส่งเสริมให้กลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กรให้เกิดขึ้น ด้วยการจัดโครงการวิ่ง KSL Virtual Run 2020 เป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ต่อเนื่องและได้รับความสนใจจากพนักงานเป็นอย่างดีจากครั้งที่ผ่านมา โดยมีจุดประสงค์หลักคือ เน้นการส่งเสริมพฤติกรรมเรื่องค่านิยมหลักขององค์กรแก่พนักงานทั้งสำนักงานใหญ่ โรงงาน และบริษัทในเครือ

โครงการวิ่ง KSL Virtual Run 2020 เป็นโครงการวิ่งที่รวมพลังกันภายในกลุ่มเคเอสแอล โดยในปี 2563 มีเป้าหมายของระยะทางสะสม 333,333 แสนกิโลเมตร ภายในระยะเวลา 5 เดือน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน-ตุลาคม 2563 โดยเปลี่ยนจากระยะทางเป็นเงินบริจาคกิโลเมตรละ 3 บาท สำหรับมอบให้แก่โรงพยาบาลวังสะพุง จังหวัดเลย เพื่อนำไปจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งได้รับการสนับสนุนเงินบริจาคจากบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ราชาชูรส จำกัด และบริษัท ราชาเซรามิค จำกัด

โครงการวิ่งในครั้งนี้มีจำนวนผู้สมัครวิ่งซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอกรวมทั้งหมด 1,820 คน โดยนักวิ่งทั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานได้รวมพลังแรงกายแรงใจสะสมระยะวิ่งจนกระทั่งมียอดรวมของระยะทางทั้งหมดอยู่ที่ 326,774.52 กิโลเมตร ทำให้ได้จำนวนเงินในการบริจาคของบริษัท 980,324 บาท และเงินบริจาคสมทบจากบุคคลภายนอกอีก 21,400 บาท

KSL Virtual Run 2020 เป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมการสร้างเป้าหมายแห่งความสำเร็จตามคำขวัญของโครงการในปีนี้ที่ว่า “ก้าวไปด้วยกัน Run Together” ความสำเร็จในทุกครั้งเป็นสิ่งสะท้อนให้เห็นว่าหากทุกคนมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการทำอย่างใดอย่างหนึ่งทั้งเพื่อตนเองหรือเพื่อส่วนรวมก็จักสามารถลงมือปฏิบัติจนสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

การส่งเสริมด้านนวัตกรรม

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำโครงการ KSL INNOVATION AWARD อย่างต่อเนื่องและยังคงมีจุดมุ่งหมายเพื่อส่งเสริมค่านิยมเรื่องความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ขององค์กรในการนำไปสู่การเป็นนวัตกรรมพลังงานธรรมชาติเพื่อทุกความต้องการ โครงการ KSL INNOVATION AWARD เป็นการประกวดผลงานด้านนวัตกรรมทั้งประเภทซอฟท์แวร์และฮาร์ดแวร์ภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยต้องสามารถนำไปต่อยอดให้กับกระบวนการทำงานและส่งเสริมการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯได้จริง โดยทั้งสองประเภทแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับแนวคิด ระดับต้นแบบ และระดับที่ใช้งานจริง

ผลงานที่ได้รับรางวัลในโครงการ KSL INNOVATION AWARD ประจำปี 2563 รวม 26 ผลงาน แบ่งเป็นรางวัลประเภทฮาร์ดแวร์ 16 รางวัล ดังนี้

1. **ระดับแนวคิด** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ Bagasse moisture online with Arduino, การปรับปรุงการ Circulation ในหม้อเคี่ยว Batch จาก การปรับปรุงระบบควบคุมปริมาณการปล่อย Non-Condensable Gas จากคาร์แลนเดียร์, Nano Cellulose From Bagasse, Hydro Turbine, เครื่องอบเชื้อเพลิง
2. **ระดับต้นแบบ** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ Improvement the circulation in Vacuum Pan by New Arrangement of Calandria (Honeycomb Calandria), การใช้โมลาสเพื่อผลิตพลาสติกชีวภาพ, Improvement of heat exchanger efficiency in sugar factory with 439 stainless steel tubes, การปรับปรุงระบบ Barometric Condenser เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการติดตั้ง Water Jet Ejector, ระบบสอบเทียบเครื่องชั่งโมลาสแบบกึ่งอัตโนมัติ-WP, การเพิ่มมูลค่าด้วยผลิตภัณฑ์ Molassugar
3. **ระดับที่ใช้งานจริง** โครงการที่ได้รับรางวัล คือ Sucrose Sweet Refine, ระบบสายพานลำเลียง (ขี้เถ้า), การปรับปรุงระบบติดตามการสูญเสียน้ำตาลในไอหัวหม้อด้วยการติดตั้งชุด Vapor Sampling Condenser, เครื่องร่อนน้ำตาลทรายขาว, มีดฟันอ้อย RECYCLE

รางวัลประเภทซอฟท์แวร์ 10 รางวัล ดังนี้

1. ระดับแนวคิด โครงการที่ได้รับรางวัล คือ Bagasse moisture online with Arduino, การปรับปรุงการ Circulation ในหม้อเคี่ยว Batch จากการปรับปรุงระบบควบคุมปริมาณการปล่อย Non-Condensable Gas จากคาร์แลนเดียร์, Nano Cellulose From Bagasse
2. ระดับต้นแบบ โครงการที่ได้รับรางวัล คือ ระบบติดตามกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ, HR-AI: Real Time Management System, เครื่องชั่งโมลาสควบคุมด้วยระบบ DCS, สมุดประเมินอ้อยแบบรวดเร็ว “วงล้อฟันธง”
3. ระดับที่ใช้งานจริง โครงการที่ได้รับรางวัล คือ AUTOC - SEED, Modified People Smart # 2, ลดค่าไฟฟ้าด้วยการซื้อไฟฟ้า







ภาพบรรยากาศการนำเสนอผลงานโครงการ KSL Innovation Award ประจำปี 2563

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) หรือ KSL GROUP เป็นกลุ่มธุรกิจน้ำตาลและพลังงานที่ดำเนินงานกิจกรรมเพื่อสังคมสร้างประโยชน์และความสุขแบบยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคมโดยรวมมาอย่างยาวนาน โดยการน้อมนำศาสตร์พระราชาหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดช มหาราช บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ 9 มาปรับใช้ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร ไม่ว่าจะเกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงาน คู่ค้า ชุมชนรอบโรงงานและหน่วยงานภายนอก ผ่านการขับเคลื่อนงานของส่วนกิจกรรมเพื่อสังคม และศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว

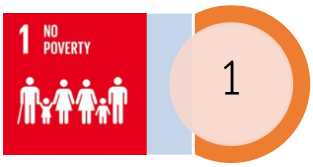
ในปี พ.ศ. 2563 นี้ เกิดภาวะวิกฤตโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของภาวะเศรษฐกิจของโลก และธุรกิจในภาพรวม แต่การขับเคลื่อนงานกิจกรรมเพื่อสังคมยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่อง ภายใต้พระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 เพื่อสืบสาน รักษา ต่อยอด ศาสตร์พระราชา สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน



นอกจากนี้การดำเนินงานของส่วนกิจกรรมเพื่อสังคมยังได้สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals :UN SDGs) จำนวน 6 เป้าหมาย จาก 17 เป้าหมาย ผ่านกรอบการดำเนินงานขององค์กรซึ่งครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย







1

- การส่งเสริมความรู้ด้านการสร้างรายได้รายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน รายปี ให้กับเกษตรกรชาวไร่ของโรงงานเน้นแนวทางเกษตรผสมผสานผ่านโครงการการอ้อยยั่งยืน

- การส่งเสริมกิจกรรมผลิตอาหารกลางวันให้กับนักเรียนโดยการพึ่งตนเองและไม่ใช้สารเคมี
- การส่งเสริมให้เกษตรกรและชุมชนได้ผลิตอาหารปลอดภัยรับประทานในครัวเรือนและแบ่งปันเพื่อนบ้าน
- การมีคลังอาหารปลอดภัยต้นแบบอยู่ในพื้นที่ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว

2





3

- การจัดกิจกรรมอบรมด้านศาสตร์พระราชาให้กับโรงเรียนในโครงการกองทุนการศึกษา โรงเรียนในพื้นที่ชุมชนรอบโรงงาน โรงเรียนที่สนใจ ณ ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว และสร้างพื้นที่ต้นแบบเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียน

- การสร้างงานให้กับผู้พิการ สร้างคุณค่าให้กับบุคลากรและสร้างรายได้ให้กับครอบครัว
- การจ้างงานคนในชุมชน เพื่อปฏิบัติงานศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว

4





5

- การปลูกต้นไม้ในเขตพื้นที่ ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว
- การส่งเสริมให้ชุมชนปลูกต้นไม้ตามหลักกสิกรรมธรรมชาติ

- การมีเครือข่ายของการพัฒนาด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย เครือข่ายกสิกรรมธรรมชาติ พัฒนาชุมชน ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม มณฑลทหารบกที่ 17 เรือนจำกาญจนบุรี แทนคุณออร์แกนิคฟาร์ม เครือข่ายโรงเรียนกองทุนการศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

6



1.NO POVERTY การขจัดความยากจน

การลงพื้นที่ส่งเสริมกิจกรรมด้านการพึ่งพาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สร้างรายได้ รายวัน รายเดือน และรายปี ให้กับเกษตรกรชาวไร่อ้อยของโรงงานและชุมชนรอบโรงงานและการเพิ่มทักษะอาชีพให้กับชุมชน โดยย่อจากพื้นที่เกษตรขนาดใหญ่ เป็นตัวอย่างที่มีขนาดที่เล็กลง เพื่อจะได้ให้ชาวบ้านทุกคนสามารถจับต้องได้บนรากฐานความพออยู่พอกิน แบบเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีความหลากหลายที่จะให้ปลูกพืชสวน และเลี้ยงสัตว์ต่างๆ ให้ครอบคลุมอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกัน

ชาวไร่อ้อย	ชุมชนรอบโรงงาน
• การส่งเสริมเกษตรกรด้านการสร้างรายได้ รายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน และรายปี • การลดรายจ่ายด้วยการใช้ปุ๋ยอินทรีย์	• การส่งเสริมอาชีพด้านการแปรรูปอ้อยอินทรีย์ ผ่านการดำเนินโครงการ KSL ร่วมใจ ห่วงใยผู้สูงอายุ







2.GOOD HEALTH AND WELL-BEING การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

การส่งเสริมด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี กลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่นเน้นการเกษตรอินทรีย์เพื่อสร้างคลังอาหารแก่ชุมชน โรงเรียน บ้านพักพนักงานและการพัฒนาแปลงเกษตรอินทรีย์ตัวอย่างในพื้นที่ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว เพื่อการดูแลด้านสุขภาพและสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท พร้อมการส่งต่ออาหารปลอดภัยให้กับชุมชน ผ่านการดำเนินกิจกรรมของโรงเรียนรอบโรงงาน ชาวไร่ ชุมชน และพนักงาน









ภาพกิจกรรมพัฒนาด้านความเป็นอยู่ที่ดีของเด็กๆ ในโรงเรียน





ภาพกิจกรรมการพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

3. QUALITY EDUCATION การศึกษาที่เท่าเทียม

การดำเนินงานด้านการศึกษาที่เท่าเทียมของกลุ่มบริษัทน้ำตาลขอนแก่น มีแนวทางการปฏิบัติงานผ่านองค์ความรู้ศาสตร์ของพระราชาของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว จำนวนทั้งหมด 18 ฐานเรียนรู้ที่สามารถจับต้องได้จริง ซึ่งเปิดกว้างให้ผู้ที่สนใจได้เข้ามาศึกษาเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ พร้อมกับการประสานงานต่อในพื้นที่ที่มีความตั้งใจจริง เพื่อมีส่วนร่วมในพัฒนาพื้นที่จริงไปพร้อมๆกัน โดยใช้ทรัพยากรของชุมชนที่มีอยู่เดิมเป็นต้นทุนหลัก ส่วนของการสนับสนุนจากบริษัทเป็นต้นทุนรอง ทั้งนี้ในส่วนของศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว มีการจัดสรรส่วนของรายได้เพื่อการศึกษาเรียนรู้ดังนี้









ภาพการเข้าศึกษาดูงานจากสถาบันพระปกเกล้า

อีกมุมหนึ่งด้านการมอบการศึกษาที่เท่าเทียมให้กับนักเรียนในโครงการโรงเรียนกองทุนการศึกษาในการกำกับดูแลของพลเอกไพบูลย์ คุ้มฉายา องคมนตรี ให้น้องๆได้เข้าถึงแหล่งเรียนรู้ด้านศาสตร์พระราชาโดยที่ไม่ต้องเดินทางออกนอกพื้นที่ ให้ศึกษาจากฐานเรียนรู้ที่ได้ร่วมกันสร้างไว้ตามความสนใจและเหมาะสมกับพื้นที่

ความเป็นมาของโรงเรียนกองทุนการศึกษา

นับเป็นเวลากว่า 70 ปี ที่คนไทยได้รับความรักจากพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ผ่านพระราชกรณียกิจต่างๆ ของพระองค์ เช่นเดียวกับพระราชกรณียกิจด้านการศึกษา ดังที่ปรากฏเด่นชัดในพระบรมราโชวาทหลายครั้ง สะท้อนให้เห็นถึงความรักความห่วงใยที่ทรงอยากให้อนาคตของประเทศไทยเติบโตอย่างงดงาม พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระราชดำริในเรื่องการศึกษาว่านอกจากจะเป็นคนเก่งแล้วเหนืออื่นใดต้องเป็นคนดี ดังพระบรมราโชวาทที่พระราชทานในโอกาสวันเด็ก ปี พ.ศ. 2530 ว่า

"เด็กนอกจากจะต้องเรียนความรู้แล้ว ยังต้องหัดทำการงานและการทำความดีด้วย เพราะการทำงานจะช่วยให้มีความสามารถ มีความขยันอดทน พึ่งตนเองได้ และการทำความดีนั้นจะช่วยให้มีความสุขความเจริญ ทั้งป้องกันตนไม่ให้ตกต่ำ"

และในปี พ.ศ. 2555 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชทรงรับสั่งให้จัดตั้งกองทุนการศึกษาขึ้น อันเป็นโครงการพระราชดำริโครงการสุดท้ายและตั้ง "โรงเรียนคุณธรรมจริยธรรม" เพื่อสร้างคนดีให้แก่บ้านเมือง ดังรับสั่งที่มีกับคณะองคมนตรีว่า

"ฉันจะตั้งกองทุนการศึกษา ให้เอาเงินฉันไปใช้ ไปทำอย่างไรก็ได้ เป้าหมายคือให้โรงเรียนสร้างคนดีให้แก่บ้านเมือง"



ซึ่งการมีส่วนร่วมของกิจกรรมโครงการครั้งนี้เกิดขึ้นจากกลุ่มโรงเรียนกองทุนการศึกษา อ.หนองปรือ จ.กาญจนบุรี นำโดย นายสรศักดิ์ ไสยะหุต ผู้อำนวยการโรงเรียนหนองปรือพิทยาคม ได้นำคณะครูโรงเรียนหนองปรือพิทยาคม โรงเรียนบ้านห้วยหวายและโรงเรียนบ้านหนองสาหร่าย เข้าจัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการด้านศาสตร์พระราชา ณ ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติเคเอสแอล ริเวอร์แคว พร้อม หลังจากนั้นส่วนกิจกรรมเพื่อสังคมได้เข้าดำเนินการพัฒนาพื้นที่โรงเรียนด้านโครงการอาหารกลางวันของโรงเรียน ทั้ง 3 แห่ง และร่วมการจัดนิทรรศการเครือข่ายชุมชนคุณธรรม อ.หนองปรือ จ.กาญจนบุรี ได้พบกับ พลเอกไพบูลย์ คุ้มฉายา องคมนตรี พร้อมคณะเลขานุการโครงการโรงเรียนกองทุนการศึกษา ซึ่งท่านได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการจัดทำกิจกรรมโครงการดังกล่าว จึงมอบหมายให้ส่วนกิจกรรมเพื่อสังคม ในนามของ ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ร่วมเป็นภาคีเครือข่ายร่วมพัฒนาโรงเรียนกองทุนการศึกษาตั้งแต่บัดนั้นเป็นต้นมา และมีความตั้งใจในการขยายพื้นที่ไปสู่ จ.อุทัยธานี ต่อไป

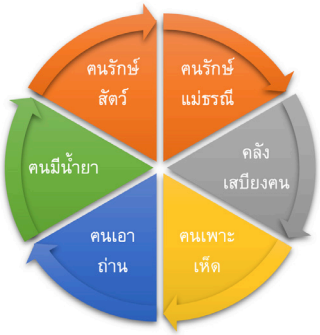
โรงเรียนของพระราชา โรงเรียนกองทุนการศึกษาใน จ.กาญจนบุรี และ จ.สุพรรณบุรี การดำเนินงานปี 2563

จ. กาญจนบุรี

1. โรงเรียนหนองปรือพิทยาคม
2. โรงเรียนบ้านห้วยหวาย
3. โรงเรียนบ้านหนองสาหร่าย
4. โรงเรียนบ้านห้วยเสือ
5. โรงเรียนบ้านดงเสลา
6. โรงเรียนศรีสวัสดิ์พิทยาคม

จ. สุพรรณบุรี

1. โรงเรียนวัดคอกช้าง
2. โรงเรียนละว้าวังควาย
3. โรงเรียนบ้านห้วยหินดำ
4. โรงเรียนบ้านพุน้ำร้อน
5. โรงเรียนบ้านกล้วย
6. โรงเรียนบ้านทุ่งมะกอก
7. โรงเรียนบ้านวังยาว











4. DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

ส่วนกิจกรรมเพื่อสังคม ได้รับมอบหมายในการสร้างงานให้กับกลุ่มผู้พิการและผู้สูงอายุภายในชุมชน ในการปฏิบัติงานศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ทำหน้าที่พัฒนาฐานเรียนรู้และเป็นผู้ช่วยวิทยากรฐานในโอกาสต่างๆ ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าของกลุ่มผู้พิการและผู้สูงอายุที่มีความสามารถให้ส่งต่อความรู้ในส่วนงานที่ตนเองถนัดได้ รวมถึงการสร้างมูลค่าจากอาชีพที่ได้รับ รวมถึงการเปิดกว้างให้ผู้พิการได้ดูแลผู้เปราะบางคนอื่นๆ ให้ได้รับโอกาสในการเข้าถึงกิจกรรมขององค์กรต่างๆด้วย





5. CLIMATE ACTION การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



ศูนย์กสิกรรมธรรมชาติ เคเอสแอล ริเวอร์แคว ได้น้อมนำทฤษฎีการพัฒนาฟื้นฟูป่าไม้อันเนื่องมาจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ในการอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้ภายในศูนย์กสิกรรมธรรมชาติฯ และการร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานภายนอกพร้อมการถ่ายทอดความรู้การปลูกพืชผสมผสานตามหลักกสิกรรมธรรมชาติ

ทฤษฎีการปลูกป่าโดยไม่ต้องปลูก

ทฤษฎีการปลูกป่าโดยไม่ต้องปลูกตามหลักการฟื้นฟูสภาพป่าด้วยวัฏธรรมชาติ (Natural Reforestation)

ป่าต้นน้ำพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตรทรงห่วงใยในปัญหาปริมาณป่าไม้ลดลงเป็นอย่างมาก จึงทรงพยายามค้นหาวิธีนานาประการที่จะเพิ่มปริมาณป่าไม้ของประเทศไทยให้เพิ่มขึ้นอย่างมั่นคงและถาวร โดยวิธีการที่เรียบง่าย และประหยัดในการดำเนินงาน ตลอดจนเป็นการส่งเสริมระบบวงจรป่าไม้ในลักษณะอันเป็นธรรมชาติดั้งเดิม ซึ่งได้พระราชทานพระราชดำริหลาย วิธีการ คือ

วิธีที่ 1 ปลูกป่าโดยไม่ต้องปลูก ด้วยวิธีการ 3 วิธี คือ

1) "...ถ้าเลือกได้ที่เหมาะสมแล้ว ก็ทิ้งป่านั้นไว้ตรงนั้น ไม่ต้องไปทำอะไรเลย ป่าจะเจริญเติบโตขึ้นมาเป็นป่าสมบูรณ์ โดยไม่ต้องไปปลูกสักต้นเดียว..."
2) "...ไม่ไปรังแกป่าหรือตอแยต้นไม้ เพียงแต่คุ้มครองให้ขึ้นเองเท่านั้น..."
3) "...ในสภาพป่าเต็งรัง ป่าเสื่อมโทรมไม่ต้องทำอะไรเพราะตอไม้จะแตกกิ่งออกมาอีก ถึงแม้ต้นไม่สวยแต่ก็เป็น ต้นไม้ใหญ่ได้..."

ป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง



"...การปลูกป่า 3 อย่าง แต่ให้ประโยชน์ 4 อย่าง ซึ่งได้ไม้ผล ไม้สร้างบ้าน และไม้ฟืนนั้น สามารถให้ประโยชน์ได้ถึง 4 อย่าง

"...การปลูกป่า 3 อย่าง แต่ให้ประโยชน์ 4 อย่าง ซึ่งได้ไม้ผล ไม้สร้างบ้าน และไม้ฟืนนั้น สามารถให้ประโยชน์ได้ถึง 4 อย่าง คือ นอกจากประโยชน์ในตัวเองตามชื่อแล้ว ยังสามารถให้ประโยชน์อันที่ 4 ซึ่งเป็นข้อสำคัญ คือ สามารถช่วยอนุรักษ์ดินและต้นน้ำลำธารด้วย..."

พระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร
เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2523
ณ โรงแรมรินคำ อ.เมือง จ.เชียงใหม่

ประโยชน์ของป่า 3 อย่าง ประโยชน์ 4 อย่าง

พออยู่ คือ การปลูกต้นไม้ที่ใช้เนื้อไม้และไม้เชิงเศรษฐกิจให้เป็นป่าไม้กลุ่มนี้เป็นไม้อายุยืนเพื่อใช้สร้างบ้าน ทำเครื่องเรือน ต้นไม้กลุ่มนี้ เช่น ตะเคียนทอง ยางนา สัก พะยูง พยอม

พอกิน คือ การปลูกต้นไม้ที่กินได้ รวมทั้งใช้เป็นยาสมุนไพร ไม้ในกลุ่มนี้ เช่น แค มะรุม ทุเรียน สะตอ ผักหวาน ฝาง แห้ม กล้วย ฟักข้าว ไม้ผลต่าง ๆ

พอใช้ คือ การปลูกต้นไม้ให้เป็นป่าไม้ สำหรับทำเครื่องใช้สอยในครัวเรือน อาทิ ทำฟืน เผาถ่าน ทำงานหัตถกรรม หรือทำน้ำยาซักล้าง ไม้ในกลุ่มนี้ เช่น มะคำดีควาย หวาย ไผ่

พอร่มเย็น คือ ประโยชน์อย่างที่ 4 ที่เกิดจากการปลูกป่า 3 อย่าง จะช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศดินและน้ำให้กลับมาอุดมสมบูรณ์ ร่มรื่น และฉ่ำเย็นขึ้นมา

การปลูกป่า 5 ระดับแบบกสิกรรมธรรมชาติ ประกอบด้วยต้นไม้หลากหลายชนิดพันธุ์ โดยเราสามารถจัดแบ่งตามระดับช่วงความสูงและระบบนิเวศได้ 5 ระดับ ดังนี้

ไม้สูง เป็นกลุ่มไม้เรือนยอดสูงสุดและอายุยืน ไม้ในระดับนี้ เช่น ตะเคียน ยางนา เต็ง รัง



ไม้กลาง เป็นกลุ่มต้นไม้ที่ไม่สูงนัก ไม้ในระดับนี้ ได้แก่ บรรดาไม้ผลที่เก็บกินได้ เช่น มะม่วง ขนุน มังคุด กระท้อน ไผ่ สะตอ

ไม้เตี้ย เป็นกลุ่มต้นไม้พันธุ์พุ่มเตี้ย ไม้ในระดับนี้ เช่น พริก มะเขือ กะเพรา ตั้ว ผักหวานบ้าน เหลียง

ไม้เลื้อยเรี่ยดิน ไม้ในระดับนี้เป็นตระกูลไม้ล้มลุกที่ทอดยอดเลื้อยได้ เช่น พริกไทย รางจืด ฟักทอง แตงกวา

ไม้หัวใต้ดิน ไม้หัวอยู่ใต้ดิน ไม้ในระดับนี้ คือ มัน เผือก กลอย กวาวเครือ ขิง ข่า

6. PARTNERSHIPS FOR THE GOALS ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



โครงการพระราชทานในพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว
"โคก หนอง นา แห่งน้ำใจและความหวัง"

ในปี 2563 ส่วนกิจกรรมเพื่อสังคม ในนามศูนย์กสิกรรม เคเอสแอล ริเวอร์แคว เครือข่ายกสิกรรมธรรมชาติได้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติหน้าที่ "ครูพาทำ" ใน "โครงการพระราชทานในพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว **"โคก หนอง นา แห่งน้ำใจและความหวัง"** ถ่ายทอดความรู้ในระยะเวลา 14 วัน ให้กับผู้ต้องขังที่ได้รับการอภัยโทษ จำนวน 439 คน ด้านของการสร้างพื้นที่ตัวอย่าง โคก หนอง นา โมเดลในพื้นที่ขนาดเล็ก พร้อมกับการส่งเสริมอาชีพไปพร้อมๆ กัน โดยเน้นความสอดคล้องและนำกลับไปใช้ได้จริง



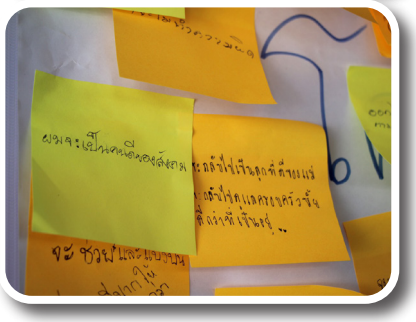
ตัวอย่างขององค์ความรู้ที่นำไปมอบให้กับผู้เข้ารับการอบรม ประกอบด้วย การถ่ายทอดความรู้ด้านทฤษฎีบันได 9 ขั้น สู่ความพอเพียง การผลิตปุ๋ยชีวภาพ การปลูกพืชตามหลักกสิกรรมธรรมชาติ การแปรรูปอาหาร การเพาะเห็ด การทำผลิตภัณฑ์ลดรายจ่ายในครัวเรือน การเผาถ่านเพื่อเก็บน้ำส้มควันไม้ และการจดบัญชีพอเพียง









นอกจากนี้ยังได้เป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาพื้นที่หน้าส่วนหน้าอาคารสำนักงานเรือนจำกาญจนบุรี เพื่อเป็นสื่อเรียนรู้ **“เส้นทางครัวไทย”** เพื่อเป็นสื่อเรียนรู้ให้กับกลุ่มของญาติผู้ต้องขังและคนที่สนใจทั่วไป พร้อมกับขยายพื้นที่แปลงเกษตรบริเวณโซนแปลงเกษตรของเรือนจำกาญจนบุรีด้วย ทั้งนี้ ได้รับโอกาสจาก นายเกียรติกร ปัทมทัตต์ ผู้บัญชาการเรือนจำกาญจนบุรี และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาครั้งนี้







กิจกรรมกลุ่ม เคเอสแอล และรางวัลประจำปี 2563

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) รับรางวัลองค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบ ประจำปี 2563 โดยสสส. ร่วมกับศูนย์คุณธรรม และมูลนิธิหัวใจอาสา

วันที่ 14 สิงหาคม 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) โดยคุณพิริย์พล ชินธรรมมิตร์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานจัดหาวัตถุดิบ เข้ารับโล่รางวัลองค์กรธุรกิจคุณธรรมต้นแบบประจำปี 2563 จากนายอิทธิพล คุณปลื้ม รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวัฒนธรรม ในงาน **“Moral Business Forum 2020 ธุรกิจคู่คุณธรรม นำไทย ฝ่าวิกฤตสู่ความยั่งยืน”** โดยเป็นการมอบรางวัลให้แก่ 50 องค์กรภาคธุรกิจจากองค์กรที่เข้าร่วมคัดเลือกกว่า 500 องค์กร โดยเน้นให้ความสำคัญในการส่งเสริมคุณธรรมคนในองค์กร การบริหารจัดการองค์กรที่มีธรรมาภิบาลไปสู่การเป็นองค์กรธุรกิจคุณธรรมที่ตอบสนองต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และการส่งเสริมคุณธรรมตามยุทธศาสตร์ชาติ (พอเพียง มีวินัย สุจริต จิตอาสา)

โดยงานในครั้งนี้ นายอิทธิ คุณปลื้ม รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวัฒนธรรม ได้ขึ้นกล่าวปาฐกถาพิเศษเรื่อง **“ธุรกิจคุณธรรม นำไทยสู่ความยั่งยืน”** และภายในงานยังมีการบรรยายพิเศษเรื่องความสำคัญขององค์กรธุรกิจคู่คุณธรรมกับการขับเคลื่อนสังคมคุณธรรม และมอบรางวัลสื่อส่งเสริมคุณธรรม **“กลยุทธ์การปรับตัวช่วงวิกฤต Covid-19” “Moral Business Forum 2020 ธุรกิจคู่คุณธรรม นำไทย ฝ่าวิกฤตสู่ความยั่งยืน”** จัดขึ้นจากความร่วมมือระหว่าง สำนักงานคณะกรรมการกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.), ศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน), และมูลนิธิหัวใจอาสา ณ ห้องวิภาวดี แกรนด์บอลรูม โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่าลาดพร้าว กรุงเทพฯ





บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด จัดโครงการโรงงานในโรงเรียน ครั้งที่ 3 ประจำปี 2563

วันที่ 14 สิงหาคม 2563 บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด จัดโครงการโรงงานในโรงเรียน ครั้งที่ 3-2563 ให้กับโรงเรียนบ้านหนองพรหม อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี โดยทีมเจ้าหน้าที่กิจกรรมเพื่อสังคม สาขาพนัสนิคม ร่วมกับทีมงานสนับสนุนภายในของโรงงานฯ ในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้กระบวนการผลิตน้ำตาลแก่น้องนักเรียนของโรงเรียนบ้านหนองพรหม ด้วยการให้ความรู้ในเรื่องฐานการเรียนรู้กระบวนการผลิตน้ำตาลทั้งหมด 4 ฐาน ได้แก่ การทีบสกัดน้ำอ้อย, กระบวนการต้ม, กระบวนการเคี่ยว และกระบวนการปั่น





งาน KSL CG & Anti-Corruption Day 2020

วันที่ 20 ตุลาคม 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ จัดงาน KSL CG & Anti-Corruption Day 2020 ภายใต้ธีมงาน **“เพราะ CG คือ รากฐานของ KSL”**

โดยคุณจำรูญ ชินธรรมมิตร์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขึ้นกล่าวเปิดงานพร้อมนำกล่าวสัตยาบรรณในการต่อต้านการคอร์รัปชั่นและทุจริตในทุกรูปแบบ ร่วมกับคณะผู้บริหารและพนักงานของกลุ่ม KSL ภายในงานประกอบด้วยนิทรรศการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน และการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของกลุ่ม KSL พร้อมทั้งผลงานที่มาและกิจกรรมการร่วมตอบคำถามเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อร่วมลุ้นรับรางวัลภายในงาน

และการนำเสนอเรื่องราว **“บทเรียนแห่งชีวิตและจิตใจ”** เพื่อสะท้อนสังคมที่ยังมีการคอร์รัปชั่นและทุจริต จากคุณสินชัย สิริรัตนพลกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และต่อด้วยการเสวนาภายใต้หัวข้อเดียวกับงาน คือ เพราะ CG คือ รากฐานของ KSL จากคุณธัญวัชร์ วลัยกิจพานิช ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-สายงานบริหารและสำนักงานและผอ.ศูนย์จัดซื้อและคลังพัสดุ และคุณลลนา วิวิธสุรการ ผู้จัดการส่วน-สำนักบริหารความเสี่ยง ในการถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานและการเน้นย้ำในเรื่องของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการมาปรับใช้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และการต่อต้านคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบอย่างจริงจัง เพื่อองค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป











บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) หรือ KSL ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในกลุ่มคะแนนสูงสุดประจำปี 2563

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) หรือ KSL ได้รับผลคะแนนการประเมินอยู่ในกลุ่มคะแนนสูงสุดประจำปี 2563 ด้วยคะแนนเต็มร้อยละ 100 จากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านเกณฑ์รางวัลดังกล่าว โดยความร่วมมือระหว่าง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นสิ่งที่ยืนยันว่าทางบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรวมถึงในด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) รับประกาศนียบัตรในฐานะที่ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตในโครงการ CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เข้ารับประกาศนียบัตรในฐานะที่ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตในโครงการ CAC ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 จากการพิจารณาและประกาศผลเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา โดยได้รับการต่ออายุอีกสามปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โดยโครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ (Collective Action Coalition Against Corruption) เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดตั้งโดยรัฐบาล และสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ตั้งแต่ปี 2553 และดำเนินการจัดตั้งโดยความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำในภาคเอกชนไทย ได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย, หอการค้าต่างประเทศ, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, สมาคมธนาคารไทย, สภาธุรกิจตลาดทุนไทย, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย





บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด รับรางวัลมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการประจำปี 2563

วันที่ 21 กันยายน 2563 บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสุ้นหลี จำกัด เข้ารับรางวัลใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.) ประจำปี 2563 โดยสามารถบริหารจัดการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ ภายใต้โครงการการบริหารจัดการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในยุค New Normal ณ โรงแรมบางแสนเฮอริเทจ ตำบลแสนสุข อำเมือง จังหวัดชลบุรี



บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด รับประกาศนียบัตรการแสดงผลงานในงานอุตสาหกรรมกับธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2563

วันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด เข้ารับประกาศนียบัตรในฐานะร่วมจัดนิทรรศการและแสดงผลงานภายในงานอุตสาหกรรมกับธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2563 ณ สำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดกาญจนบุรี

บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด สาขาอำเภอน้ำพอง รับรางวัลในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563 (CSR-DIW Awards 2020)

วันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด สาขาอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น เข้ารับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW Award 2020 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ (CSR-DIW) Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW โดยนายประกอบ วิวิธจินดา อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นประธานและผู้มอบรางวัลภายใต้โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563





บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอน้ำพอง รับรางวัลรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคมระดับ Bronze Awards ประจำปี 2563

วันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) สาขาอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น เข้ารับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคมระดับ Bronze Awards ประจำปี 2563 โดยนายกอบชัย สังสิทธิสวัสดิ์ ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นประธานและผู้มอบรางวัล เพื่อเป็นการยกระดับและพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคม (Eco Social Value Factory: ESV-Factory) จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม





บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 ในระดับดีเลิศ (Excellent) เป็นปีที่สามติดต่อกัน

ในปี 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี ในระดับดีเลิศ (Excellent) เป็นปีที่สามติดต่อกัน โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นผู้จัดทำการสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (CGR 2020) เพื่อทำการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินที่พัฒนาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) 5 หมวดใหญ่ คือ 1.สิทธิของผู้ถือหุ้น 2.การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3.การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4.การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ 5.ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และนำเสนอผลการประเมินในภาพรวมเพื่อให้บริษัทจดทะเบียนโดยทั่วไปได้ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท



บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด รับโล่รางวัลคนพิการต้นแบบ ประจำปี 2563

วันที่ 3 ธันวาคม 2563 นางสาวสุพิชชา กุญชร พนักงานของบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกรุงไทย จำกัด อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี เข้ารับโล่รางวัลคนพิการต้นแบบ ประจำปี 2563 เนื่องในวันคนพิการสากล ประจำปี 2563 โดยนายจุติ ไกรฤกษ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เป็นประธานในพิธีเปิดงานวันคนพิการสากลในครั้งนี้ จัดโดยกรมส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ณ กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กรุงเทพมหานคร

ทั้งนี้จัดขึ้นภายใต้ประเด็นหลักขององค์กรสหประชาชาติ คือ สร้างคืนสังคมให้ดีกว่า:มุ่งสู่สังคมชีวิตวิถีใหม่หลังโควิด-19 รวมคนทุกกลุ่ม เข้าถึงทุกคน สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Building Back Better : toward a disability-inclusive, accessible and sustainable post COVID-19 World) ซึ่งให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูสังคมให้กลับคืนสู่สภาวะปกติและดีขึ้นกว่าเดิม ภายหลังจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID)



บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2563 จากสถาบันไทยพัฒน์

วันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เข้ารับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition จากการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2563 จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับเกียรติจากนายวรณัฐ เพียรธรรม ผู้อำนวยการสถาบันไทยพัฒน์ เป็นประธานและมอบรางวัลในครั้งนี้ เพื่อการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนและองค์กรธุรกิจที่เป็นสมาชิกของ SDC ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือประเด็นด้าน ESG (Environmental, Social and Governance) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน ในรูปแบบของการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ และการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

การมอบรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ในปี 2563 แบ่งออกเป็น 3 ประเภทรางวัล ได้แก่ Sustainability Disclosure Award มีองค์กรที่ได้รับรางวัลเกียรติคุณ จำนวน 34 แห่ง, Sustainability Disclosure Recognition มีองค์กรที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ จำนวน 42 แห่ง และ Sustainability Disclosure Acknowledgement มีองค์กรที่ได้รับกิตติกรรมประกาศ จำนวน 20 แห่ง



GRI CONTENT INDEX

GRI STANDARD		DISCLOSURE	PAGE / WEBSITE	SDGs	EXTERNAL ASSURANCE
GRI 101 : Foundation 2016 General Disclosures					
General Disclosures 2016	ORGANIZATIONAL PROFILE				
	102-1	Name of the organization	4	SDG 8 - Employment	-
	102-2	Activities, brands, products, and services	4		-
	102-3	Location of headquarters	4		-
	102-4	Location of operations	4		-
	102-5	Ownership and legal form	12,26-27		-
	102-6	Markets served	14-17		-
	102-7	Scale of the organization	206,4-5,8,14-17		-
	102-8	Information on employees and other workers	57		-
	102-9	Supply chain	11		-
	102-11	Precautionary Principle or approach	23-25,80-81		-
	102-12	External initiatives	60-62		-
	102-13	Membership of associations	13		-
	STRATEGY				
	102-14	Statement from senior decision-maker	6		-
	ETHICS AND INTEGRITY				
	102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	209-210,58-68	SDG 16 - Ethical and lawful behavior	-
	GOVERNANCE				
	102-18	Governance structure	28,73,193		-
	102-22	Composition of the highest governance body and its committees	28,34,63,74, 38-47		-
	102-23	Chair of the highest governance body	46		-
	102-24	Nominating and selecting the highest governance body	74		-
	102-25	Conflicts of interest	66-67		-
	102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	64, 77		-
	102-28	Evaluating the highest governance body's performance	66		-
	102-29	Identifying and managing economic, environmental, and social impacts	23		-
	102-30	Effectiveness of risk management processes	80		-
	102-35	Remuneration policies	56		-
	102-36	Process for determining remuneration	56		-
	102-37	Stakeholders' involvement in remuneration	56		-
	STAKEHOLDER ENGAGEMENT				
	102-40	List of stakeholder groups	195		-
	102-42	Identifying and selecting stakeholders	195		-
	102-43	Approach to stakeholder engagement	195		-
	102-44	Key topics an-d concerns raised	195		-
	REPORTHING PRACTICE				
	102-45	Entities included in the consolidated financial statements	192-193		-
	102-46	Defining report content and topic Boundaries	192-193		-
	102-47	List of material topics	194		-
	102-50	Reporting period	191		-
	102-51	Date of most recent previous report	191		-
	102-52	Reporting cycle	191		-
	102-53	Contact point for questions regarding the report or its contents	191		-
	102-55	GRI content index	227-229		-

GRI STANDARD		DISCLOSURE	PAGE / WEBSITE	SDGs	EXTERNAL ASSURANCE
MATERIAL TOPICS GRI 200 ECONOMIC STANDARD SERIES					
GRI 103 Management Approach 2016	ECONOMIC PERFORMANCE				
	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	103-104		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evatuation of the management approach			-
GRI 103 Economic Performance	201-1	Direct economic value generated and distributed	8,103-104	SDG 2 /SDG 5 /SDG 7 /SDG 9 Infastructure investments SDG 8 - Economic performance SDG 9 - Research and development	-
	201-3	Defined benefit plan obligations and other retirement plans	60-61		-
GRI 103 Management Approach 2016	ANTI-CORRUPTION				
	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	66-67		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 205 Anti-corruption	205-1	Operations assessed for risks related to corruption	66-67	SDG 16 - Anti-corruption	-
	205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	66-67	SDG 16 - Anti-corruption	-
Material Topics GRI 300 Environmental Standard Series					
GRI 103 Management Approach 2016	ENERGY				
	103-1	Explanation of the material and its Boundary	199		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 302 Energy	302-1	Energy consumption within the organization	199	SDG 7 /SDG 8 / SDG 12 /SDG 13 Energy efficiency	Yes
GRI 103 Management Approach 2016	WATER				
	103-1	Explanation of the material and its Boundary	199		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 303 Water	303-1	Water withdrawal by source	199	SDG 6-Sustainable water withdrawals SDG 6-Water efficiency, Water recycling and reuse	Yes Yes
	303-3	Water recycled and reused	201	SDG 8 /SDG 12-Water efficiency	
GRI 103 Mangement Approach 2016	EMISSIONS				
	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	190		-
	103-2	The mangement approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 305 Emissions	305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	190	SDG 3/ SDG 12 - Air quality SDG 13 - GHG emissions	Yes
	305-2	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	190	DG 3/ SDG 12 - Air quality SDG 13 - GHG emissions	Yes
	305-7	Nitrogen oxides (NOX), sulfur oxides (SOX), and other significant air emissions	192	SDG 3/ SDG 12 - Air quality SDG 13 - GHG emissions	Yes
GRI 103 Management Approach 2016	EFFLUENTS AND WASTE				
	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	200		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 306 Effluents and Waste	306-2	Waste by type and disposal method	201	SDG 3 -Spills , SDG 6 /SDG 12 - Waste	Yes

GRI STANDARD		DISCLOSURE	PAGE / WEBSITE	SDGs	EXTERNAL ASSURANCE
Material Topic GRI 400 Social Standard Series					
GRI 103 Management Approach 2016	EMPLOYMENT				
	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	205-206		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 401 Employment	401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	205-206	SDG 8 - Earnings, wages and benefits	-
GRI 103 Management Approach 2016	OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY				
	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	203-204		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 403 Occupational Health and Safety	403-2	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	203-204	SDG 3 /SDG 8 - Occupational health and safety	Yes
GRI 103 Management Approach 2016	TRAINING AND EDUCATION				
	103-1	Explanation of the material topic and its Boundary	207		-
	103-2	The management approach and its components			-
	103-3	Evaluation of the management approach			-
GRI 404 Training and Education	404-1	Average hours of training per year employee	207	SDG 4 / SDG 8 - Employee training and education	-
	404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	207	SDG 8 - Earnings, wages and benefits	-

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ เลขที่ 503 อาคาร เคเอสแอล ทาวเวอร์ ชั้น 9
ถนนศรีอยุธยา แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 02-642-6191-9
โทรสาร : 02-642-6097